

ANDAMENTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DI FERROVIE DELLO STATO S.p.A.

Conto economico riclassificato

(in milioni di euro)			
	2005	2004	Differenze
Ricavi operativi	161	151	10
Costo del lavoro	(65)	(58)	(7)
Altri costi	(159)	(147)	(12)
Capitalizzazioni - variazioni rimanenze			0
Costi operativi	(224)	(205)	(19)
MARGINE OPERATIVO LORDO	(63)	(54)	(9)
Ammortamenti netti e svalutazione cespiti	(16)	(15)	(1)
Accantonamenti netti e sval. crediti attivo circolante	(8)	(1)	(7)
Saldo oneri/proventi diversi	6	12	(6)
RISULTATO OPERATIVO	(81)	(58)	(23)
Saldo gestione finanziaria	(459)	(296)	(163)
Componenti straordinarie nette	(1)	12	(13)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	(541)	(342)	(199)
Imposte sul reddito	(3)	(3)	0
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	(544)	(345)	(199)

Il risultato netto dell'esercizio 2005 si attesta ad un valore negativo di € 544 milioni e si confronta con quello del precedente esercizio che chiudeva con una perdita di € 345 milioni. Sul risultato netto del 2005 ha inciso, in particolare, il saldo della gestione finanziaria che accoglie l'accantonamento al fondo svalutazione partecipazioni per un ammontare di € 571 milioni, pari alla perdita di valore della controllata Trenitalia S.p.A. (€ 328 milioni nel 2004).

A livello di margine operativo lordo si evidenzia una riduzione di € 9 milioni, con un margine che passa da un valore negativo di € 54 milioni ad un valore negativo di € 63 milioni per effetto della crescita dei costi operativi (€ 19 milioni), più che proporzionale rispetto a quella dei ricavi della stessa natura.

I ricavi operativi che si attestano a € 161 milioni (+ 6,6% rispetto al 2004) sono principalmente relativi a servizi di consulenza resi alle società del Gruppo, riaddebiti di costi alle stesse, principalmente per premi di assicurazione, ed a canoni per utilizzo del marchio.

I costi operativi, che ammontano a € 224 milioni (+ 9,3% rispetto al 2004), includono principalmente costi per servizi, parzialmente riaddebitati alle società del Gruppo, e costi del personale.

Il risultato operativo si attesta ad un valore negativo di € 81 milioni con un decremento rispetto al 2004 di € 23 milioni; sulla variazione del risultato operativo hanno inciso, oltre la variazione del margine operativo lordo, maggiori accantonamenti (€ 7 milioni) ed un minor saldo positivo dei proventi ed oneri diversi (€ 6 milioni).

Il saldo della gestione finanziaria che, come premesso incide fortemente sul risultato netto dell'esercizio 2005, passa da un valore negativo di € 296 milioni ad un valore negativo di € 459 milioni, principalmente per l'effetto combinato del citato accantonamento di € 571 milioni per la perdita di valore della controllata Trenitalia S.p.A. (€ 328 milioni nel 2004), dell'incremento dei proventi da partecipazioni (+ € 32 milioni) e della variazione del saldo degli utili netti su cambi (+ € 40 milioni).

Stato patrimoniale riclassificato

	(in milioni di euro)		
	31.12.2005	31.12.2004	Differenze
ATTIVITA'			
Capitale circolante netto gestionale	15	(1)	16
Altre attività nette	157	138	19
Capitale circolante	172	137	35
Immobilizzazioni tecniche	39	42	(3)
Partecipazioni	36.571	33.803	2.768
Capitale immobilizzato netto	36.610	33.845	2.765
TFR	(25)	(24)	(1)
Altri fondi	(216)	(132)	(84)
Totale fondi	(241)	(156)	(85)
TOTALE CAPITALE INVESTITO NETTO	36.541	33.826	2.715
COPERTURE			
Posizione finanziaria netta a breve	(881)	(855)	(26)
Posizione finanziaria netta a medio/lungo	(688)	(967)	279
Posizione finanziaria netta	(1.569)	(1.822)	253
Mezzi propri	38.110	35.648	2.462
TOTALE COPERTURE	36.541	33.826	2.715

Il capitale investito netto passa da € 33.826 milioni al 31 dicembre 2004 a € 36.541 milioni al 31 dicembre 2005, con un incremento dell' 8%, per l'effetto combinato degli aumenti del capitale circolante, del capitale immobilizzato netto e degli altri fondi.

L'aumento del capitale circolante (+ € 35 milioni) è correlabile:

- all'incremento del capitale circolante netto gestionale (+ € 16 milioni) per effetto dell'aumento dei crediti commerciali;

- all'aumento delle altre attività nette (+ € 19 milioni), derivante principalmente dall'effetto congiunto:
 - dell'incremento dei crediti per IVA al netto dei crediti/debiti verso controllate per IVA di gruppo;
 - dell'incremento dei crediti verso controllate, essenzialmente per IRES ceduta nell'ambito della procedura del consolidato fiscale;
 - dell'aumento degli altri debiti (+ € 46 milioni) e dalla riduzione dei ratei e risconti attivi per minori premi assicurativi (- € 26 milioni).

L'aumento del capitale immobilizzato netto è collegato alla voce "Partecipazioni delle immobilizzazioni finanziarie", che si attesta a € 36.571 milioni, e che risente dell'iscrizione del credito nei confronti della controllata RFI S.p.A. per i versamenti effettuati in conto futuri aumenti di capitale sociale per un ammontare di € 2.645 milioni.

Passando all'analisi delle coperture si evidenzia una posizione finanziaria netta positiva che passa da € 1.822 milioni al 31 dicembre 2004 a € 1.569 milioni al 31 dicembre 2005.

In particolare, la posizione finanziaria netta a breve, pari a € 881 milioni è composta essenzialmente da cassa ed altre disponibilità liquide nette e dai finanziamenti concessi a società controllate; l'incremento di tale posizione rispetto al 31 dicembre 2004 è pari a € 26 milioni e riflette le seguenti variazioni:

- riclassifica delle rate in scadenza nell'esercizio successivo del credito verso Trenitalia S.p.A. per la cessione del ramo d'azienda trasporto per € 304 milioni;
- riduzione dei crediti verso Trenitalia S.p.A., a seguito della rinuncia e della loro trasformazione in capitale sociale (€ 304 milioni);
- aumento dei finanziamenti concessi alle controllate parzialmente compensato dalla riduzione delle disponibilità nette (inclusi i c/c intersocietari).

La posizione finanziaria netta a medio - lungo termine positiva per € 688 milioni, in riduzione di € 279 milioni rispetto al 31 dicembre 2004, risulta composta principalmente:

- dal credito verso la controllata Trenitalia S.p.A. per la cessione alla stessa del ramo d'azienda trasporto per € 607 milioni, ridottosi per la citata riclassifica;
- da crediti verso Trenitalia S.p.A. per i finanziamenti destinati all'acquisto del materiale rotabile per € 1.492 milioni;
- da debiti per obbligazioni per € 1.492 milioni sottoscritti interamente dalla società Eurofima e contratti a fronte dei finanziamenti indicati al punto precedente;
- dal residuo credito verso la società Euterpe Finance per € 66 milioni (trattasi del "Deferred purchase price", per maggiori informazioni v. nota integrativa di capogruppo).

I mezzi propri, infine, evidenziano un incremento di € 2.462 milioni collegato:

- agli aumenti di capitale sociale deliberati dall'Assemblea dei Soci del 23 giugno 2005 per un ammontare di € 361 milioni e del 23 dicembre 2005 per un ammontare di € 2.645 milioni;
- all'iscrizione della perdita di periodo per € 544 milioni.

RAPPORTI DI FERROVIE DELLO STATO S.p.A. CON PARTI CORRELATE

Nel seguito sono rappresentati in una tabella di sintesi i principali rapporti attivi e passivi di natura commerciale intercorsi nell'esercizio con le società controllate, collegate, e collegate di controllate. In apposita separata tabella sono indicate le società con le quali la Capogruppo intrattiene particolari rapporti.

	RAPPORTI ATTIVI	RAPPORTI PASSIVI
Controllate		
RFI S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u>	Prestazioni di personale
	Finanza	Fitto locali
	Fiscale Bilancio	Prestazioni sanitarie
	Affari Societari	
	Relazioni Esterne	
	Relazioni Industriali	
	Legale Lavoro	
	Amministrazione	
	Personale Dirigente	
	Sviluppo Organizzazione	
	Cariche sociali	
	Prestazioni di personale	
	Rimborsi assicurazioni	
	Prestazioni della Polfer	
	Utilizzo marchio	
	Rimborsi servizi informatici	
Ferrovie Real Estate S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u>	Fitto locali
	Finanza	Prestazioni di personale
	Fiscale Bilancio	
	Affari Societari	
	Amministrazione	
	Personale Dirigente	
	Legale Lavoro	
	Relazioni Industriali	
	Sviluppo Organizzazione	
	Servizi di Audit	
	Cariche sociali	
	Prestazioni di personale	
	Rimborsi assicurazioni	
	Utilizzo marchio	
	Rimborsi servizi informatici	

Controllate (segue)	RAPPORTI ATTIVI	RAPPORTI PASSIVI
Ferservizi S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari societari Relazioni industriali Legale Lavoro Amministrazione Personale Dirigente Sviluppo Organizzazione Relazioni Esterne Cariche sociali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Utilizzo marchio Utilizzo sistemi informatici Rimborsi servizi informatici	Prestazioni di personale Servizi informatici Contabilità/tesoreria Amministrazione del personale Ristorazione Ferrotel Facilities e Building management Formazione
Trenitalia S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Relazioni Industriali Legale Lavoro Amministrazione Personale Dirigente Sviluppo Organizzazione Relazioni Esterne Cariche sociali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Prestazioni della Polfer Utilizzo marchio Rimborsi servizi informatici	Prestazioni di personale Spese di trasporto - viaggiatori Servizi club Eurostar
TAV S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Relazioni Industriali Legale Lavoro Amministrazione Personale Dirigente Sviluppo Organizzazione Relazioni esterne Cariche sociali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Utilizzo marchio	Prestazioni di personale

Controllate (segue)	RAPPORTI ATTIVI	RAPPORTI PASSIVI
Italferr S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Legale Lavoro Amministrazione Personale Dirigente Sviluppo Organizzazione Relazioni Industriali Cariche sociali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Utilizzo marchio Rimborsi servizi informatici	
Fercredit S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Legale Lavoro Cariche sociali Rimborsi assicurazioni Utilizzo marchio	
Grandi Stazioni S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Legale Lavoro Relazioni esterne Cariche sociali Rimborsi assicurazioni	Riaddebito spese di vigilanza
Centostazioni S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Amministrazione Personale Dirigente Relazioni esterne Cariche sociali Prestazioni di personale Rimborsi assicurazioni Utilizzo marchio	
Omniaexpress S.p.A.	Relazioni industriali Rimborsi assicurazioni	Trasporti e spedizioni

Controllate (segue)	RAPPORTI ATTIVI	RAPPORTI PASSIVI
Italcontainer S.p.A./ Serfer S.r.l./ Ferport S.r.l./ Ferport Napoli S.r.l./ Nord Est Terminal S.p.A./ Cargo Chemical S.r.l./ SAP S.r.l. in liquidazione/ Italcertifer S.c.p.A./Metropark S.p.A./ Omnia Logistica S.p.A./ Ecolog S.p.A./Metroscail S.c.a.r.l.	Rimborsi assicurazioni	
Fs Cargo S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Relazioni Industriali Legale Lavoro Rimborsi assicurazioni Utilizzo marchio	
Sogin S.r.l.	<u>Servizi dell'area</u> Finanza Fiscale Bilancio Affari Societari Legale Lavoro Servizi di Audit Cariche sociali Rimborsi assicurazioni	
Sita S.p.A.	<u>Servizi dell'area</u> Fiscale Bilancio Affari Societari Amministrazione Personale Dirigente Legale Lavoro Servizi di Audit Cariche sociali Prestazioni di personale	Trasporti
Passaggi S.p.A.		Fee acquisto titoli di viaggio

Collegate		
TSF S.p.A.	Cariche sociali Prestazioni di personale	Servizi informatici e Realizzazione software
Isfort S.p.A.	Cariche sociali Rimborsi assicurazioni	Formazione personale
Collegate di controllate		
Cemat Sp.A. Sideuropa S.r.l.	Rimborsi assicurazioni	
Tilo S.A.	Cariche sociali	

RAPPORTI DI C/C INTERSOCIE- TARIO	IVA DI POOL	CONSOLI- DATO FISCALE	FINANZIA- MENTI CONCESSI	DEPOSITI PASSIVI	RILASCIO GARANZI E FIDEIUS- SORIE NELL'IN- TERESSE DI
Controllate					
RFI	RFI	RFI			RFI
Ferrovie Real Estate	Ferrovie Real Estate	Ferrovie Real Estate			Ferrovie Real Estate
Fercredit		Fercredit	Fercredit		Fercredit
Ferservizi	Ferservizi	Ferservizi			
Trenitalia	Trenitalia	Trenitalia	Trenitalia		Trenitalia
TAV	TAV	TAV			TAV
Italferr	Italferr	Italferr			Italferr
Grandi Stazioni	Grandi Stazioni	Grandi Stazioni			Grandi Stazioni
Centostazioni	Centostazioni	Centostazioni		Centostazioni	
Omniaexpress	Omnia Express	Omnia Express	Omnia Express		
Omnia logistica	Omnia logistica	Omnia logistica			
Passaggi	Passaggi	Passaggi			
Sita		Sita		Sita	
Metropark		Metropark	FS Cargo	FS Cargo	
	Es Cargo	Es Cargo			
	Ecolog	Ecolog			Ecolog
	Italcontainer	Italcontainer			
	Serfer	Serfer			
Sogin	Sogin	Sogin			
	Immobiliare Ferrovie	Immobiliare			
	Medie Stazioni 2	Ferrovie			
	Cargo Chemical	Medie Stazioni 2			
	Grandi Stazioni	Cargo Chemical			
	Servizi	Grandi Stazioni			
		Servizi			
		Ferport			
		Ferport Napoli			
		Es Lab			
		Grandi Stazioni			
		Imm.re			
		Grandi Stazioni			
		Ingegneria			
		Grandi Stazioni			
		Pubblicità			
		Grandi Stazioni			
		Edicole			
		Italcertifer			
Collegate		Nord Est Terminal			
TSF		Self			
Collegate di controllate					Cisalpino

Di seguito si riportano inoltre i valori patrimoniali ed economici derivanti dai rapporti sopra indicati.

Rapporti Commerciali e Diversi

(in migliaia di euro)

Denominazione	31.12.2005		2005			
	Crediti	Debiti	Costi		Ricavi	
			Servizi	Altro	Servizi	Altro
Controllate						
Cargo Chemical	462	223				178
Centostazioni	1.377			6.884	107	570
Ecolog	467	486				15
Fs Cargo	63	16			48	71
Fercredit	723	24			106	38
Ferport	17	6				94
Ferport Napoli	19	1				19
Ferrovie Real Estate	128.642	1.426	5.130		1.106	1.661
Ferservizi	10.167	7.891	16.527	174	1232	6.238
Fs Lab		9				
Grandi Stazioni	5.076	3.765	759		117	153
Grandi stazione Servizi	418	3				
Immobiliare Ferrovie		2				
Italcontainer	567	457				20
Italcertifer	(1)	1				5
Italferr	15.516	3.543		84	931	1.084
Medie Stazioni 2		2				
Metropark	2	1				7
Metroscat	5					2
Omniaexpress	1.157	1	3		2	21
Omnia Logistica	15	1				17
Nord Est Terminal	64	4				8
Passaggi	20	30	14			
Rete Ferroviaria Italiana	20.831	886.043	7.232		18.824	55.286
SAP - in liquidazione	5.823					6
Serfer	1.950	9				236
Sita	782	229	1		97	474
Sogin	647	1.366			34	134
TAV	1.522	693.750	27		120	2.158
Trenitalia	26.512	796.572	204	1.332	32.532	39.814
	222.843	2.395.861	29.897	8.474	55.256	108.309
Collegate						
TSF	69	9.846	6.131			232
Isfort	5	293	356	2		59
	74	10.139	6.487	2	0	291
Collegate di controllate						
Cemat						16
Cisalpino	55					
Sideuropa	2					6
Tilo S.a.	4					3
	61	0	0	0	0	25
TOTALE	222.978	2.406.000	36.384	8.476	55.256	108.625

Rapporti Finanziari						
(in migliaia di euro)						
Denominazione	Imm.ni Finanz.	Crediti	Debiti	Garanzie prestate nell'interesse di	Oneri	Proventi
Controllate						
Cargo Chemical						
Centostazioni			5.421		267	
Ecolog				66	7	
Fs Cargo		5.501	1.625		32	126
Fercredit	17.150	72.088	1.074	3.488	1.327	5.585
Ferport						
Ferport Napoli					1	
Ferrovie Real Estate			135.629	270.333	1.442	30.501
Ferservizi			78.625		1.491	
Fs Lab						
Grandi Stazioni			21.686	15.292	987	6.283
Grandi stazioni servizi					3	
Immobiliare Ferrovie						
Italcontainer					4	
Italcertifer						
Italferr (1)			187.162	123.497	3.712	7.282
Medie Stazioni 2						
Metropark			895		7	
Metroscat						
Omnia Express		7.700	951		49	177
Omnia Logistica			234		1	28
Nord Est Terminal					4	
Passaggi			466		12	
Rete Ferroviaria Italiana	2.644.692		1.228.651	31.099	21.175	23
SAP S.r.l. - in liquidazione						
Serfer						
Sita			36		24	
SOGIN			169		44	
TAV		405.558	400.891	691.639	2.670	8.505
Trenitalia	2.403.157	379.414		1.072.065	14.419	62.049
	5.064.999	870.261	2.063.515	2.207.479	47.678	120.559
Collegate						
TSE			19.184		583	5.146
Isfort						
	0	0	19.184	0	583	5.146
Collegate di controllate						
Cisalpino	0	0	0	65.723	0	108
TOTALE	5.064.999	870.261	2.082.699	2.273.202	48.261	125.813

(1) La garanzia di € 123.497 mila è prestata a favore della controllata TAV.

INVESTIMENTI

Gli investimenti realizzati nel 2005 dal Gruppo ammontano a € 8.528 milioni, sostanzialmente in linea con quelli del 2004 (€ 8.447 milioni).

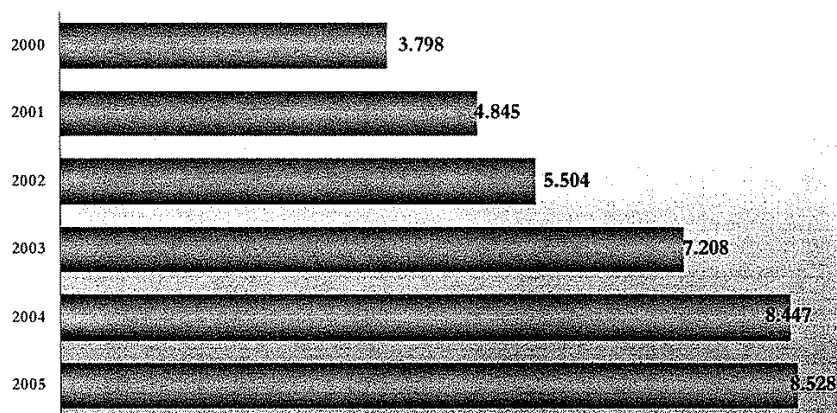
Si precisa, al riguardo, che tale ammontare corrisponde al totale degli investimenti tecnici del periodo iscritti nei bilanci delle società del Gruppo (ivi compresa la Capogruppo), al lordo dei contributi in conto impianti ricevuti, così rettificato:

- sono esclusi gli anticipi erogati a fronte delle opere da realizzare;
- sono compresi:
 - gli anticipi recuperati, in quanto corrispondenti ad opere ormai realizzate;
 - le rettifiche per adeguamento delle modalità di rilevazione contabile del leasing al principio internazionale IAS 17 (iscrizione dei beni acquisiti in leasing fra le immobilizzazioni dello stato patrimoniale, da parte del locatario);
 - altre rettifiche di consolidamento.

Gli investimenti, in coerenza con le strategie del Gruppo, hanno principalmente riguardato:

- l'incremento della capacità della rete e dell'offerta di servizi;
- la realizzazione del programma Alta Velocità/Alta Capacità;
- l'upgrading tecnologico ed infrastrutturale;
- la valorizzazione delle stazioni e del patrimonio del Gruppo;
- lo sviluppo dell'infrastruttura ferroviaria al Sud.

Investimenti del Gruppo Ferrovie dello Stato
(in milioni di euro)



Gli investimenti complessivamente destinati all'infrastruttura ferroviaria ammontano a € 7.017 milioni, di cui € 3.066 milioni di pertinenza del gestore dell'infrastruttura RFI S.p.A. e € 3.951 milioni di TAV S.p.A., società dedicata alla realizzazione del sistema Alta Velocità/Alta Capacità. Tali investimenti sono stati finalizzati principalmente al miglioramento della regolarità della circolazione, all'efficienza della gestione ed all'innalzamento ulteriore degli standard della sicurezza attraverso la realizzazione di nuove opere e potenziamenti, oltre che al mantenimento in efficienza e all'upgrading tecnologico.

Gli investimenti di RFI S.p.A., connessi per € 2.993 milioni alla rete storica e per € 73 milioni alla rete Alta Velocità/Alta Capacità, hanno riguardato:

- per il 44% la realizzazione di opere relative ai grandi progetti infrastrutturali (ammodernamento e potenziamento dei corridoi, aree metropolitane e bacini regionali);
- per il 22% la realizzazione di progetti tecnologici e di innovazione;
- per il 28% il mantenimento in efficienza dell'infrastruttura (rete, stazioni, impianti);
- per il restante 6% interventi diffusi.

Particolare rilevanza hanno assunto gli investimenti nelle tecnologie finalizzate alla sicurezza ed alla circolazione, la cui spesa è risultata, nell'ultimo triennio, progressivamente in crescita passando da € 377 milioni del 2003 a € 629 milioni del 2005.

Si segnala che nel mese di maggio 2005 RFI S.p.A., in ottemperanza agli obblighi previsti dal Contratto di Programma 2001 - 2005, ha provveduto ad aggiornare il Piano di Priorità degli Investimenti (PPI). Con tale revisione il volume globale degli investimenti, come "costo a vita intera", è stato definito in € 179,4 miliardi, di cui € 135 miliardi per la rete tradizionale e € 44,4 miliardi per il sistema Alta Velocità/Alta Capacità.

Gli investimenti di TAV S.p.A. sono stati destinati principalmente alla prosecuzione dei lavori per la realizzazione della linea ad alta velocità Torino – Milano – Napoli. Nel corso dell'anno ha assunto particolare rilevanza l'attivazione della prima tratta di 186 Km tra Napoli (Gricignano) e Roma, attrezzata con il sistema di segnalamento e sicurezza ERTMS. Similmente a fine 2005 è iniziato il pre – esercizio tecnico sulla tratta Torino – Novara, la cui attivazione al pre – esercizio commerciale è avvenuta il 7 febbraio 2006.

Nella tabella che segue sono riportate le principali opere attivate all'esercizio ferroviario degli ultimi tre anni.

		2003	2004	2005
RETE AV/AC				
Nuove linee	km	-	-	186
RETE CONVENZIONALE				
Nuove infrastrutture	km	27	106	144
Nuove linee	km	3	14	34
Raddoppi	km		62	70
Varianti	km	24	30	40
Ammodernamento linee		138	840	402
Elettrificazioni	km	25	120	44
Blocchi	km	113	720	358
Tecnologie di sicurezza	km	1.985	4.497	5.730
SCMT	km	1.087	1.998	2.759
SCC/CTC	km	338	749	311
GSM-R	km	560	1.750	2.600
Apparati di stazione (ACEI e ACS)	n.	11	31	51
Soppressione passaggi a livello	n.	104	80	109

Gli investimenti di Trenitalia S.p.A. destinati al materiale rotabile ammontano a € 1.403 milioni. Tali investimenti, finalizzati al miglioramento della qualità dell'offerta, sono stati impiegati per l'acquisto, la riqualificazione e l'upgrading tecnologico dei mezzi per la sicurezza della circolazione ed hanno riguardato:

- per il 22% il trasporto media - lunga percorrenza con iniziative nella riqualificazione delle carrozze dei treni intercity, nell'acquisto di carrozze letto per elevare lo standard del servizio notte e nella prosecuzione degli interventi di adeguamento della flotta ETR (acquisto di nuove locomotive, politensionamento e tecnologie) per renderla idonea al mercato Alta Velocità;
- per il 48% il trasporto metropolitano - regionale con iniziative sia di acquisto che di revamping finalizzate a migliorare la qualità e il right sizing della flotta nei segmenti di trasporto metropolitano, regionale e interregionale;
- per il 6% il trasporto merci con investimenti per l'acquisto di locomotive e per il revamping di carri per il trasporto specializzato;
- per il 13% le tecnologie di bordo treno per lo sviluppo di sistemi di sicurezza basati sulla comunicazione terra – treno;
- per l'11% la manutenzione e l'adeguamento tecnologico degli impianti di manutenzione, i progetti di informatica e la ricerca e sviluppo.

Per quanto riguarda i rotabili, sono entrati/riconsegnati all'esercizio i mezzi elencati nella tabella che segue: