

(in migliaia)

	2004	2005	2006	2007
C Proventi e oneri finanziari				
15. Proventi da partecipazioni (+)				
a) dividendi da imprese controllate	56.752	60.738	57.899	39.716
c) dividendi da altre imprese		28		
d) altri proventi da partecipazioni				
16. Altri proventi finanziari (+)				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
- altri	461	415	226	140
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	492	85	108	157
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti				
- interessi e commiss. da imprese controllate	5.153	6.440	8.340	12.720
- interessi e commiss. da altri e proventi	2.365	3.999	3.660	2.600
17. Interessi e altri oneri finanziari (-)				
a) interessi e commissioni a imprese controllate	1.472	1.728	2.176	3.392
b) interessi e commissioni a imprese collegate	22	16	16	17
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	4.999	1.779	2.467	4.317
17.bis Perdite su cambi (-)	-1.199	2.205	837	2.854
Totale proventi e oneri finanziari	57.531	70.387	66.411	44.753
D Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18. Rivalutazioni (+)				
a) di partecipazioni	1.198	1.039	886	959
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
19. Svalutazioni (-)				
a) di partecipazioni	5.714	234	1.044	1.309
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-4.516	805	-158	-350
E Proventi e oneri straordinari				
20. Proventi (+)				
a) plusvalenze da alienazioni	435			
b) sopravvenienze e insussistenze attive	1.319	1.325		1.224
c) altri	63.353			
21. Oneri (-)				
a) minusvalenze da alienazioni				
b) imposte relative ad esercizi precedenti	606		1.249	
c) altri	18	35.500	26.447	29.654
Totale proventi e oneri straordinari	64.483	-34.175	-27.696	-28.430
Risultato prima delle imposte	121.926	54.711	-35.617	80.639
22. Imposte sul reddito dell'esercizio (-)	8.956	38.331	43.033	85.508
26. Utile/Perdita (-) dell'esercizio	112.970	16.380	-78.650	-4.870

Nel prospetto che segue sono riportati i valori più rappresentativi desunti dal conto economico degli esercizi considerati nel presente referto.

(in migliaia)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
Valore della produzione	2.698.932	2.736.661	2.884.536	2.874.673	2.933.529	3.002.143
Costo della produzione	2.690.494	2.689.383	2.880.108	2.856.979	3.007.703	2.937.478
Differenza	8.438	47.278	4.428	17.694	-74.174	64.665
Risultato ante imposte	41.427	71.392	121.926	54.711	-35.617	80.638
Imposte	36.394	46.669	8.956	38.331	43.033	85.508
Utile o perdita	5.033	24.723	112.970	16.380	-78.650	-4.870

L'utile più elevato degli esercizi in riferimento è stato conseguito nell'esercizio 2004. Dal conto economico di tale esercizio emerge che al positivo risultato economico ha concorso, per l'importo di euro 63,4 milioni, una componente straordinaria del reddito, derivante dallo storno di appostazioni effettuate nei precedenti esercizi in applicazione di norme tributarie per un totale di 63,3 milioni di euro, di cui 60,1 per storno di ammortamenti anticipati, 3,1 per riduzione del fondo svalutazione crediti e 0,1 per cancellazione del fondo oscillazione cambi. Tali operazioni si sono rese necessarie a seguito delle modifiche del codice civile disposte dal D.Lgs. 17 gennaio 2003 n. 6 - "Riforma organica della disciplina della società di capitale e società cooperative". Senza la componente straordinaria, l'utile prima delle imposte sarebbe sceso all'importo di euro 58,5 milioni; importo inferiore a quello dell'esercizio precedente. Al favorevole risultato netto economico ha concorso anche il modesto peso delle imposte, il cui importo risulta il più basso di tutti i precedenti ed i successivi esercizi. L'utile netto ha pertanto risentito dell'effetto di due fatti straordinari, in quanto difficilmente ripetibili nel tempo: uno dell'importo di euro 63,4 milioni, l'altro di un importo che, avendo riguardo al risultato dell'esercizio precedente, potrebbe stimarsi in euro 37,7 milioni.

Nell'esercizio 2005 è stato pagato ai soci, a titolo di dividendo dell'esercizio 2004, l'importo di euro 79,08 milioni. Tale importo è superiore alla differenza, pari ad euro 49,5 milioni, tra l'utile netto dell'esercizio 2004, ammontante ad euro 112,9 milioni, ed il valore della posta straordinaria connessa alla cancellazione delle appostazioni di cui sopra, ammontante ad euro 63,4 milioni. In sostanza, una parte, pari ad euro 44,4 milioni, dell'utile distribuito proviene dal recupero delle appostazioni effettuate in precedenti esercizi.

Tale operazione é conforme sia alla legge che ai principi contabili nazionali e internazionali. Tuttavia, si tratta sempre di un'operazione meramente contabile, che, nonostante incida positivamente sul risultato del conto economico e sul valore complessivo del patrimonio netto contabile della società non determina un miglioramento di tipo gestionale. Di conseguenza, la distribuzione di utili derivanti da tale operazione riduce il valore della consistenza patrimoniale della società.

L'esercizio 2006 ha chiuso con una perdita di euro 78,6 milioni. Alla formazione di tale risultato negativo hanno concorso, come oneri straordinari, la sanzione, pari ad euro 15,8 milioni, irrogata dall'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni connessa alla nomina riconosciuta illegittima del Direttore generale pro-tempore, ed il costo di euro 10,5 milioni, relativo ai benefici economici concessi al personale esodato. Delle due vicende si è fatto cenno nei relativi paragrafi.

Tuttavia, la perdita di tale esercizio deriva in gran parte dalla notevole differenza tra Valore e Costo della produzione, ammontante ad euro 74,17 milioni.

A tale risultato ha concorso, come sarà meglio illustrato più avanti, il notevole incremento dei costi dei servizi esterni.

Il conto economico dell'esercizio 2007 espone un utile prima delle imposte di euro 80,6 milioni, assorbito completamente dalle imposte, passate dall'importo di euro 43,0 milioni del 2006 a quello di euro 85,5 milioni dell'esercizio 2007. Di conseguenza, la perdita dell'esercizio, pari ad euro 4,8 milioni, deriva dal più elevato carico fiscale rispetto a quello dei precedenti esercizi.

17.3 Conto economico riclassificato

Nel prospetto che segue sono riportati i dati riclassificati dei conti economici degli esercizi in riferimento, risultanti dai "*Prospetti supplementari*" allegati al bilancio civilistico della società RAI S.p.A.. La riclassificazione è necessaria per effettuare l'analisi per *margini*.

(in migliaia)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	2002	2003	Bilancio proforma al 31.12.2003 quale risultante dalla fusione di Rai Holding e Rai S.p.A.				2004	2005	2006	2007
			Rai Holding	Rai	Elisione da fusione (-)	Totale proforma				
Ricavi	2.565.887	2.593.521	239	2.648.490	239	2.648.490	2.799.573	2.832.485	2.878.389	2.966.381
Variazione rimanenze prodotti finiti e incrementi immobilizzazioni interne	12.999	8.801		-1.295		-1.295	-20	-103	-14	-74
Incrementi di immob. per lavori interni				10.096		10.096	8.694	6.077	6.284	11.767
Valore della produzione tipica	2.578.886	2.602.322	239	2.657.291	239	2.657.291	2.808.247	2.838.459	2.884.659	2.978.074
Consumi di beni e servizi esterni (-)	1.504.595	1.427.609	515	1.427.609	+239	1.427.885	1.600.908	1.572.583	1.705.127	1.655.863
Valore aggiunto	1.074.291	1.174.713	-276	1.229.682	0	1.229.406	1.207.339	1.265.876	1.179.532	1.322.211
Costo del lavoro (-)	774.150	811.346	311	793.742		794.053	822.618	868.281	875.427	896.079
Margine operativo lordo	300.141	363.367	-587	435.940		435.353	384.721	397.595	304.105	426.132
Ammortamenti in programmi (-)	226.227	233.483		208.478		208.478	205.368	187.870	205.887	225.190
Ammortamenti tecnici (-)	100.491	110.506		110.506		110.506	130.771	125.510	117.798	102.061
Altri stanziamenti rettificativi (-)	13.082	5.998		5.998		5.998	1.932	24.004	16.504	25.718
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri (-)	22.782	28.320		28.320		28.320	14.871	24.052	18.165	11.714
Saldo proventi e oneri (-) diversi	70.879	96.809	-44	-769		-813	-27.352	-18.465	-19.925	3.216
Risultato operativo	8.438	81.869	-631	81.869		81.238	4.427	17.694	-74.174	64.665
Proventi/oneri (-) finanziari netti	33.402	20.761	477	20.761		21.238	57.532	70.387	66.411	5.037
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-8.171	-7.790		-7.790		-7.790	-4.516	805	-158	39.366
Risultato prima di componenti straord.	33.669	94.840	-154	94.840		94.686	57.443	88.886	-7.921	109.068
Ammortamenti anticipati (-)		34.591		34.591		34.591				
Proventi/oneri (-) straordinari netti	7.758	11.143	-1	11.143		11.142	64.483	-34.175	-27.695	-28.430
Risultato prima delle imposte	41.427	71.392	-155	71.392		71.237	121.926	54.711	-35.616	80.638
Imposte sul reddito dell'esercizio (-)	36.394	46.669	13	46.669		46.682	8.956	38.331	43.033	85.508
Utile/perdita (-) del periodo	5.033	24.723	-168	24.723		24.555	112.970	16.380	-78.649	-4.870

Il valore della produzione tipica, costituito prevalentemente dai canoni di abbonamento e dalle entrate pubblicitarie, ha registrato durante il periodo considerato dal presente referto un andamento crescente, ma non sempre sufficiente, come si è visto, a coprire i costi della produzione, anch'essi sempre crescenti.

Il valore aggiunto, che si ottiene detraendo dal valore della produzione quello dei consumi per materie prime e servizi, escluso il costo del lavoro, evidenzia l'attitudine dell'azienda a creare valore al proprio interno. Esso rappresenta il valore della produzione rettificato dal costo dei beni e servizi acquistati all'esterno. Quello della gestione RAI è caratterizzato da un andamento sempre positivo, fatta eccezione per l'esercizio 2006. Nel 2007 ha raggiunto la punta più elevata del periodo considerato dal presente referto.

Il margine operativo lordo (MOL o EBITDA) è considerato un dato assai importante, in quanto non è influenzato dai valori congetturati, rappresentati dagli ammortamenti e dagli accantonamenti per spese e rischi futuri, riassumendo pertanto la capacità dell'azienda di generare utile attraverso la propria attività tipica o caratteristica. Il valore di tale margine per la gestione della RAI è andato crescendo fino all'esercizio 2005, per scendere nell'esercizio 2006 ai livelli dell'esercizio 2002, risalendo sensibilmente nell'esercizio 2007.

Il risultato o reddito operativo, che si ottiene escludendo dal confronto tra ricavi e costi, la classe dei proventi ed oneri accessori e quella dei proventi e oneri finanziari, espone, per la gestione della RAI, un andamento assai discontinuo, con una punta massima nel 2003 ed un valore negativo nel 2006, per poi risalire nel 2007, restando comunque al disotto del valore del 2003. Nell'esercizio del 2006 tale valore ha subito un decremento, rispetto a quello dell'esercizio precedente, dell'importo di 91,8 milioni di euro. Nell'esercizio successivo il valore di tale margine ha registrato un incremento di 138,8 milioni di euro, manifestando una forte capacità di ripresa dell'attività caratteristica dell'Azienda.

Il risultato prima delle componenti straordinarie, posto a confronto con il risultato prima delle imposte, ha lo scopo di far conoscere se i risultati complessivi delle aree ordinarie riescano a mantenere nel tempo l'equilibrio economico, oppure se il risultato economico è fortemente condizionato dall'andamento delle classi straordinarie del reddito, come si riscontra nel caso della gestione della RAI, specialmente negli esercizi 2004 e 2006. Il risultato del conto economico prima delle imposte più elevato è stato raggiunto nel 2004, grazie alla componente straordinaria derivante dall'iscrizione tra le poste attive del conto economico di una parte degli accantonamenti operati in precedenti esercizi, di cui si è già parlato.

Il risultato prima delle imposte ha lo scopo di evidenziare l'incidenza dell'imposizione tributaria sul risultato economico della gestione. Per la gestione della RAI durante gli esercizi presi in considerazione dal presente referto si rileva un modesto importo delle imposte nell'esercizio 2004, che ha sensibilmente concorso alla formazione dell'elevato utile dell'esercizio, e quello assai elevato dell'esercizio 2007, che ha assorbito tutti gli effetti dei miglioramenti economici che hanno caratterizzato la gestione di tale esercizio.

Nel prospetto che segue sono riportati i dati disaggregati relativi alla composizione dei ricavi degli esercizi in riferimento. L'importo complessivo dei ricavi non coincide con quello riportato nella corrispondente voce dello schema del conto economico riclassificato, nella quale sono confluiti anche i ricavi iscritti in altre aree del conto stesso.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(in migliaia)

	2002	2003	Var. %	2004	Var. %	2005	Var. %	2006	Var. %	2007	Var. %
Ricavi delle vendite	1.875	2.191	16,85	1.743	-20,45	1.443	-17,21	712	-50,66	603	-15,31
Ricavi delle prestazioni:											
Canoni di abbonamento											
- utenze private	1.340.135	1.388.322	3,60	1.428.061	2,86	1.435.235	0,50	1.441.452	0,43	1.514.212	5,05
- utenze speciali	42.375	43.657	3,03	45.763	4,82	47.298	3,35	49.547	4,75	52.716	6,40
Totale	1.382.510	1.431.979	3,58	1.473.824	2,92	1.482.533	0,59	1.490.999	0,57	1.566.928	5,09
Pubblicità											
- pubblicità televisiva	893.211	858.760	-3,86	950.455	10,68	973.867	2,46	976.630	0,28	981.750	0,52
- pubblicità radiofonica	59.796	58.332	-2,45	61.504	5,44	58.744	-4,49	57.902	-1,43	57.329	-0,99
- altra	8.205	8.357	1,85	8.710	4,22	8.698	-0,14	7.727	-11,16	8.359	8,18
Totale	961.212	925.449	-3,72	1.020.669	10,29	1.041.309	2,02	1.042.259	0,09	1.047.438	0,50
Promozioni											
- televisive	48.708	51.076	4,86	47.598	-6,81	37.734	-20,72	37.983	0,66	40.907	7,70
- radiofoniche	5.842	5.363	-8,20	6.264	16,80	6.510	3,93	1.353	-79,22	1.073	-20,69
Totale	54.550	56.439	3,46	53.862	-4,57	44.244	-17,86	39.336	-11,09	41.980	6,72
Sponsorizzazioni											
- televisive	22.595	23.296	3,10	33.304	42,96	35.624	6,97	46.143	29,53	41.157	-10,81
- radiofoniche	150	109	-27,33	126	15,60	53	-57,94	5.557	10.384,91	6.271	12,85
Totale	22.745	23.405	2,90	33.430	42,83	35.677	6,72	51.700	44,91	47.428	-8,26
Servizi speciali da convenzioni	78.560	82.519	5,04	82.940	0,51	77.725	-6,29	72.986	-6,10	64.686	-11,37
Altre prestazioni											
- cessione diritti di trasmissione e distribuzione programmi	37.715	40.325	6,92	43.674	8,31	45.168	3,42	67.272	48,94	63.581	-5,49
- servizi televideo	3.463	2.898	-16,32	2.440	-15,80	2.251	-7,75	1.948	-13,46	1.753	-10,01
- servizi di produzione	15.519	14.770	-4,83	11.529	-21,94	15.094	30,92	13.543	-10,28	10.229	-24,47
- servizi telefonici	3.051	2.867	-6,03	8.610	200,31	11.444	32,92	20.351	77,83	20.058	-1,44
- servizi diffusione televisiva in tecnica digitale terrestre						2.212		4.038	82,55	3.450	-14,56
- varie	4.036	10.196	152,63	11.542	13,20	16.909	46,50	17.169	1,54	21.078	22,77
Totale	63.784	71.056	11,40	77.795	9,48	93.078	19,65	124.321	33,57	120.149	-3,36
Totale ricavi	2.565.236	2.593.038	1,08	2.744.263	5,83	2.776.009	1,16	2.822.313	1,67	2.889.212	2,37

L'andamento del ricavo dai canoni di abbonamento, che fino all'esercizio 2006 ha registrato un costante, seppur lieve, incremento - molto basso negli esercizi 2005 e 2006 - nell'esercizio 2007 ha raggiunto la punta più elevata, pari al 5,09%, quale diretta conseguenza dell'aumento della misura del canone.

Nel prospetto che segue, per ciascun esercizio in esame, sono riportati l'importo complessivo del ricavo da pubblicità, quello derivante dai canoni di abbonamento e il valore percentuale del primo sul secondo.

(in milioni)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007
a) Ricavo Pubblicità	1.038,5	1.005,3	1.107,8	1.121,2	1.133,3	1.136,8
b) Ricavo Canone	1.382,6	1.431,9	1.473,8	1.482,5	1.491,0	1.566,9
A/b x100	75,12%	70,20%	75,16%	75,63%	76,01%	72,55%

Il ricavo da pubblicità, fatta eccezione per l'esercizio 2003, è andato aumentando in tutti gli altri esercizi in esame, rappresentando un valore compreso tra il 70 ed 76 per cento del ricavo dai canoni di abbonamento.

Le altre componenti dei ricavi, rappresentate dai servizi speciali e da altre prestazioni, nel corso degli esercizi presi in considerazione dal presente referto, hanno registrato un modesto aumento, passando dall'importo di 142,3 milioni di euro del 2002 a quello di 184,8 milioni di euro nel 2007.

Avendo riguardo all'esercizio 2007, alla formazione del ricavo totale, l'entrata del canone concorre per il 54,23%, l'entrata da pubblicità per il 39,35% e le altre entrate nella misura del 6,39%.

Sempre con riferimento allo stesso esercizio, l'entrata complessiva dei ricavi rappresenta circa il 96,23% del valore della produzione. Il ricavo dai canoni di abbonamento concorre a formare tale valore nella misura del 52,19%, quello da pubblicità concorre per circa il 37,87% e le restanti fonti per circa il 6,17%.

Da tali elementi risulta palese l'esigenza di prestare particolare attenzione alla raccolta dell'entrata proveniente dai canoni di abbonamento, visto che, nonostante gli sforzi compiuti, specialmente negli ultimi anni, dalla società RAI per diversificare le fonti di entrata, rimane assai lontano l'obiettivo di invertire il rapporto tra i valori sopraindicati. L'attuale gestione della RAI, nonostante i gravi fenomeni dell'evasione e della morosità, si fonda principalmente sull'entrata certa del canone, non soggetta alle avverse vicende del mercato, alla cui riscossione provvede l'Agenzia delle entrate. Il recupero di parte dell'evasione avrà l'effetto di migliorare i risultati della gestione della RAI, compatibilmente con l'aumento dei maggiori costi derivanti dall'attuazione del

nuovo contratto di servizio, anche se ciò comporterà un ampliamento della distanza tra l'entrata da canoni e quella delle restanti fonti.

Nel prospetto che segue sono riportati i costi dei servizi esterni e per il godimento dei beni di terzi, quali risultano dai prospetti contenuti nella Nota integrativa dei bilanci degli esercizi in riferimento.

(in migliaia)

Servizi esterni	2002	2003	Var. %	2004	Var. %	2005	Var. %	2006	Var. %	2007	Var. %
Prestazioni di lavoro autonomo	114.058	117.061	2,63	126.249	7,85	131.765	4,37	139.613	5,96	143.432	2,74
Servizi per acquisiz. e produz. programmi	100.759	113.006	12,15	151.783	34,31	170.895	12,59	189.973	11,16	191.160	0,62
Servizi complementari all'acquisizione e produzione di programmi	59.993	61.872	3,13	72.023	16,41	69.692	-3,24	75.190	7,89	69.004	-8,23
Diarie, viaggi servizio, trasferim. personale	33.635	31.655	-5,89	26.179	-17,30	23.686	-9,52	38.573	62,85	36.843	-4,49
Servizi per costi accessori del personale	10.320	10.470	1,45	18.931	80,81	19.819	4,69	10.610	-46,47	10.494	-1,09
Manutenzioni e riparazioni	16.888	16.930	0,25	16.294	-3,76	16.075	-1,34	16.546	2,93	17.446	5,44
Lavorazione presso terzi eseguite su beni di proprietà sociale	4	3	-25,00		-100,00						
Servizi documentazione ed informazione	26.229	25.673	-2,12	25.976	1,18	46.812	80,21	48.539	3,69	42.847	-11,73
Assicurazioni e prevenzioni	16.775	17.261	2,90	17.382	0,70	18.077	4,00	18.061	-0,09	19.447	7,67
Pubblicità e propaganda	8.403	10.408	23,86	10.536	1,23	9.497	-9,86	9.054	-4,66	7.622	-15,82
Servizi generali	93.731	108.346	15,59	110.803	2,27	86.608	-21,84	78.959	-8,83	81.282	2,94
Servizi di erogazione	13.925	13.570	-2,55	14.706	8,37	15.385	4,62	17.417	13,21	17.244	-0,99
Diffusione e trasporto segnale da contratto di servizio, e altri costi Rai Way	164.437	160.786	-2,22	165.018	2,63	156.185	-5,35	151.136	-3,23	149.482	-1,09
Altri	22.690	22.446	-1,08	23.239	3,53	33.581	44,50	33.617	0,11	33.908	0,87
Sconti abbuoni e premi su prestaz. servizi		1			-100,00						
Totale	681.847	709.488	4,05	779.119	9,81	798.077	2,43	827.288	3,66	820.211	-0,86

(in migliaia)

Godimento di beni di terzi	2002	2003	Var. %	2004	Var. %	2005	Var. %	2006	Var. %	2007	Var. %
Canoni di leasing				172		699	306,40	724	3,58	778	7,46
Affitti passivi e noleggi	62.229	62.204	-0,04	65.338	5,04	66.540	1,84	70.948	6,62	72.441	2,10
Diritti di utilizzazione opere	97.587	100.613	3,1	106.239	5,59	110.009	3,55	110.038	0,03	114.529	4,08
Diritti di ripresa	289.550	200.719	-30,68	317.891	58,38	203.526	-35,98	313.850	54,21	216.124	-31,14
Acquisto passaggi da Rai Sat		554		408	-26,35	403	-1,23	401	-0,50	398	-0,75
Acquisto passaggi da Rai Cinema	297.314	286.767	-3,85	264.930	-7,61	325.244	22,77	318.790	-1,98	311.007	-2,44
Acquisto passaggi musica colta e prosa da Rai Trade	10.220	10.258	-0,37	9.829	-4,18	9.648	-1,84	8.724	-9,58	8.185	-6,18
Altri diritti	9.006	7.367	-18,25	7.509	1,93	6.197	-17,47	7.214	16,41	8.031	11,33
Totale	765.906	668.482	-12,72	772.316	15,53	722.266	-6,48	830.689	15,01	731.493	-11,94

Il prospetto espone, per ogni componente, il valore effettivo e la percentuale di incremento rispetto al corrispondente valore del precedente esercizio.

Il costo complessivo dei servizi esterni, nel periodo che va dal 2002 al 2007, è aumentato in termini effettivi di euro 138.364 migliaia, essendo passato dall'importo di euro 681.847 migliaia a quello di euro 820.211 migliaia, corrispondente al 20,29%. L'aumento annuo medio è pari al 4,05%. L'aumento massimo, rispetto all'esercizio 2002, si è verificato nell'esercizio 2006, avendo raggiunto l'importo di euro 827.288 migliaia, pari ad un incremento del 21,33% rispetto al 2002. Il valore più elevato dell'incremento del costo rispetto all'esercizio precedente si è verificato nell'esercizio 2004, ammontante al 9,81%.

Le variazioni più significative si registrano nel costo per l'acquisizione e la produzione di programmi, il cui importo è salito da euro 100.759 migliaia del 2002 a quello di euro 191.160 migliaia del 2007, pari all'89,72% di incremento; nel costo per le prestazioni di lavoro autonomo, passato dall'importo di euro 114.058 migliaia del 2002 a quello di euro 143.432 migliaia nel 2007, pari al 25,75% di incremento. Altre importanti componenti dei costi dei servizi esterni, quale i servizi generali e quello di diffusione e trasporto del segnale da contratto di servizio, hanno subito invece un significativo decremento; la prima voce è passata dall'importo di euro 93.731 migliaia del 2002 a quello di euro 81.282 migliaia del 2007; l'altra componente è passata, nello stesso periodo di tempo, dall'importo di euro 164.437 migliaia a quello di euro 149.482 migliaia.

L'andamento del costo complessivo per il godimento di beni di terzi, fatta eccezione per l'esercizio 2006, ha registrato un decremento nell'arco del periodo considerato dal presente referto, essendo passato dall'importo di euro 765.906 migliaia del 2002 a quello di euro 731.493 migliaia del 2007. Nel 2006 l'importo complessivo di tali costi è ammontato ad euro 830.689 migliaia. La componente che ha registrato nel 2006 il maggiore aumento rispetto al 2002 è quella relativa ai diritti di ripresa, il cui costo è passato dall'importo di euro 289.550 migliaia a quello di euro 313.850 migliaia, pari ad un incremento del 8,39%.

In merito alle cause del sensibile aumento registrato nel 2006 del costo dei servizi esterni e di quello per il godimento di beni di terzi, l'Azienda ha fatto presente che negli anni pari ricorrono manifestazioni sportive di portata mondiale, per la cui ripresa la RAI, in quanto concessionaria del servizio pubblico, è tenuta ad approntare nuovi e più ampi servizi rispetto a quelli normalmente acquisiti negli anni dispari. Nel corso del 2006 hanno avuto luogo le Olimpiadi invernali di Torino ed i Campionati di calcio in Germania. La RAI è tenuta a dedicare ampio spazio al commento ed alla cronaca dei principali eventi sportivi.

Nella valutazione delle potenzialità economiche della Rai va sempre adeguatamente apprezzata la dinamica esterna, in cui i margini negoziali per la concessionaria sono piuttosto ristretti. Inoltre, i ricavi pubblicitari aggiuntivi, legati a questi eventi sono lontani dal pareggiare il costo dell'evento stesso, coprendo al più un quarto dell'impegno totale. E comunque si tratta di appuntamenti indissolubilmente legati alla missione di servizio pubblico, anche per effetto di apposita normativa che non consente la trasmissione esclusiva su piattaforme a pagamento.

Tra i costi complessivi una importanza notevole riveste il costo del personale di cui si è già parlato nell'apposito paragrafo. L'andamento del costo complessivo durante il periodo considerato dal presente referto è stato sempre crescente, nonostante le iniziative assunte per agevolare gli esodi volontari.

17.4 Stato patrimoniale

Nei prospetti che seguono sono riportati i dati dello stato patrimoniale degli esercizi in riferimento.

		(in migliaia)	
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO		2002	2003
A	Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti		
B	Immobilizzazioni		
	I. Immobilizzazioni immateriali		
	3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	184.632	188.993
	4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	90	86
	6. Immobilizzazioni in corso e acconti	99.281	91.139
	7. Altre	8.913	7.884
	Totale immobilizzazioni immateriali	292.916	288.102
	II. Immobilizzazioni materiali		
	1. Terreni e fabbricati	411.979	383.315
	2. Impianti e macchinari	117.847	124.939
	3. Attrezzature industriali e commerciali	5.644	4.474
	4. Altri beni	26.824	25.963
	5. Immobilizzazioni in corso e acconti	97.379	44.425
	Totale immobilizzazioni materiali	659.673	583.116
	III. Immobilizzazioni finanziarie		
	1. Partecipazione in		
	a) imprese controllate	215.547	211.409
	b) imprese collegate	2.367	20
	d) altre imprese	861	830
	2. Crediti		
	d) verso altri		
	Con scadenza entro 12 mesi	3.228	2.324
	Con scadenza oltre 12 mesi	19.339	18.055
	3. Altri titoli	3.545	3.569
	Totale immobilizzazioni finanziarie	244.887	236.207
	Totale immobilizzazioni	1.197.476	1.107.425
C	Attivo circolante		
	I. Rimanenze		
	1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.870	2.464
	4. Prodotti finiti e merci	1.711	416
	Totale rimanenze	3.581	2.880
	II. Crediti		
	1. v/ clienti	315.166	255.439
	2. v/ imprese controllate	579.571	600.638
	3. v/ imprese collegate	13	8
	4 bis. Crediti tributari		
	4 ter. Imposte anticipate		
	5. v/ altri	160.566	228.925
	Totale crediti	1.055.316	1.085.010
	III. Attività finanziarie che non cost. immob.		
	6. Altri titoli	2.613	
	Totale attività finanziarie che non cost. immob.	2.613	
	IV. Disponibilità liquide		
	1. Depositi bancari e postali	21.820	113.306
	2. Assegni	8	3
	3. Denaro e valori in cassa	340	270
	Totale disponibilità liquide	22.168	113.579
	Totale attivo circolante	1.083.678	1.201.469
D	Ratei e risconti	21.491	18.258
	TOTALE ATTIVO	2.302.645	2.327.152

Bilancio proforma al 31.12.2003 quale risultante dalla fusione di Rai Holding e Rai S.p.A.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO		Rai Holding	Rai	Elisione da fusione (-)	(in migliaia) Totale proforma
A Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti					
B Immobilizzazioni					
I. Immobilizzazioni immateriali					
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di Utilizzazione delle opere dell'ingegno			188.993		188.993
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			86		86
6. Immobilizzazioni in corso e acconti			91.139		91.139
7. Altre			7.884		7.884
Totale immobilizzazioni immateriali			288.102		288.102
II. Immobilizzazioni materiali					
1. Terreni e fabbricati			383.315		383.315
2. Impianti e macchinari			124.939		124.939
3. Attrezzature industriali e commerciali			4.474		4.474
4. Altri beni			25.963		25.963
5. Immobilizzazioni in corso e acconti			44.425		44.425
Totale immobilizzazioni materiali			583.116		583.116
III. Immobilizzazioni finanziarie					
1. Partecipazione in					
a) imprese controllate	236.283	211.151	236.283	211.151	
b) imprese collegate		278		278	
d) altre imprese		830		830	
2. Crediti					
d) verso altri					
con scadenza entro 12 mesi		2.324		2.324	
con scadenza oltre 12 mesi		18.055		18.055	
3. Altri titoli	9.990	3.569		13.559	
Totale immobilizzazioni finanziarie	246.273	236.207	236.283	246.197	
Totale immobilizzazioni	246.273	1.107.425	236.283	1.117.415	
C Attivo circolante					
I. Rimanenze					
1. Materie prime, sussidiarie e di consumo		2.464		2.464	
4. Prodotti finiti e merci		416		416	
Totale rimanenze		2.880		2.880	
II. Crediti					
1. v/ clienti		248.965		248.965	
2. v/ imprese controllate	149	600.515	149	600.515	
3. v/ imprese collegate		131		131	
4 bis. Crediti tributari	324	36.538		36.862	
4 ter. Imposte anticipate					
5. v/ altri	3.925	192.387		196.312	
Totale crediti	4.398	1.078.536	149	1.082.785	
III. Attività finanziarie che non cost. immob.					
6. Altri titoli					
Totale attività finanziarie che non cost. immob.					
IV. Disponibilità liquide					
1. Depositi bancari e postali	611	113.306		113.917	
2. Assegni		3		3	
3. Denaro e valori in cassa	1	270		271	
Totale disponibilità liquide	612	113.579		114.191	
Totale attivo circolante	5.010	1.194.995	149	1.199.856	
D Ratei e risconti					
	274	18.258		18.532	
TOTALE ATTIVO		251.557	2.320.678	236.432	2.335.803

		(in migliaia)			
STATO PATRIMONIALE – ATTIVO		2004	2005	2006	2007
A	Crediti v/soci per versamenti ancora dovuti				
B	Immobilizzazioni				
	I. Immobilizzazioni immateriali				
	3. Diritti di brevetto industriale e diritti di				
	Utilizzazione delle opere dell'ingegno	153.740	182.340	196.206	239.149
	4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	32.475	29.233	30.336	28.080
	6. Immobilizzazioni in corso e acconti	102.453	91.147	146.663	146.794
	7. Altre	7.688	7.362	7.511	11.393
	Totale immobilizzazioni immateriali	296.356	310.082	380.716	425.416
	II. Immobilizzazioni materiali				
	1. Terreni e fabbricati	303.735	259.508	216.641	175.509
	2. Impianti e macchinari	152.224	129.698	116.129	114.452
	3. Attrezzature industriali e commerciali	5.418	5.071	5.295	5.101
	4. Altri beni	29.410	29.659	30.015	30.892
	5. Immobilizzazioni in corso e acconti	43.119	45.596	37.420	43.128
	Totale immobilizzazioni materiali	533.906	469.532	405.500	369.082
	III. Immobilizzazioni finanziarie				
	1. Partecipazione in				
	a) imprese controllate	293.511	302.320	302.461	302.597
	b) imprese collegate	824	1.129	1.129	1.129
	d) altre imprese	670	668	679	692
	2. Crediti				
	d) verso altri				
	Con scadenza entro 12 mesi	2.945	2.918	3.390	2.146
	Con scadenza oltre 12 mesi	14.853	12.191	6.520	4.015
	3. Altri titoli	3.562	3.555	3.554	4.034
	Totale immobilizzazioni finanziarie	316.365	322.781	317.733	314.613
	Totale immobilizzazioni	1.146.627	1.102.395	1.103.949	1.109.111
C	Attivo circolante				
	I. Rimanenze				
	1. Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.076	1.415	1.383	653
	4. Prodotti finiti e merci	396	294	280	205
	Totale rimanenze	2.472	1.709	1.663	858
	II. Crediti				
	1. v/ clienti	190.137	199.635	205.008	175.266
	2. v/ imprese controllate	625.429	663.053	657.743	682.673
	3. v/ imprese collegate	128	106	97	50
	4 bis. Crediti tributari	29.431	43.691	37.488	28.046
	4 ter. Imposte anticipate	62.832	73.687	58.627	16.866
	5. v/ altri	122.882	186.371		
	con scadenza entro 12 mesi			37.012	145.606
	con scadenza oltre 12 mesi			81.664	64.632
	Totale crediti	1.030.839	1.166.543	1.077.639	1.113.139
	III. Attività finanziarie che non cost. immob.				
	6. Altri titoli				
	Totale attività finanziarie che non cost. immob.				
	IV. Disponibilità liquide				
	1. Depositi bancari e postali	143.015	97.905	80.561	124.796
	2. Assegni	1	6		1
	3. Denaro e valori in cassa	255	258	341	381
	Totale disponibilità liquide	143.271	98.169	80.902	125.178
	Totale attivo circolante	1.176.582	1.266.421	1.160.204	1.239.175
D	Ratei e risconti	17.721	16.909	25.285	24.100
	TOTALE ATTIVO	2.340.930	2.385.725	2.289.438	2.372.386

		(in migliaia)	
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO		2002	2003
A	PATRIMONIO NETTO		
	I. Capitale	500.000	500.000
	IV. Riserva legale	12.595	12.846
	VII. Altre riserve	89.522	94.304
	VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		
	IX. Utile (perdita) dell'esercizio	5.033	24.723
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	607.150	631.873
B	Fondi per rischi ed oneri		
	1. Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	146.328	157.009
	2. Per imposte	2.974	2.342
	3. Altri	347.892	326.466
	Totale fondi per rischi ed oneri	497.194	485.817
C	Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	301.817	325.878
D	Debiti		
	4. Debiti v/ banche		
	<i>Con scadenza entro 12 mesi</i>	8.885	56.855
	<i>Con scadenza oltre 12 mesi</i>	5.735	3.526
	5. Debiti v/ altri finanziatori		
	<i>Con scadenza entro 12 mesi</i>	59.392	5.215
	<i>Con scadenza oltre 12 mesi</i>	59.392	
	6. Acconti	2.452	3.101
	7. Debiti v/ altri fornitori	442.995	477.422
	9. Debiti v/ imprese controllate	144.519	166.834
	10. Debiti v/ imprese collegate	4.013	
	11. Debiti v/ controllanti		149
	12. Debiti tributari	35.034	36.038
	13. Debiti v/ istituti previdenza e sicurezza sociale		
	<i>Con scadenza entro 12 mesi</i>	38.079	38.240
	<i>Con scadenza oltre 12 mesi</i>		
	14. Altri debiti	94.094	94.447
	Totale debiti	894.590	881.827
E	Ratei e risconti	1.894	1.757
	TOTALE PASSIVO	2.302.645	2.327.152