

Altri proventi da partecipazioni – (107) (107)

Nel precedente esercizio il saldo del conto era costituito dai crediti d'imposta sui dividendi. La disciplina fiscale vigente sulla tassazione dei dividendi non prevede più tale meccanismo.

Altri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni 33 (39) (49)

Il conto accoglie la rivalutazione dei crediti verso l'erario per acconti di imposta sul TFR, versati ai sensi della Legge 662/1996 e disposizioni successive, e risulta diminuito di 16.

Interessi e commissioni da imprese controllate 593 (543) (345)

Nel conto figurano gli interessi sui crediti verso le Società controllate. Il saldo registra un aumento di 248.

Interessi e commissioni da altri e proventi vari 6.796 (7.816) (7.898)

Complessivamente il conto espone un decremento di 1.102 rispetto all'anno precedente, come risulta dal prospetto di dettaglio che segue.

INTERESSI E COMMISSIONI DA ALTRI E PROVENTI VARI

	2004	2003 (con Adriatica)	2003
Interessi da banche	4	5	4
Altri:			
– contributi di credito navale	6.580	7.590	7.590
– interessi su crediti d'imposta	133	138	138
– altri	79	165	84
	6.796	7.898	7.816

I contributi di credito navale derivano dall'ammissione ai benefici di cui alla Legge 132/94.

Interessi e commissioni a imprese controllate -362 (-693) (-545)

La voce evidenzia una riduzione di 183.

Interessi e commissioni a controllanti -337 (-23) (-23)

La posta, che accoglie gli oneri finanziari derivanti da posizioni debitorie verso Fintecna S.p.A., risulta aumentata di 314.

Interessi e commissioni ad altri ed oneri vari -30.535 (-25.116) (-28.030)

L'incremento di 2.505 rispetto al saldo del precedente esercizio deriva sostanzialmente dall'aumento dell'esposizione finanziaria connesso agli investimenti operati nell'anno.

Il dettaglio della voce è rappresentato nel prospetto a pagina seguente.

INTERESSI E COMMISSIONI AD ALTRI ED ONERI VARI

	2004	2003 (con Adriatica)	2003
Interessi e commissioni corrisposti a banche	27.679	24.613	21.922
Interessi e commissioni corrisposti ad altri finanziatori	–	3.403	3.181
Interessi corrisposti a fornitori e diversi	2.856	14	13
	30.535	28.030	25.116

Gli interessi e le commissioni corrisposti a banche sono costituiti per 20.854 da oneri finanziari su debiti a medio/lungo termine (che comprendono il costo delle operazioni di *swap* per copertura del rischio di tasso su alcuni mutui a tasso variabile, pari a 25) e per 6.825 da interessi su debiti a breve termine.

Gli interessi corrisposti a fornitori e diversi includono gli addebiti di Fincantieri S.p.A. (2.473) connessi al ritardato pagamento di rate contrattuali di nuove costruzioni.

Utili e perdite su cambi 85 (22) (-61)

Il saldo della voce è la risultante di utili su cambi realizzati su incassi e pagamenti operati nel corso dell'esercizio per 110 e di perdite realizzate allo stesso titolo per 25.

L'operazione contabile di allineamento delle partite creditorie e debitorie ai cambi vigenti al 31 dicembre ha generato effetti economici non significativi.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE – (-2.342) (-)

Svalutazioni di partecipazioni – (-2.342) (-)

La voce non espone alcun saldo nell'esercizio 2004.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 517 (101) (7)

Sopravvenienze ed insussistenze attive 2.772 (1.491) (1.637)

La voce presenta un aumento di 1.135 rispetto al precedente esercizio e comprende prevalentemente sopravvenienze attive per spese di manutenzione (1.976).

Altri proventi straordinari 382 (52) (102)

Il conto, che espone un incremento di 280, accoglie la rettifica dei debiti tributari iscritti nel precedente esercizio.

Imposte relative ad esercizi precedenti -190 (-39) (-116)

Nel conto è iscritta la differenza tra l'accantonamento per IRAP operato nell'esercizio precedente e le risultanze della dichiarazione dei redditi (87), il versamento integrativo IVA dell'esercizio precedente (15) e l'imposta sosti-

tutiva per l'allineamento del valore fiscale di alcune navi per la parte eccedente le imposte differite stanziate (88).

Sopravvenienze e insussistenze passive 2.409 (-1.372) (-1.584)

La voce, che presenta complessivamente un incremento di 825, include sopravvenienze passive per rettifiche di noli (1.290) e per costo del personale (216).

Altri oneri straordinari -37 (-31) (-31)

Il conto espone un aumento di 6 rispetto all'anno precedente.

Imposte sul reddito dell'esercizio 3.051 (10.665) (9.335)

Il conto presenta una riduzione di 6.284. Le imposte correnti sono pari a 314 e sono costituite dall'IRAP di competenza.

Il carico fiscale della Società si è considerevolmente ridotto in seguito all'estensione ai servizi di cabotaggio nazionale delle agevolazioni tributarie previste per le navi iscritte nel Registro internazionale.

Per quanto riguarda la fiscalità differita, il conto è stato alimentato dalla riduzione dei crediti per imposte anticipate (6.163), di cui si è riferito nel commento della corrispondente voce dell'attivo circolante, e dalla rilevazione delle imposte differite sui dividendi accertati per competenza (51). Di contro, il saldo si è ridotto per l'assorbimento di alcune quote del fondo imposte differite (3.476).

Le componenti del conto sono sintetizzate nel prospetto che segue.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

	2004	2003 (con Adriatica)	2003
Imposte correnti	314	15.090	13.289
Imposte differite accantonate nell'esercizio	51	384	384
Assorbimento del fondo imposte differite	(3.476)	(2.797)	(2.797)
Imposte anticipate contabilizzate nell'esercizio	-	(3.952)	(821)
Riduzione delle imposte anticipate contabilizzate	6.162	610	610
	3.051	9.335	10.665

Nel paragrafo "Analisi delle partite creditorie e debitorie" viene fornita un'informativa di dettaglio in merito alle modalità di rilevazione e di calcolo delle imposte differite e delle imposte anticipate. Sono rappresentate le differenze temporanee che hanno generato la rilevazione di tali imposte e le voci escluse dal computo e sono specificate le aliquote applicate.

UTILE DELL'ESERCIZIO 9.820 (7.694) (7.694)

Rispetto all'anno precedente, il risultato dell'esercizio risulta migliorato di 2.126.

ALTRE INFORMAZIONI

Nella tabella che segue viene presentato il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo Bilancio d'esercizio approvato della controllante Fintecna - Finanziaria per i Settori Industriale e dei Servizi S.p.A., con sede in Roma.

I dati esposti in tale prospetto – richiesto dall'art. 2497-bis del Codice Civile – sono stati estratti dal Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2003.

Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Fintecna S.p.A. al 31 dicembre 2003, nonché del risultato economico conseguito dalla Società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del Bilancio che, corredato dalla Relazione della Società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

(migliaia di euro)

FINTECNA S.P.A.
DATI ESSENZIALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2003

STATO PATRIMONIALE	31/12/2003
ATTIVO	
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	–
Immobilizzazioni	3.258.556
Attivo circolante	3.621.346
Ratei e risconti	7.612
Totale attivo	6.887.514
PASSIVO	
Patrimonio netto	3.718.554
Fondi per rischi e oneri	2.446.640
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	10.828
Debiti	708.067
Ratei e risconti	3.425
Totale passivo	6.887.514

CONTI D'ORDINE	11.890.243
-----------------------	-------------------

CONTO ECONOMICO	Esercizio 2003
Valore della produzione	221.507
Costi della produzione	(91.080)
	130.427
Proventi e oneri finanziari	56.420
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(12.368)
Proventi e oneri straordinari	(870)
Risultato prima delle imposte	173.609
Imposte sul reddito dell'esercizio	(6.230)
Utile dell'esercizio	167.379

Nell'anno 2004, il numero medio dei dipendenti retribuiti è stato pari a 2.003 unità, così distribuite: 407 unità tra dirigenti, quadri, impiegati e operai e 1.596 naviganti.

I rapporti con l'Amministrazione finanziaria, sia ai fini delle imposte dirette che ai fini dell'imposta sul valore aggiunto, risultano definiti a tutto il periodo d'imposta 1999.

I compensi per gli Amministratori e i Sindaci nell'esercizio 2004 sono ammontati rispettivamente a 309.760 euro e 204.686 euro.

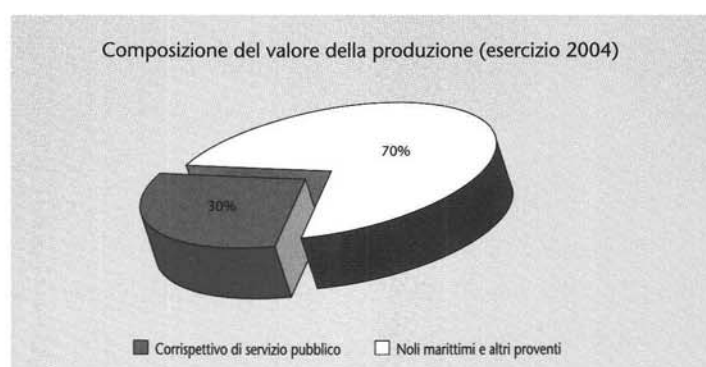
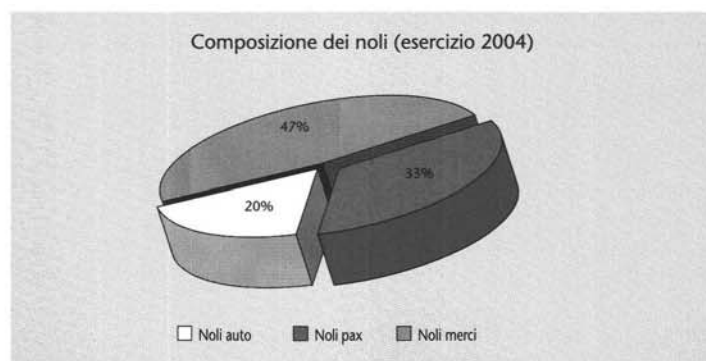
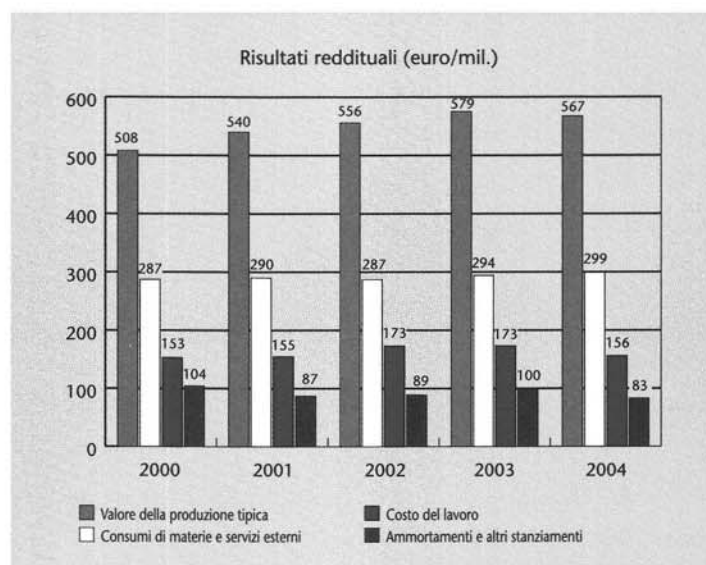
Per ogni altra informazione si rimanda a quanto diffusamente comunicato dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione.

PAGINA BIANCA

**BILANCIO
CONSOLIDATO 2004
E RELAZIONI**

PAGINA BIANCA

**RELAZIONE
SULLA GESTIONE
DELL'ESERCIZIO 2004**



CONSIDERAZIONE GENERALI

Signori Azionisti,

il risultato dell'esercizio 2004 del Gruppo Tirrenia evidenzia un utile pari a 9,5 milioni di euro, con un aumento di 4,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente.

Come specificato nei successivi paragrafi, tutte le Società del Gruppo evidenziano nell'anno 2004 esiti positivi in termini di risultato. Nel complesso, i dati numerici e i ricavi mostrano una contrazione dei volumi di traffico e dei noli passeggeri, mentre i dati dell'attività di trasporto di automezzi commerciali evidenziano una modesta crescita.

L'assetto del Gruppo risulta mutato rispetto al precedente esercizio in conseguenza della fusione per incorporazione nella Capogruppo Tirrenia di Navigazione S.p.A. di Adriatica di Navigazione S.p.A. con sede in Venezia, della quale la Controllante era già titolare dell'intero pacchetto azionario. L'incorporazione ha avuto efficacia dal 1° settembre 2004, ma così come previsto dall'atto di fusione, ha avuto decorrenza ai fini contabili e fiscali dal 1° gennaio 2004.

La composizione del Gruppo al 31 dicembre 2004 era la seguente (il capitale è espresso in migliaia di euro):

Denominazione	Sede	Capitale	Quota partecipazione
TIRRENIA di Navigazione S.p.A.	Napoli	108.360	Capogruppo
Campania Regionale Marittima - CAREMAR S.p.A.	Napoli	5.422	100%
Sardegna Regionale Marittima - SAREMAR S.p.A.	Cagliari	1.290	100%
Sicilia Regionale Marittima - SIREMAR S.p.A.	Palermo	7.612	100%
Toscana Regionale Marittima - TOREMAR S.p.A.	Livorno	5.474	100%

Come già riferito nella Relazione sulla gestione dell'esercizio precedente, nel corso del 2004 si è conclusa positivamente – dopo quella riferita alla Capogruppo Tirrenia – anche la procedura di informazione aperta dalla Commissione europea nei confronti dello Stato italiano per presunti aiuti di cui avrebbero beneficiato le Società controllate. Nel mese di settembre 2004, conseguentemente, le Società del Gruppo hanno presentato al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti i Piani per il periodo 2005/2008, ultimo quadriennio di vigenza delle convenzioni sottoscritte con lo Stato.

Nel corso dell'anno 2004 – a seguito dell'approvazione della variante al Piano quinquennale 2000/2004 della Capogruppo Tirrenia – l'attività nautica si è ridotta in conseguenza della soppressione di alcune linee: in particolare sono stati soppressi i collegamenti Genova/Cagliari, Ancona/Durazzo ed Ancona/Bar, nonché il prolungamento per Tunisi della linea Cagliari/Trapani.

Anche l'attività delle Società Regionali si è ridotta (sia pure in misura modesta), prevalentemente in conseguenza della soppressione di un collegamento con aliscafo tra Napoli e Capri, operato dalla Caremar a seguito della decisione della Commissione europea che ha disposto anche un contingentamento dell'offerta complessiva della stessa Società.

Si rimanda alla Nota integrativa per il commento delle specifiche poste patrimoniali ed economiche del Bilancio consolidato, che espone un utile d'esercizio pari a 9.536 migliaia di euro.

RICAVI

Il valore della produzione del Gruppo è stato pari a 585.699 migliaia di euro, con una riduzione di 25.870 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione è la risultante della riduzione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni (-20.105), della variazione degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (+1.937) e della riduzione degli altri ricavi e proventi (-7.702).

FLOTTA

Al 31 dicembre 2004, la flotta di proprietà delle Società del Gruppo aveva la seguente consistenza:

	NUMERO	TSL
Navi traghetto miste m/l percorrenza	16	368.041
Navi traghetto miste servizi locali	31	70.937
Navi traghetto veloci	6	52.410
Altre unità veloci servizi locali	23	15.018
Navi traghetto tutto-merci	10	134.530
Totale	86	640.936

Nel corso del 2004 è entrata in flotta l'unità di nuova costruzione "Nuraghes", adibita alla medio/lunga percorrenza, caratterizzata, come le unità gemelle "Bithia", "Janas" ed "Athara", costruite negli ultimi anni, da un elevato standard alberghiero e da elevata velocità, mentre sono state alienate le unità miste "Capo Carbonara", "Torres", "Egitto-Express" e le unità tutto-merci "Egizia" e "Fenicia".

Si sono inoltre conclusi, nel corso dell'anno, i lavori per la completa ristrutturazione delle aree alberghiere dell'unità "Nomentana" che si è aggiunta alle gemelle "Aurelia" e "Clodia", oggetto di analoghi lavori di ammodernamento nel corso dell'anno precedente. Tali lavori hanno elevato sensibilmente lo standard ricettivo delle tre unità, portandolo ad un livello simile a quello delle unità di nuova costruzione.

In allegato viene fornita la composizione della flotta dell'intero Gruppo.

ATTIVITÀ E RISULTATI

Nel complesso, l'attività nautica del Gruppo – come riferito precedentemente – risulta lievemente diminuita in termini di viaggi e di miglia percorse rispetto all'anno precedente.

I passeggeri trasportati sono diminuiti di circa il 4,6% ed il numero delle auto al seguito dei passeggeri si è ridotto in misura pressoché corrispondente (-4,2%).

Il traffico di automezzi commerciali espone invece – in termini di metri lineari trasportati – un incremento pari all'1,3%.

I noli conseguiti registrano nel complesso una riduzione di circa il 5,3%.

L'attività svolta nell'anno 2004 nel settore della medio/lunga percorrenza è stata caratterizzata da una flessione del numero dei passeggeri trasportati di circa il 6,1%. La contrazione del traffico si è verificata su alcune direttrici di traffico ed è collegabile alla diminuzione dell'attività nautica svolta ed all'accentuarsi della concorrenza, oltre che alla sfavorevole congiuntura economica nazionale.

Per quanto concerne il traffico degli automezzi commerciali, si è registrato, nello stesso settore della medio/lunga percorrenza, un incremento complessivo in termini di metri lineari, pari a circa l'1,7%.

L'attività nautica con le isole minori è stata svolta sulla base degli assetti dell'anno precedente, fatta eccezione per la riduzione di alcuni servizi di collegamento con le isole campane, di cui si è riferito precedentemente, e risulta lievemente ridotta sia in termini di numero di viaggi che di miglia percorse (-2,8%).

Complessivamente, i collegamenti con le isole minori hanno registrato una contrazione del traffico di passeggeri (-4,1%) e delle auto al seguito dei passeggeri (-1,4%).

Nel prospetto che segue sono indicati i risultati di esercizio conseguiti nell'esercizio 2004 da ciascuna Società inclusa nell'area di consolidamento (espressi in migliaia di euro), nonché l'effetto delle rettifiche contabili di consolidamento. Tali valori sono confrontati con le risultanze dell'esercizio precedente.

RISULTATI D'ESERCIZIO

	2004	2003
TIRRENIA S.p.A.	9.820	7.694
ADRIATICA S.p.A.	–	(2.342)
CAREMAR S.p.A.	1.317	1.457
SAREMAR S.p.A.	623	563
SIREMAR S.p.A.	1.685	1.411
TOREMAR S.p.A.	1.136	1.233
Totale risultati aggregati	14.581	10.016
Rettifiche di consolidamento	(5.045)	(5.075)
Utile consolidato	9.536	4.941

Come nei precedenti esercizi, le rettifiche di consolidamento più significative sono consistite nell'eliminazione dei dividendi rilevati per maturazione nel Bilancio d'esercizio della Controllante Tirrenia, nell'ammortamento dei plusvalori attribuiti ai cespiti delle controllate all'atto dell'acquisizione delle stesse e nell'assorbimento della quota di competenza del fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri.

Nel Bilancio consolidato dell'esercizio 2004 si è provveduto inoltre a rettificare gli effetti generati nel Bilancio d'esercizio della Controllante dall'allocatione del disavanzo risultante dall'operazione di incorporazione di Adriatica.

PROCEDURA COMUNITARIA

Come riferito negli anni scorsi, la procedura di informazione aperta dalla Commissione europea nei confronti dello Stato italiano per presunti aiuti conferiti alle Società del Gruppo Tirrenia si è conclusa nell'anno 2001 relativamente alle attività di convenzione svolte dalla Capogruppo.

Nel corso del mese di marzo del 2004 è stato comunicato l'esito della procedura comunitaria che rimane ancora aperta relativamente alle attività svolte dalla Società Adriatica e dalle quattro Società Regionali.

Con la nuova decisione comunitaria si è concluso – nel complesso positivamente – il procedimento per l'intero Gruppo. Infatti, gli unici rilievi hanno riguardato le dimensioni dell'attività nautica e dell'offerta di trasporto della Caremar – di cui è stato riferito nella prima parte della presente Relazione – oltre che l'incompatibilità con il mercato comune di alcuni aiuti erogati negli anni 1992-1994 alla Società Adriatica.

CONTENZIOSO

Per quanto concerne l'ammenda inflitta dalla Commissione delle Comunità europee alla Società Adriatica per la partecipazione ad un presunto cartello fra gli operatori di servizi di traghetto sulle tratte Italia-Grecia e riguardante le tariffe di trasporto delle merci, si è provveduto a pagare l'ammenda nella misura ridotta di 245 migliaia di euro. Contro tale sentenza è stato presentato ricorso davanti alla Corte di Giustizia delle Comunità europee nel mese di febbraio 2004.

Per quanto concerne la restituzione degli sgravi contributivi concessi dal Governo italiano alle imprese di Venezia e di Chioggia nel periodo dal luglio 1994 al novembre 1997, la Società Adriatica ha ricevuto cartelle esattoriali relative alla richiesta di restituzione di 8.819 migliaia di euro (importo comprensivo di interessi) da parte dell'INPS, ed ha ottenuto dal Giudice del lavoro competente i provvedimenti di sospensione delle stesse; tali provvedimenti verranno riesaminati nel mese di maggio del 2005. La Società Adriatica aveva presentato ricorso, nell'esercizio 2000, dinanzi al Tribunale di primo grado del Lussemburgo avverso la decisione della Commissione europea.

A seguito degli opportuni contatti intercorsi negli esercizi precedenti e nell'esercizio 2004 con il Ministero delle Infrastrutture e Trasporti, non si è ravvisato alcun effetto economico a carico dell'esercizio 2004, né di esercizi successivi, come conseguenza di dette iniziative.

PERSONALE

La consistenza complessiva del personale dipendente del Gruppo alla data del 31 dicembre 2004 risultava pari a 3.590 unità, di cui 3.116 occupate a tempo indeterminato (costituite da 2.626 naviganti e 490 amministrativi) e 474 unità con contratto a tempo determinato.

Rispetto al precedente anno si riscontra una riduzione netta di 108 unità, pari al 3,3% in termini percen-

tuali, di cui 86 unità naviganti e 22 unità amministrative.

Il costo del lavoro, comprensivo del personale amministrativo e navigante, è stato complessivamente pari a 156.009 migliaia di euro con una riduzione di 17.073 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente, pur in presenza del pieno effetto del rinnovo del contratto di lavoro e delle normali dinamiche salariali connesse all'anzianità. La riduzione è da ascrivere in modo preponderante agli effetti delle agevolazioni previste dalla Legge n. 326 del 24 novembre 2003 che ha esteso alle società di navigazione che esercitano attività di cabotaggio con percorrenza superiore alle 100 miglia la possibilità di iscrivere le proprie navi nel Registro internazionale e di beneficiare, di conseguenza, delle agevolazioni previdenziali e fiscali previste dalla normativa relativa a tale registro.

Il buon andamento delle relazioni industriali per l'intero anno 2004, sostanzialmente caratterizzate dall'assenza di conflitti, ha consentito la rapida definizione del rinnovo della parte economica, per il biennio 2005/2006, dei contratti collettivi del settore sia per il personale navigante che per il personale amministrativo.

Nel periodo di riferimento, il contenzioso all'interno del Gruppo Tirrenia si è mantenuto su livelli fisiologici, se si esclude l'annosa questione dei ricorsi per il riconoscimento del rapporto di lavoro a tempo indeterminato per il personale navigante, particolarmente avvertita presso la Caremar.

Nel corso dell'anno ha trovato soluzione, mediante accordo sottoscritto in data 10 marzo 2004, anche un'annosa questione, aperta presso la Società Saremar, riguardante differenze di orario di lavoro nell'ambito del personale marittimo.

Nell'anno 2004 l'attività di formazione ha continuato ad incentrarsi particolarmente sulla sicurezza. Infatti, oltre i corsi Antincendio base ed avanzato, MABEV, Addestramento uso sistemi RADAR ARPA, PSSR, Assistenza medica a bordo, Primo soccorso, GMDSS, si sono realizzati corsi per *ship security officer*, per *company security officer* e per la formazione di verificatori ISM.

L'impegno è stato di complessive 9.120 ore di corso, per un totale di 383 persone coinvolte, di cui 319 unità del personale navigante e 64 unità del personale amministrativo.

ORGANIZZAZIONE

A seguito della fusione per incorporazione nella Controllante Tirrenia della Società Adriatica di Navigazione S.p.A. è stata creata a Venezia la Divisione Adriatica. Presso tale divisione sono state trasferite attività amministrative diverse, svolte in precedenza presso la direzione di Napoli.

Presso tutte le Società del Gruppo è proseguita nel corso dell'anno l'attività di revisione e formalizzazione delle procedure aziendali in coerenza con l'introduzione di nuove procedure informatizzate; tale attività è stata finalizzata anche agli adempimenti connessi alle disposizioni di cui al D.Lgs. 231/01, riguardante la disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica.

Presso le Società del Gruppo sono stati costituiti gli Organismi di vigilanza previsti dalla citata normativa, preposti a vigilare sui modelli di organizzazione, gestione e controllo approvati dai Consigli di amministrazione e portati a conoscenza di tutto il personale dipendente, unitamente al codice etico.

SISTEMI INFORMATIVI

L'attività della Capogruppo Tirrenia, nei primi mesi dell'anno, si è concentrata sul consolidamento del sistema SAP/R3, installato nel novembre del 2003. Sono state coinvolte tutte le aree aziendali per la messa a punto delle funzioni e dei processi, ed è proseguita l'attività di formazione del personale.

Nel mese di maggio il sistema SAP/R3 ha raggiunto il desiderato livello di funzionalità, in linea con gli obiettivi prefissati.

Nel primo trimestre dell'anno è stato avviato il nuovo sistema di rilevazione presenze, integrato per tutte le Società del Gruppo.

Nel mese di marzo del 2004 le agenzie tedesche aderenti al Gruppo DER hanno potuto iniziare la prenotazione e la vendita di biglietti in collegamento diretto con il sistema Tirrenia.

Nel mese di giugno è stata avviata l'applicazione di *fax-ticketing*, che consente alle agenzie prive di stampante dedicata per i biglietti, di ricevere la stampa di un biglietto sul proprio fax, su carta comune.

Per quanto riguarda il nuovo sistema di *booking* di Gruppo, sono state avviate le attività di test e di certificazione delle funzionalità da parte degli utenti; sono stati installati i *server* che ospiteranno il sistema di produzione ed è stata disegnata, sviluppata e messa a punto l'infrastruttura che preserverà il nuovo sistema da accessi indesiderati e da manomissioni.

Sono stati avviati inoltre due progetti che andranno a completare il rifacimento del sistema informativo della Capogruppo: il nuovo *booking* merci e i nuovi sistemi informativi di bordo.

Nel corso del 2004 sono stati avviati anche i seguenti progetti: l'integrazione della gestione della movimentazione dei marittimi di Caremar nel sistema centralizzato di Gruppo; l'aggiornamento del sistema di biglietteria veloce di scalo per le Società Regionali e la sua integrazione nel nuovo sistema di *booking* di Gruppo; l'installazione e l'avviamento del nuovo sistema amministrativo/contabile per le Società Regionali, per il quale è stato scelto il sistema ERP *Navision* di Microsoft. Negli ultimi mesi dell'anno sono state effettuate le prove del nuovo sistema contabile e la formazione degli utenti.

RAPPORTI CON LE IMPRESE DEL GRUPPO FINTECNA

Nel corso dell'esercizio 2004 la Società ha effettuato alcune significative operazioni commerciali e finanziarie con la Controllante Fintecna e con alcune Società sulle quali la stessa esercita attività di direzione e coordinamento. Tali operazioni sono avvenute a condizioni normali di mercato.