

Altri proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni – (8)

Il conto non presenta alcun saldo.

Interessi e commissioni da imprese controllate 2.117 (1.191)

Nel conto figurano gli interessi maturati sui crediti di natura finanziaria verso le Società controllate. Il saldo registra un aumento di 926.

Interessi e commissioni da imprese collegate 30 (31)

Il conto espone gli interessi maturati sui crediti di natura commerciale di durata pluriennale nei confronti di Terminal Traghetti Napoli S.r.l..

Interessi e commissioni da altri e proventi vari 6.020 (7.379)

Complessivamente il conto espone una riduzione di 1.359 rispetto all'esercizio precedente, come risulta dal successivo prospetto di dettaglio.

INTERESSI E COMMISSIONI DA ALTRI E PROVENTI VARI

	2007	2006
Interessi da conti correnti bancari	1	3
Proventi da operazioni <i>interest rate swap</i>	32	–
Interessi da clienti	141	278
Altri:		
– contributi di credito navale	5.540	6.802
– interessi su crediti d'imposta	161	161
– altri	145	135
Totale	6.020	7.379

Gli interessi da clienti (141) rappresentano la quota di competenza degli interessi impliciti relativi al credito per la vendita dell'immobile di Venezia. I contributi di credito navale derivano dall'ammissione ai benefici di cui alle Leggi n. 132/1994 (3.564) e n. 88/2001 (1.976).

Relativamente a questi ultimi, l'importo contabilizzato nell'esercizio include la quota (197) degli interessi impliciti calcolati sui contributi per i quali esiste uno sfasamento temporale tra la corresponsione delle rate di contributo e la competenza delle stesse.

Interessi e commissioni ad imprese controllate -167 (-757)

Il saldo della voce evidenzia un decremento di 590.

Interessi e commissioni a controllanti -3.150 (-2.261)

La posta, che accoglie gli oneri finanziari derivanti da posizioni debitorie verso Fintecna S.p.A., risulta aumentata di 889.

Interessi e commissioni ad altri e oneri vari -34.268 (-32.828)

Rispetto al precedente esercizio il saldo evidenzia complessivamente un aumento di 1.440. La composizione della voce è rappresentata nella tabella che segue.

INTERESSI E COMMISSIONI AD ALTRI E ONERI VARI		
	2007	2006
Interessi e commis. corrisposti a banche su debiti a m/l	22.589	25.299
Interessi corrisposti a banche su debiti a breve	9.532	6.011
Interessi e commis. corrisposti ad altri finanziatori su debiti a breve	1.934	717
Oneri da operazioni <i>interest rate swap</i>	106	438
Interessi diversi	107	363
Totale	34.268	32.828

Utili e perdite su cambi -5 (2)

Il saldo della voce è la risultante di utili su cambi realizzati su incassi e pagamenti operati nel corso dell'esercizio per 4 e di perdite realizzate allo stesso titolo per 9. L'operazione contabile di allineamento delle partite creditorie e debitorie ai cambi vigenti al 31 dicembre 2007 non ha generato effetti economici significativi.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 22 (-255)

Rivalutazioni di partecipazioni 22 (55)

Il saldo del conto rappresenta il parziale ripristino di valore della partecipazione in Stazioni Marittime S.p.A., fatta oggetto di svalutazione in esercizi precedenti.

Svalutazioni di partecipazioni - (-310)

Il conto non presenta alcun saldo.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI -846 (432)

Proventi straordinari 2.906 (8.692)

Il saldo del conto, che presenta una diminuzione di 5.786, accoglie le sopravvenienze attive e gli assorbimenti di quote eccedenti degli stanziamenti per imposte sul reddito.

Imposte relative ad esercizi precedenti - (-1.726)

Il conto non presenta alcun saldo.

Altri oneri straordinari -3.752 (-6.534)

Rispetto al precedente esercizio, il saldo espone un decremento di 2.782. Il conto include le sopravvenienze passive (1.556), l'accantonamento al fondo per oneri di ristrutturazione aziendale (2.149) e altri oneri straordinari (47).

Imposte sul reddito dell'esercizio 141 (-5.113)

Il conto presenta una variazione positiva di 5.254, che deriva principalmente dal ridotto carico fiscale dell'esercizio. Le imposte correnti, costituite dall'IRAP di competenza, sono state calcolate in 470.

La Società beneficia del regime agevolativo stabilito per la tassazione del reddito prodotto dalle navi adibite ai servizi di cabotaggio iscritte nel registro internazionale.

Le partite iscritte nel conto sono sintetizzate nel prospetto che segue.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

	2007	2006
Imposte correnti	(470)	(3.671)
Imposte differite accantonate nell'esercizio	(75)	(6.048)
Assorbimento del fondo imposte differite	3.334	1.911
Imposte anticipate contabilizzate nell'esercizio	633	2.992
Riduzione delle imposte anticipate contabilizzate	(3.281)	(297)
Totale	141	(5.113)

Nel paragrafo "analisi delle partite creditorie e debitorie" viene fornita un'informativa di dettaglio in merito alle modalità di rilevazione e di calcolo delle imposte differite e delle imposte anticipate. Sono rappresentate le differenze temporanee che hanno generato la rilevazione di tali imposte e le voci escluse dal computo e sono specificate le aliquote applicate.

UTILE DELL'ESERCIZIO 14.050 (23.135)

Rispetto all'anno precedente, il risultato dell'esercizio risulta diminuito di 9.085.

DATI ESSENZIALI DELL'ULTIMO BILANCIO DELLA CONTROLLANTE

Nella tabella che segue viene presentato il prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo Bilancio d'esercizio approvato della Controllante Fintecna – Finanziaria per i Settori Industriale e dei Servizi S.p.A., con sede in Roma, che esercita attività di direzione e coordinamento su Tirrenia.

I dati essenziali della Controllante Fintecna esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497-bis del Codice Civile sono stati estratti dal relativo Bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Fintecna S.p.A. al 31 dicembre 2006, nonché del risultato economico conseguito dalla Società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del Bilancio che, corredato della Relazione della Società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

(in migliaia di euro)

FINTECNA S.P.A.**DATI ESSENZIALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2006**

STATO PATRIMONIALE	31/12/2006
ATTIVO	
Immobilizzazioni	1.609.583
Attivo circolante	5.803.167
Ratei e risconti	16.085
Totale attivo	7.428.835
PASSIVO	
Patrimonio netto	4.190.999
Fondi per rischi e oneri	2.128.693
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	9.618
Debiti	1.090.051
Ratei e risconti	9.474
Totale passivo	7.428.835

CONTI D'ORDINE	9.953.690
-----------------------	------------------

CONTO ECONOMICO	Esercizio 2006
Valore della produzione	127.563
Costi della produzione	(79.821)
	47.742
Proventi e oneri finanziari	153.952
Rettifiche di valore di attività finanziarie	2.392
Proventi e oneri straordinari	40.830
Risultato prima delle imposte	244.916
Imposte sul reddito dell'esercizio	(43.976)
Utile dell'esercizio	200.940

ALTRE INFORMAZIONI

Nell'anno 2007 il numero medio dei dipendenti retribuiti è stato pari a 1.519 unità, così distribuite: 1.197 naviganti e 322 amministrativi.

I rapporti con l'Amministrazione finanziaria, sia ai fini delle imposte dirette che ai fini dell'imposta sul valore aggiunto, risultano definiti a tutto il periodo d'imposta 2002.

I compensi corrisposti nell'esercizio 2007 agli Amministratori e ai Sindaci sono ammontati rispettivamente a 973.313 euro e 134.914 euro.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i rapporti intercorsi con le imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime e ogni altra ulteriore informazione si rimanda a quanto diffusamente comunicato dagli Amministratori nella Relazione sulla gestione.

**ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2007
RESA AI SENSI DELL'ART. 81 DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971
DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI**

1) I sottoscritti Cav. Lav. Franco Pecorini, Amministratore Delegato, e Giorgio Nannini, Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Tirrenia di Navigazione S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2007.

2) Al riguardo non sono emersi aspetti di rilievo.

3) Si attesta, inoltre, che il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2007:

- corrisponde alle risultanze dei libri contabili;
- è redatto in conformità alla normativa civilistica, interpretata e integrata dai Principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità e dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, a quanto consta, è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Tirrenia di Navigazione S.p.A..

Napoli, 11 aprile 2008

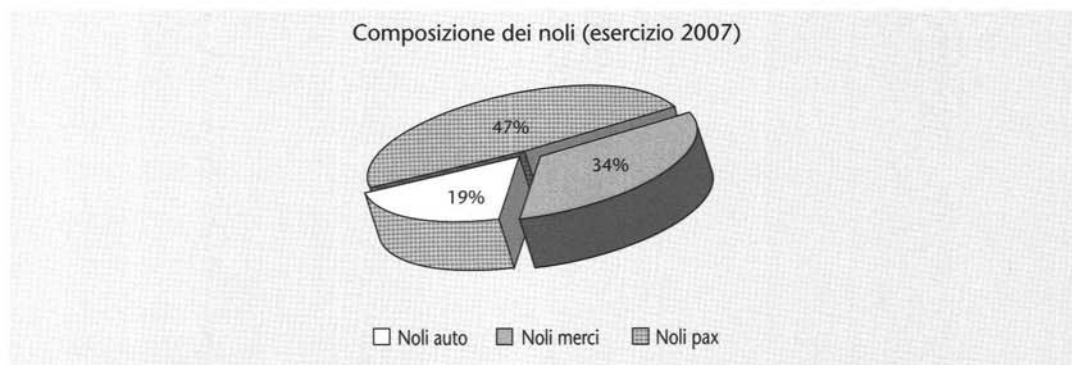
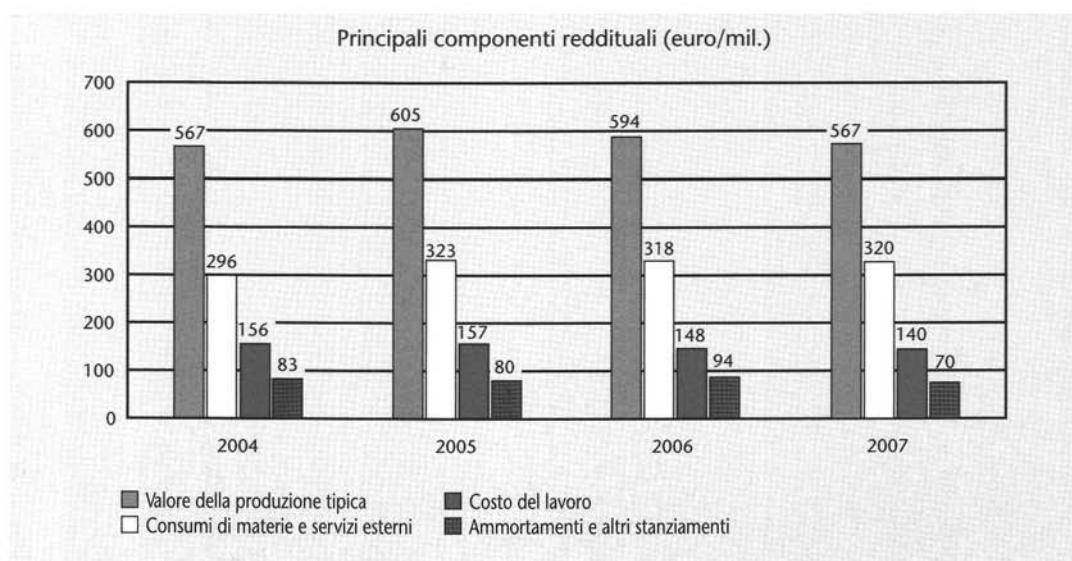
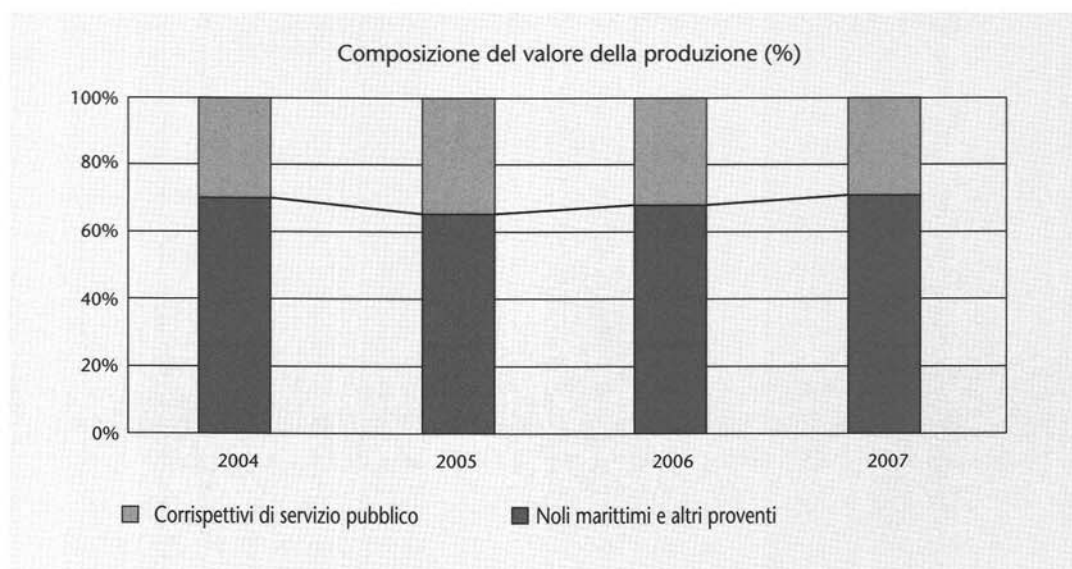
L'Amministratore
Delegato
Cav. Lav. Franco Pecorini

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Giorgio Nannini

**BILANCIO
CONSOLIDATO 2007
E RELAZIONI**

PAGINA BIANCA

RELAZIONE
SULLA GESTIONE
DELL'ESERCIZIO 2007



CONSIDERAZIONI GENERALI

Signori Azionisti,

come a Voi noto, con il 2008 siamo ormai entrati nell'ultimo anno delle convenzioni vigenti. Non si è arrivati impreparati a tale scadenza. Già a fine del 2006 la Legge n. 296/06 (Finanziaria 2007) ha stabilito, al fine di consentire il completamento del processo di liberalizzazione del settore e la privatizzazione delle Società del Gruppo, la stipula di nuove convenzioni con lo Stato, aventi scadenza non anteriore al 31/12/2012. Era prevista – trattasi però di norma non perentoria – che la stipula avvenisse entro giugno del 2007. Ciò non è avvenuto a motivo della complessità e problematicità dell'*iter* che comprende anche la verifica, da parte della Commissione Europea, della compatibilità con il regime comunitario.

Tuttavia, il 2007 non è trascorso infruttuosamente sotto tale aspetto. In primo luogo si è lavorato intensamente, con analisi e approfondimenti dei vari aspetti del rapporto di convenzione, sullo "Schema dei criteri determinativi degli oneri di servizio pubblico e delle dinamiche tariffarie" predisposto dall'Amministrazione e soggetto, in base alla citata normativa, all'approvazione del CIPE. Dopo un confronto serrato con l'Amministrazione, che ha visto anche la partecipazione di Tirrenia e Fintecna, nella prima decade di novembre del 2007, lo schema è stato sottoposto e approvato dal CIPE. Lo schema, tra l'altro, prevede che il corrispettivo per obblighi di servizio pubblico sia predeterminato per l'intero periodo regolatorio (periodo, di durata non inferiore ad anni tre e non superiore ad anni cinque, che intercorre tra due revisioni successive dei parametri economici) e che esso sia calcolato in funzione dei costi ammissibili e della remunerazione del capitale investito, al netto dei ricavi tariffari e diversi attesi.

Completato l'esame dei criteri di determinazione degli oneri di servizio pubblico, il lavoro si è concentrato sullo schema di convenzione e sui suoi allegati; si è così pervenuti ad una bozza di documento condivisa, sebbene siano in corso approfondimenti riguardanti essenzialmente il profilo economico-finanziario. Le prossime tappe sono, pertanto, il completamento dell'*iter* di stipula a livello di Governo italiano, con il confronto poi a livello comunitario.

Connesso strettamente a tale *iter* vi è quello dell'approvazione del Piano industriale presentato da Tirrenia a febbraio del 2007 e aggiornato a maggio dello stesso anno. Attualmente è in corso un ulteriore aggiornamento sotto il profilo delle valutazioni economiche, fermo restando le linee strategiche.

Anche sul fronte della privatizzazione del Gruppo, l'*iter* è stato avviato con la recente nomina, da parte del Ministero dell'Economia e Finanze, di un *advisor* per lo svolgimento del ruolo di consulente per le attività propedeutiche alla privatizzazione del Gruppo Tirrenia. Peraltro, quello attuale è certamente il momento migliore per avviare e completare la privatizzazione del Gruppo, poiché tale processo, fortemente innovativo sotto l'aspetto gestionale, determina una profonda rivitalizzazione delle Società del Gruppo Tirrenia. Inoltre, sebbene le convenzioni debbano passare il vaglio comunitario, vi sono tutte le premesse (in termini di completamento del processo di riorganizzazione del settore e di apertura al mercato per i collegamenti più importanti) per ottenere il nulla osta sulla nuova convenzione in una prospettiva di continuità aziendale e di

concreta privatizzazione dell'intero Gruppo. Da questo punto di vista, è emersa anche l'ipotesi di trasferire alle Regioni le quattro Società del Gruppo svolgenti i servizi pubblici marittimi di interesse locale, oltreché i servizi locali per le isole Tremiti svolti dalla Tirrenia, in considerazione della loro esclusiva valenza sociale e in coerenza con gli indirizzi del D.Lgs n. 422/97 e successive modifiche.

Per quanto riguarda l'andamento della gestione dell'esercizio 2007, il risultato consolidato dell'esercizio 2007 del Gruppo Tirrenia espone un utile pari a 15,4 milioni di euro.

La composizione del Gruppo al 31 dicembre 2007 era la seguente (il capitale è espresso in migliaia di euro):

Denominazione	Sede	Capitale	Quota partecipazione
Tirrenia di Navigazione S.p.A.	Napoli	108.360	Capogruppo
Campania Regionale Marittima – CAREMAR S.p.A.	Napoli	5.422	100%
Sardegna Regionale Marittima – SAREMAR S.p.A.	Cagliari	1.290	100%
Sicilia Regionale Marittima – SIREMAR S.p.A.	Palermo	7.612	100%
Toscana Regionale Marittima – TOREMAR S.p.A.	Livorno	5.474	100%

Tutte le Società del Gruppo evidenziano nell'esercizio 2007 esiti positivi in termini di risultato.

Come specificato nei successivi paragrafi, l'attività nautica svolta nell'anno 2007 si è ridotta di circa il 4,6% rispetto all'anno precedente in termini di viaggi effettuati e in misura minore (-1,6%) in termini di miglia percorse. I dati di traffico mostrano, nel complesso, una contrazione dei volumi, mentre i noli conseguiti sono rimasti sostanzialmente stabili.

L'andamento dell'attività e i risultati vengono commentati più diffusamente in un successivo paragrafo.

Per ogni altra informazione sulla gestione dell'esercizio 2007 delle Società appartenenti al Gruppo, si rimanda alle rispettive Relazioni sulla gestione.

Per il commento delle specifiche poste patrimoniali ed economiche del Bilancio consolidato si rimanda alla Nota integrativa.

RICAVI

Il valore della produzione del Gruppo è stato pari a 595.455 migliaia di euro, con una riduzione di 39.795 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Tale variazione è, sostanzialmente, la conseguenza della sensibile diminuzione dei contributi pubblici (-27.524), in particolare dei corrispettivi riconosciuti dalla Pubblica Amministrazione per i servizi di convenzione di cui alle Leggi 856/1986 e 160/1989 (-26.794), e degli altri proventi (-12.410), che nel precedente esercizio includevano plusvalenze di ammontare particolarmente rilevante realizzate attraverso la vendita di alcune navi.

Infatti, i ricavi caratteristici delle vendite e delle prestazioni sono rimasti sostanzialmente stabili (+649).

ATTIVITÀ E RISULTATI

Nel complesso, l'attività nautica del Gruppo risulta diminuita rispetto all'anno precedente in termini di viaggi (-4,6%) e in misura minore in termini di miglia percorse (-1,6), in conseguenza della soppressione di alcune linee.

Il traffico di passeggeri e di automezzi commerciali si è conseguentemente ridotto. In considerazione delle modifiche dell'attività nautica, i dati di traffico dei due esercizi non sono confrontabili.

Tuttavia, globalmente, l'ammontare dei noli conseguiti è rimasto sostanzialmente stabile.

Nel prospetto che segue sono indicati i risultati del Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007 di ciascuna delle Società incluse nell'area di consolidamento – che si presentano tutti positivi – nonché l'effetto delle rettifiche contabili operate nel Bilancio consolidato. I valori, espressi in migliaia di euro, sono confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

RISULTATI DELL'ESERCIZIO

	2007	2006
TIRRENIA S.p.A.	14.050	23.135
CAREMAR S.p.A.	1.720	1.750
SAREMAR S.p.A.	773	691
SIREMAR S.p.A.	1.617	3.218
TOREMAR S.p.A.	1.536	1.521
Totale risultati aggregati	19.696	30.315
Rettifiche di consolidamento	(4.332)	(6.598)
Utile consolidato	15.364	23.717

Le rettifiche di consolidamento più significative riguardano l'eliminazione dei dividendi rilevati per maturazione nel Bilancio d'esercizio della Capogruppo, oltre che l'ammortamento dei plusvalori attribuiti ai cespiti delle controllate all'atto dell'acquisizione delle stesse e l'assorbimento della quota di competenza del fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri.

Nel Bilancio consolidato si provvede anche a rettificare gli effetti generati sul Bilancio d'esercizio della Capogruppo dall'allocatione del disavanzo derivato dall'operazione di incorporazione della Società Adriatica avvenuta nell'anno 2004.

FLOTTA

Al 31 dicembre 2007, la flotta di proprietà delle Società del Gruppo aveva la seguente consistenza e composizione (tabella a pagina seguente).

FLOTTA	NUMERO	TSL
Navi traghetto miste m/l percorrenza	13	364.775
Navi traghetto miste servizi locali	27	61.659
Navi traghetto veloci m/l percorrenza	5	48.907
Navi traghetto veloci servizi locali	6	15.663
Navi traghetto tutto-merci m/l percorrenza	5	71.990
Aliscafi e altre unità veloci servizi locali	18	4.566
Totale	74	567.560

Nell'anno sono state alienate le unità miste "Sansovino" e "San Domino", adibite ai servizi locali. Nella Relazione sulla gestione della Società Siremar è stato descritto il grave incidente in cui è stato coinvolto l'aliscafo "Giorgione".

Nel corso del 2007 sono stati, inoltre, completati i lavori di ammodernamento dell'unità "Domiziana".

In "allegato" viene fornita la composizione della flotta delle Società del Gruppo.

PERSONALE

Alla data del 31 dicembre 2007, la consistenza complessiva del personale dipendente del Gruppo risultava pari a 3.134 unità, di cui 2.609 con contratto a tempo indeterminato (costituite da 2.214 marittimi e 395 amministrativi) e 525 unità con contratto a tempo determinato (marittimi).

Rispetto all'anno precedente la consistenza complessiva si è ridotta di 97 unità, di cui 67 naviganti e 30 amministrativi. La riduzione del personale è la conseguenza del proseguimento della politica di incentivazione all'esodo volontario.

Nell'esercizio 2007 il costo complessivo del lavoro è stato pari a 140,0 milioni di euro, con una flessione rispetto al precedente esercizio di 8,0 milioni di euro, pari a circa il 5,4%.

Anche nell'esercizio 2007 le relazioni industriali si sono svolte nel clima di correttezza che caratterizza i rapporti tra le Società del Gruppo e le controparti sindacali. Le rare iniziative di sciopero hanno prodotto modeste ripercussioni sul normale svolgimento dei servizi. Sono state, come sempre, garantite le prestazioni indispensabili di cui al Protocollo sulle relazioni industriali nel Gruppo Tirrenia del 1° agosto 2000.

In data 5 giugno 2007 sono stati rinnovati tra Fedarlinea, Confitarma e le Organizzazioni sindacali FILT-CGIL, FIT-CISL e UIL-Trasporti i contratti collettivi nazionali di lavoro del settore marittimo.

Per quanto riguarda la parte normativa, i punti maggiormente qualificanti di tale accordo sono stati l'inserimento, fra le tipologie dei contratti di arruolamento, della convenzione a tempo determinato e la definizione, nel contratto Comandanti e Direttori di macchina su navi superiori a 3.000 TSL, di un regolamento per il turno particolare. È stato, inoltre, costituito un Comitato paritetico per il lavoro marittimo con specifiche attribuzioni in materia di formazione e collocamento della gente di mare. È stato, altresì, sottoscritto un protocollo per il naviglio adibito a collegamenti non superiori alle 45 miglia che prevede l'impegno delle parti a definire un contratto collettivo nazionale di lavoro meglio rispondente alle esigenze di tale settore.

Per quanto riguarda il rinnovo della parte economica, l'incremento retributivo previsto è stato suddiviso in due *tranches*, rispettivamente con decorrenza 1° giugno 2007 e 1° gennaio 2008.

In data 13 novembre 2007, Fedarlinea e le Organizzazioni sindacali FILT-CGIL, FIT-CISL e UIL-Trasporti hanno rinnovato il contratto collettivo nazionale di lavoro per gli addetti agli uffici e per il personale operaio di tutte le Società del Gruppo Tirrenia.

Per quanto riguarda la parte normativa, è stato introdotto, in relazione alle esigenze dei servizi di assistenza tecnica alle navi e ai sistemi informatici, l'istituto della reperibilità. Inoltre, la disciplina contrattuale delle ferie è stata adeguata alla più recente normativa.

Per quanto riguarda la parte economica, l'incremento retributivo è stato suddiviso – come per il contratto del settore marittimo – in due *tranches*, con decorrenza rispettivamente 1° novembre 2007 e 1° gennaio 2008.

Come noto, con il D.Lgs. n. 108/2005, il legislatore ha disciplinato la materia dell'orario di lavoro della gente di mare modificando sostanzialmente i regimi derogatori ai limiti massimi di impiego o minimi di riposo del personale marittimo.

Il mutato contesto normativo ha reso necessario procedere alla definizione, con le Organizzazioni sindacali dei lavoratori, delle ipotesi di deroga ai limiti legali dell'orario di lavoro. A tal fine, le Associazioni armatoriali della flotta pubblica e privata hanno sottoscritto con tutte le Organizzazioni sindacali del settore marittimo un accordo in data 30 maggio 2007.

In attesa che – come previsto dalla nuova disciplina – il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali autorizzi il regime derogatorio definito dalle parti, si applicano i vigenti accordi sindacali in materia di orario di lavoro, purché rispettosi dei criteri fissati nella citata intesa del 30 maggio 2007. Tutti gli accordi in materia di organizzazione del lavoro a bordo delle navi applicati dalle Società del Gruppo Tirrenia soddisfano le condizioni richieste da tale accordo.

Nel corso del 2007 il contenzioso del lavoro ha avuto un andamento fisiologico. Anche la tipologia delle controversie evidenzia una relativa tipizzazione delle azioni promosse, quasi tutte volte all'impugnativa di provvedimenti disciplinari, al riconoscimento di risarcimenti per danno biologico o alla richiesta dichiaratoria di stabilità reale del contratto di arruolamento sottoscritto.

La resistenza approntata in sede di giudizio avverso i ricorsi depositati dai Vostri dipendenti si avvale della collaborazione di Fedarlinea, che svolge attività di coordinamento e consulenza.

ORGANIZZAZIONE

Nel corso dell'anno sono state introdotte alcune modifiche delle strutture organizzative aziendali in funzione della riduzione della consistenza del personale amministrativo.

La Capogruppo ha istituito un gruppo di lavoro per il controllo della gestione amministrativa del personale di tutte le Società del Gruppo. È stata, inoltre, abolita la Divisione trasporti regionali.

Le Società del Gruppo adottano dal 2004 un modello di organizzazione, gestione e controllo atto a preve-

nire i reati indicati nel D.Lgs. 231/2001 e hanno istituito un Organismo di vigilanza formato da soggetti esterni all'azienda.

Nel corso del 2007 il Consiglio di Amministrazione di Tirrenia S.p.A. ha nominato il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

SISTEMI E TECNOLOGIE INFORMATICHE

Al fine di rispondere nel modo più adeguato alle esigenze della vendita attraverso la rete internet (oltre che per offrire un servizio più competitivo) è stata rivista l'ergonomia del sistema e ne è stata aggiornata la grafica. Nel corso del 2007 il sistema è stato esteso anche alle vendite di Toremar e Saremar. Gli incassi dalle vendite on-line sono raddoppiati nel giro di un solo anno.

Per poter praticare più efficacemente politiche tariffarie flessibili sulle linee non soggette ai vincoli imposti dal rapporto convenzionale con lo Stato (nel periodo estivo del 2007 la linea Genova/Porto Torres è stata gestita fuori convenzione) è stata sviluppata un'applicazione software che, tramite un'interfaccia integrata con il sistema di *booking* passeggeri, permette di modificare dinamicamente le tariffe in ragione delle previsioni di riempimento e delle attività di promozione.

Per rendere più rapidi e certi i pagamenti delle agenzie di viaggio, è stata realizzata l'applicazione informatica per la riscossione automatica tramite il sistema bancario R.I.D. dei saldi dei rendiconti.

Nel corso del 2007 è stata, inoltre, completata l'installazione sulle navi passeggeri dei nuovi sistemi informativi di bordo ed è stato ulteriormente esteso il sistema di *check-in* informatico nei porti.

Negli ultimi mesi dell'anno è stato avviato un progetto VOIP (*Voice over I. P.*) che permette al personale delle Società del Gruppo, nonché a tutti gli addetti delle dipendenze e agenzie degli scali, di comunicare telefonicamente in modo semplice e immediato attraverso la rete di trasmissione dati. In tal modo saranno ridotti significativamente i costi delle chiamate interurbane.

È proseguita l'attività di sviluppo del sistema di archiviazione ottica sostitutiva che permette la memorizzazione e archiviazione elettronica di documenti di natura contabile e fiscale.

CONTENZIOSI

Nelle Relazioni al Bilancio dei precedenti esercizi è stato riferito in merito a una vicenda insorta alcuni anni fa in capo alla incorporata Adriatica, riguardante gli sgravi contributivi concessi negli anni 1995/1997 dal Governo italiano alle imprese di Venezia, qualificati quali aiuti di Stato in larga parte incompatibili con il mercato comune.

Nel corso del 2007 la vicenda non ha avuto sviluppi. Il ricorso presentato dalla Società dinanzi al Tribunale di primo grado del Lussemburgo, avverso la decisione del 25 novembre 1999 della Commissione Europea, è tuttora sospeso in attesa dell'esame, da parte del Tribunale stesso, di quattro cause "pilota", rappresenta-