

- costi del personale relativi al funzionamento delle società del Gruppo per €/Milioni 332,82;
- oneri per liti e risarcimenti per €/Milioni 30,24;
- altri costi per servizi ed oneri diversi per €/Milioni 87,63.

Il Margine operativo lordo (Ebitda) è quindi negativo per €/Milioni 33,41.

Ad esso devono sommarsi algebricamente le voci del conto economico di natura non monetaria, e segnatamente i costi per ammortamenti per €/Milioni 408,02 ed i proventi per gli utilizzi dei fondi in gestione per €/Milioni 352,83. Gli utilizzi dei fondi in gestione sono destinati alla copertura della quota dei costi per lavori imputati nel conto economico dell'esercizio sotto le voci "nuove opere su reti Enti Locali", "contributi a favore di terzi" e "ammortamenti".

Il reddito operativo (Ebit) del Gruppo è negativo ed è pari a €/Milioni 88,60.

Il saldo della gestione finanziaria è negativo e pari €/Milioni 4,55, mentre il saldo delle rettifiche di valore delle attività finanziarie è positivo per €/Milioni 4,99.

Ne deriva un risultato negativo prima dei componenti straordinari pari a €/Milioni 88,16.

Sottraendo il saldo dei proventi ed oneri straordinari, negativo per €/Milioni 31,00, si perviene alla perdita consolidata ante-imposte, pari a €/Milioni 119,16, che al netto delle imposte per Irap diviene pari a €/Milioni 124,26.

Tale perdita consolidata è attribuibile alla capogruppo per €/Milioni 124,00.

AREE DI ATTIVITÀ

Progettazione

Progettazione e controllo dei progetti

INTRODUZIONE

La **Direzione Centrale Progettazione** di Anas S.p.A. gestisce il ciclo completo delle attività di progettazione e controllo per le nuove opere. Gli interventi stradali vengono seguiti, a partire dallo Studio di Fattibilità, attraverso i vari livelli progettuali (Preliminare, Definitivo, Esecutivo) sino alla fase di Appalto per la realizzazione delle opere.

Nell'ambito della attività di progettazione rivestono particolare importanza lo sviluppo della progettazione degli interventi di Legge Obiettivo e dell'Autostrada A3 Salerno - Reggio Calabria.

L'attività di controllo comprende anche la fase di verifica delle progettazioni redatte dagli aggiudicatari di Appalti Integrati o Contraenti Generali e la verifica tecnica delle perizie di variante.

La Direzione gestisce inoltre il processo di Pianificazione Trasportistica a supporto della programmazione e della progettazione.

Tutte le attività vengono svolte nell'ambito di un Sistema di Gestione per la Qualità certificato UNI EN ISO 9001:2000.

I PROGETTI APPROVATI

Durante l'anno 2007, la Direzione Centrale Progettazione, ha proposto per l'approvazione al CdA Anas, al Presidente, al Condirettore Generale o al Direttore Centrale n° **49** progetti, per un importo complessivo di **10.014 €/Milioni** di cui **31** interventi per un importo di **8.817 €/Milioni** di competenza del Consiglio di Amministrazione.

Nella **tabella 1**, viene messo a confronto il dettaglio del numero di progetti approvati suddivisi per livelli di progettazione confrontato con i dati del 2006, a dimostrazione del notevole incremento di attività nell'anno 2007.

Tabella 1

CONFRONTO NUMERO PROGETTI APPROVATI 2007 - 2006				
Livello di Progettazione	APPROVAZIONI 2007		APPROVAZIONI 2006	
	N° Progetti	Importo totale (€/Milioni)	N° Progetti	Importo totale (€/Milioni)
Preliminare	6	2.288,856	1	38,24
Definitivo	24	4.475,294	2	72,47
Esecutivo	19	3.250,309	10	1.320,21

DETTAGLIO DELLE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE E CONTROLLO SVOLTE NELL'ANNO 2007

L'approvazione dei progetti di cui si è dato conto, costituisce il punto di arrivo di un percorso nell'ambito del quale si sviluppano le diverse attività della direzione che, nel corso del 2007, hanno interessato 98 interventi a vari livelli di avanzamento, per un valore complessivo di circa 16,414 €/Miliardi.

Nel seguito vengono illustrate le singole attività svolte indicando per ciascuna gli interventi interessati.

Si evidenzia che le attività della Direzione, oltre a quanto descritto nel seguito, riguardano anche il supporto alle procedure approvative da parte degli Enti esterni (Ministeri, Regioni, Enti Territoriali) che sono propedeutiche alla fase di avvio dei lavori. In particolare per gli interventi di Legge Obiettivo, la Direzione fornisce supporto tecnico alla Struttura Tecnica di Missione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti ai fini dell'approvazione degli interventi da parte del CIPE.

ATTIVITÀ DI
PROGETTAZIONE
INTERNA

Comprende le attività di progettazione svolte direttamente dal personale interno della Direzione. I progetti interessati da tale attività sono 17 per un importo pari a circa 5.338,83 €/Milioni, di cui 9 in fase di progettazione preliminare, 6 in fase di progettazione definitiva e 2 in fase di progettazione esecutiva. Tra i principali progetti si segnalano:

- S.S.106 "Jonica" - Megalotto 6 Tratto 5 da Sieri Crichi a Passo Vecchio – Lotti 1-2-3-4-5-6 (2 corsie). Simeri Crichi – Le Castella, Compartimento della Calabria, Livello progettazione: Preliminare, Importo Intervento €/Milioni 1.048,773;
- Collegamento mediano Murgia – Pollino, Compartimento della Basilicata, Livello progettazione: Preliminare, Importo Intervento €/Milioni 1.288,000;
- S.S. 675 "Umbro Laziale" - Tronco 3° - Lotto 1° - Stralcio B. Tronco 2 Lotto 1 e 2, Compartimento del Lazio, Livello progettazione: Definitivo, Importo Intervento €/Milioni 549,529.

ATTIVITÀ DI INDIRIZZO
E CONTROLLO DELLE
PROGETTAZIONI

Consiste nell'attività di indirizzo e controllo della progettazione che viene svolta da progettisti esterni. I progetti interessati da tale attività sono 22 per un importo pari a circa 4.658,64 €/Milioni, di cui 5 in fase di progettazione preliminare e 17 in fase di progettazione definitiva. Tra i principali progetti si segnalano:

- S.S.640 "di Porto Empedocle" - Agrigento – Caltanissetta. Tratto Canicatti-Caltanissetta - Raddoppio carreggiata ed adeg.to della piattaforma stradale alle normative vigenti dal Km 44 al Km 74,3 (Caltanissetta), Compartimento della Sicilia, Livello progettazione: Definitivo, Importo Intervento €/Milioni 818,000;
- A3 Salerno – Reggio Calabria. - Macrolotto n. 4 dal km 259+700 (sv. Di Cosenza sud escl.) al km 286+000 (svincolo di Altilia Grimaldi incl.), Ufficio Speciale di Cosenza, Livello progettazione: Definitivo, Importo Intervento €/Milioni 678,690;
- Macrolotto 3 – Parte II - Lavori di ammodernamento ed adeguamento al tipo 1/A delle Norme CNR/80 dal km 153+400 al km 173+900, Ufficio Speciale di Cosenza, Livello progettazione: Definitivo, Importo Intervento €/Milioni 638,512;
- A3 Salerno – Reggio Calabria.- Macrolotto 3 - Parte I - dal km 139+000 (svincolo di Lauria nord escluso) al km 148+000, Ufficio Speciale di

Cosenza, Livello progettazione: Definitivo, Importo Intervento €/Milioni 517,873.

ATTIVITÀ DI
ISTRUTTORIE
TECNICHE DELLE
PROGETTAZIONI

Consiste nell'attività di verifica delle progettazioni effettuate all'esterno e di istruttoria tecnica finalizzata all'approvazione del progetto. I progetti interessati da tale attività sono 39 per un importo pari a circa 2.917,30 €/Milioni, di cui 11 in fase di progettazione preliminare, 24 in fase di progettazione definitiva e 4 in fase di progettazione esecutiva. Tra i principali progetti si segnalano:

- Raccordo Autostradale Salerno Avellino - Conferimento di caratteristiche Autostradali al Racc SA - AV adeguamento della SS 7 e 7bis fino allo Svincolo di Avellino Est della A16 ed eliminazione dell'incrocio a raso, Compartimento della Campania, Livello progettazione: Preliminare, Importo Intervento €/Milioni 586,500;
- S.S. 38 "dello Stelvio" Accessibilità Valtellina - Variante di Morbegno - 1° lotto - 1° stralcio – Tronco A, Compartimento della Lombardia, Livello progettazione: Definitivo, Importo Intervento €/Milioni 248,310.

ATTIVITÀ DI
ISTRUTTORIE
DELLE
PROGETTAZIONI
SVILUPPATE DA
AFFIDATARI DI
PRESTAZIONI

Consiste nella attività di verifica e di istruttoria dei progetti esecutivi sviluppati dalle imprese appaltatrici nell'ambito degli Appalti Integrati o nel caso di affidamento al Contraente Generale.

Questa particolare attività è stata tra le più impegnative tra quelle svolte nel corso del 2007 sia per la quantità che per la qualità delle professionalità utilizzate.

L'istruttoria viene svolta secondo specifiche procedure che, attraverso una serie di controlli di carattere tecnico – economico (completezza e congruenza degli elaborati progettuali, rispetto delle Norme vigenti e delle prescrizioni, confronto con la progettazione affidata, ammissibilità tecnica e congruità economica delle varianti) garantiscono un elevato standard di affidabilità e qualità della progettazione esecutiva.

Nel corso del 2007 sono state sviluppate secondo tali procedure 20 istruttorie (per un valore complessivo di circa 3.528 €/Milioni) di cui 16 concluse con l'approvazione Anas e 4 restituite alle Imprese con le prescrizioni per la definitiva revisione ed adeguamento dei progetti.

ATTIVITÀ DI
PROGETTAZIONE E
CONTROLLO PER
CONTO DI SOCIETÀ
PARTECIPATE
ANAS

Si tratta di attività di progettazione, controllo, verifica ed istruttoria svolta, nell'ambito di specifici contratti di "Service" stipulati con società partecipate.

Nel 2007 questa attività è stata svolta per la **Soc. Quadrilatero Marche - Umbria** concessionaria della realizzazione degli interventi relativi all' "**Asse viario Marche Umbria - Quadrilatero di penetrazione**" ed ha riguardato in particolare la verifica della progettazione definitiva ed esecutiva sviluppata dai Contraenti Generali dei Maxilotti 1 e 2 per un importo a base d'appalto di 1.891 €/Milioni. Tali attività hanno consentito l'approvazione, da parte del C.d.A. della "Quadrilatero Marche - Umbria S.p.A.", in data 27/02/07 del progetto esecutivo "S.S. 77 – Tratto Sfercia Collesentino II" (Sublotto 1.1) del Maxi-lotto 1 ed, in data 31/07/07, del progetto

definitivo "S.S. 77 – Tratto Foligno Pontelatrate" (Sublotti 1.2 e 2.1) del Maxi-lotto 1 per un importo complessivo pari a 1.037 €/Milioni.

STUDI
TRASPORTISTICI E
STUDI DI FATTIBILITÀ

La attività di **Pianificazione Trasportistica**, nel corso del 2007, ha riguardato gli interventi seguenti:

- Studio trasportistico relativo al tratto Bellaria – Igea Marina della S.S. 16 "Adriatica";
- Studio trasportistico per l'adeguamento a 4 corsie della E78 (Lotto 0) nel tratto compreso tra lo svincolo con la tangenziale di Siena (Firenze-Siena) e lo svincolo di Ruffolo (Siena-Bettolle);
- Studio trasportistico relativo al raccordo autostradale "Campogalliano - Sassuolo" per la realizzazione e gestione in concessione del raccordo di collegamento tra la A22 e la S.S. 467 "Pedemontana";
- Studio di traffico per l'adeguamento del tronco Antrodoto – Navelli della S.S. 17 (tratto San Gregorio - San Pio delle Camere da km 45+000 a Km 58+000);
- Studio del rumore per il posizionamento delle barriere acustiche sulla rete stradale Anas;
- Studio trasportistico a supporto del Piano Industriale Anas per l'individuazione di tratte potenzialmente pedaggiabili ed analisi per valutazione TGM sull'intera rete Anas;
- Assistenza tecnico scientifica per la redazione del Piano Decennale Anas tramite il DSS (Decision Support System), strumento per le simulazioni a carattere trasportistico sulla rete stradale attuale e futura.

Nel corso dell'anno sono stati inoltre perfezionati Accordi e Convenzioni e sono stati avviati specifici rapporti con il Ministero delle Infrastrutture propedeutici alla progettazione di numerosi interventi distribuiti in tutto il territorio nazionale.

Altre attività della Direzione Centrale Progettazioni

Oltre alle attività di progettazione e controllo dei progetti la direzione centrale progettazione ha svolto, nel corso del 2007, le seguenti ulteriori attività:

AVVIO DELLE
PROCEDURE DI
GARA

Durante il 2007 sono state avviate le procedure **per l'appalto della realizzazione di opere** tramite Appalto Lavori e Appalto Integrato che hanno interessato **20** interventi per un importo a base d'appalto complessivo di circa **1.932,208 €/Milioni**.

AMBIENTE E
PROGETTAZIONE

E' proseguita la partecipazione della Direzione Centrale Progettazione, in rappresentanza dell'Anas, alle attività del Gruppo di Lavoro "Reti ecologiche e deframmentazione del territorio" che rappresenta un sottogruppo tematico del Gruppo di Lavoro GInESTrA - Gestione Integrata ed Ecocompatibile del Territorio e delle Risorse Ambientali, creato nel 1997 come ambito di confronto e collaborazione tra le Agenzie Ambientali.

Le attività hanno avuto inizio alla fine del 2005, sono tutt'ora in corso e porteranno alla redazione e pubblicazione di un Rapporto Tecnico e successivamente a vere e proprie Linee Guida.

PRESCRIZIONI
SULLA
SICUREZZA:
RISANAMENTO
ACUSTICO

La Direzione Centrale Progettazione, anche con il supporto dei Sistemi Informativi e del Centro Sperimentale di Cesano, ha svolto le attività necessarie per rispettare gli adempimenti di cui al D.Lgs. 194/05 "Attuazione della Direttiva 2002/49/CE relativa alla determinazione e alla gestione del rumore ambientale".

Il lavoro svolto ha consentito di adempiere agli obblighi in scadenza con la formale trasmissione agli Enti competenti della documentazione richiesta, ed ha consentito di evitare l'applicazione della pesante sanzione amministrativa prevista dal Decreto.

Successivamente, a seguito della costituzione della Unità Ricerca e Innovazione, cui fanno capo le attività di studio e ricerca in materia di ambiente, è stato disposto che la predisposizione dei Piani di contenimento ed abbattimento del rumore (DM 29/11/00) venga gestita dal Servizio Salute, Ambiente e Sicurezza dell'Unità Ricerca e Innovazione al quale i tecnici della Direzione Centrale Progettazione forniscono ogni necessario supporto.

Nuove costruzioni e manutenzione straordinaria

INTRODUZIONE

La Direzione Centrale Nuove Costruzioni di Anas S.p.A. gestisce il ciclo completo delle attività di realizzazione e controllo delle nuove opere. I progetti vengono seguiti, dal momento dell'aggiudicazione dell'Appalto e Contrattualizzazione, attraverso il processo funzionale operativo sinteticamente indicato di seguito:

- coordinamento dei procedimenti di pianificazione, programmazione e progettazione, nei limiti delle competenze assegnate;
- istruttoria tecnico-amministrativa dei progetti e delle perizie inviate dagli Uffici Periferici, nei limiti delle competenze assegnate;
- attività di controllo e monitoraggio dei lavori;
- attività di coordinamento e controllo delle strutture periferiche.

La intensa attività svolta nel corso del 2007 ha consentito di :

- gestire l'avanzamento dei lavori appaltati compresi quelli contrattualizzati con affidamento a General Contractor
- rispettare la programmazione prevista nella esecuzione dei lavori;
- risolvere le criticità costituite dalle rescissioni contrattuali e riappaltando e riavviando l'esecuzione dei lavori fermi.
- intensificare le attività di controllo sui lavori in corso di esecuzione.

Nel seguito viene riportato un resoconto dell'attività svolta su tutto il territorio nazionale soffermandosi con maggiori dettagli sulla situazione di tre grandi infrastrutture (Autostrada A3 Salerno – Reggio Calabria, Strada Statale 106 Jonica e Gran Raccordo Anulare di Roma) che, per importanza strategica e risorse necessarie, hanno richiesto particolare impegno.

Va infine inoltre ricordato che la Direzione Centrale Nuove Costruzioni ha proceduto, nell'ambito delle sue competenze, all'approvazione di n. 9 progetti che hanno generato appalti per complessivi di 92,2 €/Milioni.

NUOVI LAVORI APPALTATI E CONSEGNATI

Nel corso del 2007 sono stati aperti 36 cantieri per la realizzazione di nuove opere per un importo complessivo di 3.322 €/Milioni.

Rispetto all'anno 2006, nel quale erano stati aperti cantieri per n. 28 nuove opere per un importo complessivo di 1.085 €/Milioni, si è avuto un incremento del 306%.

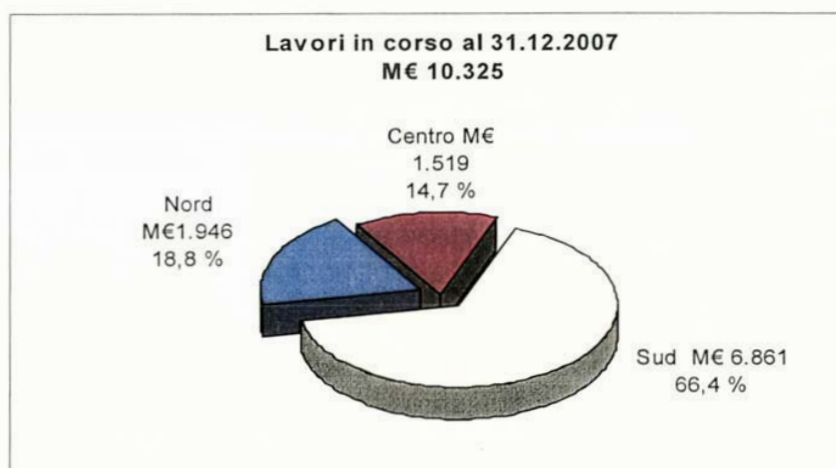
**LAVORI IN CORSO E
RELATIVA
PRODUZIONE**

Nel corso dell'anno 2007 144 cantieri relativi a interventi già avviati in precedenza per un importo complessivo di 10.325 €/Mlioni, hanno proseguito nella loro attività. La produzione registrata nel corso dell'anno per i cantieri in attività e per quelli ultimati entro il 31/12/2007 è stata di 1.337 €/Milioni.

Il complesso delle attività di controllo da parte dei Responsabili d'Area ha riguardato la fase esecutiva dei lavori con il costante monitoraggio degli stessi e le numerose visite presso gli Uffici periferici ed i cantieri.

Il risultato di questa attività ha consentito di portare all'approvazione di n. 87 perizie di variante, di cui n. 48 approvate dal Consiglio di Amministrazione, per un importo complessivo (suppletivo) di 183,5 €/Milioni.

Il grafico seguente sintetizza la distribuzione per aree geografiche dei cantieri che hanno prodotto nel corso del 2007. L'indicatore usato è l'importo complessivo dell'intervento.

**LAVORI ULTIMATI
NEL CORSO DEL
2007**

Nel corso dell'anno 2007 Anas ha ultimato n. 197 lavori per complessivi 1.597,93 €/Milioni, di cui :

- Manutenzione Straordinaria n. 152 lavori per un importo complessivo di 271,69 €/Milioni;
- Nuove Opere n. 45 per un importo complessivo di 1.326 €/milioni, così distribuiti sul territorio.

Il grafico seguente sintetizza la distribuzione per aree geografiche dei lavori ultimati nel corso del 2007. L'indicatore usato è l'importo complessivo dell'intervento.