ATTI PARLAMENTARI

XVI LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. XV
n. 89

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)

(Esercizio 2007)

Trasmessa alla Presidenza il 4 maggio 2009

TIPOGRAFIA DEL SENATO

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei Conti n. 24/2009 del 24 aprile 2009 . . . . . *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), per l'esercizio 2007 . . . . . » 7

DOCUMENTI ALLEGATI:

Esercizio 2007:

Relazione del Presidente . . . . . » 69
Relazione del Collegio dei revisori . . . . . » 145
Bilancio consuntivo . . . . . » 159

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 24/2009

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 24 aprile 2009;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legislativo del Presidente della Repubblica n. 478 in data 30 giugno 1973, con il quale l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), è stato sottoposto al controllo della Corte dei Conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2007, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Presidente di Sezione Benito Caruso e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) per l'esercizio 2007);

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2007 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE — IL PRESIDENTE

f.to Benito Caruso — *f.to* Mario Alemanno

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'*ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)* PER L'ESERCIZIO 2007

SOMMARIO

1. Premessa. – 2. Ordinamento ed organi. – 3. Il personale. - *3.1.* Spese per il personale. – 4. L'organizzazione interna. – 5. Attività dell'Istituto. - *5.1.* I programmi comunitari e il ruolo dell'ISFOL. – 6. Analisi dei dati contabili. – 7. Convenzioni e collaborazioni esterne. – 8. La gestione economico-finanziaria. - *8.1.* Il bilancio. - *8.2.* I risultati della gestione. - *8.3.* La situazione amministrativa. - *8.4.* Il conto economico. - *8.5.* La situazione patrimoniale. - *8.6.* Attività del Collegio dei revisori. – 9. Conclusioni.

PAGINA BIANCA

1. Premessa

La gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) ha formato oggetto di referto al Parlamento sino all'esercizio 2006[1]

Con la presente relazione si riferisce sul risultato del controllo sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2006, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259 e sulle più significative vicende recenti riguardo l'attività dell'Istituto.

Il controllo viene svolto dalla Corte con le modalità previste dall'art. 12 della legge n. 259 del 1958.

[1] Adottato con deliberazione della Sezione controllo enti n. 25 del 17/3/2008 e trasmessa al Parlamento in data 19 marzo 2008 (v. Atti parlamentari XV Leg. Doc XV, n. 193).

2. Ordinamento ed organi

L'Istituto per la formazione professionale dei lavoratori, costituito con D.P.R. 30 giugno 1973, n. 478, è stato disciplinato, in relazione ai compiti istituzionali, con legge 21 dicembre 1978, n. 845, che ha regolato i compiti specifici di ricerca ed assistenza tecnica, svolti con una attività operativa diretta e con funzioni di ausilio e collaborazione nei confronti di altri organi istituzionali, che si occupano del settore della formazione professionale dei lavoratori.

I compiti dell'Istituto si sono progressivamente ampliati, e trovano un punto di riferimento nella collaborazione con il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, (ora del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali), che eroga annualmente un contributo ordinario per l'attività ed il funzionamento dell'Istituto, nel quadro della programmazione per la ricerca scientifica, elaborato annualmente con il Documento di programmazione economica e finanziaria, del programma nazionale per la Ricerca e dei Programmi operativi nazionali[2], cofinanziati con interventi comunitari a carico del Fondo Sociale Europeo e del FESR. Le norme fondamentali che regolano il sistema organizzativo e i finanziamenti della formazione professionale sono costituite dalla legge quadro 21.12.1978, n. 845, dalla legge 16.4.1987, n. 183 (per il coordinamento delle politiche nazionali con gli atti normativi comunitari) e dalla legge 19.7.1993, n. 236 (che ha convertito il D.L. 20.5.1993, n. 148), che disciplina i finanziamenti a carico del Fondo per la formazione professionale. Il D.Legs 5.6.1998, n. 204 ha previsto le disposizioni programmatiche per la politica nazionale per la ricerca scientifica e tecnologica;[3] l'ISFOL è inserito nella categoria degli Enti scientifici di ricerca e di sperimentazione (cat. VI della tabella allegata alla legge 20.3.1975, n. 70) ed è assoggettato al regime della tesoreria unica (v. tab. A della legge 29.10.1984, n. 720); fa parte degli enti inseriti nel conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche, individuate annualmente nell'apposito provvedimento dell'ISTAT, anche ai fini dell'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica (v. art. 1, c.5, della L.F. 2005, 30/12/2004, n. 311).

Con il D.Legs. 20.10.1999, n. 419, che ha provveduto al riordinamento degli enti pubblici istituzionali, sono stati ridefiniti il ruolo e la configurazione giuridica

---

[2] PON Azioni di Sistema, PON Assistenza tecnica ed Azioni di Sistema, approvati dalla Commissione C.E. per il periodo 2000/2006.

[3] Tale politica si inquadra, a livello comunitario nel programma quadro delle attività della ricerca (v. al riguardo, per il prossimo settimo programma quadro Comunitario il documento del Consiglio UE, nella posizione comune (CE) n.27/2006, pubblicato in G.U. CE. 2006/c 301 E/01).

dell'ISFOL quale ente di ricerca, dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile e sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale (art. 10). Il nuovo Statuto dell'Ente, è stato adottato con DPCM 19.3.2003 (pubblicato sulla G.U. del 18.6.2003).

Lo Statuto ha regolato l'ordinamento dell'ISFOL in relazione alle finalità ed ai compiti istituzionali, all'organizzazione ed al funzionamento, con la determinazione delle competenze degli organi di indirizzo e di gestione e la previsione delle linee generali dell'ordinamento contabile.

Con D.P.C.M. del 23/11/2007 (pubblicato nella G.U. del 4-1-2008), sono state definite le funzioni di vigilanza del Ministero del lavoro e della previdenza sociale sull'ISFOL, che prevedono anche un'azione di verifica sull'efficacia e l'efficienza della gestione dell'ente oltrechè di indirizzo di carattere generale.

Si può riassuntivamente affermare che le nuove finalità assegnate all'Istituto evidenziano un'ampia sfera di attribuzioni, nel campo dell'attività di studio, ricerca, sperimentazione, consulenza ed assistenza tecnica, che, facendo riferimento al quadro di Programmazione nazionale, si articola in iniziative e progetti rivolti sia ad istituzioni pubbliche che private, perseguiti anche con accordi di partenariato e finanziamenti (questi prevalenti) pubblici e privati.

Il nuovo ruolo rafforzato dell'Ente, operante nel settore istituzionale della formazione, delle politiche sociali e del lavoro, al fine di contribuire alla crescita dell'occupazione, al miglioramento delle risorse umane, all'inclusione sociale e allo sviluppo locale (in collaborazione con le Autonomie locali), costituisce un particolare impegno per l'Istituto, che, fruendo di una collaudata esperienza nel settore di competenza, è stato considerato come punto di riferimento per operare nel campo economico e sociale delle risorse umane.

La gestione dell'Esercizio 2007 ha avuto, nel corso dell'anno alcuni momenti di particolare importanza dal punto di vista istituzionale, gestionale ed operativo.

In particolare, nel corso del 2007, i provvedimenti che hanno caratterizzato la gestione dell'Istituto sono stati:

- Nomina del Direttore Generale dell'Istituto con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 20 febbraio 2007;
- Approvazione del regolamento per il trattamento dei Dati Sensibili e Giudiziari in attuazione del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 21 marzo 2007;

- Istituzione di una procedura comparativa per il conferimento di incarichi esterni ai sensi dell'art. 32 della Legge 4 agosto 2006, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 13 aprile 2007;
- Deliberazione del "Bilancio di Previsione Esercizio 2008", entro i termini statutari, con Delibera n. 12 del 30 ottobre 2007.

Va infine ricordato, che l'Istituto ha proceduto nella messa a regime delle attività legate al Controllo di gestione, Controllo Strategico e Valutazione dei Dirigenti in base ai criteri stabiliti dal Regolamento di Organizazzione vigente e alla luce dei principi normativi generali in materia. Con Determina del Direttore Generale n. 657 del 5 dicembre 2007 è stato altresì bandito un Concorso per due posti di Dirigente Amministrativo per coprire le vacanze in organico.

Il C.d.A. dell'ISFOL ha approvato in data 9.10.2006 il nuovo piano triennale 2007/2009 per la definizione delle linee programmatiche di attività nel medio periodo con riferimento ai compiti assegnati dallo Statuto, agli obiettivi dei PON e dei programmi comunitari e alle risorse finanziarie ed umane disponibili nel triennio. Si tratta di un piano ampio ed articolato, che deve ricevere graduale applicazione nel quadro della programmazione finale del finanziamento comunitario e per le linee operative del nuovo programma di riferimento. In particolare per il 2007 è stato adottato un piano annuale ricollegabile al quadro gestionale previsto e sono state determinate le risorse umane e finanziarie occorrenti nonché gli orientamenti strategici delle direttive di azione per l'Istituto, sul cui adempimento si riferisce oltre (v. par. 5).

Non è stata ancora adottata una valida griglia delle funzioni obiettivo, necessaria per determinare i parametri e le misurazioni, su cui valutare a consuntivo il conseguimento dei risultati programmati per la gestione.

Con DPCM del 1° agosto 2008 è stato confermato per un quadriennio il Presidente dell'Ente; il nuovo Consiglio di amministrazione è stato ricostituito con D.M. del 5.8.2008; questo si compone, oltreché del Presidente, di otto membri, di cui 4 nominati su designazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, 3 su designazione della Conferenza dei presidenti delle regioni e uno su designazione del MUR, per la durata di un quadriennio.

Il Collegio dei revisori, ricostituito con decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale del 13 ottobre 2004, si compone del Presidente nominato su designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze, di un membro effettivo e uno supplente designati dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali e di un membro effettivo designato dalla Conferenza Unificata di cui al d.legs. n. 281 del 1997. I membri del Collegio, che durano in carica per un quadriennio, sono

nominati tra gli iscritti all'albo dei revisori contabili o tra persone in possesso di specifiche professionalità.

Con decreto del Ministero del Lavoro del 29/1/2008 è stato nominato il nuovo Presidente del C.d.R. in sostituzione del precedente, dimissionario, con durata fino alla scadenza del quadriennio del C.d.A. in carica.

L'ordinamento dell'Istituto è stato completato con l'adozione del regolamento interno per l'organizzazione ed il funzionamento dell'ente, approvato dal Consiglio di amministrazione dell'ente nella riunione del 20 settembre 2004 e con il regolamento di amministrazione, finanza e contabilità, approvato dal Consiglio nella stessa seduta, e quindi da parte del Ministero vigilante. Si segnala, in particolare, la prevista separazione dell'attività di ricerca e di consulenza tecnico-scientifica da quella amministrativa, sottoposte rispettivamente alla valutazione di un apposito Comitato per la valutazione dell'attività scientifica (non ancora operativo) e della struttura preposta alla valutazione e controllo strategico.

Il regolamento di amministrazione, finanza e contabilità è sostanzialmente ispirato alla disciplina prevista dal D.P.R. 27.2.2003, n. 97, che riguarda l'ordinamento contabile degli enti pubblici. Esso regola in particolare gli strumenti di programmazione e il loro procedimento di formazione nel quadro delle previsioni economico-finanziarie, la gestione finanziaria, la rendicontazione ed il sistema dei controlli sulla gestione.

Il regolamento di organizzazione prevede, oltrechè i principi organizzativi generali, la definizione delle funzioni di indirizzo e programmazione strategica, le attribuzioni del Direttore Generale, le funzioni di coordinamento, controllo e gestione dell'attività amministrativa, articolate per Macroaree ed Aree, le strutture ed i servizi relativi alle attività di interesse generale (Servizio statistico, banca dati, valutazioni dei programmi e sviluppo delle risorse, comunicazioni istituzionali, Ufficio stampa); esso è stato parzialmente attuato nel corso del 2005 e si avvia alla definitiva applicazione. Modifiche al regolamento sono state adottate dal C.d.A. con deliberazione del 3/10/2007. Su tali modifiche ha formulato delle osservazioni il Ministero vigilante; chiarimenti appaiono necessari anche su talune disposizioni (v. art. 4, c. 2, per quanto riguarda i pareri del C.d.R. sui provvedimenti per i quali è previsto l'obbligo di comunicazione alla Corte dei conti).

Nel corso dell'esercizio considerato sono state adottate varie deliberazioni da parte del C.d.A., concernenti l'assetto ordinamentale e organizzativo dell'Istituto (v. oltre par. 5).

La tabella che segue espone i compensi corrisposti nel triennio 2005/2007 agli organi istituzionali dell'Istituto e al Direttore Generale, per stipendi, indennità di carica e gettoni di presenza.[4]

[4] A seguito delle intervenute dimissioni del Direttore Generale in carica il C.d.A., con deliberazione n, 2 del 20/2/2007, ha nominato il nuovo Direttore Generale.

Trattamento economico annuo lordo del Direttore generale:

	2005	2006	2007
Stipendio	124.493,07	124.493,07	112.043,82
dal 5.8.2006		112.043,82	

Trattamento economico annuo lordo del Presidente

	2005	2006	2007
Indennità di carica	125.555,52	112.999,92	112.999,92

	2005 Pro capite	2006 Pro capite	2007 Pro capite
Consigliere di amministrazione	867,65	780,84	780,84
Presidente Collegio revisori	2.169,12	1.952,28	1.952,28
Revisori	1.626,84	1.464,16	1.464,16
Gettone di presenza per Consiglieri, Revisori e Magistrato della Corte dei conti	30,99	27,89	27,89

In base all'art.10 comma 5 dello Statuto Isfol, il compenso del Presidente e la retribuzione del Direttore Generale nonché gli emolumenti e i gettoni dei Consiglieri di Amministrazione e del Collegio dei Revisori, sono determinati con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze sulla base di eventuali direttive del Presidente del Consiglio dei Ministri.

3. Il personale

La nuova dotazione organica del personale dell'Istituto è stata approvata con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 29.12.2004; la stessa ha ricevuto un'approvazione per decorso dei termini dai Ministeri vigilanti, ai sensi dell'art. 3, c. 2 dello Statuto dell'ISFOL e comprendeva n. 125 dipendenti di ruolo; successivamente gli organi di indirizzo dell'Istituto hanno predisposto la revisione delle dotazioni, da adottare nel rispetto dei principi dettati dalle norme in vigore in particolare per quanto riguarda l'invarianza della spesa.[5] Si ricollega a tale esigenza anche quella della nomina dei Dirigenti responsabili di Macro Area, oggetto di esame da parte del Consiglio di Amministrazione con deliberazione del 16.12.2004.[6]

Con delibera del C.d.A. del 15/3/2006 è stato modificato l'art.12, comma 5, del regolamento di organizzazione dell'ISFOL nel senso di limitare a uno solo il posto di responsabile di Macroarea conferibile a personale di provenienza esterna; sulla regolarità di tale delibera si è pronunciata favorevolmente la Sezione del controllo enti di questa Corte nell'adunanza del 4/7/2006; a tale pronuncia si rinvia per le motivazioni ivi esposte.[7]

La tabella successiva riporta il quadro del personale in organico e in servizio. Con la stessa è stata data attuazione al disposto dell'art. 34 della legge n. 289 del 2002 e al successivo art. 1, c. 93, della Legge finanziaria per il 2005, n. 311 del 2004, depauperando peraltro l'area dei dirigenti di ricerca a vantaggio di quelli della dirigenza amministrativa.[8]

---

[5] Vedi art. 34 della legge 27.12.2002, n. 289; d.legs. 30.3.2001, n. 165 e successive modifiche; Circolare della Presidenza del Consiglio di Ministri n. 1/04 del 4.3.2004.

[6] Le deliberazioni adottate al riguardo del C.d.A. nelle sedute del 20 settembre e del 6 ottobre 2004 sono state in un primo tempo sospese dal Presidente dell'Istituto, a seguito delle osservazioni formulate dal Ministero vigilante e dal Magistrato delegato al controllo della Corte dei conti, anche in relazione ai problemi connessi con la rideterminazione dei nuovi posti di dirigente in organico, alle prescrizioni riguardanti il conferimento delle nomine ed ai problemi più oltre segnalati.

[7] Sulla vicenda della revoca della nomina dei due dirigenti di Macroarea, con il trattamento economico di Dirigente di 1^ fascia, v. quanto riferito nella precedente relazione sull'esercizio 2005.

[8] Si segnala che nel corso dell'istruttoria per la verifica dell'applicabilità dell'art.22 bis del D.L. 4.7.2006, n.223, convertito con L. 4.8.2006, n.248 per la riduzione della spesa per gli incarichi di funzione dirigenziale di livello generale è intervenuta la L.F. 27.12.2006, n.296, (art.1, c.577) che ha previsto che l'adozione dell'apposito emanando DPCM deve disciplinare i criteri applicativi del citato art. 22bis.

DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE DI RUOLO al 31/12/ 2007

Livelli	PROFILI PROFESSIONALI	Dotazione organica	Posti coperti	Vacanze organico
	Dirigente Generale	1	1	0
I	Dirigente	2	0	2
II	Dirigente	3	1	2
	totale profilo	***6***	***2***	***4***
I	Dirigente di Ricerca	6	8	-2
II	Primo Ricercatore	22	23	-1
III	Ricercatore	10	2	8
	totale profilo	***38***	***33***	***5***
I	Dirigente Tecnologo	0	0	0
II	Primo Tecnologo	2	2	0
III	Tecnologo	1	0	1
	totale profilo	***3***	***2***	***1***
IV	Funzionario Amm.ne	4	4	0
V	Funzionario Amm.ne	3	0	3
	totale profilo	***7***	***4***	***3***
IV	C.T.E.R.	13	12	1
V	C.T.E.R.	2	4	-2
VI	C.T.E.R.	4	0	4
	totale profilo	***19***	***16***	***3***
V	Collaboratore di Amm.ne	6	5	1
VI	Collaboratore Amm.ne	3	0	3
VII	Collaboratore Amm.ne	4	1	3
	totale profilo	***13***	***6***	***7***
VI	Operatore Tecnico	4	4	0
VII	Operatore Tecnico	2	1	1
VIII	Operatore Tecnico	3	4	-1
	totale profilo	***9***	***9***	***0***
VII	Operatore Amm.ne	2	0	2
VIII	Operatore Amm.ne	1	1	0
IX	Operatore Amm.ne	1	0	1
	totale profilo	***4***	***1***	***3***
VIII	Ausiliario Tecnico	2	0	2
IX	Ausiliario Tecnico	4	2	2
X	Ausiliario Tecnico	0	0	0
	totale profilo	***6***	***2***	***4***
IX	Ausiliario Amm.ne	2	0	2
X	Ausiliario Amm.ne	0	0	0
	totale profilo	***2***	***0***	***2***
	TOTALE GENERALE	**107**	**75**	**32**

Nella relazione al conto consuntivo dell'esercizio 2007 si analizza la situazione del personale dipendente.

Il personale a tempo determinato è impiegato nelle attività connesse ai programmi comunitari e negli incarichi, anche in ambito internazionale, assunti dall'Istituto nonché in specifici progetti di ricerca.

L'ISFOL, infatti, ha costituito, sin dal 1995, le strutture di coordinamento nazionali per l'assistenza tecnica dei vari progetti comunitari dotando le stesse di personale assunto con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 23 del DPR 171/91 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché dell'art. 5 comma 26 della Legge 537/93 e dell'art. 118 della legge n. 388 del 2000, di durata variabile da uno a sei anni, con scadenza vincolata alla conclusione della programmazione dei fondi comunitari per il periodo 2000/2006.

Si deve rilevare al riguardo che alle iniziative Occupazione ed Adapt sono subentrate rispettivamente l'iniziativa Equal Programmazione 2000-2006, nonché la nuova programmazione FSE 2000-2006 Ob. 3 "Azioni di Sistema" e Ob. 1 "Assistenza Tecnica e Azioni di Sistema", con il conseguente incremento delle risorse umane impiegate.

Nel corso dell'esercizio 2006 l'Istituto ha disposto, inoltre, la prosecuzione dei contratti a tempo determinato in scadenza al 31/12/2006 fino al 30/06/2008, (v. sul punto la relazione sul precedente esercizio), in corrispondenza del rinnovo da parte del Ministero del lavoro delle attività finanziate attraverso fondi, iniziative e programmi comunitari.

Il personale a tempo determinato è pertanto passato da una consistenza iniziale di n. 41 unità, presenti al 31.12.1995, a quella di n. 295 unità, alla data del 31.12.2007 (erano 297 al 31/12/2006).

La situazione generale del personale in servizio al 31.12.2007, pertanto, prevede una dotazione complessiva di 370 unità, compreso il personale di ruolo (n.75) e non di ruolo ed il Direttore Generale (erano 373 al 21/12/2006).

Con provvedimenti adottati già nel corso dell'esercizio 2005 si è dato avvio al processo di riordino dell'Istituto sulla base del nuovo assetto previsto dallo Statuto e dal nuovo Regolamento di Organizzazione.

Si è provveduto, infatti, alla designazione degli incarichi di responsabilità delle due Macroaree dell'Istituto, delle Aree di ricerca e di alcune altre strutture (*delibere CdA nn.4 e 5 del 24/3/2005, determine del D.G. nn. 341, 355, 400, 427/2005*).

Alla Dirigenza dell'Area Amministrativa è assegnato un Primo ricercatore di ruolo dell'Istituto cui è stato conferito l'incarico a tempo determinato ai sensi

dell'art. 19 comma 6 del D.Lgs. 165/2001 con qualifica di Dirigente di II fascia a tempo determinato.

Le aree di ricerca sono dirette da personale con qualifica di Dirigente di ricerca dei primi due livelli professionali e di Primo Ricercatore, incaricati della direzione di strutture ai sensi dell'art. 22 del D.P.R. 12/02/1991, n. 171.

Anche la responsabilità delle strutture dei programmi comunitari è stata affidata a ricercatori dei primi tre livelli professionali, ai sensi dell'art. 22 del D.P.R. 12/02/1991, n. 171.

Sulla base della nuova organizzazione ed a seguito dell'attuazione delle Delibere n. 4 e n. 5 del 24 marzo 2005, le figure dei due Dirigenti di Macroarea, nominati a seguito di tali atti e successivamente dimessisi dall'incarico, si pongono funzionalmente tra il Direttore Generale e le due principali aree di Ricerca Scientifica dell'Istituto.

Del personale dipendente dell'Istituto, alla data del 31/12/2007, n. 1 unità risulta collocata in posizione di comando presso il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Per quanto attiene ad altre n. 5 unità (n. 2 Dirigenti di Ricerca, n. 1 Dirigente Amministrativo di seconda fascia, n. 1 Primo Ricercatore, n. 1 Ricercatore), queste risultano collocate in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 19 comma 6 del D.Lgs. 30.3.2001, n. 165 in seguito al conferimento di incarichi dirigenziali presso Amministrazioni Pubbliche.

Di queste, come detto in precedenza, n. 1 unità (primo ricercatore di 2° livello) è incaricata della responsabilità della Direzione Amministrativa dell'Istituto.

Si deve, inoltre, osservare che, come già segnalato nei precedenti referti, l'esecuzione delle attività istituzionali dell'ente è affidata, prevalentemente, a collaboratori esterni, come meglio si preciserà in seguito. Occorre quindi una puntuale verifica, anche ai fini della determinazione della dotazione organica, affinché quest'ultima, rispettando i previsti limiti finanziari, sia inoltre strutturata in relazione alle funzioni istituzionali di carattere permanente. Pur in presenza di una situazione di rigidità dell'assetto strutturale già consolidato nel tempo, è necessaria comunque una razionalizzazione del rapporto tra risorse umane impiegate e le diverse tipologie di attività perseguite, che determini una ottimale ripartizione delle corrispondenti funzioni (v. al riguardo anche quanto dispone il c. 505 dell'art. 1 della L.F. 2007).

A tal fine, peraltro, la riconsiderazione delle linee operative gestionali presuppone anche il completamento dell'analisi della gestione sotto il profilo del

rapporto costi-rendimenti, nonché dell'efficienza e dell'efficacia dell'attività operativa, da effettuare dal competente Ufficio di controllo interno, con la necessaria verifica dei principi relativi ai criteri di flessibilità nell'utilizzo delle risorse umane necessarie per lo svolgimento delle attività dell'ente relative ai compiti di carattere temporaneo, con l'osservanza dei principi normativi e giurisdizionali che disciplinano tali particolari rapporti ed evitando comunque di precostituire situazioni anomale suscettibili di contestazioni giudiziarie.[9]

[9] V. al riguardo la recente disciplina sulla riorganizzazione del servizio di controllo interno prevista dall'art.31 del D.L. 4/7/2006 n.223, convertito con L. 4.8.2006, n.248.

3.1 Spese per il personale

La tabella che segue espone i dati concernenti il costo del personale, compreso il Direttore Generale, comparati per gli esercizi 2006-2007, con la distinzione tra personale di ruolo e non di ruolo.

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

Denominazione di spesa	ESERCIZIO 2006			ESERCIZIO 2007				
	Pers.le di ruolo	Pers.le tempo determinato	TOTALE	Pers.le di ruolo	Pers.le tempo determinato	TOTALE	Differenza	Variazione %
Stipendi ed altri assegni fissi	3.302,06	8.845,67	12.147,73	3.375,40	6.459,97	9.835,37	-2.312,36	-19,0
Trattamento accessorio	444,78	1.725,55	2.170,33	522,53	1.576,22	2.098,75	-71,58	-3,3
Missioni Nazionali	76,56	372,23	448,79	68,00	115,46	183,46	-265,33	-59,1
Missioni Estere	99,78	361,59	461,37	88,86	128,76	217,62	-243,75	-52,8
Imposte e contributi previdenziali e ass.li	1.294,73	3.624,08	4.918,81	1.195,12	2.793,45	3.988,57	-930,24	-18,9
Corsi per il personale	4,06	13,41	17,47	1,86	1,03	2,89	-14,58	-83,5
Altri oneri (Mensa, comandi)	116,05	431,91	547,96	122,19	362,14	484,33	-63,63	-11,6
Altri benefici al personale	40,75	80,16	120,91	42,62	59,68	102,30	-18,61	-15,4
Mutui al personale	103,29		103,29			0,00		
Accantonamento Indennità anzianità			2.656,24			946,78	-1.709,46	-64,4
TOTALE	5.482,06	15.454,60	23.592,90	5.416,58	11.496,71	17.860,07	-5.732,83	-24,3

I dati evidenziano il decremento dei costi parziali (per il personale di ruolo e non di ruolo) e complessivi, dovuto anche al minor accantonamento per l'indennità di anzianità nel 2007. Sono in aumento gli oneri stipendiali fissi per il personale di ruolo e quelli del personale non di ruolo. Nel 2007 è diminuito di 2 unità il numero dei dipendenti in servizio a tempo determinato mentre il personale di ruolo è diminuito di 1 unità.

La seguente tabella espone i dati del costo del personale per centri di responsabilità.

COSTO DEL PERSONALE PER CENTRI DI RESPONSABILITA' 2007

(in migliaia di euro)

TEMPO DETERMINATO	Equal	Leonardo	Macroarea politiche e sistemi formativi	Direzione Amministrativa	*Totale*
Stipendi ed altri assegni fissi	493,35	307,51	26,94	5.632,17	6.459,97
Trattamento accessorio	156,40	62,00	10,44	1.347,38	1.576,22
Missioni Nazionali	6,00	8,37		101,09	115,46
Missioni Estere	5,87	32,24	0,86	89,79	128,76
Oneri previdenziali	221,86	123,58	91,79	2.356,22	2.793,45
Corsi per il personale			0,17	0,86	1,03
Prestaz. sostituive Mensa	25,72	18,04	0,75	317,63	362,14
Altri benefici	4,81	2,64	0,22	52,01	59,68
Totale tempo determinato	914,01	554,38	131,17	9.897,15	11.496,71
TEMPO INDETERMINATO					
Stipendi ed altri assegni fissi				3.375,40	3.375,40
Trattamento accessorio				522,53	522,53
Missioni Nazionali				68,00	68,00
Missioni Estere				88,86	88,86
Oneri previdenziali				1.195,12	1.195,12
Corsi per il personale				1,86	1,86
Prestaz. sostituive Mensa				122,19	122,19
Mutui al personale					0,00
Altri benefici				42,62	42,62
Totale tempo indeterminato				5.416,58	5.416,58
Accantonamento Indennità anzianità					946,78
Totale generale	914,01	554,38	131,17	15.313,73	17.860,07

Il rapporto di lavoro del personale del comparto delle Istituzioni e degli Enti di ricerca, già regolato dal CCNL del 21.2.2002, è stato regolamentato per il personale (non dirigenziale amm.vo) con il nuovo contratto stipulato in data 7.4.2006, valido per il quadriennio normativo 2002/2005 e per il biennio economico 2002/2003 e per quello successivo 2004/2005 (ricercatori e tecnologi).

Per il personale amministrativo dirigenziale in data 5/3/2008 è stato stipulato il nuovo CCNL per il personale delle istituzioni ed enti di ricerca e sperimentazione (quadriennio normativo ed economico 2002/2005).[10]

[10] Per quanto riguarda i compensi incentivanti si veda quanto dispone l'art. 2 novies del D.L. 26.4.2005, n.63, convertito con L. 25.6.2005, n.109, per la parte eventualmente applicabile all'Istituto. Per i limiti di stanziamento delle risorse da assegnare alla contrattazione integrativa si richiamano i principi previsti dall'art. 17 della legge finanziaria per l'anno 2002 e successive modifiche (vedi comma 189 legge finanziaria 2006).

4. L'organizzazione interna

E' proseguita nel 2007 l'azione intesa all'adeguamento ordinamentale dell'Istituto, non ancora completata; in attesa dell'attuazione del provvedimento di riordino l'attuale assetto organizzativo dell'Istituto è articolato in due aree amministrative ed aree di ricerca e strutture di coordinamento delle iniziative e dei programmi comunitari (FSE, Leonardo da Vinci, Equal).

Per maggiori dettagli si rinvia alla relazione dell'esercizio precedente.

La gestione dell'esercizio 2007 ha avuto, nel corso dell'anno, altri momenti di particolare rilevanza dal punto di vista istituzionale e gestionale, oltre ai provvedimenti già citati, con la prosecuzione dell'attuazione del nuovo Statuto. Già nel corso del 2006 si erano registrate alcune fasi di notevole rilevanza per la gestione:

- l'approvazione del nuovo piano triennale per l'attività dell'Istituto 2007-2009;
- la nuova disciplina per la nomina dei responsabili di Macro-Area (modifica dell'art. 12. c. 5, del Regolamento di organizzazione e funzionamento);
- la nomina del Responsabile del Trattamento dei dati, prevista dal documento programmatico sull'applicazione della D.Lgs. n. 196/2003;
- l'istituzione della sede decentrata dell'Istituto a Benevento.

Nel corso del 2007 sono stati adottati ulteriori provvedimenti di riorganizzazione, quali la nomina del Direttore Generale (Delibera del C.d.A. del 20/2/2007), l'approvazione del regolamento per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in attuazione del D.Lgs. 30/6/2003 n. 196 (Delibera del C.d.A. del 21/3/2007), l'istituzione di procedure comparative per il conferimento di incarichi esterni, ai sensi dell'art. 32 della legge 4/8/2006, n. 248 (Delibera del C.d.A. 13/4/2007). Il bilancio di previsione 2008 è stato approvato nei termini statutari con Delibera del C.d.A. del 13/4/2007.

Va infine ricordato, che l'Istituto ha proceduto alla messa a regime delle attività relative al Controllo di Gestione, Controllo Strategico e Valutazione dei Dirigenti in base ai criteri stabiliti dal Regolamento di Organizzazione vigente e alla luce dei principi normativi generali in materia; tali linee di attività non risultano peraltro ancora pienamente operative.

Nel corso del 2008 si sono svolte le verifiche amministrativo-contabili da parte dell'Ispettorato del Ministero del Lavoro; non risulta, secondo le certificazioni dell'Istituto, che siano stati formulati rilievi a seguito di tali verifiche.

Nel corso del 2007 le analoghe visite ispettive del Ministero del Lavoro hanno dato luogo a contestazioni sull'osservanza delle procedure relative alla rendicontazione delle erogazioni dei fondi strutturali, con le correlative controdeduzioni dell'Istituto; la procedura di verifica è tuttora in corso e si fa riserva di riferire al riguardo sulle conclusioni definitive degli accertamenti.

5. Attività dell'Istituto

Lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'Istituto si inquadra nella programmazione triennale definita con il piano operativo, approvato dal Ministero vigilante, aggiornato annualmente, che stabilisce gli indirizzi generali e determina gli obiettivi, le priorità e le risorse disponibili corrispondenti, anche in coerenza con il piano nazionale della ricerca approvato con il d.legs. 5 giugno 1998, n. 204[11].

Il bilancio annuale e pluriennale costituisce il necessario complemento finanziario degli strumenti operativi della gestione, che deve essere verificata con il rendiconto annuale e i documenti allegati ai fini della valutazione dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'attività svolta dall'Istituto. E' stato recentemente approvato il piano triennale 2007/2009, ed adottato il piano di attività della gestione per il 2007.

Tali documenti, di dettagliata ed accurata redazione, non sono, peraltro, corredati di corrispondenti analisi dei risultati operativi a consuntivo e in particolare di quelli relativi all'esercizio che precede l'impostazione dei piani e dei programmi adottati.

L'attività dell'ISFOL ha come fine lo sviluppo dei sistemi della formazione delle risorse umane, l'orientamento professionale e le politiche del lavoro, nell'ottica della loro integrazione e del miglioramento dell'occupazione. Per il perseguimento di tali finalità, l'ISFOL svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza tecnica e fornisce supporto tecnico-scientifico al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (cui è sottoposto a vigilanza insieme al Ministero dell'Economia e delle Finanze), ad altre Amministrazioni dello Stato, alle Regioni ed altri Enti pubblici. In particolare si segnala la collaborazione con il Ministero del Lavoro per l'elaborazione delle linee guida relative al monitoraggio delle risorse erogate dalle regioni per l'utilizzo ai fini dell'obbligo formativo (L. 17.5.1999, n. 144), di cui al DM Lavoro del 13.9.2004, pubblicato nella G.U. del 6.10.2004. In aggiunta a tali compiti, dal 1995, su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, svolge anche le seguenti funzioni:

- Struttura Nazionale di Sostegno per le Iniziative Comunitarie presta assistenza tecnica per il Fondo sociale Europeo (Obiettivi 1, 3 e 4 nella Programmazione 1994-1999; obiettivi 1 e 3 nella Programmazione 2000-2006), nonché per la realizzazione di parte delle Azioni di Sistema in base ai PON AS ob. 3 e ATAS ob. 1);

[11] Vedi al riguardo, per maggiori dettagli e riferimenti normativi, l'art. 1 del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'ISFOL, emanato in base all'art. 3 dello Statuto dell'ente.

- valuta attività realizzate con finanziamento del Fondo Sociale Europeo;
- svolge funzioni di Agenzia Nazionale di Coordinamento del Programma Comunitario Leonardo da Vinci, Europas ed Equal;
- presta assistenza tecnica per l'Osservatorio per la formazione continua, istituito presso il Ministero del Lavoro;[12]
- offre il proprio supporto al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per la predisposizione di un rapporto annuale al Parlamento ed alla Conferenza unificata sulle politiche del lavoro (art. 17 D.Lgs 10.9.2003, n. 276).

Nel 2007 ha svolto attività di supporto, di consulenza, di monitoraggio e valutazione, di informazione e comunicazione del QCS e del PON, con la relativa assistenza tecnica alle Direzioni Generali del Ministero del lavoro (D.G. Politiche, orientamento e formazione e D.G. mercato del lavoro) e con ulteriori attività di Supporto organizzativo per i Comitati di sorveglianza ed i Comitati di Pilotaggio.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, tali nuovi compiti ed attribuzioni hanno comportato una nuova organizzazione delle Strutture di ricerca, il potenziamento degli altri servizi e il conseguente aumento delle risorse umane.

Nell'ambito delle attività svolte possono in sintesi essere richiamate le seguenti linee di sviluppo:

- l'attenzione e l'impegno dell'Istituto sull'intero versante delle politiche dello sviluppo professionale delle risorse umane (politiche del lavoro e politiche formative);
- la saturazione di tutti gli aspetti del sistema di formazione professionale: gli aspetti strutturali (interventi, destinatari, sedi, personale), gli aspetti di processo (programmazione, progettazione, formazione-didattica, monitoraggio, certificazione, valutazione), gli aspetti relazionali (le interazioni con l'istruzione e il lavoro), le offerte formative (dall'obbligo di formazione alla formazione continua);
- la forte concentrazione di *know how* innovativo, alimentato soprattutto dall'assistenza tecnica alle iniziative e Programmi Comunitari che hanno come *mission* la ricerca di percorsi innovativi ed esemplari;

[12] Vedi art. 48 della L.F. n. 289/2002, con le funzioni previste dalla Circolare dello stesso Ministero n. 36 del 18.11.2003 (pubblicata in G.U. n. 5 Serie generale dell'8.1.2004). Con sentenza della Corte costituzionale n. 51 del 13/28-1-2005 il citato art. 48 della L. F. n. 289/2002 è stato dichiarato illegittimo nella parte in cui non prevede strumenti idonei a garantire una leale collaborazione tra Stato e Regioni; con la stessa sentenza è stato dichiarato illegittimo anche l'art. 47, 1° comma della stessa L. F. 2003, recante finanziamenti statali per la formazione professionale perché relativo a materia devoluta alla competenza residuale delle Regioni.

- la progressiva integrazione della "ricerca" con "l'assistenza tecnica" (non solo e non tanto erogazione di servizi ma anche e soprattutto momento di elaborazione di soluzioni prototipali e paradigmatiche).

Il Piano di attività ISFOL 2007

Il Piano di attività dell'Istituto per il 2007 è la risultante di una serie di piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nonché fenomeni programmatori fortemente differenziati.

Sotto il profilo dei contenuti: alcuni riguardano azioni di sistema di grande rilievo; altri segmenti dei sistemi stessi; qualcuno presenta attività con connotazioni prevalentemente di ricerca; altri invece con maggiori caratteristiche di assistenza tecnica/supporto consulenziale; altri ancora riguardano solo attività di disseminazione di risultati.

Ciò che accomuna questo eterogeneo complesso di attività è la riconducibilità dei singoli piani alle tre politiche che rappresentano lo spettro operativo dell'ISFOL definito dallo Statuto: politiche del lavoro, politiche della formazione, politiche dell'inclusione sociale.

I piani di attuazione dei Programmi Operativi Nazionali

I due piani ISFOL in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali – PON OB. 3 "Azioni di sistema" e PON OB. 1 "Azioni di sistema e assistenza tecnica" – rappresentano il momento programmatorio di gran lunga più importante del Piano di attività ISFOL 2007; al riguardo si segnalano:

- l'aspetto del volume finanziario, che rappresenta il 75,42% delle risorse del Bilancio d'Istituto, al netto delle risorse del fondo istituzionale (pari a euro 10.000.000) e dei residui di stanziamento del Bilancio 2007;
- la valenza innovativa dei sistemi lavoro, formazione e inclusione sociale sia per le Regioni del Centro-Nord sia per quelle del Meridione.

Per avere una indicazione sul peso dell'intervento dell'ISFOL si consideri che, nell'ambito del PON OB.3 sono state commissionate dal Ministero del Lavoro all'Istituto attività ricadenti in 8 misure sulle 9 e in 26 azioni sulle 33 in cui si articola il PON. (v. tabelle seguenti).

Misure e azioni del PON Ob. 3 oggetto del piano ISFOL 2007

Misura A1 - Azioni di sistema per rendere operativa la riforma del mercato del lavoro e sostenere il nuovo sistema a rete pubblico-privato per l'incontro domanda offerta	
Azione 1	Sostegno ai SPI e alla creazione della rete tra SPI e tra questi e i servizi privati
Azione 2	Azioni di supporto all'attuazione della SEO
Azione 3	Azioni di supporto all'attuazione della riforma del mercato del lavoro
Misura B1 - Azioni di sistema per l'inclusione sociale	
Azione 1	Azioni di sistema per favorire l'integrazione tra politiche sociali e politiche del lavoro nell'ambito della riforma dell'assistenza
Azione 2	Azioni a supporto del nuovo sistema di governance e di promozione della qualità delle politiche
Misura C1 - Azioni di sistema per sostenere la riforma della formazione professionale, innalzare la qualità e promuovere l'apprendimento permanente	
Azione 1	Accreditamento delle strutture formative
Azione 2	Analisi dei fabbisogni professionali e formativi
Azione 3	Certificazione dei percorsi formativi, delle competenze e riconoscimento dei crediti formativi
Azione 4	Promozione della qualità del sistema di formazione professionale
Azione 5	Orientamento
Azione 6	Apprendistato e contratti d'inserimento
Azione 7	Diritto - dovere all'istruzione e formazione
Azione 8	Formazione superiore
Azione 9	Formazione permanente
Misura C2 - Azioni di sistema per lo sviluppo del sistema nazionale di analisi e valutazione	
Azione 1	Analisi di valutazione
Azione 2	Sistema statistico informativo
Azione 3	Analisi e supporto del QCS, complementarietà e promozione del mainstreaming
Misura D1 - Sostegno al consolidamento di un sistema nazionale di formazione continua	
Azione 1	Definizione e sperimentazione di modelli di formazione continua e diffusione di buone pratiche nel quadro delle priorità SEO
Azione 2	Azioni a sostegno del dialogo sociale
Misura E1 - Azioni di sitema per sostenere il mainstreaming e le azioni positive per le pari opportunità tra donne e uomini	
Azione 1	Azioni a sostegno dell'applicazione del mainstreaming e della diffusione di una cultura delle pari opportunità tra uomini e donne
Azione 2	Azioni di supporto per l'applicazione della SEO, della riforma del lavoro e per lo sviluppo di politiche attive del lavoro in una prospettiva di mainstreaming di genere
Misura F1 - Spese di gestione, esecuzione,monitoraggio, controllo del QCS e del PON	
Azione 1	Azioni di accompagnamento del QCS
Azione 2	Azioni di accompagnamento del PON
Misura F2 - Altre spese di assistenza tecnica del QCS e del PON	
Azione 1	Valutazione del QCS
Azione 3	Informazione e pubblicità del QCS
Azione 4	Informazione e pubblicità del PON

PIANO ATTIVITA' ISFOL 2007			
PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	**TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA**	**RISORSE FINANZIARIE**	**%**
PON OB.3	FONDO SOCIALE EUROPEO - FONDO DI ROTAZIONE	25.330.239,10	60,04
PON Ob. 1	FONDO SOCIALE EUROPEO - FONDO DI ROTAZIONE	6.487.604,28	15,38
Iniziativa Com. EQUAL	FONDO SOCIALE EUROPEO - FONDO DI ROTAZIONE	1.886.895,61	4,47
Programma Com. Leonardo da Vinci - Leonardo Funzionamento periodico	COMMISSIONE EUROPEA	1.760.000,00	4,17
Programma Com. Leonardo da Vinci - CRNO Euroguidance Italy	COMMISSIONE EUROPEA	130.000,00	0,31
Programma Com. Leonardo da Vinci - Monitoraggio Tematico-Agreement	COMMISSIONE EUROPEA	45.315,20	0,11
Aggiuntivo alla convenzione Monitoraggio tematico	COMMISSIONE EUROPEA	6.500,00	0,02
Centro Nazionale Europass	COMMISSIONE EUROPEA	240.000,00	0,57
Consigliere di parità: stato attuazione normativa	FONDI NAZIONALI	210.000,00	0,50
Consigliere di parità: monitoraggio	FONDI NAZIONALI	209.000,00	0,50
Consigliere di parità: documentazione e comunicazione	FONDI NAZIONALI	190.000,00	0,45
Consigliere di parità: implemetazione ambiente web	FONDI NAZIONALI	35.000,00	0,08
Cedefop - Ttnet	COMMISSIONE EUROPEA	45.000,00	0,11
Cedefop - REFERNET	COMMISSIONE EUROPEA	39.000,00	0,09
Cedefop - Visite di studio	COMMISSIONE EUROPEA	62.400,00	0,15
Eures	FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,07
Sound planning and management	COMMISSIONE EUROPEA	99.150,87	0,24
Pathways to work	COMMISSIONE EUROPEA	270.000,00	0,64
Progetto Leonardo - PEER REVIEW EXTENDET	COMMISSIONE EUROPEA	5.553,42	0,01
Progetto Leonardo - EQF Network Testing	COMMISSIONE EUROPEA	190.000,00	0,45
Reference Point Nazionale sulla qualità nell'istr. E form.	FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,07
Italiani nei paesi extra-Ue	FONDI NAZIONALI	329.600,00	0,78
Bollino rosa- la certificazione delle aziende per la parità di genere	FONDI NAZIONALI	80.000,00	0,19
Predisposizione bilancio di genere legge	FONDI NAZIONALI	56.600,00	0,13
Registro nazionale delle associazioni di promozione sociale	FONDI NAZIONALI	460.000,00	1,09
Accesso al credito associazionismo di promozione sociale	FONDI NAZIONALI	180.800,00	0,43
Sistema di monitoraggio Fondi paritetici interpofessionali	FONDI NAZIONALI	1.200.000,00	2,84
Fabbisogni formativi delle org. Di volontariato per l'immigrazione	FONDI NAZIONALI	180.000,00	0,43
Consulta nazionale sull'alcol e sui problemi correlati	FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,07
Conciliazione del tempo di vita e di lavoro	FONDI NAZIONALI	240.000,00	0,57
AT Regione Veneto	FONDI REGIONALI	1.794.940,92	4,25
AT Regione Lazio - accreditamento della regione Lazio	FONDI REGIONALI	45.000,00	0,11
Progetto AT Regione Lazio - Offerte formative	FONDI REGIONALI	135.000,00	0,32
Regione Campania CERAS	FONDI REGIONALI	80.000,00	0,19
Prov. Napoli: Orientamento in ingresso e in uscita	FONDI PROVINCIALI	14.500,00	0,03
Prov. Napoli: percorsi orient. Prevenzione abbandoni e dispersione sc	FONDI PROVINCIALI	32.500,00	0,08
Fondimpresa:Assistenza tecnica Comitato di valutazione	FONDI NAZIONALI	15.000,00	0,04
Quadrifor: indagine profilo quadri intermedi	FONDI PRIVATI	10.000,00	0,02
TOTALE GENERALE		**42.185.599,40**	**100,00**

Il totale generale non comprende il fondo istituzionale pari a € 10.000.000,00

I Piani che attuano i PON per il 2007 hanno presentato, rispetto a quelli che li hanno preceduti, aspetti diversi.

Collocandosi, infatti, dopo il periodo di programmazione FSE 2000-2006, hanno realizzato, prioritariamente, interventi per valorizzare, promuovere, diffondere, disseminare i risultati delle attività realizzate dall'ISFOL nel sessennio.

Anche i Piani degli anni precedenti prevedevano, accanto ad interventi di ricerca e di supporto tecnico, momenti di pubblicizzazione – divulgazione di quanto si stava realizzando.

Nel Piano 2007, però, la dimensione promozionale, diventa prevalente, e per alcune azioni, esclusiva, con numerose strategie messe in atto per diffondere il patrimonio conoscitivo accumulato nel corso del ciclo di Programmazione FSE 2000-2006 presso le Istituzioni (Amministrazioni Centrali, EE.LL.), gli operatori dei Sistemi dell'Education, del Mercato del lavoro e dell'Orientamento e le Parti Sociali.

Iniziative e programmi comunitari

Altri profili programmatici di rilievo riguardano le attività di assistenza tecnica prestata dall'ISFOL:

- alla Iniziativa comunitaria EQUAL (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante una Struttura Nazionale di Supporto; [13]

- al Programma comunitario LEONARDO DA VINCI (coordinato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica) mediante l'Agenzia Nazionale;[14]

- al Programma comunitario EUROPASS (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante un Centro Nazionale.

Tale assistenza è prestata all'iniziativa Equal da una Struttura Nazionale di Supporto, al Programma Leonardo da una Agenzia Nazionale e al Programma Europass da un Centro Nazionale.

---

[13] L'atto autorizzativo è rappresentato dal Verbale della Commissione di vigilanza EQUAL del 20.12.2005.

[14] Gli atti autorizzativi sono rappresentati da: Convention CE n. 2005-0414/001; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 231/II/2005; Lett. MUR D.G. per gli Affari Internazionali dell'istruzione scolastica Prot. 3125/INT/3-2004; D.D. 293/II/2005; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 242/I/2005 e n. 431/II/2005.

Piani e progetti nazionali e internazionali

Altri piani e progetti (30) sono di minor peso finanziario di quelli precedentemente considerati. Insieme, infatti, impegnano solo il 14,95% del Piano ISFOL 2007, al netto del contributo istituzionale. Va comunque notato che il peso di questi piani e progetti rispetto allo scorso anno, in cui facevano registrare il 7,86%, ha un incremento di circa 7 punti e tra essi si segnalano i progetti relativi a:

- CONSIGLIERE DI PARITA' [15]: STATO DI ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA. A sette anni dalla emanazione del D.Lvo n. 196/2000 che disciplina l'attività delle Consigliere e dei Consiglieri la DG Mercato del Lavoro ha affidato all'Istituto la realizzazione (programmazione contenutistica e pianificazione e gestione organizzativa) di un seminario di studi in materia;

- CONSIGLIERE DI PARITA': MONITORAGGIO.[16] Attività di ricerca con cui si monitora il Fondo nazionale per le attività delle consigliere e consiglieri di parità in attuazione.[17]

Riguardo alle complessive attività sopra esposte sono state fornite anche alcune indicazioni quantitative utili per la valutazione della gestione. Sono stati comunicati dati analitici relativi alle convenzioni (n. 49) stipulate nel 2007 per un importo complessivo di 1,7 milioni di euro (22,1 nel 2006); i dati sono distinti anche per unità operativa, programmi di iniziativa comunitaria, ricerche, seminari, progetti vari. Il numero delle collaborazioni è di 184 (n. 266 nel 2006), con impegni per 16,029 milioni di euro (13,365 milioni nel 2006). Sono state adottate n. 746 determinazioni da parte del Direttore Generale attinenti alla gestione dell'Ente. Si richiama l'attenzione dell'Istituto sulla necessità di rispettare i principi stabiliti dall'art. 26, c. 3, della legge 23.12.1999, n. 488, come modificato dall'art. 1, c. 4, del D.L. 191/2004, convertito con L. 168/2004, e successive modifiche, per le convenzioni relative all'acquisto di beni e servizi (adozione parametri CONSIP), volti a garantire dati obiettivi di comparazione con determinati parametri di valori di prezzo-qualità.

Occorre, inoltre, segnalare la pubblicazione dell'annuale rapporto ISFOL per l'anno 2007, presentato al Parlamento (già seguito, nel frattempo, dall'edizione per il

---

[15] Cfr. Convenzione MLPS – Direzione Mercato del Lavoro e ISFOL del 9.10.07.
[16] Cfr. Atto di concessione DG Mercato del Lavoro del 29.12.2005.
[17] Ulteriori progetti affidati all'ISFOL riguardano la documentazione e comunicazione, implementazione, ambiente e web per le attività del Consigliere di parità.

2008). Trattasi di un documento di vasto profilo, che analizza il mercato del lavoro sotto molteplici aspetti (economico, politico, giuridico, sociale, nazionale, regionale e comunitario), evidenziando, sulla base dell'elaborazione di dati statistici ufficiali, l'andamento e le proiezioni della situazione economica per ciò che attiene alla formazione e all'utilizzo delle risorse umane, con particolare riguardo alla formazione professionale. Tale pubblicazione contiene un'analisi degli scenari europei per quanto riguarda la formazione permanente e la programmazione dei fondi strutturali per il periodo 2007/2013, considerazioni sulle politiche formative alla luce degli indirizzi nazionali ed europei sulle politiche di coesione, dell'inclusione e sul mercato del lavoro.

L'attività istituzionale dell'ente è caratterizzata anche nel 2007 da un elevato profilo di esternalizzazione dei servizi che la supportano.

L'andamento del fenomeno, già segnalato, si è costantemente sviluppato nel tempo, parallelamente all'accrescersi della sfera delle attività istituzionali, con riferimento anche a programmi di natura temporanea.

La rigidità della dotazione organica dei dipendenti, infatti, ha indotto al ricorso, oltreché all'assunzione di personale a tempo determinato, come si è già visto, anche a professionalità esterne, acquisite con contratti di collaborazione professionale, ovvero con convenzioni stipulate con enti di ricerca.

Come già rilevato nella precedente relazione entrambi tali strumenti, che presentano aspetti consolidati nel tempo, ammessi in linea generale dalle norme vigenti in materia di esternalizzazione dei servizi (outsourcing), costituiscono, peraltro, atteso anche il trend di incremento assunto ed il vincolo di dipendenza e collaborazione con altri organismi, che attuano ricerche qualificate, un sistema organizzativo della gestione prevalentemente orientato verso l'esterno, che va attentamente ponderato onde evitare il rischio di una perdita di professionalità specifica interna nonché di una accentuata dipendenza da sistemi di ricerca, che pur dovendo ispirarsi ai criteri di elaborazione e programmazione scientifica diretta, proprie dell'Istituto, vi concorrono con una propria autonomia.

Si ribadisce, inoltre, che occorre prestare la dovuta attenzione affinché il sistematico, preponderante ricorso a forme di collaborazione esterna non comporti il rischio, perpetuandosi nel tempo, di assumere la funzione di un rilevante apporto sostitutivo del personale di ricerca dipendente e di eludere così la particolare disciplina che giustifica il ricorso a tali prestazioni professionali, che non possono essere utilizzate per sopperire a deficienze strutturali di organico. Si richiama, inoltre, l'attenzione dell'Istituto sulla necessità dell'osservanza dei criteri giuridici

relativi all'assegnazione, in particolare, delle consulenze conferite, soprattutto riguardo all'attività burocratica dell'ente, avendo anche riguardo alla natura sostanziale dell'affidamento, ai requisiti professionali dei consulenti, e al carattere straordinario delle stesse (v. ora il disposto dell'art. 3, c. 79, della L. 24/12/2007, n. 244 - legge finanziaria 2008 – per l'utilizzo di contratti di lavoro flessibile, nonché l'art. 46 del D.L. 25/6/2008, n. 112, convertito con L. 6/8/2008, n. 133 sugli incarichi, consulenze e collaborazioni).

Al riguardo si richiama quanto già deliberato da questa Sezione nella relazione sull'esercizio 2005 della gestione dell'ISFOL, in cui si è rilevata la illegittimità della procedura di proroga degli incarichi di collaborazione esterna per l'esercizio 2007, e della conseguente disapplicazione dell'art. 32 della L. 248/2006.

Occorre inoltre osservare, come già segnalato nella precedente relazione, che dopo l'emanazione del nuovo Statuto, che prevede per l'Istituto compiti e strumenti operativi adeguati allo sviluppo di una maggiore autonomia scientifica e programmatica, si erano verificate oggettive difficoltà ad acquisire all'esterno personale dirigenziale di elevato livello professionale, come prevede anche il regolamento interno di organizzazione, per la presenza di specifici vincoli normativi inerenti alla nuova dotazione organica e per la necessità di rispettare il principio dell'invarianza della spesa. Al riguardo, si fa riferimento ai criteri enunciati nella già segnalata deliberazione n. 78/2006 della Sezione del controllo enti, con riferimento alla nomina di dirigenti di provenienza esterna.

Si segnala, inoltre, che con deliberazione del C.d.A. del 20/9/2004 erano già state adottate le modifiche al regolamento relativo alle collaborazioni esterne (già approvato con delibera del Commissario Straordinario del 28.3.1996), anche in conformità alle direttive impartite con la Circolare del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 41 del 5.12.2003. Tale regolamento è stato successivamente aggiornato, come già riferito, con delibere del C.d.A. in data 20 febbraio e 13 aprile 2007.

Occorre segnalare, peraltro, che l'ISFOL ha recentemente predisposto i provvedimenti relativi alla nuova dotazione organica dell'Istituto, in applicazione del piano triennale 2008/2010; tali provvedimenti non risultano ancora approvati dal Ministero vigilante. Per la gestione delle attività negoziali vengono applicate le linee guida approvate con determinazione direttoriale del 23/2/2004.

Si rivela che l'Istituto non ha segnalato per il 2007 le tipologie contrattuali adottate per l'affidamento delle attività esternalizzate con la distinzione tra

affidamento diretto, la trattativa privata e le gare pubbliche, comunicando solamente i dati complessivi delle convenzioni attive.

Si osserva, inoltre, che l'Istituto è ricorso per l'esternalizzazione delle attività istituzionali anche a contratti di appalto di servizi stipulati con varie società. Come già evidenziato nella precedente relazione, tale forma di affidamento appare come interposizione fittizia nell'esplicazione di attività lavorativa corrispondenti a mere prestazioni di lavoro, (già vietate dall'art. 1 della L. 1369/1960, ora abrogato), e da ritenersi non consentite dalle disposizioni della L. 10/9/2003, n. 276 e successive modifiche (v. in particolare, al riguardo, le norme relative alla somministrazione di lavoro e all'appalto "genuino" di servizi: artt. 2, 29 e 84),[18] nonché le norme sulla regolazione del lavoro flessibile nelle pubbliche amministrazioni, previste dell'art. 36 del D.Legs. 30/3/2001, n. 165, ora sostituito dall'art. 3, c. 79, della Legge finanziaria 2008).

[18] Con la legge 24/12/2007, n. 247 è stato abolito il contratto di somministrazione di lavoro a tempo indeterminato, previsto dal titolo III, capo I, del d.legs. 10/9/2003, n. 276.

5.1 I programmi comunitari e il ruolo dell'ISFOL

Come già indicato, l'ISFOL svolge la sua attività istituzionale in prevalenza attraverso i finanziamenti erogati dalla UE (in concorso con i finanziamenti nazionali) a carico del Fondo Sociale Europeo (FSE), e del FESR, secondo le linee operative previste dal Quadro Comunitario di Sostegno (QCS) (2000/2006 e 2007/2013), sulla base di un Piano Operativo Nazionale (PON) e di Piani Operativi Regionali (POR) approvati dalla Commissione CE. L'ISFOL ha proseguito anche nell'anno in corso nel completamento dei piani finanziati per il periodo 2000/2006.

Le attività cofinanziate rientrano nell'Obiettivo 1 del FSE per gli interventi strutturali nelle regioni dell'Italia meridionale (PON Assistenza tecnica e azione di sistema) e nell'obiettivo 3, che ha come scopo il sostegno degli interventi a favore dell'occupazione e dello sviluppo delle risorse umane negli Stati membri (PON Azioni di sistema), e per l'Italia nella zona territoriale centro-settentrionale[19]. Secondo le linee di sviluppo del piano operativo 2006 l'attuazione dei PON obiettivo 1 obiettivo 3 impegna oltre il 77% delle risorse finanziarie dell'ISFOL; anche il profilo qualitativo di tali impegni è particolarmente rilevante per la valenza innovativa sui sistemi lavoro, formazione ed inclusione sociale, con attività che presentano ricadute su quasi tutte le misure e le azioni in cui si articola il PON.

All'interno degli obiettivi perseguiti con i finanziamenti comunitari i Quadri comunitari di sostegno, com'è noto, si sviluppano secondo le linee di assi prioritari di intervento[20].

Anche i POR (per le zone regionali) si inquadrano nel QCS che ne delimita ambiti e contributi; inoltre il PON (in ambito nazionale) del QCS dell'obiettivo 3 è gestito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; mentre quello dell'Obiettivo 1 (anch'esso articolato per assi prioritari) ha come organo gestore il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con un coordinamento degli interventi a livello di erogazione dei Fondi strutturali affidato ad amministrazioni capofila dei singoli Fondi (per il FESR al Ministero dell'Economia e per il FSE al Ministero del Lavoro).

---

[19] Per maggiori dettagli occorre fare riferimento principalmente per le norme comunitarie ai Regolamenti della Commissione CE n. 1261 del 21.6.1999 (FESR), n. 643 del 28.3.2000, n. 1.159 del 30.5.2000, n. 1.685 del 28.7.2000, n. 438 del 2.3.2001, n. 448 del 2.3.2001; al Regolamento del Consiglio n. 1.260/99 del 21.6.1999 e al Regolamento del Parlamento e del Consiglio n. 1.784 del 12.7.1999; per le norme nazionali occorre considerare in particolare la legge n. 183 del 16.4.1987, la legge n. 233 del 6.8.1990, il D.Legs. n. 157 del 17.3.1995 (modificato dal D.Legs. n. 65 del 2000), la legge n. 150 del 7.6.2000, la Direttiva PCM del 27.9.2000 e le successive norme integrative, e segnatamente le leggi comunitarie annuali. Occorre, inoltre, considerare le decisioni della Commissione di approvazione dei Q.C.S. per gli obiettivi 1 e 3 e dei PON di programmazione e attuazione sul territorio nazionale delle misure di sostegno autorizzate.

[20] Per l'obiettivo 1 interessa in particolare l'Asse III, per la valorizzazione delle risorse umane; per l'obiettivo 3 l'Asse C, per la promozione ed il miglioramento della formazione professionale.

Il QCS è a sua volta corredato da un piano finanziario, che programma le risorse disponibili nel periodo di riferimento (2000/2006), con indicazioni delle risorse pubbliche (comunitarie, statali e regionali) e private impegnabili secondo quote di partecipazione.[21]

L'ISFOL riceve i finanziamenti tramite il Ministero del Lavoro. Le operazioni di finanziamento si articolano per fasi successive: dalla valutazione dei progetti all'ammissione al finanziamento, alla stipula dell'Atto di concessione o del Contratto (nel caso di pubblici servizi), alla graduale erogazione delle risorse e ai pagamenti di saldo sulla base del controllo effettuato dagli organi competenti; il ciclo si conclude con l'invio della certificazione delle dichiarazioni di spesa, intermedie e finali, alla Commissione Europea con i conseguenti rimborsi delle erogazioni debitamente corrisposte. Il ruolo dell'ISFOL per l'Obiettivo 1 è definito nell'apposito documento di complemento di programmazione del PON, che prevede la procedura di affidamento diretto all'Istituto da parte del Ministero del Lavoro della realizzazione degli interventi approvati. [22]

Per l'Obiettivo 3 le procedure di erogazione dei finanziamenti sono indicate nel documento di complemento di programmazione al PON Azioni di Sistema[23], che precisa il piano finanziario, le misure programmate, i soggetti attuatori, le amministrazioni responsabili, le procedure per la sorveglianza e la verifica attraverso indicatori di realizzazione finanziaria e realizzazione fisica.

Il piano di complemento indica, per le singole misure, le competenze specifiche dell'ISFOL quale soggetto attuatore. [24]

Per quanto riguarda le misure necessarie ad assicurare l'integrale utilizzo delle risorse comunitarie relative al PON Azioni di sistema 2000/2006 di cui è titolare il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, a supporto dei PON dell'obiettivo 3, si segnala la disciplina introdotta con l'art. 2 bis della legge 14.5.2005, n. 80 per le anticipazioni a carico del Fondi di rotazione (ex lege

---

[21] E' pendente istruttoria presso il Ministero del lavoro (DGPOF) per l'accertamento di eventuali ritardi, riprogrammazioni e disimpegno automatico nella gestione dei fondi strutturali FSE assegnati all'ISFOL.

[22] Nel precedente paragrafo sono stati indicati le iniziative e i programmi comunitari, i piani e progetti nazionali e internazionali che hanno impegnato l'attività dell'ISFOL nel 2007.

[23] Approvato con Decisione della Commissione Europea c (2000) 2079 del 21.9.2000.

[24] Per quanto riguarda i PON a titolarità del Ministero del Lavoro, per le attività cofinanziate dal F.S.E. per l'attuazione della politica europea dell'occupazione, la Circolare n. 41/2003 del 5.12.2003 dello stesso Ministero descrive dettagliatamente le prescrizioni riguardanti la rendicontazione da parte dei soggetti promotori, l'ammissibilità delle spese e i massimali di costo, le varie tipologie di soggetti operativi interessati, a seguito della concessione amministrativa da parte del Ministero e con delega a soggetti intermedi.

n. 183/1987) ed il successivo rimborso delle quote dei contributi comunitari e statali per il periodo 2005-2006.[25]

Il nuovo assetto costituzionale delle competenze istituzionali regionali in materia di formazione professionale di lavoratori, che già registrano l'erogazione di risorse rilevanti da parte del Ministero del Lavoro e del Ministero dell'Economia (si vedano al riguardo i riferimenti contenuti nella precedente relazione), insieme con la nuova disciplina dei fondi strutturali in sede comunitaria, hanno posto nuove prospettive di ridefinizione sostanziale del quadro programmatico dell'attività dell'ISFOL per gli anni successivi alla conclusione del periodo 2000/2006. [26]

Come già segnalato per il 2006 è stato elaborato un accurato e dettagliato piano di attività, con determinazione delle risorse umane e finanziarie impegnate, con prevalenza in attuazione dei due P.O.N. Azioni di Sistema (obiettivo 3) e Azioni di sistema ed assistenza tecnica (ob. 1), oltre i già descritti programmi comunitari e convenzioni.

In particolare sono state previste risorse finanziarie per 49,88 milioni di euro e risorse umane per complessive 383 unità di personale, di cui 306 a tempo determinato. Manca peraltro un riscontro a consuntivo del grado di realizzazione del piano.

Per ciò che attiene alla futura attività che concerne i fondi strutturali per il periodo 2007/2013 occorre tenere conto delle direttive CIPE del 15/7/2005 (attuazione delle linee guida per l'impostazione del Quadro strategico nazionale) e del 22/12/2006 (approvazione della proposta del Q.S.N. 2007/2013), emesse in attuazione della decisione del Consiglio UE del 6/10/2006/702/CE) e del Regolamento del Consiglio n. 1083/2006 dell'11/7/2006 per i FSE, FESR e Fondo di coesione, che vedono impegnate risorse assegnate all'Italia per 28,81 miliardi di euro in conto Fondi strutturali.

Le nuove risorse assegnate per i tre obiettivi di azione (convergenza, competitività regionale ed occupazione e cooperazione territoriale) sono erogate in

---

[25] Da segnalare è altresì la decisione della Commissione UE del 2/3/2005 (in G.U.C.E., L/81/25 del 18-3-2006), che dichiara l'illegittimità degli aiuti concessi dall'Italia con il D.M. 173/2001, in attuazione dell'art. 118, c. 9, della L. 388/2000, limitatamente ai contributi per oneri pregressi relativi a rimborso di debiti degli enti di formazione (ed altri oneri connessi) operanti nella Regione Piemonte, per violazione dell'art. 88 del trattato UE.

[26] Nel quadro della nuova programmazione dei fondi comunitari per il periodo 2007/2013 si segnala la rilevanza della decisione n.1672/2006 CE Parlamento Europeo e del Consiglio del 24/10/2006, che istituisce un programma comunitario per l'occupazione e la solidarietà sociale (Progress) e che contiene aspetti significativi per il settore del lavoro.
Per ciò che attiene i riferimenti alle linee strategiche e segnatamente per il settore della formazione professionale, si rinvia alla lettura dei nuovi regolamenti comunitari, già pubblicati sulla G.U. CE L. 210 del 31/7/2006. Per le priorità future di una maggiore cooperazione europea in materia di istruzione e formazione professionale v. il documento sulle "Conclusioni del Consiglio UE e dei rappresentanti degli Stati membri" 2006/C 298/05, con l'esame delle determinazioni del Consiglio del 15/11/2004.

base a Piani operativi nazionali, regionali e di cooperazione territoriale, nel quadro di una politica unitaria, comunitaria e regionale, determinata con direttive del Comitato nazionale di coordinamento e del Gruppo di coordinamento strategico e per la cooperazione territoriale. In tale assetto assumono particolare rilevanza le assegnazioni di risorse alle regioni (v. fra l'altro i seguenti decreti di assegnazione: DGPOF Ministero del lavoro del 27/12/2006; MEF del 27/9/2007 (contributo 2% Fondo di rotazione), MEF 27/9/2007 (contributi FESR); Ministero del lavoro 29/12/2005 (riparto Fondo nazionale consiglieri di parità). In tale nuova prospettiva devono essere riprogrammati anche i compiti e le risorse assegnati all'ISFOL per la gestione dei fondi strutturali UE.

6. Analisi dei dati contabili

L'analisi dei dati contabili evidenzia anche nel 2007 la prevalenza del Programma Leonardo, che ha superato l'attività istituzionale basata sull'erogazione di cofinanziamenti (Azioni di Sistema 2000/2006). L'attività finanziata dal Ministero del Lavoro registra un forte decremento (v. voce ISFOL in tabella); per le sole attività per consulenze, ricerche e studi, gli impegni rappresentano il 30% nel 2006 e nel 2007 del totale della spesa per attività istituzionali, con una sostanziale invarianza, rispetto a un decremento del 10% del valore assoluto totale degli impegni.

La tabella seguente espone i dati complessivi e parziali relativi a detta attività nel biennio 2006/2007, esposti per singoli programmi e per oggetto dell'attività stessa; i residui finali rappresentano i residui totali dell'anno.

SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

ATTIVITA'	ES. 2006		ES. 2007		Differ. Es. Prec.	Var. %
	Impegni	Residui	Impegni	Residui	Impegni	
Isfol	467.889	176.446	378.599	222.130	-89.290	-19%
Progetto speciale Leonardo	25.643.229	10.248.214	24.106.687	21.273.967	-1.536.542	-6%
Agenzia Naz. Leonardo	894.100	333.885	710.015	138.370	-184.085	-21%
Assistenza tecnica regioni	1.164.274	32.064	1.548.796	96.912	384.522	33%
Altri	1.746.394	489.150	1.651.450	656.738	-94.944	-5%
Equal	877.537	196.522	474.219	921	-403.318	-46%
Nec	153.657	37.074	169.635	50.575	15.978	10%
Progr. Azioni Sistema 2000/6	13.577.886	2.750.607	11.086.870	2.189.968	-2.491.016	-18%
TOTALE	**44.524.966**	**14.263.962**	**40.126.271**	**24.629.581**	**-4.398.695**	-10%

di cui incarichi di consulenza e collaborazioni

ATTIVITA'	ES. 2006		ES. 2007		Differ. Es. Prec.	Var. %
	Impegni	Residui	Impegni	Residui	Impegni	
Isfol	186.907	2.520	15.127	7.581	-171.780	-92%
Agenzia Naz. Leonardo	387.155	39.062	509.018	24.005	121.863	31%
Assistenza tecnica regioni	1.164.274	32.064	1.421.634	44.150	257.360	22%
Altri	1.061.666	65.816	713.352	103.415	-348.314	-33%
Equal	513.475	4.943	471.752	921	-41.723	-8%
Nec	97.045	8.032	111.491	8.397	14.446	15%
Progr. Azioni Sistema 2000/6	9.954.849	464.872	8.888.513	703.957	-1.066.336	-11%
TOTALE	**13.365.371**	**617.309**	**12.130.887**	**892.426**	**-1.234.484**	-9%

Nota: nel totale delle spese istituzionali è compresa una quota parte di spese di funzionamento, calcolata in maniera omogenea rispetto ai dati dell'esercizio precedente.

Si evidenzia anche la notevole flessione degli impegni per l'attività del programma EQUAL.

Si raccomanda ancora il contenimento delle spese di rappresentanza (risultanti dalle determinazioni trasmesse a questa Corte) nonché l'attenzione alla applicazione puntuale delle norme concernenti la contrattazione integrativa, ai fini della tutela degli equilibri di bilancio.[27]

La tabella successiva espone i contributi erogati a favore dell'ente nel biennio 2006/2007 dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale e direttamente dall'U.E..

I dati sono distinti per singoli programmi e per attività in convenzione.

Si rileva la notevole diminuzione nel 2007 dei contributi di co-finanziamento e per convenzioni erogati dal Ministero sul Fondo di rotazione nonché dei contributi erogati dall'U.E..

I dati complessivi evidenziano nel 2007 una notevole contrazione dei contributi relativi ai fondi strutturali (azioni di sistema) come effetto anche dell'avvio a conclusione e del trascinamento dei fondi relativi al periodo 2000/2006.

Una diminuzione registra altresì il volume dei residui attivi, che segnano peraltro valori assoluti rilevanti,[28] mentre si evidenzia una flessione del rapporto con i corrispondenti accertamenti (da 1,25 a 0,63).

[27] Per quanto attiene alla considerazione dei parametri ottimali nell'acquisto di beni e servizi si segnalano le nuove disposizioni previste dal comma 449 della L.F. 2007.

[28] Su tale aspetto dei risultati contabili si riferisce nel seguito della trattazione.

CONTRIBUTI COMUNITARI	Es. 2006		Es. 2007	
A) Fondi erogati tramite Fondo di Rotazione:				
Ministero del Lavoro:	Accertamenti	Residui	Accertamenti	Residui
Europass	128.500,00	73.700,00	120.000,00	69.227,37
Programma EQUAL	1.444.823,00	1.515.344,00	943.447,81	320.097,61
Leonardo II AN	2.484.138,00	1.405.500,00	1.007.548,76	540.048,76
Progr. Azioni di Sistema 2000-2006	18.971.243,00	35.944.848,00	17.605.319,22	16.687.444,48
Contratti				
Consigliere parità	0,00	444.007,00	0,00	0,00
Fondi paritetici	300.000,00	300.000,00	1.200.000,00	643.800,00
OCSE	300.000,00	210.000,00	0,00	0,00
Orientaonline	518.500,00	259.250,00	0,00	0,00
Centro Mediterraneo	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00
Reference Point Nazionale su qualità nell'isrtuz.			30.000,00	6.000,00
Monitoraggio tematico			6.500,00	1.300,00
Progr. AT formaz. Lav. Italiani paesei extra UE			329.600,00	329.600,00
Programma Comunitario Visite di studio			62.400,00	12.480,00
Progr. "EQF Network Testing"	800.000,00	800.000,00	175.000,00	19.000,00
TOTALE (A)	**25.747.204,00**	**41.752.649,00**	**21.479.815,79**	**18.628.998,22**
B) Fondi erogati direttamente dalla U.E. per:				
Ministero del Lavoro:				
Nec Europass	120.000,00	48000	120.000,00	48000
Programma EQUAL	1.295.132,00	1.365.653,00	943.447,80	320.097,62
Progr. Azioni di Sistema 2000-2006	19.738.907,00	34.214.139,00	14.212.524,15	13.298.629,40
Programma Leonardo Mobilità	16.467.000,00	6.586.800,00	12.939.215,00	4.007.180,00
Leonardo II AN	1.202.954,00	574.274,00	927.766,44	63.766,44
EURES	0,00	0,00	0,00	0,00
U.E. Centro Risorse	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma Leonardo - Procedurea B Progetti pilota	9.176.229,00	7.683.006,00	11.167.471,50	2.582.040,40
Contratti con l'U.E.:				
Contratto VC/2006/0618 "Pathways to work ..."	0,00	0,00	270.000,00	216.000,00
Progr. Piattaforma Europea "Sound planning and ..."	0,00	0,00	99.150,87	99.150,87
TOTALE (B)	**48.000.222,00**	**50.471.872,00**	**40.679.575,76**	**20.634.864,73**
TOTALE GENERALE (A+B)	**73.747.426,00**	**92.224.521,00**	**62.159.391,55**	**39.263.862,95**

7. Convenzioni e collaborazioni esterne

L'andamento del processo di gestione delle attività dell'Istituto negli ultimi anni ha accentuato, come si è già detto, il ricorso all'utilizzo di professionalità esterne, incrementando le convenzioni con consulenti, collaboratori ed enti di ricerca.

Si può notare che, dal 2005 al 2007, le Determine aventi ad oggetto collaborazioni registrano valori in progressiva flessione; le convenzioni per ricerca e assistenza tecnica, secondo le indicazioni delle seguenti tabelle,[29] registrano un analogo andamento.

DETERMINE EMESSE

Tipologia	Valore assoluto			Percentuale su totale determine		
	2005	*2006*	*2007*	*2005*	*2006*	*2007*
Collaborazioni	386	266	184	48,7	30,1	24,6
Convenzioni per Ricerca e A. T.	131	91	49	16,6	10,3	6,6
Totale	*517*	*357*	*233*	*65,3*	*40,4*	*31,2*

Tale andamento ha comportato negli anni 2005/2006, maggiori impegni finanziari, nonostante la flessione del numero delle determine emesse, per le attività contrattuali in esame come risulta dalla tabella successiva, che registra l'impegno di spesa assunto dall'Istituto per le collaborazioni e le convenzioni per ricerca e assistenza tecnica; la tendenza si inverte nell'anno 2007, nel quale alla flessione del numero delle determine emesse corrisponde una diminuzione complessiva degli impegni finanziari del 49,79%.

[29] Il totale delle determine, comprese quelle per collaborazioni e convenzioni, è stato nel 2006 di 907 unità e nel 2007 di 746.

IMPEGNI CONVENZIONI E COLLABORAZIONI

Anno	Collaborazioni	Variazione %	Convenzione per ricerca e A. T.	Variazione %	Impegno totale	Variazione %
	Impegno		Impegno			
2005	14.471.066	-	7.624.597	-	22.095.663	-
2006	13.365.371	-7,64	22.109.416	189,97	35.474.787	60,55
2007	16.029.535	19,93	1.784.157	-91,93	17.813.692	-49,78

Nella tabella che segue, relativa all'esercizio 2007, sono esposti, per le singole Unità operative, per Uffici e progetti, i dati relativi alle risorse umane (interne ed esterne) e l'impegno finanziario relativo alle collaborazioni corrispondenti alle Unità operative. I dati sono confrontabili con la tabella già pubblicata nella relazione dell'esercizio precedente, per il 2006, e registrano una flessione degli impegni complessivi del 6,9%.

Il numero complessivo dei dipendenti impiegati passa da 384 a 300 unità, nel 2007, mentre quello dei collaboratori ed esperti passa da 866 a 636 nel 2007.

Risorse umane e finanziarie 2007 per Unità Operativa ed Uffici

Unità Operativa	RISORSE UMANE							IMPEGNO FINANZIARIO
	DIPENDENTI				ESTERNI			
	Ricercatori e Tecnologi	CTER	Altro	Totale	Collaboratori	Esperti	Totale	Collaborazioni
Progetto ambiente	2			2	4		4	141.396
Area analisi dei fabbisogni professionali e dell'evoluzione tecnologica e organizzativa	3	3	2	8	1	2	3	52.067
Area analisi e valutazione delle politiche per l'occupazione	7	3	2	12	24	1	25	389.347
Area valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	8	1	3	12	18	2	20	497.914
Assistenza tecnica Regioni e P. A.				0			0	
Centro sviluppo locale Benevento				0			0	
Ufficio controllo di gestione e valorizzazione delle risorse umane	1	4	1	6	4		4	135.358
Ufficio controllo interno				0			0	
Direzione amministrativa	3	7	52	62	22	2	24	643.420
Direzione Generale				0	68	7	75	2.109.242
Progetto speciale Equal	3	11	4	18	13		13	491.457
Progetto Flai Lab	1			1	1		1	30.192
Progetto osservatorio inclusione sociale				0	3	3	6	138.829
Area politiche ed offerte per la formaione continua	6	2	1	9	13	3	16	536.119
Area politiche ed offerte per la formazione iniziale e permanente	14	11	1	26	15	3	18	244.754
Area politiche per l'orientamento	3			3	14		14	286.884
Area politiche sociali e delle pari opportunità	4	2		6	22	4	26	801.738
Presidenza				0	6		6	198.279
Progetto pari opportunità	3	1		4	6	3	9	174.037
Progetto speciale Leonardo da Vinci Crno				0	3		3	14.132
Progetto speciale Leonardo da Vinci	10	9	5	24	16		16	496.717
Area ricerca sui sistemi del lavoro	10	4	1	15	21	3	24	580.351
Area risorse strutturali e umane dei sistemi formativi	10	10	5	25	42	20	62	1.426.037
Area risorse strutturali e umane dei sistemi formativi (accreditamento)				0	99	45	144	3.860.014
Area risorse strutturali e umane dei sistemi formativi (Spf on line)				0	44	13	57	1.106.739
Segreteria di supporto agli organi collegiali		2		2			0	
Segreteria particolare del Presidente	2	2	1	5			0	
Segreteria particolare della Direzione Generale	1		2	3			0	
Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati	2	1		3	4		4	99.479
Area sistemi e metodologie per l'apprendimento	3	2	1	6	12	7	19	491.750
Area sistemi locali e integrazione delle politiche	4	5	3	12	11	5	16	363.019
Struttura di valutazione e controllo strategico e rapporti istituzionali	5	2	3	10	1		1	10.161
Ufficio di supporto alle amministrazioni centrali, regionali e locali	2	1		3	11	3	14	372.768
Ufficio per la comunicazione Istituzionale	5	3	3	11	10		10	297.536
Ufficio servizi per l'utenza e relazioni con il pubblico	3	5	4	12	2		2	39.800
Uffico stampa								
Personale in aspettativa senza assegni								
Personale comandato e distaccato presso altre P. A.								
Personale distaccato c/o MLPS - D. G. del mercato del lavoro								
Personale distaccato c/o MLPS - D. G. per le politiche per l'orientamento e per la formazione								
Totale generale	**115**	**91**	**94**	**300**	**510**	**126**	**636**	**16.029.535**

Si è riferito nella precedente relazione che il C.d.A. dell'Isfol, con deliberazione del 30/10/2007, nell'approvare il bilancio preventivo dell'Istituto per l'esercizio 2008, ha fra l'altro provveduto a definire i criteri per la stabilizzazione del personale a tempo determinato, per concorso, ai sensi del comma 519 della L.F. 2007, ed all'attivazione delle procedure concorsuali ex comma 529 della stessa L.F. 2007 del personale collaborativo a contratto (n. 249 posti). Su tali deliberazioni ha fatto constare le sue osservazioni contrarie il Consigliere delegato al controllo, anche in sede di riunione del C.d.R. del 26/10/2007, motivate dalla mancanza di coordinamento tra le due operazioni riguardanti il personale a t.d. e i co.co.co., talché questi ultimi andrebbero comunque a confluire, con concorso, nella dotazione già destinata, in sede di determinazione del fabbisogno complessivo di personale, al personale a t.d., con una dotazione complessiva di personale dipendente non corrispondente né alle direttive adottate per la determinazione del fabbisogno stesso né alle effettive esigenze di personale, atteso che per l'Istituto, dopo il "trascinamento" dei programmi di attuazione dei Fondi strutturali 2000/2006, si prevedeva la riduzione della dotazione finanziaria 2007/2013 anche in corrispondenza delle nuove attribuzioni di risorse alle regioni [30] (v. il successivo par. 7). Il Presidente dell'ISFOL, nella riunione del C.d.A. del 30/10/2007, replicando alle suddette osservazioni, aveva preannunciato, fra l'altro, la richiesta di un'apposita Conferenza dei servizi al Ministero vigilante al fine di convalidare l'indirizzo seguito al riguardo dall'Istituto; tale conferenza non ha successivamente avuto luogo. Nella riunione del Collegio dei revisori del 10/11/2008, in sede di esame del bilancio di previsione per l'esercizio 2009, il Consigliere delegato ha confermato le osservazioni già formulate per l'esercizio 2006 circa la determinazione del fabbisogno di personale, confermando che comunque appare necessario, in sede di attuazione della misure relative alle risorse umane occorrenti, considerare indisponibili i posti del personale a tempo determinato transitato nel ruolo degli stabilizzandi. A tutt'oggi non risulta che il Ministero vigilante abbia approvato i provvedimenti adottati al riguardo dell'Istituto. Lo stesso Consigliere delegato, nella riunione del Collegio dei revisori del 26/3/2008, aveva confermato le osservazioni critiche già formulate in occasione dell'approvazione del piano triennale 2008/2010 da parte del Consiglio di Amministrazione dell'ISFOL, in particolare per quanto concerne la determinazione del fabbisogno di personale.

---

[30] Con l'art. 2, c. 519 della L.F. 2008 si è provveduto ad elevare il contributo ordinario annuale a favore dell'ISFOL di 25 milioni di euro per l'anno 2008 e di 30 milioni di euro annui dal 2009 per le funzioni istituzionali nonché per il completamento dei processi di stabilizzazione previsti dalla L.F. 2007, nel rispetto dei requisiti previsti dall'art. 1, c. 519, della medesima legge.

Si segnala, inoltre, che con D.P.C.M. del 16/11/2007 (pubblicato nella G.U. del 17/1/2008) in attuazione di quanto disposto dall'art. 1, c. 520, della legge finanziaria 2007, relativo alla stabilizzazione ed assunzione del personale degli enti di ricerca, l'ISFOL è stato autorizzato all'assunzione di n. 9 unità di personale.

8. La gestione economico-finanziaria

8.1. Il bilancio

L'Istituto ha già adottato dal 2005 il sistema di contabilità e di bilancio previsto dal DPR n.97 del 2003, per gli enti pubblici non economici, confermato per l'esercizio 2007, redigendo un bilancio preventivo ed un conto consuntivo, comprendente il rendiconto finanziario, il conto economico, il conto del patrimonio e la situazione amministrativa. I dati sono esposti secondo il bilancio finanziario decisionale e gestionale ed aggregati per Centri di responsabilità, oltrechè secondo le classificazioni contabili per titoli, U.P.B. e categorie.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2007 è stato approvato dal C.d.A. il 27/10/2006; contestualmente alla formulazione di numerose osservazioni il Collegio dei revisori aveva espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio, richiamando l'attenzione degli organi amministrativi dell'Istituto sulla necessità di adeguarsi ai rilievi formulati. La Corte condivide al riguardo le osservazioni del Consigliere delegato, che ha richiamato l'attenzione, in sede di Collegio dei revisori, su numerose criticità, in particolare per i seguenti profili: necessità di evidenziare il criterio di calcolo della quota vincolata del fondo per rinnovi contrattuali; di verificare l'applicabilità dell'art. 22 bis della legge n. 248/2006 per il Direttore Generale dell'Istituto; di allegare i provvedimenti di riaccertamento dei residui e di riconciliare detti residui con i corrispondenti dati economici di debiti e crediti; di allegare al bilancio la relazione dell'Ufficio di controllo interno; di vigilare sull'andamento del disavanzo di Cassa, e di riconsiderare le risorse disponibili per le attività istituzionali, in coerenza con la necessaria rideterminazione del contributo ordinario, anche in relazione alle grandezze economico - finanziarie relative al Piano triennale 2007/2009.

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha espresso parere favorevole per l'approvazione del bilancio preventivo.

Nel corso dell'esercizio sono state adottate, inoltre, n. 4 note di variazione al bilancio preventivo, che, previo esame da parte del Collegio dei revisori, sono state approvate dai Ministeri vigilanti, in quanto non sono stati riscontrati elementi tali da alterare l'equilibrio del bilancio dell'ente.

Il conto consuntivo dell'esercizio 2007 è stato approvato nei termini dal Consiglio di Amministrazione dell'ISFOL in data 15.5.2008; sullo stesso ha espresso parere favorevole il Collegio dei revisori nella riunione del 21.5.2008 ed è poi

intervenuta l'approvazione da parte del Ministero vigilante e del M.E.F., che hanno preso atto del parere favorevole del C.d.R.

Il bilancio consuntivo espone un disavanzo di competenza di €. 828.054,29 e un disavanzo di Cassa di €. 4.859.942,34. La situazione amministrativa espone un avanzo di €. 3.039.457,3 (inferiore a quello del bilancio 2006), con una diminuzione dei residui attivi e passivi (v. tabella situazione amministrativa, infra).

Il Collegio di revisori, analizzando detto documento contabile, ha, fra l'altro, osservato che sarebbe auspicabile l'adozione di "contabilità speciali" per la gestione relativa al nuovo sessennio di gestione del FSE, trattandosi di fondi a gestione vincolata, rilevando riguardo alla passata gestione dei fondi FSE che le visite ispettive del Ministero del Lavoro hanno considerato inammissibili spese per €. 25.098.250,24; ha rilevato, inoltre, ipotesi di danno erariale per la transazione conclusa dell'Istituto con un precedente Direttore Generale (dichiarato decaduto dal 8/10/2002, ai sensi dell'art. 3, c. 7, della legge 145/2002) per l'importo di €. 212.181, adottata a seguito della sentenza della Corte costituzionale n. 103/2007, che ha dichiarato illegittima la citata norma; ha rilevato altresì la non giustificata rivalutazione di un immobile di proprietà dell'Istituto nonché la mancata giustificazione di pagamenti erogati all'INA per premi per €. 731.634,24 per personale con contratto a tempo determinato.

Il Consigliere delegato della Corte dei conti ha segnalato la necessità di esplicitazione delle procedure relative all'applicazione di varie disposizioni della L.F. 2007 (commi 449, 505, 519 e 529), di ricalcolare la situazione amministrativa in relazione ai residui 2006 e 2007, nonché ai residui di stanziamento, di riconsiderare le variazioni compensative del personale tecnico della pianta organica; ha inoltre mosso numerosi rilievi all'articolato del regolamento per gli affidamenti di incarichi esterni.

8.2 I risultati della gestione

Si riportano nelle tabelle che seguono i risultati complessivi della gestione economico-finanziaria desunti dai documenti di bilancio dell'ente.

La tabella che segue espone i dati delle previsioni di bilancio (iniziali e finali) e quelli del consuntivo 2007, con indicazione dei residui iniziali e finali.

RISULTANZE GENERALI ANNO 2007

(in migliaia di euro)

	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti Impegni	Riscossioni Pagamenti di competenza	Residui iniziali	Residui finali
ENTRATE						
Correnti	41.719,70	52.196,60	52.224,77	17.529,80	87.132,79	76.811,25
C/capitale	10,00	260,26	261,73	261,73	0,00	0,00
Partite di Giro	17.370,00	41.476,69	93.857,02	87.079,49	17.260,65	11.226,05
Totale entrate	*59.099,70*	*93.933,55*	*146.343,52*	*104.871,02*	*104.393,44*	*88.037,30*
SPESE						
Correnti	41.445,94	55.600,73	43.878,78	39.121,06	62.945,03	43.995,33
C/capitale	686,60	636,56	451,52	258,43	27,58	245,23
Partite di giro	17.370,00	41.476,69	93.857,02	67.127,85	32.747,76	40.757,27
Totale spese	*59.502,54*	*97.713,98*	*138.187,32*	*106.507,34*	*95.720,37*	*84.997,83*

Si evidenzia un notevole scostamento tra previsioni iniziali e definitive, per le entrate e per le spese, nonché l flessione dei residui passivi e di quelli attivi.

Le entrate accertate sono state riscosse nella misura del 71,66%, mentre le uscite impegnate sono state pagate per il 77,07%.

La tabella successiva riporta i dati, comparati per il triennio 2005/2007 del rendiconto finanziario generale, relativi agli accertamenti e agli impegni.

RENDICONTO FINANZIARIO GENERALE

(in migliaia di euro)

	2005	2006	2007
ENTRATE			
Entrate correnti	83.606,96	61.253,04	52.224,77
Entrate in conto capitale	9,59	118,78	261,73
Entrate per partite di giro	33.652,42	47.925,32	93.857,02
Totale entrate	*117.268,97*	*109.297,14*	*146.343,52*
SPESE			
Spese correnti	83.666,24	66.160,87	43.878,78
Spese in conto capitale	98,35	346,28	451,52
Spese per partite di giro	33.652,42	47.925,32	93.857,02
Totale spese	*117.417,01*	*114.432,47*	*138.187,32*
Avanzo/disavanzo finanziario	-148,04	-5.135,33	8.156,20
Totale a pareggio	*117.268,97*	*109.297,14*	*146.343,52*

I dati finali evidenziano un avanzo finanziario rispetto ai disavanzi degli esercizi precedenti, per effetto del maggior decremento delle spese correnti rispetto alle entrate corrispondenti.

Il progressivo accumulo dell'importo relativo alle partite di giro, particolarmente evidente nel 2007, è correlato a gestione da parte di terzi per fondi trasferiti dall'Istituto (v. Programma Leonardo da Vinci).

Le tabelle che seguono espongono in dettaglio le entrate correnti e quelle in conto capitale raffrontate per il biennio 2006/2007, con la già segnalata flessione delle entrate correnti e l'incremento di quelle in conto capitale (queste ultime di entità complessiva modesta).

ENTRATE CORRENTI

(in migliaia di euro)

	2006		2007	
	Importo	**%**	**Importo**	**%**
Entrate per trasferimenti correnti				
Trasferimenti da parte dello Stato:				
Contributo funzionamento M.ro Lavoro	10.000,00	16,33	10.000,00	19,15
Finanziamento dei ministeri per iniziative Isfol	24.947,20	40,73	18.397,34	35,24
Altri finanziamenti da parte di ministeri	2.201,00	3,59	5.082,03	9,73
Trasferimenti da parte delle Regioni:				
Finanziamento delle regioni per iniziative Isfol	1.438,70	2,35	2.054,94	3,93
Trasferimenti da parte di Comuni e Province				
Altri finanziamenti da parte di comuni e province	5,00	0,001	47,00	0,09
Trasferimenti da altri enti del settore pubblico:				
Finanziamenti da parte di Enti pubblici per iniziative Isfol	100,00	0,16	15,00	0,03
Trasferimenti da parte di Organismi internazionali:				
Finanziamenti U. E. per iniziative Isfol	22.356,98	36,50	16.203,74	31,04
Finanziamenti Organismi int.li per iniziative Isfol	142,42	0,23	374,56	0,72
Vendita beni e servizi				
Ricerche e servizi commissionati da privati			10,00	
Redditi e proventi patrimoniali:				
Interessi attivi su mutui, prestiti, depositi e c/c	29,91	0,05	17,46	0,03
Poste correttive e compensative spese correnti:				
Recuperi e rimborsi diversi	31,81	0,05	21,70	0,04
Totale	**61.253,02**	**100,00**	**52.224,77**	**100,00**

La flessione delle entrate correnti è per lo più attribuibile alla contrazione dei finanziamenti dei Ministeri e per iniziative UE Isfol.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

(in migliaia di euro)

	2006		2007	
	Importo	**%**	**Importo**	**%**
Alienzazione di immobili, impianti, attrezzature				
Riscossione di mutui a medio e lungo termine	26,65	22,4	11,48	4,4
Riscossione crediti diversi	92,13	77,6	250,25	95,6
Accensione di prestiti	0,00	0,0		0,0
Totale entrate in conto capitale	118,78	100,0	261,73	100,0

Le entrate in c/ capitale di valore assolutamente modesto, si raddoppiano in particolare per la riscossione di crediti diversi.

Le tabelle successive espongono i dati, comparati per il biennio 2006/2007, delle spese correnti e di quelle in conto capitale.

SPESE CORRENTI

(in migliaia di euro)

	2006		2007	
	Importo	**%**	**Importo**	**%**
Spese per gli organi dell'Ente	226,51	0,3	212,33	0,5
Oneri per il personale in attività di servizio	20.833,21	31,5	16.913,31	38,5
Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	27.239,88	41,2	20.571,51	46,9
Spese per attività istituzionali	6.000,48	9,1	2.543,48	5,8
Trasferimenti passivi	986,94	1,5	1.903,77	4,3
Oneri finanziari	473,53	0,7	321,32	0,7
Oneri tributari	49,63	0,1	85,15	0,2
Poste correttive e compensative entrate correnti	10.350,67	15,6	1.327,91	3,0
TOTALE SPESE CORRENTI	66.160,85	100,0	43.878,78	100,0

SPESE IN CONTO CAPITALE

(in migliaia di euro)

TIPOLOGIA DI SPESA	2006		2007	
	Importo	%	Importo	%
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	150,86	43,6	219,63	48,6
Concessioni di crediti ed anticipazioni	103,29	29,8	0,00	0,0
Indennità anzianità e similari al personale cess. servizio	92,13	26,6	231,89	51,4
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	346,28	100,0	451,52	100,0

Dai dati esposti si rileva la notevole flessione delle spese per attività istituzionali.

Subiscono una flessione anche gli oneri per il personale e le spese per acquisto di beni e servizi. Si richiama al riguardo l'attenzione sulla necessità dell'osservanza delle disposizioni di cui all'art. 1, c. 4, del D.L. n. 168/2004, convertito con L. n. 191/2004 e successive integrazioni, per quanto riguarda l'adozione dei parametri indicati nelle convenzioni per l'acquisto di beni e servizi.

L'importo complessivo degli impegni per beni e servizi comprende anche una quota parte delle spese di funzionamento.

In diminuzione sono gli oneri finanziari, correlati alle anticipazioni bancarie richieste per il ritardo nella erogazione dei contributi.

Le spese in conto capitale registrano un incremento dell'importo erogato per indennità di cessazione dal servizio e per le immobilizzazioni tecniche.

La tabella che segue espone la classificazione delle spese per funzionamento, interventi ed investimenti; (al netto di partite di giro e spese diverse); si evidenzia la flessione costante delle spese per funzionamento e di quelle relative a interventi, mentre gli investimenti registrano un significativo incremento, pur registrando valori assoluti inferiori.

SPESE FUNZIONAMENTO - INTERVENTI DIVERSI - INVESTIMENTI

(in migliaia di euro)

AREA	2006				2007			
	Funzionamento	Interventi diversi	Investimenti	**Totale**	Funzionamento	Interventi diversi	Investimenti	**Totale**
01. Direzione Amministrativa	27.195,22	11.121,82	304,28	**38.621,32**	24.080,77	2.095,93	274,21	**26.450,91**
02. Ministero del Lavoro e Politiche sociali	3.957,01	3.869,18	0,00	**7.826,19**	2.080,65	1.553,63	0,00	**3.634,28**
03. Politiche e sistemi formativi	9.860,88	1.056,68	0,00	**10.917,56**	7.678,12	369,84	18,59	**8.066,55**
04. Progetto speciale Leonardo	3.400,45	342,22	30,00	**3.772,67**	1.455,60	243,29	158,72	**1.857,61**
05. Progetto speciale Equal	2.772,73	167,65	0,00	**2.940,38**	1.726,40	15,17	0,00	**1.741,57**
06. Servizio statistico e coord. Banche dati	160,53	302,76	0,00	**463,29**	7,75	0,00	0,00	**7,75**
07. Valutazione programmi e sviluppo risorse umane	726,29	14,00	12,00	**752,29**	229,44	0,00	0,00	**229,44**
08. Organi istituzionali	226,51	0,00	0,00	**226,51**	438,39	0,00	0,00	**438,39**
Totale	**48.299,62**	**16.874,31**	**346,28**	**65.520,21**	**37.697,12**	**4.277,86**	**451,52**	**42.426,50**

Si evidenzia in particolare il notevole incremento delle spese per gli organi istituzionali.

8.3 La situazione amministrativa

La tabella che segue espone i dati relativi alla situazione amministrativa, raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

(in migliaia di euro)

	2006		2007	
CASSA inizio esercizio		1.174,34		0,00
Riscossioni in c/competenza	49.748,54		104.871,02	
" in c/residui	47.526,70		51.998,20	
		97.275,24		156.869,22
Pagamenti in c/competenza	67.198,93		106.507,34	
" in c/residui	31.250,65		50.361,88	
		98.449,58		156.869,22
CASSA fine esercizio		0,00		0,00
Residui attivi es. precedenti	44.844,84		46.564,80	
" " dell'esercizio	59.548,60		41.472,49	
		104.393,44		88.037,29
Residui passivi es. precedenti	48.486,82		44.333,60	
" " dell'esercizio	47.233,55		40.664,23	
		95.720,37		84.997,83
Avanzo d'amministrazione		8.673,07		3.039,46

La parte vincolata dell'esercizio 2007 ammonta a euro 2.282.309,06

L'avanzo finale presenta una notevole flessione per effetto soprattutto della diminuzione dei residui attivi; si registra l'incremento delle riscossioni sia in conto competenza che in conto residui ed un incremento dei pagamenti. Le disponibilità di cassa risultano azzerate, ma non v'è coincidenza con le risultanze della situazione patrimoniale (v. infra).

L'avanzo, come già segnalato, deve comunque essere imputato, per la parte attinente a fondi vincolati, ai corrispondenti capitoli di entrata e di spesa dell'esercizio successivo, al fine del completamento delle attività istituzionali programmate, oltrechè al fondo rinnovi contrattuali. In flessione è la parte disponibile dell'avanzo (€. 757.147,97, rispetto a 6,7 milioni di euro nell'esercizio precedente).

Si deve, inoltre, provvedere ad ulteriore riaccertamento dei residui pregressi non ancora contabilizzati, al fine di determinare la reale consistenza dell'avanzo di amministrazione.

Si è già segnalato che sono stati calcolati anche per il 2007 i residui di stanziamento, che costituiscono, peraltro, residui impropri, in quanto riferibili a partite non ancora impegnate, relative a finanziamenti per programmi pluriennali.

8.4 Il conto economico

I dati della tabella che segue espongono i risultati del conto economico relativo all'esercizio 2007, comparati con quelli dell'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO

(in migliaia di euro)

VALORE DELLA PRODUZIONE	2006	2007
Proventi prestazioni e servizi	61.724,70	56.733,01
Variazione rimanenze	34,21	3,89
Altri ricavi	31,98	21,28
Totale valore della produzione	61.790,89	56.758,18
COSTI DELLA PRODUZIONE		
Spese per gli Organi dell'Ente	203,08	212,21
Spese materie prime e di consumo	185,04	120,78
Spese servizi	33.832,10	30.575,15
Spese godimento beni di terzi	3.532,27	3.751,85
Spese per il personale	18.944,99	19.964,55
Ammortamenti e svalutazioni	126,10	204,70
Variazione rimanenze	0,00	0,00
Accantonamento rischi e oneri	25,69	1.048,68
Oneri diversi di gestione	70,73	58,38
Totale costi della produzione	56.920,00	55.936,30
Differenza tra valore e costi della produzione	*4.870,89*	*821,88*
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Interessi attivi	116,89	165,08
Interessi e altri oneri finanziari	-497,13	-302,23
Totale proventi e oneri finanziari	-380,24	-137,15
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Proventi plusvalenze da alienazioni	1.347,38	577,79
Oneri straordinari	-5.696,51	-2.324,19
Sopravvenienze attive e insussistenze passive	263,01	5,51
Sopravvenienze passive e insussistenze attive	-792,86	-9,73
Ttotale proventi e oneri straordinari	-4.878,98	-1.750,62
Risultato prima delle imposte	*-388,33*	*-1.065,89*
Imposte sul reddito dell'esercizio	-1,22	-1,22
Avanzo (+) / Disavanzo (-) dell'esercizio	***-389,55***	***-1.067,11***

Il risultato finale evidenzia un trend negativo crescente, già segnalato nell'esercizio precedente (per il 2006 il disavanzo economico era di migliaia di €. 389,55).

Si denota la flessione del valore della produzione, superiore a quella dei costi; la situazione operativa risulta positiva ma il trend si inverte a causa del saldo negativo delle partite finanziarie e straordinarie.

8.5 La situazione patrimoniale

La tabella successiva espone i dati relativi alla situazione patrimoniale dell'Istituto, relativa all'esercizio 2007, anch'essa confrontabile con quella dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in migliaia di euro)

ATTIVO	2006	2007
Immobilizzazioni materiali		
- Immobili	561,41	2.639,81
- Imp. attrezzature, macchinari e mobili	2.135,97	2.346,44
- Fondo amm.to terreni e fabbricati	-460,53	-539,73
- Fondo amm.to attrezz. e mobili	-1.796,94	-1.922,46
Totale immobilizzazioni materiali (a)	**439,91**	**2.524,06**
Immobilizzazioni finanziarie		
- Crediti diversi	179,85	179,85
- Depositi presso Ina per TFR	10.926,72	11.369,04
Totale immobilizzazioni finanziarie (b)	***11.106,57***	***11.548,89***
Crediti finanziari diversi (c)	337,48	326,01
Totale immobilizzazioni (a+b+c)	***11.883,96***	***14.398,96***
Attivo circolante		
Rimanenze (d)	74,35	78,25
Residui attivi		
- Crediti verso lo Stato e altri sogg. pubblici	46.773,13	46.371,21
- Crediti tributari	1,22	1,22
- Crediti verso altri	159,03	236,35
Totale residui attivi (e)	***46.933,38***	***46.608,78***
Disponibilità liquide		
- Depositi bancari e postali	1,94	0,00
- Liquidità presso uff. postale per spediz.	6,44	15,82
Totale disponibilità liquide (f)	***8,38***	***15,82***
Totale attivo circolante (d+e+f)	***47.016,11***	***46.702,85***
Ratei e risconti attivi	**124,14**	**29,55**
TOTALE ATTIVO	***59.024,21***	***61.131,36***
PASSIVO		
Patrimonio netto		
- Fondo di dotazione	805,67	805,67
- Altre riserve	25.288,35	27.366,75
- Avanzi/Disavanzi economici a nuovo	-25.137,46	-25.527,01
- Avanzo/Disavanzo econ. dell'esercizio	-389,55	-1.067,11
Totale patrimonio netto	**567,01**	**1.578,30**
Fondo rischi e oneri	**36,69**	**308,80**
Fondo Trattamento fine rapporto	**10.204,19**	**11.013,79**
Residui passivi		
- Debiti verso banche < 12 mesi	8.134,59	4.878,36
- Debiti per acconti < 12 mesi	10.712,08	4.012,88
- Debiti verso fornitori	3.486,42	4.468,85
- Debiti tributari e previdenziali	76,85	52,63
- Debiti verso iscritti, soci e terzi	22.255,26	29.217,34
- Debiti verso lo Stato e Enti pubblici	986,60	1.806,94
- Debiti diversi	2.507,44	3.793,47
Totale residui passivi	**48.159,24**	**48.230,47**
Ratei e risconti passivi	**57,08**	**0,00**
TOTALE PASSIVO	***59.024,21***	***61.131,36***

Il risultato finale registra un patrimonio netto pari 1.578,30 migliaia di euro, notevolmente superiore a quello dell'esercizio precedente.

È ancora in corso la procedura per l'alienazione di un immobile sito in Albano, ritenuta necessaria attese le condizioni di degrado dell'immobile stesso e la mancanza di idonea sorveglianza; detto immobile era stato concesso in comodato d'uso al Comune di Albano, come già riferito nella precedente relazione.

8.6 Attività del Collegio dei revisori

Il Collegio dei revisori ha tenuto nel 2007 n. 11 riunioni, esaminando il bilancio consuntivo 2006 e quello preventivo 2007; sono state esaminate le note di variazione al bilancio ed eseguite le prescritte verifiche di cassa, evidenziando, fra l'altro, la necessità di un adeguamento del contributo ordinario annuale al fine della copertura degli oneri finanziari di funzionamento. Successivamente ha provveduto all'esame del rendiconto 2007, concluso con parere favorevole, con le riserve relative alle osservazioni formulate - vedi par. 8.1. (Per la composizione del Collegio e per la nomina del nuovo Presidente vedi il par. 2).

Ha stabilito anche un utile confronto nel corso dell'esercizio con il Consiglio di Amministrazione, costituendo così un valido punto di riferimento per approfondire le attività gestionali dell'Istituto e suggerire le necessarie correzioni o integrazioni. Alle riunioni del Collegio ha assistito il Consigliere delegato della Corte dei conti, che ha formulato le sue osservazioni sulla gestione dell'Ente.

Nel corso dell'attività di revisione il Collegio ha rilevato e segnalato, fra l'altro, oltre le osservazioni già riferite sui bilanci, ulteriori criticità.

Il Collegio ha inoltre effettuato nel corso dell'esercizio ispezioni individuali e collettive, esaminando vari profili della gestione dell'Istituto.

Si osserva, peraltro, che non è stata trasmessa una relazione sul controllo di gestione da parte del Servizio di controllo interno.

L'ente ha comunque trasmesso le determinazioni relative a incarichi, consulenze e collaborazioni, anche in adempimento a quanto prescritto dalle leggi finanziarie 2005 e 2006.

9. Conclusioni

L'Istituto ha curato durante l'esercizio 2007 l'attuazione dei programmi istituzionali attinenti all'attività di analisi, studio e azione operativa nel settore della formazione professionale, anche con funzioni di collaborazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e come punto di riferimento nei rapporti con l'Unione Europea per l'attuazione di programmi cofinanziati dai fondi strutturali di intervento per le politiche dell'occupazione e della formazione professionale.

Il collaudato nuovo assetto ordinamentale ha consentito di affrontare i problemi che si pongono per l'attivazione di un adeguato ciclo di programmazione dell'attività istituzionale anche in vista delle nuove prospettive, che si aprono per la configurazione del nuovo ordinamento costituzionale, che rafforza il ruolo delle Regioni nello stesso settore istituzionale dell'Ente.

Particolare impegno richiede anche la nuova programmazione dei fondi comunitari, che vengono ora concessi secondo il nuovo quadro di riferimento previsto per i fondi strutturali del FSE nel sessennio 2007/2013; per tali impegni è necessaria una adeguata direttiva di coordinamento con l'utilizzo delle altre risorse finanziarie (fondo di finanziamento ordinario, programmi particolari di rilievo comunitario) e una precisa e coerente esecuzione dei programmi annuali e triennali, che abbia riguardo alle prescrizioni normative di riferimento per l'utilizzo delle risorse umane occorrenti.

Si segnala che è ormai collaudato il sistema costituito dal nuovo regolamento di contabilità e di amministrazione, che insieme con quello di organizzazione e funzionamento dell'Istituto hanno attuato il nuovo ordinamento di bilancio e di contabilità economico-finanziaria; taluni ritardi, peraltro, si sono riscontrati in alcuni settori, avviati ora verso la definizione (istituzione dell'Ufficio di controllo interno, completamento dell'organico), mentre è stato redatto il regolamento per l'affidamento degli incarichi esterni.

La necessità di rispettare i rigorosi limiti di contenimento della spesa, per effetto delle direttive di politica economica, in particolare quelli relativi al principio dell'invarianza della spesa per la nuova dotazione organica, presupposto per il varo del nuovo bilancio pluriennale e per la piena attuazione delle misure riorganizzative previste dallo Statuto dell'Ente, che aveva determinato nei precedenti esercizi problemi di criticità sul piano organizzativo e

operativo, ha inciso anche sulla gestione dell'esercizio in esame. L'Istituto si avvale ancora di una dotazione di personale prevalentemente composta da dipendenti assunti a tempo determinato, con affidamento altresì di rilevanti funzioni di collaborazione a incaricati esterni; l'utilizzazione di tali risorse, improntata ai principi dell'esternalizzazione dei servizi (outsourcing), costituisce un profilo di criticità in relazione alle esigenze di programmazione nel lungo periodo, nonché per ciò che attiene alla formazione di esperienze professionali interne, stabili ed adeguate al ruolo assunto dall'Istituto, tenuto a programmare le proprie attività in coerenza con i nuovi piani di intervento comunitario; al riguardo è carente, peraltro, una comparazione costi/benefici e costi personale interno/personale esterno, con riferimento ai parametri di produttività.

L'avvio delle procedure di stabilizzazione del personale, secondo le disposizioni della legge finanziaria 2007, peraltro, adottato con l'approvazione del bilancio preventivo 2008, ha dato luogo a contrasti interpretativi sull'applicazione di tali norme, che sono stati segnalati nel corso della relazione.

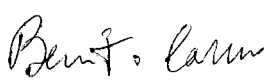
I risultati finali di bilancio evidenziano un avanzo finanziario di competenza (a fronte di un disavanzo dell'esercizio precedente), un peggioramento del disavanzo economico, un incremento della consistenza del patrimonio netto e una notevole flessione dell'avanzo di amministrazione.

Sul piano contabile occorre rilevare la sussistenza di notevoli residui, anche se ridotti, concernenti gli accertamenti e gli impegni per le attività istituzionali, anche dopo le delibere di riaccertamento dei residui attivi e passivi pregressi; sussiste al riguardo la necessità dell'accertamento delle reali cause del progressivo accumulo di tali poste contabili, connesse a stanziamenti pluriennali, anche al fine di escludere eventuali ritardi nell'esecuzione dei programmi di attività; le necessarie verifiche avrebbero dovuto essere eseguite da parte del Servizio di controllo interno.

Il problema è correlato anche con l'esigenza di una chiara ed adeguata programmazione per funzioni-obiettivo, che trovi puntuale riferimento nelle previsioni contabili di bilancio, tale da consentire la piena valutazione a consuntivo dell'efficienza, dell'economicità e dell'efficacia della gestione.

Particolare attenzione deve essere rivolta all'osservanza delle direttive in materia di conferimento di incarichi e consulenze esterne, per le quali sono state

dettate specifiche disposizioni di salvaguardia anche con recenti norme di regolazione della materia.



PAGINA BIANCA

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)

ESERCIZIO 2007

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

ISFOL

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERA N. 6 DEL 15.05.2008

OGGETTO: Bilancio Consuntivo Esercizio 2007

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 15.05.2007

Visti il DPR 478/78 costitutivo dell'ISFOL e successive modificazioni ed integrazioni;

Il DPCM del 19 marzo 2003 con il quale è stato approvato il nuovo Statuto dell'Isfol;

il DPR 97 del 27 febbraio 2003 concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge del 20 marzo 1975 n. 70;

il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ISFOL approvato dal Consiglio di Amministrazione con Delibera n. 20 del 16.12.2004 e dal Ministero Vigilante;

Preso atto che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota n. 17/VI/18262 del 29 dicembre 2006 ha approvato il Bilancio di previsione dell'esercizio 2007 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 27 ottobre 2006);

che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha approvato con nota n. 17/SEGR/2836 del 2 febbraio 2007 la I° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2007 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 23 gennaio 2007);

che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota n. 17/VI/17639 del 20 giugno 2007 ha approvato la II° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2007 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 7 giugno 2007);

che il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con nota n. 17/VI/27068 del 8 ottobre 2007 ha approvato la III° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2007 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 25 settembre 2007);

che il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con nota n. 17/VI/34949 del 14 dicembre 2007 ha approvato la IV° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2007 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 13 del 29 novembre 2007);

Letta la relazione del Consuntivo 2007 predisposta dal Presidente dell'Istituto, che allegata alla presente delibera ne forma parte integrante;

Acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nella relazione sul rendiconto dell'esercizio 2007, allegata alla presente quale parte integrante;

Esaminato lo schema di Bilancio Consuntivo Esercizio 2007 redatto nella forma di cui al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ISFOL, riconducibile al dettato del DPR 97/2003;

DELIBERA

1) di approvare il bilancio consuntivo dell'es. 2007 che forma parte integrante del presente atto, che presenta, nel Rendiconto Finanziario Decisionale, le seguenti evidenze contabili:

Entrate pari ad **€ 93.933.541,45** di cui;

- € 52.196.599,39 di Entrate correnti
- € 260.255,56 di Entrate in conto capitale
- € 41.476.686,50 di partite di giro

Spese pari ad **€ 97.713.978,45** di cui:

- € 55.600.736,39 di Spese correnti
- € 636.555,56 di Spese in conto capitale
- € 41.476.686,50 di partite di giro

Il pareggio tra le Entrate e le Spese realizzato mediante l'utilizzo parziale del l'Avanzo di Amministrazione 2006 per **€ 3.780.437,00**

Avanzo presunto di Amministrazione pari ad **€ 3.039.457,03** di cui:

- vincolato per € 2.282.309,06
- disponibile per € 757.147,97

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 88.037.294,19**

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 84.997.837,16** comprensivi degli impegni di stanziamento per l'esercizio 2008

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale pari ad **€ 0,00** a seguito del ripianamento effettuato dalla Banca Nazionale del Lavoro, cassiera dell'Istituto sino al 31 dicembre 2007, di uno scoperto effettivo di cassa pari ad **€ 4.859.942,34**.

Il Conto Economico registra un disavanzo pari ad **€ 1.067.109,46**.

2) di trasmettere la presente delibera ed i relativi allegati al Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale per l'approvazione prevista dall'Art. 11 comma 2 dello Statuto.

La presente delibera viene letta ed approvata.

IL SEGRETARIO
(Rita Melise)
Rita Melise

IL PRESIDENTE
(Dr. Sergio Trevisanato)

1. Introduzione

La presente relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2007, redatto secondo gli schemi previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste contabili.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato un totale di Entrate previste pari ad **€ 93.933.541,45** di cui;

- € 52.196.599,39 di Entrate correnti
- € 260.255,56 di Entrate in conto capitale
- € 41.476.686,50 di partite di giro

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato un totale di Spese previste pari ad **€ 97.713.978,45** di cui:

- € 55.600.736,39 di Spese correnti
- € 636.555,56 di Spese in conto capitale
- € 41.476.686,50 di partite di giro

Il pareggio tra le Entrate e le Spese si è realizzato mediante l'utilizzo parziale del l'Avanzo di Amministrazione 2006 per **€ 3.780.437,00**.

La gestione finanziaria ha registrato un Avanzo presunto di Amministrazione pari ad **€ 3.039.457,03** di cui:

- vincolato per € 2.282.309,06
- disponibile per € 757.147,97

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 88.037.294,19**.

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 84.997.837,16** comprensivi degli impegni di stanziamento per l'Esercizio 2008.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale pari ad **€ 0,00** a seguito del ripianamento effettuato dalla BNL, cassiera dell'Istituto al 31 dicembre 2007, di uno scoperto effettivo di cassa pari ad **€ 4.859.942,34**.

2. Il quadro generale

2.1. Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Isfol, Istituto per lo Sviluppo della Formazione Professionale dei Lavoratori, è un Ente Pubblico appartenente al comparto degli Enti Pubblici di Ricerca e sperimentazione di cui all'art. 9 della L. 09/05/1989 n. 168.

La sua natura di Ente di Ricerca trova conferma nell' art. 10 del D. Lgs. 29/10/1999 n. 419.

E' dotato di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile così come previsto dall'Art. 1 del vigente Statuto dell'Istituto approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 139 del 18 giugno 2003.

L'Isfol opera per lo sviluppo dei sistemi della formazione, dell'orientamento e delle politiche del lavoro, nell'ottica della loro integrazione e del miglioramento dell'occupabilità delle persone. Relativamente a tali finalità, l'Isfol svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza tecnica e fornisce supporto tecnico-scientifico al Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale (cui è sottoposto a vigilanza insieme al Ministero dell'Economia e delle Finanze), alle altre Amministrazioni dello Stato, alle Regioni ed altri Enti pubblici. .

Come già sottolineato nelle precedenti relazioni, tali compiti ed attribuzioni hanno comportato per l'Istituto uno sforzo assai rilevante sia sul fronte organizzativo che su quello economico-finanziario.

Nell'ambito delle attività svolte possono in sintesi essere richiamati le caratterizzazioni seguenti:

- l'attenzione e l'impegno dell'Istituto sull'intero versante delle politiche dello sviluppo professionale delle risorse umane (politiche del lavoro e politiche formative);

- la saturazione di tutti gli aspetti del sistema di formazione professionale: gli aspetti strutturali (interventi, destinatari, sedi, personale), gli aspetti di processo (programmazione, progettazione, formazione-didattica, monitoraggio, certificazione, valutazione), gli aspetti relazionali (le interazioni con l'istruzione e il lavoro), le offerte formative (dall'obbligo di formazione alla formazione continua);

- la forte concentrazione di *know how* innovativo, alimentato soprattutto dall'assistenza tecnica alle Iniziative e Programmi Comunitari che hanno come *mission* la ricerca di percorsi innovativi ed esemplari;

- la progressiva integrazione della "ricerca" con "l'assistenza tecnica" (non solo e non tanto erogazione di servizi ma anche e soprattutto momento di elaborazione di soluzioni prototipali e paradigmatiche).

2.2. Il Piano di attività ISFOL 2007

Il Piano di attività dell'Istituto per il 2007 è la risultante di una serie di piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nonché fenomeni programmatori fortemente differenziati. (*cfr. Tab. 1*).

Sotto il profilo dei contenuti alcuni riguardano azioni di sistema di grande rilievo, altri segmenti dei sistemi stessi, qualcuno presenta attività con connotazioni prevalentemente di ricerca, altri invece con maggiori caratteristiche di assistenza tecnica/supporto consulenziale, altri ancora riguardano solo attività di disseminazione di risultati.

Ciò che accomuna questo eterogeneo complesso di attività è la riconducibilità dei singoli piani alle tre politiche che rappresentano lo spettro operativo dell'ISFOL definito dallo Statuto[1]: politiche del lavoro, politiche della formazione, politiche dell'inclusione sociale.

2.2.a. – I piani di attuazione dei Programmi Operativi Nazionali

I due piani ISFOL in attuazione **dei Programmi Operativi Nazionali** - PON OB. 3 "Azioni di sistema" e PON OB. 1 "Azioni di sistema e assistenza tecnica"[2]- rappresentano il momento programmatorio di gran lunga più importante del Piano di attività ISFOL 2006:

- l'aspetto del volume finanziario: rappresenta l'75,42% delle risorse del Bilancio d'Istituto, al netto delle risorse del fondo istituzionale (pari a euro 10.000.000) e dei residui di stanziamento del Bilancio 2005;

- la valenza innovativa dei sistemi lavoro, formazione e inclusione sociale sia per le Regione del Centro-Nord sia per quelle del Meridione.

Per avere una indicazione sul peso dell'intervento dell'ISFOL si consideri che, nell'ambito del PON OB. 3 sono state commissionate dal Ministero del Lavoro all'Istituto attività ricadenti in 8 misure sulle 9 e in 26 azioni sulle 33 in cui si articola il PON[3]. (*Cfr. Tab. 2*)

---

[1] DPCM 19.03.03 *Nuovo Statuto dell'ISFOL* art. 1

[2] Gli atti di approvazione del Piano di attività ISFOL per l'attuazione del PON OB. 3 sono i DD.DD della D.G. Politiche dell'orientamento e della formazione 58/III/2006 del 29,3.2006 e 57/I/2006 d del 29,3.2006; DD.DD. della D.G. Mercato del lavoro 417/Ob.1/2006 e 418/Ob.3/2006 del 17.5.2006; Convenzione con la D.G. per il Volontariato l'associazionismo e le formazioni sociali del 11.12.2006.

[3] La misura in cui l'ISFOL non è coinvolto è la *D. 2* Promozione di un sistema di formazione continua nella P.A. a sostegno dell'innovazione e dei processi di governance. Le azioni nelle quali l'ISFOL non è coinvolto, oltre naturalmente le 3 della Misura D. 2. sono la n. 10 della Misura C.1 Semplificazione, ottimizzazione e benchmarking delle procedure; la n. 3 della Misura D.1

Per avere indicazioni in merito alla rilevanza strategica di tale intervento[4] è sufficiente richiamare, anche se velocemente, le attività di maggior rilievo.

Per quanto riguarda le politiche formative le attività realizzate nel 2007 a valere sui Piani di attuazione dei P.O.N. hanno riguardato sia *processi* (programmazione, gestione, valutazione) sia i prodotti (le offerte formative) dei sistemi regionali di formazione professionale.

Fa riferimento al processo programmatorio l'azione C.1.2. Analisi dei fabbisogni professionali e formativi.

L'obiettivo è quello di rendere stabile ed operativo un sistema informativo per la conoscenza e l'interpretazione delle dinamiche economiche e produttive nazionali, territoriali e settoriali. Il risultato si è concretizzato nella messa in opera di un servizio informativo "Fabbisogni professionali online" in grado di erogare informazioni quali-quantitative riguardanti:il panorama delle professioni in Italia; gli standard minimi di rappresentazione di ciascuna professione (Unità Professionale); gli studi di scenario sugli andamenti dei settori produttivi; i fabbisogni di figure professionali, raccolti per settore, che le imprese hanno difficoltà a reperire; i fabbisogni di competenze per gli occupati organizzati per settori; le previsioni di assunzione nel breve termine; le prospettive di occupazione nel medio termine.

Ha attinenza con il processo gestionale l'azione C.1.1 Accreditamento delle strutture formative .

L'Isfol ha supportato l'implementazione di sistemi di accreditamento nelle Regioni e Province Autonome , avendo come riferimento gli standard minimi stabiliti dal DM 166/01.

Tale intervento è stato realizzato con una strategia articolata su due livelli, uno centrale/nazionale ed uno locale/regionale. Il livello centrale, di Coordinamento tecnico scientifico, ha svolto un'azione di armonizzazione nell'evoluzione dei diversi dispositivi regionali di accreditamento, promuovendo una proficua interazione fra le scelte di ingegnerizzazione dei sistemi anche attraverso il supporto specialistico in loco e i processi di trasferimento delle buone pratiche da un contesto all'altro; Il livello locale con l'utilizzo di Task Force Isfol regionali, ha

---

Azioni, rivolte all'adattabilità dei soggetti interessati a situazioni di crisi settoriali e locali.; la n. 2 della Misura F.2 Valutazione esterna del PON.

[4] Cfr. Par. 7.5 della Decisione C(2000) 20079 del 21 settembre 2000 recante approvazione del PO 1999IT5300007/UE del PON Azioni di sistema del Ministero dl lavoro per gli interventi strutturali comunitari previsti dall'Ob. 3 in Italia. *"L'ISFOL accompagnerà la realizzazione delle azioni di sistema finalizzando la propria attività, in particolare a: definizione di metodologie, modelli, analisi e diffusione di buone pratiche, predisposizione di materiali, progettazione e coordinamento di sperimentazioni legate alle riforme e alla qualità della formazione professionale e dei servizi per l'impiego all'integrazione tra sistemi, analisi dei sistemi formativi e del lavoro, definizione di metodologie, modelli e coordinamento delle azioni di valutazione, azioni di valutazione del FSE, assistenza tecnica al PON e al QCS."*

supportato in loco l'implementazione dei sistemi di accreditamento regionali in tutte le fasi di definizione del processo.

L'Azione di accompagnamento e supporto tecnico descritti hanno così consentito a tutte le Regioni e P.A. di definire uno o più modelli di accreditamento, sulla base dei quali sono stati accreditati sedi e/o organismi.

Sono riconducibili al processo didattico-formativo due linee operative; la prima riguarda i media, la seconda riguarda l'oggetto della formazione: le competenze professionali.

TABELLA 1 - PIANO ATTIVITA' ISFOL 2007

PROGRAMMI/PIANI/ PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	RISORSE FINANZIARIE	%
PON Ob. 3	FONDO SOCIALE EUROPEO -FONDO DI ROTAZIONE	25.330.239,10	60,04%
PON Ob. 1	FONDO SOCIALE EUROPEO -FONDO DI ROTAZIONE	6.487.604,28	15,38%
Iniziativa Com EQUAL	FONDO SOCIALE EUROPEO -FONDO DI ROTAZIONE	1.886.895,61	4,47%
Programma Com. Leonardo da Vinci -Leonardo Funzionamento periodo	COMMISSIONE EUROPEA	1.760.000,00	4,17%
Programma Com. Leonardo da Vinci - CRNO Euroguidance italy	COMMISSIONE EUROPEA	130.000,00	0,31%
Programma Com. Leonardo da Vinci -Monitoraggio Tematico-Agreement	COMMISSIONE EUROPEA	45.315,20	0,11%
Aggiuntivo alla convenzione Monitoraggio Tematico	COMMISSIONE EUROPEA	6.500,00	0,02%
Centro Nazionale Europass	COMMISSIONE EUROPEA	240.000,00	0,57%
Consigliere di Parità: stato attuazione normativa	FONDI NAZIONALI	210.000,00	0,50%
Consigliere di parità: monitoraggio	FONDI NAZIONALI	209.000,00	0,50%
Consigliere di parità: documentazione e comunicazione	FONDI NAZIONALI	190.000,00	0,45%
Consigliere di parità: implementazione ambiente web	FONDI NAZIONALI	35.000,00	0,08%
Cedefop - TTnet	COMMISSIONE EUROPEA	45.000,00	0,11%
Cedefop - REFERNET	COMMISSIONE EUROPEA	39.000,00	0,09%
Cedefop - Visite di Studio	COMMISSIONE EUROPEA	62.400,00	0,15%
Eures	FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,07%
Sound planning and management"	COMMISSIONE EUROPEA	99.150,87	0,24%
Pathways to work...	COMMISSIONE EUROPEA	270.000,00	0,64%
Progetto Leonardo- PEER REVIEW EXTENDED	COMMISSIONE EUROPEA	5.553,42	0,01%
Progetto Leonardo: EQF Network Testing	COMMISSIONE EUROPEA	190.000,00	0,45%

TABELLA 1 - PIANO ATTIVITA' ISFOL 2007			
Reference Point Nazionale sulla qualità nell'istr.e form.	FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,07%
Italiani nei paesi extra-UE	FONDI NAZIONALI	329.600,00	0,78%
Bollino rosa. la certificazione. delle aziende per la parità di genere	FONDI NAZIONALI	80.000,00	0,19%
Predisposizione bilancio di genere legge	FONDI NAZIONALI	56.600,00	0,13%
Registro nazionale delle associazioni di promozione sociale	FONDI NAZIONALI	460.000,00	1,09%
Accesso al credito associazionismo di promozione sociale	FONDI NAZIONALI	180.800,00	0,43%

TABELLA 1 - PIANO ATTIVITA' ISFOL 2007			
PROGRAMMI/PIANI/ PROGETTO	**FONTE FINANZIARIA**	**RISORSE FINANZIARIE**	**%**
Sistema monitoraggio Fondi paritetici interprofessionali	FONDI NAZIONALI	1.200.000,00	2,84%
Fabbisogni formativi delle org. di volontariato per l'immigrazione	FONDI NAZIONALI	180.000,00	0,43%
Consulta nazionale sull'alcol e sui problemi alcool correlati	FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,07%
Conciliazione del tempo di vita e di lavoro	FONDI NAZIONALI	240.000.00	0,57%
AT Regione Veneto	FONDI REGIONALI	1.794.940,92	4,25%
AT Regione Lazio - accreditamento della regione Lazio	FONDI REGIONALI	45.000,00	0,11%
Progetto:AT Regione Lazio – offerte formative	FONDI REGIONALI	135.000,00	0,32%
Regione Campania .CERAS	FONDI REGIONALI	80.000,00	0,19%
Prov. Napoli Orientamento in ingresso e in uscita	FONDI PROVINCIALI	14.500,00	0,03%
Prov. Napoli: percorsi orient. prevenzione abbandoni e dispersione sc	FONDI PROVINCIALI	32.500,00	0,08%
Fondimpresa: Assistenza tecnica Comitato di Valutazione	FONDI NAZIONALI	15.000,00	0,04%
Quadrifor: Indagine profilo quadri intermedi	FONDI PRIVATI	10.000,00	0,02%
	(*) TOTALE GENERALE	**42.185.599,40**	100%
(*) Il totale generale non comprende il fondo istituzionale pari a € 10.000.000,00		10.000.000,00	

Rientra nella prima linea l'azione C.1.4 Promozione della qualità del sistema di f.p., con particolare riferimento al *Sistema permanente di formazione on line,*

SPF on line è un servizio nazionale di formazione continua su web che opera mediante una piattaforma di e-learning (xformare) . Il collegamento alla piattaforma tecnologica è libero ed è accessibile da qualunque postazione

internet. L'utente può avvalersi a) di un servizio di tutoring per l'assistenza al percorso di apprendimento b) di test di autorientamento e di autovalutazione dello stile di apprendimento c) una comunità di pratica d) una mail box per comunicare con il tutor, un'aula virtuale, chat, forum e altri strumenti per interagire con altri colleghi. Il sistema si avvale di tre cataloghi: a) un catalogo di corsi suddiviso per aree tematiche: sono temi che appartengono al mondo della scuola, della formazione professionale, dell'impresa, dei servizi per l'impiego b) un catalogo organizzato per contesti e profili C) un catalogo ordinato per processi e aree operative.

Rientra nella seconda linea operativa l'azione C.1.3. Certificazione dei percorsi formativi, delle competenze e riconoscimento dei crediti formativi.

L'Istituto si è mosso su quattro linee operative: a) il supporto tecnico alle attività istituzionali e al dialogo sociale b) il coordinamento e supporto operativo nelle diverse realtà regionali e locali in sinergia con la programmazione dei POR. c) il supporto alla partecipazione attiva delle Istituzioni nazionali ai processi di cooperazione europea e ai gruppi tecnici derivanti dal processo di Bruges-Copenhagen in materia di trasparenza delle certificazioni (prodotti principali 4) la produzione di una *base informativa* in cui raccogliere, interpretare e rendere fruibili le diverse e molteplici esperienze avviate in questi anni a livello nazionale e locale in materia di standard, certificazione e crediti (prodotti principali: base dati sulle prassi, Repertorio delle competenze).

Per quanto riguarda il processo "valutazione" va menzionata l'azione C.2.1 Analisi e Valutazione

L'Istituto si è mosso su due fronti: quello dello sviluppo metodologico per favorire la crescita di un sistema nazionale di valutazione; quello della costruzione e la diffusione presso i policy makers di conoscenze articolate sul valore aggiunto del Fse rispetto alle politiche nazionali/regionali di sviluppo delle risorse umane e del lavoro.

Sul versante delle *offerte di formazione vanno menzionate le* azioni:

a) C.1.6 Apprendistato e contratti d'inserimento, C.1.7 *Diritto-dovere all'istruzione e formazione* C.1.8 *Formazione superiore*, C.1.9 *Formazione permanente*,

Nei confronti di questi temi l'Isfol si è impegnato seguendo tre linee direttrici: a) supporto ai soggetti istituzionali, Ministero del lavoro e Regioni, nell'elaborazione di norme e dispositivi regolamentari, b) predisposizione di strumenti per gli operatori delle strutture formative, c) monitoraggio e analisi delle sperimentazioni e delle implementazioni delle innovazioni.

b) D.1. *Definizione e sperimentazione di modelli di formazione continua e diffusione delle buone pratiche nel quadro delle priorità SEO*

Gli ambiti operativi hanno riguardato a) la *ricerca* che ha avuto come oggetto di studio i lavoratori (sia gli occupati nelle imprese private, sia i lavoratori indipendenti), le imprese, con metodologie distintive per le grandi, le piccole e

medie e le micro-imprese b) la *costruzione di modelli* di intervento, mediante l'osservazione delle iniziative finanziate dal MLPS nel quadro degli Avvisi 6 e 9 del 2001, con la legge 236/93, articolo 9, comma 3. c) Nel *sostegno alle Amministrazioni regionali e provinciali* per favorire la governance dei sistemi complessi, quali quelli dell'offerta per la formazione per l'occupabilità e la competitività, basati sulla compresenza di istituzioni pubbliche e di Parti sociali, di operatori pubblici e privati d) gli *strumenti.* si è lavorato per realizzare un portale web che rappresenta attualmente l'unico strumento nazionale in grado di offrire agli operatori del sistema integrato pubblico-privato della formazione tutti gli elementi conoscitivi utili per orientare le proprie scelte.

c) C.1.5 Orientamento:.

L'impegno dell'Istituto si è concretizzato a) nel supportare la definizione di un nuovo sistema nazionale di orientamento (standard condivisi a livello nazionale relativamente ai luoghi, alle funzioni, alle competenze e alla formazione dei professionisti) b) nel sostenere la crescita del sistema attraverso la realizzazione di efficaci attività orientative mediante la progettazione, lo sviluppo e la diffusione (anche on line) di modelli, strumenti operativi e buone pratiche.

Anche per quanto attiene il mercato del lavoro le attività dell'ISFOL riguardano il governo dei sistemi e le politiche:

- i *sistemi* (azione A11 con attività di monitoraggio delle attività e dell'assetto organizzativo dei servizi per l'impiego e dei rapporti tra questi e le reti locali;) e le loro esigenze conoscitive del mercato del lavoro (azione A.1.2 con attività di analisi del m.d.l. italiano con particolare riguardo allo stato di attuazione della SEO, con studi e ricognizioni sulla condizione occupazionale di specifici segmenti , con attività di analisi della criticità dei giovani nel m.d.l.; azione E.1.2. con analisi dei differenziali retributivi di genere e analisi del lavoro nero al femminile);

- le *politiche* (azione A.1.3 Azioni di supporto all'attuazione della riforma del mercato del lavoro, con particolare riferimento alle attività di monitoraggio dello sviluppo ed evoluzione dei nuovi contratti di lavoro e al monitoraggio istituzionale per le politiche dell'emersione).

Numerose sono inoltre le attività di assistenza tecnica alle Direzioni Generali del Ministero del lavoro, Politiche dell'orientamento e della formazione e Mercato del lavoro: (cfr Misura F.1 azioni 1 e 2 e Misura F.2 azioni 1, 3, 4 e Misura A.1 azione 1). Si tratta di supporti consulenziali, attività di monitoraggio e valutazione, di informazione e pubblicità del QCS e del PON, supporto organizzativo ai Comitati di Sorveglianza e ai Comitati di Pilotaggio.

Analoghe considerazioni potrebbero essere fatte per il Piano ISFOL per l'OB. 1. Come è noto la struttura del PON OB. 1 "Azioni di Sistema e Assistenza Tecnica" fa riferimento, sostanzialmente, a quella del PON OB. 3 "Azioni di Sistema".

I Piani che attuano i PON per il 2007 hanno presentato, rispetto a quelli che li hanno preceduti, una peculiarità.

Collocandosi, infatti, dopo il periodo di programmazione FSE 2000-2006, hanno realizzato, prioritariamente, interventi per valorizzare, promuovere, diffondere, disseminare i *risultati* delle attività realizzate dall'ISFOL nel sessennio..

Anche i Piani degli anni precedenti prevedevano, accanto ad interventi di ricerca e di supporto tecnico, momenti di pubblicizzazione – divulgazione di quanto si stava realizzando.
Nel Piano 2007, però, la dimensione promozionale, diventa prevalente, e per alcune azioni, esclusiva.

Le strategie messe in atto per diffondere il patrimonio conoscitivo accumulato nel corso del ciclo di Programmazione FSE 2000-2006 presso le Istituzioni (Amministrazioni Centrali, EE.LL.), gli operatori dei Sistemi dell'Education, del Mercato del lavoro e dell'Orientamento, e le Parti Sociali, hanno riguardato:

- ⇨ l'elaborazione e diffusione cartacea e on-line dei prodotti;
- ⇨ l'organizzazione di eventi a carattere informativo (convegni, seminari);
- ⇨ l'animazione tematica e/o territoriale (gruppi di lavoro, panel ....);
- ⇨ l'internalizzazione delle competenze, finalizzata a trasferire il know how acquisito a responsabili ed operatori dei sistemi locali mediante giornate di informazione, workshop, supporti consulenziali, tutorship, scambio di informazioni;
- ⇨ le analisi tematiche che, partendo dai risultati prodotti, mediante ulteriori approfondimenti individuano nuove piste di lavoro.

Mis.A1 *Azioni di sistema per rendere operativa la riforma del Mercato del lavoro e sostenere il nuovo sistema a rete pubblico-privato per l'incontro domanda offerta*	
Azione 1	Sostegno ai SPI e alla creazione della rete tra SPI e tra questi e i servizi privati
Azione 2	Azioni di supporto all'attuazione della SEO
Azione 3	Azioni di supporto all'attuazione della riforma del mercato del lavoro
Mis.B1 *Azioni di sistema per l'inclusione sociale*	
Azione 1	Azioni di sistema per favorire l'integrazione tra politiche sociali e politiche del lavoro nell'ambito della riforma dell'assistenza
Azione 2	Azioni a supporto del nuovo sistema di governance e di promozione della qualità delle politiche
Mis.C1 *Azioni di sistema per sostenere la riforma della formazione professionale, innalzare la qualità e promuovere l'apprendimento permanente.*	
Azione 1	Accreditamento delle strutture formative
Azione 2	Analisi dei fabbisogni professionali e formativi
Azione 3	Certificazione dei percorsi formativi, delle competenze e riconoscimento dei crediti formativi
Azione 4	Promozione della qualità del sistema di formazione professionale
Azione 5	Orientamento
Azione 6	Apprendistato e contratti d'inserimento
Azione 7	Diritto - dovere all'istruzione e formazione
Azione 8	Formazione superiore
Azione 9	Formazione permanente
Mis. C2 *Azioni di sistema per lo sviluppo del sistema nazionale di analisi e valutazione*	
Azione 1	Analisi e valutazione
Azione 2	Sistema statistico informativo
Azione 3	Analisi a supporto del QCS, complementarietà e promozione del mainstreaming
Mis. D1 *Sostegno al consolidamento di un sistema nazionale di formazione continua*	
Azione 1	Definizione e sperimentazione di modelli di formazione continua e diffusione di buone pratiche nel quadro delle priorità SEO
Azione 2	Azioni a sostegno del dialogo sociale
Mis. E1 *Azioni di sistema per sostenere il mainstreaming e le azioni positive per le pari opportunità tra donne e uomini;*	
Azione 1	Azioni a sostegno dell'applicazione del maistreaming e della diffusione di una cultura delle pari opportunità tra uomini e donne
Azione 2	Azioni di supporto per l'applicazione della SEO, della riforma del lavoro e per lo sviluppo di politiche attive del lavoro in una prospettiva di mainstreaming di genere
Mis. F1 *Spese di gestione, esecuzione, monitoraggio, controllo del QCS e del PON*	
Azione 1	Azioni di accompagnamento del QCS
Azione 2	Azioni di accompagnamento del PON
Mis. F2 *Altre spese di assistenza tecnica del QCS e del PON*	
Azione 1	Valutazione del QCS
Azione 3	Informazione e pubblicità del QCS
Azione 4	Informazione e pubblicità del PON

2.2.b. – Iniziative e programmi comunitari

Altri fenomeni programmatori di rilievo riguardano le attività di assistenza tecnica prestata dall'ISFOL:

- alla **Iniziativa comunitaria EQUAL** (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante una Struttura Nazionale di Supporto [5]

- al **Programma comunitario LEONARDO DA VINCI** (coordinato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica) mediante l'Agenzia Nazionale[6].

- al **Programma comunitario EUROPASS** (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante un Centro Nazionale.

Tale assistenza è prestata all'Iniziativa Equal da una Struttura Nazionale di Supporto, al Programma Leonardo da una Agenzia Nazionale e al Programma Europass da un Centro Nazionale.

La Struttura Nazionale di Supporto EQUAL realizza un'attività a sostegno:

- del *Ministero del lavoro e della previdenza sociale* (autorità di gestione), mediante attività di monitoraggio qualitativo dei progetti e identificazione delle buone prassi, animazione di reti nazionali sui temi del programma - e in quelle a carattere transnazionale - quali l'attività di mainstreaming europeo sui temi dell' economia sociale, dell'inserimento di ex detenuti, dei richiedenti asilo, dell'uguaglianza di genere, dello sviluppo delle metodologie per la progettazione partecipata (Project Cycle Management)
- delle *Regioni e province autonome*, organismi di gestione dei partenariati a carattere geografico, per le attività di raccordo e coordinamento istituzionale con l'autorità nazionale di gestione di Equal
- dei *promotori delle attività progettuali* (Partnership di sviluppo) attraverso interventi di accompagnamento alle attività sia di carattere informativo e procedurale sia tecnico, contenutistico e metodologico. Supporto alle azioni di mainstreaming nazionale con interventi di animazione tematica e alla valorizzazione dei risultati dei progetti attraverso l'identificazione, la catalogazione e la diffusione dei prodotti migliori tramite il Catalogo dei prodotti di Equal

L'Agenzia Nazionale LEONARDO, in qualità di Agenzia esecutiva della Commissione europea (DG EaC) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, ad azioni:

- di informazione, di assistenza, valutazione e contrattualizzazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori,

[5] L'atto autorizzativo è rappresentato dal Verbale della Commissione di vigilanza EQUAL del 20 12.2005.

[6] Gli atti autorizzativi sono rappresentati da. Convention CE n. 2005-0414/001; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 231/II/2005 ; Lett. MIUR D.G. per gli Affari Internazionali dell'istruzione scolastica Prot. 3125/INT/3-2004 ; D.D. 293/II/2005 ; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 242/I/2005 e n. 431/II/ 2005

- di animazione e disseminazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

Come si può notare dalla Tab. 1 ci sono tre linee finanziarie che sostengono l'operatività dell'Agenzia:

- *Funzionamento* (informazione generale e specifica sul Programma, disseminazione e valorizzazione delle buone prassi; gestione amministrativa progetti mobilità; assistenza tecnica e controllo amministrativo progetti pilota; supporto alla selezione e valutazione delle candidature).
- *Centro Nazionale Risorse per l'Orientamento Professionale* (Riproduzione e aggiornamento di strumenti informativi per gli operatori di orientamento e diffusione materiali informativi; organizzazione visite di studio per operatori; redazione di Newsletter; percorsi di e-learning; gestione del sito WWW.centrorisorse.org ; partecipazione alle attività della rete europea EUROGUIDANCE; aggiornamento Portale Ploteus; partecipazione fieristiche e a circum@lavornado...)
- *Animazione tematica*

NEC - EUROPASS[7] Europass è un portafoglio di "dispositivi europei" per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (i dispositivi sono 5: curriculum vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma). L'ISFOL è Centro Nazionale Europass (NEC) con compiti di coordinamento e promozione dei dispositivi. Il Centro Nazionale fa parte di una rete europea coordinata dalla D.G. UE Istruzione e cultura, con il supporto del Cedefop.

L'insieme delle Iniziative e Programmi Comunitari rappresenta il 9.65%delle risorse previste per la realizzazione del Piano 2007. Rispetto all'anno precedente questa sezione del Piano ISFOL non presenta sensibili variazioni in valori assoluti, ma deflette di oltre 2 punti in termini percentuali.

2.2.c. – Piani e progetti nazionali e internazionali

Altri piani e progetti (30) sono di minor peso finanziario di quelli precedentemente considerati. Insieme, infatti, impegnano solo il 14,95% del Piano ISFOL 2007, al netto del contributo istituzionale. Va comunque notato che il peso di questi piani e progetti rispetto allo scorso anno, in cui facevano registrare il 7.86%, ha un incremento di circa 7 punti.

- **CONSIGLIERE DI PARITÀ**[8]**: STATO DI ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA.** A sette anni dalla emanazione del D.L.vo n. 196/2000 che disciplina l'attività delle Consigliere e dei Consiglieri la DG Mercato del Lavoro ha affidato all'Istituto la realizzazione (programmazione contenutistica e pianificazione e gestione organizzativa) di un seminario di studi in materia.

- **CONSIGLIERE DI PARITÀ: MONITORAGGIO**[9] Attività di ricerca con cui si monitora il Fondo nazionale per le attività delle consigliere e consiglieri di

[7] Cfr. Agreement CE n. 2007- 0877/ 001 - 001
[8] Cfr Convenzione MLPS - Direzione Mercato del Lavoro e ISFOL del 9.10.07
[9] Cfr. Atto di concessione DG Mercato del Lavoro del 29.12.2005

parità in attuazione (dlgs n.196 del 2000). I principali obiettivi di questa attività sono stati: la verifica dei tempi di trasferimento delle risorse dal Ministero del lavoro e della previdenza sociale alle Regioni e da queste alle Province e la rilevazione della capacità di spesa del Fondo

- **CONSIGLIERE DI PARITA': DOCUMENTAZIONE E COMUNICAZIONE.** L'Istituto ha curato a) il dossier di presentazione delle attività della Consigliera Nazionale e dei gruppi di lavoro della rete negli ultimi 3 anni b) il catalogo delle pubblicazioni del Centro studi dell'Ufficio della Consigliera nazionale c) l'organizzazione logistica e tecnica di un seminario internazionale d) un'indagine statistica di II° livello sulle discriminazioni sul lavoro legate alla maternità d) un'indagine di II° livello sulle carriere apicali.

- **CONSIGLIERA PARITÀ: IMPLEMENTAZIONE AMBIENTE WEB** Con precedente atto di concessione[10] la DG Impiego affidava all'Istituto la redazione e gestione tecnica di un sito per la consigliera nazionale della parità. Il presenta progetto riguarda la definizione delle condizioni e delle procedure tecniche di migrazione del sito all'interno del portale "www.lavoro.gov.it"

- **TTnet[11] (Training of trainers network)** Rete costituita dal Cedefop per sviluppare la comunicazione e la cooperazione a livello comunitario tra responsabili di ricerca, istituti pubblici e privati specializzati in materia di formazione formatori. La rete italiana è stata attivata dall'ISFOL fin dal 1998. All'interno della rete nazionale sono attivi tre gruppi tematici su standard di professionalità del formatore, qualità della formazione, formazione dei formatori a distanza.

- **ReferNET[12]**E' un sistema di raccolta e di divulgazione delle esperienze realizzate da organizzazioni chiave nel campo dell'istruzione e formazione professionale nell'Unione europea. Il sistema, configurato in rete in maniera strutturata e decentrata è stato creato dal Cedefop per consentire raffronti tra gli Stati membri sui rispettivi sviluppi e politiche L'ISFOL è il coordinatore nazionale del Consorzio italiano costituito da 17 strutture. Le attività alle quali il consorzio italiano partecipa riguardano: (a) documentazione e di disseminazione (aggiornamento della banca dati bibliografica , della banca dati sulle organizzazioni , del Thesaurus del Cedefop) (b) Informazione sulla ricerca (implementazione del data-base sui ricercatori e sulle ricerche già completate o in corso) e (c) Raccolta ed analisi dei Sistemi di Istruzione e Formazione (redazione di articoli e dossier specifici).

- **VISITE DI STUDIO[13].** Programma comunitario, coordinato dal CEDEFOP, prevede la realizzazione di visite di studio da parte di esperti di formazione in ciascuno dei Paesi UE per uno scambio di conoscenze ed esperienze secondo metodiche di peer learning. Per il 2007, in attesa di una rivisitazione

[10] Cfr. Atto concessione e contributo della DG Impiego del MLPS, prot. 962/4/A del 29.12.2005
[11] Cfr. CONTRACT con CEDEFOP N. 2006-094/AO/B/MB/VETProfessions/017/06Lot2
[12] Cfr. CONTRACT 2006-094/AO/B/MB/VET professions/017//06 Lot 2
[13] Cfr DD della D,G, Politiche Orientamento e Formazione 31/OMT/II/2007

della materia che troverà collocazione nel nuovo programma comunitario Lifelong Learning l'Isfol ha provveduto, come per gli anni passati, alla definizione del catalogo di visite in Italia e alla loro organizzazione e alla selezione di esperti italiani per paesi esteri, misure di accompagnamento (giornate seminariali di orientamento) e produzione e diffusione di documentazione.

- **EURES (EURopean Employment Services)**[14] è una rete di cooperazione cui partecipano i servizi pubblici per l'impiego dello Spazio Economico europeo (SEE) insieme con altri soggetti regionali, nazionali ed internazionali attivi sul tema dell'occupazione. La forza operativa in Italia delle rete EURES è rappresentata dai consulenti EURES, distribuiti sul territorio italiano, assistiti nella loro attività dagli Assistenti e Referenti EURES, con il compito di informare, consigliare e aiutare i candidati alla mobilità e le imprese che intendono assumere personale a livello internazionale. La D.G. Mercato del Lavoro ha affidato all'ISFOL un'indagine per valutare il processo di integrazione tra Servizio Eures e Sistema dei Servizi per l'Impiego. Il campo d'indagine è stato circoscritto a tre studi di caso, individuati nella Province di Roma, Milano e Palermo.

- **SOUND PLANNING AND MANAGEMENT** [15] E' una piattaforma per gestire e animare una Comunità di Pratiche virtuale che consenta lo scambio di esperienze e buone pratiche tra responsabili europei di programmi e progetti Fse in materia di programmazione e gestione, con particolare attenzione al Project Cycle Management (PCM). Inoltre ai responsabili sono riservate opportunità di formazione in presenza e a distanza sul PCM e di partecipazione a workshop di capitalizzazione sull'applicazione del PCM.

- **PATHWAYS TO WORK**[16]. Il progetto ha come oggetto la flexicurity e mondo giovanile E' stata avviata un'indagine mediante sette studio di casi per individuare le politiche più adeguate in Italia, Germania, Repubblica Ceca, Ungheria, Romania,, Danimarca e Inghilterra. L'Isfol è capofila del progetto e ha come partners il CESOS, l'HTF (di Praga) l'università di Godol (Ungheria)

- **PEER REVIEW AS AN INSTRUMENT FOR QUALITY ASSURANCE AND QUALITY DEVELOPMENT IN INITIAL VET.** E' un progetto Leonardo[17], coordinato dal ÖIBF (Österraichisches Institut für Berufsbindungsforschung) . Il progetto ha come obiettivo la creazione di un manuale che contenga le linee guida per l'incremento degli standard di qualità negli scuole secondarie di tipo professionale en nei Centri di formazione professionale dei dodici Paesi coinvolti. L'Isfol partecipa in qualità di coordinatore nazionale..

---

[14] Cfr. Atti di concessione N. Prot. 13/I/0014782 del 26.10.06

[15] Cfr. Agreement CE, DG Occupazione, affari sociali e pari opportunità n. VS/2006/0478 e Affidamento Incarico MLPS del 4.10.2006

[16] Cfr. CONTRACT VC/2006/0618

[17] Cfr, CONTRACT n. 2006-4040/001-001. Progetto n. LE2 – 78 CQAF

- **EQF (European Qualification Framwork) NETWORK TESTING**[18] **E PROGETTO AGGIUNTIVO NAZIONALE**[19] La Commissione, prima di adottare la proposta formale di EQF, intende verificarne gli aspetti tecnici ed operativi. Il presente progetto per il nostro Paese rappresenta non solo la possibilità di testare il dispositivo europeo, ma anche individuare la "tenuta" degli stessi quadri nazionali nei confronti dell'impianto EQF. Capofila del partenariato è la AFDET (Association Francaise pour le Developpment de l'Enseignement Technique); partecipano anche il Regno Unito. La Spagna e la Romania. L'ISFOL è il referente tecnico-scientifico per l'Italia . Il Ministero del Lavoro ha promosso e finanziato un progetto aggiuntivo nazionale con cui procedere, insieme alla regione Piemonte e Toscana alla individuazione condivisione e descrizione dei contenuti standard di gruppi di professionalità del turismo, da confrontare successivamente con l'impianto europeo dell'EQF.

- **REFERENCE POINT NAZIONALE SULLA QUALITÀ DELL'ISTRUZIONE E FORMAZIONE PROFESSIONALE**[20] Il punto di riferimento nasce nell'ambito della Rete europea per la qualità dell'istruzione e formazione professionale (ENQAVET) promossa dalla Commissione Europea nell'ambito del processo di Lisbona, per informare i principali *stakeholders* nazionali sulle attività delle Rete e per promuovere iniziative per rafforzare l'uso di metodologie di assicurazione e sviluppo di qualità nell'istruzione e formazione professionale. Il Reference Point italiano, di cui l'ISFOL ha il coordinamento, nel 1977 ha curato: a) materiali informativi su Reference point e la rete europea, b) traduzione e contestualizzazione dei materiali prodotti a livello europeo c) un seminario di presentazione della Rete europea, del Reference Point e proposte per la qualità (Autovalutazione, Peer Review) c) diffusione e supporto all'applicazione dell'Autovalutazione e del Peer Review d) Ricerca sui modelli internazionali di assicurazione e sviluppo della qualità

- **ITALIANI ALL'ESTERO**[21] Per dare agli italiani che vivono nei Paesi extra UE le stesse opportunità dei connazionali in Italia, il Ministero del Lavoro, emana annualmente un Avviso per interventi di formazione destinati ad italiani in età attiva residenti in Paesi non comunitari. Collabora alla realizzazione del Progetto Il Ministero degli Affari Esteri che, in particolare, contribuisce, attraverso le proprie Rappresentanze consolari/Ambasciate competenti per territorio, a fornire le informazioni sul mercato del lavoro dei Paesi interessati e a fare emergere i fabbisogni di competenze professionali dei lavoratori italiani in essi residenti. Gli interventi proposti da soggetti accreditati e/o Università devono rispondere ai fabbisogni formativi rilevati in ciascuna Circoscrizione territoriale. Nell'ambito del progetto provvede a) all'elaborazione dell'Avviso b) al monitoraggio e valutazione in itinere c) alla creazione di un *Centro Risorse e Comunicazione* per l'acquisizione e analisi di informazioni sulla situazione socio-economica e occupazionale degli italiani all'estero, nonché sul funzionamento dell'offerta formativa nei Paesi

[18] Cfr. Contract n. 2006 – 4538/001-001 LE2 – 707 EQF
[19] Cfr. DD Politiche Orientamento e Formazione del MLPS nn. 28 e 29 cont/II/2007
[20] Cfr, DD Politiche Orientamento e Formazione del MLPS n. 56/CONT/VII/2007 del 6/6/2007.
[21] Cfr. D.D. 72/CONT/I/2007 Direzione Generale Politiche dell'orientamento e della Formazione

extra UE d) supporto alle Rappresentanze Consolari (o alle Ambasciate) per l'analisi dei fabbisogni

- **.BOLLINO ROSA - LA CERTIFICAZIONE DELLE AZIENDE PER LA PARITA' DI GENERE'**[22] La Direzione della Tutela delle Condizioni di lavoro ha indetto un Avviso pubblico di manifestazione d'interesse per la partecipazione delle imprese alla sperimentazione di un sistema di certificazione di qualità delle imprese in materia di pari opportunità di genere. Le aziende selezionate (36) a seguito di audit e valutazione potranno utilizzare il marchio di qualità "S.O.N.O - Stesse Opportunità Nuove Opportunità", rilasciato dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale. In questo progetto L'Isfol ha provveduto alla elaborazione della strumentazione operativa per la autovalutazione delle imprese e alla realizzazione di un convegno, dove è stato impegnato in attività di natura logistico-organizzativa e di natura più tecnica.

- **PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO DI GENERE DELLA LEGGE DI BILANCIO NAZIONALE**[23] Il Progetto si articola su tre linee di attività correlate: predisposizione di un sistema di strumenti normativi per introdurre la prassi dell'integrazione della dimensione di genere nella redazione del bilancio dello Stato b) dell'integrazione della dimensione di genere nella redazione del bilancio dello Stato c) predisposizione di un modulodi formazione per i dirigenti dei ministeri sul bilancio di genere

- **REGISTRO NAZIONALE DELLE ASSOCIAZIONI DI PROMOZIONE SOCIALE**[24] Il progetto si propone (a) l'aggiornamento del Registro mediante verifica degli statuti delle associazioni iscritte e sulle loro attività svolte (b) l'analisi della struttura e delle modalità di funzionamento dei registri regionali (c) sistematizzazione delle informazioni e definizione di un prototipo di banca dati

- **ACCESSO AL CREDITO DELL'ASSOCIAZIONISMO DI PROMOZIONE SOCIALE"**[25] Riguarda un progetto di elaborazione di modelli e sperimentazione di iniziative di sostegno all'associazionismo di promozione sociale, anche attraverso la sperimentazione di dispositivi finanziari istituiti ad hoc

- **SISTEMA DI MONITORAGGIO FONDI PARITETICI INTERPROFESSIONALI PER LA FORMAZIONE CONTINUA.**[26] Il progetto si propone la realizzazione di un sistema permanente di monitoraggio delle attività formative programmate e finanziate dai Fondi paritetici interprofessionali per fornire informazioni utili sia ai soggetti impegnati nella programmazione e gestione degli interventi (gli

---

[22] Cfr, Convenzione MLPS - Direzione della Tutela delle Condizioni di lavoro e ISFOL Prot. 15/Seg/CO 12273

[23] Cfr Convenzione Presidenza del Consiglio – Dipartimento Pari Opportunità e ISFOL del 3.09.07

[24] Cfr. DD Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le Formazioni sociali n.. 689/II/2006 del 18 '.12.2006

[25] Cfr. DD Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le Formazioni sociali n. 699/II/2006 del 29.12.2006.

[26] Cfr. DD 29/CONT/2006/VI del 3.4.2006

stessi Fondi Paritetici, le Parti Sociali, il Ministero del lavoro) e le Agenzie tecniche di supporto alle istituzioni centrali e territoriali. Il sistema consente di rilevare le caratteristiche dei Piani e degli interventi formativi finanziati e le caratteristiche delle imprese e dei lavoratori in essi coinvolti.

- **FABBISOGNI FORMATIVI DELLE ORGANIZZAZIONE DI VOLONTARIATO PER L'IMMIGRAZIONE**[27] Indagine quali-quantitativa su operatori di di un campione di OdV che opera nel campo dell'immigrazione, su tre ambiti: competenze acquisite, background formativo ed esperienziale, esigenze/fabbisogni percepiti e richiesti.

- **CONSULTA NAZIONALE SULL'ALCOOL E SUI PROBLEMI ALCOOLCORRELATI"**[28]. Il progetto riguarda la pubblicazione e la diffusione dell'attività svolta e dei documenti prodotti dalla Consulta nel triennio 2003-2006

- **CONCILIAZIONE DEL TEMPO DI VITA E DI LAVORO**[29] Il progetto prevede un pacchetto di interventi relativi a iniziative di conciliazione promosse da Dipartimento per la famiglia: progettazione di un sito internet dedicato, costruzione e gestione di una banca dati per i progetti; azioni di diffusione sul territorio delle possibilità di finanziamento offerte dalla legge 53/20; supporto alla progettazione da parte di soggetti terzi e alla valutazione dei progetti da parte del Diparti,mento; supporto alla rimodulazione degli strumenti normativi..

- **ASSISTENZA TECNICA ALLA REGIONE VENETO**[30] E' un progetto pluriennale "multintervento", iniziato nel 2001, e finalizzato a fornire consulenza e supporto metodologico-organizzativo-operativo alla programmazione ed attuazione del POR 2000-2006. Più in particolare l'Istituto ha supportato gli uffici della Direzione Formazione in materia di a) accreditamento e certificazione degli organismi di formazione, b) monitoraggio dello stato di avanzamento delle azioni previste dal POR, c) rendicontazione delle attività finanziate con il FSE.

- **ASSISTENZA TECNICA REGIONE LAZIO - COMPLETAMENTO E RIDEFINIZIONE DEL SISTEMA DI ACCREDITAMENTO** [31] Assistenza e Policy indication all'Amministrazione regionale per la ridefinizione del modello regionale di accreditamento, che comporta la predisposizione del nuovo dispositivo, del manuale operativo e l'accompagnamento all'adozione del nuovo dispositivo

---

[27] Cfr. DD 682/2006 della Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le Formazioni sociali del Ministero della solidarietà sociale

[28] Cfr DD Direzione Generale per il Volontariato, l'Associazionismo e le Formazioni sociali n. 681/II/2006 del 18.12.2006

[29] Cfr. Accordo tra Pubbliche Ammnistrazioni" P.C.d.M. – Struttura di Missione "Dipartimento per le politiche della famiglia" e ISFOL de 2 maggio 2007.

[30] Cfr. Deliberazioni Giunta Regione Veneto n.. 4021/2000, n.4304/2000, n. 1240/2003, n. 3672/2003, n. 3997/2004.

[31] Cfr D.D. 2008 del 11/07/2006 Regione Lazio

- **ASSISTENZA TECNICA REGIONE LAZIO – OFFERTE FORMATIVE**[32] Il progetto riguarda attività di ricerca e consulenza in materia di apprendistato (stesura linee di indirizzo regionali, predisposizione repertorio delle qualifiche regionali) formazione iniziale (realizzazione di un impianto di monitoraggio e valutazione) educazione degli adulti (ricognizione dell'offerta erogata e diffusione di esperienze significative) formazione tecnica superiore (programmazione degli interventi, pianificazione e realizzazione del monitoraggio e valutazione della attività programmate nel sessennio 2000.2006, diffusione delle esperienze significative).

- **REGIONE CAMPANIA - CERAS (CENTRI RISORSE PER L'APPRENDIMENTO NEL SISTEMA FORMATIVO INTEGRATO REGIONALE)**[33] E' un centro di servizi per gli operatori/formatori/docenti impegnati nel sistema formativo integrato per rafforzare le competenze e favorire l'integrazione dei linguaggi, delle conoscenze, della professionalità e delle opportunità, delle risorse e d elle capacità organizzative delle persone e dei sistemi formativi. L'Isfol ha prestato la propria consulenza per la messa a punto delle metodologie e strumenti per azioni orientative nei confronti dell'utenza giovanile a rischio di dispersione.

- **FORMAZIONE INSEGNANTI E OPERATORI ORIENTAMENTO**[34] Si tratta di una ricerca azione che si sostanza in un percorso formativo per docenti e operatori di orientamento di un Istituto scolastico della Provincia di Napoli; percorso finalizzato a sperimentare un modello di orientamento per contrastare i fenomeni dell'abbandono e della dispersione.

- **PERCORSI DI ORIENTAMENTO**[35] Il progetto si configura come una ricerca per la elaborazione di modelli di percorsi orientativi destinati ad alunni della scuola media e della prima classe superiore, finalizzati a prevenire dispersione e abbandoni.

- **QUADRI INTERMEDI DEL TERZIARIO** Indagine di campo quali-quantitativa sul profilo e sui fabbisogni formativi dei quadri intermedi del terziario, , commissionata dall'Istituto Quadrifor, Istituto Bilaterale per lo sviluppo della Formazione dei Quadri del Terziario, Distribuzione e Servizi. L'apporto dell'Istituto riguarda l'impostazione metodologica dell'impianto della ricerca, la definizione degli strumenti operativi per l'indagine, l'analisi dei dati rilevati

- **FONDIMPRESA VALUTAZIONE DOMANDE DI FINANZIAMENTO** L'Istituto è stato incaricato da Fondimpresa (Fondi interprofessionali del settore industria) di fornire il supporto alla valutazione dei progetti presentati in risposta all'Avviso 1/2006. Il supporto riguarda l'individuazione di un gruppo di esperti valutatori, l'organizzazione di una segreteria tecnica, l'organizzazione logistica

---

[32] Cfr D.D. 2875 del 28/9/06 Regione Lazio
[33] Cfr. D,G.R. Regione Campania n. 3215 del 7.11.2003
[34] Cfr. Convenzione Prov. di Napoli – ISFOL del 6.2.2007 Allegato B.
[35] Ibidem

2.2.d. – I COMMITTENTI

Nella tab. 3 i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano dell'Istituto con le relative risorse finanziarie sono stati sistematizzati in relazione al committente:

- Direzione Generale "Mercato del Lavoro" Direzione Generale "Politiche Orientamento e Formazione" Direzione Generale "Tutela delle condizioni di lavoro"
  del Ministero del Lavoro e Politiche Sociali;
- Direzione Generale "Volontariato, associazionismo e formazioni sociali" del Ministero della solidarietà sociale
- Dipartimento "Pari opportunità" Dipartimento "Politiche della famiglia" della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Commissione Europea
- Cedefop
- Regioni e province
- Altro

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano; nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2007 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

Possiamo leggere i dati raccogliendo I committenti in a quattro macro aggregazioni:

- amministrazioni centrali
- amministrazioni regionali-provinciali
- istituzioni comunitarie
- altri soggetti

a) AMMNISTRAZIONI CENTRALI. Il Ministero del Lavoro ha contribuito al finanziamento delle attività 2007 dell'Istituto nella misura dell'85% circa. All'interno di tale valore posizione di assoluto rilievo va riservata alla D.G. "Politiche Orientamento e Formazione" con il 64,%, circa, seguita dalla D.G. "Mercato del lavoro" con il 20% circa. Le altre Amministrazioni Centrali dello Stato fanno registrare valori molto più contenuti: La Presidenza del Consiglio lo 0,96% e il Ministero della Solidarietà Sociale il 2%.
   Rispetto al 2006 c'è un decremento di quasi 3 punti.
b) AMMINISTRAZIONI REGIONALI-PROVINCIALI. Le attività commissionate all'Istituto rappresentano, finaziariamente, il 5% delle entrare (al netto del fondo istituzionale). Rispetto al 2006 si verifica un aumento di quasi 2,30 punti percentuali.
c) ISTITUZIONI COMUNITARIE. Commissione e Cedefop hanno contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale di circa 7 punti.
d) ALTRI SOGGETTI Ancora poco significativo l'apporto di questa tipologia di committenti.

Tabella 3 - Committenti

COMMITTENTE	PROGRAMMII/PROGETTI	RISORSE FINANZIARIE	%
Ministero Lavoro e Politiche Sociali Direzione Generale "Mercato del Lavoro"	PON FSE OB. 1 MIS. II 1 A	1.531.543,00	17,87%
	PON FSE OB. 3 MIS. A1 e Mis. E1 az. 2	6.367.294,45	74,27%
	Consigliere di parità: Monitoraggio	209.000,00	2,44%
	Consigliere di parità: documentazione e comunicazione	190.000,00	2,22%
	Consigliere di Parità: Stato attuazione norma	210.000,00	2,45%
	Consigliere di Parità: Implementazione ambiente web	35.000,00	0,41%
	Eures	30.000,00	0,35%
			100%
a) TOTALE Direzione Generale Mercato del Lavoro		**8.572.837,45**	**20,30%**
Ministero Lavoro e Politiche Sociali Direzione Generale "Politiche Orientamento e Formazione"	PON FSE OB. 1 Mis. II 1B, II 1C, II1E, 1.1	4.956.061,28	18,21%
	PON FSE OB. 3 Mis. C1, C2, D1, F1, F2	18.423.482,72	67,70%
	EQUAL 2006/2007	1.886.895,61	6,93%
	Sistema monitoraggio Fondi paritetici interprofessionali	1.200.000,00	4,41%
	Italiani nei paesi extra-UE	329.600,00	1,21%
	PON FSE OB. 3 Mis. C1, Progetto SPF	417.206,96	1,53%
			100%
b) TOTALE Direzione Generale POF		**27.213.246,57**	**64,51%**
Ministero della Solidarietà sociale "Volontariato, associazionismo e formazioni sociali"	Accesso al credito associazionismo di prom sociale	180.800,00	21,25%
	Registro nazionale delle associazioni di promozione sociale	460.000,00	54,07%
	Fabbisogni formativi delle organizzazioni di volontariato per l'immigrazione	180.000,00	21,16%
	Consulta nazionale sull'alcol e sui problemi alcol correlati	30.000,00	3,53%
			100%
c) TOTALE Direzione Generale Volontariato		**850.800,00**	**2,00%**
Ministero Lavoro e Politiche Sociali Direzione Generale " Della tutela delle condizioni di lavoro"	Bollino rosa, la certificazione delle aziende per la par. di genere	80.000,00	100,00%
			100%
d) TOTALE Direzione Generale della tutela delle condizioni di lavoro		**80.000,00**	**0,18%**

Tabella 3 - Committenti			
Presidenza Consiglio dei Ministri Dipartimento per le Pari Opportunità	Predisposizione bilancio di genere legge	56.600,00	31,65%
	Misura E1 azione 1	122.254,96	68,35%
			100%
e) TOTALE Dipartimento Pari Opportunità		**178.854,96**	**0,41%**
Presidenza Consiglio dei Ministri Dipartimento politiche della famiglia	Progetto Conciliazione"	240.000,00	100,00%
			100%
f) TOTALE Dipartimento politiche della famiglia		**240.000,00**	**0,56%**
Commissione Europea	Programma Com. Leonardo da Vinci – Leonardo Funzionamento	*1.760.000,00*	*63,39%*
	Programma Com. Leonardo da Vinci – CRNO Euroguidance Italy	130.000,00	4,68%
	Programma Com. Leonardo da Vinci – Monitoraggio Tematico- Agreement	45.315,20	1,63%
	Aggiuntivo alla convenzione Monitoraggio Tematico	6.500,00	0,23%
	Progetto Leonardo: EQF Network Testing	190.000,00	6,84%
	Centro Nazionale EUROPASS	240.000,00	8,64%
	Reference Point Nazionale sulla qualità nell'istruzione e formazione	30.000,00	1,08%
	Pathways to work	270.000,00	9,72%
	Progetto Leonardo - PEER REVIEW EXTENDED	5.553,42	0,20%
	"Sound planing and management"	99.150,87	3,57%
g) TOTALE Commissione Europea		**2.776.519,49**	**6,58**
Cedefop	TTnet	45.000,00	30,74%
Cedefop	Refernet	39.000,00	26,64%
Cedefop	Visite di Studio	62.400,00	42,62%
			100%
h) TOTALE Cedefop		**146.400,00**	**0,34%**

Tabella 3 - Committenti

COMMITTENTE	PIANI/PROGETTI	RISORSE FINANZIARIE	%
Regioni e Province			
Regione Veneto	AT regione Veneto	1.794.940,92	85,39%
Regione Lazio	AT Regione Lazio – accreditamento della Regione Lazio	45.000,00	2,14%
Regione Lazio	Progetto: AT Regione Lazio – offerte formative	135.000,00	6,42%
Regione Campania	Regione Campania "Ceras"	80.000,00	3,81%
Provincia di Napoli	Prov. Napoli: Percorsi orient. prevenzione abbandoni e dispersione sc"	32.500,00	1,55%
	Prov. Napoli: Orientamento in ingresso e in uscita"	14.500,00	0,69%
			100%
i) Totale Regioni e Province		**2.101.940,92**	**5.00%**
Altro			
FONDIMPRESA	Fondimpresa: Assistenza tecnica Comitato di Valutazione	15.000,00	60,00%
QUADRIFOR	Quadrifor:Indagine profilo quadri intermedi	10.000,00	40,00%
l) Totale Altro		**25.000,00**	**0,05**
TOTALE GENERALE ENTRATE 2007			
(*) L'articolazione delle entrate 2007 non comprende il fondo istituzionale pari a € 10.000.000,00		**42.185.599,39**	100,00%

La gestione dell'Esercizio 2007 ha avuto, nel corso dell'anno, alcuni momenti di particolare importanza dal punto di vista istituzionale, gestionale ed operativo.

In particolare, in ordine cronologico nel corso del 2007, i momenti istituzionali che hanno caratterizzato la gestione dell'Istituto sono stati:

- Nomina del Direttore Generale dell'Istituto con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 20 febbraio 2007;

- Approvazione del regolamento per il trattamento dei Dati Sensibili e Giudiziari in attuazione del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 21 marzo 2007;

- Istituzione di una procedura comparativa per il conferimento di incarichi esterni ai sensi dell'art. 32 della Legge 4 agosto 2006, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 7 del 13 aprile 2007;

- Deliberazione del "Bilancio di Previsione Esercizio 2008", entro i termini statutari, con Delibera n. 12del 30 ottobre 2007.

Va infine ricordato, che l'Istituto sta procedendo alla messa a regime delle attività legate al Controllo di Gestione, Controllo Strategico e Valutazione dei Dirigenti in base ai criteri stabiliti dal Regolamento di Organizzazione vigente e alla luce dei principi normativi generali in materia. Con Determina del Direttore Generale n. 657 del 5 dicembre 2007 è stato altresì bandito un Concorso per due posti di Dirigente Amministrativo per coprire le vacanze in organico.

Riguardo alla rideterminazione dei compensi agli Organi di governo e di controllo dell'Istituto, si è concluso l'iter di approvazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 13 del 30 settembre 2005 a seguito del recepimento della Nota della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per il coordinamento Amministrativo – n. DI CA 18474 del 26 novembre 2007 e del conseguente Decreto Interministeriale n. DI 29/segr/2008 del 14 febbraio 2008.

Va infine evidenziato che, nel mese di marzo 2008, si sono concluse le procedure concorsuali relative all'assunzione di n. 249 unità di personale a tempo determinato a valere sulle risorse finanziarie cofinanziate dalla Unione Europea (Fondo Sociale Europeo), per gli anni 2008-2013.

3. Organico e movimenti di personale.

Per quanto concerne nel dettaglio la gestione del personale, occorre considerare preliminarmente che l'Isfol è dotato, oltre che di personale di ruolo, di un congruo contingente di personale a tempo determinato impegnato nella realizzazione dei progetti comunitari afferenti al FSE, alle iniziative comunitarie Equal, Leonardo Da Vinci, Europass.

Alla data del 31/12/2007 il personale dell'istituto constava complessivamente di n. 369 unità (di cui 295 a tempo determinato), compreso il Direttore Generale e il Direttore Amministrativo dell'Istituto).

3.1. Personale di ruolo.

Per quanto concerne il personale di ruolo, la dotazione organica dell'Istituto, alla data del 31/12/2007, è quella rideterminata ai sensi delle disposizioni recate dall'art. 34 della legge 298/92 come modificate ed integrate dall'art. 1, comma 93, della Legge 30 dicembre 2004, n. 311 (Legge finanziaria 2005).

In ossequio a tali disposizioni, il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 24 del 29/12/2005 ha provveduto a definire la nuova pianta organica del personale di ruolo che prevede complessivamente n. 107 unità.

il personale di ruolo in servizio al 31/12/2007 consta complessivamente di n. 75 unità compreso il Direttore Generale.

Nell'ambito degli istituti per la riqualificazione professionale previsti dalla contrattazione vigente (artt. 52, 53, 54 e 64 del CCNL 98/2001), si segnalano i seguenti movimenti all'interno della dotazione organica:

LIV	QUALIFICA	USCITI	ENTRATI
I	DIR. RICERCA		2
II	PRI. RICERCATORE	2	4
III	RICERCATORE	4	
V	COL. AMM.		4
V	CTER	4	
VII	OPE. TEC.		1
VII	OP. AMM.	1	
VIII	OPE. TEC.		1
VIII	AUS. TEC.	1	

Inoltre, tra il personale di ruolo, n. 1 unità (Aus. Tecnico di VIII livello) risulta cessata dal servizio nel corso del 2007 mentre non risultano operate assunzioni nel corso dell'anno.

3.2. Personale a tempo Determinato

Il personale a T.D., rientra nell'ambito delle attività connesse con lo svolgimento dei programmi comunitari e degli incarichi nazionali ed internazionali ricevuti nonché di specifici progetti di ricerca dei quali si è detto al paragrafo 2.

L'Isfol, infatti, ha costituito, sin dal 1995, le strutture di coordinamento nazionali per l'assistenza tecnica dei vari progetti comunitari dotando le stesse di personale assunto con contratto a tempo determinato ai sensi dell'art. 23 del DPR 171/91 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché dell'art. 5 comma 26 della L. 537/93, di durata variabile da uno a sei anni.

Da rilevare infatti che alle iniziative Occupazione ed Adapt, sono subentrate rispettivamente l'iniziativa Equal programmazione 2000 - 2006, nonché la nuova programmazione FSE 2000 - 2006 Ob. 3 "Azioni di Sistema" e Ob. 1 "Assistenza Tecnica e Azioni di Sistema".

Il personale a T.D.. è pertanto passato da una consistenza di n. 41 unità, presenti al 31/12/95, a quella di n. 295 unità, alla data del 31/12/2007.

Peraltro, nel corso del 2006, atteso che il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale ha disposto la prosecuzione fino al 30/6/2008 delle attività affidate all'Isfol e finanziate attraverso fondi, iniziative e programmi comunitari, l'Istituto ha disposto, in applicazione dell'art. 118, comma 14 della legge 388 del 2000 e dall'art. 5 del CCNL 7 aprile 2006, la prosecuzione dei contratti individuali in scadenza al 31/12/2006, fino alla data del 30/6/2008.

Occorre inoltre precisare che il suddetto personale rientra a tutti gli effetti nelle procedure di stabilizzazione previste dall'art. 1, commi 519 e 520 della l. 27/12/2006.

Infatti, in applicazione delle suddette disposizioni e delle note circolari del Dipartimento della Funzione Pubblica del Ministero per le Riforme e le Innovazioni nelle Pubbliche Amministrazioni nn. 7, 8 e 9 rispettivamente del 30/4, 18/6 e 2/7/2007, sono state approvate le graduatorie definitive, distinte per profili e livelli, degli aventi titolo alla stabilizzazione del rapporto di lavoro. La trasformazione del rapporto si concluderà presumibilmente nel corso dell'esercizio 2008, compatibilmente con le risorse finanziarie assegnate all'Istituto con Legge finanziaria 2008, non appena gli organi competenti provvederanno alla approvazione della nuova determinazione della pianta organica in corso di definizione da parte degli organi dell'Istituto.

La situazione generale del personale in servizio al 31/12/2007 è pertanto la seguente:

personale di ruolo:	74
direttore generale	1
dirigente 2 fascia a t.d.	1
personale a tempo determinato:	293
totale	369

Il suddetto personale risulta così distribuito nei rispettivi livelli professionali:

DIRETTORE GENERALE	1
PERSONALE DI RUOLO	
Dirigente 2^ Fascia	1
I livello professionale	8
II livello professionale	25
III livello professionale	2
IV livello professionale	16
V livello professionale	9
VI livello professionale	4
VII livello professionale	2
VIII livello professionale	5
IX livello professionale	2
TOTALE	**74**
PERSONALE A TERMINE	
Dirigente 2^ fascia a T.D.	1
III livello professionale	93
IV livello professionale	54
V livello professionale	45
VI livello professionale	41
VII livello professionale	30
VIII livello professionale	21
IX livello professionale	9
TOTALE	**294**
TOTALE GENERALE AL 31/12/2007	**369**

Con provvedimenti adottati nel corso dell'esercizio 2005 si è dato avvio al processo di riordino dell'Istituto sulla base del nuovo assetto previsto dallo Statuto e dal nuovo Regolamento di Organizzazione.

Nella prima fase si è provveduto alla designazione degli incarichi di responsabilità delle due Macroaree dell'Istituto, delle Aree di ricerca e di alcune altre strutture (*delibere CdA nn. 4 e 5 del 24/3/2005, determine del D.G. nn. 341, 355, 400, 427/2005).*

Sulla base di tale nuova organizzazione ed a seguito dell'attuazione delle Delibere n. 4 e n. 5 del 24 marzo 2005, le figure dei due Dirigenti di Macroarea, nominati a seguito di tali atti e successivamente dimessisi dall'incarico, si pongono funzionalmente tra il Direttore Generale e le due principali aree di Ricerca Scientifica dell'Istituto. Ad oggi tale figure non risultano essere ricoperte.

Alla Dirigenza dell' Area Amministrativa è assegnato un Primo ricercatore di ruolo dell'Istituto cui è stato conferito l'incarico a tempo determinato ai sensi dell'art. 19 comma 6 del D.Lgs. 165/2001 con qualifica di Dirigente di II fascia a tempo determinato.

Le aree di ricerca sono dirette da personale con qualifica di Primo Ricercatore e Dirigente di Ricerca dei primi due livelli professionali, incaricati della direzione di strutture ai sensi dell'art. 22 del D.P.R. 12/02/1991, n. 171.

Anche la responsabilità delle strutture dei programmi comunitari è stata affidata a ricercatori dei primi tre livelli professionali, ai sensi dell'art. 22 del D.P.R. 12/02/1991, n. 171.

Alla data del 31/12/2007 le unità in servizio erano così distribuite:

PERSONALE	
- personale con qualifica di ricercatore (1°, 2° e 3° liv.)	128
- personale di area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. 10° - 4°)	155
- personale di area amministrativa (direttore, dirigenti e liv. 10°- 4°)	86
TOTALE	**369**

Del suddetto personale, alla data del 31/12/2007, n. 1 unità risulta collocata in posizione di comando presso il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Per quanto attiene ad altre n. 5 unità (n. 2 Dirigenti di Ricerca, n. 1 Dirigente Amministrativo di 2 fascia, n. 1 Primo Ricercatore, n. 1 Ricercatore), queste risultano collocate in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 19 comma 6 del D. Lgs. 30/03/2001, n. 165 in seguito al conferimento di incarichi Dirigenziali presso Amministrazioni Pubbliche.

Di queste, come detto in precedenza, n. 1 unità (primo ricercatore di 2° livello) è incaricata della responsabilità della Direzione Amministrativa dell'Istituto.

3.3. Spesa del personale.

A tutto il personale dell' ISFOL è applicata la disciplina contrattuale prevista per il personale del comparto degli Enti ed Istituzioni di Ricerca di cui al DPCM n. 593 del 30/12/1993.

Per quanto concerne il personale dirigente gli oneri sono quelli previsti dal CCNL dell'area dirigenziale stipulato il 5 aprile 2001.

Il CCNL dell'area della dirigenza, ha terminato il periodo di vigenza sin dal 31.12.2001. Il nuovo accordo concernente il quadriennio normativo ed economico risulta essere stato stipulato in data 5/3/2008, e tuttavia copre il periodo 2002-2005.
L'applicazione di detto contratto comporterà i riflessi economici (arretrati stipendiali e del trattamento accessorio) nel corso dell'esercizio finanziario 20008.

Per quanto attiene al personale dei livelli ed ai ricercatori e tecnologi, il contratto vigente è quello stipulato tra le OO.SS. e l'Aran in data 7 aprile 2006 ed anche esso ha terminato la sua vigenza il 31.12.2005.

Il costo del personale sostenuto nell'esercizio 2007, in termini complessivi, ammonta ad **€ 18.963.999,97.**

Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

Per quanto concerne le quote di accantonamento al fondo indennità di anzianità, esse ammontano a **€ 970.277,09** ed attengono a tutto il personale in servizio nel 2007 (ruolo e tempo determinato).

L'Amministrazione dell'Istituto dichiara che in conformità a quanto previsto dalla Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 15 del 16 marzo 2006 , ha provveduto a trasmettere regolarmente nei tempi previsti dalla Circolare citata, i dati del monitoraggio delle spese del Personale al 31 dicembre 2006.

Come da disposizioni previste dalle Circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 4 del 24 gennaio 2006 e n. 2 del 16 gennaio 2007, l'Istituto ha accantonato un totale di risorse obbligatoriamente vincolate per € 1.025.373,22 iscritte nell'apposito capitolo relativo al "Fondo accantonamento rinnovi contrattuali". Tale ammontare deriva dall'applicazione del 2,0%, per ogni anno di competenza, sulla massa salariale costituita dagli emolumenti fissi ed accessori ed oneri riflessi del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato in servizio nell'Esercizio.

Nel corso dell'esercizio 2007 sono stati pagati i seguenti contributi previdenziali per il personale in servizio:

Personale	Unità	Contributi Versati
A trattamento INPS	61	696.538,74
A trattamento INPDAP	301	2.512.264,34
- di cui a tempo indeterminato	9	74.293,56
- di cui a tempo determinato	292	2.437.970,78
A trattamento INPGI	2	16.655,47
- di cui a tempo indeterminato	1	7.904,29
- di cui a tempo determinato	1	8.751,18
Totale	**364**	**3.225.458,55**

Personale	Premi INA	TFS maturato	Copertura INA
Tempo determinato	731.624,24	4.460.925,30	4.481.775.75
Tempo indeterminato	238.652,85	6.552.863,02	6.400.718,13
Totale	**970.277,09**	**11.013.788,32**	**10.882.493,88**

Con Delibera n. 19 del 30/04/1976 il Consiglio di Amministrazione autorizzò il Presidente dell'Istituto a stipulare presso l'INA apposita convenzione per l'accantonamento delle indennità di anzianità maturate in favore del personale dipendente. La polizza fu sottoscritta prima che l'Istituto fosse compreso tra quelli contemplati nella Legge n. 70 del 20 maggio 1975 il cui riconoscimento è intervenuto con DPR n. 249 del 1 aprile 1978. Su tale stipula, è intervenuto l'Ispettore dei servizi Ispettivi di Finanza in occasione della verifica amministrativo-contabile eseguita nel 1991 nella cui relazione si prende atto che la Polizza possa essere mantenuta "*per le finalità di che trattasi anche nella considerazione che è stata stipulata in data antecedente sia dell'istituzione della tesoreria Unica che alla tabellazione dell'Ente inserito nella Legge n. 70/75*". Anche a seguito di rilievi posti dalla Corte dei Conti negli anni successivi, l'Istituto ritiene legittimo il provvedimento a suo tempo adottato anche alla luce dei pareri espressi dal Consiglio di Stato su analoghe procedure espletate da altri Enti del comparto Ricerca (si veda, in proposito: Consiglio di Stato – Parere n. 726/87 del 24 novembre 1987). Pertanto, a seguito della suddetta Relazione della Corte dei Conti al Parlamento, l'Istituto, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 14 ottobre 1999, ha sottoscritto una nuova polizza che stabilisce retroattivamente l'esclusione dei benefici previsti per il personale assunto successivamente alla data del 31 dicembre 1995 facendo si che gli interessi maturati affluiscano alle disponibilità dell'Ente.

DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE DI RUOLO DELL'ISFOL AL 31/12/2007

Livelli	PROFILI PROFESSIONALI	Dotazione organica COMPLESSIVA	Dotazione organica PER LIVELLI	Posti coperti	VACANZE organico
I	Dirigente Generale	6	1	1	0
I	Dirigente		2	0	2
II	Dirigente		3	1	2
	totale profilo		***6***	***2***	***4***
I (*)	Dirigente di Ricerca	38	6	8	-2
II (*)	Primo Ricercatore		22	23	-1
III (*)	Ricercatore		10	2	8
	totale profilo		***38***	***33***	***5***
I	Dirigente Tecnologo	3	0	0	0
II	Primo Tecnologo		2	2	0
III	Tecnologo		1	0	1
	totale profilo		***3***	***2***	***1***
IV	Funzionario Amm.ne	7	4	4	0
V	Funzionario Amm.ne		3	0	3
	totale profilo		***7***	***4***	***3***
IV	C.T.E.R.	19	13	12	1
V	C.T.E.R.		2	4	-2
VI	C.T.E.R.		4	0	4
	totale profilo		***19***	***16***	***3***
V	Collaboratore di Amm.ne	13	6	5	1
VI	Collaboratore di Amm.ne		3	0	3
VII	Collaboratore di Amm.ne		4	1	3
	totale profilo		***13***	***6***	***7***
VI	Operatore Tecnico	9	4	4	0
VII	Operatore Tecnico		2	1	1
VIII	Operatore Tecnico		3	4	-1
	totale profilo		***9***	***9***	***0***
VII	Operatore Amm.ne	4	2	0	2
VIII	Operatore Amm.ne		1	1	0
IX	Operatore Amm.ne		1	0	1
	totale profilo		***4***	***1***	***3***
VIII	Ausiliario Tecnico	6	2	0	2
IX	Ausiliario Tecnico		4	2	2
	totale profilo		***6***	***2***	***4***
IX	Ausiliario Amm.ne	2	2	0	2
	totale profilo		***2***	***0***	***2***
	TOTALE GENERALE	**107**	**107**	**75**	**32**

4. La gestione di competenza

Il Rendiconto generale 2007 è stato predisposto in conformità al vigente Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza.

Come si ricorderà, il Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2007 è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto con Delibera n. 15 del 27 ottobre 2006 ed inviato ai Ministeri vigilanti con nota n. 14613 del 27 ottobre 2006 e da questi approvato con nota n. 17/VI/18262 del 29 dicembre 2006.

Tutte le variazioni apportate al Bilancio Annuale Finanziario Decisionale nell'Esercizio 2007 sono state effettuate con quattro motivate Note di Variazione:

- I Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 1 del 23 gennaio 2007, inviata ai Ministeri Vigilanti il 24 gennaio 2007, Prot. n. 965 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con lettera del 2 febbraio 2007 Prot. 17/SEGR/2836;

- II Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 7 giugno 2007, inviata ai Ministeri Vigilanti il 8 giugno 2007 Prot. n. 7429 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con lettera del 20 giugno 2007 Prot. n. 17/VI/17639;

- III Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 25 settembre 2007, inviata ai Ministeri Vigilanti il 26 settembre 2007 Prot. n. 12290 e approvata dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con lettera del 8 ottobre 2007 Prot. n. 17/VI/27068;

- IV Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 13 del 29 novembre 2007, inviata ai Ministeri Vigilanti il 30 novembre 2007 Prot. n. 20007/OO.CC. e approvata dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con lettera del 14 dicembre 2007 Prot. n. 17/VI/34949.

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2007 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 146.343.517,11** ;

- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 147.171.271,40** comprensivo degli impegni di stanziamento ;

- utilizzo di parte dell'Avanzo di Amministrazione 2006 per **€ 3.780.437,00.**

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio - con esclusione delle partite di giro - registrano:

PER LA PARTE ENTRATE (di competenza)

- accertamenti di entrate correnti per **52.224.764,61** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 52.196.599,39** con una maggiore entrata, rispetto le previsioni, di **€ 28.165,22.**

- accertamenti di Entrate in Conto Capitale per **€ 261.732,43** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 260.255,56** con una maggiore entrata rispetto le previsioni di **€ 1.476,87.**

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, maggiori entrate per **€ 29.642,09.**

PER LA PARTE SPESE (di competenza)

a) per le spese relative agli organi dell'Ente impegni per **€ 212.329,55** a fronte di **€ 274.000,00** previsti;

b) per le spese di personale impegni per **€ 17.909.564,48** a fronte di **€ 18.009.515,91** previsti;

c) per le spese generali (beni e servizi vari) impegni per **€ 8.285.459,05** a fronte di **€ 9.041.189,19** previsti, di cui: per locazioni impegni per **€ 3.444.691,31** a fronte di **€ 3.597.044,86** previsti e per utenze impegni per **€ 523.068,74** a fronte di **€ 588.301,20** previsti;

d) per le spese per attività impegni per **€ 22.275.098,32** a fronte di **€ 23.015.998,59** previsti;

e) per oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie **€ 321.320,51** a fronte di **€ 430.000,00** previsti;

f) per spese per imposte e tasse **€ 85.152,24** a fronte di **€ 89.957,85** previsti;

g) per trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni per **€ 1.951.631,42** a fronte di **€ 2.041.528,42** previsti;

h) per spese in conto capitale impegni per **€ 476.929,08** a fronte di **€ 636.555,56** previsti.

i) per spese "Fondo rinnovi contrattuali" e restituzioni diverse per **€ 1.797.066,68** a fronte di **€ 2.698.546,43** previsti.

Preliminarmente va sottolineato che le Delibere di spesa sono state assunte nel rispetto dei parametri di riferimento Consip presenti nei listini delle convenzioni

attive consultabili nel sito della Consip stessa come descritto dall'Art. 1, comma 4, del D.L. n. 168 del 2004 convertito con Legge n. 191 del 2004.

Per fornire un ulteriore elemento di analisi, sono state elaborate le tabelle qui di seguito presentate, che riportano un confronto tra l'Esercizio 2007 e quello precedente per le principali categorie di Entrate e di Spese.

Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio

Ispezioni FSE

Anche durante l'Esercizio 2007 sono continuate le visite ispettive del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale sulle varie annualità di finanziamento a valere sulle risorse del FSE. I verbali predisposti dagli Ispettori hanno continuato a non considerare le spese sostenute dall'Istituto precedentemente alla data dell'atto di concessione annuale delle risorse per le annualità 2001-2002-2003 (pari ad € 25 milioni circa). Gli Ispettori non hanno quindi tenuto in considerazione quanto espresso dallo stesso Ministero con nota n. 17/SEFR/8990 del 28 marzo 2007 con la quale per detto Ministero, alla luce di quanto esposto in premessa:" ... *vengono ritenute ammissibili le spese sostenute anche precedentemente alla sottoscrizione degli specifici atti di concessione*". L'Istituto, in base a quanto espresso dal Ministero, ha ritenuto, quindi, di non accantonare perdite a "fondo rischi" a valere su tale perdita economica. L'unico importo iscritto a tale conto economico, pari ad € 23.300,00, risulta relativo ad eventuali ulteriori oneri derivanti dalla rideterminazione dei compensi per gli organi di gestione e controllo.

Transazione con ex Direttore Generale

A seguito della Sentenza della Corte Costituzionale n. 103/07 che ha dichiarato illegittimo l'art. 3, comma 7, della Legge 145/2002 è stato dichiarato decaduto dall'incarico di Direttore Generale dell'Istituto, a far data dal 8 ottobre 2002, l'Ingegner Enrico Ceccotti. A seguito del procedimento avviato dall'Ing. Ceccotti dinnanzi al Tribunale di Roma – Sezione Lavoro – (n. RG 211390/2003), ed in considerazione della sentenza della Corte Costituzionale sopra citata, l'Istituto ha ritenuto conveniente procedere ad una transazione formale con la controparte. Tale transazione è stata formalizzata di fronte al Giudice del Tribunale di Roma in data 11 febbraio 2008 con Verbale di Conciliazione n. 431/08 con la quale si è riconosciuto a titolo definitivo l'importo complessivo di € 212.181,00 più gli oneri riflessi a carico dell'Istituto. L'importo complessivo di € 251.312,90 è iscritto al bilancio economico al conto "Sopravvenienze passive".

Immobile di Albano Laziale

L'Istituto ha proceduto ad una rivalutazione del valore dell'immobile di proprietà dell'Istituto, ubicato nel Comune di Albano Laziale. L'allineamento è intervenuto a seguito della valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio competente rilasciata in data 11 giugno 2004, prot. n. 956592/03. Tale riallineamento deriva

da una ricognizione dello stato patrimoniale dalla quale si è evidenziata una sottostima del valore dell'immobile così come è stata imputata negli stati patrimoniali degli esercizi precedenti. Tale riallineamento è derivato, altresì, dalle considerazioni contenute nella relazione tecnica dell'Agenzia del Territorio, che stima in € 2,6 milioni l'immobile in questione " ... *sulla base del vuoto per pieno al netto del costo di costruzione*" e quindi indipendentemente dallo stato in essere del fabbricato.

5. La gestione dei Residui

5.1. Il riaccertamento dei residui per gli Esercizi 2003-2006

Con apposita Delibera vengono rilevate delle variazioni sui residui relativi agli Esercizi dal 2003 al 2006.

Per le Entrate, il riaccertamento dei residui ha comportato complessivamente minori accertamenti per **€ 5.830.443,34.**

Per le Spese, il riaccertamento ha comportato una variazione negativa complessiva per **€ 1.024.885,15** di cui € 122.818,59 per residui di stanziamento ripartiti ed € 902.066,56 per residui propri.

La variazione dei residui, sia attivi che passivi, è dovuta alla conclusione di attività previste per il sessennio 2001-2006 che ha così consentito la variazione dei residui sia sul lato delle Entrate che su quello delle Spese.

Per aggregati omogenei, le variazioni hanno comportato:

ATTIVITA'	MINORI ENTRATE	MINORI USCITE
PON Obb.1 e 3 "Azioni di Sistema"	4.813.153,54	323.871,21
Progr. LEONARDO	258.226,81	54.134,83
Progr. EUROPASS	31.035,33	0,00
Altre attività	728.027,66	646.879,11
TOTALE GENERALE	**5.830.443,34**	**1.024.885,15**

5.2. Consistenza dei residui per l'Esercizio 2007

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2007, evidenzia:

- residui attivi per **€ 88.037.294,19** di cui **€ 11.226.058,83** per partite di giro;
- residui passivi per **€ 84.997.837,16** di cui quanto ad € 40.757.262,76 per partite di giro, € 35.256.320,37 per residui passivi ed € 8.984.254,03 per residui di stanziamento.

La forte consistenza dei residui attivi, deriva dal ben noto meccanismo dei finanziamenti derivanti da progetti cofinanziati dall'UE a vario titolo e che costituiscono la quota preponderante delle Entrate del Bilancio dell'Istituto.

Come si ricorderà, infatti, i meccanismi finanziari previsti dai Regolamenti comunitari, impongono il rimborso delle spese effettivamente sostenute dall'Ente a fronte di apposite certificazioni di spesa.

Risulta quindi evidente che la maggior parte degli accertamenti registrati in Bilancio in conto competenza, vedono il reale incasso da parte dell'Istituto solo all'atto della liquidazione delle singole certificazioni di spesa.

Ne consegue che la maggior parte dei residui attivi va imputata al già citato meccanismo delle attività cofinanziate dall'UE che prevede il rimborso successivamente alla effettiva realizzazione delle attività ed al riscontro della correttezza formale della rendicontazione.

Sul fronte dei residui passivi, va evidenziato che le maggiori partite contabili risultano essere relative:

- alla applicazione, secondo quanto previsto dal Regolamento di Contabilità, dei Residui di Stanziamento (a cui si rimanda nel successivo paragrafo) per circa 17 MEURO;
- ad una consistente quota iscritta, nelle partite di giro, per il Programma Leonardo da Vinci che contrattualmente trovano attuazione, dal lato delle uscite di cassa, su un arco di tempo pluriennale, per circa 36,2 MEURO;
- residui su impegni di competenza Esercizio 2007 per circa 23 MEURO.

5.3. L'utilizzo dei Residui di Stanziamento

In applicazione dell'Art. 35, comma 4, del vigente Regolamento di Contabilità, nell'Esercizio 2007 sono stati registrati in contabilità i Residui di Stanziamento.

Tali Residui di Stanziamento sono stati quantificati considerando la differenza tra quanto stanziato con vincolo di destinazione e quanto impegnato alla data del 31 dicembre 2007.

Ciò ha consentito all'Istituto di poter utilizzare le risorse quantificate, appena ricevuta l'approvazione del Bilancio di Previsione 2008, ed ha interessato solo i capitoli riguardanti le attività facenti capo a finanziamenti comunitari o nazionali con vincolo di destinazione.

Ci si riferisce, in particolare, a tutti quei finanziamenti derivanti da convenzioni e/o accordi per lo svolgimento di specifiche attività previste nei singoli Piani di Attività e che sono vincolati da specifica rendicontazione.

Di seguito viene presentata una tabella riepilogativa che evidenzia la ripartizione dei Residui di Stanziamento al 31 dicembre 2007 suddivisi per Centro di Responsabilità Amministrativa e per Capitolo di spesa il cui ammontare complessivo è pari ad **€ 17.027.068,94.**

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2007 PER DATA DI FORMAZIONE DEL RESIDUO

Aggregato	*Data di formazione del Residuo di Stanziamento*	*Importo Residuo di Stanziamento*
Altri Ministeri	31/12/2007	2.254.777,34
D. G. MDL Ob. 1	31/12/2007	194.771,34
D. G. MDL Ob. 1 e 3	31/12/2007	491.868,73
D. G. MDL Ob. 3	31/12/2007	1.020.301,79
D. G. POF Ob. 1	31/12/2007	937.097,57
D. G. POF Ob. 3	31/12/2007	3.325.325,11
D. G. Volontariato	31/12/2007	13.174,57
Dip. Pari Opp.	31/12/2007	3.067,00
Equal	31/12/2007	162.780,11
Organismi internazionali	31/12/2007	134.603,29
Regioni	31/12/2007	446.487,18
Totale complessivo		**8.984.254,03**

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO PER ANNO DI FORMAZIONE E DATA DI SCADENZA

Anno di formazione	*Aggregato*	*Data formazione*	*Data di scadenza*	*Importo residuo di stanziamento*
2005	D. G. POF Ob. 3	12/10/2005	30/06/2008	105.069,76
		13/06/2006	30/06/2008	156,10
		15/06/2006	30/06/2008	2.496,00
		09/10/2006	30/06/2008	1.578.264,17
		23/01/2007	30/06/2008	191.610,16
		08/02/2007	30/06/2008	89.628,16
		07/03/2007	30/06/2008	1.377,37
		07/06/2007	30/06/2008	1.729.900,03
		03/08/2007	30/06/2008	19.520,00
		09/10/2007	30/06/2008	46.885,27
		29/11/2007	30/06/2008	43.508,53
		14/12/2007	30/06/2008	340,57
	D. G. POF Ob. 3 Totale			*3.808.756,12*
	D. G. Volontariato	12/10/2005	15/10/2008	222.789,80
		23/01/2007	15/10/2008	4.942,35
		28/06/2007	15/10/2008	401,67
		18/10/2007	15/10/2008	350,00
	D. G. Volontariato Totale			*228.483,82*
	Dip. Pari Opp.	13/10/2005	30/06/2008	0,05
		16/06/2006	30/06/2008	0,01
		09/10/2006	30/06/2008	27.485,08
		12/04/2007	30/06/2008	0,11
	Dip. Pari Opp. Totale			*27.485,25*
2005 Totale				**4.064.725,19**
2006	Altri Ministeri	31/12/2006	31/12/2007	290.800,18
			30/04/2008	11.774,00
			31/05/2008	160.830,84
			31/12/2008	490.970,75
		23/01/2007	31/12/2007	1.757,05
			31/12/2008	18.537,16
		08/02/2007	31/12/2007	5.461,65
		07/03/2007	31/12/2007	3.830,00
		12/04/2007	31/12/2007	462,10
		31/05/2007	31/12/2008	18.000,00
		07/06/2007	31/12/2007	598,90
			31/12/2008	40.000,00
		28/06/2007	31/12/2007	5.132,00
			31/05/2008	38.000,00
			31/12/2008	600,00
		18/10/2007	30/04/2008	4.024,98
			31/05/2008	465,59
		29/11/2007	31/12/2007	21.700,00
	Altri Ministeri Totale			*1.112.945,20*
	D. G. POF Ob. 3	31/12/2006	30/06/2008	42.115,34
		23/01/2007	31/12/2007	453.928,91
			30/06/2008	18.606,73
		16/05/2007	30/06/2008	220,00
	D. G. POF Ob. 3 Totale			*514.870,98*
	D. G. Volontariato	31/12/2006	31/12/2007	16.741,97
			15/10/2008	123.321,56
		23/01/2007	15/10/2008	1.034.396,67

Anno di formazione	Aggregato	Data formazione	Data di scadenza	Importo residuo di stanziamento
2006	D. G. Volontariato	13/04/2007	15/10/2008	60.832,12
		07/06/2007	31/12/2007	15.181,93
		28/06/2007	31/12/2007	37,25
		14/09/2007	15/10/2008	25.325,76
		29/11/2007	31/12/2007	23.076,39
			15/10/2008	141.476,65
		03/12/2007	15/10/2008	11.363,63
	D. G. Volontariato Totale			*1.451.753,93*
	Dip. Pari Opp.	31/12/2006	30/06/2008	16.739,26
		23/01/2007	30/06/2008	10.972,91
		28/06/2007	30/06/2008	41.432,09
		29/11/2007	30/06/2008	9.967,80
	Dip. Pari Opp. Totale			*79.112,06*
	Equal	31/12/2006	31/12/2008	238.795,47
		07/06/2007	31/12/2008	18.422,13
		18/07/2007	31/12/2008	10.000,00
		18/10/2007	31/12/2008	650,83
	Equal Totale			*267.868,43*
	Leonardo	31/12/2006	31/12/2007	516.371,80
		07/03/2007	31/12/2007	464,00
		06/11/2007	31/12/2007	5.428,70
		29/11/2007	31/12/2007	1.300,00
	Leonardo Totale			*523.564,50*
	Organismi internazionali	07/06/2007	31/12/2007	2.970,15
	Organismi internazionali Totale			*2.970,15*
	Regioni	31/12/2006	31/12/2007	16.030,09
			31/10/2008	4.945,22
		18/07/2007	31/10/2008	0,40
		25/09/2007	31/10/2008	4.028,76
	Regioni Totale			*25.004,47*
2006 Totale				**3.978.089,72**
2007	Altri Ministeri	31/12/2007	15/02/2008	40.370,00
			25/02/2008	93.026,00
			26/02/2008	7.509,08
			31/03/2008	278.623,65
			30/04/2008	252.838,73
			24/07/2008	32.188,58
			30/09/2008	48.777,54
			31/12/2008	1.123.766,76
			30/06/2009	56.600,00
			11/07/2010	321.077,00
	Altri Ministeri Totale			*2.254.777,34*
	D. G. MDL Ob. 1	31/12/2007	30/06/2008	194.771,34
	D. G. MDL Ob. 1 Totale			*194.771,34*
	D. G. MDL Ob. 1 e 3	31/12/2007	30/06/2008	491.868,73
	D. G. MDL Ob. 1 e 3 Totale			*491.868,73*
	D. G. MDL Ob. 3	31/12/2007	30/06/2008	1.020.301,79
	D. G. MDL Ob. 3 Totale			*1.020.301,79*
	D. G. POF Ob. 1	31/12/2007	30/09/2008	937.097,57
	D. G. POF Ob. 1 Totale			*937.097,57*
	D. G. POF Ob. 3	31/12/2007	30/06/2008	321.172,84
			30/09/2008	3.004.152,27
	D. G. POF Ob. 3 Totale			*3.325.325,11*
	D. G. Volontariato	31/12/2007	15/10/2008	13.174,57
	D. G. Volontariato Totale			*13.174,57*
	Dip. Pari Opp.	31/12/2007	30/06/2008	3.067,00

Anno di formazione	***Aggregato***	***Data formazione***	***Data di scadenza***	***Importo residuo di stanziamento***
2007	*Dip. Pari Opp. Totale*			*3.067,00*
	Equal	31/12/2007	31/12/2008	162.780,11
	Equal Totale			*162.780,11*
	Organismi internazionali	31/12/2007	29/06/2008	59.487,56
			31/12/2008	75.115,73
	Organismi internazionali Totale			*134.603,29*
	Regioni	31/12/2007	31/03/2008	14.500,00
			30/06/2008	36.602,51
			15/07/2008	22.751,58
			31/10/2008	358.892,09
			31/12/2008	13.741,00
	Regioni Totale			*446.487,18*
2007 Totale				**8.984.254,03**
Totale complessivo				**17.027.068,94**

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2007 PER C.R.A. E CAPITOLO

C.R.A.	*Capitolo*	*Residuo di Stanziamento*
01 - Direzione Amministrativa	1.01.02.002	8.003,26
	1.01.02.004	4.878,17
	1.01.02.007	312.708,40
	1.01.02.008	1.950,16
	1.01.02.009	120.324,62
	1.01.02.012.01	4,97
	1.01.02.014	68.082,90
	1.01.02.016	2.038,00
	1.01.02.019	129.241,24
	1.01.03.001	13.848,02
	1.01.03.003	404,63
	1.01.03.004	44.881,85
	1.01.03.005	89.961,64
	1.01.03.006	8.255,00
	1.01.03.009	693,00
	1.01.03.011	57.457,14
	1.01.03.012	150.473,89
	1.01.03.014	2.769,03
	1.01.03.016	19.757,32
	1.01.03.017	178.954,84
	1.01.03.018	145.120,00
	1.01.03.021.00	97.150,63
	1.01.03.022.00	212.727,24
	1.01.03.023	13.529,89
	1.01.03.024	281.626,43
	1.01.03.026	29.026,55
	1.01.03.028	8.740,60
	1.01.03.029	75.812,36
	1.01.03.031	84.457,33
	1.01.03.032	30.648,45
	1.01.03.034	5.298,20
	1.01.03.035	2.293,91
	1.01.03.038	191,96
	1.02.01.003	287.140,00
	1.02.06.006	444.675,45
	1.03.01.002	19.352,14
01 - Direzione Amministrativa Totale		**2.952.479,22**
02 - Macroarea Mercato del Lavoro e Politiche Sociali	1.01.03.006	2.152,80
	1.01.03.017	264.979,13
	1.01.03.018	333.562,64
	1.01.03.019	2.495,00
	1.01.03.021.00	275.574,79
	1.01.03.022.00	370.527,91
	1.01.03.023	83.248,75
	1.02.01.003	641.404,66
02 - Macroarea Mercato del Lavoro e Politiche Sociali Totale		**1.973.945,68**
	1.01.02.002	212.843,80
	1.01.02.004	43.083,83
	1.01.02.006	4.000,00

C.R.A.	Capitolo	Residuo di Stanziamento
03 - Macroarea Politiche e Sistemi Formativi	1.01.02.007	3.600,00
	1.01.02.008	13.000,00
	1.01.02.009	8.000,00
	1.01.02.012.01	6.997,58
	1.01.02.014	2.546,24
	1.01.02.019	16.360,43
	1.01.03.001	13.265,04
	1.01.03.003	6.000,00
	1.01.03.006	17.241,12
	1.01.03.008	15.000,00
	1.01.03.011	90.000,00
	1.01.03.012	47.970,00
	1.01.03.017	360.648,72
	1.01.03.018	565.239,82
	1.01.03.019	9.270,00
	1.01.03.021.00	788.928,20
	1.01.03.021.01	86.527,25
	1.01.03.022.00	341.565,43
	1.01.03.023	208.455,87
	1.02.01.003	607.360,00
	1.02.06.006	17.183,98
	1.03.01.002	22.156,98
	2.01.02.001	22.412,00
	2.01.02.004	3.000,00
03 - Macroarea Politiche e Sistemi Formativi Totale		**3.532.656,29**
05 - Progetto Speciale Equal	1.01.02.002	2.626,25
	1.01.02.004	6.870,94
	1.01.02.009	131,20
	1.01.02.014	6.581,00
	1.01.02.016	686,80
	1.01.02.017	4.600,00
	1.01.02.019	17.119,33
	1.01.03.001	915,11
	1.01.03.003	11.144,52
	1.01.03.004	6.953,40
	1.01.03.005	7.944,29
	1.01.03.006	1.000,00
	1.01.03.011	69,90
	1.01.03.012	1.549,21
	1.01.03.014	1.382,36
	1.01.03.017	10.010,76
	1.01.03.018	2.720,93
	1.01.03.021.00	13.631,93
	1.01.03.023	8.084,10
	1.01.03.026	3.261,98
	1.01.03.028	2.200,00
	1.01.03.029	2.200,00
	1.01.03.031	20.154,98
	1.01.03.032	27.552,66
	1.01.03.034	1.650,00
	1.01.03.035	670,18
	1.01.03.038	271,09
	1.02.06.006	7.293,39

C.R.A.	*Capitolo*	*Residuo di Stanziamento*
	1.03.01.002	6.342,53
05 - Progetto Speciale Equal Totale		**175.618,84**
06 - Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati	1.01.03.017	1.890,70
	1.01.03.018	12.100,18
06 - Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati Totale		**13.990,88**
07 - Area di Valutazione dei Programmi e delle Politiche di sviluppo delle risorse umane	1.01.03.006	2.286,70
	1.01.03.017	5.461,84
	1.01.03.018	19.440,90
	1.01.03.019	16.006,00
	1.01.03.021.00	24.766,64
	1.01.03.023	6.585,46
07 - Area di Valutazione dei Programmi e delle Politiche di sviluppo delle risorse umane Totale		**74.547,54**
08 - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	1.01.03.006	610,00
	1.01.03.017	54.668,20
	1.01.03.018	41.405,44
	1.01.03.019	210,00
	1.01.03.021.00	15.212,69
	1.01.03.022.00	16.839,97
	1.01.03.023	3.914,28
	1.02.01.003	128.155,00
08 - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto Totale		**261.015,58**
Totale complessivo		**8.984.254,03**

ELENCO RESIDUI DI STANZIAMENTO ANNO 2007

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.01.02	ADS.FSE.3.0C1.5T	1.01.03.006	31/12/2007	4296	155,00
01.01.02	ADS.FSE.3.0C1.5T	1.01.03.017	31/12/2007	4299	20.364,02
01.01.02	ADS.FSE.3.0C1.5T	1.01.03.021.00	31/12/2007	4302	25.581,05
01.01.02	ADS.FSE.3.0C1.5T	1.01.03.021.00	31/12/2007	4305	23.129,03
01.01.02	ADS.FSE.3.0C1.5T	1.01.03.023	31/12/2007	4307	6.888,98
01.01.02	ALT.CEE.6.618	1.01.02.008	31/12/2007	3946	1.950,16
01.01.02	ALT.CEE.6.618	1.01.03.011	31/12/2007	3947	3.040,00
01.01.02	ALT.CEE.6.618	1.01.03.017	31/12/2007	3948	13.207,00
01.01.02	ALT.CEE.6.618	1.01.03.018	31/12/2007	3949	12.120,00
01.01.02	ALT.CEE.6.618	1.01.03.022.00	31/12/2007	3950	29.170,40
01.01.02	ALT.MIN.T.FAM	1.01.03.017	31/12/2007	4233	42.000,00
01.01.02	ALT.MIN.T.FAM	1.01.03.022.00	31/12/2007	4235	150.000,00
01.01.02	ALT.MIN.T.FAM	1.02.01.003	31/12/2007	4236	48.000,00
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.001	31/12/2007	3843	83,14
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.004	31/12/2007	3844	2.727,84
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.006	31/12/2007	3845	6.400,00
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.012	31/12/2007	3846	37.947,64
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.017	31/12/2007	3847	143,76
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.018	31/12/2007	3848	25.000,00
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.021.00	31/12/2007	3849	35.648,76
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.022.00	31/12/2007	3850	3.156,84
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.023	31/12/2007	3851	6.248,11
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.024	31/12/2007	3852	2.996,00
01.01.02	ALT.REG.V	1.02.01.003	31/12/2007	3853	238.540,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.017	31/12/2007	3887	50.000,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.018	31/12/2007	3888	10.000,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.021.00	31/12/2007	3889	8.567,79
01.01.05	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.023	31/12/2007	3890	240,23
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.006	31/12/2007	4327	1.200,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.017	31/12/2007	3834	3.622,96
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.017	31/12/2007	4329	7.257,10
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.017	31/12/2007	4332	2.500,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.018	31/12/2007	4334	4,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.021.00	31/12/2007	4337	2.524,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.023	31/12/2007	4340	63,99
01.01.05	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.006	31/12/2007	4148	500,00
01.01.05	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.017	31/12/2007	4149	5.060,00
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.017	31/12/2007	3957	34.800,00
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.018	31/12/2007	3958	4.970,00
01.01.05	ALT.MIN.C	1.02.01.003	31/12/2007	3959	600,00
01.01.05	ALT.MIN.Y.ATT	1.01.03.018	31/12/2007	4007	93.026,00
01.01.05	ALT.MIN.Y.IMP	1.01.03.021.00	31/12/2007	4008	1.700,00
01.01.05	ALT.MIN.Y.IMP	1.01.03.022.00	31/12/2007	4009	30.400,00
01.01.05	ALT.MIN.Y.IMP	1.01.03.023	31/12/2007	4010	88,58
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.02.016	31/12/2007	4251	1.477,91
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.02.016	31/12/2007	4269	560,09
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.001	31/12/2007	4252	9.981,96
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.001	31/12/2007	4270	3.782,92
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.003	31/12/2007	4253	293,43
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.003	31/12/2007	4271	111,20
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.004	31/12/2007	4254	30.569,08
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.004	31/12/2007	4272	11.584,93
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.005	31/12/2007	4255	65.238,04
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.005	31/12/2007	4273	24.723,60
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.009	31/12/2007	4256	502,55

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.009	31/12/2007	4274	190,45
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.011	31/12/2007	4257	39.462,01
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.011	31/12/2007	4275	14.955,13
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.012	31/12/2007	4258	81.601,35
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.012	31/12/2007	4276	30.924,90
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.014	31/12/2007	4259	2.008,03
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.014	31/12/2007	4277	761,00
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.016	31/12/2007	4260	14.327,54
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.016	31/12/2007	4278	5.429,78
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.024	31/12/2007	4261	202.056,15
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.024	31/12/2007	4279	76.574,28
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.026	31/12/2007	4262	21.049,36
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.026	31/12/2007	4280	7.977,19
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.028	31/12/2007	4263	6.338,47
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.028	31/12/2007	4281	2.402,13
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.029	31/12/2007	4264	54.977,32
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.029	31/12/2007	4282	20.835,04
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.031	31/12/2007	4265	61.246,44
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.031	31/12/2007	4283	23.210,89
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.032	31/12/2007	4266	22.225,53
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.032	31/12/2007	4284	8.422,92
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.034	31/12/2007	4267	3.842,13
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.034	31/12/2007	4285	1.456,07
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.035	31/12/2007	4268	1.663,49
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.035	31/12/2007	4286	630,42
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.038	31/12/2007	4287	52,76
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.038	31/12/2007	4288	139,20
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.02.06.006	31/12/2007	4365	3.067,00
01.02.05	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.002	31/12/2007	3940	8.003,26
01.02.05	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.007	31/12/2007	3941	74.706,31
01.02.05	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.009	31/12/2007	3942	50.000,00
01.02.05	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.014	31/12/2007	3943	13.963,30
01.02.05	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.019	31/12/2007	3944	22.553,38
01.02.05	ADS.GEN.B.MDL	1.02.06.006	31/12/2007	4366	88.056,78
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.004	31/12/2007	4158	4.878,17
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.007	31/12/2007	4159	238.002,09
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.009	31/12/2007	4160	70.324,62
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.012.01	31/12/2007	4161	4,97
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.014	31/12/2007	4162	54.119,60
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.019	31/12/2007	4163	106.687,86
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.02.06.006	31/12/2007	4367	340.377,10
01.02.05	ADS.GEN.B.POF	1.03.01.002	31/12/2007	4164	19.352,14
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.02.06.006	31/12/2007	4368	13.174,57
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.1G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3854	1.752,01
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.1G	1.01.03.023	31/12/2007	3855	1.308,63
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.1G	1.02.01.003	31/12/2007	3806	2.719,21
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.1G	1.02.01.003	31/12/2007	3807	4.123,75
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3856	3.736,20
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.022.00	31/12/2007	3857	5.353,50
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.023	31/12/2007	3808	482,08
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.023	31/12/2007	3858	1.567,98
02.01.01	ADS.FSE.1.21A.2G	1.02.01.003	31/12/2007	3859	12.699,61
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.019	31/12/2007	3812	571,09
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.019	31/12/2007	3884	323,91
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.021.00	31/12/2007	3885	18.279,25
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.023	31/12/2007	3886	5.317,92
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.006	31/12/2007	3872	55,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.017	31/12/2007	3873	1.519,83

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.018	31/12/2007	3874	7.485,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.019	31/12/2007	3875	1.000,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3876	9.902,40
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.022.00	31/12/2007	3877	12.568,93
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.023	31/12/2007	3878	2.111,58
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.02.01.003	31/12/2007	3811	8.000,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.02.01.003	31/12/2007	3879	13.649,97
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.017	31/12/2007	3880	1.170,67
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.018	31/12/2007	3881	4.100,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.021.00	31/12/2007	3882	1.039,98
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.023	31/12/2007	3883	493,05
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.017	31/12/2007	3894	8.975,73
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.018	31/12/2007	3895	5.000,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.021.00	31/12/2007	3896	2.000,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.022.00	31/12/2007	3897	5.780,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.023	31/12/2007	3898	7,15
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.02.01.003	31/12/2007	3814	428,32
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.22	1.02.01.003	31/12/2007	3899	99.632,20
02.01.01	ADS.FSE.3.0E1.2C	1.01.03.021.00	31/12/2007	3928	6.128,00
02.01.01	ADS.FSE.3.0E1.2C	1.01.03.023	31/12/2007	3929	1.806,95
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.017	31/12/2007	3866	18.104,05
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.018	31/12/2007	3867	3.000,00
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.021.00	31/12/2007	3868	3.680,00
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.022.00	31/12/2007	3810	840,49
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.022.00	31/12/2007	3869	5.422,24
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.023	31/12/2007	3870	569,10
02.01.02	ADS.FSE.1.21A.03	1.02.01.003	31/12/2007	3871	8.100,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.017	31/12/2007	3813	1.733,43
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.017	31/12/2007	3891	20.006,37
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.021.00	31/12/2007	3892	1.463,84
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.023	31/12/2007	3893	368,49
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.24	1.01.03.021.00	31/12/2007	3907	1.021,96
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.24	1.01.03.023	31/12/2007	3908	450,06
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.017	31/12/2007	3816	4.530,79
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.017	31/12/2007	3909	41.112,64
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.018	31/12/2007	3910	4.000,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.019	31/12/2007	3911	600,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.021.00	31/12/2007	3912	8.600,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.023	31/12/2007	3913	3.083,16
02.01.02	ADS.FSE.3.0A1.31	1.02.01.003	31/12/2007	3914	18.903,60
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.006	31/12/2007	3921	38,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.017	31/12/2007	3922	5.898,32
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.018	31/12/2007	3923	10.496,43
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.021.00	31/12/2007	3924	5.000,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.022.00	31/12/2007	3925	809,60
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.023	31/12/2007	3926	1.589,11
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.21	1.02.01.003	31/12/2007	3927	30.148,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.22	1.01.03.017	31/12/2007	3930	9.904,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.22	1.01.03.018	31/12/2007	3931	14.650,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.22	1.01.03.023	31/12/2007	3932	922,10
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.22	1.02.01.003	31/12/2007	3933	11.440,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.017	31/12/2007	3936	9.226,56
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.018	31/12/2007	4129	411,66
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.021.00	31/12/2007	3937	23.000,00
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.023	31/12/2007	3938	5.233,44
02.01.02	ADS.FSE.3.0E1.24	1.02.01.003	31/12/2007	3939	360,00
02.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	3828	1.986,83
02.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4216	6.143,17

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
02.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4217	2.000,00
02.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.023	31/12/2007	4218	2.272,57
02.01.03	ALT.MIN.H.689	1.01.03.017	31/12/2007	3997	30.000,00
02.01.03	ALT.MIN.H.689	1.01.03.018	31/12/2007	3998	12.000,00
02.01.03	ALT.MIN.H.689	1.01.03.021.00	31/12/2007	3999	37.422,36
02.01.03	ALT.MIN.H.689	1.01.03.022.00	31/12/2007	4000	92.000,00
02.01.03	ALT.MIN.H.689	1.01.03.023	31/12/2007	4001	11.201,29
02.01.03	ALT.MIN.H.689	1.02.01.003	31/12/2007	4002	96.000,00
02.01.03	ALT.MIN.H.699	1.01.03.021.00	31/12/2007	4003	16.000,00
02.01.03	ALT.MIN.H.699	1.01.03.022.00	31/12/2007	4004	22.800,00
02.01.03	ALT.MIN.H.699	1.01.03.023	31/12/2007	4005	4.000,00
02.01.03	ALT.MIN.H.699	1.02.01.003	31/12/2007	4006	138.000,00
02.01.03	ALT.MIN.T.GEN	1.01.03.018	31/12/2007	3798	17.600,00
02.01.03	ALT.MIN.T.GEN	1.01.03.021.00	31/12/2007	3802	20.217,60
02.01.03	ALT.MIN.T.GEN	1.01.03.022.00	31/12/2007	3803	13.728,00
02.01.03	ALT.MIN.T.GEN	1.01.03.023	31/12/2007	3804	5.054,40
02.01.04	ADS.FSE.1.21B.02	1.01.03.018	31/12/2007	3820	776,26
02.01.04	ADS.FSE.1.21B.02	1.01.03.018	31/12/2007	4130	10.223,74
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.006	31/12/2007	4220	328,00
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.017	31/12/2007	3829	3.226,84
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.017	31/12/2007	4222	22.215,16
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.018	31/12/2007	4223	105.584,78
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.018	31/12/2007	4224	20.109,57
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.021.00	31/12/2007	4225	40.984,67
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.022.00	31/12/2007	4226	73.573,10
02.01.04	ADS.FSE.3.0C1.02	1.01.03.023	31/12/2007	4227	11.193,64
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.017	31/12/2007	3860	28.246,40
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.018	31/12/2007	3861	38.000,00
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.021.00	31/12/2007	3862	17.789,24
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.022.00	31/12/2007	3863	23.793,72
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.023	31/12/2007	3809	482,07
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.023	31/12/2007	3864	8.905,06
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.2T	1.02.01.003	31/12/2007	3865	4.096,00
02.01.05	ADS.FSE.1.21C.1B	1.01.03.018	31/12/2007	3824	232,42
02.01.05	ADS.FSE.1.21C.1B	1.01.03.018	31/12/2007	4183	5.767,58
02.01.05	ADS.FSE.1.21C.1B	1.01.03.021.00	31/12/2007	4184	3.300,00
02.01.05	ADS.FSE.1.21C.1B	1.01.03.023	31/12/2007	4185	1.438,59
02.01.05	ADS.FSE.1.21C.1B	1.01.03.023	31/12/2007	4186	300,00
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.006	31/12/2007	3900	1.731,80
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.017	31/12/2007	3901	17.308,34
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.018	31/12/2007	3815	4.326,20
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.018	31/12/2007	3902	26.771,45
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.021.00	31/12/2007	3903	18.580,63
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.022.00	31/12/2007	3904	56.578,33
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.023	31/12/2007	3905	6.318,90
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.23	1.02.01.003	31/12/2007	3906	59.104,00
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.017	31/12/2007	3915	29.000,00
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.018	31/12/2007	3817	4.530,78
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.018	31/12/2007	3916	35.310,65
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.021.00	31/12/2007	3917	25.546,65
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.022.00	31/12/2007	3918	57.280,00
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.023	31/12/2007	3919	6.771,43
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.32	1.02.01.003	31/12/2007	3920	119.000,00
02.01.05	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.017	31/12/2007	3818	528,70
02.01.05	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.017	31/12/2007	3934	12.271,30
02.01.05	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.018	31/12/2007	4128	3.186,12
02.01.05	ADS.FSE.3.0E1.23	1.02.01.003	31/12/2007	3935	15.000,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.04	1.01.03.017	31/12/2007	4176	2.723,52

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.04	1.01.03.017	31/12/2007	4177	7.290,40
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.05	1.01.03.017	31/12/2007	3821	3.839,79
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.05	1.01.03.017	31/12/2007	4132	486,96
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.05	1.01.03.018	31/12/2007	4133	14.000,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.06	1.01.03.017	31/12/2007	4178	6.134,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.06	1.01.03.018	31/12/2007	4179	5.307,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.06	1.01.03.018	31/12/2007	4180	73,80
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.06	1.01.03.021.00	31/12/2007	4181	9.600,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.06	1.01.03.023	31/12/2007	4182	2.400,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.07	1.01.03.018	31/12/2007	3822	590,66
03.01.01	ADS.FSE.1.21B.07	1.01.03.018	31/12/2007	4134	5.409,34
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.017	31/12/2007	4193	5.500,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.018	31/12/2007	4194	5.442,50
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.021.00	31/12/2007	4195	73.160,28
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.021.00	31/12/2007	4196	4.932,86
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.022.00	31/12/2007	4197	35.000,00
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.023	31/12/2007	4198	20.234,01
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3P	1.01.03.017	31/12/2007	4140	2.652,24
03.01.01	ADS.FSE.1.21E.3P	1.01.03.018	31/12/2007	4141	5.000,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.04	1.01.03.017	31/12/2007	3831	2.556,21
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.04	1.01.03.017	31/12/2007	4238	168,43
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.04	1.01.03.018	31/12/2007	4240	36,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.04	1.01.03.018	31/12/2007	4241	1.033,50
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.04	1.01.03.019	31/12/2007	4242	800,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.006	31/12/2007	4310	2.083,43
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.017	31/12/2007	3833	2.513,64
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.017	31/12/2007	4313	28.111,09
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.018	31/12/2007	4315	42.856,83
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.019	31/12/2007	4318	1.000,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.021.00	31/12/2007	4321	29.113,13
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.021.01	31/12/2007	4320	32.488,50
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.06	1.01.03.023	31/12/2007	4324	7.475,39
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.017	31/12/2007	4342	26.758,98
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.018	31/12/2007	4343	45.015,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.018	31/12/2007	4344	1.205,20
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.019	31/12/2007	4345	570,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.021.00	31/12/2007	4346	27.500,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.07	1.01.03.023	31/12/2007	4347	10.572,74
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.017	31/12/2007	3835	1.116,33
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.017	31/12/2007	4348	4.804,60
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.018	31/12/2007	4349	7.052,96
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.018	31/12/2007	4350	1.847,04
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.019	31/12/2007	4351	800,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.022.00	31/12/2007	4352	856,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.08	1.01.03.023	31/12/2007	4360	272,40
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.017	31/12/2007	3836	965,52
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.017	31/12/2007	4354	1.490,03
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.017	31/12/2007	4362	6.148,48
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.018	31/12/2007	4355	9.903,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.019	31/12/2007	4356	800,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.021.00	31/12/2007	4357	6.889,48
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.021.00	31/12/2007	4358	3.142,52
03.01.01	ADS.FSE.3.0C1.09	1.01.03.023	31/12/2007	4359	2.587,51
03.01.01	ADS.FSE.3.0C2.2D	1.01.03.017	31/12/2007	3838	10.357,38
03.01.01	ADS.FSE.3.0C2.2D	1.01.03.017	31/12/2007	4146	9.642,62
03.01.01	ADS.FSE.3.0C2.2D	1.01.03.018	31/12/2007	4147	18.805,00
03.01.01	ADS.FSE.3.0C2.2P	1.01.03.017	31/12/2007	4144	2.463,44
03.01.01	ADS.FSE.3.0C2.2P	1.01.03.018	31/12/2007	4145	1.527,71

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.01.01	ALT.MIN.G.056	1.01.03.017	31/12/2007	4085	540,00
03.01.01	ALT.MIN.G.056	1.01.03.018	31/12/2007	4086	3.896,34
03.01.01	ALT.MIN.G.056	1.01.03.021.00	31/12/2007	4087	3.000,00
03.01.01	ALT.MIN.G.056	1.01.03.023	31/12/2007	4088	72,74
03.01.01	ALT.REG.L.D13	1.01.03.001	31/12/2007	4016	2.056,44
03.01.01	ALT.REG.L.D13	1.01.03.012	31/12/2007	4017	2.970,00
03.01.01	ALT.REG.L.D13	1.01.03.021.00	31/12/2007	4018	7.640,00
03.01.01	ALT.REG.L.D13	1.01.03.023	31/12/2007	4019	3.485,14
03.01.01	ALT.REG.L.D13	1.02.01.003	31/12/2007	4020	6.600,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALA	1.01.03.021.00	31/12/2007	4055	12.300,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALA	1.01.03.023	31/12/2007	4056	2.200,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.001	31/12/2007	4021	241,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.003	31/12/2007	4022	1.000,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.017	31/12/2007	4023	1.000,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.021.00	31/12/2007	4024	9.090,00
03.01.01	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.023	31/12/2007	4025	2.410,00
03.01.02	ADS.FSE.1.21B.03	1.01.03.018	31/12/2007	4131	4.000,00
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.01	1.01.03.006	31/12/2007	4308	655,00
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.01	1.01.03.017	31/12/2007	3840	6.765,26
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.01	1.01.03.017	31/12/2007	4309	3.839,30
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.01	1.01.03.018	31/12/2007	4311	40.081,20
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.01	1.01.03.018	31/12/2007	4312	515,00
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.01	1.01.03.023	31/12/2007	4314	440,69
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.017	31/12/2007	3841	10.826,98
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.017	31/12/2007	4316	11.393,43
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.017	31/12/2007	4317	7.774,59
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.018	31/12/2007	4319	13.756,30
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.021.00	31/12/2007	4322	2.864,00
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.022.00	31/12/2007	4323	3.522,99
03.01.02	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.023	31/12/2007	4325	808,40
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.001	31/12/2007	3963	9.226,60
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.003	31/12/2007	3964	2.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.006	31/12/2007	3965	5.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.008	31/12/2007	3966	15.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.011	31/12/2007	3967	40.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.012	31/12/2007	3968	30.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.017	31/12/2007	3969	60.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.018	31/12/2007	3970	100.000,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	31/12/2007	3971	166.520,97
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.022.00	31/12/2007	3972	45.560,13
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.023	31/12/2007	3973	39.923,06
03.01.02	ALT.MIN.F	1.02.01.003	31/12/2007	3974	410.560,00
03.01.02	ALT.MIN.F	2.01.02.001	31/12/2007	3975	19.176,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.02.006	31/12/2007	3976	4.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.02.007	31/12/2007	3977	3.600,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.02.008	31/12/2007	3978	8.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.02.009	31/12/2007	3979	8.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.001	31/12/2007	3980	1.241,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.003	31/12/2007	3981	3.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.006	31/12/2007	3982	1.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.011	31/12/2007	3983	50.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.012	31/12/2007	3984	15.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.017	31/12/2007	3985	10.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.018	31/12/2007	3986	30.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.021.00	31/12/2007	3987	40.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.022.00	31/12/2007	3988	35.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.01.03.023	31/12/2007	3989	10.000,00
03.01.02	ALT.MIN.G.072	1.02.01.003	31/12/2007	3990	100.000,00

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.01.02	ALT.MIN.G.072	2.01.02.001	31/12/2007	3991	2.236,00
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.017	31/12/2007	3819	6.118,83
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.017	31/12/2007	4167	18.881,17
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.018	31/12/2007	4165	53.535,09
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.018	31/12/2007	4166	15.541,91
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.019	31/12/2007	4168	5.000,00
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.021.01	31/12/2007	4169	48.209,91
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.023	31/12/2007	4170	8.267,68
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.09	1.01.03.018	31/12/2007	3823	6.366,67
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.09	1.01.03.018	31/12/2007	4136	3.633,33
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.1A	1.01.03.021.00	31/12/2007	4171	175.586,23
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.1A	1.01.03.022.00	31/12/2007	4172	104.533,44
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.1A	1.01.03.023	31/12/2007	4173	47.678,92
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.1A	1.02.01.003	31/12/2007	4174	61.855,58
03.01.03	ADS.FSE.1.21B.1A	1.02.01.003	31/12/2007	4175	18.144,42
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.006	31/12/2007	4204	155,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.017	31/12/2007	4205	11.153,43
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.018	31/12/2007	4206	4.590,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4207	3.839,40
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4210	17.202,49
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.023	31/12/2007	4211	2.112,51
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.1A	1.01.03.021.00	31/12/2007	4212	103.810,82
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.1A	1.01.03.022.00	31/12/2007	4213	21.027,50
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.1A	1.01.03.023	31/12/2007	4214	26.085,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.1A	1.01.03.023	31/12/2007	4215	359,22
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4M	1.01.03.017	31/12/2007	4243	17.272,90
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4M	1.01.03.018	31/12/2007	4244	16.211,84
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4M	1.01.03.018	31/12/2007	4245	5.351,14
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4P	1.01.03.017	31/12/2007	4246	800,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4P	1.01.03.018	31/12/2007	4247	577,70
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4P	1.01.03.021.00	31/12/2007	4248	576,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4P	1.01.03.021.00	31/12/2007	4249	1.560,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.4P	1.01.03.023	31/12/2007	4250	633,99
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.002	31/12/2007	4076	212.843,80
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.004	31/12/2007	4077	43.083,83
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.012.01	31/12/2007	4078	6.997,58
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.014	31/12/2007	4089	2.546,24
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.019	31/12/2007	4080	16.360,43
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.06.006	31/12/2007	4364	17.183,98
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.03.01.002	31/12/2007	4090	22.156,98
03.01.03	ALT.MIN.H.682	1.01.03.017	31/12/2007	3992	10.000,00
03.01.03	ALT.MIN.H.682	1.01.03.018	31/12/2007	3993	2.000,00
03.01.03	ALT.MIN.H.682	1.01.03.021.00	31/12/2007	3994	20.950,00
03.01.03	ALT.MIN.H.682	1.01.03.023	31/12/2007	3995	5.627,54
03.01.03	ALT.MIN.H.682	1.02.01.003	31/12/2007	3996	10.200,00
03.01.04	ADS.FSE.1.21B.08	1.01.03.018	31/12/2007	4135	8.000,00
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.006	31/12/2007	3830	4.304,30
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.006	31/12/2007	4228	3.543,39
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.017	31/12/2007	4229	42.719,05
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.018	31/12/2007	4230	48.007,69
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.018	31/12/2007	4231	24.353,08
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.021.00	31/12/2007	4232	33.997,39
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.022.00	31/12/2007	4234	44.558,37
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.023	31/12/2007	4237	6.311,23
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.02.008	31/12/2007	3951	5.000,00
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.03.001	31/12/2007	3952	500,00
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.03.017	31/12/2007	3953	9.000,00
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.03.018	31/12/2007	4126	211,60

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.03.021.01	31/12/2007	4127	5.828,84
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.03.022.00	31/12/2007	3954	51.507,00
03.01.04	ALT.INT.E	1.01.03.023	31/12/2007	3955	2.068,29
03.01.04	ALT.INT.E	2.01.02.001	31/12/2007	3956	1.000,00
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.006	31/12/2007	4289	500,00
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.017	31/12/2007	4290	286,04
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.018	31/12/2007	4291	4.505,39
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.019	31/12/2007	4292	300,00
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3832	2.092,97
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.021.00	31/12/2007	4293	6.011,63
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.021.00	31/12/2007	4294	17.863,78
03.01.05	ADS.FSE.3.0C1.5G	1.01.03.023	31/12/2007	4295	4.065,23
03.01.05	ALT.REG.C.CER	1.01.03.017	31/12/2007	4011	6.554,08
03.01.05	ALT.REG.C.CER	1.01.03.018	31/12/2007	4012	15.000,00
03.01.05	ALT.REG.C.CER	1.01.03.021.00	31/12/2007	4013	9.684,25
03.01.05	ALT.REG.C.CER	1.01.03.023	31/12/2007	4014	2.364,18
03.01.05	ALT.REG.C.CER	2.01.02.004	31/12/2007	4015	3.000,00
05.01.	ALT.MIN.E	1.01.03.017	31/12/2007	3960	9.477,55
05.01.	ALT.MIN.E	1.01.03.018	31/12/2007	3962	2.720,93
05.01.	ALT.MIN.E	1.01.03.023	31/12/2007	3961	640,25
05.01.	EQ1.006	1.01.02.002	31/12/2007	4026	2.626,25
05.01.	EQ1.006	1.01.02.004	31/12/2007	4027	6.870,94
05.01.	EQ1.006	1.01.02.009	31/12/2007	4028	131,20
05.01.	EQ1.006	1.01.02.014	31/12/2007	4029	6.581,00
05.01.	EQ1.006	1.01.02.016	31/12/2007	4030	686,80
05.01.	EQ1.006	1.01.02.017	31/12/2007	4031	4.600,00
05.01.	EQ1.006	1.01.02.019	31/12/2007	4032	17.119,33
05.01.	EQ1.006	1.01.03.001	31/12/2007	4033	915,11
05.01.	EQ1.006	1.01.03.003	31/12/2007	4034	11.144,52
05.01.	EQ1.006	1.01.03.004	31/12/2007	4035	6.953,40
05.01.	EQ1.006	1.01.03.005	31/12/2007	4036	7.944,29
05.01.	EQ1.006	1.01.03.006	31/12/2007	4037	1.000,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.011	31/12/2007	4038	69,90
05.01.	EQ1.006	1.01.03.012	31/12/2007	4039	1.549,21
05.01.	EQ1.006	1.01.03.014	31/12/2007	4040	1.382,36
05.01.	EQ1.006	1.01.03.017	31/12/2007	4041	533,21
05.01.	EQ1.006	1.01.03.021.00	31/12/2007	4042	13.631,93
05.01.	EQ1.006	1.01.03.023	31/12/2007	4043	7.443,85
05.01.	EQ1.006	1.01.03.026	31/12/2007	4044	3.261,98
05.01.	EQ1.006	1.01.03.028	31/12/2007	4045	2.200,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.029	31/12/2007	4046	2.200,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.031	31/12/2007	4047	20.154,98
05.01.	EQ1.006	1.01.03.032	31/12/2007	4048	27.552,66
05.01.	EQ1.006	1.01.03.034	31/12/2007	4049	1.650,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.035	31/12/2007	4050	670,18
05.01.	EQ1.006	1.01.03.038	31/12/2007	4051	271,09
05.01.	EQ1.006	1.02.06.006	31/12/2007	4369	7.293,39
05.01.	EQ1.006	1.03.01.002	31/12/2007	4052	6.342,53
06.01.	ADS.FSE.1.21E.03	1.01.03.018	31/12/2007	4139	9.100,18
06.01.	ADS.FSE.3.0C2.02	1.01.03.017	31/12/2007	4142	1.890,70
06.01.	ADS.FSE.3.0C2.02	1.01.03.018	31/12/2007	4143	3.000,00
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.006	31/12/2007	4187	2.286,70
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.017	31/12/2007	3825	2.396,51
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.017	31/12/2007	4188	3.065,33
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.018	31/12/2007	4189	200,00
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4190	13.281,52
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4191	11.485,12
07.01.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.023	31/12/2007	4192	6.585,46

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
07.01.	ADS.FSE.3.0C2.01	1.01.03.018	31/12/2007	3837	10.710,66
07.01.	ADS.FSE.3.0C2.01	1.01.03.018	31/12/2007	4297	8.530,24
07.01.	ADS.FSE.3.0C2.01	1.01.03.019	31/12/2007	4298	15.355,00
07.01.	ADS.FSE.3.0C2.01	1.01.03.019	31/12/2007	4300	651,00
08.01.04	ADS.FSE.1.21E.02	1.01.03.017	31/12/2007	3826	2.502,38
08.01.04	ADS.FSE.1.21E.02	1.01.03.017	31/12/2007	4137	5.497,62
08.01.04	ADS.FSE.1.21E.02	1.01.03.018	31/12/2007	4138	11.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0C2.03	1.01.03.017	31/12/2007	3839	8.598,90
08.01.04	ADS.FSE.3.0C2.03	1.01.03.017	31/12/2007	4301	688,26
08.01.04	ADS.FSE.3.0C2.03	1.01.03.018	31/12/2007	4303	39,96
08.01.04	ADS.FSE.3.0C2.03	1.01.03.018	31/12/2007	4304	1.322,04
08.01.04	ADS.FSE.3.0C2.03	1.01.03.019	31/12/2007	4306	60,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.006	31/12/2007	4150	500,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.017	31/12/2007	4151	14.800,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.018	31/12/2007	4152	5.200,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.019	31/12/2007	4153	150,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.021.00	31/12/2007	4154	15.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.022.00	31/12/2007	4155	15.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.01.03.023	31/12/2007	4156	3.914,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0D1.02	1.02.01.003	31/12/2007	4157	51.400,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.006	31/12/2007	4326	110,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.017	31/12/2007	4328	9.500,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.018	31/12/2007	4330	1.697,50
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.022.00	31/12/2007	4331	45,55
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.017	31/12/2007	3842	801,90
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.017	31/12/2007	4333	9.922,94
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.018	31/12/2007	4335	12.145,94
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.021.00	31/12/2007	4336	212,69
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.023	31/12/2007	4338	0,28
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.02.01.003	31/12/2007	4339	34.886,10
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.02.01.003	31/12/2007	4341	3.491,90
08.01.04	ADS.FSR.1.011.01	1.01.03.017	31/12/2007	3827	231,11
08.01.04	ADS.FSR.1.011.01	1.01.03.017	31/12/2007	4199	2.125,09
08.01.04	ADS.FSR.1.011.01	1.01.03.018	31/12/2007	4200	10.000,00
08.01.04	ADS.FSR.1.011.01	1.01.03.022.00	31/12/2007	4201	1.794,42
08.01.04	ADS.FSR.1.011.01	1.02.01.003	31/12/2007	4202	36.583,54
08.01.04	ADS.FSR.1.011.01	1.02.01.003	31/12/2007	4203	1.793,46
	Totale				***8.984.254,03***

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2005/2006 PER DATA DI FORMAZIONE DEL RESIDUO

Aggregato	*Data di formazione del Residuo di Stanziamento*	*Importo Residuo di Stanziamento*
Altri Ministeri	31/12/2006	954.375,77
	23/01/2007	20.294,21
	08/02/2007	5.461,65
	07/03/2007	3.830,00
	12/04/2007	462,10
	31/05/2007	18.000,00
	07/06/2007	40.598,90
	28/06/2007	43.732,00
	18/10/2007	4.490,57
	29/11/2007	21.700,00
Altri Ministeri Totale		*1.112.945,20*
D. G. POF Ob. 3	12/10/2005	105.069,76
	13/06/2006	156,10
	15/06/2006	2.496,00
	09/10/2006	1.578.264,17
	31/12/2006	42.115,34
	23/01/2007	664.145,80
	08/02/2007	89.628,16
	07/03/2007	1.377,37
	16/05/2007	220,00
	07/06/2007	1.729.900,03
	03/08/2007	19.520,00
	09/10/2007	46.885,27
	29/11/2007	43.508,53
	14/12/2007	340,57
D. G. POF Ob. 3 Totale		*4.323.627,10*
D. G. Volontariato	12/10/2005	222.789,80
	31/12/2006	140.063,53
	23/01/2007	1.039.339,02
	13/04/2007	60.832,12
	07/06/2007	15.181,93
	28/06/2007	438,92
	14/09/2007	25.325,76
	18/10/2007	350,00
	29/11/2007	164.553,04
	03/12/2007	11.363,63
D. G. Volontariato Totale		*1.680.237,75*
Dip. Pari Opp.	13/10/2005	0,05
	16/06/2006	0,01
	09/10/2006	27.485,08
	31/12/2006	16.739,26
	23/01/2007	10.972,91
	12/04/2007	0,11
	28/06/2007	41.432,09
	29/11/2007	9.967,80
Dip. Pari Opp. Totale		*106.597,31*
Equal	31/12/2006	238.795,47
	07/06/2007	18.422,13
	18/07/2007	10.000,00
	18/10/2007	650,83
Equal Totale		*267.868,43*

Aggregato	***Data di formazione del Residuo di Stanziamento***	***Importo Residuo di Stanziamento***
Leonardo	31/12/2006	516.371,80
	07/03/2007	464,00
	06/11/2007	5.428,70
	29/11/2007	1.300,00
Leonardo Totale		*523.564,50*
Organismi internazionali	07/06/2007	2.970,15
Organismi internazionali Totale		*2.970,15*
Regioni	31/12/2006	20.975,31
	18/07/2007	0,40
	25/09/2007	4.028,76
Regioni Totale		*25.004,47*
Totale complessivo		**8.042.814,91**

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZI 2005/2006 PER C.R.A. E CAPITOLO

C.R.A.	*Capitolo*	*Residuo di Stanziamento*
01 - Direzione Amministrativa	1.01.02.002	151.282,24
	1.01.02.004	25.961,33
	1.01.02.007	26.127,77
	1.01.02.009	10.639,19
	1.01.02.012.01	16.407,89
	1.01.02.012.02	54.549,71
	1.01.02.014	5.519,50
	1.01.02.016	188,60
	1.01.02.019	20.698,10
	1.01.03.001	1.678,84
	1.01.03.003	2.594,82
	1.01.03.004	6.165,06
	1.01.03.005	3.689,67
	1.01.03.006	5.786,40
	1.01.03.011	8.474,59
	1.01.03.012	4.509,14
	1.01.03.014	935,57
	1.01.03.016	2.235,69
	1.01.03.017	4.987,60
	1.01.03.018	10.043,08
	1.01.03.021.00	9.598,91
	1.01.03.022.00	6.963,88
	1.01.03.023	6,73
	1.01.03.024	73.140,96
	1.01.03.026	1.159,26
	1.01.03.029	2.752,75
	1.01.03.031	6.050,65
	1.01.03.032	3.239,07
	1.01.03.034	453,74
	1.01.03.035	1.050,21
	1.01.03.038	1.378,53
	1.02.06.006	8.678,94
	1.03.01.002	8.213,85
01 - Direzione Amministrativa Totale		**485.162,27**
02 - Macroarea Mercato del Lavoro e Politiche Sociali	1.01.03.001	5.000,00
	1.01.03.003	4.746,24
	1.01.03.004	5.000,00
	1.01.03.005	5.000,00
	1.01.03.006	5.401,67
	1.01.03.011	5.000,00
	1.01.03.012	5.000,00
	1.01.03.017	244.552,32
	1.01.03.018	122.752,24
	1.01.03.019	5.315,22
	1.01.03.021.00	6.525,39
	1.01.03.021.01	197.420,37
	1.01.03.021.02	63.507,20
	1.01.03.022.00	70.272,80
	1.01.03.022.01	28.086,08
	1.01.03.022.02	10.908,82

C.R.A.	Capitolo	Residuo di Stanziamento
	1.01.03.023	80.675,63
	1.01.03.032	5.000,00
	1.02.01.003	714.375,20
02 - Macroarea Mercato del Lavoro e Politiche Sociali Totale		**1.584.539,18**
03 - Macroarea Politiche e Sistemi Formativi	1.01.02.002	43.918,24
	1.01.02.004	22.249,70
	1.01.02.006	2.970,15
	1.01.02.007	14.109,16
	1.01.02.009	19.656,54
	1.01.02.012.01	340,57
	1.01.02.012.02	3.267,62
	1.01.02.014	10.296,06
	1.01.02.016	2.737,20
	1.01.02.019	25.558,70
	1.01.03.001	13.399,23
	1.01.03.003	5.614,98
	1.01.03.004	13.455,30
	1.01.03.005	30.817,25
	1.01.03.006	3.498,08
	1.01.03.011	17.226,85
	1.01.03.012	34.106,56
	1.01.03.014	3.643,93
	1.01.03.016	5.276,14
	1.01.03.017	272.561,09
	1.01.03.018	80.781,68
	1.01.03.019	46.070,00
	1.01.03.021.00	914.162,80
	1.01.03.022.00	181.387,06
	1.01.03.023	413.528,96
	1.01.03.024	154.255,95
	1.01.03.026	17.872,96
	1.01.03.028	1.247,50
	1.01.03.029	115.128,35
	1.01.03.031	35.878,63
	1.01.03.032	26.101,43
	1.01.03.034	1.198,00
	1.01.03.035	1.758,23
	1.01.03.038	4.542,04
	1.02.01.003	2.009.099,49
	1.02.06.006	44.546,47
	1.03.01.002	32.330,63
	2.01.02.001	12.500,00
03 - Macroarea Politiche e Sistemi Formativi Totale		**4.637.093,53**
04 - Progetto Speciale Leonardo	1.01.03.001	3.949,42
	1.01.03.003	5.775,70
	1.01.03.004	5.000,00
	1.01.03.009	20.000,00
	1.01.03.011	58.156,00
	1.01.03.017	44.392,00
	1.01.03.018	67.670,60
	1.01.03.019	9.500,00
	1.01.03.021.00	179.046,99

C.R.A.	Capitolo	Residuo di Stanziamento
	1.01.03.022.00	44.635,27
	1.01.03.023	26.734,84
	1.01.03.029	2.500,00
	1.01.03.031	1.000,00
	1.01.03.032	1.000,00
	1.02.01.003	50.244,00
	2.01.02.001	3.959,68
04 - Progetto Speciale Leonardo Totale		**523.564,50**
05 - Progetto Speciale Equal	1.01.02.004	6.487,62
	1.01.02.007	1.767,56
	1.01.02.009	8.601,57
	1.01.02.012.02	1.575,40
	1.01.03.001	3.538,61
	1.01.03.003	12.758,16
	1.01.03.004	2.188,45
	1.01.03.005	5.441,78
	1.01.03.006	2.655,00
	1.01.03.011	16.832,00
	1.01.03.012	11.113,16
	1.01.03.014	1.063,83
	1.01.03.017	26.500,97
	1.01.03.018	70.734,03
	1.01.03.019	2.500,00
	1.01.03.021.00	18.033,77
	1.01.03.022.00	15.020,00
	1.01.03.023	7.287,60
	1.01.03.024	18.422,13
	1.01.03.026	2.087,00
	1.01.03.028	804,80
	1.01.03.029	399,23
	1.01.03.031	11.892,19
	1.01.03.032	15.976,55
	1.01.03.034	859,02
	1.01.03.035	467,12
	1.01.03.038	1.984,86
	1.02.01.003	16.675,00
05 - Progetto Speciale Equal Totale		**283.667,41**
07 - Area di Valutazione dei Programmi e delle Politiche di sviluppo delle risorse umane	1.01.03.011	13,60
	1.01.03.012	6.880,00
	1.01.03.017	1.360,80
	1.01.03.018	13.662,63
	1.01.03.019	220,00
	1.01.03.021.00	21.808,49
	1.01.03.022.00	8.640,83
	1.01.03.023	9.997,75
	1.02.01.003	9.160,00
	2.01.02.004	3.115,01
07 - Area di Valutazione dei Programmi e delle Politiche di sviluppo delle risorse umane Totale		**74.859,11**

C.R.A.	*Capitolo*	*Residuo di Stanziamento*
08 - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	1.01.03.017	23.120,94
	1.01.03.018	208.409,00
	1.01.03.019	5.000,00
	1.01.03.021.00	90.000,00
	1.01.03.022.00	176,00
	1.01.03.023	22.222,97
	1.02.01.003	105.000,00
08 - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto Totale		**453.928,91**
Totale complessivo		**8.042.814,91**

ELENCO RESIDUI DI STANZIAMENTO ANNO 2005/2006

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.021.00	31/12/2006	6000	2.010,10
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.022.00	31/12/2006	6247	2.935,12
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.022.00	25/09/2007	200700978	4.028,76
01.01.02	ALT.REG.V	1.01.03.023	18/07/2007	200700821	0,40
01.01.05	ALT.MIN.B	1.01.03.017	12/04/2007	200700501	462,10
01.01.05	ALT.MIN.B	1.01.03.018	31/12/2006	6050	8.780,40
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.006	31/12/2006	5914	971,40
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.006	07/03/2007	200700450	3.830,00
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.012	31/12/2006	5916	400,00
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.012	23/01/2007	200700196	107,05
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.017	31/12/2006	5917	4.525,50
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.018	31/12/2006	6241	1.262,68
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.021.00	31/12/2006	5918	7.588,81
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.023	31/12/2006	5919	6,33
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.02.016	23/01/2007	200700199	188,60
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.001	13/04/2007	200700505	1.678,84
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.003	13/04/2007	200700506	2.594,82
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.004	13/04/2007	200700507	6.165,06
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.005	29/11/2007	200701166	3.689,67
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.006	13/04/2007	200700509	985,00
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.011	13/04/2007	200700510	8.474,59
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.012	13/04/2007	200700511	4.002,09
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.014	13/04/2007	200700512	935,57
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.016	13/04/2007	200700513	2.235,69
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.024	13/04/2007	200700514	26.479,65
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.026	13/04/2007	200700515	1.159,26
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.029	29/11/2007	200701167	2.752,75
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.031	29/11/2007	200701168	6.050,65
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.032	13/04/2007	200700518	3.239,07
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.034	13/04/2007	200700519	453,74
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.035	13/04/2007	200700520	1.050,21
01.02.01	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.038	13/04/2007	200700521	1.378,53
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.024	12/10/2005	4206	46.661,31
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.002	09/10/2006	200601168	1.255,20
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.004	09/10/2006	200601171	6,17
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.007	09/10/2006	200601173	5.248,78
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.007	29/11/2007	200701173	9.967,80
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.009	09/10/2006	200601174	5.868,00
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.012.01	09/10/2006	200601175	614,21
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.014	09/10/2006	200601177	1.888,00
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.01.02.019	09/10/2006	200601178	3.202,24
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.02.06.006	09/10/2006	200601172	8.678,94
01.02.05	ADS.GEN.B.DPO	1.03.01.002	09/10/2006	200601179	723,54
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.002	31/12/2006	6138	82.585,10
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.002	29/11/2007	200701159	67.441,94
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.004	31/12/2006	6139	6.772,09
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.004	29/11/2007	200701160	19.183,07
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.007	31/12/2006	6140	9.280,08
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.009	31/12/2006	6141	4.771,19
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.012.01	31/12/2006	6142	4.430,05
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.012.01	03/12/2007	200701161	11.363,63
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.012.02	14/09/2007	200700937	25.325,76
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.012.02	29/11/2007	200701162	29.223,95
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.014	31/12/2006	6144	2.481,00
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.014	29/11/2007	200701163	1.150,50

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.019	31/12/2006	6145	9.335,86
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.019	29/11/2007	200701164	8.160,00
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.03.01.002	31/12/2006	6147	3.666,19
01.02.05	ADS.GEN.B.PST	1.03.01.002	29/11/2007	200701165	3.824,12
01.02.05	ADS.GEN.P	1.01.02.007	31/12/2006	6261	1.631,11
02.01.03	ADS.FSE.1.012.01	1.01.03.023	28/06/2007	200700756	37,25
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.01	1.01.03.017	31/12/2006	5993	886,48
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.01	1.01.03.018	31/12/2006	5994	7.300,00
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.01	1.01.03.019	31/12/2006	5995	500,00
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.01	1.01.03.023	31/12/2006	5992	398,60
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.01	1.02.01.003	07/06/2007	200700731	15.181,93
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.02	1.01.03.018	31/12/2006	5996	1.060,00
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.02	1.01.03.021.00	31/12/2006	5997	2.485,00
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.02	1.01.03.023	31/12/2006	5998	2.303,64
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.02	1.02.01.003	31/12/2006	5999	177,14
02.01.03	ADS.FSE.3.0B1.02	1.02.01.003	29/11/2007	200701172	23.076,39
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.017	31/12/2006	6101	5.876,04
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.018	31/12/2006	6102	5.452,50
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.018	28/06/2007	200700763	41.432,09
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.021.00	31/12/2006	6104	3.665,39
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.022.00	13/10/2005	4477	0,05
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.022.00	31/12/2006	6105	1.745,33
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.022.00	23/01/2007	200700145	10.972,91
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.022.00	12/04/2007	200700502	0,11
02.01.03	ADS.FSE.3.0E1.01	1.01.03.023	16/06/2006	200600899	0,01
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.006	28/06/2007	200700754	401,67
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.017	12/10/2005	4336	207.789,80
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.019	18/10/2007	200701025	350,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.021.01	23/01/2007	200700233	520,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.021.02	23/01/2007	200700234	2.902,98
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.022.00	12/10/2005	4338	15.000,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.023	23/01/2007	200700232	1.519,37
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.018	23/01/2007	200700204	5.981,41
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.019	23/01/2007	200700206	632,22
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.021.01	23/01/2007	200700208	19.083,47
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.021.02	23/01/2007	200700209	18.860,70
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.022.01	23/01/2007	200700212	28.086,08
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.022.02	23/01/2007	200700312	10.908,82
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.023	23/01/2007	200700201	8.735,97
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.01	1.02.01.003	23/01/2007	200700218	439.720,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.018	23/01/2007	200700205	26.256,04
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.019	23/01/2007	200700207	3.833,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.021.01	23/01/2007	200700210	46.286,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.021.01	23/01/2007	200700214	131.530,90
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.021.02	23/01/2007	200700211	41.743,52
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.023	23/01/2007	200700203	12.000,00
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.023	23/01/2007	200700215	2.587,04
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.023	23/01/2007	200700217	53.003,16
02.01.03	ADS.FSE.3.MBP.02	1.02.01.003	23/01/2007	200700219	184.959,74
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.001	31/12/2006	6059	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.003	31/12/2006	6061	4.746,24
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.004	31/12/2006	6062	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.005	31/12/2006	6063	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.006	31/12/2006	6065	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.011	31/12/2006	6066	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.012	31/12/2006	6067	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.017	31/12/2006	6068	30.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.018	31/12/2006	6069	35.270,20

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.021.00	18/10/2007	200701044	375,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.022.00	31/12/2006	6072	4.554,40
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.022.00	28/06/2007	200700758	38.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.023	18/10/2007	200701045	90,59
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.01.03.032	31/12/2006	6074	5.000,00
02.01.03	ALT.MIN.G.PSI	1.02.01.003	31/12/2006	6075	51.260,00
03.01.01	ALT.INT.T	1.01.02.006	07/06/2007	200700728	2.970,15
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	31/12/2006	6043	11.300,00
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	23/01/2007	200700197	14.587,93
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.023	31/12/2006	6047	3.038,63
03.01.02	ALT.MIN.F	1.01.03.023	23/01/2007	200700198	3.949,23
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.002	09/10/2006	200601143	43.918,24
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.004	09/10/2006	200601144	22.249,70
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.007	23/01/2007	200700176	14.109,16
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.009	23/01/2007	200700177	19.656,54
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.012.01	14/12/2007	200701250	340,57
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.012.02	09/10/2006	200601146	3.267,62
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.014	09/10/2006	200601147	10.296,06
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.016	23/01/2007	200700178	2.737,20
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.019	09/10/2006	200601148	25.558,70
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.001	23/01/2007	200700179	6.458,43
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.003	09/10/2006	200601152	653,20
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.003	23/01/2007	200700180	3.500,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.004	29/11/2007	200701170	13.033,80
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.005	09/10/2006	200601154	11.317,25
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.005	23/01/2007	200700182	18.500,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.011	09/10/2006	200601155	1.905,42
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.011	23/01/2007	200700183	9.821,43
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.012	09/10/2006	200601156	2.026,30
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.012	23/01/2007	200700184	28.812,26
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.014	09/10/2006	200601157	462,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.014	23/01/2007	200700185	1.804,56
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.014	07/03/2007	200700449	1.377,37
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.016	09/10/2006	200601158	1.137,63
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.016	23/01/2007	200700186	4.138,51
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.017	09/10/2006	200601137	50.000,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.018	12/10/2005	4330	54.804,20
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.019	12/10/2005	4331	75,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.019	09/10/2006	200601138	20.475,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.019	03/08/2007	200700862	19.520,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.021.00	12/10/2005	4332	2.281,25
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.021.00	13/06/2006	200600884	156,10
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.021.00	09/10/2006	200601139	750.146,45
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.022.00	12/10/2005	4333	1.248,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.022.00	15/06/2006	200600885	2.496,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.022.00	09/10/2006	200601140	1.982,40
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.022.00	08/02/2007	200700351	89.628,16
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.023	09/10/2006	200601141	366.529,60
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	09/10/2006	200601159	120.775,89
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	23/01/2007	200700187	23.005,33
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	29/11/2007	200701171	10.474,73
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.026	09/10/2006	200601160	1.872,96
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.026	23/01/2007	200700188	16.000,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.028	09/10/2006	200601161	247,50
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.028	23/01/2007	200700189	1.000,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.029	09/10/2006	200601162	112.448,59
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.029	23/01/2007	200700190	47,76
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.031	23/01/2007	200700191	35.218,71

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.032	09/10/2006	200601164	803,83
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.032	29/11/2007	200701169	20.000,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.034	09/10/2006	200601165	198,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.034	23/01/2007	200700193	1.000,00
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.035	23/01/2007	200700194	1.258,23
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.038	23/01/2007	200700195	4.542,04
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.01.003	07/06/2007	200700732	1.729.900,03
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.06.006	09/10/2006	200601149	20.920,20
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.06.006	09/10/2007	200700979	23.626,27
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.03.01.002	09/10/2006	200601150	9.071,63
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.03.01.002	09/10/2007	200700980	23.259,00
03.01.03	ALT.MIN.G.CAL	1.01.03.021.00	31/12/2006	6039	21.066,00
03.01.03	ALT.MIN.G.CAL	1.01.03.022.00	31/12/2006	6041	21.537,65
03.01.03	ALT.MIN.G.CAL	1.01.03.023	31/12/2006	6044	6.301,42
03.01.03	ALT.MIN.G.CAL	1.02.01.003	31/12/2006	6046	80,00
03.01.03	ALT.MIN.N	1.01.03.017	31/12/2006	6107	454,03
03.01.03	ALT.MIN.N	1.01.03.021.00	31/12/2006	6111	2.016,29
03.01.03	ALT.MIN.Q	1.01.03.017	31/12/2006	6108	28,00
03.01.03	ALT.MIN.Q	1.01.03.021.00	31/12/2006	6248	858,83
03.01.03	ALT.MIN.Q	1.01.03.023	31/12/2006	6110	0,60
03.01.03	ALT.MIN.Q	1.02.01.003	07/06/2007	200700735	598,90
03.01.03	ALT.MIN.V	1.01.03.017	31/12/2006	6096	6,40
03.01.03	ALT.MIN.V	1.01.03.023	31/12/2006	6099	2,73
03.01.03	ALT.MIN.V	1.02.01.003	31/12/2006	6100	0,56
03.01.03	ALT.REG.L.D20	1.01.03.021.00	31/12/2006	6030	12.000,07
03.01.03	ALT.REG.L.D20	1.01.03.022.00	31/12/2006	6032	960,00
03.01.03	ALT.REG.L.D20	1.01.03.023	31/12/2006	6034	3.070,02
03.01.04	ALT.MIN.R	1.01.03.017	31/12/2006	6055	3.016,00
03.01.04	ALT.MIN.R	1.01.03.018	31/12/2006	6085	6.905,48
03.01.04	ALT.MIN.R	1.01.03.021.00	31/12/2006	6086	68.000,00
03.01.04	ALT.MIN.R	1.01.03.022.00	31/12/2006	6088	20.000,00
03.01.04	ALT.MIN.R	1.01.03.022.00	07/06/2007	200700726	40.000,00
03.01.04	ALT.MIN.R	1.01.03.023	31/12/2006	6090	17.000,00
03.01.04	ALT.MIN.R	1.02.01.003	31/12/2006	6091	80.520,00
03.01.04	ALT.MIN.R	1.02.01.003	31/05/2007	200700727	18.000,00
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.003	31/12/2006	6051	127,35
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.012	31/12/2006	6053	1.000,00
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.017	31/12/2006	6054	208.056,66
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.018	31/12/2006	6056	2.806,00
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.019	31/12/2006	6057	6.000,00
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.021.00	31/12/2006	6058	20.824,18
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.022.00	28/06/2007	200700755	600,00
03.01.05	ALT.MIN.O	1.01.03.023	31/12/2006	6064	12.376,45
03.01.05	ALT.MIN.O	1.02.01.003	31/12/2006	6070	30.000,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.001	31/12/2006	5974	240,80
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.001	29/11/2007	200701156	6.700,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.003	31/12/2006	6244	1.334,43
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.004	31/12/2006	5975	421,50
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.005	31/12/2006	5976	1.000,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.006	31/12/2006	5977	998,08
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.006	29/11/2007	200701157	2.500,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.011	31/12/2006	5989	3.000,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.011	28/06/2007	200700761	2.500,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.012	31/12/2006	5988	768,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.012	23/01/2007	200700175	1.500,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.017	31/12/2006	5978	11.000,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.018	31/12/2006	5979	16.266,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.021.00	31/12/2006	5980	6.333,37

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.021.00	08/02/2007	200700352	4.592,33
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.022.00	31/12/2006	5981	2.934,85
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.023	31/12/2006	5982	1.050,88
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.023	08/02/2007	200700353	209,40
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.029	28/06/2007	200700760	2.632,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.031	08/02/2007	200700354	659,92
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.032	31/12/2006	5985	5.297,60
03.01.06	ALT.MIN.M	1.01.03.035	31/12/2006	5986	500,00
03.01.06	ALT.MIN.M	1.02.01.003	31/12/2006	5987	150.000,00
03.01.06	ALT.MIN.M	2.01.02.001	29/11/2007	200701155	12.500,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.001	31/12/2006	6010	3.949,42
04.01.	LEO.C16	1.01.03.003	31/12/2006	6011	5.775,70
04.01.	LEO.C16	1.01.03.004	31/12/2006	6012	5.000,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.009	31/12/2006	6013	20.000,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.011	31/12/2006	6014	57.756,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.017	31/12/2006	6015	44.328,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.018	31/12/2006	6016	56.600,80
04.01.	LEO.C16	1.01.03.019	31/12/2006	6017	9.500,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.021.00	31/12/2006	6018	179.046,99
04.01.	LEO.C16	1.01.03.022.00	31/12/2006	6019	44.635,27
04.01.	LEO.C16	1.01.03.023	31/12/2006	6020	26.734,84
04.01.	LEO.C16	1.01.03.029	31/12/2006	6021	2.500,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.031	31/12/2006	6022	1.000,00
04.01.	LEO.C16	1.01.03.032	31/12/2006	6023	1.000,00
04.01.	LEO.C16	1.02.01.003	31/12/2006	6024	48.944,00
04.01.	LEO.C16	2.01.02.001	31/12/2006	6025	3.959,68
04.01.	LEO.LAB.M	1.01.03.011	07/03/2007	200700451	400,00
04.01.	LEO.LAB.M	1.01.03.017	07/03/2007	200700452	64,00
04.01.	LEO.LAB.M	1.01.03.018	06/11/2007	200701097	5.428,70
04.01.	LEO.MON.1	1.01.03.018	31/12/2006	6081	5.641,10
04.01.	LEO.MON.1	1.02.01.003	29/11/2007	200701158	1.300,00
05.01.	ALT.MIN.E	1.01.03.017	31/12/2006	5958	1.194,00
05.01.	ALT.MIN.E	1.01.03.017	18/10/2007	200701023	4.024,98
05.01.	ALT.MIN.E	1.01.03.018	31/12/2006	5962	10.580,00
05.01.	EQ1.006	1.01.02.004	31/12/2006	5923	6.487,62
05.01.	EQ1.006	1.01.02.007	31/12/2006	5924	1.116,73
05.01.	EQ1.006	1.01.02.007	18/10/2007	200701022	650,83
05.01.	EQ1.006	1.01.02.009	31/12/2006	5925	8.601,57
05.01.	EQ1.006	1.01.02.012.02	31/12/2006	5927	1.575,40
05.01.	EQ1.006	1.01.03.001	31/12/2006	5932	3.538,61
05.01.	EQ1.006	1.01.03.003	31/12/2006	5933	12.758,16
05.01.	EQ1.006	1.01.03.004	31/12/2006	5934	2.188,45
05.01.	EQ1.006	1.01.03.005	31/12/2006	5935	5.441,78
05.01.	EQ1.006	1.01.03.006	31/12/2006	5936	2.655,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.011	31/12/2006	5937	16.832,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.012	31/12/2006	5938	11.113,16
05.01.	EQ1.006	1.01.03.014	31/12/2006	5939	1.063,83
05.01.	EQ1.006	1.01.03.017	31/12/2006	5941	21.281,99
05.01.	EQ1.006	1.01.03.018	31/12/2006	5942	60.154,03
05.01.	EQ1.006	1.01.03.019	31/12/2006	5943	2.500,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.021.00	31/12/2006	5944	18.033,77
05.01.	EQ1.006	1.01.03.022.00	31/12/2006	5945	5.020,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.022.00	18/07/2007	200700822	10.000,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.023	31/12/2006	5946	7.287,60
05.01.	EQ1.006	1.01.03.024	07/06/2007	200700730	18.422,13
05.01.	EQ1.006	1.01.03.026	31/12/2006	5948	2.087,00
05.01.	EQ1.006	1.01.03.028	31/12/2006	5949	804,80
05.01.	EQ1.006	1.01.03.029	31/12/2006	5950	399,23

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
05.01.	EQ1.006	1.01.03.031	31/12/2006	5951	11.892,19
05.01.	EQ1.006	1.01.03.032	31/12/2006	5952	15.976,55
05.01.	EQ1.006	1.01.03.034	31/12/2006	5953	859,02
05.01.	EQ1.006	1.01.03.035	31/12/2006	5954	467,12
05.01.	EQ1.006	1.01.03.038	31/12/2006	5955	1.984,86
05.01.	EQ1.006	1.02.01.003	31/12/2006	5956	16.675,00
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.011	31/12/2006	5968	13,60
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.012	31/12/2006	5965	6.880,00
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.018	31/12/2006	5969	3.422,63
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.018	23/01/2007	200700124	10.240,00
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.019	16/05/2007	200700592	220,00
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.021.00	31/12/2006	5963	7.398,22
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.021.00	23/01/2007	200700125	8.366,73
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.022.00	31/12/2006	5967	6.240,40
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.01.03.023	31/12/2006	5964	9.000,49
07.01.	ADS.FSE.3.MC2.MI	1.02.01.003	31/12/2006	5966	9.160,00
07.01.	ALT.MIN.C	1.01.03.017	31/12/2006	5970	1.360,80
07.01.	ALT.MIN.C	1.01.03.021.00	31/12/2006	5971	5.893,54
07.01.	ALT.MIN.C	1.01.03.021.00	23/01/2007	200700127	150,00
07.01.	ALT.MIN.C	1.01.03.022.00	31/12/2006	6242	2.400,43
07.01.	ALT.MIN.C	1.01.03.023	31/12/2006	5972	997,26
07.01.	ALT.MIN.C	2.01.02.004	31/12/2006	5973	3.115,01
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.017	23/01/2007	200700126	20.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.018	23/01/2007	200700133	142.409,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.019	23/01/2007	200700134	4.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.01	1.02.01.003	23/01/2007	200700135	25.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.017	23/01/2007	200700136	3.120,94
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.018	23/01/2007	200700137	66.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.019	23/01/2007	200700138	1.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.021.00	23/01/2007	200700139	90.000,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.022.00	23/01/2007	200700140	176,00
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.023	23/01/2007	200700141	22.222,97
08.01.04	ADS.FSE.3.0F1.02	1.02.01.003	23/01/2007	200700142	80.000,00
	Totale				***8.042.814,91***

6. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo presunto di Amministrazione formatosi al 31 dicembre 2007 è risultato pari ad **€ 3.039.457,03**

Poiché l'Avanzo di Amministrazione per l'Esercizio 2006 è stato pari ad **€ 8.673.069,51** si registra una riduzione netta, per l'Esercizio 2007 pari ad **€ 5.633.612,48** confermando, quindi, il trend di rientro avviato negli Esercizi precedenti.

L'Avanzo presunto di Amministrazione, pari ad **€ 3.039.457,03** è così ripartito:

- parte vincolata per € 2.282.309,06
- parte disponibile per € 757.147,97

Per la parte vincolata, la destinazione è costituita da:

- parte vincolata, per € 1.025.373,22, quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex Circolare n. 4 del 24 gennaio 2006 del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- parte vincolata, per € 720.000,00, relativa alla quantificazione dell'integrazione dei compensi relativi agli Organi di Amministrazione e di Controllo, annualità 2005-2006-2007, a seguito dell'emanazione del Decreto Interministeriale del 14 febbraio 2008 n. 29/segr/2008;
- parte vincolata, per € 495.774,23 per "Fondo adeguamenti contratti integrativi" del personale dell'Istituto come da CCNL 2002-2005;
- parte vincolata, per € 24.581,60 per attività di formazione del Personale di Ruolo come da CCNL 2002-2005;
- parte vincolata, per € 16.580,01 per restituzione quote, Programma "Leonardo da Vinci" Agenzia Nazionale, alla Commissione Europea ed al Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale.

Per la parte disponibile, si evidenzia:

- una quota pari a € 59.769,18, relativa alla parte istituzionale del Bilancio, di cui se ne prevede l'utilizzo con il prossimo assestamento di Bilancio 2008;
- una quota pari ad € 52.925,53 relativa ad attività cofinanziate dallìUE e dal Ministero del Lavoro e della Previdenzaq Sociale, di cui se ne prevede l'utilizzo con il prossimo assestamento di Bilancio 2008;

- per una quota pari ad € 644.453,26 riconducibile ad altre attività cofinanziate per la quale non se ne prevede l'immediato utilizzo nell'Esercizio 2008.

7. Rispetto dei limiti finanziari.

L'Istituto ha ottemperato al rispetto dei limiti di spesa imposti dalla seguente normativa:

- Legge n. 311 del 30 dicembre 2004 (Legge Finanziaria 2005), comma 57, il cui limite stabilito è stato applicato sulla quota del contributo ordinario in ossequio all'art. 1, comma 931, della Legge n. 296 del 27 dicembre 2006;

- Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (Legge Finanziaria 2007), commi 505 e 538;

I limiti, di cui sopra, sono quantificati nelle tabelle di seguito presentate comprensive, anche, delle relative riconciliazioni economiche.

Tali limiti sono stati applicati alle sole categorie di spesa relative alla parte istituzionale del Bilancio, ad esclusione del comma 57, sopra citato, che ha trovato applicazione al complessivo Bilancio dell'Istituto.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 296/06comma 505

COMMA 505

Spese di rappresentanza — (1.01.03.007 Spese di rappresentanza)

Spesa realizzata nel 2004		Limite di stanziamento 2007dl 223(40%)	Imputazione bilancio 2007	consuntivo 2007	
€ 7.303,53		€ 2.921,41	€ 2.921,41	€ 1.268,15	
sul totale di € 7.303,53			€ 2.921,41	€ 1.268,15	
Corrispondenza economica		conto E.07.08.05	€ 2.921,41	1.268,15	

Spese per relazioni pubbliche e convegni — (1.01.03.018 Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti)

Spesa realizzata nel 2004		Limite di stanziamento 2007dl 223(40%)	Imputazione bilancio 2007	consuntivo 2007	
€ 106.760,25		€ 42.704,10	€ 42.704,10	€ 41.517,61	2,07%
sul totale di € 1.488.081,08	7.17%		€ 4.667.420,03	1.997.563,04	
Corrispondenza economica		conto E.07.07.07	€ 42.704,10		

Spese per pubblicità — 1.01.03.009 spese per pubblicità

Spesa realizzata nel 2004		Limite di stanziamento 2007dl 223(40%)	Imputazione bilancio 2007	consuntivo 2007	
€ 19.707,35		€ 7.882,94	€ 7.882,94	€ 3.067,92	49.9%
sul totale di € 82.567,86	23,87%		€ 12.705,94	6.200,08	
Corrispondenza economica		conto E.07.07.04	€ 7.882,94		

(1.01.03.016 Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto)

Spesa realizzata nel 2004		Limite di stanziamento 2007-lg 266/05 comma 11(50%)	Imputazione bilancio 2007	consuntivo 2007	
€ 20.882,94		€ 10.441,47	€ 10.441,47	€ 7.903,11	11,30%
sul totale di € 79.964,30	27,00%		€ 72.510,87	69.972,51	
Corrispondenza economica		conto E.07.03.08	€ 10.441,47		

1.01.03.022 altre prestazioni di terzi

contratti in essere al 30 sett 2005		Limite di stanziamento 2007 lg 266 /05 comma 56/57	imputazione bilancio 2007		
€ 14.688,80		€ 13.219,20	€ 13.219,20	€ 4.056,00	0,01%
sul totale di € 4.738.915,48	0,31%		€ 3.459.760,43	3.441.119,63	
Corrispondenza economica		conto E.07.01.02	€ 13.219,20		

I limiti di spesa stabiliti dalle disposizioni di legge sono stati applicati alle sole categorie di spesa finanziate dal contributo ordinario-Lg 296/06 comma 931

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 296/06comma 538

art. 1 comma 187 Lg 266

contratti di collaborazione coordinata e continuativa

Spesa realizzata nel 2003		Limite di stanziamento 2007(40%)	imputazione di bilancio 2007		consuntivo 2007
1.01.03.021		€ 188.725,90	1.01.03.021	€ 53.800,00	9.000,00
1.01.03.023			1.01.03.023	€ 12.700,00	2.071,22
totale	**€ 471.814,74**		totale	**€ 66.500,00**	**€ 11.071,22**
sul totale di	€ 10.876.244,15	4,34%		€ 11.388.829,35	11.257.038,32
Corrispondenza economica		**conto E.07.01.01**		**€ -**	
		conto e.07.01.03		**€ -**	
					0,90%

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 30/12/2004 N. 311 (FINANZIARIA 2005) ART. 1 COMMA 57

Spese per Competenza e Cassa al netto di: Spese per il Personale, Partite di Giro, Rimborso di mutui e anticipazioni, Estinzione di debiti

Impegnato a Competenza 2006	Impegnato a Competenza 2007	Incremento/decremento percentuale
€ 2.933.999,77	€ 2.912.404,96	-0,74%

Cassa 2006	Cassa 2007	Incremento/decremento percentuale
€ 2.343.036,71	€ 2.174.805,54	-7,18%

8. Altri adempimenti di legge

L'Istituto dichiara che nell'Esercizio 2006 ha effettuato i seguente versamento:

- € 15.257,64 ai sensi della Legge n. 266 del 23 dicembre 2005, commi 58 e 59, con Mandato n. 1316 del 8 giugno 2007.

Il Presidente
(Dr. Sergio Trevisanato)

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Allegato A

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL RENDICONTO DELL'ESERCIZIO 2007

Gestione del bilancio

Si premette che la contabilità a partire dal 2004 è tenuta con un nuovo sistema informativo centralizzato (TEAM-GOV)), che registra cronologicamente le reversali di incasso ed i mandati di pagamento, gli accertamenti e gli impegni di competenza, la gestione di competenza e quella dei residui, la contabilità economica e patrimoniale, gli inventari dei beni immobili e dei beni mobili.

La gestione 2007 si è svolta sulla base del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2007 approvato dal Ministero vigilante con nota 29 dicembre 2006 n. 17/VI/18262.

Alle poste iniziali di bilancio sono state apportate con le seguenti quattro note di variazione:

N°	*Delibera C. di A.*	*Invio ai Ministeri vigilanti*	*Approvazione Ministero del Lavoro*
1	23.01.2007 n. 1	24.01.2007 n. 965	02.02.2007 n. 17/SEGR/2836
2	07.06.2007 n. 8	08.06.2007 n. 7429	20.06.2007 n. 17/VI/17639
3	25.09.2007 n. 9	26.09.2007 n. 12290	08.10.2007 n. 17/VI/27068
4	29.11.2007 n. 13	30.11.2007 n. 2007/oo.cc.	14.12.2007 n. 17/VI/34949.

I risultati dell'esercizio 2007 possono essere riassunti come segue.

Situazione Finanziaria

	Gestione di competenza			*Gestione di cassa*		
Entrate	*2006*	*2007*	*%*	*2006*	*2007*	*%*
Entrate Correnti						
contributo ordinario	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	10.000.000,00	
Contratti e Convenzioni						
Stato	27.148.205,28	23.480.366,66	-13,51	22.544.648,71	23.487.382,49	4,18
Regioni	1.438.699,14	2.054.940,92	42,83	2.595.733,29	1.848.692,57	-28,78
Unione Europea	22.499.412,48	16.578.291,81	-26,32	21.562.887,79	21.296.686,69	-1,23
Altre Entrate Correnti	136.812,05	93.702,57	-31,51	58.739,05	63.702,57	8,45
Totale Entrate Correnti	61.223.128,95	52.207.301,96	-14,73	56.762.008,84	56.696.464,32	-0,12
Entrate in Conto Capitale						
Redditi e proventi patrimoniali	29.912,80	17.462,65	-41,62	27.972,33	19.399,02	-30,65
Riscossioni di crediti	118.781,01	261.732,43	120,35	118.781,01	261.732,43	120,35
Totale in Conto Capitale	148.693,81	279.195,08	87,77	146.753,34	281.131,45	91,57
Partite di Giro	47.925.319,76	93.857.020,07	95,84	40.366.481,77	99.891.626,67	147,46
Totale Generale	109.297.142,52	146.343.517,11	33,90	97.275.243,95	156.869.222,44	61,26

	Gestione di competenza			*Gestione di cassa*		
Uscite	*2006*	*2007*	*%*	*2006*	*2007*	*%*
Uscite Correnti						
Organi	226.511,39	212.329,55	-6,26	214.706,73	225.932,00	5,23
personale	20.833.214,96	17.909.564,48	-14,03	20.189.163,52	18.963.999,97	-6,07
spese generali	27.239.903,35	26.353.009,35	-3,26	26.355.536,41	25.049.334,89	-4,96
Attività Istituzionali	6.000.476,37	4.207.548,02	-29,88	19.365.037,23	15.845.234,20	-18,18
oneri finanziari	473.530,23	321.320,51	-32,14	294.927,65	493.701,78	67,40
imposte e tasse	49.630,42	85.152,24	71,57	48.446,72	84.841,10	75,12
Altre spese	10.350.668,18	1.797.066,68	-82,64	500.371,78	8.027.115,51	
Totale Uscite Correnti	65.173.934,90	50.885.990,83	-21,92	66.968.190,04	68.690.159,45	2,57
Uscite in c/capitale						
TFR e Indennità anzianità	1.079.079,17	2.183.523,88	102,35	1.057.021,27	2.291.647,14	116,80
Acquisto immobiliz. tecniche	150.857,94	245.036,62	62,43	141.439,12	39.894,84	-71,79
Concessioni di prestiti	103.291,38			103.291,38		
Totale in conto capitale	1.333.228,49	2.428.560,50	82,16	1.301.751,77	2.331.541,98	79,11
Partite di Giro	47.925.319,76	93.857.020,07	95,84	30.179.640,90	85.847.521,01	184,46
Totale Generale	114.432.483,15	147.171.571,40	28,61	98.449.582,71	156.869.222,44	59,34
Disavanzo	-5.135.340,63	-828.054,29	-83,88	-1.174.338,76	0,00	

Il Bilancio espone un disavanzo di competenza di € 828.054,29 ed un disavanzo di cassa di € 4.859.942,34 che, rispetto all'anno precedente, evidenzia un miglioramento di circa € 3,1 milioni essendo passata da - € 7.925.532,41 a - € 4.859.942,34.

Rispetto all'esercizio precedente, sono in aumento sia le entrate (34% circa) che le uscite (29% circa). Al netto delle partite di giro, hanno maggiore incidenza le entrate dei fondi esterni sulle entrate (81% circa) e le spese di personale sulle spese correnti (40% circa).

Il totale degli accertamenti al netto delle partite di giro e delle anticipazioni di cassa a cui l'Ente ha fatto ricorso nel 2007, passa da € 61.371.822,76 a € 52.486.497,07 con un decremento di € 8.885.325,69 pari circa al 14,4%; il totale delle riscossioni passa da € 56.908.762,18 a € 56.977.595,77 con un incremento di € 68.833,59 (0,1 % circa).

Il totale degli impegni, al netto delle partite di giro e delle anticipazioni di cassa, passa da € 66.507.163,39 a € 53.314.551,33, con un decremento di € 13.192.612,06 (20 % circa); nell'ambito degli impegni, le spese di personale (Cat. II) passano da € 20.833.214,96 a € 17.909.564,48, con un decremento di € 2.923.650,48 (14% circa), dovuto al fatto che nel corso del 2006 si è data piena applicazione al CCNL degli enti pubblici di ricerca; il totale dei pagamenti, infine, passa da € 68.269.941,81 a € 71.021.701,43 con un incremento di € 2.751.759.62 (4,0 % circa).

Gli impegni di spesa di parte corrente ed in conto capitale sono stati assunti entro i limiti degli stanziamenti di bilancio.

Le previsioni iniziali d'entrata 2007 di complessivi € 59.502.540,43 (inclusi € 402.847,88 di utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2006) sono diventate definitive per € 97.713.978,45 (inclusi € 3.780.437,00 per l'utilizzo dell'avanzo d'amministrazione definitivamente accertato al 31.12.2006), con un incremento di € 38.211.438,02.

Parallelamente le previsioni iniziali di spesa 2007 di € 59.502.540,43 sono divenute definitive per € 97.713.978,45, con un aumento di € 38.211.438,02.

Invero, le entrate totali definitivamente previste di € 97.713.978,45 sono state effettivamente accertate in € 147.171.571,40 comprensivo dei maggiori accertamenti sul Titolo III, partite di giro,

per € 52.380.333,57. Le spese totali definitivamente previste in € 97.713.978,45 sono state effettivamente impegnate per € 138.157.317,37 comprensivo delle maggiori spese sul Titolo IV, partite di giro, per € 52.380.333,57.

Le entrate accertate in € 146.343.517,11 (al netto dell'avanzo di amministrazione al 31.12.2006) sono state riscosse per € 104.871.025,31, per cui ne restano da riscuotere € 41.472.491,80.

Gli impegni assunti per € 147.171.571,40 sono stati pagati per € 106.507.342,14, per cui ne restano da pagare € 40.664.229,26. Le partite di giro in entrata ed in uscita di pari importo ammontano a € 93.857.020,07.

Tutto ciò premesso, devesi segnalare che, in aggiunta al contributo ordinario di € 10.000.000,00, l'Istituto ha gestito nel 2007 committenze dall'Unione Europea, dallo Stato, dalle Regioni e da altri enti pubblici e privati per un importo complessivo di €. 66.327.957,38, che rappresentano di gran lunga le entrate più rilevanti rispetto alla gestione ordinaria.

Le relative partite sono allocate in parte nelle entrate e nelle spese correnti ed in parte tra le partite di giro.

Nel prospetto della pagina successiva sono esposti i dati delle suddette committenze, che l'Ufficio ha riassunto estrapolandole dalle partite ordinarie.

In particolare la situazione al 31.12.2007 delle singole gestioni è stata riassunta come segue.

Contabilità speciali	*Assegnazioni*	*Risorse utilizzate*	*Risorse ancora da utilizzare*
Azioni di sistema	29.986.073,88	29.670.225,48	315.848,40
Altri Enti e Organi Internazionali	304.653,42	279.118,76	25.534,66
Ministeri	2.475.835,99	2.366.613,78	109.222,21
Regioni, Province e Comuni	565.988,18	535.137,68	30.850,50
EQUAL	640.195,23	607.135,18	33.060,05
Leonardo da Vinci - Agenzia	603.815,20	440.785,20	163.030,00
Leonardo da Vinci - Progetti	6.589.220,40	6.589.220,40	0
Centro Nazionale Europass	117.227,37	79.621,69	37.605,68
Totale	41.283.009,67	40.567.858,17	715.151,50

Come già fatto presente al momento dell'introduzione della gestione relativa al nuovo sessennio FSE, si renderebbe auspicabile una modifica regolamentare che prevedesse la separata rendicontazione delle suddette partite che per una migliore rappresentazione ed al fine di non influenzare i risultati della gestione ordinaria di competenza e di cassa, andrebbero stralciate dai capitoli della gestione ordinaria ed allocate con il metodo a partite compensative (entrate ed uscite) in un titolo denominato "*contabilità speciali*".

Infatti tutte le spese ad esse imputabili (personale a tempo determinato, acquisti di beni e servizi ecc.) nonché i rispettivi saldi attivi o passivi sono connessi con destinazione vincolata alla singola commessa e non formano parte dell'avanzo o del disavanzo di amministrazione.

	ENTRATE				USCITE					
Descrizione	Stanziato	Avanzo applicato	Accertato	Riscosso c.	Stanziato a competenza	Utilizzo Avanzo	Impegnato	Res. Stanz.	Avanzo 2007	Pagato c.
	a	b	c	d	e	f	g	h	i	l
Partite correnti	10.235.584,07	3.193.371,60	10.265.226,16	10.264.058,71	10.250.584,07	3.193.371,60	11.236.366,55	0	2.207.589,12	10.331.422,92
Partite di giro	17.370.000,00		69.750.333,57	69.562.018,89	17.370.000,00		69.750.333,57	0		64.295.126,12
Totale	27.605.584,07	3.193.371,60	80.015.559,73	79.826.077,60	27.620.584,07	3.193.371,60	80.986.700,12	0	2.207.589,12	74.626.549,04
Contabilità speciali	66.327.957,38	587.065,40	66.327.957,38	25.044.947,71	66.312.957,38	587.065,40	57.200.617,25	8.984.254,03	715.151,50	31.880.793,10
Totale generale	93.933.541,45	3.780.437,00	146.343.517,11	104.871.025,31	93.933.541,45	3.780.437,00	138.187.317,37	8.984.254,03	2.922.740,62	106.507.342,14

Descrizione	ENTRATE				USCITE					
Contabilità speciali	Stanziato	Avanzo applicato	Accertato	Riscosso c.	Stanziato a competenza	Utilizzo Avanzo	Impegnato	Res. Stanz.	Avanzo 2007	Pagato c.
Azioni di sistema	31.853.514,86	449.089,97	31.853.514,86	1.867.440,98	31.853.514,86	449.089,97	26.001.150,32	5.985.606,11	315.848,40	23.191.427,43
Altri Enti e Org. Intern.li	574.553,42	15.803,27	574.553,42	269.900,00	559.553,42	15.803,27	415.218,74	134.603,29	25.534,66	168.021,46
Ministeri	3.629.050,87	1.327,20	3.629.050,87	1.153.214,88	3.629.050,87	1.327,20	1.266.378,52	2.254.777,34	109.222,21	841.555,44
Regioni, Province e Comuni	2.101.940,92	0	2.101.940,92	1.535.952,74	2.101.940,92	0	1.624.603,24	446.487,18	30.850,50	1.512.171,61
EQUAL	1.886.895,61	10.681,00	1.886.895,61	1.246.700,38	1.886.895,61	10.681,00	1.701.736,45	162.780,11	33.060,05	1.673.612,69
Leonardo da Vinci - Agenzia	1.935.315,20	110.163,96	1.935.315,20	1.331.500,00	1.935.315,20	110.163,96	1.882.449,16	0	163.030,00	1.510.079,81
Leonardo da Vinci - Progetti	24.106.686,50	0	24.106.686,50	17.517.466,10	24.106.686,50	0	24.106.686,50	0	0	2.832.719,20
Centro Nazionale Europass	240.000,00		240.000,00	122.772,63	240.000,00		202.394,32	0	37.605,68	151.205,46
Totale	66.327.957,38	587.065,40	66.327.957,38	25.044.947,71	66.312.957,38	587.065,40	57.200.617,25	8.984.254,03	715.151,50	31.880.793,10
Avanzo di competenza							9.127.340,13			
Disavanzo di cassa				6.835.845,39						

Inoltre fra le partite di giro figurano anche i movimenti figurativi delle anticipazioni di cassa dell'Istituto cassiere e quelli relativi al regime di tesoreria unica (conto infruttifero n. 165643) per importi compensativi di complessivi € 58.423.397,09 tra Istituto cassiere e Tesoreria Provinciale dello Stato di Roma. Ciò determina un sostanziale aumento delle partite di giro propriamente dette e non fa emergere la reale situazione del fondo di cassa, rappresentata dalla notevole esposizione con l'Istituto cassiere (€ 4.859.942,34). Se si tiene conto di ciò si perviene alla seguente reale situazione amministrativa.

Situazione amministrativa

Fondo di cassa all'1.1.2007		7.925.532,41	-
Entrate in c / competenza	100.011.082,97		
Entrate c / residui	51.998.197,13	152.009.280,10	+
Uscite c / competenza	106.507.342,14		
Uscite c / residui	42.436.347,89	148.943.690,03	-
Fondo di cassa al 31.12.2007		4.859.942,34	-
Residui attivi competenza	46.564.802,39		
Residui attivi da anni precedenti	41.472.491,80	88.037.294,19	+
Residui passivi competenza	39.473.665,56		
Residui passivi da anni precedenti	40.664.229,26	80.137.894,82	-
Avanzo di amministrazione al 31.12.2007		3.039.457,03	+
Avanzo di amministrazione al 31.12.2006		8.673.069,51	+
variazioni positive nei residui			
- maggiori entrate	0,00		
- minori spese	1.024.885,15	1.024.885,15	+
variazioni negative nei residui			
- minori entrate	5.830.443,34		
- maggiori spese	0,00	5.830.443,34	-
Disavanzo di esercizio		828.054,29	-
Avanzo di amministrazione al 31.12.2007		3.039.457,03	+

L'esercizio di conclude con un avanzo di amministrazione di € 3.039.457,03 milioni. Alla fine dell'esercizio i residui attivi si attestano su € 88.037.294,19 e quelli passivi su € 80.137.894,82.

Gestione di cassa

In complesso la gestione di cassa presenta riscossioni per € 152.009.280,10, al netto dell'anticipazione di cassa al 31.12.2007 di € 4.859.942,34, e pagamenti per € 148.943.690,03, al netto della restituzione dell'anticipazione dell'anno precedente di € 7.925.532,41.

Al 31.12.2006 il disavanzo di cassa era di € 7.925.532,41. Il disavanzo di cassa al 31.12.2007 è, invece, di € 4.859.942,34 e trova riscontro nel saldo al 31.12.2007 certificato dall'Istituto cassiere.

Variazioni nei residui attivi e passivi

Il bilancio computa consistenti variazioni negative dei residui attivi (€ 5.830.443,34) e passivi (€ 1.024.885,15) provenienti dagli esercizi 2003-2004-2005-2006, che hanno determinato, insieme al disavanzo di esercizio (€ 828.054,29), la notevole riduzione dell'avanzo di amministrazione da € 8.673.069,51 ad € 3.039.457,03.

Si renderà necessario, nell'approvare il rendiconto dell'esercizio 2007, adottare una motivata deliberazione, con effetto ricognitivo, che individui tutte le variazioni intervenute nell'esercizio sia nei residui attivi che in quelli passivi.

Gestione dei residui degli anni precedenti

I residui attivi degli anni precedenti ammontanti al 1.1.2007 ad € 104.393.442,86 hanno subito variazioni in meno per € 5.830.443,34, per insussistenza del credito o inesigibilità dello stesso. La consistenza dei residui attivi al 31.12.2007 è, pertanto, di € 98.562.999,52, di cui riscossi per € 51.998.197,13 e rimasti da riscuotere per € 46.564.802,39.

I residui passivi degli anni precedenti ammontanti al 1.1.2007 a € 95.720.373,35 hanno subito variazioni in diminuzione per € 1.024.885,15. La consistenza dei residui passivi al 31.12.2007 è, pertanto, di € 94.695.488,20, di cui pagati per € 50.361.880,30 e rimasti da pagare per € 44.333.607,90.

Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2007 ammonta a € 3.039.457,03, di cui € 2.282.309,06 sono classificati a destinazione vincolata, così distinti:

- Fondo speciale rinnovi contrattuali € 1.025.373,22
- Fondo adeguamenti contratti integrativi e attività formative del personale € 520.355,83
- Conguagli 2005-2007 compensi ai consiglieri di amministrazione ed ai componenti del Collegio dei revisori anni 2005-2007 € 720.000,00
- Restituzione quote Leonardo Agenzia nazionale (CE/MLPS) € 16.580,01

In proposito il Collegio osserva che tra le suddette partite a destinazione vincolata figurano € 720.000,00 destinati a dare applicazione al decreto interministeriale 14.2.2008, con il quale è stata disposta la nuova misura dei compensi ai componenti del Consiglio di amministrazione e del Collegio dei revisori dei conti. La destinazione vincolata si rende necessaria perché non risulta impegnata a tal fine alcuna somma nel corso dell'esercizio 2007, né negli anni precedenti.

Tenuto conto della tempistica degli atti confermativi dei compensi proposti (verifica di congruità) e nell'ipotesi che la decorrenza dell'aumento, non espressamente specificata nel dispositivo del decreto, coincida con quella proposta (1.8.2005) nella delibera 30.9.2005 n. 13 del Consiglio di amministrazione, i conguagli al 31.12.2007 potranno essere liquidati, previo assenso delle Amministrazioni competenti (Lavoro e Tesoro) e ratifica del consuntivo in esame

Rendiconti FSE

Durante l'esercizio 2007 sono continuate le visite ispettive del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale per la verifica dei rendiconti dei finanziamenti del FSE delle annualità 2001 e seguenti. I verbali predisposti dagli Ispettori hanno considerato non ammissibili le spese sostenute dall'Istituto precedentemente alla data dell'atto di concessione annuale delle risorse, che per le annualità 2001-2002-2003 determinerebbero un debito complessivo dell'Istituto di € 25.098.250,24.

Gli Ispettori non hanno quindi tenuto in considerazione quanto espresso dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con nota 28 marzo 2007 n. 17/SEFR/8990, con la quale invece " *... vengono ritenute ammissibili le spese sostenute anche precedentemente alla sottoscrizione degli specifici atti di concessione*".

Di conseguenza l'Istituto ha ritenuto di non accantonare alcuna somma a garanzia dell'eventuale contenzioso che dovesse insorgere al riguardo. In proposito, attesa la consistenza delle somme oggetto di contestazione, il Collegio ritiene doveroso segnalare l'opportunità che siano assunte urgenti iniziative per la sollecita definizione dei rendiconti di che trattasi con gli organi ministeriali responsabili delle relative risorse.

Fondo accantonamento rinnovi contrattuali

In ossequio alle disposizioni previste dalle circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze 24 gennaio 2006 n. 4 e 16 gennaio 2007 n. 2, l'Istituto ha accantonato risorse vincolate per € 1.025.373,22 iscritte nell'apposito capitolo relativo al "Fondo accantonamento rinnovi contrattuali". Tale ammontare deriva dall'applicazione del 2,0%, per ogni anno di competenza, sulla massa salariale costituita dagli emolumenti fissi ed accessori ed oneri riflessi del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato in servizio nell'esercizio.

Conto economico

Ricavi	*2006*	*2007*	*%*	*Costi*	*2006*	*2007*	*%*
Valore netto della produzione	61.790.895,71	56.758.184,67	-8,14	Costi di produzione	56.919.999,98	55.936.299,40	-1,73
Proventi finanziari	116.893,70	165.081,22	41,22	Oneri finanziari	497.135,74	302.229,95	-39,21
Proventi straordinari	1.347.375,23	577.789,01	-57,12	Oneri straordinari	5.696.512,38	2.324.191,27	-59,20
Sopravvenienze attive	263.012,88	5.507,27	-97,91	sopravvenienze passive	792.856,53	9.729,01	-98,77
				Imposte	1.222,00	1.222,00	
Totale	63.518.177,52	57.506.562,17	-9,46	Totale	63.907.726,63	58.573.671,63	-8,35
Perdita d'esercizio	389.549,11	1.067.109,46	173,93				

Il conto economico presenta ricavi ammontanti a € 57.506.562,17 e costi per € 58.573.671,63. Pertanto, la gestione si chiude con una perdita di esercizio di € 1.067.109,46.

Fra i costi della produzione più significativi vanno segnalati quelli per:

- personale (€ 19.964.551,97)
- consulenze (€ 15.859.813,72), costituite da collaborazioni coordinate e continuative (€ 9.863.545,16), consulenze di esperti esterni (€ 37.000,00) e prestazioni professionali (€ 3.220.417,98), nonché imposte e contributi a carico dell'Istituto (€ 2.291.878,06);
- studi, indagini e rilevazioni (€ 9.199.872,29);
- canoni di locazione relativi ad immobili (€ 3.400.979,77) ed a beni strumentali (€ 350.869,88);
- manutenzioni (€ 1.471.242,10), comprensive anche delle spese per manutenzione straordinaria degli immobili condotti in locazione, i cui oneri (€ 28.285,20) andrebbero invece posti a carico dei proprietari;
- attività di promozione ed immagine, nonché di organizzazione di convegni e mostre (€ 1.301.618,08)
- vigilanza (€ 645.603,55);

Gli oneri straordinari dell'ammontare complessivo di € 2.324.191,27 sono costituite da:

- sopravvenienze passive
  - stralcio del credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali rilevato nel 2006 in virtù del contributo che detto Ministero avrebbe dovuto erogare per far fronte all'incremento del costo del personale conseguente all'adeguamento contrattuale degli anni precedenti (€ 1.201.165,06);
  - accantonamento effettuato relativamente ai maggiori compensi dovuti agli organi statutari per il periodo 2005-2007 (€ 699.438,25);
  - maggiori oneri connessi dalla stipula della transazione con l'Ing. Ceccotti, ex Direttore Generale (€ 251.312,90);
- insussistenze relative a maggiori ricavi contabilizzati in anni precedenti su Fondi Comunitari (€ 6.398,82);
- insussistenze relative al riaccertamento dei residui attivi (€ 3.330,19).

Transazione con ex Direttore Generale

Con sentenza della Corte Costituzionale n. 103/07, è stato dichiarato illegittimo l'art. 3, comma 7, della legge n.145/2002 (spoil system), a norma del quale l'Istituto aveva ritenuto di dichiarare decaduto dall'incarico, a far data dal 8 ottobre 2002, di Direttore Generale Ing. Enrico Ceccotti, che ha aveva avviato un procedimento civile in danno dell'Istituto avanti al Tribunale di Roma – Sezione Lavoro – (n. RG 211390/2003).

In considerazione anche della sopra citata sentenza della Corte Costituzionale, il Consiglio di amministrazione, nella seduta del 31.1.2008, ha autorizzato una transazione con la controparte, che è stata formalizzata di fronte al Giudice del Tribunale di Roma in data 11 febbraio 2008. Infatti con Verbale di conciliazione n. 431/08 a favore del ricorrente si è riconosciuto a titolo definitivo l'importo complessivo di € 212.181,00 più gli oneri riflessi a carico dell'Istituto.

In proposito il Collegio rileva che l'importo complessivo della transazione di € 251.312,90, iscritto a "Sopravvenienze passive" del conto economico, verrà a costituire al momento del pagamento ipotesi di danno per il bilancio dell'Istituto, per il quale ricorre l'obbligo di segnalazione per l'accertamento delle eventuali responsabilità da parte della Corte dei conti.

Conto patrimoniale

Attività	*2006*	*2007*	*%*	*Passività*	*2006*	*2007*	*%*
Immobilizzazioni materiali	439.902,23	2.524.068,21	473,78	Patrimonio netto	567.012,54	1.578.302,83	178,35
Crediti	11.106.570,37	11.548.888,79	3,98	Fondo rischi ed oneri	36.692,00	308.804,90	741,61
Crediti finanziari diversi	337.481,90	326.005,03	-3,40	Trattamento fine rapporto	10.204.191,90	11.013.788,32	7,93
Rimanenze	74.354,88	78.246,55	5,23	Debiti verso banche	8.134.593,95	4.878.363,70	-40,03
Residui attivi	46.933.385,86	46.608.774,27	-0,69	Debiti per acconti	10.712.080,28	4.012.878,64	-62,54
Depositi bancari e postali	8.374,26	15.824,05	88,96	Debiti verso fornitori	3.486.420,15	4.468.849,55	28,18
				Debiti tributari	1.301,36	2.767,23	112,64
				Debiti verso enti previdenza	75.538,84	49.858,66	-34,00
				Debiti per prestazioni dovute	22.255.264,52	29.217.340,02	31,28
				Debiti verso soggetti pubblici	986.595,87	1.806.937,24	83,15
				Debiti diversi	2.507.436,93	3.793.465,37	51,29
Ratei e risconti	124.141,85	29.549,56	-76,20	Ratei e risconti	57.083,01	0,00	-100,00
Totale	59.024.211,35	61.131.356,46	3,57	Totale	59.024.211,35	61.131.356,46	3,57

La situazione patrimoniale al 31.12.2007 espone un patrimonio netto di € 1.578.302,33, quale differenza del totale delle attività di € 61.131.356,46 e quello delle passività di € 59.553.054,13. Rispetto al precedente esercizio il patrimonio netto ha subito un incremento di € 1.011.290,29 dato dalla differenza tra la rivalutazione dell'immobile di proprietà ed il disavanzo economico d'esercizio. La situazione patrimoniale beneficia infatti di un incremento di € 2.078.399,75 quale rivalutazione del valore dell'immobile sito in Albano Laziale.

L'Istituto ha proceduto ad una rivalutazione del valore dell'immobile, acquisito nel 1980, sulla scorta della valutazione dell'Agenzia del territorio competente, rilasciata in data 11 giugno 2004, con prot. n. 956592/03. Tale operazione è frutto della ricognizione del patrimonio, dalla quale si è ritenuto sottostimato il valore dell'immobile imputato nello stato patrimoniale degli esercizi precedenti.

In proposito si osserva che, dalle considerazioni contenute nella relazione tecnica dell'Agenzia del Territorio, la stima in € 2.639.812,50 dell'immobile in questione è avvenuta " ... *sulla base del vuoto per pieno al netto del costo di costruzione*" e quindi indipendentemente dalla stato del fabbricato. In verità l'immobile di che trattasi, inutilizzato da oltre un ventennio, versa in grave stato di degrado e non sono andati a buon fine tutti i tentativi fatti in passato per la sua definitiva alienazione.

Ciò premesso è opportuno rammentare che i beni mobili ed immobili vanno iscritti in bilancio al minor valore fra il costo storico, decurtato degli ammortamenti, ed il valore di mercato. In particolare i fabbricati vanno valutati al valore catastale e/o al costo con riferimento alla tipologia di beni ed all'epoca di acquisizione. I criteri seguiti nella rivalutazione delle varie categorie di beni devono essere adeguatamente motivati nella nota integrativa al fine di evitare che la rivalutazione ecceda il limite del valore di cui sopra.

Inoltre appare doveroso segnalare l'esigenza di procedere, insieme alla rivalutazione del valore d'inventario, anche a quello del corrispondente ammortamento con lo stesso criterio (3% annuo) adottato per i 28 anni di disponibilità del bene (84%), la cui omissione ha consentito di portare il valore residuo iscritto in bilancio a € 2.100.084,74 anzicchè a € 422.370, come emerge dal seguente prospetto.

Fabbricato	*Valore*	*Ammortamento*	*%*	*valore residuo*
31 dicembre 2006	561.412,75	460.533,38	82,03	100.879,37
31 dicembre 2007	2.639.812,50	539.727,76	20,45	2.100.084,74
Rivalutazione a bilancio	2.078.399,75	79.194,38		
Rivalutazione corretta	2.639.812,50	2.217.442,50	84,00	422.370,00

Con riferimento alla attuale gestione il verificarsi di un risultato negativo gestione di competenza con un saldo positivo della parte corrente, anche se compensato con un risultato della gestione residui, impone una particolare attenzione nella gestione degli esercizi futuri specie se determinato da evenienze specifiche e non ripetibili.

Ulteriori considerazioni sul patrimonio dell'Istituto, correlate in particolar modo alle appostazioni riferite alla rivalutazione e alla iscrizione di oneri straordinari, quali quelli enumerati nella presente relazione, troveranno preciso riscontro in seguito agli opportuni giudizi di merito.

Con riferimento ai presumibili risultati attesi futuri si rappresenta come il verificarsi di un risultato negativo della gestione di competenza e di un saldo negativo della parte corrente, pur in presenza di un avanzo di amministrazione, può rappresentare un concreto rischio in ordine alla costruzione di situazioni di bilancio in equilibrio nei futuri esercizi.

Un aumento complessivo dei residui attivi di parte corrente provoca, in genere, squilibri finanziari, perché ha riflessi sulla gestione di cassa e comporta, comunque, un impegno gestionale alla verifica periodica delle singole categorie e risorse di entrata.

Personale

A seguito di alcune cessazioni, il totale delle unità di personale a tempo indeterminato è passato da n. 76 a n. 75 e quello a tempo determinato da n. 299 a n. 294. Complessivamente il personale in servizio passa da n. 375 a n. 369 con un decremento di n. 6 unità pari al 1,6%.

La situazione del personale in servizio al 31.12.2007 evidenzia che, a fronte della dotazione organica complessiva di n. 107 unità (rideterminata ai sensi del comma 93 dell'art. unico della legge finanziaria 2005 in diminuzione della dotazione precedente di n. 144 unità) risultano in servizio n. 75 unità di personale con contratto a tempo indeterminato (n. 76 al 31.12.2006). Restano, pertanto, vacanti n. 32 posti di ruolo (n. 31 al 31.12.2006).

Ai dipendenti con contratto a tempo indeterminato in servizio vanno aggiunte n. 294 unità di personale con contratto a tempo determinato (n. 298 al 31.12.2006) ex art. 23 DPR n. 171/1991 e art. 5, comma 26, della legge n.357/93 con oneri a carico di fondi "esterni".

Trattamento economico

Tra i debiti diversi del conto economico figurano emolumenti per ferie maturate e non pagate di € 526.288,79, per i quali sarà necessario acquisire circostanziate giustificazioni.

In proposito il Collegio ritiene che le ferie sono un diritto irrinunciabile del lavoratore, costituzionalmente garantito. Esse vanno usufruite nei termini previsti dal contratto di lavoro e non possono dar luogo a corrispettivi compensativi, salvo l'insorgere di corrispondenti responsabilità da parte di chi era tenuto a concederle.

Contributi previdenziali

Nel corso dell'esercizio 2007 sono stati pagati i seguenti contributi previdenziali obbligatori per il personale in servizio:

Personale	*Unità*	*Contributi versati*
A trattamento INPS	61	696.538,74
A trattamento INPDAP	301	2.512.264,34
- di cui a tempo indeterminato	9	74.293,56
- di cui a tempo determinato	292	2.437.970,78
A trattamento INPGI	2	16.655,47
- di cui a tempo indeterminato	1	7.904,29
- di cui a tempo determinato	1	8.751,18
Totale	**364**	**3.225.458,55**

Trattamento di fine servizio

Con deliberazione 30.04.1976 n. 19 il Consiglio di amministrazione pro-tempore autorizzò il Presidente dell'Istituto a stipulare con INA apposita polizza per l'accantonamento delle indennità di anzianità maturate dal personale dipendente. La polizza fu sottoscritta prima che l'Istituto fosse compreso tra quelli contemplati nella legge 20 marzo 1975 n. 70, il cui riconoscimento è intervenuto con DPR 1 aprile 1978 n. 249. La polizza è produttiva di interessi a favore del personale avente titolo.

Tale stipula fu oggetto della verifica amministrativo-contabile eseguita nel 1991 da parte dei Servizi ispettivi del Ministero del Tesoro RGS ed, a seguito di rilievi formulati dalla Corte dei Conti, negli anni successivi l'Istituto ha ritenuto legittimo il provvedimento a suo tempo adottato anche alla luce dei pareri espressi dal Consiglio di Stato (parere 24 novembre 1987 n. 726/87) su analoghe procedure espletate da altri Enti del comparto Ricerca.

A seguito della Relazione della Corte dei Conti al Parlamento sul risultato del controllo sulla gestione del 1996 dell'Istituto (determinazione 24.7.1998 n. 69), Consiglio di amministrazione, con deliberazioni 14 ottobre 1999 n. 15 e 14.12.1999 n.18, ha stipulato una appendice alla predetta polizza INA, con la quale retroattivamente fu convenuta l'esclusione dei benefici previsti per il personale assunto successivamente alla data del 31 dicembre 1995, con ciò destinando gli interessi maturati a beneficio esclusivo dell'Istituto.

Nel corso dell'esercizio 2007 sono stati pagati i premi annuali indicati nel seguente prospetto, ove viene riassunto anche il TFR complessivo maturato e l'importo accantonato a copertura dell'onere:

Personale	*Premi INA*	*TFS maturato*	*Copertura INA*
a tempo determinato	731.624,24	4.460.925,30	4.481.775.75
a tempo indeterminato	238.652,85	6.552.863,02	6.400.718,13
Totale	970.277,09	11.013.788,32	10.882.493,88

Senonchè tra i premi pagati all'INA figurano € 731.634,24 per personale con contratto a tempo determinato, per i quali sarà necessario acquisire circostanziate giustificazioni. In proposito il Collegio ritiene che solo il personale in servizio alla data dell'inclusione dell'ente nelle tabelle della legge n.70/1975 aveva titolo a mantenere l'iscrizione all'INPS e beneficiare della polizza INA.

Prestiti e benefici al personale

Tra le spese figurano anche i benefici assistenziali e sociali (Capp. 1.01.02.016, 10.01.02.017, 1.01.02.019 e 1.01.02.021 di parte corrente). Trattasi di sovvenzioni che l'Ente eroga al personale su proposta di apposita Commissione, a valere sul "Fondo assistenza" pari all'1% delle spese di personale e sulla base del Regolamenti vigenti di cui alle deliberazioni del Consiglio di amministrazione 9 giugno 1999 n. 9 e 4 ottobre 2000 n. 9 e della seguenti norme contrattuali:

- art. 59 e all. 6 DPR n. 509/1979;
- art. 28 DPR n. 346/1983;
- art. 24 DPR n. 171/1991.

Tali benefici si sono concretizzate nell'anno 2007 nelle seguenti provvidenze:

Benefici assistenziali e sociali	***Importo***
sussidi al personale	3.072,88
borse di studio ai figli dei dipendenti	7.516,30
piccoli prestiti	15.547,12
pacchi dono natalizi	72.615,00
totale	98.751,30

La restituzione delle quote mensili dei mutui edilizi concessi al personale a tempo indeterminato, avviene tramite trattenuta sullo stipendio regolarizzata con apposita reversale imputata in quota capitale e quota interessi sul Titolo II "Entrate in conto capitale" ai Capp. 1.03.02.003 e 2.01.04.001.

Ritenute previdenziali e fiscali

Nell'esercizio sono state operate le ritenute fiscali e previdenziali ed i corrispondenti versamenti rispettivamente di € 6.400.233,96 e di € 3.437.330,50. Il Collegio ha curato nel corso dell'anno il controllo di dette operazioni con il metodo a campione.

Conclusioni

Subordinatamente all'accoglimento delle osservazioni e raccomandazioni sopra indicate il Collegio dei Revisori dei Conti esprime parere favorevole all'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2007 e fa rinvio alle determinazioni che gli organi vigilanti vorranno assumere in ordine alle criticità sopra segnalate. Il Presidente del Collegio dr. Dante Piazza, in carica dal 29.1.2008, doverosamente si astiene e fa rinvio alle valutazioni di merito espresse dal Collegio nel corso dell'esercizio di cui trattasi.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dr. Dante Piazza	Presidente	
Dr. Carmine Pallino	Componente	
Dr.ssa Maria Grazia Simonelli	Componente	

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				0,00			
	Avanzo di amministrazione iniziale						8.673.069,51	
	01. - Direzione Amministrativa							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	26.829.113,96	27.833.255,39	-1.004.141,43	10.743.629,14	17.089.626,25	27.833.255,39	0,00
1.02.02.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	1.601.400,00	1.794.940,92	-193.540,92	1.435.952,74	358.988,18	1.794.940,92	0,00
1.02.04.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO							0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	9.214.125,15	14.333.781,02	-5.119.655,87	991.294,75	13.342.486,27	14.333.781,02	0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**37.644.639,11**	**43.961.977,33**	**-6.317.338,22**	**13.170.876,63**	**30.791.100,70**	**43.961.977,33**	**0,00**
	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							0,00
1.03.02.	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	11.000,00	11.000,00		17.460,80	1,85	17.462,65	-6.462,65
1.03.03.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				21.702,57		21.702,57	-21.702,57
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	**11.000,00**	**11.000,00**	**0,00**	**39.163,37**	**1,85**	**39.165,22**	**-28.165,22**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**37.655.639,11**	**43.972.977,33**	**-6.317.338,22**	**13.210.040,00**	**30.791.102,55**	**44.001.142,55**	**-28.165,22**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
	2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
2.01.04.	RISCOSSIONE DI CREDITI	10.000,00	260.255,56	-250.255,56	261.732,43		261.732,43	-1.476,87
	Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	**10.000,00**	**260.255,56**	**-250.255,56**	**261.732,43**	**0,00**	**261.732,43**	**-1.476,87**
	Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**10.000,00**	**260.255,56**	**-250.255,56**	**261.732,43**	**0,00**	**261.732,43**	**-1.476,87**
	3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
	3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		69.562.018,89	188.314,68	69.750.333,57	-52.380.333,57
	Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**17.370.000,00**	**17.370.000,00**	**0,00**	**69.562.018,89**	**188.314,68**	**69.750.333,57**	**-52.380.333,57**
	Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	**17.370.000,00**	**17.370.000,00**	**0,00**	**69.562.018,89**	**188.314,68**	**69.750.333,57**	**-52.380.333,57**
	Totale 01. - Direzione Amministrativa	**55.035.639,11**	**61.603.232,89**	**-6.567.593,78**	**83.033.791,32**	**30.979.417,23**	**114.013.208,55**	**-52.409.975,66**
	02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO		*837.400,00*	*-837.400,00*	*254.194,88*	*583.205,12*	*837.400,00*	*0,00*

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.02.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**0,00**	**837.400,00**	**-837.400,00**	**254.194,88**	**583.205,12**	**837.400,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**0,00**	**837.400,00**	**-837.400,00**	**254.194,88**	**583.205,12**	**837.400,00**	**0,00**
	Totale 02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	**0,00**	**837.400,00**	**-837.400,00**	**254.194,88**	**583.205,12**	**837.400,00**	**0,00**
	03. - Macroarea politiche e sistemi formativi							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	1.429.463,83	2.264.063,83	-834.600,00	930.972,63	1.333.091,20	2.264.063,83	0,00
1.02.02.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	180.000,00	260.000,00	-80.000,00	100.000,00	160.000,00	260.000,00	0,00
1.02.03.	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE		47.000,00	-47.000,00		47.000,00	47.000,00	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	187.743,13	373.296,55	-185.553,42	91.500,00	281.796,55	373.296,55	0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**1.797.206,96**	**2.944.360,38**	**-1.147.153,42**	**1.122.472,63**	**1.821.887,75**	**2.944.360,38**	**0,00**
	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		10.000,00	-10.000,00	2.000,00	8.000,00	10.000,00	0,00
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	**0,00**	**10.000,00**	**-10.000,00**	**2.000,00**	**8.000,00**	**10.000,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**1.797.206,96**	**2.954.360,38**	**-1.157.153,42**	**1.124.472,63**	**1.829.887,75**	**2.954.360,38**	**0,00**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 03. - Macroarea politiche e sistemi formativi	**1.797.206,96**	**2.954.360,38**	**-1.157.153,42**	**1.124.472,63**	**1.829.887,75**	**2.954.360,38**	**0,00**
	04. - Progetto speciale LEONARDO							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO		1.014.048,76	-1.014.048,76	472.700,00	541.348,76	1.014.048,76	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI		927.766,44	-927.766,44	864.000,00	63.766,44	927.766,44	0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**0,00**	**1.941.815,20**	**-1.941.815,20**	**1.336.700,00**	**605.115,20**	**1.941.815,20**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**0,00**	**1.941.815,20**	**-1.941.815,20**	**1.336.700,00**	**605.115,20**	**1.941.815,20**	**0,00**
	3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
	3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	0,00
	Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**0,00**	**24.106.686,50**	**-24.106.686,50**	**17.517.466,10**	**6.589.220,40**	**24.106.686,50**	**0,00**
	Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	**0,00**	**24.106.686,50**	**-24.106.686,50**	**17.517.466,10**	**6.589.220,40**	**24.106.686,50**	**0,00**
	Totale 04. - Progetto speciale LEONARDO	**0,00**	**26.048.501,70**	**-26.048.501,70**	**18.854.166,10**	**7.194.335,60**	**26.048.501,70**	**0,00**
	05. - Progetto speciale EQUAL							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	1.042.598,68	1.042.598,68		623.350,20	419.248,48	1.042.598,68	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	943.447,80	943.447,80		623.350,18	320.097,62	943.447,80	0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	Totale 05. - Progetto speciale EQUAL	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO		209.000,00	-209.000,00	62.700,00	146.300,00	209.000,00	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	Totale 07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	280.800,00	280.000,00	800,00	280.000,00		280.000,00	0,00
1.02.04.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO		15.000,00	-15.000,00	15.000,00		15.000,00	0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**
	Totale 08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa							
	Titolo I	37.655.639,11	43.972.977,33	-6.317.338,22	13.210.040,00	30.791.102,55	44.001.142,55	-28.165,22
	Titolo II	10.000,00	260.255,56	-250.255,56	261.732,43	0,00	261.732,43	-1.476,87
	Titolo III	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	69.562.018,89	188.314,68	69.750.333,57	-52.380.333,57
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa	**55.035.639,11**	**61.603.232,89**	**-6.567.593,78**	**83.033.791,32**	**30.979.417,23**	**114.013.208,55**	**-52.409.975,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali							
	Titolo I	0,00	837.400,00	-837.400,00	254.194,88	583.205,12	837.400,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	**0,00**	**837.400,00**	**-837.400,00**	**254.194,88**	**583.205,12**	**837.400,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi							
	Titolo I	1.797.206,96	2.954.360,38	-1.157.153,42	1.124.472,63	1.829.887,75	2.954.360,38	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi	**1.797.206,96**	**2.954.360,38**	**-1.157.153,42**	**1.124.472,63**	**1.829.887,75**	**2.954.360,38**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO							
	Titolo I	0,00	1.941.815,20	-1.941.815,20	1.336.700,00	605.115,20	1.941.815,20	0,00
	Titolo III	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO	**0,00**	**26.048.501,70**	**-26.048.501,70**	**18.854.166,10**	**7.194.335,60**	**26.048.501,70**	**0,00**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL							
	Titolo I	1.986.046,48	1.986.046,48	0,00	1.246.700,38	739.346,10	1.986.046,48	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane							
	Titolo I	0,00	209.000,00	-209.000,00	62.700,00	146.300,00	209.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto							
	Titolo I	280.800,00	295.000,00	-14.200,00	295.000,00	0,00	295.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**
	Totale delle Entrate	**59.099.692,55**	**93.933.541,45**	**-34.833.848,90**	**104.871.025,31**	**41.472.491,80**	**146.343.517,11**	**-52.409.975,66**
	Avanzo Ammin. Applicato	**402.847,88**	**3.780.437,00**	**-3.377.589,12**				
	Totale a Pareggio	**59.502.540,43**	**97.713.978,45**	**-38.211.438,02**	**104.871.025,31**	**41.472.491,80**	**146.343.517,11**	**-52.409.975,66**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.	22.979.644,89	14.353.816,77	6.130.590,52	20.484.407,29	-2.495.237,60	29.427.948,82	25.097.445,91	4.330.502,91	23.220.216,77
1.02.02.	492.587,41	276.739,83	215.847,58	492.587,41	0,00	1.472.747,39	1.712.692,57	-239.945,18	574.835,76
1.02.04.	100.000,00	20.000,00	76.785,14	96.785,14	-3.214,86	42.000,00	20.000,00	22.000,00	76.785,14
1.02.05.	24.714.862,46	15.182.028,94	6.541.108,54	21.723.137,48	-2.991.724,98	23.799.311,88	16.173.323,69	7.625.988,19	19.883.594,81
	48.287.094,76	**29.832.585,54**	**12.964.331,78**	**42.796.917,32**	**-5.490.177,44**	**54.742.008,09**	**43.003.462,17**	**11.738.545,92**	**43.755.432,48**
1.03.01.	233.711,33		233.711,33	233.711,33	0,00	170.783,23		170.783,23	233.711,33
1.03.02.	1.940,47	1.938,22	2,25	1.940,47	0,00	12.940,47	19.399,02	-6.458,55	4,10
1.03.03.					0,00		21.702,57	-21.702,57	
	235.651,80	**1.938,22**	**233.713,58**	**235.651,80**	**0,00**	**183.723,70**	**41.101,59**	**142.622,11**	**233.715,43**
	48.522.746,56	**29.834.523,76**	**13.198.045,36**	**43.032.569,12**	**-5.490.177,44**	**54.925.731,79**	**43.044.563,76**	**11.881.168,03**	**43.989.147,91**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.04.					0,00	260.255,56	261.732,43	-1.476,87	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.255,56	261.732,43	-1.476,87	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.255,56	261.732,43	-1.476,87	0,00
3.01.01.	2.990.851,23	2.581.664,88	409.186,35	2.990.851,23	0,00	17.370.000,00	72.143.683,77	-54.773.683,77	597.501,03
	2.990.851,23	2.581.664,88	409.186,35	2.990.851,23	0,00	17.370.000,00	72.143.683,77	-54.773.683,77	597.501,03
	2.990.851,23	2.581.664,88	409.186,35	2.990.851,23	0,00	17.370.000,00	72.143.683,77	-54.773.683,77	597.501,03
1.02.01.	2.652.213,12	1.139.212,60	1.496.476,76	2.635.689,36	-16.523,76	1.072.191,56	1.393.407,48	-321.215,92	2.079.681,88

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.02.					0,00			0,00	
1.02.05.	1.713.798,20	760.284,31	953.513,89	1.713.798,20	0,00	544.264,51	760.284,31	-216.019,80	953.513,89
	4.366.011,32	**1.899.496,91**	**2.449.990,65**	**4.349.487,56**	**-16.523,76**	**1.616.456,07**	**2.153.691,79**	**-537.235,72**	**3.033.195,77**
	4.366.011,32	**1.899.496,91**	**2.449.990,65**	**4.349.487,56**	**-16.523,76**	**1.616.456,07**	**2.153.691,79**	**-537.235,72**	**3.033.195,77**
1.02.01.	16.462.395,55	2.887.716,16	13.559.949,34	16.447.665,50	-14.730,05	8.581.952,62	3.818.688,79	4.763.263,83	14.893.040,54
1.02.02.	45.000,00	36.000,00	9.000,00	45.000,00	0,00	231.236,00	136.000,00	95.236,00	169.000,00
1.02.03.	5.000,00	5.000,00		5.000,00	0,00	48.000,00	5.000,00	43.000,00	47.000,00
1.02.05.	12.073.365,37	1.606.137,30	10.416.442,79	12.022.580,09	-50.785,28	10.505.803,23	1.697.637,30	8.808.165,93	10.698.239,34
	28.585.760,92	**4.534.853,46**	**23.985.392,13**	**28.520.245,59**	**-65.515,33**	**19.366.991,85**	**5.657.326,09**	**13.709.665,76**	**25.807.279,88**
1.03.01.					0,00	10.000,00	2.000,00	8.000,00	8.000,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**10.000,00**	**2.000,00**	**8.000,00**	**8.000,00**
	28.585.760,92	**4.534.853,46**	**23.985.392,13**	**28.520.245,59**	**-65.515,33**	**19.376.991,85**	**5.659.326,09**	**13.717.665,76**	**25.815.279,88**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.	1.459.000,31	372.502,24	916.135,05	1.288.637,29	-170.363,02	1.731.846,00	845.202,24	886.643,76	1.457.483,81
1.02.05.	574.274,00	2.731,12	483.679,09	486.410,21	-87.863,79	1.062.647,18	866.731,12	195.916,06	547.445,53
	2.033.274,31	**375.233,36**	**1.399.814,14**	**1.775.047,50**	**-258.226,81**	**2.794.493,18**	**1.711.933,36**	**1.082.559,82**	**2.004.929,34**
	2.033.274,31	**375.233,36**	**1.399.814,14**	**1.775.047,50**	**-258.226,81**	**2.794.493,18**	**1.711.933,36**	**1.082.559,82**	**2.004.929,34**
3.01.01.	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
	14.269.806,20	**10.230.476,80**	**4.039.329,40**	**14.269.806,20**	**0,00**	**22.079.938,78**	**27.747.942,90**	**-5.668.004,12**	**10.628.549,80**
	14.269.806,20	**10.230.476,80**	**4.039.329,40**	**14.269.806,20**	**0,00**	**22.079.938,78**	**27.747.942,90**	**-5.668.004,12**	**10.628.549,80**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione dl Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.	1.657.803,32	1.243.246,52	414.556,80	1.657.803,32	0,00	1.019.272,25	1.866.596,72	-847.324,47	833.805,28
1.02.05.	1.365.653,05	1.125.856,14	239.796,91	1.365.653,05	0,00	920.121,37	1.749.206,32	-829.084,95	559.894,53
	3.023.456,37	**2.369.102,66**	**654.353,71**	**3.023.456,37**	**0,00**	**1.939.393,62**	**3.615.803,04**	**-1.676.409,42**	**1.393.699,81**
	3.023.456,37	**2.369.102,66**	**654.353,71**	**3.023.456,37**	**0,00**	**1.939.393,62**	**3.615.803,04**	**-1.676.409,42**	**1.393.699,81**
1.02.01.	435.283,94	123.341,35	311.942,59	435.283,94	0,00	300.639,84	186.041,35	114.598,49	458.242,59
1.02.05.	166.252,01	49.503,95	116.748,06	166.252,01	0,00	97.823,59	49.503,95	48.319,64	116.748,06
	601.535,95	**172.845,30**	**428.690,65**	**601.535,95**	**0,00**	**398.463,43**	**235.545,30**	**162.918,13**	**574.990,65**
	601.535,95	***172.845,30***	***428.690,65***	***601.535,95***	**0,00**	**398.463,43**	**235.545,30**	**162.918,13**	**574.990,65**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.					0,00	280.000,00	280.000,00	0,00	
1.02.04.					0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.000,00	295.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.000,00	295.000,00	0,00	0,00

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	48.522.746,56	29.834.523,76	13.198.045,36	43.032.569,12	-5.490.177,44	54.925.731,79	43.044.563,76	11.881.168,03	43.989.147,91
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.255,56	261.732,43	-1.476,87	0,00
	2.990.851,23	2.581.664,88	409.186,35	2.990.851,23	0,00	17.370.000,00	72.143.683,77	-54.773.683,77	597.501,03
	51.513.697,79	**32.416.188,64**	**13.607.231,71**	**46.023.420,35**	**-5.490.177,44**	**72.555.987,35**	**115.449.979,96**	**-42.893.992,61**	**44.586.648,94**
	4.366.011,32	1.899.496,91	2.449.990,65	4.349.487,56	-16.523,76	1.616.456,07	2.153.691,79	-537.235,72	3.033.195,77
	4.366.011,32	**1.899.496,91**	**2.449.990,65**	**4.349.487,56**	**-16.523,76**	**1.616.456,07**	**2.153.691,79**	**-537.235,72**	**3.033.195,77**
	28.585.760,92	4.534.853,46	23.985.392,13	28.520.245,59	-65.515,33	19.376.991,85	5.659.326,09	13.717.665,76	25.815.279,88
	28.585.760,92	**4.534.853,46**	**23.985.392,13**	**28.520.245,59**	**-65.515,33**	**19.376.991,85**	**5.659.326,09**	**13.717.665,76**	**25.815.279,88**
	2.033.274,31	375.233,36	1.399.814,14	1.775.047,50	-258.226,81	2.794.493,18	1.711.933,36	1.082.559,82	2.004.929,34
	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
	16.303.080,51	**10.605.710,16**	**5.439.143,54**	**16.044.853,70**	**-258.226,81**	**24.874.431,96**	**29.459.876,26**	**-4.585.444,30**	**12.633.479,14**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	3.023.456,37	2.369.102,66	654.353,71	3.023.456,37	0,00	1.939.393,62	3.615.803,04	-1.676.409,42	1.393.699,81
	3.023.456,37	**2.369.102,66**	**654.353,71**	**3.023.456,37**	**0,00**	**1.939.393,62**	**3.615.803,04**	**-1.676.409,42**	**1.393.699,81**
	601.535,95	172.845,30	428.690,65	601.535,95	0,00	398.463,43	235.545,30	162.918,13	574.990,65
	601.535,95	**172.845,30**	**428.690,65**	**601.535,95**	**0,00**	**398.463,43**	**235.545,30**	**162.918,13**	**574.990,65**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.000,00	295.000,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**295.000,00**	**295.000,00**	**0,00**	**0,00**
	104.393.442,86	**51.998.197,13**	**46.564.802,39**	**98.562.999,52**	**-5.830.443,34**	**121.056.724,28**	**156.869.222,44**	**-35.812.498,16**	**88.037.294,19**
	104.393.442,86	**51.998.197,13**	**46.564.802,39**	**98.562.999,52**	**-5.830.443,34**	**121.056.724,28**	**156.869.222,44**	**-35.812.498,16**	**88.037.294,19**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate				
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - Direzione Amministrativa								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								0,00
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	16.932.132,35	16.009.115,41	923.016,94	15.130.470,29	183.256,06	15.313.726,35	647.231,72	48.157,34
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	11.770.598,30	11.156.091,39	614.507,91	7.379.440,01	1.387.604,02	8.767.044,03	1.554.079,91	834.967,45
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**28.702.731,65**	**27.165.206,80**	**1.537.524,85**	**22.509.910,30**	**1.570.860,08**	**24.080.770,38**	**2.201.311,63**	**883.124,79**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	2.683.207,00	1.202.617,92	1.480.589,08	116.976,00	394.884,00	511.860,00	287.140,00	403.617,92
1.02.03.	ONERI FINANZIARI	110.000,00	380.000,00	-270.000,00	262.746,31	18.423,21	281.169,52		98.830,48
1.02.04.	ONERI TRIBUTARI	50.000,00	89.957,85	-39.957,85	84.770,24	382,00	85.152,24		4.805,61
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	610.916,59	1.217.749,90	-606.833,31	1.217.749,90		1.217.749,90		0,00
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.280.832,74	978.301,72	302.531,02				444.675,45	533.626,27
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	***4.734.956,33***	***3.868.627,39***	***866.328,94***	***1.682.242,45***	***413.689,21***	***2.095.931,66***	***731.815,45***	***1.040.880,28***

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	934.977,00	1.931.668,04	-996.691,04	1.824.203,87		1.824.203,87	19.352,14	88.112,03
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**934.977,00**	**1.931.668,04**	**-996.691,04**	**1.824.203,87**	**0,00**	**1.824.203,87**	**19.352,14**	**88.112,03**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**34.372.664,98**	**32.965.502,23**	**1.407.162,75**	**26.016.356,62**	**1.984.549,29**	**28.000.905,91**	**2.952.479,22**	**2.012.117,10**
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	480.000,00	80.000,00	400.000,00	15.713,65	26.606,17	42.319,82		37.680,18
2.01.04.	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	206.600,00	103.300,00	103.300,00					103.300,00
2.01.05.	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		250.255,56	-250.255,56	231.892,46		231.892,46		18.363,10
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	**686.600,00**	**433.555,56**	**253.044,44**	**247.606,11**	**26.606,17**	**274.212,28**	**0,00**	**159.343,28**
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	**686.600,00**	**433.555,56**	**253.044,44**	**247.606,11**	**26.606,17**	**274.212,28**	**0,00**	**159.343,28**
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO								
	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
4.01.01.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		64.295.126,12	5.455.207,45	69.750.333,57		-52.380.333,57
	Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**17.370.000,00**	**17.370.000,00**	**0,00**	**64.295.126,12**	**5.455.207,45**	**69.750.333,57**	**0,00**	**-52.380.333,57**
	Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	**17.370.000,00**	**17.370.000,00**	**0,00**	**64.295.126,12**	**5.455.207,45**	**69.750.333,57**	**0,00**	**-52.380.333,57**
	Totale 01. - Direzione Amministrativa	**52.429.264,98**	**50.769.057,79**	**1.660.207,19**	**90.559.088,85**	**7.466.362,91**	**98.025.451,76**	**2.952.479,22**	**-50.208.873,19**
	02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN *ATTIVITA' DI SERVIZIO*								0,00
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	149.694,35	3.427.457,56	-3.277.763,21	1.832.135,53	248.511,35	2.080.646,88	1.332.541,02	14.269,66
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**149.694,35**	**3.427.457,56**	**-3.277.763,21**	**1.832.135,53**	**248.511,35**	**2.080.646,88**	**1.332.541,02**	**14.269,66**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		2.197.039,02	-2.197.039,02	414.369,08	1.139.265,28	1.553.634,36	641.404,66	2.000,00
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		315.848,40	-315.848,40					315.848,40
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**0,00**	**2.512.887,42**	**-2.512.887,42**	**414.369,08**	**1.139.265,28**	**1.553.634,36**	**641.404,66**	**317.848,40**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**149.694,35**	**5.940.344,98**	**-5.790.650,63**	**2.246.504,61**	**1.387.776,63**	**3.634.281,24**	**1.973.945,68**	**332.118,06**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	149.694,35	5.940.344,98	-5.790.650,63	2.246.504,61	1.387.776,63	3.634.281,24	1.973.945,68	332.118,06
	03. - Macroarea politiche e sistemi formativi								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	382.828,00	454.368,42	-71.540,42	131.168,76	1,00	131.169,76	310.431,88	12.766,78
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	3.322.984,26	10.163.457,64	-6.840.473,38	6.703.499,17	843.455,47	7.546.954,64	2.550.111,45	66.391,55
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	3.705.812,26	10.617.826,06	-6.912.013,80	6.834.667,93	843.456,47	7.678.124,40	2.860.543,33	79.158,33
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	634.843,00	987.200,00	-352.357,00	177.000,00	192.840,00	369.840,00	607.360,00	10.000,00
1.02.03.	ONERI FINANZIARI								0,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								0,00
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	17.183,98	18.129,01	-945,03				17.183,98	945,03
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	652.026,98	1.005.329,01	-353.302,03	177.000,00	192.840,00	369.840,00	624.543,98	10.945,03
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	22.156,98	25.041,38	-2.884,40	1.922,96		1.922,96	22.156,98	961,44
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	22.156,98	25.041,38	-2.884,40	1.922,96	0,00	1.922,96	22.156,98	961,44
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	4.379.996,22	11.648.196,45	-7.268.200,23	7.013.590,89	1.036.296,47	8.049.887,36	3.507.244,29	91.064,80
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
2.01.05.	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
	Totale 03. - Macroarea politiche e sistemi formativi	4.379.996,22	11.692.196,45	-7.312.200,23	7.024.414,89	1.044.060,47	8.068.475,36	3.532.656,29	91.064,80

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	04. - Progetto speciale LEONARDO								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		593.406,50	-593.406,50	546.261,21	8.117,98	554.379,19		39.027,31
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		996.408,70	-996.408,70	747.508,93	153.714,57	901.223,50		95.185,20
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**0,00**	**1.589.815,20**	**-1.589.815,20**	**1.293.770,14**	**161.832,55**	**1.455.602,69**	**0,00**	**134.212,51**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		93.000,00	-93.000,00	35.160,00	57.820,00	92.980,00		20,00
1.02.03.	ONERI FINANZIARI		50.000,00	-50.000,00	40.150,99		40.150,99		9.849,01
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		110.163,96	-110.163,96	110.163,96		110.163,96		0,00
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		18.000,00	-18.000,00					18.000,00
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**0,00**	**271.163,96**	**-271.163,96**	**185.474,95**	**57.820,00**	**243.294,95**	**0,00**	**27.869,01**
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		32.000,00	-32.000,00	31.176,47		31.176,47		823,53
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**0,00**	**32.000,00**	**-32.000,00**	**31.176,47**	**0,00**	**31.176,47**	**0,00**	**823,53**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**0,00**	**1.892.979,16**	**-1.892.979,16**	**1.510.421,56**	**219.652,55**	**1.730.074,11**	**0,00**	**162.905,05**
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		159.000,00	-159.000,00		158.716,80	158.716,80		283,20
2.01.05.	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	**0,00**	**159.000,00**	**-159.000,00**	**0,00**	**158.716,80**	**158.716,80**	**0,00**	**283,20**
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	**0,00**	**159.000,00**	**-159.000,00**	**0,00**	**158.716,80**	**158.716,80**	**0,00**	**283,20**
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO								
	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
4.01.01.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.106.686,50		0,00
	Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**0,00**	**24.106.686,50**	**-24.106.686,50**	**2.832.719,20**	**21.273.967,30**	**24.106.686,50**	**0,00**	**0,00**
	Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	**0,00**	**24.106.686,50**	**-24.106.686,50**	**2.832.719,20**	**21.273.967,30**	**24.106.686,50**	**0,00**	**0,00**
	Totale 04. - Progetto speciale LEONARDO	**0,00**	**26.158.665,66**	**-26.158.665,66**	**4.343.140,76**	**21.652.336,65**	**25.995.477,41**	**0,00**	**163.188,25**
	05. - Progetto speciale EQUAL								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	952.625,58	952.625,58		914.010,06		914.010,06	38.615,52	0,00
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	929.832,14	935.755,46	-5.923,32	763.901,29	48.486,77	812.388,06	123.367,40	0,00
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**1.882.457,72**	**1.888.381,04**	**-5.923,32**	**1.677.911,35**	**48.486,77**	**1.726.398,12**	**161.982,92**	**0,00**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	21.097,32	15.174,00	5.923,32	15.174,00		15.174,00		0,00
1.02.04.	ONERI TRIBUTARI								0,00
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	40.353,44	40.353,44					7.293,39	33.060,05
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**61.450,76**	**55.527,44**	**5.923,32**	**15.174,00**	**0,00**	**15.174,00**	**7.293,39**	**33.060,05**
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	52.819,00	52.819,00		46.476,47		46.476,47	6.342,53	0,00
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**52.819,00**	**52.819,00**	**0,00**	**46.476,47**	**0,00**	**46.476,47**	**6.342,53**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**1.996.727,48**	**1.996.727,48**	**0,00**	**1.739.561,82**	**48.486,77**	**1.788.048,59**	**175.618,84**	**33.060,05**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.05.	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 05. - Progetto speciale EQUAL	**1.996.727,48**	**1.996.727,48**	**0,00**	**1.739.561,82**	**48.486,77**	**1.788.048,59**	**175.618,84**	**33.060,05**
	06. - Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	21.742,40	21.742,40		3.892,72	3.858,80	7.751,52	13.990,88	0,00
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**21.742,40**	**21.742,40**	**0,00**	**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								0,00
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	21.742,40	21.742,40	0,00	3.892,72	3.858,80	7.751,52	13.990,88	0,00
	Totale 06. - Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati	21.742,40	21.742,40	0,00	3.892,72	3.858,80	7.751,52	13.990,88	0,00
	07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								0,00
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	280.000,00	274.000,00	6.000,00	200.474,40	11.855,15	212.329,55		61.670,45
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	176.115,00	358.920,69	-182.805,69	185.810,24	40.249,87	226.060,11	132.860,58	0,00
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	456.115,00	632.920,69	-176.805,69	386.284,64	52.105,02	438.389,66	132.860,58	61.670,45
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		128.155,00	-128.155,00				128.155,00	0,00
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	0,00	128.155,00	-128.155,00	0,00	0,00	0,00	128.155,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	456.115,00	761.075,69	-304.960,69	386.284,64	52.105,02	438.389,66	261.015,58	61.670,45
	Totale 08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	456.115,00	761.075,69	-304.960,69	386.284,64	52.105,02	438.389,66	261.015,58	61.670,45

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa								
	Titolo I	34.372.664,98	32.965.502,23	1.407.162,75	26.016.356,62	1.984.549,29	28.000.905,91	2.952.479,22	2.012.117,10
	Titolo II	686.600,00	433.555,56	253.044,44	247.606,11	26.606,17	274.212,28	0,00	159.343,28
	Titolo IV	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	64.295.126,12	5.455.207,45	69.750.333,57	0,00	-52.380.333,57
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa	**52.429.264,98**	**50.769.057,79**	**1.660.207,19**	**90.559.088,85**	**7.466.362,91**	**98.025.451,76**	**2.952.479,22**	**-50.208.873,19**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali								
	Titolo I	149.694,35	5.940.344,98	-5.790.650,63	2.246.504,61	1.387.776,63	3.634.281,24	1.973.945,68	332.118,06
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	**149.694,35**	**5.940.344,98**	**-5.790.650,63**	**2.246.504,61**	**1.387.776,63**	**3.634.281,24**	**1.973.945,68**	**332.118,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi								
	Titolo I	4.379.996,22	11.648.196,45	-7.268.200,23	7.013.590,89	1.036.296,47	8.049.887,36	3.507.244,29	91.064,80
	Titolo II	0,00	44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi	**4.379.996,22**	**11.692.196,45**	**-7.312.200,23**	**7.024.414,89**	**1.044.060,47**	**8.068.475,36**	**3.532.656,29**	**91.064,80**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO								
	Titolo I	0,00	1.892.979,16	-1.892.979,16	1.510.421,56	219.652,55	1.730.074,11	0,00	162.905,05
	Titolo II	0,00	159.000,00	-159.000,00	0,00	158.716,80	158.716,80	0,00	283,20

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Titolo IV	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.106.686,50	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO	**0,00**	**26.158.665,66**	**-26.158.665,66**	**4.343.140,76**	**21.652.336,65**	**25.995.477,41**	**0,00**	**163.188,25**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL								
	Titolo I	1.996.727,48	1.996.727,48	0,00	1.739.561,82	48.486,77	1.788.048,59	175.618,84	33.060,05
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL	**1.996.727,48**	**1.996.727,48**	**0,00**	**1.739.561,82**	**48.486,77**	**1.788.048,59**	**175.618,84**	**33.060,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati								
	Titolo I	21.742,40	21.742,40	0,00	3.892,72	3.858,80	7.751,52	13.990,88	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati	**21.742,40**	**21.742,40**	**0,00**	**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane								
	Titolo I	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	**69.000,00**	**374.168,00**	**-305.168,00**	**204.453,85**	**24.987,98**	**229.441,83**	**74.547,54**	**70.178,63**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto								
	Titolo I	456.115,00	761.075,69	-304.960,69	386.284,64	52.105,02	438.389,66	261.015,58	61.670,45
	Totale delle uscite Centro Resp.	**456.115,00**	**761.075,69**	**-304.960,69**	**386.284,64**	**52.105,02**	**438.389,66**	**261.015,58**	**61.670,45**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate				
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto								
	Totale delle Uscite	59.502.540,43	97.713.978,45	-38.211.438,02	106.507.342,14	31.679.975,23	138.187.317,37	8.984.254,03	-49.457.592,95
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	59.502.540,43	97.713.978,45	-38.211.438,02	106.507.342,14	31.679.975,23	138.187.317,37	8.984.254,03	-49.457.592,95

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.													0,00	
1.01.02.	966.189,64	-83.858,10	882.331,54	570.957,21	311.374,33	323.752,35	570.957,21	894.709,56	799.497,99	95.211,57	17.323.744,37	15.929.968,28	1.393.776,09	589.841,96
1.01.03.	706.544,07	-243.201,72	463.342,35	304.661,93	158.680,42	1.428.153,13	278.035,15	1.706.188,28	1.534.233,69	171.954,59	12.298.221,41	8.913.673,70	3.384.547,71	1.718.239,03
	1.672.733,71	**-327.059,82**	**1.345.673,89**	**875.619,14**	**470.054,75**	**1.751.905,48**	**848.992,36**	**2.600.897,84**	**2.333.731,68**	**267.166,16**	**29.621.965,78**	**24.843.641,98**	**4.778.323,80**	**2.308.080,99**
1.02.01.	136.800,00	-106.800,00	30.000,00	30.000,00		12.430.574,29	30.000,00	12.460.574,29	7.590.902,83	4.869.671,46	683.409,99	7.707.878,83	-7.024.468,84	5.264.555,46
1.02.03.						190.804,48		190.804,48	190.804,48		500.000,00	453.550,79	46.449,21	18.423,21
1.02.04.						1.242,75		1.242,75	70,86	1.171,89	91.200,60	84.841,10	6.359,50	1.553,89
1.02.05.						12.308.873,94	-613.152,26	11.695.721,68	6.699.201,65	4.996.520,03	6.278.262,07	7.916.951,55	-1.638.689,48	4.996.520,03
1.02.06.	8.678,94		8.678,94		8.678,94								0,00	8.678,94
	145.478,94	***-106.800,00***	***38.678,94***	***30.000,00***	***8.678,94***	**24.931.495,46**	**-583.152,26**	**24.348.343,20**	**14.480.979,82**	**9.867.363,38**	**7.552.872,66**	**16.163.222,27**	**-8.610.349,61**	**10.289.731,53**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.01.	37.711,00	5.594,31	43.305,31	35.091,46	8.213,85		35.091,46	35.091,46	35.091,46		1.969.379,04	1.859.295,33	110.083,71	8.213,85
	37.711,00	5.594,31	43.305,31	35.091,46	8.213,85	0,00	35.091,46	35.091,46	35.091,46	0,00	1.969.379,04	1.859.295,33	110.083,71	8.213,85
	1.855.923,65	-428.265,51	1.427.658,14	940.710,60	486.947,54	26.683.400,94	300.931,56	26.984.332,50	16.849.802,96	10.134.529,54	39.144.217,48	42.866.159,58	-3.721.942,10	12.606.026,37
2.01.02.						12.887,39		12.887,39	12.887,39		92.887,39	28.601,04	64.286,35	26.606,17
2.01.04.											103.300,00		103.300,00	
2.01.05.											250.255,56	231.892,46	18.363,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.887,39	0,00	12.887,39	12.887,39	0,00	446.442,95	260.493,50	185.949,45	26.606,17
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.887,39	0,00	12.887,39	12.887,39	0,00	446.442,95	260.493,50	185.949,45	26.606,17

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
4.01.01.	5.401,23		5.401,23		5.401,23	8.336.813,50		8.336.813,50	8.185.365,44	151.448,06	17.370.000,00	72.480.491,56	-55.110.491,56	5.612.056,74
	5.401,23	**0,00**	**5.401,23**	**0,00**	**5.401,23**	**8.336.813,50**	**0,00**	**8.336.813,50**	**8.185.365,44**	**151.448,06**	**17.370.000,00**	**72.480.491,56**	**-55.110.491,56**	**5.612.056,74**
	5.401,23	**0,00**	**5.401,23**	**0,00**	**5.401,23**	**8.336.813,50**	**0,00**	**8.336.813,50**	**8.185.365,44**	**151.448,06**	**17.370.000,00**	**72.480.491,56**	**-55.110.491,56**	**5.612.056,74**
1.01.02.													0,00	
1.01.03.	2.130.258,52	-157.170,39	1.973.088,13	1.102.924,15	870.163,98	213.871,92	1.097.846,41	1.311.518,33	1.115.934,72	195.583,61	5.726.041,47	2.948.070,25	2.777.971,22	1.314.258,94
	2.130.258,52	***-157.170,39***	***1.973.088,13***	***1.102.924,15***	***870.163,98***	***213.871,92***	***1.097.846,41***	***1.311.518,33***	***1.115.934,72***	**195.583,61**	**5.726.041,47**	**2.948.070,25**	**2.777.971,22**	**1.314.258,94**
1.02.01.	1.429.697,14	35.854,06	1.465.551,20	751.176,00	714.375,20	1.422.277,41	747.793,19	2.170.070,60	1.846.212,20	323.858,40	4.924.739,23	2.260.581,28	2.664.157,95	2.177.498,88
1.02.05.													*0,00*	
	1.429.697,14	**35.854,06**	**1.465.551,20**	**751.176,00**	**714.375,20**	**1.422.277,41**	**747.793,19**	**2.170.070,60**	**1.846.212,20**	**323.858,40**	**4.924.739,23**	**2.260.581,28**	**2.664.157,95**	**2.177.498,88**
	3.559.955,66	**-121.316,33**	**3.438.639,33**	**1.854.100,15**	**1.584.539,18**	**1.635.949,33**	**1.845.639,60**	**3.481.588,93**	**2.962.146,92**	**519.442,01**	**10.650.780,70**	**5.208.651,53**	**5.442.129,17**	**3.491.757,82**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
2.01.02.													0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.	1.476.939,19	21.314,47	1.498.253,66	1.353.149,72	145.103,94	2.352,28	1.353.149,72	1.355.502,00	1.346.902,58	8.599,42	2.002.259,89	1.478.071,34	524.188,55	153.704,36
1.01.03.	4.555.675,30	968.988,34	5.524.663,64	3.131.150,64	2.393.513,00	671.492,17	3.111.699,81	3.783.191,98	3.445.129,67	338.062,31	17.212.711,63	10.148.628,84	7.064.082,79	3.575.030,78
	6.032.614,49	990.302,81	7.022.917,30	4.484.300,36	2.538.616,94	673.844,45	4.464.849,53	5.138.693,98	4.792.032,25	346.661,73	19.214.971,52	11.626.700,18	7.588.271,34	3.728.735,14
1.02.01.	3.248.403,36	-1.044.727,45	2.203.675,91	194.576,42	2.009.099,49	16.120.136,98	17.168,18	16.137.305,16	5.268.209,37	10.869.095,79	8.579.180,12	5.445.209,37	3.133.970,75	13.071.035,28
1.02.03.													0,00	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.05.													0,00	
1.02.06.	62.546,47	-18.000,00	44.546,47		44.546,47								0,00	44.546,47
	3.310.949,83	-1.062.727,45	2.248.222,38	194.576,42	2.053.645,96	16.120.136,98	17.168,18	16.137.305,16	5.268.209,37	10.869.095,79	8.579.180,12	5.445.209,37	3.133.970,75	13.115.581,75
1.03.01.	83.836,02	23.259,00	107.095,02	74.764,39	32.330,63		74.764,39	74.764,39	74.764,39		108.877,40	76.687,35	32.190,05	32.330,63
	83.836,02	23.259,00	107.095,02	74.764,39	32.330,63	0,00	74.764,39	74.764,39	74.764,39	0,00	108.877,40	76.687,35	32.190,05	32.330,63
	9.427.400,34	-49.165,64	9.378.234,70	4.753.641,17	4.624.593,53	16.793.981,43	4.556.782,10	21.350.763,53	10.135.006,01	11.215.757,52	27.903.029,04	17.148.596,90	10.754.432,14	16.876.647,52
2.01.02.		12.500,00	12.500,00		12.500,00						44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00
2.01.05.													0,00	
	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00
	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i + - l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.	16.679,32	-16.679,32				41.463,45	-14.167,86	27.295,59	27.295,59		634.869,95	573.556,80	61.313,15	8.117,98
1.01.03.	796.154,44	-27.821,50	768.332,94	298.972,12	469.360,82	519.836,50	267.088,45	786.924,95	678.053,74	108.871,21	2.312.399,64	1.425.562,67	886.836,97	731.946,60
	812.833,76	**-44.500,82**	**768.332,94**	**298.972,12**	**469.360,82**	**561.299,95**	**252.920,59**	**814.220,54**	**705.349,33**	**108.871,21**	**2.947.269,59**	**1.999.119,47**	**948.150,12**	**740.064,58**
1.02.01.	48.944,00	26.500,00	75.444,00	25.200,00	50.244,00	134.360,80	18.543,20	152.904,00	127.704,00	25.200,00	276.304,80	162.864,00	113.440,80	133.264,00
1.02.03.											50.000,00	40.150,99	9.849,01	
1.02.05.											110.163,96	110.163,96	0,00	
1.02.06.													0,00	
	48.944,00	**26.500,00**	**75.444,00**	**25.200,00**	**50.244,00**	**134.360,80**	**18.543,20**	**152.904,00**	**127.704,00**	**25.200,00**	**436.468,76**	**313.178,95**	**123.289,81**	**133.264,00**
1.03.01.		16.679,32	16.679,32	16.679,32			16.679,32	16.679,32	16.679,32		48.679,32	47.855,79	823,53	
	0,00	**16.679,32**	**16.679,32**	**16.679,32**	**0,00**	**0,00**	**16.679,32**	**16.679,32**	**16.679,32**	**0,00**	**48.679,32**	**47.855,79**	**823,53**	**0,00**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	861.777,76	-1.321,50	860.456,26	340.851,44	519.604,82	695.660,75	288.143,11	983.803,86	849.732,65	134.071,21	3.432.417,67	2.360.154,21	1.072.263,46	873.328,58
2.01.02.	10.776,00		10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00
2.01.05.													0,00	
	10.776,00	0,00	10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00
	10.776,00	0,00	10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00
4.01.01.						24.405.548,97		24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.405.548,97	0,00	24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.405.548,97	0,00	24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.	133.542,75	-60.566,74	72.976,01	54.543,86	18.432,15	18.788,33	54.543,86	73.332,19	68.393,49	4.938,70	1.063.516,92	982.403,55	81.113,37	23.370,85
1.01.03.	408.497,58	41.782,68	450.280,26	201.720,00	248.560,26	207.658,35	201.720,00	409.378,35	256.402,18	152.976,17	1.447.702,89	1.020.303,47	427.399,42	450.023,20
	542.040,33	**-18.784,06**	**523.256,27**	**256.263,86**	**266.992,41**	**226.446,68**	**256.263,86**	**482.710,54**	**324.795,67**	**157.914,87**	**2.511.219,81**	**2.002.707,02**	**508.512,79**	**473.394,05**
1.02.01.	27.330,68	-10.655,68	16.675,00		16.675,00	128.316,80		128.316,80	60.326,72	67.990,08	160.165,80	75.500,72	84.665,08	84.665,08
1.02.04.													0,00	
1.02.06.													0,00	
	27.330,68	**-10.655,68**	**16.675,00**	**0,00**	**16.675,00**	**128.316,80**	**0,00**	**128.316,80**	**60.326,72**	**67.990,08**	**160.165,80**	**75.500,72**	**84.665,08**	**84.665,08**
1.03.01.		29.439,74	29.439,74	29.439,74			29.439,74	29.439,74	29.439,74		82.258,74	75.916,21	6.342,53	
	0,00	**29.439,74**	**29.439,74**	**29.439,74**	**0,00**	**0,00**	**29.439,74**	**29.439,74**	**29.439,74**	**0,00**	**82.258,74**	**75.916,21**	**6.342,53**	**0,00**
	569.371,01	**0,00**	**569.371,01**	**285.703,60**	**283.667,41**	**354.763,48**	**285.703,60**	**640.467,08**	**414.562,13**	**225.904,95**	**2.753.644,35**	**2.154.123,95**	**599.520,40**	**558.059,13**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
2.01.05.													0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.03.						22.962,34	-1.103,56	21.858,78	21.858,78		44.704,74	25.751,50	18.953,24	3.858,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.962,34	-1.103,56	21.858,78	21.858,78	0,00	44.704,74	25.751,50	18.953,24	3.858,80
1.02.01.						193.128,00		193.128,00	193.128,00		193.128,00	193.128,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.128,00	0,00	193.128,00	193.128,00	0,00	193.128,00	193.128,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.090,34	-1.103,56	214.986,78	214.986,78	0,00	237.832,74	218.879,50	18.953,24	3.858,80
1.01.03.	209.072,80	4.300,00	213.372,80	150.788,70	62.584,10	42.522,16	147.632,69	190.154,85	166.258,89	23.895,96	630.062,96	370.712,74	259.350,22	111.468,04
	209.072,80	4.300,00	213.372,80	150.788,70	62.584,10	42.522,16	147.632,69	190.154,85	166.258,89	23.895,96	630.062,96	370.712,74	259.350,22	111.468,04
1.02.01.	13.460,00	-4.300,00	9.160,00		9.160,00	252,00		252,00	72,00	180,00	9.412,00	72,00	9.340,00	9.340,00
	13.460,00	-4.300,00	9.160,00	0,00	9.160,00	252,00	0,00	252,00	72,00	180,00	9.412,00	72,00	9.340,00	9.340,00
	222.532,80	0,00	222.532,80	150.788,70	71.744,10	42.774,16	147.632,69	190.406,85	166.330,89	24.075,96	639.474,96	370.784,74	268.690,22	120.808,04
2.01.02.	3.115,01		3.115,01		3.115,01						3.115,01		3.115,01	3.115,01
	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	3.115,01

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	3.115,01
1.01.01.						25.457,60		25.457,60	25.457,60		299.457,60	225.932,00	73.525,60	11.855,15
1.01.03.		359.750,39	359.750,39	10.821,48	348.928,91		10.821,48	10.821,48	10.821,48		371.839,09	196.631,72	175.207,37	389.178,78
	0,00	359.750,39	359.750,39	10.821,48	348.928,91	25.457,60	10.821,48	36.279,08	36.279,08	0,00	671.296,69	422.563,72	248.732,97	401.033,93
1.02.01.		105.000,00	105.000,00		105.000,00						128.155,00		128.155,00	105.000,00
	0,00	105.000,00	105.000,00	0,00	105.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	128.155,00	0,00	128.155,00	105.000,00
	0,00	464.750,39	464.750,39	10.821,48	453.928,91	25.457,60	10.821,48	36.279,08	36.279,08	0,00	799.451,69	422.563,72	376.887,97	506.033,93

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	1.855.923,65	-428.265,51	1.427.658,14	940.710,60	486.947,54	26.683.400,94	300.931,56	26.984.332,50	16.849.802,96	10.134.529,54	39.144.217,48	42.866.159,58	-3.721.942,10	12.606.026,37
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.887,39	0,00	12.887,39	12.887,39	0,00	446.442,95	260.493,50	185.949,45	26.606,17
	5.401,23	0,00	5.401,23	0,00	5.401,23	8.336.813,50	0,00	8.336.813,50	8.185.365,44	151.448,06	17.370.000,00	72.480.491,56	-55.110.491,56	5.612.056,74
	1.861.324,88	**-428.265,51**	**1.433.059,37**	**940.710,60**	**492.348,77**	**35.033.101,83**	**300.931,56**	**35.334.033,39**	**25.048.055,79**	**10.285.977,60**	**56.960.660,43**	**115.607.144,64**	**-58.646.484,21**	**18.244.689,28**
	3.559.955,66	-121.316,33	3.438.639,33	1.854.100,15	1.584.539,18	1.635.949,33	1.845.639,60	3.481.588,93	2.962.146,92	519.442,01	10.650.780,70	5.208.651,53	5.442.129,17	3.491.757,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.559.955,66	**-121.316,33**	**3.438.639,33**	**1.854.100,15**	**1.584.539,18**	**1.635.949,33**	**1.845.639,60**	**3.481.588,93**	**2.962.146,92**	**519.442,01**	**10.650.780,70**	**5.208.651,53**	**5.442.129,17**	**3.491.757,82**
	9.427.400,34	-49.165,64	9.378.234,70	4.753.641,17	4.624.593,53	16.793.981,43	4.556.782,10	21.350.763,53	10.135.006,01	11.215.757,52	27.903.029,04	17.148.596,90	10.754.432,14	16.876.647,52
	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00
	9.427.400,34	**-36.665,64**	**9.390.734,70**	**4.753.641,17**	**4.637.093,53**	**16.793.981,43**	**4.556.782,10**	**21.350.763,53**	**10.135.006,01**	**11.215.757,52**	**27.947.029,04**	**17.159.420,90**	**10.787.608,14**	**16.896.911,52**
	861.777,76	-1.321,50	860.456,26	340.851,44	519.604,82	695.660,75	288.143,11	983.803,86	849.732,65	134.071,21	3.432.417,67	2.360.154,21	1.072.263,46	873.328,58
	10.776,00	0,00	10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.405.546,97	0,00	24.405.546,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
	872.553,76	-1.321,50	871.232,26	347.667,76	523.564,50	25.102.001,72	294.959,43	25.396.961,15	11.384.512,70	14.012.448,45	20.646.023,17	15.727.653,46	4.918.369,71	36.188.349,60
	569.371,01	0,00	569.371,01	285.703,60	283.667,41	354.763,48	285.703,60	640.467,08	414.562,13	225.904,95	2.753.644,35	2.154.123,95	599.520,40	558.059,13
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	569.371,01	0,00	569.371,01	285.703,60	283.667,41	354.763,48	285.703,60	640.467,08	414.562,13	225.904,95	2.753.644,35	2.154.123,95	599.520,40	558.059,13
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.090,34	-1.103,56	214.986,78	214.986,78	0,00	237.832,74	218.879,50	18.953,24	3.858,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.090,34	-1.103,56	214.986,78	214.986,78	0,00	237.832,74	218.879,50	18.953,24	3.858,80
	222.532,80	0,00	222.532,80	150.788,70	71.744,10	42.774,16	147.632,69	190.406,85	166.330,89	24.075,96	639.474,96	370.784,74	268.690,22	120.808,04
	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	3.115,01
	225.647,81	0,00	225.647,81	150.788,70	74.859,11	42.774,16	147.632,69	190.406,85	166.330,89	24.075,96	642.589,97	370.784,74	271.805,23	123.923,05
	0,00	464.750,39	464.750,39	10.821,48	453.928,91	25.457,60	10.821,48	36.279,08	36.279,08	0,00	799.451,69	422.563,72	376.887,97	506.033,93
	0,00	464.750,39	464.750,39	10.821,48	453.928,91	25.457,60	10.821,48	36.279,08	36.279,08	0,00	799.451,69	422.563,72	376.887,97	506.033,93

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	16.516.253,46	-122.818,59	16.393.434,87	8.343.433,46	8.050.001,41	79.204.119,89	7.441.366,90	86.645.486,79	50.361.880,30	36.283.606,49	120.638.012,09	156.869.222,44	-36.231.210,35	76.013.583,13
	16.516.253,46	-122.818,59	16.393.434,87	8.343.433,46	8.050.001,41	79.204.119,89	7.441.366,90	86.645.486,79	50.361.880,30	36.283.606,49	120.638.012,09	156.869.222,44	-36.231.210,35	76.013.583,13

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				0,00			
	Avanzo di amministrazione iniziale						8.673.069,51	
	01. - Direzione Amministrativa							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO**							
1.02.01.001	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali	11.719.200,00	9.720.000,00	1.999.200,00	9.718.834,40	1.165,60	9.720.000,00	
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	10.109.913,96	14.896.872,24	-4.786.958,28	917.874,74	13.978.997,50	14.896.872,24	
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	5.000.000,00	3.216.383,15	1.783.616,85	106.920,00	3.109.463,15	3.216.383,15	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	**26.829.113,96**	**27.833.255,39**	**-1.004.141,43**	**10.743.629,14**	**17.089.626,25**	**27.833.255,39**	**0,00**
1.02.02.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI**							
1.02.02.001	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto	1.601.400,00	1.794.940,92	-193.540,92	1.435.952,74	358.988,18	1.794.940,92	
1.02.02.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni							
	Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	**1.601.400,00**	**1.794.940,92**	**-193.540,92**	**1.435.952,74**	**358.988,18**	**1.794.940,92**	**0,00**
1.02.04.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**							
1.02.04.001	Finanziamenti da parte di Enti pubblici per iniziative dell'Istituto							
	Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO							**0,00**
1.02.05.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI**							

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	9.175.125,15	14.024.781,02	-4.849.655,87	913.894,75	13.110.886,27	14.024.781,02	
1.02.05.002	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	39.000,00	309.000,00	-270.000,00	77.400,00	231.600,00	309.000,00	
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	**9.214.125,15**	**14.333.781,02**	**-5.119.655,87**	**991.294,75**	**13.342.486,27**	**14.333.781,02**	**0,00**
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**37.644.639,11**	**43.961.977,33**	**-6.317.338,22**	**13.170.876,63**	**30.791.100,70**	**43.961.977,33**	**0,00**
	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.	**ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**							
1.03.01.002	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							
	Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							**0,00**
1.03.02.	**REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI**							
1.03.02.003	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	11.000,00	11.000,00		17.460,80	1,85	17.462,65	-6.462,65
	Totale 1.03.02. - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	**11.000,00**	**11.000,00**		**17.460,80**	**1,85**	**17.462,65**	**-6.462,65**
1.03.03.	**POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI**							
1.03.03.001	Recuperi e rimborsi diversi				21.702,57		21.702,57	-21.702,57
	Totale 1.03.03. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				**21.702,57**		**21.702,57**	**-21.702,57**
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	**11.000,00**	**11.000,00**	**0,00**	**39.163,37**	**1,85**	**39.165,22**	**-28.165,22**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**37.655.639,11**	**43.972.977,33**	**-6.317.338,22**	**13.210.040,00**	**30.791.102,55**	**44.001.142,55**	**-28.165,22**
	2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
2.01.04.	**RISCOSSIONE DI CREDITI**							
2.01.04.001	Riscossioni di mutui a medio e lungo termine	10.000,00	10.000,00		11.476,87		11.476,87	-1.476,87
2.01.04.004	Riscossione di crediti diversi		250.255,56	-250.255,56	250.255,56		250.255,56	
	Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI	**10.000,00**	**260.255,56**	**-250.255,56**	**261.732,43**		**261.732,43**	**-1.476,87**
	Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	**10.000,00**	**260.255,56**	**-250.255,56**	**261.732,43**	**0,00**	**261.732,43**	**-1.476,87**
	Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	**10.000,00**	**260.255,56**	**-250.255,56**	**261.732,43**	**0,00**	**261.732,43**	**-1.476,87**
	3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
	3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.	**ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**							
3.01.01.001	Ritenute erariali	9.000.000,00	9.000.000,00		6.400.233,96		6.400.233,96	2.599.766,04
3.01.01.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	7.000.000,00	7.000.000,00		3.436.747,84	582,66	3.437.330,50	3.562.669,50
3.01.01.003	Ritenute diverse	10.000,00	10.000,00		3.528,00		3.528,00	6.472,00
3.01.01.004	Trattenute per conto di terzi	200.000,00	200.000,00		131.721,90		131.721,90	68.278,10
3.01.01.005.	Rimborsi somme pagate per terzi	160.000,00	160.000,00					160.000,00
3.01.01.006.	Partite in conto sospesi	1.000.000,00	1.000.000,00		59.589.787,19	187.732,02	59.777.519,21	-58.777.519,21
	Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	**17.370.000,00**	**17.370.000,00**		**69.562.018,89**	**188.314,68**	**69.750.333,57**	**-52.380.333,57**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	69.562.018,89	188.314,68	69.750.333,57	-52.380.333,57
	Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	69.562.018,89	188.314,68	69.750.333,57	-52.380.333,57
	Totale 01. - Direzione Amministrativa	55.035.639,11	61.603.232,89	-6.567.593,78	83.033.791,32	30.979.417,23	114.013.208,55	-52.409.975,66
	02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO**							
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto							
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri		837.400,00	-837.400,00	254.194,88	583.205,12	837.400,00	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO		837.400,00	-837.400,00	254.194,88	583.205,12	837.400,00	0,00
1.02.02.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI**							
1.02.02.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni							
	Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							0,00
1.02.05.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI**							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00	837.400,00	-837.400,00	254.194,88	583.205,12	837.400,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	0,00	837.400,00	-837.400,00	254.194,88	583.205,12	837.400,00	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	**0,00**	**837.400,00**	**-837.400,00**	**254.194,88**	**583.205,12**	**837.400,00**	**0,00**
	03. - Macroarea politiche e sistemi formativi							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO**							
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	1.429.463,83	1.549.463,83	-120.000,00	606.972,63	942.491,20	1.549.463,83	
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri		714.600,00	-714.600,00	324.000,00	390.600,00	714.600,00	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	**1.429.463,83**	**2.264.063,83**	**-834.600,00**	**930.972,63**	**1.333.091,20**	**2.264.063,83**	**0,00**
1.02.02.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI**							
1.02.02.001	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto	180.000,00	260.000,00	-80.000,00	100.000,00	160.000,00	260.000,00	
1.02.02.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni							
	Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	**180.000,00**	**260.000,00**	**-80.000,00**	**100.000,00**	**160.000,00**	**260.000,00**	**0,00**
1.02.03.	***TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE***							
1.02.03.001	Finanziamenti dei comuni e delle province per iniziative dell'Istituto		47.000,00	-47.000,00		47.000,00	47.000,00	
1.02.03.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte dei comuni e delle province							
	Totale 1.02.03. - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE		**47.000,00**	**-47.000,00**		**47.000,00**	**47.000,00**	**0,00**
1.02.05.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI**							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	187.743,13	307.743,13	-120.000,00	72.000,00	235.743,13	307.743,13	
1.02.05.002	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		65.553,42	-65.553,42	19.500,00	46.053,42	65.553,42	

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	**187.743,13**	**373.296,55**	**-185.553,42**	**91.500,00**	**281.796,55**	**373.296,55**	**0,00**
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**1.797.206,96**	**2.944.360,38**	**-1.147.153,42**	**1.122.472,63**	**1.821.887,75**	**2.944.360,38**	**0,00**
	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.	**ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**							
1.03.01.001	Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche		10.000,00	-10.000,00	2.000,00	8.000,00	10.000,00	
1.03.01.003	Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati							
	Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**10.000,00**	**-10.000,00**	**2.000,00**	**8.000,00**	**10.000,00**	**0,00**
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	**0,00**	**10.000,00**	**-10.000,00**	**2.000,00**	**8.000,00**	**10.000,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**1.797.206,96**	**2.954.360,38**	**-1.157.153,42**	**1.124.472,63**	**1.829.887,75**	**2.954.360,38**	**0,00**
	Totale 03. - Macroarea politiche e sistemi formativi	**1.797.206,96**	**2.954.360,38**	**-1.157.153,42**	**1.124.472,63**	**1.829.887,75**	**2.954.360,38**	**0,00**
	04. - Progetto speciale LEONARDO							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO**							
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto		1.007.548,76	-1.007.548,76	467.500,00	540.048,76	1.007.548,76	
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri		6.500,00	-6.500,00	5.200,00	1.300,00	6.500,00	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO		**1.014.048,76**	**-1.014.048,76**	**472.700,00**	**541.348,76**	**1.014.048,76**	**0,00**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto		927.766,44	-927.766,44	864.000,00	63.766,44	927.766,44	
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI		927.766,44	-927.766,44	864.000,00	63.766,44	927.766,44	0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	0,00	1.941.815,20	-1.941.815,20	1.336.700,00	605.115,20	1.941.815,20	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	0,00	1.941.815,20	-1.941.815,20	1.336.700,00	605.115,20	1.941.815,20	0,00
	3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
	3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.007.	Somme da trasferire a terzi		24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	
	Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	0,00
	Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	0,00
	Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	0,00
	Totale 04. - Progetto speciale LEONARDO	0,00	26.048.501,70	-26.048.501,70	18.854.166,10	7.194.335,60	26.048.501,70	0,00
	05. - Progetto speciale EQUAL							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	943.447,81	943.447,81		623.350,20	320.097,61	943.447,81	
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	99.150,87	99.150,87			99.150,87	99.150,87	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	**1.042.598,68**	**1.042.598,68**		**623.350,20**	**419.248,48**	**1.042.598,68**	**0,00**
1.02.05.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI**							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	943.447,80	943.447,80		623.350,18	320.097,62	943.447,80	
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	**943.447,80**	**943.447,80**		**623.350,18**	**320.097,62**	**943.447,80**	**0,00**
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	Totale 05. - Progetto speciale EQUAL	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO**							
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto							
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri		209.000,00	-209.000,00	62.700,00	146.300,00	209.000,00	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO		**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
1.02.05.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI**							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							**0,00**
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	Totale 07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO**							
1.02.01.001	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali	280.800,00	280.000,00	800,00	280.000,00		280.000,00	
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	**280.800,00**	**280.000,00**	**800,00**	**280.000,00**		**280.000,00**	**0,00**
1.02.04.	**TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**							
1.02.04.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Enti pubblici		15.000,00	-15.000,00	15.000,00		15.000,00	
	Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO		**15.000,00**	**-15.000,00**	**15.000,00**		**15.000,00**	**0,00**
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**
	Totale 08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa							
	Titolo I	37.655.639,11	43.972.977,33	-6.317.338,22	13.210.040,00	30.791.102,55	44.001.142,55	-28.165,22
	Titolo II	10.000,00	260.255,56	-250.255,56	261.732,43	0,00	261.732,43	-1.476,87
	Titolo III	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	69.562.018,89	188.314,68	69.750.333,57	-52.380.333,57
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa	**55.035.639,11**	**61.603.232,89**	**-6.567.593,78**	**83.033.791,32**	**30.979.417,23**	**114.013.208,55**	**-52.409.975,66**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali							
	Titolo I	0,00	837.400,00	-837.400,00	254.194,88	583.205,12	837.400,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	**0,00**	**837.400,00**	**-837.400,00**	**254.194,88**	**583.205,12**	**837.400,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi							
	Titolo I	1.797.206,96	2.954.360,38	-1.157.153,42	1.124.472,63	1.829.887,75	2.954.360,38	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi	**1.797.206,96**	**2.954.360,38**	**-1.157.153,42**	**1.124.472,63**	**1.829.887,75**	**2.954.360,38**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO							
	Titolo I	0,00	1.941.815,20	-1.941.815,20	1.336.700,00	605.115,20	1.941.815,20	0,00
	Titolo III	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	17.517.466,10	6.589.220,40	24.106.686,50	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO	**0,00**	**26.048.501,70**	**-26.048.501,70**	**18.854.166,10**	**7.194.335,60**	**26.048.501,70**	**0,00**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL							
	Titolo I	1.986.046,48	1.986.046,48	0,00	1.246.700,38	739.346,10	1.986.046,48	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL	**1.986.046,48**	**1.986.046,48**	**0,00**	**1.246.700,38**	**739.346,10**	**1.986.046,48**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane							
	Titolo I	0,00	209.000,00	-209.000,00	62.700,00	146.300,00	209.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	**0,00**	**209.000,00**	**-209.000,00**	**62.700,00**	**146.300,00**	**209.000,00**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto							
	Titolo I	280.800,00	295.000,00	-14.200,00	295.000,00	0,00	295.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	**280.800,00**	**295.000,00**	**-14.200,00**	**295.000,00**	**0,00**	**295.000,00**	**0,00**
	Totale delle Entrate	**59.099.692,55**	**93.933.541,45**	**-34.833.848,90**	**104.871.025,31**	**41.472.491,80**	**146.343.517,11**	**-52.409.975,66**
	Avanzo Ammin. Applicato	**402.847,88**	**3.780.437,00**	**-3.377.589,12**				
	Totale a Pareggio	**59.502.540,43**	**97.713.978,45**	**-38.211.438,02**	**104.871.025,31**	**41.472.491,80**	**146.343.517,11**	**-52.409.975,66**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.									
1.02.01.001	474,30		474,30	474,30	0,00	9.720.474,30	9.718.834,40	1.639,90	1.639,90
1.02.01.002	22.389.778,59	14.199.471,29	5.709.469,70	19.908.940,99	0,00	17.757.808,31	15.117.346,03	2.640.462,28	19.688.467,20
1.02.01.003	589.392,00	154.345,48	420.646,52	574.992,00	0,00	1.949.666,21	261.265,48	1.688.400,73	3.530.109,67
	22.979.644,89	**14.353.816,77**	**6.130.590,52**	**20.484.407,29**	**-2.495.237,60**	**29.427.948,82**	**25.097.445,91**	**4.330.502,91**	**23.220.216,77**
1.02.02.									
1.02.02.001	276.739,83	276.739,83		276.739,83	0,00	1.305.419,77	1.712.692,57	-407.272,80	358.988,18
1.02.02.002	215.847,58		215.847,58	215.847,58	0,00	167.327,62		167.327,62	215.847,58
	492.587,41	**276.739,83**	**215.847,58**	**492.587,41**	**0,00**	**1.472.747,39**	**1.712.692,57**	**-239.945,18**	**574.835,76**
1.02.04.									
1.02.04.001	100.000,00	20.000,00	76.785,14	96.785,14	0,00	42.000,00	20.000,00	22.000,00	76.785,14
	100.000,00	**20.000,00**	**76.785,14**	**96.785,14**	**-3.214,86**	**42.000,00**	**20.000,00**	**22.000,00**	**76.785,14**
1.02.05.									

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.05.001	23.688.122,31	15.182.028,94	5.959.349,14	21.141.378,08	0,00	22.989.111,74	16.095.923,69	6.893.188,05	19.070.235,41
1.02.05.002	1.026.740,15		581.759,40	581.759,40	0,00	810.200,14	77.400,00	732.800,14	813.359,40
	24.714.862,46	**15.182.028,94**	**6.541.108,54**	**21.723.137,48**	**-2.991.724,98**	**23.799.311,88**	**16.173.323,69**	**7.625.988,19**	**19.883.594,81**
	48.287.094,76	**29.832.585,54**	**12.964.331,78**	**42.796.917,32**	**-5.490.177,44**	**54.742.008,09**	**43.003.462,17**	**11.738.545,92**	**43.755.432,48**
1.03.01.									
1.03.01.002	233.711,33		233.711,33	233.711,33	0,00	170.783,23		170.783,23	233.711,33
	233.711,33		**233.711,33**	**233.711,33**	**0,00**	**170.783,23**		**170.783,23**	**233.711,33**
1.03.02.									
1.03.02.003	1.940,47	1.938,22	2,25	1.940,47	0,00	12.940,47	19.399,02	-6.458,55	4,10
	1.940,47	**1.938,22**	**2,25**	**1.940,47**	**0,00**	**12.940,47**	**19.399,02**	**-6.458,55**	**4,10**
1.03.03.									
1.03.03.001					0,00		21.702,57	-21.702,57	
					0,00		**21.702,57**	**-21.702,57**	
	235.651,80	**1.938,22**	**233.713,58**	**235.651,80**	**0,00**	**183.723,70**	**41.101,59**	**142.622,11**	**233.715,43**
	48.522.746,56	**29.834.523,76**	**13.198.045,36**	**43.032.569,12**	**-5.490.177,44**	**54.925.731,79**	**43.044.563,76**	**11.881.168,03**	**43.989.147,91**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.04.									
2.01.04.001					0,00	10.000,00	11.476,87	-1.476,87	
2.01.04.004					0,00	250.255,56	250.255,56		
					0,00	**260.255,56**	**261.732,43**	**-1.476,87**	
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**260.255,56**	**261.732,43**	**-1.476,87**	**0,00**
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**260.255,56**	**261.732,43**	**-1.476,87**	**0,00**
3.01.01.									
3.01.01.001	87.139,52	1.000,00	86.139,52	87.139,52	0,00	9.000.000,00	6.401.233,96	2.598.766,04	86.139,52
3.01.01.002	4.001,89		4.001,89	4.001,89	0,00	7.000.000,00	3.436.747,84	3.563.252,16	4.584,55
3.01.01.003					0,00	10.000,00	3.528,00	6.472,00	
3.01.01.004					0,00	200.000,00	131.721,90	68.278,10	
3.01.01.005.	48.096,43		48.096,43	48.096,43	0,00	160.000,00		160.000,00	48.096,43
3.01.01.006.	2.851.613,39	2.580.664,88	270.948,51	2.851.613,39	0,00	1.000.000,00	62.170.452,07	-61.170.452,07	458.680,53
	2.990.851,23	**2.581.664,88**	**409.186,35**	**2.990.851,23**	**0,00**	**17.370.000,00**	**72.143.683,77**	**-54.773.683,77**	**597.501,03**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	2.990.851,23	**2.581.664,88**	**409.186,35**	**2.990.851,23**	**0,00**	**17.370.000,00**	**72.143.683,77**	**-54.773.683,77**	**597.501,03**
	2.990.851,23	**2.581.664,88**	**409.186,35**	**2.990.851,23**	**0,00**	**17.370.000,00**	**72.143.683,77**	**-54.773.683,77**	**597.501,03**
1.02.01.									
1.02.01.002	2.234.877,87	929.236,36	1.305.641,51	2.234.877,87	0,00	390.516,88	929.236,36	-538.719,48	1.305.641,51
1.02.01.003	417.335,25	209.976,24	190.835,25	400.811,49	0,00	681.674,68	464.171,12	217.503,56	774.040,37
	2.652.213,12	**1.139.212,60**	**1.496.476,76**	**2.635.689,36**	**-16.523,76**	**1.072.191,56**	**1.393.407,48**	**-321.215,92**	**2.079.681,88**
1.02.02.									
1.02.02.002					0,00				
					0,00			**0,00**	
1.02.05.									
1.02.05.001	1.713.798,20	760.284,31	953.513,89	1.713.798,20	0,00	544.264,51	760.284,31	-216.019,80	953.513,89
	1.713.798,20	**760.284,31**	**953.513,89**	**1.713.798,20**	**0,00**	**544.264,51**	**760.284,31**	**-216.019,80**	**953.513,89**
	4.366.011,32	**1.899.496,91**	**2.449.990,65**	**4.349.487,56**	**-16.523,76**	**1.616.456,07**	**2.153.691,79**	**-537.235,72**	**3.033.195,77**
	4.366.011,32	**1.899.496,91**	**2.449.990,65**	**4.349.487,56**	**-16.523,76**	**1.616.456,07**	**2.153.691,79**	**-537.235,72**	**3.033.195,77**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.									
1.02.01.002	16.250.985,55	2.887.716,16	13.348.539,34	16.236.255,50	0,00	7.854.385,12	3.494.688,79	4.359.696,33	14.291.030,54
1.02.01.003	211.410,00		211.410,00	211.410,00	0,00	727.567,50	324.000,00	403.567,50	602.010,00
	16.462.395,55	**2.887.716,16**	**13.559.949,34**	**16.447.665,50**	**-14.730,05**	**8.581.952,62**	**3.818.688,79**	**4.763.263,83**	**14.893.040,54**
1.02.02.									
1.02.02.001	45.000,00	36.000,00	9.000,00	45.000,00	0,00	219.000,00	136.000,00	83.000,00	169.000,00
1.02.02.002					0,00	12.236,00		12.236,00	
	45.000,00	**36.000,00**	**9.000,00**	**45.000,00**	**0,00**	**231.236,00**	**136.000,00**	**95.236,00**	**169.000,00**
1.02.03.									
1.02.03.001					0,00	44.500,00		44.500,00	47.000,00
1.02.03.002	5.000,00	5.000,00		5.000,00	0,00	3.500,00	5.000,00	-1.500,00	
	5.000,00	**5.000,00**		**5.000,00**	**0,00**	**48.000,00**	**5.000,00**	**43.000,00**	**47.000,00**
1.02.05.									
1.02.05.001	12.000.029,10	1.582.652,57	10.401.071,25	11.983.723,82	0,00	10.398.272,19	1.654.652,57	8.743.619,62	10.636.814,38
1.02.05.002	73.336,27	23.484,73	15.371,54	38.856,27	0,00	107.531,04	42.984,73	64.546,31	61.424,96

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale del Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	12.073.365,37	1.606.137,30	10.416.442,79	12.022.580,09	-50.785,28	10.505.803,23	1.697.637,30	8.808.165,93	10.698.239,34
	28.585.760,92	4.534.853,46	23.985.392,13	28.520.245,59	-65.515,33	19.366.991,85	5.657.326,09	13.709.665,76	25.807.279,88
1.03.01.									
1.03.01.001					0,00	10.000,00	2.000,00	8.000,00	8.000,00
1.03.01.003					0,00				
					0,00	10.000,00	2.000,00	8.000,00	8.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	2.000,00	8.000,00	8.000,00
	28.585.760,92	4.534.853,46	23.985.392,13	28.520.245,59	-65.515,33	19.376.991,85	5.659.326,09	13.717.665,76	25.815.279,88
1.02.01.									
1.02.01.002	1.405.500,31	372.502,24	880.333,89	1.252.836,13	0,00	1.725.346,00	840.002,24	885.343,76	1.420.382,65
1.02.01.003	53.500,00		35.801,16	35.801,16	0,00	6.500,00	5.200,00	1.300,00	37.101,16
	1.459.000,31	372.502,24	916.135,05	1.288.637,29	-170.363,02	1.731.846,00	845.202,24	886.643,76	1.457.483,81

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.05.									
1.02.05.001	574.274,00	2.731,12	483.679,09	486.410,21	0,00	1.062.647,18	866.731,12	195.916,06	547.445,53
	574.274,00	*2.731,12*	*483.679,09*	*486.410,21*	*-87.863,79*	*1.062.647,18*	*866.731,12*	*195.916,06*	*547.445,53*
	2.033.274,31	375.233,36	1.399.814,14	1.775.047,50	-258.226,81	2.794.493,18	1.711.933,36	1.082.559,82	2.004.929,34
	2.033.274,31	375.233,36	1.399.814,14	1.775.047,50	-258.226,81	2.794.493,18	1.711.933,36	1.082.559,82	2.004.929,34
3.01.01.									
3.01.01.007.	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
1.02.01.									

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.002	1.515.344,04	1.170.763,46	344.580,58	1.515.344,04	0,00	920.121,38	1.794.113,66	-873.992,28	664.678,19
1.02.01.003	142.459,28	72.483,06	69.976,22	142.459,28	0,00	99.150,87	72.483,06	26.667,81	169.127,09
	1.657.803,32	**1.243.246,52**	**414.556,80**	**1.657.803,32**	**0,00**	**1.019.272,25**	**1.866.596,72**	**-847.324,47**	**833.805,28**
1.02.05.									
1.02.05.001	1.365.653,05	1.125.856,14	239.796,91	1.365.653,05	0,00	920.121,37	1.749.206,32	-829.084,95	559.894,53
	1.365.653,05	**1.125.856,14**	**239.796,91**	**1.365.653,05**	**0,00**	**920.121,37**	**1.749.206,32**	**-829.084,95**	**559.894,53**
	3.023.456,37	**2.369.102,66**	**654.353,71**	**3.023.456,37**	**0,00**	**1.939.393,62**	**3.615.803,04**	**-1.676.409,42**	**1.393.699,81**
	3.023.456,37	**2.369.102,66**	**654.353,71**	**3.023.456,37**	**0,00**	**1.939.393,62**	**3.615.803,04**	**-1.676.409,42**	**1.393.699,81**
1.02.01.									
1.02.01.002	221.343,94	60.504,83	160.839,11	221.343,94	0,00	133.109,24	60.504,83	72.604,41	160.839,11
1.02.01.003	213.940,00	62.836,52	151.103,48	213.940,00	0,00	167.530,60	125.536,52	41.994,08	297.403,48
	435.283,94	**123.341,35**	**311.942,59**	**435.283,94**	**0,00**	**300.639,84**	**186.041,35**	**114.598,49**	**458.242,59**
1.02.05.									
1.02.05.001	166.252,01	49.503,95	116.748,06	166.252,01	0,00	97.823,59	49.503,95	48.319,64	116.748,06

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	166.252,01	49.503,95	116.748,06	166.252,01	0,00	97.823,59	49.503,95	48.319,64	116.748,06
	601.535,95	172.845,30	428.690,65	601.535,95	0,00	398.463,43	235.545,30	162.918,13	574.990,65
	601.535,95	172.845,30	428.690,65	601.535,95	0,00	398.463,43	235.545,30	162.918,13	574.990,65
1.02.01.									
1.02.01.001					0,00	280.000,00	280.000,00		
					0,00	280.000,00	280.000,00	0,00	
1.02.04.									
1.02.04.002					0,00	15.000,00	15.000,00		
					0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.000,00	295.000,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.000,00	295.000,00	0,00	0,00

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	48.522.746,56	29.834.523,76	13.198.045,36	43.032.569,12	-5.490.177,44	54.925.731,79	43.044.563,76	11.881.168,03	43.989.147,91
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.255,56	261.732,43	-1.476,87	0,00
	2.990.851,23	2.581.664,88	409.186,35	2.990.851,23	0,00	17.370.000,00	72.143.683,77	-54.773.683,77	597.501,03
	51.513.597,79	**32.416.188,64**	**13.607.231,71**	**46.023.420,35**	**-5.490.177,44**	**72.555.987,35**	**115.449.979,96**	**-42.893.992,61**	**44.586.648,94**
	4.366.011,32	1.899.496,91	2.449.990,65	4.349.487,56	-16.523,76	1.616.456,07	2.153.691,79	-537.235,72	3.033.195,77
	4.366.011,32	**1.899.496,91**	**2.449.990,65**	**4.349.487,56**	**-16.523,76**	**1.616.456,07**	**2.153.691,79**	**-537.235,72**	**3.033.195,77**
	28.585.760,92	4.534.853,46	23.985.392,13	28.520.245,59	-65.515,33	19.376.991,85	5.659.326,09	13.717.665,76	25.815.279,88
	28.585.760,92	**4.534.853,46**	**23.985.392,13**	**28.520.245,59**	**-65.515,33**	**19.376.991,85**	**5.659.326,09**	**13.717.665,76**	**25.815.279,88**
	2.033.274,31	375.233,36	1.399.814,14	1.775.047,50	-258.226,81	2.794.493,18	1.711.933,36	1.082.559,82	2.004.929,34
	14.269.806,20	10.230.476,80	4.039.329,40	14.269.806,20	0,00	22.079.938,78	27.747.942,90	-5.668.004,12	10.628.549,80
	16.303.080,51	**10.605.710,16**	**5.439.143,54**	**16.044.853,70**	**-258.226,81**	**24.874.431,96**	**29.459.876,26**	**-4.585.444,30**	**12.633.479,14**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2007
Codice	Residui Attivi al I° Gennaio 2007	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	3.023.456,37	2.369.102,66	654.353,71	3.023.456,37	0,00	1.939.393,62	3.615.803,04	-1.676.409,42	1.393.699,81
	3.023.456,37	**2.369.102,66**	**654.353,71**	**3.023.456,37**	**0,00**	**1.939.393,62**	**3.615.803,04**	**-1.676.409,42**	**1.393.699,81**
	601.535,95	172.845,30	428.690,65	601.535,95	0,00	398.463,43	235.545,30	162.918,13	574.990,65
	601.535,95	**172.845,30**	**428.690,65**	**601.535,95**	**0,00**	**398.463,43**	**235.545,30**	**162.918,13**	**574.990,65**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	295.000,00	295.000,00	0,00	0,00
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**295.000,00**	**295.000,00**	**0,00**	**0,00**
	104.393.442,86	**51.998.197,13**	**46.564.802,39**	**98.562.999,52**	**-5.830.443,34**	**121.056.724,28**	**156.869.222,44**	**-35.812.498,16**	**88.037.294,19**
	104.393.442,86	**51.998.197,13**	**46.564.802,39**	**98.562.999,52**	**-5.830.443,34**	**121.056.724,28**	**156.869.222,44**	**-35.812.498,16**	**88.037.294,19**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - Direzione Amministrativa								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								
1.01.01.001	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente								
1.01.01.002	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione								
1.01.01.003	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti								
	Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE								0,00
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.001	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato	3.751.208,00	3.375.396,52	375.811,48	3.295.998,86	79.397,66	3.375.396,52		
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	5.631.354,00	5.640.177,06	-8.823,06	5.632.173,80		5.632.173,80	8.003,26	0,00
1.01.02.003	Trattamento accessorio personale a tempo indeterminato	885.778,86	522.530,57	363.248,29	506.926,76	15.603,81	522.530,57		
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	1.351.622,09	1.352.356,38	-734,29	1.347.384,80		1.347.384,80	4.878,17	93,41
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno	76.000,00	68.000,00	8.000,00	64.802,33	3.197,67	68.000,00		

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	357.590,00	413.799,32	-56.209,32	88.811,64	12.279,28	101.090,92	312.708,40	0,00
1.01.02.008	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'estero	65.740,80	92.520,80	-26.780,00	77.504,02	11.351,53	88.855,55	1.950,16	1.715,09
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	73.250,00	210.112,23	-136.862,23	74.300,89	15.486,72	89.787,61	120.324,62	0,00
1.01.02.011.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.	1.550.135,00	1.195.116,92	355.018,08	1.149.178,53	45.938,39	1.195.116,92		
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	2.353.339,00	2.356.221,00	-2.882,00	2.356.216,03		2.356.216,03	4,97	0,00
1.01.02.013	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato	26.441,60	26.441,60		1.860,00		1.860,00		24.581,60
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	68.945,00	68.945,00		862,10		862,10	68.082,90	0,00
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato		54.050,00	-54.050,00	52.012,00		52.012,00	2.038,00	
1.01.02.017	Altri benefici al personale a tempo determinato								
1.01.02.018	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	211.820,00	133.070,00	78.750,00	122.193,86		122.193,86		10.876,14
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	462.408,00	447.378,01	15.029,99	317.625,77	1,00	317.626,77	129.241,24	510,00
1.01.02.020	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	24.700,00	18.000,00	6.700,00	16.482,60		16.482,60		1.517,40
1.01.02.021	Altri benefici al personale a tempo indeterminato	41.800,00	35.000,00	6.800,00	26.136,30		26.136,30		8.863,70

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	**16.932.132,35**	**16.009.115,41**	**923.016,94**	**15.130.470,29**	**183.256,06**	**15.313.726,35**	**647.231,72**	**48.157,34**
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	86.860,50	82.360,50	4.500,00	46.949,87	16.862,92	63.812,79	13.848,02	4.699,69
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	54.226,60	76.726,60	-22.500,00	66.392,39	9.439,72	75.832,11	404,63	489,86
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	242.337,60	289.737,60	-47.400,00	174.682,45	28.342,66	203.025,11	44.881,85	41.830,64
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	216.963,60	238.963,60	-22.000,00	92.410,91	36.334,83	128.745,74	89.961,64	20.256,22
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	35.800,00	49.000,00	-13.200,00	28.415,18	3.511,14	31.926,32	8.255,00	8.818,68
1.01.03.007	Spese di rappresentanza	2.145,60	2.921,41	-775,81	788,15	480,00	1.268,15		1.653,26
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc	1.600,00	66.600,00	-65.000,00	1.158,70	65.441,30	66.600,00		
1.01.03.009	Spese per pubblicità	4.693,00	8.575,94	-3.882,94	3.067,92		3.067,92	693,00	4.815,02
1.01.03.010	Spese per dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro	7.200,00	14.700,00	-7.500,00	1.499,28	5.807,84	7.307,12		7.392,88
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	203.134,80	429.674,80	-226.540,00	301.997,32	59.390,93	361.388,25	57.457,14	10.829,41
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	356.430,00	425.930,00	-69.500,00	205.094,58	23.223,55	228.318,13	150.473,89	47.137,98
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	14.096,90	128.596,90	-114.500,00	103.177,76	2.386,59	105.564,35	2.769,03	20.263,52
1.01.03.015	Spese legali	32.000,00	42.000,00	-10.000,00	14.648,83	5.000,00	19.648,83		22.351,17
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto	117.310,87	70.310,87	47.000,00	41.735,06	6.280,13	48.015,19	19.757,32	2.538,36
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	693.361,05	403.701,05	289.660,00	63.468,39	125.545,71	189.014,10	178.954,84	35.732,11

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	448.204,10	371.104,10	77.100,00	65.203,39	144.157,90	209.361,29	145.120,00	16.622,81
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	4.000,00	4.000,00		745,00		745,00		3.255,00
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	2.398.471,07	1.545.728,92	852.742,15	1.393.395,82	3.182,19	1.396.578,01	97.150,63	52.000,28
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi	263.219,20	343.279,20	-80.060,00	74.126,84	47.261,92	121.388,76	212.727,24	9.163,20
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	732.117,77	354.410,00	377.707,77	328.233,06	934,76	329.167,82	13.529,89	11.712,29
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	3.332.001,60	3.301.044,86	30.956,74	2.749.171,84	125.715,71	2.874.887,55	281.626,43	144.530,88
1.01.03.025	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	8.000,00	78.000,00	-70.000,00	19.491,60		19.491,60		58.508,40
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	128.238,30	77.638,30	50.600,00	25.200,82	504,26	25.705,08	29.026,55	22.906,67
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi	8.740,60	9.740,60	-1.000,00		574,93	574,93	8.740,60	425,07
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	1.222.303,49	1.170.453,49	51.850,00	795.979,38	296.951,95	1.092.931,33	75.812,36	1.709,80
1.01.03.030	Manutenzione software								
1.01.03.031	Vigilanza	594.757,00	696.957,00	-102.200,00	320.830,72	159.605,27	480.435,99	84.457,33	132.063,68
1.01.03.032	Pulizia	493.318,95	604.618,95	-111.300,00	382.834,88	78.804,72	461.639,60	30.648,45	112.330,90
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	12.798,20	13.298,20	-500,00	4.775,46	237,90	5.013,36	5.298,20	2.986,64
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	12.268,00	19.093,00	-6.825,00	10.212,37	3.781,55	13.993,92	2.293,91	2.805,17
1.01.03.036	Spese per concorsi		111.000,00	-111.000,00	10.000,00	90.000,00	100.000,00		11.000,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.037	Accertamenti sanitari	800,00	800,00						800,00
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	31.200,50	68.125,50	-36.925,00	20.421,62	24.807,60	45.229,22	191,96	22.704,32
1.01.03.039	Quote di partecipazione ad organismi nazionali ed internazionali	12.000,00	12.000,00		1.580,00	10.000,00	11.580,00		420,00
1.01.03.040	Manutenzione straordinaria impianti		45.000,00	-45.000,00	31.750,42	13.036,04	44.786,46		213,54
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**11.770.599,30**	**11.156.091,39**	**614.507,91**	**7.379.440,01**	**1.387.604,02**	**8.767.044,03**	**1.554.079,91**	**834.967,45**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**28.702.731,65**	**27.165.206,80**	**1.537.524,85**	**22.509.910,30**	**1.570.860,08**	**24.080.770,38**	**2.201.311,63**	**883.124,79**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.002	Borse di studio								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	2.683.207,00	1.202.617,92	1.480.589,08	116.976,00	394.884,00	511.860,00	287.140,00	403.617,92
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	**2.683.207,00**	**1.202.617,92**	**1.480.589,08**	**116.976,00**	**394.884,00**	**511.860,00**	**287.140,00**	**403.617,92**
1.02.03.	**ONERI FINANZIARI**								
1.02.03.001	Interessi passivi bancari	100.000,00	370.000,00	-270.000,00	262.204,23	17.538,70	279.742,93		90.257,07
1.02.03.002	Spese bancarie e POS	10.000,00	10.000,00		542,08	884,51	1.426,59		8.573,41
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI	**110.000,00**	**380.000,00**	**-270.000,00**	**262.746,31**	**18.423,21**	**281.169,52**		**98.830,48**
1.02.04.	**ONERI TRIBUTARI**								
1.02.04.001	Imposte e tasse	50.000,00	89.957,85	-39.957,85	84.770,24	382,00	85.152,24		4.805,61
	Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI	**50.000,00**	**89.957,85**	**-39.957,85**	**84.770,24**	**382,00**	**85.152,24**		**4.805,61**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate				
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.05.	**POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI**								
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi		1.202.492,26	-1.202.492,26	1.202.492,26		1.202.492,26		
1.02.05.002	Fondo Acc.to Legge 266 23/12/2005	15.257,64	15.257,64		15.257,64		15.257,64		
1.02.05.003	Riduzione ex D.L. 223/2006 art. 22	595.658,95		595.658,95					
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	**610.916,59**	**1.217.749,90**	**-606.833,31**	**1.217.749,90**		**1.217.749,90**		**0,00**
1.02.06.	**USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**								
1.02.06.002	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	546.634,02	450.989,91	95.644,11					450.989,91
1.02.06.005	Fondo di riserva	298.370,80	81.700,00	216.670,80					81.700,00
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	435.827,92	445.611,81	-9.783,89				444.675,45	936,36
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	**1.280.832,74**	**978.301,72**	**302.531,02**				**444.675,45**	**533.626,27**
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**4.734.956,33**	**3.868.627,39**	**866.328,94**	**1.682.242,45**	**413.689,21**	**2.095.931,66**	**731.815,45**	**1.040.880,28**
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	**ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**								
1.03.01.001	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	371.766,00	1.360.310,04	-988.544,04	1.272.198,01		1.272.198,01		88.112,03
1.03.01.002	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	563.211,00	571.358,00	-8.147,00	552.005,86		552.005,86	19.352,14	0,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**934.977,00**	**1.931.668,04**	**-996.691,04**	**1.824.203,87**		**1.824.203,87**	**19.352,14**	**88.112,03**
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**934.977,00**	**1.931.668,04**	**-996.691,04**	**1.824.203,87**	**0,00**	**1.824.203,87**	**19.352,14**	**88.112,03**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**34.372.664,98**	**32.965.502,23**	**1.407.162,75**	**26.016.356,62**	**1.984.549,29**	**28.000.905,91**	**2.952.479,22**	**2.012.117,10**
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	**ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**								
2.01.02.001	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari	40.000,00	40.000,00		5.546,62	20.497,75	26.044,37		13.955,63
2.01.02.004	*Acquisti di mobili e macchine d'ufficio*	440.000,00	*40.000,00*	*400.000,00*	*10.167,03*	*6.108,42*	*16.275,45*		*23.724,55*
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	**480.000,00**	**80.000,00**	**400.000,00**	**15.713,65**	**26.606,17**	**42.319,82**		**37.680,18**
2.01.04.	**CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI**								
2.01.04.002	Cessione Mutui medio/lungo termine	206.600,00	103.300,00	103.300,00					103.300,00
	Totale 2.01.04. - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	**206.600,00**	**103.300,00**	**103.300,00**					**103.300,00**
2.01.05.	**INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**								
2.01.05.001	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal *servizio*		214.584,07	-214.584,07	196.220,97		196.220,97		18.363,10
2.01.05.002	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio		35.671,49	-35.671,49	35.671,49		35.671,49		

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate				
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		250.255,56	-250.255,56	231.892,46		231.892,46		18.363,10
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	686.600,00	433.555,56	253.044,44	247.606,11	26.606,17	274.212,28	0,00	159.343,28
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	686.600,00	433.555,56	253.044,44	247.606,11	26.606,17	274.212,28	0,00	159.343,28
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO								
	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
4.01.01.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
4.01.01.001	Ritenute erariali	9.000.000,00	9.000.000,00		6.398.795,02	1.438,94	6.400.233,96		2.599.766,04
4.01.01.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	7.000.000,00	7.000.000,00		3.403.799,65	33.530,85	3.437.330,50		3.562.669,50
4.01.01.003	Ritenute varie	10.000,00	10.000,00		3.528,00		3.528,00		6.472,00
4.01.01.004	Trattenute a favore di terzi	200.000,00	200.000,00		131.721,90		131.721,90		68.278,10
4.01.01.005.	Somme pagate per conto di terzi	160.000,00	160.000,00						160.000,00
4.01.01.006.	Partite in conto sospesi	1.000.000,00	1.000.000,00		54.357.281,55	5.420.237,66	59.777.519,21		-58.777.519,21
	Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		64.295.126,12	5.455.207,45	69.750.333,57		-52.380.333,57
	Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	64.295.126,12	5.455.207,45	69.750.333,57	0,00	-52.380.333,57
	Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	64.295.126,12	5.455.207,45	69.750.333,57	0,00	-52.380.333,57
	Totale 01. - Direzione Amministrativa	52.429.264,98	50.769.057,79	1.660.207,19	90.559.088,85	7.466.362,91	98.025.451,76	2.952.479,22	-50.208.873,19

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	**ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO**								
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno								
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								**0,00**
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.001	Spese d'ufficio								
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche		3.000,00	-3.000,00	8,05		8,05		2.991,95
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati								
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento								
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		8.912,00	-8.912,00	3.321,00	3.438,20	6.759,20	2.152,80	
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici								
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing								
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	70.000,00	359.107,20	-289.107,20	53.532,02	39.051,17	92.583,19	264.979,13	1.544,88

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	79.694,35	476.390,00	-396.695,65	87.185,77	47.436,76	134.622,53	333.562,64	8.204,83
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		3.500,00	-3.500,00	1.005,00		1.005,00	2.495,00	
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze		1.571.312,52	-1.571.312,52	1.242.644,89	53.092,84	1.295.737,73	275.574,79	0,00
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi		621.663,46	-621.663,46	156.011,74	93.595,81	249.607,55	370.527,91	1.528,00
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi		383.572,38	-383.572,38	288.427,06	11.896,57	300.323,63	83.248,75	
1.01.03.032	Pulizia								
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio								
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**149.694,35**	**3.427.457,56**	**-3.277.763,21**	**1.832.135,53**	**248.511,35**	**2.080.646,88**	**1.332.541,02**	**14.269,66**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**149.694,35**	**3.427.457,56**	**-3.277.763,21**	**1.832.135,53**	**248.511,35**	**2.080.646,88**	**1.332.541,02**	**14.269,66**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni		2.197.039,02	-2.197.039,02	414.369,08	1.139.265,28	1.553.634,36	641.404,66	2.000,00
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		**2.197.039,02**	**-2.197.039,02**	**414.369,08**	**1.139.265,28**	**1.553.634,36**	**641.404,66**	**2.000,00**
1.02.05.	**POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI**								
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi		315.848,40	-315.848,40					315.848,40

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		315.848,40	-315.848,40					315.848,40
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	0,00	2.512.887,42	-2.512.887,42	414.369,08	1.139.265,28	1.553.634,36	641.404,66	317.848,40
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	149.694,35	5.940.344,98	-5.790.650,63	2.246.504,61	1.387.776,63	3.634.281,24	1.973.945,68	332.118,06
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	**ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**								
2.01.02.001	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari								
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio								
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 02. - Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	149.694,35	5.940.344,98	-5.790.650,63	2.246.504,61	1.387.776,63	3.634.281,24	1.973.945,68	332.118,06
	03. - Macroarea politiche e sistemi formativi								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	**ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO**								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	224.341,97	240.041,97	-15.700,00	26.937,24		26.937,24	212.843,80	260,93
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	48.181,43	53.792,43	-5.611,00	10.442,61		10.442,61	43.083,83	265,99
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno		4.000,00	-4.000,00				4.000,00	
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno		4.240,00	-4.240,00				3.600,00	640,00
1.01.02.008	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'estero		16.000,00	-16.000,00				13.000,00	3.000,00
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero		16.553,42	-16.553,42	861,97		861,97	8.000,00	7.691,45
1.01.02.011.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.								
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	91.227,23	99.227,23	-8.000,00	91.792,48		91.792,48	6.997,58	437,17
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	2.716,94	2.716,94		170,70		170,70	2.546,24	0,00
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato		230,00	-230,00	219,20		219,20		10,80
1.01.02.017	Altri benefici al personale a tempo determinato								
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	16.360,43	17.566,43	-1.206,00	744,56	1,00	745,56	16.360,43	460,44
1.01.02.021	Altri benefici al personale a tempo indeterminato								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	**382.828,00**	**454.368,42**	**-71.540,42**	**131.168,76**	**1,00**	**131.169,76**	**310.431,88**	**12.766,78**
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	5.129,82	19.629,82	-14.500,00	101,77	3.949,56	4.051,33	13.265,04	2.313,45
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	5.670,00	14.370,00	-8.700,00	4.334,66	233,60	4.568,26	6.000,00	3.801,74
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati								
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento								
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		23.000,00	-23.000,00	1.096,57	4.662,31	5.758,88	17.241,12	0,00
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc		15.000,00	-15.000,00				15.000,00	
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici		91.500,00	-91.500,00				90.000,00	1.500,00
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	5.130,00	50.130,00	-45.000,00				47.970,00	2.160,00
1.01.03.014	Premi di Assicurazione								
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto								
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	430.751,38	494.436,65	-63.685,27	33.930,18	79.598,48	113.528,66	360.648,72	20.259,27
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	768.193,88	819.322,88	-51.129,00	149.110,80	103.658,05	252.768,85	585.239,82	1.314,21
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	5.000,00	10.300,00	-5.300,00	1.030,00		1.030,00	9.270,00	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate				
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	1.144.950,00	5.076.878,01	-3.931.928,01	4.083.045,22	93.858,62	4.176.903,84	875.455,45	24.518,72
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi	677.543,22	2.374.415,37	-1.696.872,15	1.471.945,87	554.823,42	2.026.769,29	341.565,43	6.080,65
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	280.615,96	1.174.474,91	-893.858,95	958.904,10	2.671,43	961.575,53	208.455,87	4.443,51
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori								
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso								
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi								
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica								
1.01.03.030	Manutenzione software								
1.01.03.031	Vigilanza								
1.01.03.032	Pulizia								
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio								
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi								
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti								
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**3.322.984,26**	**10.163.457,64**	**-6.840.473,38**	**6.703.499,17**	**843.455,47**	**7.546.954,64**	**2.550.111,45**	**66.391,55**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**3.705.812,26**	**10.617.826,06**	**-6.912.013,80**	**6.834.667,93**	**843.456,47**	**7.678.124,40**	**2.860.543,33**	**79.158,33**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	634.843,00	987.200,00	-352.357,00	177.000,00	192.840,00	369.840,00	607.360,00	10.000,00
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	**634.843,00**	**987.200,00**	**-352.357,00**	**177.000,00**	**192.840,00**	**369.840,00**	**607.360,00**	**10.000,00**
1.02.03.	**ONERI FINANZIARI**								
1.02.03.002	Spese bancarie e POS								
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI								**0,00**
1.02.05.	**POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI**								
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi								
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								**0,00**
1.02.06.	**USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**								
1.02.06.002	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 *DPR 97/2003*)								
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	17.183,98	18.129,01	-945,03				17.183,98	945,03
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	**17.183,98**	**18.129,01**	**-945,03**				**17.183,98**	**945,03**
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**652.026,98**	**1.005.329,01**	**-353.302,03**	**177.000,00**	**192.840,00**	**369.840,00**	**624.543,98**	**10.945,03**
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	**ACCANTONAMENTO AL**								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO								
1.03.01.002	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	22.156,98	25.041,38	-2.884,40	1.922,96		1.922,96	22.156,98	961,44
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**22.156,98**	**25.041,38**	**-2.884,40**	**1.922,96**		**1.922,96**	**22.156,98**	**961,44**
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**22.156,98**	**25.041,38**	**-2.884,40**	**1.922,96**	**0,00**	**1.922,96**	**22.156,98**	**961,44**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**4.379.996,22**	**11.648.196,45**	**-7.268.200,23**	**7.013.590,89**	**1.036.296,47**	**8.049.887,36**	**3.507.244,29**	**91.064,80**
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	**ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**								
2.01.02.001	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari		41.000,00	-41.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	22.412,00	
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio		3.000,00	-3.000,00				3.000,00	
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		**44.000,00**	**-44.000,00**	**10.824,00**	**7.764,00**	**18.588,00**	**25.412,00**	**0,00**
2.01.05.	**INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**								
2.01.05.002	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio								
	Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								**0,00**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
	Totale 03. - Macroarea politiche e sistemi formativi	4.379.996,22	11.692.196,45	-7.312.200,23	7.024.414,89	1.044.060,47	8.068.475,36	3.532.656,29	91.064,80
	04. - Progetto speciale LEONARDO								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	**ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO**								
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato		320.000,00	-320.000,00	307.510,62		307.510,62		12.489,38
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato		62.000,00	-62.000,00	62.000,00		62.000,00		
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno		20.000,00	-20.000,00	5.575,67	2.798,48	8.374,15		11.625,85
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero		40.000,00	-40.000,00	26.921,27	5.319,50	32.240,77		7.759,23
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.		123.576,50	-123.576,50	123.576,50		123.576,50		
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato								
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato		4.830,00	-4.830,00	2.635,80		2.635,80		2.194,20

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.017	Altri benefici al personale a tempo determinato								
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato		23.000,00	-23.000,00	18.041,35		18.041,35		4.956,65
1.01.02.021	Altri benefici al personale a tempo indeterminato								
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		**593.406,50**	**-593.406,50**	**546.261,21**	**8.117,98**	**554.379,19**		**39.027,31**
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.001	Spese d'ufficio		7.800,00	-7.800,00	1.230,36	2.359,00	3.589,36		4.210,64
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche		13.000,00	-13.000,00	9.020,50	979,50	10.000,00		3.000,00
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati		26.000,00	-26.000,00	18.280,34	6.570,85	24.851,19		1.148,81
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento		5.700,00	-5.700,00	3.196,25	506,96	3.703,21		1.998,79
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		500,00	-500,00		280,00	280,00		220,00
1.01.03.009	Spese per pubblicità		3.500,00	-3.500,00	2.439,96		2.439,96		1.060,04
1.01.03.010	Spese per dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro								
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici		37.658,25	-37.658,25	3.474,00	33.600,00	37.074,00		584,25
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing		17.000,00	-17.000,00	14.205,68	794,37	15.000,05		1.999,95
1.01.03.014	Premi di Assicurazione								
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni		61.103,50	-61.103,50	14.796,00	28.799,90	43.595,90		17.507,60

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti		74.676,95	-74.676,95	36.166,95	27.745,20	63.912,15		10.764,80
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		1.000,00	-1.000,00	850,00		850,00		150,00
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze		426.700,00	-426.700,00	388.710,01	13.931,26	402.641,27		24.058,73
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi		22.000,00	-22.000,00	11.145,45	8.985,60	20.131,05		1.868,95
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi		90.600,00	-90.600,00	85.158,12	1.088,00	86.246,12		4.353,88
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori		141.000,00	-141.000,00	133.177,33		133.177,33		7.822,67
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso								
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica		2.000,00	-2.000,00	1.920,00		1.920,00		80,00
1.01.03.030	Manutenzione software								
1.01.03.031	Vigilanza		28.170,00	-28.170,00	9.117,12	18.910,75	28.027,87		142,13
1.01.03.032	Pulizia		34.500,00	-34.500,00	14.275,76	7.958,28	22.234,04		12.265,96
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio								
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi		500,00	-500,00	78,37	158,73	237,10		262,90
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti		3.000,00	-3.000,00	266,73	1.046,17	1.312,90		1.687,10
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI		**996.408,70**	**-996.408,70**	**747.508,93**	**153.714,57**	**901.223,50**		**95.185,20**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**0,00**	**1.589.815,20**	**-1.589.815,20**	**1.293.770,14**	**161.832,55**	**1.455.602,69**	**0,00**	**134.212,51**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni		93.000,00	-93.000,00	35.160,00	57.820,00	92.980,00		20,00
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		**93.000,00**	**-93.000,00**	**35.160,00**	**57.820,00**	**92.980,00**		**20,00**
1.02.03.	**ONERI FINANZIARI**								
1.02.03.002	Spese bancarie e POS		50.000,00	-50.000,00	40.150,99		40.150,99		9.849,01
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI		**50.000,00**	**-50.000,00**	**40.150,99**		**40.150,99**		**9.849,01**
1.02.05.	**POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI**								
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi		110.163,96	-110.163,96	110.163,96		110.163,96		
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		**110.163,96**	**-110.163,96**	**110.163,96**		**110.163,96**		**0,00**
1.02.06.	**USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**								
1.02.06.002	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)								
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)		18.000,00	-18.000,00					18.000,00
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		**18.000,00**	**-18.000,00**					**18.000,00**
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**0,00**	**271.163,96**	**-271.163,96**	**185.474,95**	**57.820,00**	**243.294,95**	**0,00**	**27.869,01**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	**ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**								
1.03.01.002	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato		32.000,00	-32.000,00	31.176,47		31.176,47		823,53
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		**32.000,00**	**-32.000,00**	**31.176,47**		**31.176,47**		**823,53**
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**0,00**	**32.000,00**	**-32.000,00**	**31.176,47**	**0,00**	**31.176,47**	**0,00**	**823,53**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**0,00**	**1.892.979,16**	**-1.892.979,16**	**1.510.421,56**	**219.652,55**	**1.730.074,11**	**0,00**	**162.905,05**
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	**ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**								
2.01.02.001	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari		159.000,00	-159.000,00		158.716,80	158.716,80		283,20
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		**159.000,00**	**-159.000,00**		**158.716,80**	**158.716,80**		**283,20**
2.01.05.	**INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**								
2.01.05.002	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	159.000,00	-159.000,00	0,00	158.716,80	158.716,80	0,00	283,20
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	159.000,00	-159.000,00	0,00	158.716,80	158.716,80	0,00	283,20
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO								
	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
4.01.01.	**USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO**								
4.01.01.007.	Somme trasferite a terzi		24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.106.686,50		
	Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.106.686,50		0,00
	Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.108.686,50	0,00	0,00
	Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.106.686,50	0,00	0,00
	Totale 04. - Progetto speciale LEONARDO	0,00	26.158.665,66	-26.158.665,66	4.343.140,76	21.652.336,65	25.995.477,41	0,00	163.188,25
	05. - Progetto speciale EQUAL								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	**ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO**								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	495.973,00	495.973,00		493.346,75		493.346,75	2.626,25	
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	163.266,58	163.266,58		156.395,64		156.395,64	6.870,94	0,00
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	6.000,00	6.000,00		6.000,00		6.000,00		
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	6.000,00	6.000,00		5.868,80		5.868,80	131,20	0,00
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	221.865,00	221.865,00		221.865,00		221.865,00		
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	6.581,00	6.581,00					6.581,00	
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	5.500,00	5.500,00		4.813,20		4.813,20	686,80	0,00
1.01.02.017	Altri benefici al personale a tempo determinato	4.600,00	4.600,00					4.600,00	
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	42.840,00	42.840,00		25.720,67		25.720,67	17.119,33	
1.01.02.021	Altri benefici al personale a tempo indeterminato								
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	**952.625,58**	**952.625,58**		**914.010,06**		**914.010,06**	**38.615,52**	**0,00**
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	11.000,00	4.000,00	7.000,00	2.325,89	759,00	3.084,89	915,11	0,00
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	19.800,00	19.300,00	500,00	7.277,16	878,32	8.155,48	11.144,52	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	30.700,00	19.700,00	11.000,00	9.358,00	3.388,60	12.746,60	6.953,40	
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	8.200,00	8.200,00		109,69	146,02	255,71	7.944,29	0,00
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	1.000,00	1.000,00					1.000,00	
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc								
1.01.03.009	Spese per pubblicità								
1.01.03.010	Spese per dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro								
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	4.401,00	4.401,00		2.933,10	1.398,00	4.331,10	69,90	0,00
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	15.000,00	15.000,00		12.379,99	1.070,80	13.450,79	1.549,21	0,00
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	2.200,00	6.200,00	-4.000,00	4.796,19	21,45	4.817,64	1.382,36	0,00
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto	2.200,00	2.200,00		2.200,00		2.200,00		
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	3.000,00	12.477,55	-9.477,55	2.466,79		2.466,79	10.010,76	0,00
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	47.501,89	52.110,59	-4.608,70	29.026,65	20.363,01	49.389,66	2.720,93	0,00
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	1.000,00		1.000,00					
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	428.441,33	406.000,00	22.441,33	391.452,12	915,95	392.368,07	13.631,93	0,00
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi		13.478,40	-13.478,40	13.478,40		13.478,40		

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate				
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	101.937,92	95.737,92	6.200,00	87.648,91	4,91	87.653,82	8.084,10	0,00
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	155.000,00	155.000,00		153.191,62	1.808,38	155.000,00		
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	3.300,00	3.300,00		18,76	19,26	38,02	3.261,98	0,00
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi	2.200,00	2.200,00					2.200,00	
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	2.200,00	2.200,00					2.200,00	
1.01.03.031	Vigilanza	55.000,00	55.000,00		22.204,22	12.640,80	34.845,02	20.154,98	0,00
1.01.03.032	Pulizia	27.500,00	55.000,00	-27.500,00	22.780,65	4.666,69	27.447,34	27.552,66	
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.650,00	1.650,00					1.650,00	
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.100,00	1.100,00		237,96	191,86	429,82	670,18	0,00
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	5.500,00	500,00	5.000,00	15,19	213,72	228,91	271,09	0,00
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**929.832,14**	**935.755,46**	**-5.923,32**	**763.901,29**	**48.486,77**	**812.388,06**	**123.367,40**	**0,00**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**1.882.457,72**	**1.888.381,04**	**-5.923,32**	**1.677.911,35**	**48.486,77**	**1.726.398,12**	**161.982,92**	**0,00**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	21.097,32	15.174,00	5.923,32	15.174,00		15.174,00		
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	**21.097,32**	**15.174,00**	**5.923,32**	**15.174,00**		**15.174,00**		**0,00**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.04.	**ONERI TRIBUTARI**								
1.02.04.001	Imposte e tasse								
	Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI								**0,00**
1.02.06.	***USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI***								
1.02.06.002	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)								
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	40.353,44	40.353,44					7.293,39	33.060,05
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	**40.353,44**	**40.353,44**					**7.293,39**	**33.060,05**
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**61.450,76**	**55.527,44**	**5.923,32**	**15.174,00**	**0,00**	**15.174,00**	**7.293,39**	**33.060,05**
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
1.03.01.	**ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**								
1.03.01.002	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	52.819,00	52.819,00		46.476,47		46.476,47	6.342,53	0,00
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**52.819,00**	**52.819,00**		**46.476,47**		**46.476,47**	**6.342,53**	**0,00**
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	**52.819,00**	**52.819,00**	**0,00**	**46.476,47**	**0,00**	**46.476,47**	**6.342,53**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**1.996.727,48**	**1.996.727,48**	**0,00**	**1.739.561,82**	**48.486,77**	**1.788.048,59**	**175.618,84**	**33.060,05**
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.05.	**INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO**								
2.01.05.002	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio								
	Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 05. - Progetto speciale EQUAL	1.996.727,48	1.996.727,48	0,00	1.739.561,82	48.486,77	1.788.048,59	175.618,84	33.060,05
	06. - Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	2.642,22	9.642,22	-7.000,00	3.892,72	3.858,80	7.751,52	1.890,70	0,00
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	19.100,18	12.100,18	7.000,00				12.100,18	

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni								
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze								
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi								
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre *prestazioni da terzi*								
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**21.742,40**	**21.742,40**		**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**21.742,40**	**21.742,40**	**0,00**	**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni								
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								**0,00**
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**21.742,40**	**21.742,40**	**0,00**	**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	Totale 06. - Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati	**21.742,40**	**21.742,40**	**0,00**	**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.001	Spese d'ufficio								
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		4.500,00	-4.500,00	1.712,84	500,46	2.213,30	2.286,70	
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici								
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing								
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	14.000,00	15.500,00	-1.500,00	781,92	3.256,24	4.038,16	5.461,84	6.000,00
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	38.000,00	175.200,00	-137.200,00	81.052,81	21.231,28	102.284,09	19.440,90	53.475,01
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	17.000,00	17.000,00		994,00		994,00	16.006,00	
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze		129.974,00	-129.974,00	96.574,23		96.574,23	24.766,64	8.633,13
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi								
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi		31.994,00	-31.994,00	23.336,05		23.336,05	6.585,46	2.070,49
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**69.000,00**	**374.168,00**	**-305.168,00**	**204.453,85**	**24.987,98**	**229.441,83**	**74.547,54**	**70.178,63**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**69.000,00**	**374.168,00**	**-305.168,00**	**204.453,85**	**24.987,98**	**229.441,83**	**74.547,54**	**70.178,63**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni								
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								0,00
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02.	**ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**								
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio								
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 07. - Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	08. - Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto								

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.01.	**USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**								
1.01.01.001	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	190.000,00	190.000,00		167.658,62	5.716,85	173.375,47		16.624,53
1.01.01.002	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	15.000,00	15.000,00		13.138,55	1.821,96	14.960,51		39,49
1.01.01.003	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	35.000,00	35.000,00		17.924,46	3.526,34	21.450,80		13.549,20
1.01.01.004	Spese per il funzionamento degli organi dell'Istituto	40.000,00	34.000,00	6.000,00	1.752,77	790,00	2.542,77		31.457,23
	Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	**280.000,00**	**274.000,00**	**6.000,00**	**200.474,40**	**11.855,15**	**212.329,55**		**61.670,45**
1.01.03.	**USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI**								
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		1.000,00	-1.000,00		390,00	390,00	610,00	
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	49.300,00	64.300,00	-15.000,00	2.212,84	7.418,96	9.631,80	54.668,20	0,00
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	126.665,00	107.040,00	19.625,00	39.375,96	26.258,60	65.634,56	41.405,44	
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	150,00	210,00	-60,00				210,00	
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze		82.532,69	-82.532,69	67.320,00		67.320,00	15.212,69	0,00

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi		84.924,00	-84.924,00	61.901,72	6.182,31	68.084,03	16.839,97	
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre *prestazioni da terzi*		18.914,00	-18.914,00	14.999,72		14.999,72	3.914,28	0,00
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	**176.115,00**	**358.920,69**	**-182.805,69**	**185.810,24**	**40.249,87**	**226.060,11**	**132.860,58**	**0,00**
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	**456.115,00**	**632.920,69**	**-176.805,69**	**386.284,64**	**52.105,02**	**438.389,66**	**132.860,58**	**61.670,45**
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	**USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni		128.155,00	-128.155,00				128.155,00	
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI		**128.155,00**	**-128.155,00**				**128.155,00**	**0,00**
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	**0,00**	**128.155,00**	**-128.155,00**	**0,00**	**0,00**	***0,00***	***128.155,00***	***0,00***
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	**456.115,00**	**761.075,69**	**-304.960,69**	**386.284,64**	**52.105,02**	**438.389,66**	**261.015,58**	**61.670,45**
	Totale 08. - Segreteria tecnica degli organi dell'istituto di cui all'art. 4 dello Statuto	**456.115,00**	**761.075,69**	**-304.960,69**	**386.284,64**	**52.105,02**	**438.389,66**	**261.015,58**	**61.670,45**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa								
	Titolo I	34.372.664,98	32.965.502,23	1.407.162,75	26.016.356,62	1.984.549,29	28.000.905,91	2.952.479,22	2.012.117,10
	Titolo II	686.600,00	433.555,56	253.044,44	247.606,11	26.606,17	274.212,28	0,00	159.343,28
	Titolo IV	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	64.295.126,12	5.455.207,45	69.750.333,57	0,00	-52.380.333,57
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Direzione Amministrativa	**52.429.264,98**	**50.769.057,79**	**1.660.207,19**	**90.559.088,85**	**7.466.362,91**	**98.025.451,76**	**2.952.479,22**	**-50.208.873,19**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali								
	Titolo I	149.694,35	5.940.344,98	-5.790.650,63	2.246.504,61	1.387.776,63	3.634.281,24	1.973.945,68	332.118,06
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Macroarea Mercato del lavoro e politiche sociali	**149.694,35**	**5.940.344,98**	**-5.790.650,63**	**2.246.504,61**	**1.387.776,63**	**3.634.281,24**	**1.973.945,68**	**332.118,06**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi								
	Titolo I	4.379.996,22	11.648.196,45	-7.268.200,23	7.013.590,89	1.036.296,47	8.049.887,36	3.507.244,29	91.064,80
	Titolo II	0,00	44.000,00	-44.000,00	10.824,00	7.764,00	18.588,00	25.412,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Macroarea politiche e sistemi formativi	**4.379.996,22**	**11.692.196,45**	**-7.312.200,23**	**7.024.414,89**	**1.044.060,47**	**8.068.475,36**	**3.532.656,29**	**91.064,80**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO								
	Titolo I	0,00	1.892.979,16	-1.892.979,16	1.510.421,56	219.652,55	1.730.074,11	0,00	162.905,05
	Titolo II	0,00	159.000,00	-159.000,00	0,00	158.716,80	158.716,80	0,00	283,20

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Titolo IV	0,00	24.106.686,50	-24.106.686,50	2.832.719,20	21.273.967,30	24.106.686,50	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Progetto speciale LEONARDO	**0,00**	**26.158.665,66**	**-26.158.665,66**	**4.343.140,76**	**21.652.336,65**	**25.995.477,41**	**0,00**	**163.188,25**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL								
	Titolo I	1.996.727,48	1.996.727,48	0,00	1.739.561,82	48.486,77	1.788.048,59	175.618,84	33.060,05
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Progetto speciale EQUAL	**1.996.727,48**	**1.996.727,48**	**0,00**	**1.739.561,82**	**48.486,77**	**1.788.048,59**	**175.618,84**	**33.060,05**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati								
	Titolo I	21.742,40	21.742,40	0,00	3.892,72	3.858,80	7.751,52	13.990,88	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Servizio statistico e di coordinamento delle banche dati	**21.742,40**	**21.742,40**	**0,00**	**3.892,72**	**3.858,80**	**7.751,52**	**13.990,88**	**0,00**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane								
	Titolo I	69.000,00	374.168,00	-305.168,00	204.453,85	24.987,98	229.441,83	74.547,54	70.178,63
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Area di valutazione dei programmi e delle politiche di sviluppo delle risorse umane	**69.000,00**	**374.168,00**	**-305.168,00**	**204.453,85**	**24.987,98**	**229.441,83**	**74.547,54**	**70.178,63**
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto								
	Titolo I	456.115,00	761.075,69	-304.960,69	386.284,64	52.105,02	438.389,66	261.015,58	61.670,45
	Totale delle uscite Centro Resp.	**456.115,00**	**761.075,69**	**-304.960,69**	**386.284,64**	**52.105,02**	**438.389,66**	**261.015,58**	**61.670,45**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2007							
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Amm.va Segreteria tecnica degli organi dell'Istituto di cui all'art. 4 dello Statuto								
	Totale delle Uscite	59.502.540,43	97.713.978,45	-38.211.438,02	106.507.342,14	31.679.975,23	138.187.317,37	8.984.254,03	-49.457.592,95
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	59.502.540,43	97.713.978,45	-38.211.438,02	106.507.342,14	31.679.975,23	138.187.317,37	8.984.254,03	-49.457.592,95

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.														
1.01.01.001														
1.01.01.002														
1.01.01.003													0,00	
1.01.02.														
1.01.02.001											3.346.332,88	3.295.998,86	50.334,02	79.397,66
1.01.02.002	393.621,00	88.113,43	481.734,43	330.452,19	151.282,24		330.452,19	330.452,19	330.452,19		6.032.188,05	5.962.625,99	69.562,06	151.282,24
1.01.02.003						92.824,99		92.824,99	825,11	91.999,88	671.131,56	507.751,87	163.379,69	107.603,69
1.01.02.004	74.346,03	21.501,00	95.847,03	69.885,70	25.961,33	2.148,52	69.885,70	72.034,22	72.034,22		1.428.850,93	1.419.419,02	9.431,91	25.961,33
1.01.02.006						17.806,83		17.806,83	15.781,45	2.025,38	83.781,45	80.583,78	3.197,67	5.223,05

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.007	196.586,33	-160.627,82	35.958,51	9.830,74	26.127,77	36.388,99	9.830,74	46.219,73	45.033,42	1.186,31	646.774,64	133.845,06	512.929,58	39.593,36
1.01.02.008						7.342,78		7.342,78	7.342,78		99.863,58	84.846,80	15.016,78	11.351,53
1.01.02.009	102.642,28	-86.931,71	15.710,57	5.071,38	10.639,19	41.563,81	5.071,38	46.655,19	46.655,19		354.338,32	120.956,08	233.382,24	26.125,91
1.01.02.011.						3.833,16		3.833,16	3.833,16		1.198.950,08	1.153.011,69	45.938,39	45.938,39
1.01.02.012.	165.385,00	43.166,50	208.551,50	137.593,90	70.957,60	9.156,75	137.593,90	146.750,65	146.750,65		2.530.762,75	2.502.966,68	27.796,07	70.957,60
1.01.02.013						682,80		682,80	682,80		27.124,40	2.542,80	24.581,60	
1.01.02.014	4.369,00	1.150,50	5.519,50		5.519,50						73.314,00	862,10	72.451,90	5.519,50
1.01.02.016		1.610,00	1.610,00	1.421,40	188,60	55.944,00	1.421,40	57.365,40	57.365,40		111.604,00	109.377,40	2.226,60	188,60
1.01.02.017														
1.01.02.018						8.964,02		8.964,02	8.964,02		142.034,02	131.157,88	10.876,14	
1.01.02.019	29.240,00	8.160,00	37.400,00	16.701,90	20.698,10	27.977,32	16.701,90	44.679,22	44.679,22		504.595,33	362.304,99	142.290,34	20.699,10
1.01.02.020						16.748,51		16.748,51	16.748,51		34.748,51	33.231,11	1.517,40	
1.01.02.021						2.349,87		2.349,87	2.349,87		37.349,87	28.486,17	8.863,70	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	966.189,64	-83.858,10	882.331,54	570.957,21	311.374,33	323.752,35	570.957,21	894.709,56	799.497,99	95.211,57	17.323.744,37	15.929.968,28	1.393.776,09	589.841,96
1.01.03.														
1.01.03.001		2.438,50	2.438,50	759,66	1.678,84	19.260,15	759,66	20.019,81	20.019,81		102.335,65	66.969,68	35.365,97	18.541,76
1.01.03.003		5.688,13	5.688,13	3.093,31	2.594,82	13.469,43	3.093,31	16.562,74	15.605,47	957,27	90.271,03	81.997,86	8.273,17	12.991,81
1.01.03.004	1.633,89	11.155,21	12.789,10	6.624,04	6.165,06	405,08	6.300,04	6.705,12	6.068,71	636,41	298.536,57	180.751,16	117.785,41	35.144,13
1.01.03.005		5.705,66	5.705,66	2.015,99	3.689,67	22.916,86	2.015,99	24.932,85	21.796,21	3.136,64	263.620,46	114.207,12	149.413,34	43.161,14
1.01.03.006	3.785,98	3.170,42	6.956,40	1.170,00	5.786,40	12.356,93	897,26	13.254,19	13.059,99	194,20	69.313,33	41.475,17	27.836,16	9.491,74
1.01.03.007											2.921,41	788,15	2.133,26	480,00
1.01.03.008						2.742,21		2.742,21	2.742,21		69.342,21	3.900,91	65.441,30	65.441,30
1.01.03.009											8.575,94	3.067,92	5.508,02	
1.01.03.010											14.700,00	1.499,28	13.200,72	5.807,84
1.01.03.011	4.020,00	9.306,63	13.326,63	4.852,04	8.474,59	204.048,25	4.852,04	208.900,29	207.871,43	1.028,86	547.793,67	509.868,75	37.924,92	68.894,38
1.01.03.012	37.499,92	-18.815,21	18.684,71	14.175,57	4.509,14	137.802,54	14.175,57	151.978,11	140.369,83	11.608,28	551.473,16	345.464,41	206.008,75	39.340,97
1.01.03.014		3.757,74	3.757,74	2.822,17	935,57	10.250,00	2.822,17	13.072,17	13.050,72	21,45	138.866,90	116.228,48	22.638,42	3.343,61
1.01.03.015											42.000,00	14.648,83	27.351,17	5.000,00
1.01.03.016		3.570,53	3.570,53	1.334,84	2.235,69	4.872,97	1.334,84	6.207,81	6.096,62	111,19	77.483,84	47.831,68	29.652,16	8.627,01
1.01.03.017	41.751,93	-25.891,72	15.860,21	9.087,34	6.772,87	334.599,07	6.884,62	341.483,69	311.266,74	30.216,95	643.083,32	374.735,13	268.348,19	162.535,53

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.018	267.970,15	-224.515,47	43.454,68	33.411,60	10.043,08	69.955,78	21.061,20	91.016,98	50.192,40	40.824,58	410.256,03	115.395,79	294.860,24	195.025,56
1.01.03.019	5.000,00	-5.000,00				300,00		300,00		300,00	4.300,00	745,00	3.555,00	300,00
1.01.03.021.	150.072,92	-97.084,11	52.988,81	43.389,90	9.598,91	11.472,22	43.389,90	54.862,12	52.341,85	2.520,27	1.611.482,73	1.445.737,67	165.745,06	15.301,37
1.01.03.022.	14.483,99	3.189,89	17.673,88	10.710,00	6.963,88	67.407,46	10.710,00	78.117,46	75.057,46	3.060,00	379.994,65	149.184,30	230.810,35	57.285,80
1.01.03.023	35.458,79	-25.449,11	10.009,68	10.002,95	6,73	654,50	10.002,95	10.657,45	10.657,45		364.677,18	338.890,51	25.786,67	941,49
1.01.03.024	88.441,75	76.890,35	165.332,10	92.191,14	73.140,96	63.152,43	83.831,17	146.983,60	92.191,14	54.792,46	3.215.999,93	2.841.362,98	374.636,95	253.649,13
1.01.03.025						8.793,60		8.793,60	8.793,60		86.793,60	28.285,20	58.508,40	
1.01.03.026		1.180,72	1.180,72	21,46	1.159,26	363,38	21,46	384,84	374,27	10,57	78.451,68	25.575,09	52.876,59	1.674,09
1.01.03.028											9.740,60		9.740,60	574,93
1.01.03.029		36.311,08	36.311,08	33.558,33	2.752,75	336.778,83	33.558,33	370.337,16	363.240,60	7.096,56	1.525.232,32	1.159.219,98	366.012,34	306.801,26
1.01.03.030														
1.01.03.031		25.399,40	25.399,40	19.348,75	6.050,65	67.320,56	19.348,75	86.669,31	81.141,82	5.527,49	773.727,56	401.972,54	371.755,02	171.183,41
1.01.03.032	56.175,75	-37.664,53	18.511,22	15.272,15	3.239,07	27.617,70	14.994,40	42.612,10	39.699,61	2.912,49	635.536,65	422.534,49	213.002,16	84.956,28
1.01.03.034	249,00	204,74	453,74		453,74	5.495,19	-76,85	5.418,34	230,54	5.187,80	19.133,39	5.006,00	14.127,39	5.879,44
1.01.03.035		1.201,63	1.201,63	151,42	1.050,21	4.136,75	-2.610,92	1.525,83	112,75	1.413,08	23.299,75	10.325,12	12.974,63	6.244,84
1.01.03.036											111.000,00	10.000,00	101.000,00	90.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.037											800,00		800,00	
1.01.03.038		2.047,80	2.047,80	669,27	1.378,53	1.981,24	669,26	2.650,50	2.252,46	398,04	70.477,85	22.674,08	47.803,77	26.584,17
1.01.03.039											12.000,00	1.580,00	10.420,00	10.000,00
1.01.03.040											45.000,00	31.750,42	13.249,58	13.036,04
	706.544,07	**-243.201,72**	**463.342,35**	**304.661,93**	**158.680,42**	**1.428.153,13**	**278.035,15**	**1.706.188,28**	**1.534.233,69**	**171.954,59**	**12.298.221,41**	**8.913.673,70**	**3.384.547,71**	**1.718.239,03**
	1.672.733,71	**-327.059,82**	**1.345.673,89**	**875.619,14**	**470.054,75**	**1.751.905,48**	**848.992,36**	**2.600.897,84**	**2.333.731,68**	**267.166,16**	**29.621.965,78**	**24.843.641,98**	**4.778.323,80**	**2.308.080,99**
1.02.01.														
1.02.01.002						12.237.449,28		12.237.449,28	7.418.837,95	4.818.611,33		7.418.837,95	-7.418.837,95	4.818.611,33
1.02.01.003	136.800,00	-106.800,00	30.000,00	30.000,00		193.125,01	30.000,00	223.125,01	172.064,88	51.060,13	683.409,99	289.040,88	394.369,11	445.944,13
	136.800,00	**-106.800,00**	**30.000,00**	**30.000,00**		**12.430.574,29**	**30.000,00**	**12.460.574,29**	**7.590.902,83**	**4.869.671,46**	**683.409,99**	**7.707.878,83**	**-7.024.468,84**	**5.264.555,46**
1.02.03.														
1.02.03.001						190.804,48		190.804,48	190.804,48		490.000,00	453.008,71	36.991,29	17.538,70
1.02.03.002											10.000,00	542,08	9.457,92	884,51
						190.804,48		**190.804,48**	**190.804,48**		**500.000,00**	**453.550,79**	**46.449,21**	**18.423,21**
1.02.04.														
1.02.04.001						1.242,75		1.242,75	70,86	1.171,89	91.200,60	84.841,10	6.359,50	1.553,89
						1.242,75		**1.242,75**	**70,86**	**1.171,89**	**91.200,60**	**84.841,10**	**6.359,50**	**1.553,89**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.05.														
1.02.05.001						12.308.873,94	-613.152,26	11.695.721,68	6.699.201,65	4.996.520,03	6.263.004,43	7.901.693,91	-1.638.689,48	4.996.520,03
1.02.05.002											15.257,64	15.257,64		
1.02.05.003														
						12.308.873,94	**-613.152,26**	**11.695.721,68**	**6.699.201,65**	**4.996.520,03**	**6.278.262,07**	**7.916.951,55**	**-1.638.689,48**	**4.996.520,03**
1.02.06.														
1.02.06.002														
1.02.06.005														
1.02.06.006	8.678,94		8.678,94		8.678,94									8.678,94
	8.678,94		**8.678,94**		**8.678,94**								**0,00**	**8.678,94**
	145.478,94	**-106.800,00**	**38.678,94**	**30.000,00**	**8.678,94**	**24.931.495,46**	**-583.152,26**	**24.348.343,20**	**14.480.979,82**	**9.867.363,38**	**7.552.872,66**	**16.163.222,27**	**-8.610.349,61**	**10.289.731,53**
1.03.01.														
1.03.01.001											1.360.310,04	1.272.198,01	88.112,03	
1.03.01.002	37.711,00	5.594,31	43.305,31	35.091,46	8.213,85		35.091,46	35.091,46	35.091,46		609.069,00	587.097,32	21.971,68	8.213,85

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	37.711,00	5.594,31	43.305,31	35.091,46	8.213,85		35.091,46	35.091,46	35.091,46		1.969.379,04	1.859.295,33	110.083,71	8.213,85
	37.711,00	5.594,31	43.305,31	35.091,46	8.213,85	0,00	35.091,46	35.091,46	35.091,46	0,00	1.969.379,04	1.859.295,33	110.083,71	8.213,85
	1.855.923,65	-428.265,51	1.427.658,14	940.710,60	486.947,54	26.683.400,94	300.931,56	26.984.332,50	16.849.802,96	10.134.529,54	39.144.217,48	42.866.159,58	-3.721.942,10	12.606.026,37
2.01.02.														
2.01.02.001						3.218,45		3.218,45	3.218,45		43.218,45	8.765,07	34.453,38	20.497,75
2.01.02.004						9.668,94		9.668,94	9.668,94		49.668,94	19.835,97	29.832,97	6.108,42
						12.887,39		12.887,39	12.887,39		92.887,39	28.601,04	64.286,35	26.606,17
2.01.04.														
2.01.04.002											103.300,00		103.300,00	
											103.300,00		103.300,00	
2.01.05.														
2.01.05.001											214.584,07	196.220,97	18.363,10	
2.01.05.002											35.671,49	35.671,49		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
											250.255,56	231.892,46	18.363,10	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.887,39	0,00	12.887,39	12.887,39	0,00	446.442,95	260.493,50	185.949,45	26.606,17
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.887,39	0,00	12.887,39	12.887,39	0,00	446.442,95	260.493,50	185.949,45	26.606,17
4.01.01.														
4.01.01.001						8,50		8,50	8,50		9.000.000,00	6.398.803,52	2.601.196,48	1.438,94
4.01.01.002						45.366,64		45.366,64	37.527,82	7.838,82	7.000.000,00	3.441.327,47	3.558.672,53	41.369,67
4.01.01.003											10.000,00	3.528,00	6.472,00	
4.01.01.004											200.000,00	131.721,90	68.278,10	
4.01.01.005.						171,80		171,80	171,80		160.000,00	171,80	159.828,20	
4.01.01.006.	5.401,23		5.401,23		5.401,23	8.291.266,56		8.291.266,56	8.147.657,32	143.609,24	1.000.000,00	62.504.938,87	-61.504.938,87	5.569.248,13
	5.401,23		5.401,23		5.401,23	8.336.813,50		8.336.813,50	8.185.365,44	151.448,06	17.370.000,00	72.480.491,56	-55.110.491,56	5.612.056,74
	5.401,23	0,00	5.401,23	0,00	5.401,23	8.336.813,50	0,00	8.336.813,50	8.185.365,44	151.448,06	17.370.000,00	72.480.491,56	-55.110.491,56	5.612.056,74
	5.401,23	0,00	5.401,23	0,00	5.401,23	8.336.813,50	0,00	8.336.813,50	8.185.365,44	151.448,06	17.370.000,00	72.480.491,56	-55.110.491,56	5.612.056,74

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.														
1.01.02.006													0,00	
1.01.03.														
1.01.03.001	5.000,00		5.000,00		5.000,00						5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.01.03.003	5.000,00		5.000,00	253,76	4.746,24		253,76	253,76	73,92	179,84	8.000,00	81,97	7.918,03	4.926,08
1.01.03.004	5.000,00		5.000,00		5.000,00						5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.01.03.005	5.000,00		5.000,00		5.000,00						5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.01.03.006	5.000,00	5.500,00	10.500,00	5.098,33	5.401,67		5.098,33	5.098,33		5.098,33	13.912,00	3.321,00	10.591,00	13.938,20
1.01.03.011	5.000,00		5.000,00		5.000,00						5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.01.03.012	5.000,00		5.000,00		5.000,00						5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.01.03.017	473.473,68	-167.959,74	305.513,94	60.961,62	244.552,32	49.601,44	59.205,06	108.806,50	85.810,97	22.995,53	753.250,58	139.342,99	613.907,59	306.599,02

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.018	346.973,82	-41.598,91	305.374,91	182.622,67	122.752,24	49.133,77	181.301,49	230.435,26	167.855,04	62.580,22	767.402,13	255.040,81	512.361,32	232.769,22
1.01.03.019	7.079,00	4.950,00	12.029,00	6.713,78	5.315,22		6.713,78	6.713,78	6.713,78		16.779,00	7.718,78	9.060,22	5.315,22
1.01.03.021.	590.937,58	191.853,91	782.791,49	515.338,53	267.452,96	33.435,20	513.338,53	546.773,73	533.648,73	13.125,00	2.479.434,79	1.776.293,62	703.141,17	333.670,80
1.01.03.022.	501.007,25	-178.910,70	322.096,55	212.828,85	109.267,70	79.041,51	212.828,85	291.870,36	201.675,08	90.195,28	1.024.095,33	357.686,82	666.408,51	293.058,79
1.01.03.023	170.787,19	28.995,05	199.782,24	119.106,61	80.675,63	2.460,00	119.106,61	121.566,61	120.157,20	1.409,41	633.167,64	408.584,26	224.583,38	93.981,61
1.01.03.032	5.000,00		5.000,00		5.000,00						5.000,00		5.000,00	5.000,00
1.01.03.034														
	2.130.258,52	**-157.170,39**	**1.973.088,13**	**1.102.924,15**	**870.163,98**	**213.671,92**	**1.097.846,41**	**1.311.518,33**	**1.115.934,72**	**195.583,61**	**5.726.041,47**	**2.948.070,25**	**2.777.971,22**	**1.314.258,94**
	2.130.258,52	**-157.170,39**	**1.973.088,13**	**1.102.924,15**	**870.163,98**	**213.671,92**	**1.097.846,41**	**1.311.518,33**	**1.115.934,72**	**195.583,61**	**5.726.041,47**	**2.948.070,25**	**2.777.971,22**	**1.314.258,94**
1.02.01.														
1.02.01.003	1.429.697,14	35.854,06	1.465.551,20	751.176,00	714.375,20	1.422.277,41	747.793,19	2.170.070,60	1.846.212,20	323.858,40	4.924.739,23	2.260.581,28	2.664.157,95	2.177.498,88
	1.429.697,14	**35.854,06**	**1.465.551,20**	**751.176,00**	**714.375,20**	**1.422.277,41**	**747.793,19**	**2.170.070,60**	**1.846.212,20**	**323.858,40**	**4.924.739,23**	**2.260.581,28**	**2.664.157,95**	**2.177.498,88**
1.02.05.														
1.02.05.001														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
													0,00	
	1.429.697,14	35.854,06	1.465.551,20	751.176,00	714.375,20	1.422.277,41	747.793,19	2.170.070,60	1.846.212,20	323.858,40	4.924.739,23	2.260.581,28	2.664.157,95	2.177.498,88
	3.559.955,66	-121.316,33	3.438.639,33	1.854.100,15	1.584.539,18	1.635.949,33	1.845.639,60	3.481.588,93	2.962.146,92	519.442,01	10.650.780,70	5.208.651,53	5.442.129,17	3.491.757,82
2.01.02. 2.01.02.001 2.01.02.004													0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.02.														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.002	851.603,03	-46.885,27	804.717,76	760.799,52	43.918,24		760.799,52	760.799,52	760.799,52		1.091.645,00	787.736,76	303.908,24	43.918,24
1.01.02.004	182.686,50		182.686,50	160.436,80	22.249,70		160.436,80	160.436,80	160.436,80		236.478,93	170.879,41	65.599,52	22.249,70
1.01.02.006		3.000,00	3.000,00	29,85	2.970,15		29,85	29,85	29,85		7.000,00	29,85	6.970,15	2.970,15
1.01.02.007		30.000,00	30.000,00	15.890,84	14.109,16	113,46	15.890,84	16.004,30	15.190,60	813,70	34.353,46	15.190,60	19.162,86	14.922,86
1.01.02.008	20.900,26	-20.900,26									33.900,26		33.900,26	
1.01.02.009		47.500,00	47.500,00	27.843,46	19.656,54	1.896,63	27.843,46	29.740,09	21.954,37	7.785,72	48.450,05	22.816,34	25.633,71	27.442,26
1.01.02.011.														
1.01.02.012.	346.188,77		346.188,77	342.580,58	3.608,19	29,65	342.580,58	342.610,23	342.610,23		445.445,65	434.402,71	11.042,94	3.608,19
1.01.02.014	10.296,06		10.296,06		10.296,06						13.013,00	170,70	12.842,30	10.296,06
1.01.02.016		8.600,00	8.600,00	5.862,80	2.737,20	229,90	5.862,80	6.092,70	6.092,70		9.059,90	6.311,90	2.748,00	2.737,20
1.01.02.017														
1.01.02.019	65.264,57		65.264,57	39.705,87	25.558,70	82,64	39.705,87	39.788,51	39.788,51		82.913,64	40.533,07	42.380,57	25.559,70
1.01.02.021														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	1.476.939,19	21.314,47	1.498.253,66	1.353.149,72	145.103,94	2.352,28	1.353.149,72	1.355.502,00	1.346.902,58	8.599,42	2.002.259,89	1.478.071,34	524.188,55	153.704,36
1.01.03.														
1.01.03.001	12.682,80	6.700,00	19.382,80	5.983,57	13.399,23	1.759,20	5.983,57	7.742,77	6.224,77	1.518,00	34.071,82	6.326,54	27.745,28	18.866,79
1.01.03.003	4.290,78	1.500,00	5.790,78	175,80	5.614,98	1.280,07	175,80	1.455,87	1.432,07	23,80	21.440,85	5.766,73	15.674,12	5.872,38
1.01.03.004	9.425,00	40.700,00	50.125,00	36.669,70	13.455,30		36.669,70	36.669,70	33.613,69	3.056,01	39.425,00	33.613,69	5.811,31	16.511,31
1.01.03.005	8.920,00	32.000,00	40.920,00	10.102,75	30.817,25		10.102,75	10.102,75	8.865,05	1.237,70	40.920,00	8.865,05	32.054,95	32.054,95
1.01.03.006	5.000,00	1.000,00	6.000,00	2.501,92	3.498,08		2.501,92	2.501,92		2.501,92	26.500,00	1.096,57	25.403,43	10.662,31
1.01.03.008											15.000,00		15.000,00	
1.01.03.011	7.950,00	22.500,00	30.450,00	13.223,15	17.226,85	16.716,40	13.123,15	29.839,55	27.753,81	2.085,74	111.166,40	27.753,81	83.412,59	19.312,59
1.01.03.012	45.240,00	29.300,00	74.540,00	40.433,44	34.106,56		40.433,44	40.433,44	37.885,15	2.548,29	121.670,00	37.885,15	83.784,85	36.654,85
1.01.03.014	462,00	14.000,00	14.462,00	10.818,07	3.643,93		10.818,07	10.818,07	10.818,07		14.462,00	10.818,07	3.643,93	3.643,93
1.01.03.016	4.290,00	7.000,00	11.290,00	6.013,86	5.276,14		6.013,86	6.013,86	5.597,63	416,23	11.290,00	5.597,63	5.692,37	5.692,37
1.01.03.017	702.615,91	-319.734,98	382.880,93	110.319,84	272.561,09	167.468,14	108.920,80	276.388,94	161.945,18	114.443,76	1.289.841,54	195.875,36	1.093.966,18	466.603,33
1.01.03.018	352.573,00	-229.160,00	123.413,00	42.631,32	80.781,68	58.162,13	33.319,53	91.481,66	83.729,36	7.752,30	1.119.058,01	232.840,16	886.217,85	192.192,03
1.01.03.019	27.690,00	20.000,00	47.690,00	1.620,00	46.070,00		1.620,00	1.620,00	1.620,00		37.990,00	2.650,00	35.340,00	46.070,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.021.	2.133.629,93	164.730,06	2.298.359,99	1.384.197,19	914.162,80	91.234,64	1.383.197,19	1.474.431,83	1.468.542,34	5.889,49	8.168.355,73	5.551.587,56	2.616.768,17	1.013.910,91
1.01.03.022.	525.942,98	267.437,00	793.379,98	611.992,92	181.387,06	320.872,13	605.152,92	926.025,05	791.257,32	134.767,73	3.385.667,48	2.263.203,19	1.122.464,29	870.978,21
1.01.03.023	528.506,31	207.841,53	736.347,84	322.818,88	413.528,96	10.613,21	322.018,88	332.632,09	332.187,28	444,81	1.921.809,96	1.291.091,38	630.718,58	416.645,20
1.01.03.024	69.300,00	310.474,73	379.774,73	225.518,78	154.255,95		225.518,78	225.518,78	225.518,78		369.300,00	225.518,78	143.781,22	154.255,95
1.01.03.026	3.960,00	14.000,00	17.960,00	87,04	17.872,96		87,04	87,04	42,13	44,91	17.960,00	42,13	17.917,87	17.917,87
1.01.03.028	247,50	1.000,00	1.247,50		1.247,50						1.247,50		1.247,50	1.247,50
1.01.03.029	60.485,49	212.500,00	272.985,49	157.857,14	115.128,35		157.857,14	157.857,14	132.039,30	25.817,84	267.485,49	132.039,30	135.446,19	140.946,19
1.01.03.030														
1.01.03.031	33.610,50	82.200,00	115.810,50	79.931,87	35.878,63	2.204,10	79.931,87	82.135,97	69.173,47	12.962,50	118.014,60	69.173,47	48.841,13	48.841,13
1.01.03.032	16.983,60	74.000,00	90.983,60	64.882,17	26.101,43	1.182,15	64.882,17	66.064,32	44.820,57	21.243,75	72.165,75	44.820,57	27.345,18	47.345,18
1.01.03.034	198,00	1.000,00	1.198,00		1.198,00						1.198,00		1.198,00	1.198,00
1.01.03.035	681,50	2.000,00	2.681,50	923,27	1.758,23		923,27	923,27	433,31	489,96	1.681,50	433,31	1.248,19	2.248,19
1.01.03.038	990,00	6.000,00	6.990,00	2.447,96	4.542,04		2.447,96	2.447,96	1.630,39	817,57	4.990,00	1.630,39	3.359,61	5.359,61
	4.555.675,30	**968.988,34**	**5.524.663,64**	**3.131.150,64**	**2.393.513,00**	**671.492,17**	**3.111.699,81**	**3.783.191,98**	**3.445.129,67**	**338.062,31**	**17.212.711,63**	**10.148.628,84**	**7.064.082,79**	**3.575.030,78**
	6.032.614,49	**990.302,81**	**7.022.917,30**	**4.484.300,36**	**2.538.616,94**	**673.844,45**	**4.464.849,53**	**5.138.693,98**	**4.792.032,25**	**346.661,73**	**19.214.971,52**	**11.626.700,18**	**7.588.271,34**	**3.728.735,14**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.														
1.02.01.003	3.248.403,36	-1.044.727,45	2.203.675,91	194.576,42	2.009.099,49	16.120.136,98	17.168,18	16.137.305,16	5.268.209,37	10.869.095,79	8.579.180,12	5.445.209,37	3.133.970,75	13.071.035,28
	3.248.403,36	**-1.044.727,45**	**2.203.675,91**	**194.576,42**	**2.009.099,49**	**16.120.136,98**	**17.168,18**	**16.137.305,16**	**5.268.209,37**	**10.869.095,79**	**8.579.180,12**	**5.445.209,37**	**3.133.970,75**	**13.071.035,28**
1.02.03.														
1.02.03.002													0,00	
1.02.05.														
1.02.05.001													0,00	
1.02.06.														
1.02.06.002														
1.02.06.006	62.546,47	-18.000,00	44.546,47		44.546,47									44.546,47
	62.546,47	**-18.000,00**	**44.546,47**		**44.546,47**								**0,00**	**44.546,47**
	3.310.949,83	**-1.062.727,45**	**2.248.222,38**	**194.576,42**	**2.053.645,96**	**16.120.136,98**	**17.168,18**	**16.137.305,16**	**5.268.209,37**	**10.869.095,79**	**8.579.180,12**	**5.445.209,37**	**3.133.970,75**	**13.115.581,75**
1.03.01.														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.01.002	83.836,02	23.259,00	107.095,02	74.764,39	32.330,63		74.764,39	74.764,39	74.764,39		108.877,40	76.687,35	32.190,05	32.330,63
	83.836,02	**23.259,00**	**107.095,02**	**74.764,39**	**32.330,63**		**74.764,39**	**74.764,39**	**74.764,39**		**108.877,40**	**76.687,35**	**32.190,05**	**32.330,63**
	83.836,02	**23.259,00**	**107.095,02**	**74.764,39**	**32.330,63**	**0,00**	**74.764,39**	**74.764,39**	**74.764,39**	**0,00**	**108.877,40**	**76.687,35**	**32.190,05**	**32.330,63**
	9.427.400,34	**-49.165,64**	**9.378.234,70**	**4.753.641,17**	**4.624.593,53**	**16.793.981,43**	**4.556.782,10**	**21.350.763,53**	**10.135.006,01**	**11.215.757,52**	**27.903.029,04**	**17.148.596,90**	**10.754.432,14**	**16.876.647,52**
2.01.02.														
2.01.02.001		12.500,00	12.500,00		12.500,00						41.000,00	10.824,00	30.176,00	20.264,00
2.01.02.004											3.000,00		3.000,00	
		12.500,00	**12.500,00**		**12.500,00**						**44.000,00**	**10.824,00**	**33.176,00**	**20.264,00**
2.01.05.														
2.01.05.002													**0,00**	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00
	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00
1.01.02.														
1.01.02.002	16.679,32	-16.679,32									320.000,00	307.510,62	12.489,38	
1.01.02.004						14.210,26	-14.167,86	42,40	42,40		76.210,26	62.042,40	14.167,86	
1.01.02.007						4.467,17		4.467,17	4.467,17		24.467,17	10.042,84	14.424,33	2.798,48
1.01.02.009						11.775,50		11.775,50	11.775,50		51.775,50	38.696,77	13.078,73	5.319,50
1.01.02.012.						1.145,07		1.145,07	1.145,07		124.721,57	124.721,57		
1.01.02.014														
1.01.02.016						6.858,00		6.858,00	6.858,00		11.688,00	9.493,80	2.194,20	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.017														
1.01.02.019						3.007,45		3.007,45	3.007,45		26.007,45	21.048,80	4.958,65	
1.01.02.021														
	16.679,32	**-16.679,32**				**41.463,45**	**-14.167,86**	**27.295,59**	**27.295,59**		**634.869,95**	**573.556,80**	**61.313,15**	**8.117,98**
1.01.03.														
1.01.03.001	5.000,00		5.000,00	1.050,58	3.949,42	6.345,55	1.050,58	7.396,13	6.504,19	891,94	19.145,55	7.734,55	11.411,00	7.200,36
1.01.03.003	7.500,00	-547,50	6.952,50	1.176,80	5.775,70	3.820,73	1.176,80	4.997,53	4.640,53	357,00	24.320,73	13.661,03	10.659,70	7.112,20
1.01.03.004	5.000,00		5.000,00		5.000,00						31.000,00	18.280,34	12.719,66	11.570,85
1.01.03.005						897,32		897,32	897,32		6.597,32	4.093,57	2.503,75	506,96
1.01.03.006						345,00		345,00	345,00		845,00	345,00	500,00	280,00
1.01.03.009	28.000,00	-1.274,00	26.726,00	6.726,00	20.000,00		6.726,00	6.726,00	3.000,00	3.726,00	31.000,00	5.439,96	25.560,04	23.726,00
1.01.03.010														
1.01.03.011	73.220,00	10.000,00	83.220,00	25.064,00	58.156,00	70.759,50	25.064,00	95.823,50	83.383,50	12.440,00	191.637,75	86.857,50	104.780,25	104.196,00
1.01.03.012						3.647,89		3.647,89	3.647,89		20.647,89	17.853,57	2.794,32	794,37
1.01.03.014														
1.01.03.017	70.630,00	3.914,00	74.544,00	30.152,00	44.392,00	216.441,04	23.584,00	240.025,04	206.953,04	33.072,00	352.088,54	221.749,04	130.339,50	106.263,90

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.018	217.759,80	-4.514,00	213.245,80	145.575,20	67.670,60	141.000,53	120.300,57	261.301,10	218.954,94	42.346,16	415.773,28	255.121,89	160.651,39	137.761,96
1.01.03.019	9.500,00		9.500,00		9.500,00						11.150,00	850,00	10.300,00	9.500,00
1.01.03.021.	281.219,96	-29.400,00	251.819,96	72.772,97	179.046,99	49.154,97	72.772,97	121.927,94	108.154,07	13.773,87	760.674,93	496.864,08	263.810,85	206.752,12
1.01.03.022.	44.635,27		44.635,27		44.635,27	13.282,20		13.282,20	12.034,20	1.248,00	79.917,47	23.179,65	56.737,82	54.868,87
1.01.03.023	49.189,41	-6.000,00	43.189,41	16.454,57	26.734,84	3.226,24	16.454,57	19.680,81	18.664,57	1.016,24	143.015,65	103.822,69	39.192,96	28.839,08
1.01.03.024											141.000,00	133.177,33	7.822,67	
1.01.03.026						31,49		31,49	31,49		31,49	31,49		
1.01.03.029	2.500,00		2.500,00		2.500,00	9.661,63		9.661,63	9.661,63		14.161,63	11.581,63	2.580,00	2.500,00
1.01.03.030														
1.01.03.031	1.000,00		1.000,00		1.000,00	41,04	-41,04				29.211,04	9.117,12	20.093,92	19.910,75
1.01.03.032	1.000,00		1.000,00		1.000,00	1.181,37		1.181,37	1.181,37		36.681,37	15.457,13	21.224,24	8.958,28
1.01.03.034														
1.01.03.035											500,00	78,37	421,63	158,73
1.01.03.038											3.000,00	266,73	2.733,27	1.046,17
	796.154,44	**-27.821,50**	**768.332,94**	**298.972,12**	**469.360,82**	**519.836,50**	**267.088,45**	**786.924,95**	**678.053,74**	**108.871,21**	**2.312.399,64**	**1.425.562,67**	**886.836,97**	**731.946,60**
	812.833,76	**-44.500,82**	**768.332,94**	**298.972,12**	**469.360,82**	**561.299,95**	**252.920,59**	**814.220,54**	**705.349,33**	**108.871,21**	**2.947.269,59**	**1.999.119,47**	**948.150,12**	**740.064,58**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.														
1.02.01.003	48.944,00	26.500,00	75.444,00	25.200,00	50.244,00	134.360,80	18.543,20	152.904,00	127.704,00	25.200,00	276.304,80	162.864,00	113.440,80	133.264,00
	48.944,00	**26.500,00**	**75.444,00**	**25.200,00**	**50.244,00**	**134.360,80**	**18.543,20**	**152.904,00**	**127.704,00**	**25.200,00**	**276.304,80**	**162.864,00**	**113.440,80**	**133.264,00**
1.02.03.														
1.02.03.002											50.000,00	40.150,99	9.849,01	
											50.000,00	**40.150,99**	**9.849,01**	
1.02.05.														
1.02.05.001											110.163,96	110.163,96		
											110.163,96	**110.163,96**	**0,00**	
1.02.06.														
1.02.06.002														
1.02.06.006														
													0,00	
	48.944,00	**26.500,00**	**75.444,00**	**25.200,00**	**50.244,00**	**134.360,80**	**18.543,20**	**152.904,00**	**127.704,00**	**25.200,00**	**436.468,76**	**313.178,95**	**123.289,81**	**133.264,00**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.01.														
1.03.01.002		16.679,32	16.679,32	16.679,32			16.679,32	16.679,32	16.679,32		48.679,32	47.855,79	823,53	
		16.679,32	**16.679,32**	**16.679,32**			**16.679,32**	**16.679,32**	**16.679,32**		**48.679,32**	**47.855,79**	**823,53**	
	0,00	**16.679,32**	**16.679,32**	**16.679,32**	**0,00**	**0,00**	**16.679,32**	**16.679,32**	**16.679,32**	**0,00**	**48.679,32**	**47.855,79**	**823,53**	**0,00**
	861.777,76	**-1.321,50**	**860.456,26**	**340.851,44**	**519.604,82**	**695.660,75**	**288.143,11**	**983.803,86**	**849.732,65**	**134.071,21**	**3.432.417,67**	**2.360.154,21**	**1.072.263,46**	**873.328,58**
2.01.02.														
2.01.02.001	10.776,00		10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00
	10.776,00		**10.776,00**	**6.816,32**	**3.959,68**	**792,00**	**6.816,32**	**7.608,32**	**469,80**	**7.138,52**	**170.568,00**	**469,80**	**170.098,20**	**169.815,00**
2.01.05.														
2.01.05.002														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
													0,00	
	10.776,00	0,00	10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00
	10.776,00	0,00	10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.568,00	469,80	170.098,20	169.815,00
4.01.01.														
4.01.01.007.						24.405.548,97		24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
						24.405.548,97		24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.405.548,97	0,00	24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.405.548,97	0,00	24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
1.01.02.														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.002	6.011,87	-6.011,87									495.973,00	493.346,75	2.626,25	
1.01.02.004	15.525,77		15.525,77	9.038,15	6.487,62	975,00	9.038,15	10.013,15	10.013,15		179.767,35	166.408,79	13.358,56	6.487,62
1.01.02.007	19.758,85	5.000,00	24.758,85	22.991,29	1.767,56	5.346,46	22.991,29	28.337,75	27.487,71	850,04	31.105,31	33.487,71	-2.382,40	2.617,60
1.01.02.009	29.180,89	-5.000,00	24.180,89	15.579,32	8.601,57	5.035,45	15.579,32	20.614,77	16.526,11	4.088,66	40.216,34	22.394,91	17.821,43	12.690,23
1.01.02.012	31.938,37	-23.427,87	8.510,50	6.935,10	1.575,40	611,03	6.935,10	7.546,13	7.546,13		230.986,53	229.411,13	1.575,40	1.575,40
1.01.02.014	6.505,00	-6.505,00									13.086,00		13.086,00	
1.01.02.016	472,10	-472,10				4.827,90		4.827,90	4.827,90		10.800,00	9.641,10	1.158,90	
1.01.02.017	4.224,96	-4.224,96									8.824,96		8.824,96	
1.01.02.019	19.924,94	-19.924,94				1.992,49		1.992,49	1.992,49		52.757,43	27.713,16	25.044,27	
1.01.02.021														
	133.542,75	**-60.566,74**	**72.976,01**	**54.543,86**	**18.432,15**	**18.788,33**	**54.543,86**	**73.332,19**	**68.393,49**	**4.938,70**	**1.063.516,92**	**982.403,55**	**81.113,37**	**23.370,85**
1.01.03.														
1.01.03.001	5.618,30	-1.800,00	3.818,30	279,69	3.538,61	860,64	279,69	1.140,33	1.140,33		10.478,94	3.466,22	7.012,72	4.297,61
1.01.03.003	12.826,95		12.826,95	68,79	12.758,16	497,80	68,79	566,59	566,59		32.624,75	7.843,75	24.781,00	13.636,48

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.004	13.736,60		13.736,60	11.548,15	2.188,45		11.548,15	11.548,15	11.548,15		33.436,60	20.906,15	12.530,45	5.577,05
1.01.03.005	7.624,79		7.624,79	2.183,01	5.441,78	247,14	2.183,01	2.430,15	2.038,21	391,94	16.071,93	2.147,90	13.924,03	5.979,74
1.01.03.006	2.655,00		2.655,00		2.655,00	345,00		345,00	345,00		17.544,64	345,00	17.199,64	2.655,00
1.01.03.008														
1.01.03.009														
1.01.03.010														
1.01.03.011	16.832,00		16.832,00		16.832,00	1.584,00		1.584,00	1.584,00		9.272,38	4.517,10	4.755,26	18.230,00
1.01.03.012	14.635,00	-3.500,00	11.135,00	21,84	11.113,16	1.691,06	21,84	1.712,90	1.691,06	21,84	31.326,06	14.071,05	17.255,01	12.205,80
1.01.03.014	1.063,83		1.063,83		1.063,83						7.263,83	4.796,19	2.467,64	1.085,28
1.01.03.016	707,54	500,00	1.207,54	1.207,54		482,18	1.207,54	1.689,72	1.189,07	500,65	3.389,72	3.389,07	0,65	500,65
1.01.03.017	40.076,23	24.024,98	64.101,21	37.600,24	26.500,97	12.758,54	37.600,24	50.358,78	22.687,34	27.671,44	65.312,32	25.154,13	40.158,19	54.172,41
1.01.03.018	186.089,97	8.483,20	194.573,17	123.839,14	70.734,03	163.820,41	123.839,14	287.659,55	173.277,89	114.381,66	285.812,47	202.304,54	83.507,93	205.478,70
1.01.03.019	2.500,00		2.500,00		2.500,00						2.500,00		2.500,00	2.500,00
1.01.03.021.	48.533,77	-30.000,00	18.533,77	500,00	18.033,77	7.632,00	500,00	8.132,00	8.132,00		461.405,77	399.584,12	61.821,65	18.949,72
1.01.03.022.	5.020,00	10.000,00	15.020,00		15.020,00	480,00		480,00		480,00	19.738,40	13.478,40	6.260,00	15.500,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.023	7.340,10	-52,50	7.287,60		7.287,60	629,00		629,00	629,00		103.707,02	88.277,91	15.429,11	7.292,51
1.01.03.024	4.326,85	34.127,00	38.453,85	20.031,72	18.422,13	8.617,44	20.031,72	28.649,16	20.031,72	8.617,44	179.944,29	173.223,34	6.720,95	28.847,95
1.01.03.026	2.087,00		2.087,00		2.087,00	15,77		15,77	15,77		5.402,77	34,53	5.368,24	2.106,26
1.01.03.028	804,80		804,80		804,80	1.195,20		1.195,20	1.195,20		4.200,00	1.195,20	3.004,80	804,80
1.01.03.029	399,23		399,23		399,23	1.261,42		1.261,42	1.261,42		3.860,65	1.261,42	2.599,23	399,23
1.01.03.031	14.906,25		14.906,25	3.014,06	11.892,19	3.770,62	3.014,06	6.784,68	6.784,68		73.676,87	28.988,90	44.687,97	24.532,99
1.01.03.032	16.041,59		16.041,59	65,04	15.976,55	1.468,69	65,04	1.533,73	1.458,48	75,25	72.510,28	24.239,13	48.271,15	20.718,49
1.01.03.034	859,02		859,02		859,02						2.509,02		2.509,02	859,02
1.01.03.035	629,41		629,41	162,29	467,12	233,71	162,29	396,00	95,32	300,68	1.963,12	333,28	1.629,84	959,66
1.01.03.038	3.183,35		3.183,35	1.198,49	1.984,86	67,73	1.198,49	1.266,22	730,95	535,27	3.751,08	746,14	3.004,94	2.733,85
	408.497,58	**41.782,68**	**450.280,26**	**201.720,00**	**248.560,26**	**207.658,35**	**201.720,00**	**409.378,35**	**256.402,18**	**152.976,17**	**1.447.702,89**	**1.020.303,47**	**427.399,42**	**450.023,20**
	542.040,33	**-18.784,06**	**523.256,27**	**256.263,86**	**266.992,41**	**226.446,68**	**256.263,86**	**482.710,54**	**324.795,67**	**157.914,87**	**2.511.219,81**	**2.002.707,02**	**508.512,79**	**473.394,05**
1.02.01.														
1.02.01.003	27.330,68	-10.655,68	16.675,00		16.675,00	128.316,80		128.316,80	60.326,72	67.990,08	160.165,80	75.500,72	84.665,08	84.665,08
	27.330,68	**-10.655,68**	**16.675,00**		**16.675,00**	**128.316,80**		**128.316,80**	**60.326,72**	**67.990,08**	**160.165,80**	**75.500,72**	**84.665,08**	**84.665,08**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.04.														
1.02.04.001													0,00	
1.02.06.														
1.02.06.002														
1.02.06.006													0,00	
	27.330,68	-10.655,68	16.675,00	0,00	16.675,00	128.316,80	0,00	128.316,80	60.326,72	67.990,08	160.165,80	75.500,72	84.665,08	84.665,08
1.03.01.														
1.03.01.002		29.439,74	29.439,74	29.439,74			29.439,74	29.439,74	29.439,74		82.258,74	75.916,21	6.342,53	
		29.439,74	29.439,74	29.439,74			29.439,74	29.439,74	29.439,74		82.258,74	75.916,21	6.342,53	
	0,00	29.439,74	29.439,74	29.439,74	0,00	0,00	29.439,74	29.439,74	29.439,74	0,00	82.258,74	75.916,21	6.342,53	0,00
	569.371,01	0,00	569.371,01	285.703,60	283.667,41	354.763,48	285.703,60	640.467,08	414.562,13	225.904,95	2.753.644,35	2.154.123,95	599.520,40	558.059,13

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
2.01.05.														
2.01.05.002													0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.03.														
1.01.03.017						8.147,36		8.147,36	8.147,36		17.789,58	12.040,08	5.749,50	3.858,80
1.01.03.018						1.794,98	-1.103,56	691,42	691,42		13.895,16	691,42	13.203,74	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.019														
1.01.03.021.						12.000,00		12.000,00	12.000,00		12.000,00	12.000,00		
1.01.03.022.														
1.01.03.023						1.020,00		1.020,00	1.020,00		1.020,00	1.020,00		
						22.962,34	-1.103,56	21.858,78	21.858,78		44.704,74	25.751,50	18.953,24	3.858,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.962,34	-1.103,56	21.858,78	21.858,78	0,00	44.704,74	25.751,50	18.953,24	3.858,80
1.02.01.														
1.02.01.003						193.128,00		193.128,00	193.128,00		193.128,00	193.128,00		
						193.128,00		193.128,00	193.128,00		193.128,00	193.128,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	193.128,00	0,00	193.128,00	193.128,00	0,00	193.128,00	193.128,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.090,34	-1.103,56	214.986,78	214.986,78	0,00	237.832,74	218.879,50	18.953,24	3.858,80

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.														
1.01.03.001														
1.01.03.006											4.500,00	1.712,84	2.787,16	500,46
1.01.03.011	2.000,00	-1.000,00	1.000,00	986,40	13,60		986,40	986,40	986,40		1.000,00	986,40	13,60	13,60
1.01.03.012	6.880,00		6.880,00		6.880,00	9.120,00		9.120,00	6.079,99	3.040,01	16.000,00	6.079,99	9.920,01	9.920,01
1.01.03.017	8.000,00		8.000,00	6.639,20	1.360,80	11.010,49	6.483,19	17.493,68	17.493,68		34.510,49	18.275,80	16.234,89	4.617,04
1.01.03.018	3.422,63	34.070,00	37.492,63	23.830,00	13.662,63	5.714,15	23.830,00	29.544,15	8.688,20	20.855,95	218.406,78	89.741,01	128.665,77	55.749,86
1.01.03.019		1.800,00	1.800,00	1.580,00	220,00		1.580,00	1.580,00	1.580,00		18.800,00	2.574,00	16.226,00	220,00
1.01.03.021.	94.970,27	23.180,00	118.150,27	96.341,78	21.808,49		96.341,78	96.341,78	96.341,78		248.124,27	192.916,01	55.208,26	21.808,49
1.01.03.022.	60.950,83	-52.310,00	8.640,83		8.640,83	18.677,52	-3.000,00	13.677,52	13.677,52		52.250,82	13.677,52	38.573,30	8.640,83
1.01.03.023	32.849,07	-1.440,00	31.409,07	21.411,32	9.997,75		21.411,32	21.411,32	21.411,32		36.470,60	44.749,37	-8.278,77	9.997,75
	209.072,80	**4.300,00**	**213.372,80**	**150.788,70**	**62.584,10**	**42.522,16**	**147.632,69**	**190.154,85**	**166.258,89**	**23.895,96**	**630.062,96**	**370.712,74**	**259.350,22**	**111.468,04**
	209.072,80	**4.300,00**	**213.372,80**	**150.788,70**	**62.584,10**	**42.522,16**	**147.632,69**	**190.154,85**	**166.258,89**	**23.895,96**	**630.062,96**	**370.712,74**	**259.350,22**	**111.468,04**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.														
1.02.01.003	13.460,00	-4.300,00	9.160,00		9.160,00	252,00		252,00	72,00	180,00	9.412,00	72,00	9.340,00	9.340,00
	13.460,00	**-4.300,00**	**9.160,00**		**9.160,00**	**252,00**		**252,00**	**72,00**	**180,00**	**9.412,00**	**72,00**	**9.340,00**	**9.340,00**
	13.460,00	**-4.300,00**	**9.160,00**	**0,00**	**9.160,00**	**252,00**	**0,00**	**252,00**	**72,00**	**180,00**	**9.412,00**	**72,00**	**9.340,00**	**9.340,00**
	222.532,80	**0,00**	**222.532,80**	**150.788,70**	**71.744,10**	**42.774,16**	**147.632,69**	**190.406,85**	**166.330,89**	**24.075,96**	**639.474,96**	**370.784,74**	**268.690,22**	**120.808,04**
2.01.02.														
2.01.02.004	3.115,01		3.115,01		3.115,01						3.115,01		3.115,01	3.115,01
	3.115,01		**3.115,01**		**3.115,01**						**3.115,01**		**3.115,01**	**3.115,01**
	3.115,01	**0,00**	**3.115,01**	**0,00**	**3.115,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.115,01**	**0,00**	**3.115,01**	**3.115,01**
	3.115,01	**0,00**	**3.115,01**	**0,00**	**3.115,01**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.115,01**	**0,00**	**3.115,01**	**3.115,01**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.														
1.01.01.001						7.297,29		7.297,29	7.297,29		197.297,29	174.955,91	22.341,38	5.716,85
1.01.01.002						514,53		514,53	514,53		15.514,53	13.653,08	1.861,45	1.821,96
1.01.01.003						6.262,43		6.262,43	6.262,43		41.262,43	24.186,89	17.075,54	3.526,34
1.01.01.004						11.383,35		11.383,35	11.383,35		45.383,35	13.136,12	32.247,23	790,00
						25.457,60		**25.457,60**	**25.457,60**		**299.457,60**	**225.932,00**	**73.525,60**	**11.855,15**
1.01.03.														
1.01.03.006											1.000,00		1.000,00	390,00
1.01.03.017		26.097,42	26.097,42	2.976,48	23.120,94		2.976,48	2.976,48	2.976,48		68.418,40	5.189,32	63.229,08	30.539,90
1.01.03.018		216.254,00	216.254,00	7.845,00	208.409,00		7.845,00	7.845,00	7.845,00		115.840,00	47.220,96	68.619,04	234.667,60
1.01.03.019		5.000,00	5.000,00		5.000,00						210,00		210,00	5.000,00
1.01.03.021.		90.000,00	90.000,00		90.000,00						82.532,69	67.320,00	15.212,69	90.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.022.		176,00	176,00		176,00						84.924,00	61.901,72	23.022,28	6.358,31
1.01.03.023		22.222,97	22.222,97		22.222,97						18.914,00	14.999,72	3.914,28	22.222,97
		359.750,39	**359.750,39**	**10.821,48**	**348.928,91**		**10.821,48**	**10.821,48**	**10.821,48**		**371.839,09**	**196.631,72**	**175.207,37**	**389.178,78**
	0,00	**359.750,39**	**359.750,39**	**10.821,48**	**348.928,91**	**25.457,60**	**10.821,48**	**36.279,08**	**36.279,08**	**0,00**	**671.296,69**	**422.563,72**	**248.732,97**	**401.033,93**
1.02.01.														
1.02.01.003		105.000,00	105.000,00		105.000,00						128.155,00		128.155,00	105.000,00
		105.000,00	**105.000,00**		**105.000,00**						**128.155,00**		**128.155,00**	**105.000,00**
	0,00	**105.000,00**	**105.000,00**	**0,00**	**105.000,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**128.155,00**	**0,00**	**128.155,00**	**105.000,00**
	0,00	**464.750,39**	**464.750,39**	**10.821,48**	**453.928,91**	**25.457,60**	**10.821,48**	**36.279,08**	**36.279,08**	**0,00**	**799.451,69**	**422.563,72**	**376.887,97**	**506.033,93**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	1.855.923,65	-428.265,51	1.427.658,14	940.710,60	486.947,54	26.683.400,94	300.931,56	26.984.332,50	16.849.802,96	10.134.529,54	39.144.217,48	42.866.159,58	-3.721.942,10	12.606.026,37
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.887,39	0,00	12.887,39	12.887,39	0,00	446.442,95	260.493,50	185.949,45	26.606,17
	5.401,23	0,00	5.401,23	0,00	5.401,23	8.336.813,50	0,00	8.336.813,50	8.185.365,44	151.448,06	17.370.000,00	72.480.491,56	-55.110.491,56	5.812.056,74
	1.861.324,88	**-428.265,51**	**1.433.059,37**	**940.710,60**	**492.348,77**	**35.033.101,83**	**300.931,56**	**35.334.033,39**	**25.048.055,79**	**10.285.977,60**	**56.960.660,43**	**115.607.144,64**	**-58.646.484,21**	**18.244.689,28**
	3.559.955,66	-121.316,33	3.438.639,33	1.854.100,15	1.584.539,18	1.635.949,33	1.845.639,60	3.481.588,93	2.962.146,92	519.442,01	10.650.780,70	5.208.651,53	5.442.129,17	3.491.757,82
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.559.955,66	**-121.316,33**	**3.438.639,33**	**1.854.100,15**	**1.584.539,18**	**1.635.949,33**	**1.845.639,60**	**3.481.588,93**	**2.962.146,92**	**519.442,01**	**10.650.780,70**	**5.208.651,53**	**5.442.129,17**	**3.491.757,82**
	9.427.400,34	-49.165,64	9.378.234,70	4.753.641,17	4.624.593,53	16.793.981,43	4.556.782,10	21.350.763,53	10.135.006,01	11.215.757,52	27.903.029,04	17.148.596,90	10.754.432,14	16.876.647,52
	0,00	12.500,00	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.000,00	10.824,00	33.176,00	20.264,00
	9.427.400,34	**-36.665,64**	**9.390.734,70**	**4.753.641,17**	**4.637.093,53**	**16.793.981,43**	**4.556.782,10**	**21.350.763,53**	**10.135.006,01**	**11.215.757,52**	**27.947.029,04**	**17.159.420,90**	**10.787.608,14**	**16.896.911,52**
	861.777,76	-1.321,50	860.456,26	340.851,44	519.604,82	695.660,75	288.143,11	983.803,86	849.732,65	134.071,21	3.432.417,67	2.360.154,21	1.072.263,46	673.328,58
	10.776,00	0,00	10.776,00	6.816,32	3.959,68	792,00	6.816,32	7.608,32	469,80	7.138,52	170.588,00	469,80	170.098,20	169.815,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati								
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.405.548,97	0,00	24.405.548,97	10.534.310,25	13.871.238,72	17.043.037,50	13.367.029,45	3.676.008,05	35.145.206,02
	872.553,76	**-1.321,50**	**871.232,26**	**347.667,76**	**523.564,50**	**25.102.001,72**	**294.959,43**	**25.396.961,15**	**11.384.512,70**	**14.012.448,45**	**20.646.023,17**	**15.727.653,46**	**4.918.369,71**	**36.188.349,60**
	569.371,01	0,00	569.371,01	285.703,60	283.667,41	354.763,48	285.703,60	640.467,08	414.562,13	225.904,95	2.753.644,35	2.154.123,95	599.520,40	558.059,13
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	569.371,01	**0,00**	**569.371,01**	**285.703,60**	**283.667,41**	**354.763,48**	**285.703,60**	**640.467,08**	**414.562,13**	**225.904,95**	**2.753.644,35**	**2.154.123,95**	**599.520,40**	**558.059,13**
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	216.090,34	-1.103,56	214.986,78	214.986,78	0,00	237.832,74	218.879,50	18.953,24	3.858,80
	0,00	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**216.090,34**	**-1.103,56**	**214.986,78**	**214.986,78**	**0,00**	**237.832,74**	**218.879,50**	**18.953,24**	**3.858,80**
	222.532,80	0,00	222.532,80	150.788,70	71.744,10	42.774,16	147.632,69	190.406,85	166.330,89	24.075,96	639.474,96	370.784,74	268.690,22	120.808,04
	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.115,01	0,00	3.115,01	3.115,01
	225.647,81	**0,00**	**225.647,81**	**150.788,70**	**74.859,11**	**42.774,16**	**147.632,69**	**190.406,85**	**166.330,89**	**24.075,96**	**642.589,97**	**370.784,74**	**271.805,23**	**123.923,05**
	0,00	464.750,39	464.750,39	10.821,48	453.928,91	25.457,60	10.821,48	36.279,08	36.279,08	0,00	799.451,69	422.563,72	376.887,97	506.033,93
	0,00	**464.750,39**	**464.750,39**	**10.821,48**	**453.928,91**	**25.457,60**	**10.821,48**	**36.279,08**	**36.279,08**	**0,00**	**799.451,69**	**422.563,72**	**376.887,97**	**506.033,93**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2007										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	16.516.253,46	-122.818,59	16.393.434,87	8.343.433,46	8.050.001,41	79.204.119,89	7.441.366,90	86.645.486,79	50.361.880,30	36.283.606,49	120.638.012,09	156.869.222,44	-36.231.210,35	76.013.583,13
	16.516.253,46	-122.818,59	16.393.434,87	8.343.433,46	8.050.001,41	79.204.119,89	7.441.366,90	86.645.486,79	50.361.880,30	36.283.606,49	120.638.012,09	156.869.222,44	-36.231.210,35	76.013.583,13

Situazione Amministrativa

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2007 **0,00**

Riscossioni		
B) in c/competenza	104.871.025,31	
C) in c/residui	51.998.197,13	
D)	**Totale (B + C)**	**156.869.222,44**

Pagamenti		
E) in c/competenza	106.507.342,14	
F) in c/residui	50.361.880,30	
G)	**Totale (E + F)**	**156.869.222,44**

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **0,00**

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	46.564.802,39	
L) dell'esercizio	41.472.491,80	
M)	**Totale (I + L)**	**88.037.294,19**

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	44.333.607,90	
O) dell'esercizio	40.664.229,26	
P)	**Totale (N + O)**	**84.997.837,16**

Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2007 (H + M - P) **3.039.457,03**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	0,00
ai Fondi per rischi ed oneri	
[2] Fondo speciale rinnovi contrattuali	1.025.373,22
[3] Fondo adeguamenti contratti integrativi e attività formative personale	520.355,83
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
per i seguenti altri vincoli	
[5] Compensi Organi Collegiali anni 2005-2007	720.000,00
[6] Restituzione quote Leonardo A.N. CE/MLPS	16.580,01
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5)	**2.282.309,06**

Parte disponibile	
[8] Istituto	59.769,18
[9] Attività cofinanziate	52.925,53
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	644.453,26
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	**757.147,97**

Totale Risultato di amministrazione **3.039.457,03**

Stato Patrimoniale

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
A) STATO PATRIMONIALE ATTIVO			B) STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale			**B.01) Patrimonio netto**		
TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale	**0,00**	**0,00**	B.01.01) Fondo di dotazione	805.672,76	805.672,76
A.02) Immobilizzazioni			B.01.02) Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0,00	0,00
A.02.01) Immobilizzazioni immateriali			B.01.03) Riserve di rivalutazione	0,00	0,00
A.02.01.01) Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	B.01.04) Contributi a fondo perduto	0,00	0,00
A.02.01.02) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	B.01.05) Contributi per ripiano disavanzi	0,00	0,00
A.02.01.03) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	B.01.06) Riserve statutarie	0,00	0,00
A.02.01.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	B.01.07) Altre riserve distintamente indicate	27.366.748,31	25.288.348,56
A.02.01.05) Avviamento	0,00	0,00	B.01.08) Avanzi / Disavanzi economici portati a nuovo	-25.527.008,78	-25.137.459,67
A.02.01.06) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	B.01.09) Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio	-1.067.109,46	-389.549,11
A.02.01.08) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00	**TOTALE Patrimonio netto**	**1.578.302,83**	**567.012,54**
A.02.01.09) Altre	0,00	0,00	**B.02) Contributi in conto capitale**		
TOTALE Immobilizzazioni Immateriali	**0,00**	**0,00**	B.02.01) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
A.02.02) Immobilizzazioni materiali			B.02.02) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
A.02.02.01) Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straord. immobili	2.639.812,50	561.412,75	B.02.03) per contributi in natura	0,00	0,00
A.02.02.02) Acquisto di impianti, attrezzature e macchinari	2.250.923,57	2.052.758,08	**TOTALE Contributi in conto capitale**	**0,00**	**0,00**

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
A.02.02.03) Acquisto di automezzi	0,00	0,00	**B.03) Fondi per rischi ed oneri**		
A.02.02.04) Acquisto di mobili e macchine d'ufficio	95.516,55	83.213,10	B.03.01) per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	0,00	0,00
A.02.02.05) Acquisti di diritti reali	0,00	0,00	B.03.02) per imposte	0,00	0,00
A.02.02.06) Acquisto di periodici opere e materiale bibliografico (biblioteche)	0,00	0,00	B.03.03) Fondo Rischi ed oneri	308.804,90	36.692,00
A.02.02.07) Altri beni	0,00	0,00	B.03.04) Fondo per ripristino investimenti	0,00	0,00
A.02.02.08) Acquisto di beni minori a 516 euro	0,00	0,00	B.03.05) F.do speciale rinnovi contrattuali	0,00	0,00
A.02.02.21) Fondo amm.to terreni e fabbricati	-539.727,76	-460.533,38	**TOTALE Fondi per rischi ed oneri**	**308.804,90**	**36.692,00**
A.02.02.22) Fondo amm.to impianti, attrezzature e macchinari	-1.851.449,33	-1.761.311,95	**B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**		
A.02.02.23) Fondo amm.to mobili e macchine d'ufficio	-71.007,32	-35.636,37	B.04.01) Fondo Trattamento Fine Rapporto	11.013.788,32	10.204.191,90
TOTALE Immobilizzazioni materiali	**2.524.068,21**	**439.902,23**	**TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**	**11.013.788,32**	**10.204.191,90**
A.02.03) Immob.Finanziarie con separata indic. per ciasc.voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.			**B.05) Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo**		
A.02.03.01) Partecipazioni in:			**B.05.01) obbligazioni**		
A.02.03.01.01) Imprese controllate	0,00	0,00	**B.05.01.01) obbligazioni <12 mesi**		
A.02.03.01.02) Imprese collegate	0,00	0,00	**TOTALE obbligazioni <12 mesi**	**0,00**	**0,00**
A.02.03.01.03) Imprese controllanti	0,00	0,00	**B.05.01.02) obbligazioni >12 mesi**		
A.02.03.01.04) Altri imprese	0,00	0,00	**TOTALE obbligazioni >12 mesi**	**0,00**	**0,00**
A.02.03.01.05) Altri enti	0,00	0,00	**TOTALE obbligazioni**	**0,00**	**0,00**
TOTALE Partecipazioni in:	**0,00**	**0,00**	**B.05.02) verso le banche**		

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
A.02.03.02) Crediti			**B.05.02.01) verso le banche < 12 mesi**		
A.02.03.02.01) verso imprese controllate	0,00	0,00	**TOTALE verso le banche < 12 mesi**	**4.878.363,70**	**8.134.593,95**
A.02.03.02.02) verso imprese collegate	0,00	0,00	**B.05.02.02) verso le banche > 12 mesi**		
A.02.03.02.03) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	**TOTALE verso le banche > 12 mesi**	**0,00**	**0,00**
A.02.03.02.04) verso altri	179.848,44	179.848,44	**TOTALE verso le banche**	**4.878.363,70**	**8.134.593,95**
A.02.03.02.05) Depositi presso INA per TFR	11.013.788,32	10.204.191,90	**B.05.03) verso altri finanziatori**		
A.02.03.02.06) Rendimenti Polizze INA	324.731,32	722.530,03	**TOTALE verso altri finanziatori**	**0,00**	**0,00**
A.02.03.02.07) Versamenti infrannuali Polizze INA	30.520,71	0,00	**B.05.04) acconti**		
TOTALE Crediti	**11.548.888,79**	**11.106.570,37**	**B.05.04.01) acconti < 12 mesi**		
A.02.03.03) Altri titoli	0,00	0,00	B.05.04.01.01) Debiti per acconti ricevuti anni precedenti	4.012.878,64	10.712.080,28
A.02.03.04) Crediti finanziari diversi			**TOTALE acconti < 12 mesi**	**4.012.878,64**	**10.712.080,28**
A.02.03.04.01) Crediti finanziari diversi > 12 mesi			**TOTALE acconti**	**4.012.878,64**	**10.712.080,28**
TOTALE Crediti finanziari diversi > 12 mesi	**326.005,03**	**337.481,90**	**B.05.05) debiti verso fornitori**		
TOTALE Crediti finanziari diversi	**326.005,03**	**337.481,90**	**B.05.05.01) debiti verso fornitori < 12 mesi**		
TOTALE Immob.Finanziarie con separata indic. per clasc.voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.	**11.874.893,82**	**11.444.062,27**	**TOTALE debiti verso fornitori < 12 mesi**	**2.132.485,05**	**1.638.266,96**
TOTALE Immobilizzazioni	**14.398.962,03**	**11.883.954,50**	**B.05.05.02) Fatture da ricevere (< 12 mesi)**		
A.03) Attivo circolante			**TOTALE Fatture da ricevere (< 12 mesi)**	**2.336.364,50**	**1.848.153,19**
A.03.01) Rimanenze			**TOTALE debiti verso fornitori**	**4.468.849,55**	**3.486.420,15**

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
A.03.01.01) materie prime, sussidiarie e di consumo	78.246,55	74.354,88	B.05.06) rappresentati da titoli di credito		
A.03.01.02) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00	B.05.06.01) rappresentati da titoli di credito < 12 mesi		
A.03.01.03) lavori in corso	0,00	0,00	TOTALE rappresentati da titoli di credito < 12 mesi	0,00	0,00
A.03.01.04) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	B.05.06.02) rappresentati da titoli di credito > 12 mesi		
A.03.01.05) acconti	0,00	0,00	TOTALE rappresentati da titoli di credito > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze	78.246,55	74.354,88	TOTALE rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
A.03.02) Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo			B.05.07) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
A.03.02.01) Crediti verso utenti, clienti ecc..			B.05.07.01) verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi		
A.03.02.01.01) Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi			TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi	0,00	0,00	B.05.07.02) verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi		
A.03.02.01.02) Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi			TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi	0,00	0,00	TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso utenti, clienti ecc..	0,00	0,00	B.05.08) debiti tributari		
A.03.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi			B.05.08.01) debiti tributari < 12mesi		
A.03.02.02.01) Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi			TOTALE debiti tributari < 12mesi	2.767,23	1.301,36
TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi	0,00	0,00	B.05.08.02) debiti tributari > 12 mesi		
A.03.02.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi			TOTALE debiti tributari > 12 mesi	0,00	0,00

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi	0,00	0,00	TOTALE debiti tributari	2.767,23	1.301,36
TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi	0,00	0,00	B.05.09) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
A.03.02.03) Crediti verso imprese controllate e collegate			B.05.09.01) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi		
TOTALE Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi	49.858,66	75.538,84
A.03.02.04) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici			B.05.09.02) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale > 12 mesi		
A.03.02.04.01) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi			TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi	45.133.237,04	46.773.132,06	TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	49.858,66	75.538,84
A.03.02.04.02) Fatture da Emettere	1.237.969,33	0,00	B.05.10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	46.371.206,37	46.773.132,06	B.05.10.01) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi		
A.03.02.05) Crediti tributari			TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi	29.217.340,02	22.255.264,52
A.03.02.05.01) Crediti tributari < 12 mesi			B.05.10.04) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute > 12 mesi		
TOTALE Crediti tributari < 12 mesi	1.222,00	1.222,00	TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti tributari	1.222,00	1.222,00	TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	29.217.340,02	22.255.264,52
A.03.02.06) Imposte anticipate			B.05.11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
A.03.02.06.01) Imposte anticipate < 12 mesi			B.05.11.01) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi		
TOTALE Imposte anticipate < 12 mesi	0,00	0,00	TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi	1.806.937,24	986.595,87
TOTALE Imposte anticipate	0,00	0,00	B.05.11.02) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi		

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
A.03.02.07) Crediti verso altri			**TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi**	**0,00**	**0,00**
A.03.02.07.01) Crediti verso altri < 12 mesi			**TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici**	**1.806.937,24**	**986.595,87**
A.03.02.07.01.98) Crediti Vs. organi statutari	0,00	0,00	**B.05.12) debiti diversi**		
A.03.02.07.01.99) DIVERSI	0,00	0,00	**B.05.12.01) debiti diversi < 12 mesi**		
TOTALE Crediti verso altri < 12 mesi	**236.345,90**	**159.031,80**	**TOTALE debiti diversi < 12 mesi**	**2.768.092,15**	**1.962.020,34**
TOTALE Crediti verso altri	**236.345,90**	**159.031,80**	**B.05.12.02) debiti diversi > 12 mesi**		
TOTALE Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo	**46.608.774,27**	**46.933.385,86**	B.05.12.02.03) Fondo Speciale Rinnovi Contrattuali	1.025.373,22	0,00
A.03.03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**TOTALE debiti diversi > 12 mesi**	**1.025.373,22**	**545.416,59**
A.03.03.01) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	**TOTALE debiti diversi**	**3.793.465,37**	**2.507.436,93**
A.03.03.02) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	**TOTALE Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo**	**48.230.460,41**	**48.159.231,90**
A.03.03.03) Partecipazioni in imprese controllanti	0,00	0,00	**B.06) Ratei e risconti**		
A.03.03.04) Altre partecipazioni	0,00	0,00	**TOTALE Ratei e risconti**	**0,00**	**57.083,01**
A.03.03.05) Altri titoli	0,00	0,00	**TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO**	**61.131.356,46**	**59.024.211,35**
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	**0,00**	**0,00**			
A.03.04) Disponibilità liquide					
A.03.04.01) depositi bancari e postali					
TOTALE depositi bancari e postali	**0,00**	**1.938,22**			

ATTIVITA'	2007	2006	PASSIVITA'	2007	2006
A.03.04.03) Liquidità presso Uff. Postale per spedizioni	15.824,05	6.436,04			
TOTALE Disponibilità liquide	**15.824,05**	**8.374,26**			
TOTALE Attivo circolante	**46.702.844,87**	**47.016.115,00**			
A.04) Ratei e risconti					
TOTALE Ratei e risconti	**29.549,66**	**124.141,85**			
A03.04.01.02) Banca Nazionale del Lavoro	0,00	0,00			
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	**61.131.356,46**	**59.024.211,35**			
Totale Attivo	**61.131.356,46**	**59.024.211,35**	**Totale Passivo**	**61.131.356,46**	**59.024.211,35**

CONTI D'ORDINE					
Attivo	**2007**	**2006**	**Passivo**	**2007**	**2006**
O) CONTI D'ORDINE			**O) CONTI D'ORDINE**		
O1) Conti d'ordine			**O1) Conti d'ordine**		
O1.02) Fidejussioni bancarie	7.625.248,55	2.227.624,05	**O2) Conti d'ordine**		
TOTALE Conti d'ordine	**7.625.248,55**	**2.227.624,05**	O2.02) Fidejussioni bancarie	7.625.248,55	2.227.624,05
O2) Conti d'ordine			**TOTALE Conti d'ordine**	**7.625.248,55**	**2.227.624,05**
TOTALE CONTI D'ORDINE	**7.625.248,55**	**2.227.624,05**	**TOTALE CONTI D'ORDINE**	**7.625.248,55**	**2.227.624,05**

PAGINA BIANCA

Conto Economico

Codice Conto	Descrizione	Anno 2007		Anno 2006	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
D	VALORE DELLA PRODUZIONE				
D.01	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		56.733.010,70		61.724.700,47
D.02	Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		3.891,67		34.215,28
D.03	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
D.04	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
D.05	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		21.282,30		31.979,96
Totale VALORE DELLA PRODUZIONE			56.758.184,67		61.790.895,71
E	COSTI DELLA PRODUZIONE				
E.01	Spese per gli organi dell'Ente		212.208,47		203.077,97
E.06	Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		120.783,04		185.041,61
E.07	Per servizi		30.575.153,75		33.832.101,18
E.08	Per godimento beni di terzi		3.751.849,65		3.532.269,04
E.09	Per il personale		19.964.551,97		18.944.990,19
E.10	Ammortamenti e svalutazioni		204.702,71		126.101,79
E.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0,00		0,00
E.12	Accantonamenti per rischi		23.300,00		25.692,00
E.13	Accantonamenti ai fondi per oneri		1.025.373,22		0,00
E.14	Oneri diversi di gestione		58.376,59		70.726,20
Totale COSTI DELLA PRODUZIONE			55.936.299,40		56.919.999,98
Differenza tra valore e costi della produzione			821.885,27		4.870.895,73
F	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
F.15	Proventi da partecipazioni		0,00		0,00
F.16	Altri proventi finanziari		165.081,22		116.893,70

Codice Conto	Descrizione	Anno 2007		Anno 2006	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
F.17	Interessi ed altri oneri finanziari		-302.229,95		-497.135,74
Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-137.148,73		-380.242,04
G	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
G.18	Rivalutazioni		0,00		0,00
G.19	Svalutazioni		0,00		0,00
Totale RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			0,00		0,00
H	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
H.20	Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni		577.789,01		1.347.375,23
H.21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni		-2.324.191,27		-5.696.512,38
H.22	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gest. dei residui		5.507,27		263.012,88
H.23	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gest. dei residui		-9.729,01		-792.856,53
Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-1.750.624,00		-4.878.980,80
Risultato prima delle imposte			-1.065.887,46		-388.327,11
I	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
I.24	Imposte correnti		1.222,00		1.222,00
I.25	Imposte differite		0,00		0,00
Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			1.222,00		1.222,00
Disavanzo Economico			-1.067.109,46		-389.549,11

PAGINA BIANCA

Quadro di riclassificazione dei risultati economici

	2007	2006	+ o -
A.RICAVI	56.754.293,00	61.756.680,43	-5.002.387,43
Variazione rimanenze	3.891,67	34.215,28	-30.323,61
B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**56.758.184,67**	**61.790.895,71**	**-5.032.711,04**
Spese per gli organi dell'Ente	-212.208,47	-203.077,97	-9.130,50
Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	-120.783,04	-185.041,61	64.258,57
Spese per servizi escluse le consulenze	-14.715.340,03	-15.951.634,29	1.236.294,26
Spese per godimento beni di terzi	-3.751.849,65	-3.532.269,04	-219.580,61
Consumo di materie prime e servizi esterni	*-18.800.181,19*	*-19.872.022,91*	*1.071.841,72*
C.VALORE AGGIUNTO	**37.958.003,48**	**41.918.872,80**	**-3.960.869,32**
Consulenza	-15.859.813,72	-17.880.466,89	2.020.653,17
Spese per il personale	-19.964.551,97	-18.944.990,19	-1.019.561,78
Costo del lavoro	*-35.824.365,69*	*-36.825.457,08*	*1.001.091,39*
D.MARGINE OPERATIVO LORDO	**2.133.637,79**	**5.093.415,72**	**-2.959.777,93**
Ammortamenti	-204.702,71	-126.101,79	-78.600,92
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-23.300,00	-25.692,00	2.392,00
Accantonamenti ai Fondi per Oneri	-1.025.373,22		-1.025.373,22
Saldo proventi ed oneri diversi	-58.376,59	-70.726,20	12.349,61
E.RISULTATO OPERATIVO	**821.885,27**	**4.870.895,73**	**-4.049.010,46**
Proventi ed oneri finanziari	-137.148,73	-380.242,04	243.093,31
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**684.736,54**	**4.490.653,69**	**-3.805.917,15**
Proventi ed oneri straordinari	-1.750.624,00	-4.878.980,80	3.128.356,80
G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**-1.065.887,46**	**-388.327,11**	**-677.560,35**
Imposte di esercizio	-1.222,00	-1.222,00	0,00
H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	**-1.067.109,46**	**-389.549,11**	**-677.560,35**

Nota Integrativa

INTRODUZIONE

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'ISFOL nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 41, 42, 45, 46 e 47 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'Istituto.

Il risultato economico dell'esercizio registra una disavanzo pari ad Euro 1.067.109,46, valore fortemente penalizzato dagli oneri straordinari che hanno gravato l'esercizio 2007 per oltre Euro 2 milioni.

E' opportuno precisare che il risultato d'esercizio, se pur negativo, esprime come l'Istituto nel corso degli ultimi anni abbia ripristinato, nel rispetto dei postulati di bilancio, la situazione economico/patrimoniale, allineando risultati fortemente positivi, ante applicazione del suddetto regolamento, con successivi risultati negativi. Tuttavia, nell'anno in corso si sono verificati accadimenti gestionali che hanno determinato la rilevazione di costi straordinari per l'ammontare di Euro 2.172.477,96, dovuti: allo stralcio del credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali rilevato nel 2006 in virtù del contributo che detto Ministero avrebbe dovuto erogare per far fronte all'incremento del costo del personale conseguente all'adeguamento contrattuale degli anni precedenti per Euro 1.201.165,06; all'accantonamento effettuato per i maggiori compensi riconosciuti agli organi statutari per un importo di Euro 720.000,00; all'accantonamento relativo ai compensi maturati negli anni precedenti dall'ing. Ceccotti per Euro 251.312,90.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto di un fabbricato ed altri beni con utilità pluriennale e vengono esposte nello Stato Patrimoniale al lordo e al netto dei relativi fondi di ammortamento.
Gli ammortamenti sono stati effettuati tenendo conto della residua vita utile dei singoli beni.
Nell'anno in corso si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. N° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento di fine rapporto

Il trattamento fine rapporto di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

Imposte dell'esercizio

L'IRES dell'esercizio 2007 ammonta ad Euro 1.222,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dal fabbricato di proprietà.
Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2007.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni materiali (2007: Euro 2.524.068,21 – 2006: Euro 439.902,23)

Le immobilizzazioni materiali si compongono dell'immobile, come meglio indicato in seguito, e delle attrezzature, macchinari e mobili acquistati dall'ISFOL nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2007 è il seguente:

Immobilizzazioni materiali	31.12.2007	31.12.2006	Variazione
Fabbricato	2.639.812,50	561.412,75	2.078.399,75
Impianti, attrezzature e macchinari	2.250.923,57	2.052.758,08	198.165,49
Mobili e macchine d'ufficio	95.516,55	83.213,10	12.303,45
Totale	**4.986.252,62**	**2.697.383,93**	**2.288.868,69**

I relativi Fondi di ammortamento presentano la seguente consistenza:

F.di amm.ti immobilizzazioni materiali	31.12.2007	31.12.2006	Variazione
F.do amm. fabbricato	539.727,76	460.533,38	79.194,38
F.do amm. Impianti, attrezzature e macchinari	1.851.449,33	1.761.311,95	90.137,38
F.do amm. Mobili e macchine d'ufficio	71.007,32	35.636,37	35.370,95
Totale	**2.462.184,41**	**2.257.481,70**	**204.702,71**

Il fabbricato, acquisito nel 1980, corrisponde all'immobile sito in Albano Laziale (RM), – Via dei Pini, 16 – e viene ammortizzato ad un'aliquota del 3% annuo. Come già anticipato in premessa nell'anno 2007 si è adeguato il valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La voce *Impianti, attrezzature e macchinari* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e macchine d'ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili, ammortizzati con l'aliquota del 12%.

Immobilizzazioni finanziarie (2007: Euro 11.874.893,82 – 2006: Euro 11.444.052,27)

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2007 è il seguente:

Immobilizzazioni finanziarie	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Crediti verso altri	179.848,44	179.848,44	0,00
Depositi presso INA per TFS	11.013.788,32	10.204.191,90	809.596,42
Versamenti infrannuali INA	30.520,71	0	30.520,71
Rendimenti polizze INA	324.731,32	722.530,03	(397.798,71)
Erogazione mutui per i dipendenti	326.005,03	337.481,90	(11.476,87)
Totale	**11.874.893,82**	**11.444.052,27**	**430.841,55**

La voce *crediti verso altri* accoglie prevalentemente l'importo dei depositi cauzionali sugli immobili in locazione e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *depositi presso INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA, maturati a fronte del fondo previdenziale costituito presso lo stesso istituto. La variazione è dovuta ai versamenti effettuati nel corso dell'esercizio (Euro 939.756,38) e ai riscatti relativi ai dipendenti cessati (Euro 130.159,96).

La voce *versamenti infrannuali INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per il maggior importo versato durante l'anno 2007 rispetto a quanto maturato per la quota TFS di competenza dell'esercizio.

La voce *rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Istituto al 31 dicembre 2007.

L'importo della voce *erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti.

Rimanenze (2007: Euro 78.246,55 – 2006: Euro 74.354,88)

Il valore delle *rimanenze* al 31 dicembre 2007 è costituito da materiale di consumo valutato al costo.

Crediti (2007: Euro 46.608.774,27 – 2006: Euro 46.933.385,86)

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2007 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	**31.12.2007**	**31.12.2006**	**Variazioni**
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	45.133.237,04	46.773.132,06	(1.639.895,02)
Crediti per fatture da emettere	1.237.969,33	0	1.237.969,33
Crediti Tributari	1.222,00	1.222,00	(0,00)
Crediti verso altri	236.345,90	159.031,80	77.314,10
Totale	**46.608.774,27**	**46.933.385,86**	**(324.611,59)**

La voce *crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da accertamenti rilevati e non ancora incassati e da integrazione di ricavi di competenza relativi ad attività svolta nel 2007, come meglio specificato in tabella.

Totale crediti verso lo stato e altri enti pubblici	45.133.237,04
Di cui da liquidazioni attive 2007	45.103.864,90
Di cui da integrazione effettuata per la rilevazione dei ricavi di competenza non ancora accertati nell'esercizio 2007	29.372,14

La voce crediti per fatture da emettere accoglie i crediti nei confronti del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per le rendicontazioni presentate nei primi mesi del 2008 ma relative ad attività di competenza del 2007.

La voce *crediti tributari* accoglie l'acconto IRES versato nel corso dell'esercizio.

La voce *crediti verso altri* accoglie i crediti verso committenti pubblici relativamente alle convenzioni rendicontate e non ancora incassate (Euro 236.345,90).

Disponibilità liquide (2007: Euro 15.824,05 – 2006: Euro 8.374,26)

La posta rileva la consistenza di cassa risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica.

Ratei e risconti (2007: Euro 29.549,56 – 2006: Euro 124.141,85)

Tale voce è rappresentata dai risconti attivi per premi assicurativi (Euro 29.549,56).

PASSIVITÀ

Patrimonio netto (2007: Euro 1.578.302,83 – 2006: Euro 567.012,54)

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

Patrimonio netto	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Fondo di dotazione	805.672,76	805.672,76	0,00
Altre riserve	27.366.748,31	25.288.348,56	2.078.399,75
Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo	(25.527.008,78)	(25.137.459,67)	(389.549,11)
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	(1.067.109,46)	(389.549,11)	(677.560,35)
Totale	**1.578.302,83**	**567.012,54**	**1.011.290,29**

La posta accoglie il fondo di dotazione (Euro 805.672,76) versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le altre riserve (Euro 27.366.748,31) originate dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004, il disavanzo portato a nuovo (Euro 25.527.008,78) e il disavanzo dell'esercizio (Euro 1.067.109,46).

Fondo rischi e oneri (2007: Euro 308.804,90 – 2006: Euro 36.692,00)

La variazione della voce è riferibile all'accantonamento relativo ai rischi per i contenziosi sorti negli esercizi precedenti (Euro 311.304,90) e all'utilizzo del fondo per la risoluzione di controversie (Euro 2.500,00).

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2007: Euro 11.013.788,32 – 2006: Euro 10.204.191,90)

La variazione del fondo di trattamento di fine rapporto iscritto in bilancio al 31 dicembre 2007 pari a Euro 809.596,42 è originata dall'incremento relativo agli accantonamenti operati per l'esercizio in corso (Euro 946.782,05) e dal decremento relativo alle cessazioni avute nel corso dell'esercizio (Euro 137.185,63).

Trattamento di fine rapporto subordinato	Importi
Fondo trattamento fine rapporto al 31.12.2006	**10.204.191,90**
Accantonamento esercizio 2007	946.782,05
Decremento per personale cessato nel 2007	(137.185,63)
Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2006	**11.013.788,32**

Debiti (2007: Euro 48.230.460,41 – 2006: Euro 48.159.231,90)

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Debiti verso banche	4.878.363,70	8.134.593,95	(3.256.230,25)
Debiti per Acconti ricevuti in anni precedenti	4.012.878,64	10.712.080,28	(6.699.201,64)
Debiti verso fornitori	4.468.849,55	3.486.420,15	982.429,40
Debiti tributari	2.767,23	1.301,36	1.465,87
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	49.858,66	75.538,84	(25.680,18)
Debiti vs. soci, iscritti e terzi per prestazioni dovute	29.217.340,02	22.255.264,52	6.962.075,50
Debiti vs. lo Stato ed altri soggetti pubblici	1.806.937,24	986.595,87	820.341,37
Debiti diversi	3.793.465,37	2.507.436,93	1.286.028,44
Totale	**48.230.460,41**	**48.159.231,90**	**71.228,51**

La voce *debiti verso banche* accoglie l'anticipazione di cassa (scoperto di conto corrente) erogata da Banca Nazionale del Lavoro tesoreria 6382 c/c 218700 (Euro 4.859.942,34) nonché gli interessi passivi maturati al 31.12.2007 (Euro 18.421,36).

La voce *debiti per acconti ricevuti in anni precedenti* è costituita dal debito che l'Istituto ha nei confronti del Ministero per acconti ricevuti a fronte delle convenzioni sottoscritte che dovranno essere rimborsati nel corso del 2008.

La voce *debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e da ricevere relative all'acquisto di beni e servizi.

La voce *debiti tributari* accoglie prevalentemente l'importo relativo all'IRES accantonata per l'esercizio 2007 (Euro 1.222,00).

L'importo dei *debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale* è dato prevalentemente dal debito verso l'INAIL (Euro 25.824,44).

La voce dei *debiti verso soci, iscritti e terzi per prestazioni dovute* è costituita dal debito maturato nei confronti dei soggetti beneficiari delle erogazioni assegnate e relative alle attività connesse al "Progetto Leonardo" (Euro 28.258.865,40) e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 958.474,62).

La voce *debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività svolte e che alla data di

stesura del presente documento non si sono ancora perfezionate (Euro 892.478,12) e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 914.459,12). Il pagamento dei debiti verrà effettuato, tra l'altro, solo dopo aver verificato il buon esito dei progetti stessi.

La voce *debiti diversi* accoglie, tra gli altri, i debiti verso i dipendenti per gli emolumenti accessori maturati nel periodo e non ancora erogati (Euro 495.774,23) e per le ferie maturate e non pagate (Euro 526.288,79), i debiti verso gli organi istituzionali per maggiori compensi riconosciuti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali rispetto a quanto già erogato nell'anno in corso e negli esercizi precedenti (Euro 699.438,25), altri debiti derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 9.755,04) e dal Fondo Speciale rinnovi contrattuali (Euro 1.025.373,22).

Ratei e risconti (2007: Euro 0 – 2006: Euro 57.083.01)

Non sono presenti ratei e risconti passivi nel bilancio chiuso al 31/12/2007.

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

Descrizione	31.12.2007	31.12.2006	Variazioni
Fideiussioni bancarie ricevute	7.625.248,55	2.227.624,05	5.397.624,50
Totale	**7.625.248,55**	**2.227.624,05**	**5.397.624,50**

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente (Euro 7.625.248,55) come da tabelle allegate:

FIDEIUSSIONI ATTIVE AL 31/12/2007

DET.	TIPO	N.	CONTRAENTE	GARANTE	POL. N.	DEC. GARANZIA	SCADENZA GARANZIA	IMPORTO
Det. 589 del 13,07,2204	Gara Pubblica	Rif. 4/HD FULL RISK	RTI: Consedin spa - Siemens Informatica spa - Bit Media spa - Nike Web Consulting srl - Conform srl	Assicurazioni Generali spa	Polizza Informatica 248751955	30/09/04	30/09/08	€ 8.500,00
Det. 589 del 13,07,2204	Gara Pubblica	Rif. 4/HD FULL RISK	RTI: Consedin spa - Siemens Informatica spa - Bit Media spa - Nike Web Consulting srl - Conform srl	Sasa Assicurazioni Riassicurazioni spa	03621	26/07/04	26/01/09	€ 210.199,00
Det. 148 DEL 06.03.2006	Gara Pubblica	13/AM	Euroshelter	Assitalia		15/03/06	11/01/08	€ 25.000,00
rinnovo	Gara Pubblica	28/AM	Cisalpina Tours Spa	Fondiaria Sai	0291.0740974.19	04/01/07	02/02/09	€ 50.000,00
Det. 605 del 31,08,2006	Gara Pubblica	40/MDL	Intertel Service	Lloyd Adriatico	713407623	10/12/07	10/06/08	€ 2.583,30
Det. 447 del 30,06,2006	Gara Pubblica	41/SAA	RTI Enaip Nazionale (capogruppo)	Vittoria Assicurazioni	E98.071.0000001511	05/09/06	30/06/08	€ 1.167.404,80
rinnovo	Gara Pubblica	42/AM	Consorzio Ageco	Unipol Assicurazioni	1065/61/36589454	01/01/07	01/01/08	€ 6.000.000,00
Det. 877 del 29,12,2006	Gara Pubblica	43/AM	Istituto di vigilanza città di Roma	Zurich Insurance Company S.A.	777A4473	29/01/07	29/01/08	€ 25.500,00
Det. 497 del 02/10/2007	Gara Pubblica	44/CDS	Rubbettino S.r.l.	Nuova Tirrena spa	00A0113483	07/11/07	07/11/08	€ 5.200,00
Det. 407 del 25/07/2007	Gara pubblica	46/CS	Xerox	Unicredit bamca d'impresa	4,60831E+11	21/08/07	30/06/08	€ 24.383,33
Det. 430 del 23/08/2007	I.D.E.	35/2007	ANCI	Atradius	BP0605036	12/09/07	30/06/08	€ 21.000,00
Det. 169 del 16,03,2007	T.P.	2/2007	Gruppo Clas S.r.l.	Coface Assicurazioni	1727408	13/04/07	13/04/08	€ 4.800,00
Det. 212 del 12.04.2007	T.P.	3/2007	Memory Consult srl	Sasa Assicurazioni Riassicurazioni spa	D40.441.631/09	23/05/07	23/06/08	€ 4.200,00
Det. 231 del 07,05,2007	T.P.	4/2007	Pragma srl	Coface Assicurazioni	1732422	18/05/07	18/05/08	€ 4.700,00

DET.	TIPO	N.	CONTRAENTE	GARANTE	POL. N.	DEC. GARANZIA	SCADENZA GARANZIA	IMPORTO
Det. 324 del 25,06,2007	T.P.	6/2007	Format s.r.l.	Nuova Tirrena spa	42491094	24/07/07	24/07/08	€ 4.880,00
Det. 344 del 28,06,2007	T.P.	7/2007	BBJ Consult AG	Liguria Assicurazioni	02G55294682	25/07/07	24/07/08	€ 4.150,00
Det. 394 del 23/07/2007	T.P.	8/2007	Apri Italia spa	Assicuratrice Edile spa	2046.00.27.27242680	27/07/07	27/07/08	€ 2.200,00
Det. 325 del 25/06/2007	T.P.	9/2007	Levitas Management srl	Atradius	604027	06/07/07	06/07/08	€ 4.500,00
Det. 476 del 21/09/2007	T.P.	10/2007	Cogea S.p.A.	Banca di credito Cooperativo di Roma	19/09/2007	04/10/07	30/05/08	€ 4.900,00
Det. 395 del 23/07/2007	T.P.	11/2007	IKS spa	Zurich Insurance Company S.A.	950 E5500	22/08/07	22/08/08	€ 4.100,00
Det. 321 del 25/06/2007	T.P.	12/2007	Cras spa	Atradius	DE 0606510	16/07/07	31/12/07	€ 5.000,00
Det. 437 del 05/09/2007	T.P.	13/2007	Stdio legale chinaglia	Cassa di Risparmio di Venezia	06015/8200/0519627	28/09/07	31/01/07	€ 4.300,00
Det. 589 del 08/11/2007	T.P.	15/2007	Intertel Service	Lloyd Adriatico	713406352	13/11/07	13/06/08	€ 4.000,00
Det. 475 del 21/09/2007	T.P.	16/2007	Soluzioni s.r.l.	Atradius	DE0610264	09/10/07	09/10/08	€ 4.900,00
Det. 601 del 14/11/2007	T.P.	17/2007	Rilter S.r.l.	Zurich Insurance Company S.A.	793A0396	28/11/07	20/11/08	€ 2.400,00
Det. 527 del 22/10/2007	T.P.	18/2007	Geoprogram s.p.a	Atradius	DE0610765	21/12/07	20/12/08	€ 3.900,00
Det. 213 del 24.03.2006	servizio	67/2007	Form.app	Fondiaria Sai	0775.0489487.57	05/04/07	31/12/07	€ 4.900,00
Det. 142 del 21/02/2007	servizio	31/2007	Sinaptica Srl	Global Invest Spa	070412/10	12/04/07	31/01/08	€ 5.000,00
Det. 245 del 18,05,2007	servizio	108/2007	Syncrhonos srl	BNL	411013/E	20/06/07	29/05/08	€ 5.000,00
Det. 429 del 20,08,2007	servizio	209/2007	Office 1 Superstore	Assicurazioni Generali spa	272873134	01/10/07	31/10/08	€ 3.648,12
Det. 410 del 31/07/2007	servizio	215/2007	Pegaso srl	Liguria Assicurazioni	55294722	12/09/07	11/09/08	€ 4.000,00
								€ 7.625.248,55

VALORE DELLA PRODUZIONE

Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 56.733.010,70)

La posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti e rendicontati agli enti committenti di competenza dell'esercizio in commento.

Ricavi della produzione	Valore
Trasferimenti da parte dello Stato	35.552.859,25
Trasferimenti da parte delle Regioni	1.633.425,00
Trasferimenti da parte di Comuni e Province	18.000,00
Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	0,00
Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali	19.513.726,45
Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi	15.000,00
Totale	**56.733.010,70**

- **Trasferimenti da parte dello Stato**

La voce *trasferimenti da parte dello Stato*, accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi ai contributi di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 9.961.540,51), ai finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'ISFOL (Euro 22.338.506,11) e agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 3.252.812,63).

- **Trasferimenti da parte delle Regioni**

La voce *trasferimenti da parte delle Regioni*, accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi ai contributi delle Regioni.

- **Trasferimenti da parte di Comuni e Province**

La voce *trasferimenti da parte di Comuni e Province*, accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi ai contributi di Comuni e Province.

- **Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi dell'Unione Europea per iniziative dell'Istituto (Euro 19.378.820,72) e ai contributi di altri organismi internazionali (Euro 134.905,73).

Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (Euro 3.891,67)

L'importo si riferisce per la sua totalità alla consistenza della variazione dei prodotti finiti ed afferiscono al materiale di cancelleria.

Altri ricavi e proventi (Euro 21.282,30)

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2007.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 55.936.299,40)

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

Costi della produzione	Valore
Spese per gli organi dell'Ente	212.208,47
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	120.783,04
Servizi	30.575.153,73
Godimento beni di terzi	3.751.849,65
Personale	19.964.551,97
Ammortamenti e svalutazioni	204.702,71
Accantonamento Fondo Rischi	23.300,00
Accantonamento Fondo Oneri	1.025.373,22
Oneri diversi di gestione	58.376,59
Totale	**55.936.299,40**

- **Spese per gli organi dell'Ente (Euro 212.208,47)**

La voce *spese per gli organi dell'Ente*, accoglie i compensi erogati a favore degli organi statutari, costituiti da emolumenti mensili periodici stabiliti da appositi decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Nel dettaglio le spese si distinguono nei compensi relativi all'attività del Presidente (Euro 132.271,47), nei compensi relativi al consiglio di amministrazione (Euro 8.055,03), nei compensi relativi ai componenti del collegio dei revisori (Euro 5.070,61) nel rimborso spese sostenute per i suddetti organi (Euro 64.268,59) ed in fine dalle spese per il funzionamento degli organi dell'Istituto (Euro 2.542,77).

- **Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (Euro 120.783,04)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 65.741,21), per l'acquisto di libri, riviste giornali e altre pubblicazioni (Euro 53.101,55) e per l'acquisto di materiali relativi a dispositivi di protezione individuale ed indumenti lavoro (Euro 1.940,28).

- **Servizi (Euro 30.575.153,75)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Valore
Consulenze	15.859.813,72
Manutenzioni	1.471.242,10
Servizi ausiliari	1.239.463,62
Premi di Assicurazione	101.556,68
Spese legali	12.200,83
Servizi per Prestazioni Istituzionali	11.397.405,66
Altri servizi	493.471,14
Totale	**30.575.153,75**

La voce *consulenze* accoglie i costi sostenuti per le collaborazioni coordinate e continuative (Euro 9.863.545,16), altre consulenze per prestazioni professionali ricevute (Euro 3.220.417,98), imposte e contributi a carico dell'Istituto (Euro 2.291.878,06), spese per Esperti Esterni (Euro 37.000,00) e spese per l'assistenza servizi informatici (Euro 446.972,52).

La voce *manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione degli immobili in locazione (Euro 25.416,60), per mobili e arredi (Euro 574,93) per manutenzione tecniche (Euro 1.361.193,46), per manutenzione straordinaria degli immobili in locazione (Euro 28.285,20) e per la manutenzione dei mezzi di trasporto (Euro 55.771,91)

La voce *servizi ausiliari* accoglie i costi relativi alla vigilanza (Euro 645.603,55), alla pulizia (Euro 575.599,73), ai costi trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 4.919,46) e allo smaltimento rifiuti tossici e nocivi (Euro 13.340,88).

La voce *premi di assicurazione* accoglie i costi sostenuti per la copertura assicurativa furto e incendio degli immobili in locazione dell'ISFOL e altri rischi.

La voce *spese legali* accoglie i costi sostenuti per le consulenze notarili e legali.

La voce *servizi per prestazioni istituzionali* accoglie i costi sostenuti per gli studi, le indagini e le rilevazioni dell'ISFOL (Euro 9.199.872,29), le spese per altre prestazioni (Euro 23.813,88), le spese per il funzionamento di commissioni e comitati (Euro 1.158,70), le spese per l'attività di promozione ed immagine nonché di organizzazione di convegni e mostre (Euro 1.301.618,08), partecipazione a corsi congressi seminari e convegni (Euro 14.537,78) e per le spese di realizzazione stampa, diffusione e spedizione pubblicazioni (Euro 856.404,93).

La voce *altri servizi* accoglie le spese di rappresentanza (Euro 1.268,15), spese postali e telegrafiche (Euro 93.376,83), spese telefoniche e canoni trasmissione dati (Euro 257.167,57) e spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento (Euro 141.658,59).

- **Godimento beni di terzi (Euro 3.751.849,65)**

La voce *godimento beni di terzi* accoglie i canoni di locazione relativi all'affitto degli immobili strumentali (Euro 3.400.979,77) e dei costi sostenuti per il noleggio e canoni di *leasing e di noleggio* (Euro 350.869,88).

- **Personale (Euro 19.964.551,97)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Valore
Salari e stipendi	18.364.904,89
Indennità di anzianità per TFR	946.782,05
Altri costi	652.865,03
Totale	**19.964.551,97**

La voce *salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo e a tempo determinato per gli stipendi (Euro 10.527.127,24), per il trattamento accessorio (Euro 2.486.695,25), per le indennità rimborso spese missioni nazionali (Euro 232.207,79), per le indennità rimborso spese missioni all'estero (Euro 265.688,59), per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'ISFOL (Euro 4.326.897,23) comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%, per le ferie maturate nel corso dell'esercizio ma non godute (Euro 526.288,79).

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *altri costi* accoglie le spese sostenute per i corsi di formazione del personale (Euro 2.892,80), i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 83.447,00), altri benefici al personale (Euro 26.136,30) e prestazioni sostitutive servizio mensa (Euro 540.388,93).

- **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 204.702,71)**

La voce comprende l'ammortamento relativo all'immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Euro 79.194,38), l'ammortamento relativo ai mobili e macchine d'ufficio (Euro 35.370,95) e l'ammortamento relativo ai agli impianti attrezzature e macchinari (Euro 90.137,38).

- **Accantonamento Fondi Rischi (Euro 23.300,00)**

La voce accoglie l'accantonamento relativo ai rischi per i contenziosi in essere dell'Istituto.

- **Accantonamento Fondi Oneri (Euro 1.025.373,22)**

La voce accoglie l'accantonamento relativo agli oneri per i rinnovi contrattuali.

- **Oneri diversi di gestione (Euro 58.376,59)**

La voce accoglie le imposte e tasse sostenute nell'esercizio.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Altri proventi finanziari (Euro 165.081,22)

La posta accoglie i rendimenti maturati a favore dell'Istituto sulla polizza Ina relativamente ai versamenti effettuati per gli accantonamenti a fronte del fondo di anzianità maturato (Euro 152.408,07) e gli interessi maturati nel corso dell'esercizio sul conto corrente di tesoreria in cui sono depositate le risorse di pertinenza dell'Ente (Euro 2,54) rilevati al lordo della relativa imposta sostitutiva nonché gli interessi sui mutui erogati ai dipendenti (Euro 12.670,61).

Interessi ed altri oneri finanziari (Euro 302.229,95)

L'importo si riferisce a spese bancarie di competenza e ad altri oneri finanziari.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi (Euro 583.296,28)

La posta accoglie principalmente:

- lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza o per errata contabilizzazione degli stessi (Euro 435.202,25) e la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti (Euro 113.856,76);
- le insussistenze del passivo derivanti dal riaccertamento dei residui passivi (Euro 5.507,27) come meglio evidenziato dalle sottostanti tabelle di riconciliazione:

Residui Passivi Anno 2003

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Desc. impegno/accertamento	Da assegnare	Da liquidare	Da emettere	Radiazione
01.02.01	ALT.RES.	1.02.01.002	15/01/2003	173	UE RETE EUROPEA TTNET	0,00	114.771,92	0,00	
01.02.01	ALT.RES.	1.02.01.002	04/11/2003	5271	CE2003-2698/001-001LE2/X PILOTA 03	0,00	843.702,70	0,00	
01.02.01	GEN.	1.02.05.001	10/09/2003	4209	REGIONE PUGLIA ASS TEC 2000-2001	0,00	253.463,55	0,00	
01.02.01	GEN.	4.01.01.006.00	31/12/2003	6230	EUROINNOVANET/SVINCOLO DEPOSITO CAUZ.LE CONV. 03	0,00	4.500,00	0,00	
01.02.01	GEN.	4.01.01.006.00	31/12/2003	6244	INAIL 2003 COLLABORATORI	0,00	5.255,04	0,00	
04.01.	LEO.FUN.2	1.01.03.017	26/09/2003	4495	STILGRAFICA - N.11 NEWSLETTER LEONARDO	0,00	4.272,00	0,00	4.272,00
						0,00	***1.225.965,21***	***0,00***	***4.272,00***

Residui Passivi Anno 2004

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Desc. impegno/accertamento	Da assegnare	Da liquidare	Da emettere	Radiazione
01.01.01	IST.	1.01.03.017	20/12/2004	3903	LIBRERIA RINASCITA - PUBBLICAZIONE AREA SPERIM.FORMATIVA MONTEDORO	92,00	0,00	0,00	
01.01.01	IST.	1.01.03.024	14/01/2004	126	TIGLIO I SRL/LOCAZ.-ACC. 2004/ISFOL	0,00	11.000,00	0,00	
01.01.05	ALT.MIN.C	1.01.03.017	09/11/2004	3552	FUNZIONE EDITORIA- TESTI CONS. PARITA'-PITONI	355,34	0,00	0,00	
01.02.01	ADS.RES.4	1.01.03.017	11/11/2004	3574	LIBRERIA LEONIANA- ACQ. PUBBL.-OB 3 C2-D'ARCANGELO	1.337,93	0,00	0,00	
01.02.01	ADS.RES.4	1.02.01.003	19/04/2004	1526	EUFORM.IT - SCIFT AID 80% OB.3 D1 AZ.2 20% OB.1 II.1 TURRINI-VEDI DG 91	0,00	0,00	20.400,00	
01.02.01	ALT.RES.	1.01.02.006	31/12/2004	4077	PERSONALE - MISSIONI ESTERE PROG-LEONARDO"PEER REWIEW"	0,00	2.025,38	0,00	
01.02.01	ALT.RES.	1.02.01.002	11/11/2004	3575	U.E.2004-0111/001-001LE2MOB LEONARDO MOBILITA'	0,00	297.818,02	0,00	
01.02.01	ALT.RES.	1.02.01.002	26/11/2004	3711	UE CONVENZIONE 2004/1092/001-001 PROCEDURA B	0,00	3.562.318,69	0,00	
01.02.01	GEN.	4.01.01.006.00	24/03/2004	1209	REST.NI SU CONV.NI LEONARDO 2001-2002 MOB.TA'	0,00	141,67	0,00	
01.02.01	GEN.	4.01.01.006.00	20/12/2004	3893	MISSIONI A RIMBORSO ISFOL	850,60	0,00	0,00	
01.02.01	GEN.	4.01.01.006.00	20/12/2004	3895	MISSIONI A RIMBORSO AZIONI DI SISTEMA	3.227,05	0,00	0,00	
01.02.01	GEN.	4.01.01.006.00	20/12/2004	3897	MISSIONI A RIMBORSO COLLABORATORI	1.323,58	0,00	0,00	
04.01.	LEO.FUN.2	1.01.03.031	30/09/2004	3195	DTV-SMALT.RIF./DISINF./DERAT.-2004-LEON	0,00	0,00	41,04	41,04
						7.186,50	***3.873.303,76***	***20.441,04***	***41,04***

Residui Passivi Anno 2005

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Desc. impegno/accertamento	Da assegnare	Da liquidare	Da emettere	Radiazione
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.01	1.01.03.018	22/03/2005	1380	SEDE 18 APRILE 2005 - GILLI	0,00	15,26	0,00	
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.01	1.01.03.018	20/10/2005	4781	JOLLY HOTEL 11 NOVEMBRE 2005 - SEMINARIO PRESENTAZIONE INDAGINE CAMPIONARIA ISFOL PLUS 2005 - GILL.	0,00	0,20	0,00	
02.01.01	ADS.FSE.3.0A1.01	1.02.01.003	18/10/2005	4711	ITER - 75% DEL 2005 PROSEGUIMENTO RIF.9 MDL LOTTO 2 - GILLI	0,00	0,01	0,00	
06.01.	ADS.FSE.3.0A1.02	1.01.03.018	01/12/2005	5503	SEMINARIO "DIFFERENZIALI RETRIBUTIVI.... ROMA 19.12.05 OB.3 MIS A1 AZIONE 2 - CENTRA	0,00	108,35	0,00	
06.01.	ADS.FSE.3.0E1.02	1.01.03.018	27/09/2005	3836	SEDE 3 OTTOBRE 2005 - DIFFERENZIALI RETRIBUTIVI.....- CENTRA	0,00	95,11	0,00	
01.02.01	ADS.GEN.G	1.01.03.034	20/10/2005	4748	SNAM LAZIO SUD - FACCHINAG. EXTRACONTRATTO N° 45/2005 - AZ DI SIST.	0,00	0,00	76,85	76,85
03.01.03	ALT.INT.F	1.01.03.011	18/10/2005	4700	ARUBA - DOMINIO PER PROGETTO ETTCAMPUS - MONTEDORO	0,00	100,00	0,00	
04.01.	LEO.FUN.3	1.01.02.004	28/12/2005	5767	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERS. T.D. ANNO 2005	0,00	14.167,86	0,00	
04.01.	LEO.FUN.3	1.01.03.018	29/07/2005	3311	JOLLY HOTEL VITTORIO VENETO 14 SETTEMBRE 2005 - SEMINARIO LANCIO BANDO - ROZERA	0,00	0,00	343,22	343,22
04.01.	LEO.FUN.3	1.01.03.018	03/11/2005	5052	SEDE 24 , JOLLY LEONARDO 25 NOVEMBRE 2005 - QUALITY IN TRAINING - ROZERA	0,00	0,00	250,00	250,00
04.01.	LEO.LAB.U	1.01.03.018	07/12/2005	5564	ROMA 15, 16 DICEMBRE 2005 - PRESENTAZIONE E PREMIAZIONE LABEL EUROPEO 2005 - ROZERA	0,00	1.000,00	0,00	
04.01.	LEO.LAB.U	1.02.01.003	07/10/2005	4044	LICEO GINNASIO STATALE I.NEWTON - LABEL EUROPEO C/O MIUR VEDI DG 709	0,00	6.656,80	0,00	
						0,00	***22.143,59***	***670,07***	***670,07***

Residui Passivi Anno 2006

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Desc. impegno/accertamento	Da assegnare	Da liquidare	Da emettere	Radiazione
02.01.05	ADS.FSE.1.21A.02	1.01.03.018	11/10/2006	4715	SEDE 18 OTTOBRE 2006 - INCONTRO OCSE - TAGLIAFERRO	0,00	550,00	0,00	

03.01.03	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.023	25/05/2006	3028	AGNELLO DONATA CONTRIBUTI 01/06/2006 - 30/11/2006 MONTEDORO.	0,00	466,67	0,00	
02.01.05	ADS.FSE.3.0A1.02	1.01.03.018	04/12/2006	5497	JOLLY 15 DICEMBRE 2006 spostato al 24.01.2007 - SISTEMI LOCALI E POLITICHE FORMAZ.- TAGLIAFERRO	0,00	755,72	0,00	
06.01.	ADS.FSE.3.0A1.02	1.01.03.018	19/09/2006	4433	LA SAPIENZA 29 SETTEMBRE 2006 - SQUILIBRI QUANTITATIVI.... - SPATARO	0,00	900,10	0,00	
03.01.03	ADS.FSE.3.0C1.01	1.01.03.022.00	09/05/2006	2594	SONAGLIA FRANCIS JEAN - MISSIONI 01.06 - 30.11.2006 - MONTEDORO	0,00	0,00	524,16	524,16
03.01.04	ADS.FSE.3.0C1.03	1.01.03.018	21/11/2006	5342	SEDE 24 NOVEMBRE 2006 - GRUPPO LAVORO NON FORMAL - DI FRANCESCO	0,00	575,55	0,00	
03.01.01	ADS.FSE.3.0C2.2D	1.01.03.018	13/11/2006	5089	JOB ORIENTA VERONA 24 NOVEMBRE 2006 - SEMINARIO NUOVI SCENARI LAVORO....- D'ARCANGELO	0,00	422,00	0,00	
01.01.02	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.022.00	31/12/2006	6122	RESIDUO DI STANZIAMENTO 2006	662,87	0,00	0,00	
01.01.02	ADS.FSR.1.011.01	1.01.03.018	10/11/2006	5062	JOLLY HOTEL LEONARDO 13 NOVEMBRE 2006 - GRUPPO LAVORO RISORSE UMANE OB.1 - TURRINI	0,00	713,90	0,00	
01.01.05	ADS.FSR.1.014.01	1.01.03.017	31/12/2006	6169	RESIDUO DI STANZIAMENTO 2006	745,30	0,00	0,00	
03.01.01	ALT.INT.T	1.01.03.018	31/12/2006	6080	RESIDUO DI STANZIAMENTO 2006	960,00	0,00	0,00	
04.01.	LEO.LAB.M	1.01.03.003	31/12/2006	6087	RESIDUO DI STANZIAMENTO 2006	547,50	0,00	0,00	
04.01.	LEO.LAB.M	1.01.03.009	31/12/2006	6089	RESIDUO DI STANZIAMENTO 2006	774,00	0,00	0,00	
						3.689,67	**4.383,94**	**524,16**	**524,16**

Oneri (Euro 2.333.920,28)

La posta accoglie:

- le sopravvenienze passive per un ammontare complessivo di Euro 2.324.191,27 dovute principalmente: allo stralcio del credito verso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali rilevato nel 2006 in virtù del contributo che detto Ministero avrebbe dovuto erogare per far fronte all'incremento del costo del personale conseguente all'adeguamento contrattuale degli anni precedenti (Euro 1.201.165,06); all'accantonamento effettuato relativamente ai maggiori compensi riconosciuti agli organi statutari (Euro 699.438,25); all'accantonamento relativo ai compensi maturati negli anni precedenti dall'ing. Ceccotti (Euro 251.312,90);
- le insussistenze relative a maggiori ricavi contabilizzati in anni precedenti su Fondi Comunitari (Euro 6.398,82);
- le insussistenze relative al riaccertamento dei residui attivi (Euro 3.330,19) come meglio evidenziato dalla sottostante tabella di riconciliazione:

Residui Attivi Anno 2002

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Desc. impegno/accertamento	Da assegnare	Da liquidare	Da emettere	Radiazione
01.02.01	GEN.	1.03.01.002	06/02/2002	132	EUROPEAN COMISSION/2002-215-001 MOB	0,00	11.459,62	0,00	
01.02.01	GEN.	1.02.05.001	11/02/2002	22	UE/UNIV BREMA-HPSE-CT-2001-60035	0,00	13.591,79	0,00	
01.02.01	GEN.	1.02.05.001	11/02/2002	23	UE/IST TAGLIACARNE-HPSE CT-2001-00098	0,00	3.330,19	0,00	3.330,19
01.02.01	GEN.	1.02.05.001	11/02/2002	24	UE/ACADEMUS EVORA-HPSE-CT-2001-00074	0,00	4.919,95	0,00	
01.02.01	GEN.	1.02.05.002	10/07/2002	133	AMITIE'-PARTNEARIATO OIS	0,00	6.286,96	0,00	
01.02.01	GEN.	1.02.01.002	10/07/2002	139	MINISTERO LAVORO- DD556/01- FORM CONT.	0,00	309.873,44	0,00	
						0,00	***349.461,95***	***0,00***	***3.330,19***

IMPOSTE CORRENTI

Le imposte dell'esercizio corrispondono all'IRES calcolata sul valore del fabbricato di proprietà dell'ISFOL (Euro 1.222,00) e all'IRAP che è stata imputata insieme al costo del personale e della quale, pertanto, non viene data diretta evidenza nella voce in commento.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un disavanzo economico dell'esercizio 2007 pari ad Euro 1.067.109,46.