

immediatamente, senza attendere cioè i lunghi tempi dell'espletamento delle procedure normalmente propri di qualsiasi liquidazione, una percentuale di rimborso dei crediti chirografari già di per sé sola obiettivamente elevata e, se capitalizzata, sostanzialmente pari, già in tempi brevi, all'intero valore attuale dei crediti stessi.

Su tali basi fu possibile emanare la legge 25 febbraio 1982 n. 25 e garantire la puntuale attuazione delle complesse funzioni, elencate per brevità nella tabella allegata a fine capitolo, commesse al Comitato e con la citata legge e con la precedente legge 784/80.

Insieme, avviatosi il processo di risanamento, testimoniato dagli utili via via realizzati, il gruppo si pose in grado e di pagare i creditori, ben al di là della modesta cifra (77,5 milioni dei 258,2 milioni di euro complessivi) ad essi inizialmente riservata dal Tesoro, e di sostenere gli ingenti costi di ristrutturazione.

A questi si poté far fronte anche con il ricavato, via via più significativo, delle vendite degli impianti e delle società risanate, vendite che, concluse con procedure del tutto innovative, a seguito di gara pubblica e, perciò, idonee a garantire la più ampia correttezza formale e sostanziale, hanno consentito di realizzare, compresi i corrispettivi delle più recenti espropriazioni subite, oltre 317 milioni di euro, che si elevano a circa 380 milioni di euro tenendo conto anche dell'ottenuto

rimborso di crediti del Comitato verso le società cedute.

Del complessivo controvalore realizzato restano oggi da incassare, come meglio si specificherà nel capitolo successivo, solo 5,4 milioni di euro esclusivamente attinenti, peraltro, a procedure espropriative.

Le seguenti tabelle riassumono, in cifre di per sé eloquenti, i risultati conseguiti.

dati riferiti alla parte industriale del gruppo rimasta nella gestione del Comitato fino al 1987	1982 in m.ni di euro	1987 in m.ni di euro
Fatturato	127,6	205,0
margin e contribuzione	32,0	60,4
margin e operativo	-10,8	11,4
Investimenti	0	56,3

	1980 in m.ni di euro	2007 in m.ni di euro
debiti pregressi verso terzi	-1.478,6	estinti entro il 1983
perdite (1.12.78/31.12.87)	-1.901,2	coperte entro il 1988
rapporti intragruppo	4.265,4	0
liquidazioni pagate ai lavoratori	0	63,5
vendite realizzate	0	317,0

Si vede bene come nel gruppo si sia ottenuto:

- un effettivo e duraturo risanamento industriale, commerciale e finanziario;
- l'estinzione dell'intero indebitamento pregresso verso terzi in tempi brevissimi verso pagamento di 171,5 milioni di euro;
- la copertura integrale di tutte le perdite registrate fino al 31 dicembre 1987, data dalla quale sono stati rassegnati, a

livello di capogruppo, risultati costantemente positivi;

- la parificazione e l'azzeramento dell'intero elevatissimo indebitamento intragruppo.

Considerato che 834,9 milioni di euro sono stati coperti con rinuncia da parte della Cassa Depositi e Prestiti a crediti ad essa trasferiti, ai sensi di legge, dagli istituti di credito speciale, il residuo delle indicate perdite, pari a 1.066,3 milioni di euro è stato coperto, nel quadro sopra illustrato, e con il sostegno del Comitato e con risorse provenienti dagli interventi di risanamento industriale.

Tali interventi hanno inoltre consentito:

- al Comitato, di realizzare economie che si sono espresse nella ricostituzione di una liquidità pari, già al 31 dicembre 1987, a 201,8 milioni di euro e, al momento dell'intervento in STMicroelectronics, a 227,1 milioni di euro.

La somma, depositata in Tesoreria il 1° giugno 1988, è al netto degli interessi che, se fossero stati, come richiesto, riconosciuti, la avrebbero elevata, al 31 dicembre 2007, al netto di ogni imposta, a 315,3 milioni di euro e, detratto l'investimento in STMicroelectronics, a 108,7 milioni di euro. Tenuto conto dei dividendi MEI incassati nel 1996 e degli interessi su di essi maturati, nonché dei crediti verso il gruppo SIR incassati nel 2003, 2006 e 2007, tale somma ascenderebbe, ora, a 330,7 milioni di euro. Se, poi, come richiesto, fossero stati versati al Comitato i dividendi MEI

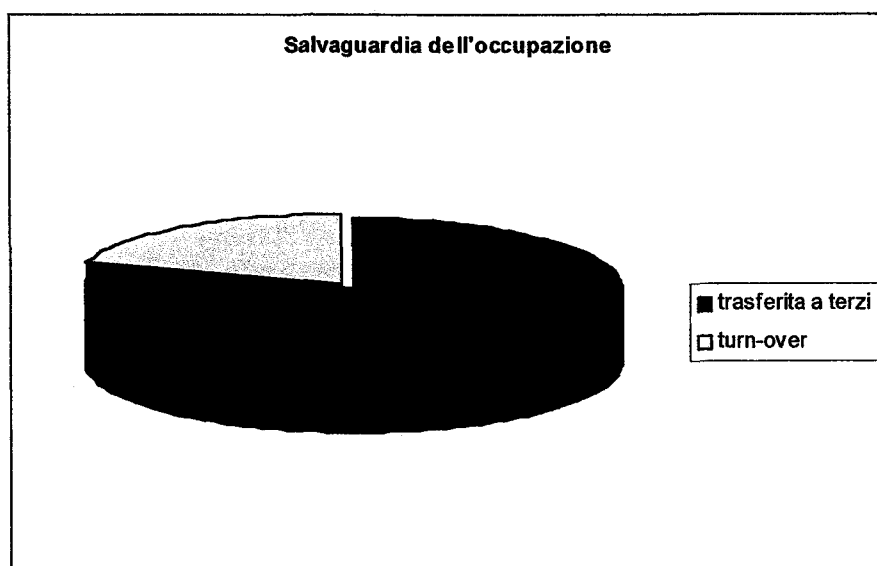
(253,3 milioni di euro) già disponibili al 31 dicembre 1998, in data, cioè, ampiamente anteriore all'emanazione della legge 17 maggio 1999, n. 144, essa si sarebbe innalzata, sempre al netto di ogni imposta, a 622,0 milioni di euro, fermo il valore di oltre 6.150 milioni di euro (6.405 – 253) delle altre attività MEI trasferite gratuitamente al Tesoro dello Stato in attuazione della citata legge;

- al gruppo SIR, di accantonare una liquidità che al 31 dicembre 2002 ammontava a 125,0 milioni di euro e che al 31 dicembre 2007 è pari a 43,1 milioni di euro in ragione del citato rimborso al Comitato di suoi crediti verso il gruppo per complessivi 114,5 milioni di euro e in ragione dell'adesione ai provvedimenti di sanatoria fiscale che, a fronte di una spesa di circa 6,0 milioni di euro, ha comportato la definizione di contenziosi tributari pregressi per oltre 106 milioni di euro.

Si deve sottolineare che i cennati risultati sono stati conseguiti nella più assoluta salvaguardia dell'occupazione, che come detto era costituita da 12.192 unità, prima utilizzata nell'intervento di risanamento del gruppo e quindi via via trasferita a terzi insieme con le società alienate.

Si deve ancora sottolineare che la parte impiantistica del gruppo acquisita dall'ENI nel 1982 per un prezzo - definito ai sensi di legge - di gran lunga inferiore ai suoi valori contabili (40,8 milioni di euro, oltre a 42,3 milioni di euro pagati alla Cassa DD.PP., contro 753 milioni di euro di libro) fu ceduta non solo sostanzialmente risanata ma senza oneri. Questi (debiti, liquidazioni di fine lavoro, pendenze fiscali e contenziose,

rapporti giuridici inerenti un'attività industriale e commerciale protratta per oltre quindici anni), valutati 1.250 milioni di euro, rimasero, insieme ad ogni altra pendenza societaria, a carico del Comitato, che ne ha curato la liquidazione e sostenuto gli oneri.



COMPITI COMMESSI AL COMITATO
CON LEGGE 28 NOVEMBRE 1980, N. 784, E CON LEGGE 25 FEBBRAIO 1982, N. 25

a) riorganizzare il Consorzio Bancario SIR, diretto proprietario del gruppo da una parte inducendo le banche in esso associate a sopportare ulteriori spese e d'altra parte acquisendone il 60% del capitale;	art. 3, commi 1 e 2, L. 784/80
b) promuovere il conferimento all'ENI del mandato per la gestione fiduciaria del gruppo SIR, mandato cessato, ai sensi di legge, in data 11.12.1981;	art. 3, comma 1, L. 784/80 e art. 1, comma 2, L. 25/82
c) sostenere il gruppo industriale in sfacelo, coprendone le perdite e rimettendogli i mezzi finanziari necessari alla sua gestione e alla realizzazione degli investimenti anche immediatamente occorrenti ai fini del recupero e dello sviluppo della produttività;	art. 3, comma 3, e art. 5, comma 1 n. 4, L. 784/80
d) precisare, d'intesa con l'ENI, le previsioni di risultato economico ed il fabbisogno finanziario di gestione per il periodo del mandato fiduciario;	art. 4, comma 3, L. 784/80
e) formare, assieme all'ENI, un programma di risanamento, di cessioni, di liquidazioni;	art. 4, comma 1, L. 784/80
f) promuovere e perseguire l'esecuzione del programma di risanamento, il controllo della gestione amministrativa e fiduciaria del gruppo e la sua riorganizzazione, anche strutturale;	art. 5, comma 1 n. 1-2-3, L. 784/80
g) trasferire all'ENI il comparto petrolchimico, continuando tuttavia a liquidare le società proprietarie degli impianti produttive fino al momento del trasferimento dei loro impianti e titolari, perciò, di centinaia di migliaia di rapporti giuridici;	art. 4, comma 7, L. 784/80 e art. 1, comma 1, e art. 3, comma 1 lett. a, L. 25/82
h) liquidare al personale delle cennate società quanto fino a quel momento maturato per prestazioni, contrattuali e previdenziali, di lavoro;	art. 3, comma 1, lett. a, e art. 5, comma 1, L. 25/82
i) gestire e risanare e vendere le società dei comparti non trasferiti all'ENI;	art. 4, comma 1 lett. c, e art. 5, comma 1 n. 1-2-3-4-6, L. 784/80
l) liquidare le altre società del gruppo che fossero risultate non cedibili a terzi nè risanabili;	art. 4 comma 1 lett. a, e art. 5, comma 1 n. 5, L. 784/80 e art. 3, comma 1 lett. b, L. 25/82
m) fare fronte al contenzioso amministrativo, civile e tributario dell'intero gruppo;	art. 5, comma 1 n. 5-6, L. 784/80
n) pagare i crediti di oltre 50 banche e di oltre 10.000 altri creditori, crediti dell'ammontare complessivo, a consuntivo, di m.di 2863;	art. 5, comma 2, L. 784/80 art. 3, commi 4 e 5, L. 25/82
o) versare, chiuse tutte le liquidazioni ed effettuate tutte le cessioni, il residuo attivo alla sezione autonoma della Cassa depositi e prestiti, contestualmente rendendo il conto della gestione al Ministero del Tesoro	art. 3, ultimo comma, L. 25/82 art. 6, comma 3, L. 784/80

IV. LO STATO DELLA LIQUIDAZIONE SIR

1. Le vendite e le operazioni inerenti la chiusura delle procedure di liquidazione realizzate fino al 31 dicembre 2007 hanno ridotto la consistenza del gruppo SIR che fa capo al Consorzio Bancario (v. organigramma allegato al capitolo II) nei termini seguenti.

Le società residue sono ridotte a due e sono in liquidazione come il Consorzio.

L'occupazione totale è costituita da 2 unità con contratto a tempo determinato.

Il patrimonio consolidato netto delle predette due società è pari a 30,6 milioni di euro (28,9 nel 2006).

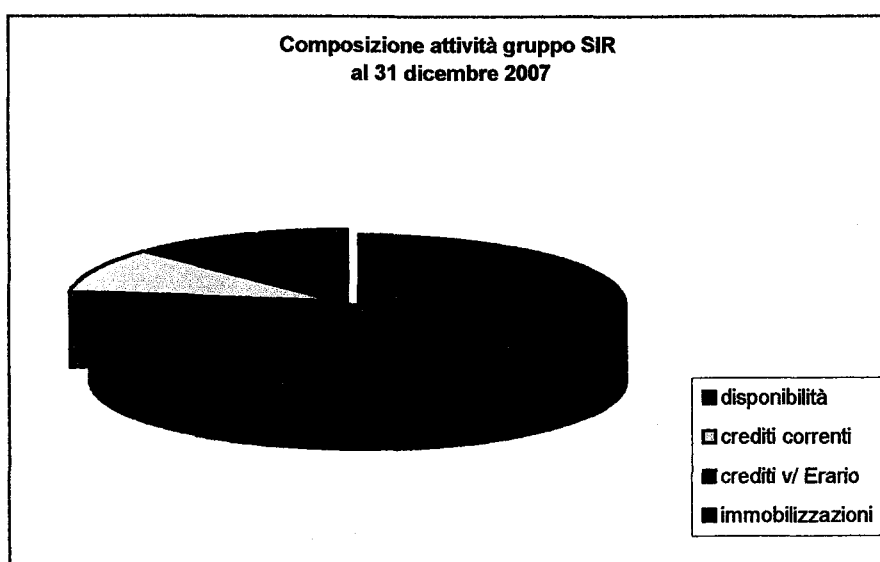
A formare le attività concorrono disponibilità per 43,1 milioni di euro (48,7 nel 2006); immobilizzazioni tecniche nette per 3,0 milioni di euro (3,1 nel 2006); crediti verso l'Erario per 4,2 milioni di euro (8,3 nel 2006); crediti verso il socio unico a titolo di anticipo di liquidazione per 0,5 milioni di euro (invariato); crediti correnti e diversi, in massima parte relativi a procedure espropriative passive, per 5,7 milioni di euro (6,2 nel 2006).

Le passività sono costituite da rapporti di debito in essere con il Comitato per 1,3 milioni di euro (11,0 nel 2006); da fondi vari per 23,9 milioni di euro (25,0 nel 2006), via via accantonati a fronte del contenzioso di cui si dirà appresso; da debiti diversi,

soprattutto relativi a oneri tributari, in corso di pagamento e/o definizione, per 0,7 milioni di euro (1,9 nel 2006).

Come emerge subito dai dati appena esposti, i risultati di più concreto rilievo prodotti nell'esercizio 2007 dall'attività di liquidazione del gruppo SIR sono stati, da una parte, la rilevante riduzione, per l'ammontare di circa 10 milioni di euro, dei residui rapporti debitori nei confronti del Comitato, che per tal modo sono stati sostanzialmente estinti e, d'altra parte, la regolazione e l'incasso di 4,6 milioni di euro di crediti.

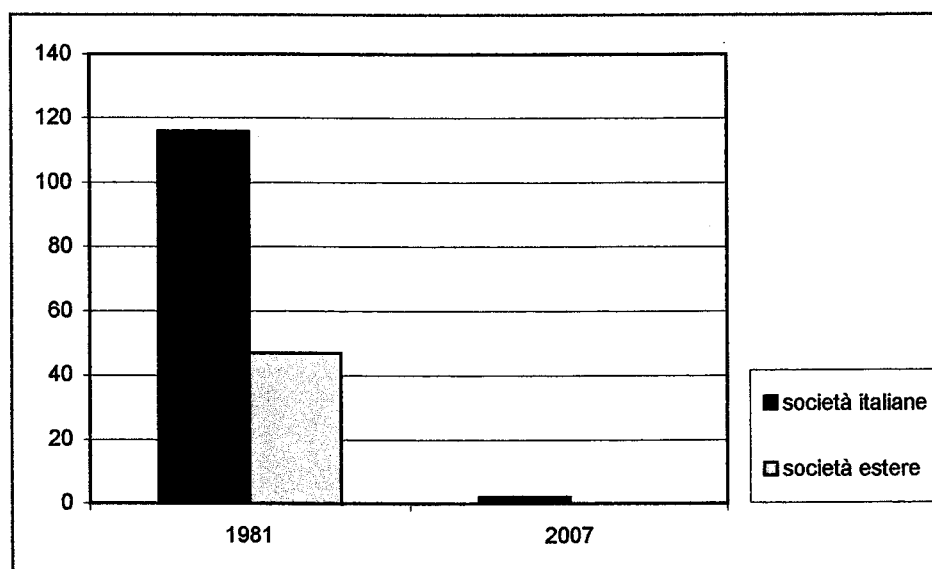
L'avanzato grado di realizzazione delle attività, che sono ormai costituite per oltre tre quarti da disponibilità liquide e per meno di un quarto da immobili da alienare e da crediti, verso Erario e verso Enti esproprianti, da recuperare, si evidenzia anche dal grafico seguente.



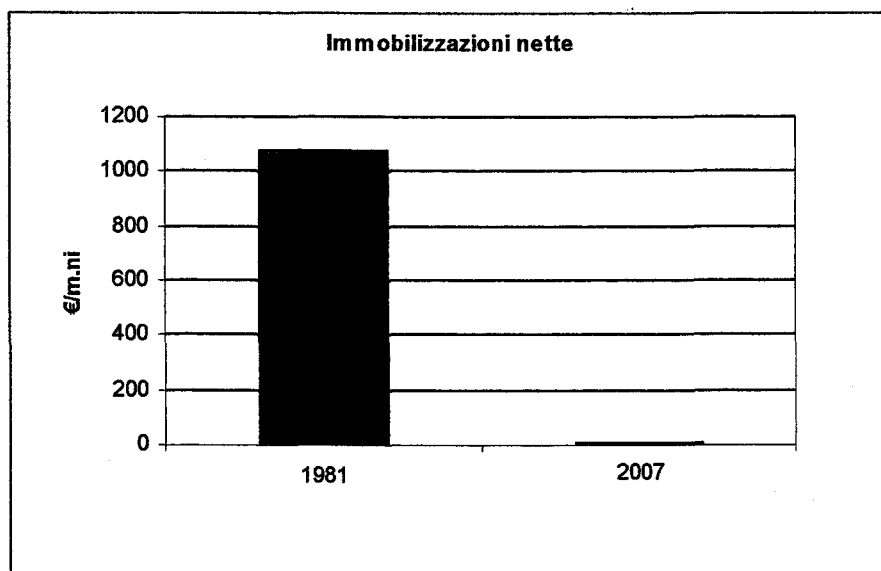
Se si considera che all'avvio dell'intervento del Comitato l'ambito di attività del gruppo era articolato in 163 società, di cui n. 47 estere; che il personale era di n. 12.192 unità; che le immobilizzazioni nette ammontavano a 1.075 milioni di euro; che i crediti da esigere si esprimevano in 227 milioni di euro; che i debiti insoluti ascendevano a 1.479 milioni di euro; che i rapporti di debito-credito intragruppo raggiungevano 4.265 milioni di euro; che, infine, le perdite coperte sono state contabilizzate, a consuntivo, in 1.901 milioni di euro si ha un significativo parametro per valutare il lavoro svolto.

Valgano a titolo di esempio, oltre alle tabelle di pag. 17, i grafici seguenti che danno conto:

- della riduzione, per cessione o definitiva liquidazione, di n. 161 società, delle quali 114 italiane e 47 estere;



- della connessa alienazione, all'ENI e a terzi, di beni delle stesse società per un valore contabile di oltre 1.070 milioni di euro.



2. L'attuale consistenza del gruppo e la lunga e rilevante attività industriale e commerciale da questo svolta fino a tempi molto recenti si risolvono, per altro, in impegni che ancora richiedono cura quotidiana.

Questi, che sono assolti, tutti insieme, dal ridotto personale che collabora nel gruppo, includono:

- l'amministrazione, la manutenzione e la custodia dei beni mobili ed immobili ancora di proprietà delle società innanzi citate;
- i risvolti amministrativi e contabili dell'attività di gestione del patrimonio attuale, che si traduce, ovviamente e tra l'altro, nei

bilanci annualmente approvati e sottoposti in via volontaria a revisione di società di certificazione;

- l'alienazione, nella impossibilità di cedere a terzi le due società che oggi compongono il gruppo, dei beni residui delle società stesse;
- la gestione dei contratti di vendita via via realizzati, che importano attività complementari spesso complesse e di non breve durata (saldo del prezzo e degli interessi, trasferimenti e vulture, adempimenti civili, amministrativi e fiscali, tutela dell'occupazione trasferita e della nuova occupazione garantita, verifica dell'adempimento delle altre obbligazioni assunte dagli acquirenti, ecc.);
- la definizione dei rapporti giuridici propri così delle società che cedettero all'ENI i propri impianti petrolchimici come delle altre società del gruppo, rapporti che, costituiti in passato a decine di migliaia per via della ingente produzione industriale di un gruppo intensamente operoso fino a tempi recenti, in gran parte sono stati sciolti, ma in parte minore sono ancora in essere (recupero crediti verso Erario ed Enti esproprianti, nonché verso soggetti in procedura concorsuale e verso le controparti soccombenti nei giudizi conclusi favorevolmente; asseverazione, quando richiesta dal personale trasferito a terzi, dell'avvenuto versamento dei contributi previdenziali inerenti periodi ante trasferimento; ecc).

I predetti impegni si esprimono, inoltre, negli adempimenti relativi ad un contenzioso che, ancora di rilevante ammontare pur se in via di progressiva e, per quanto possibile, rapida

riduzione, coinvolge ambedue le società del gruppo e pende sia in sede civile sia in sede fiscale.

Nell'uno e nell'altro caso i relativi tempi sono, come di comune esperienza, e abnormi e di fatto incompressibili.

Le controversie di natura civile sono state, dopo la intervenuta estinzione di centinaia di posizioni solo negli anni '90, via via ulteriormente ridotte.

Allo stato sono in essere n. 13 cause (v. tabella allegata a fine capitolo); relativamente a taluni altri contenziosi pendono i termini per l'eventuale riassunzione o per l'impugnazione al grado superiore ad iniziativa delle controparti.

Le controversie in essere, che per la massima parte pendono ancora in primo grado ancorché l'avvio dei relativi giudizi risalga a molto tempo addietro, riguardano, quando passive, essenzialmente rivendicazioni di pretesi danni, talora di valore molto elevato, e domande di retrocessione di terreni a suo tempo espropriati a favore di società del gruppo e, quando attive, soprattutto istanze di liberazione dei terreni residui da occupanti abusivi e pretesi usucapienti.

Le sentenze emesse nei diversi gradi nel corso dell'anno 2007 e nei primi mesi del 2008 sono state tutte favorevoli al gruppo.

Di particolare rilievo, fra queste, la sentenza 21 marzo 2008 n. 1270 del Tribunale di Genova che, chiamato a

pronunciarsi sulla controversia inerente l'inquinamento di uno stabilimento già di proprietà del gruppo SIR e poi trasferito ex lege a società del gruppo ENI, ha così deciso in ordine ai danni ambientali richiesti: "rigetta le domande proposte in giudizio dal Comune di Carrara e dal Ministero dell'Ambiente in quanto infondate in fatto e in diritto". Per tale motivo il Giudice non ha proceduto nell'esame delle domande di manleva proposte, anche riguardo alla bonifica dell'area dello stabilimento, dall'Enichem (ora Syndial) nei confronti delle società del gruppo SIR, né delle contestazioni da queste svolte in punto di insussistenza, a qualsiasi riguardo, di responsabilità o corresponsabilità del gruppo stesso.

Si precisa, in proposito, che la controversia, che si riferisce a fatti risalenti ad anni antecedenti l'intervento pubblico, concerne questioni che si ritengono regolate nel quadro dell'accordo transattivo sottoscritto nel 1985 da ENI e Comitato SIR ai fini della complessiva sistemazione dei rapporti sorti a seguito del conferimento all'ENI del mandato per la gestione fiduciaria del gruppo SIR e del conseguente trasferimento a società del primo gruppo, secondo le autonome scelte da questo fatte, di impianti e società del secondo in attuazione delle leggi 784/80 e 25/82.

E' comunque certo che alle sentenze emesse le società SIR danno e daranno puntuale esecuzione, salvo che non sia doveroso, a fronte di decisioni obiettivamente lesive delle ragioni delle società stesse, opporsi alle pretese di controparte

e riassumere la causa nel grado superiore.

E' del pari certo che, ove nel corso dei giudizi pendenti si palesassero concrete opportunità transattive, queste saranno approfondite e se del caso colte, come è stato sin qui fatto nei confronti di soggetti sia pubblici che privati, al fine di ridurre ulteriormente il contenzioso in essere e, perciò, di soddisfare, anche per questa via, l'esigenza del completamento delle operazioni di liquidazione nei tempi più brevi.

Quanto ai rischi connessi al detto contenzioso le società SIR stimano che essi siano coperti dai relativi fondi, ad eccezione della riferita causa inerente danni ambientali.

In effetti, in assenza di qualsiasi statuizione sull'an e sul quantum a carico del gruppo e stante l'assoluta impossibilità di valutare e quantificare l'eventuale consistenza del rischio latente nella controversia, le società SIR non hanno appostato alcun accantonamento specifico.

Si deve tuttavia sottolineare che, ove il favorevole esito allo stato conseguito dovesse essere ribaltato nel giudizio di appello – che è stato promosso dal Comune di Carrara e dal Ministero dell'Ambiente con atti notificati in questi giorni - il relativo onere potrebbe rivelarsi di valore molto elevato ed anche largamente eccedente il patrimonio netto del gruppo.

Con questa avvertenza debbono essere ovviamente lette le risultanze di bilancio delle società SIR.

Il contenzioso fiscale, che per lo più risaliva ad imposizioni di competenza di anni precedenti lo stesso avvio della gestione del Comitato e che ancora nel 1999 era costituito da oltre 300 posizioni per un valore dell'ordine di 260 milioni di euro, è oggi pressochè estinto sia in forza delle decisioni favorevoli mano a mano ottenute nei diversi gradi e sia per via della definizione agevolata delle liti pendenti operata ai sensi della legge 27 dicembre 2002, n.289.

Della sanatoria fiscale attuata previa informativa al Ministero dell'Economia e delle Finanze (v. nota 15 maggio 2003, n. 110), così come delle iniziative tempestivamente poste in atto ai fini dell'attuazione dell'art. 33, comma 6, della legge 17 maggio 1999, n. 144, si è dato puntuale conto anche nella relazione del luglio 2003, alla quale per quanto occorra si rinvia (v. ivi pagg. 28-30).

Le controversie tributarie residue, non condonate in quanto per lo più afferenti a richieste di rimborso di imposte ritenute non dovute e di crediti IVA, sono ormai ridotte a n. 10 posizioni, il cui valore complessivo è, esclusi interessi, dell'ordine di 0,8 milioni di euro (v. tabella allegata a fine capitolo).

Tale essendo la natura del contenzioso tributario residuo, il gruppo SIR non si attende sopravvenienze negative eccedenti gli accantonamenti all'uopo effettuati.

Continuerà, comunque, a sperimentare qualsiasi possibilità di ulteriore riduzione e abbreviazione, anche sollecitando la fissazione delle udienze di discussione.

La migliore cura è dedicata, inoltre, all'attività intesa ad ottenere, nonostante le difficoltà ed i comportamenti dilatori frapposti dai soggetti, per lo più pubblici, debitori, sia il rimborso dei crediti erariali, sia il versamento delle indennità determinate in giudizio a fronte di espropriazioni di beni immobili del gruppo e sia il riparto dei crediti concorsuali.

Al primo proposito è da dire che le assidue sollecitazioni rivolte agli Uffici Tributarî per ottenere il rimborso dei crediti fiscali hanno prodotto, nell'esercizio 2007, l'incasso di oltre 4 milioni di euro.

Visto, per altro, che i tempi occorrenti per ottenere il saldo degli ancora rilevanti crediti residui (4,2 milioni di euro) sono come di comune esperienza diffusamente dilatati e visto, inoltre, l'avanzato stato della liquidazione, si è dato avvio, iniziando dai casi più antichi, a notificare intimazioni di pagamento o, nei congrui casi, gli ormai necessari ricorsi con richiesta di espressa pronuncia di condanna al rimborso onde poi procedere, all'occorrenza, in via esecutiva.

I crediti sorti a seguito di espropriazioni subite dal gruppo, che ancora nel 2005 ammontavano a circa 18 milioni di euro,