

<u>Attivo</u>		<u>Passivo</u>	
Immobilizzazioni immateriali	1.088.500	Patrimonio netto	92.311.973
Immobilizzazioni materiali	1.267.953	Fondo rischi e oneri	11.228.249
Immobilizzazioni finanziarie	15.014.151	TFR	2.926.623
Rimanenze	81.563.978	Debiti	160.805.061
Crediti	124.450.654	Ratei e risconti	74.478
Attività finanziarie	7.113.011		
Disponibilità liquide	36.515.131		
Ratei e risconti	333.006		
Totale dell'attivo	267.346.384	Totale del passivo	267.346.384
		Utile d'esercizio	21.507
Totale Costi	95.282.170	Totale ricavi	95.303.677

In merito al bilancio si riferisce quanto segue:

1. non essendo demandato al Collegio il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, si è vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni particolari su cui riferire;
2. abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
3. per quanto di conoscenza del Collegio, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4 del codice civile;
4. è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'espletamento dei doveri e non si hanno osservazioni al riguardo oltre a quella già evidenziata al paragrafo 2 ;
5. è stato dato il consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato Patrimoniale di costi di impianto e ampliamento nonché dei costi di pubblicità.

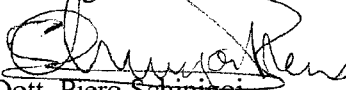
8. Proposte in ordine all'approvazione del bilancio.

In conclusione il Collegio, sulla base dell'attività di controllo svolta nel corso dell'esercizio nonché in base alle risultanze dell'attività svolta dall'organo di controllo contabile propone all'Assemblea l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2008

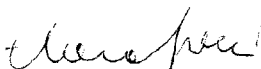
concordando con la proposta dell'Organo Amministrativo in merito alla destinazione del risultato dell'esercizio.

Roma 12 giugno 2009

Il Collegio sindacale



Dott. Piero Schimgei



Dott. Claudio Lenoci

Dott. Gianluca Orrù

BILANCIO D'ESERCIZIO

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2008

	2.008	2007
<u>ATTIVO</u>	267.346.384	275.465.482
<u>A. CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</u>		
1) PER DECIMI GIA' RICHIESTI		
2) PER DECIMI DA RICHIEDERE		
<u>B. IMMOBILIZZAZIONI</u>	17.370.604	26.975.994
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.088.500	1.358.005
1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	90.812	198.533
2) COSTI DI RICERCA, SVILUPPO E PUBBLICITA'		
3) DIRITTI DI BREV. IND.LE E UTIL. OPERE ING.	961.078	1.157.011
4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIR. SIMILI	36.610	2.461
5) AVVIAMENTO		
6) IMMOB. IN CORSO ED ACCONTI		
7) ALTRE		
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.267.953	1.762.605
1) TERRENI E FABBRICATI		
2) IMPIANTI E MACCHINARIO	99.110	126.403
3) ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI	176.154	214.176
4) ALTRI BENI	992.689	1.422.026
5) IMMOB. IN CORSO ED ACCONTI		
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	15.014.151	23.855.384
1) PARTECIPAZIONI IN:	14.354.238	23.186.759
a) IMPRESE CONTROLLATE	8.979.245	16.162.836
b) IMPRESE COLLEGATE	4.425.050	5.562.483

d) ALTRE IMPRESE	949.943	1.461.440
2) CREDITI	659.913	668.625
a) VERSO IMPRESE CONTROLLATE	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
b) VERSO IMPRESE COLLEGATE	-	-
b1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
b2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
c) VERSO IMPRESE CONTROLLANTI	-	-
c1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
c2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
d) VERSO ALTRI	659.913	668.625
d1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
d2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	659.913	668.625
3) ALTRI TITOLI		
4) AZIONI PROPRIE		
<u>C. ATTIVO CIRCOLANTE</u>	249.642.774	248.214.972
I. RIMANENZE	81.563.978	86.135.896
1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		
2) PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR. E SEMILAV.		
3) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
4) PRODOTTI FINITI E MERCI		
5) ACCONTI		
6) LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
7) PROGETTI IN CORSO	81.563.978	86.135.896
a) finanziati con contributi di terzi	76.222.308	83.717.988
b) richiesti da terzi	5.341.670	2.417.908
II. CREDITI	124.450.654	111.235.674
1) VERSO CLIENTI	91.107.004	85.144.632
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	91.107.004	85.144.632
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE	980.549	1.418.884

a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	980.549	1.418.884
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) VERSO IMPRESE COLLEGATE	392.837	759.793
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	392.837	759.793
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) VERSO IMPRESE CONTROLLANTI	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4 bis) CREDITI TRIBUTARI	3.661.942	3.628.727
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	3.180.973	3.285.290
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	480.969	343.437
4 ter) IMPOSTE ANTICIPATE	1.505.789	
42) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.505.789	
5) VERSO ALTRI	26.802.533	20.283.638
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	25.743.930	19.225.035
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.058.603	1.058.603
III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	7.113.011	-
1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	7.113.011	
2) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE		
4) ALTRE PARTECIPAZIONI		
5) AZIONI PROPRIE		
6) ALTRI TITOLI		
IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE	36.515.131	50.843.402
1) DEPOSITI BANCARI E POSTALI	36.505.476	50.336.039
2) ASSEGNI		
3) DENARO E VALORI IN CASSA	9.655	507.363
<u>D. RATEI E RISCONTI</u>	333.006	274.515
1) RATEI E RISCONTI ATTIVI	333.006	274.515
2) DISAGGIO SUI PRESTITI		
<u>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</u>	267.346.384	275.465.482
<u>A. PATRIMONIO NETTO</u>	92.311.973	92.290.466

I. CAPITALE	74.786.057	74.786.057
II. RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI		
III. RISERVE DI RIVALUTAZIONE		
IV. RISERVA LEGALE	654.959	648.811
V. RISERVE STATUTARIE		
VI. RISERVA PER AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO		
VII. ALTRE RISERVE	16.849.450	16.732.646
- riserva non distribuibile ex art. 2426 cc	1.654.864	1.669.005
- avanzo di fusione	4.405.251	4.405.251
- riserva straordinaria	10.789.335	10.658.390
VIII. UTILI/PERDITE PORTATI A NUOVO		
IX. UTILI/PERDITE DELL'ESERCIZIO	21.507	122.952
<u>B. FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>	11.228.249	5.424.983
1) PER TRATTAMENTO DI QUIESC. E SIMILI		
2) PER IMPOSTE , ANCHE DIFFERITE	73.570	73.570
3) ALTRI	11.154.679	5.351.413
<u>C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAV. SUB.</u>	2.926.623	3.232.345
<u>D. DEBITI</u>	160.805.061	174.500.450
1) OBBLIGAZIONI	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
2) OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
3) DEBITI VERSO SOCI PER FINANZIAMENTI	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
4) DEBITI VERSO BANCHE	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
5) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	-	-

a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
6) ACCONTI	114.594.824	131.399.580
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	114.594.824	131.399.580
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
7) DEBITI VERSO FORNITORI	13.352.858	16.933.794
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	13.352.858	16.933.794
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
8) DEBITI RAPPRESENTATI DA TITOLI DI CREDITO	-	-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
9) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE	1.009.633	536.759
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.009.633	536.759
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
10) DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE	1.545.121	1.521.477
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.545.121	1.521.477
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
11) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI		-
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
12) DEBITI TRIBUTARI	5.828.834	3.264.684
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	5.828.834	3.264.684
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
13) DEBITI V/ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUR.S	1.492.195	1.411.040
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	1.492.195	1.411.040
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
14) ALTRI DEBITI	22.981.596	19.433.116
a1) ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	22.981.596	19.433.116
a2) OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO		
<u>E. RATEI E RISCONTI</u>	74.478	17.238
1) RATEI E RISCONTI PASSIVI	74.478	17.238
2) AGGIO SUI PRESTITI		

<u>F) CONTI D'ORDINE</u>	7.590.050	9.227.483
1) FIDEJUSSIONI	3.165.000	3.665.000
a) A FAVORE DI CONTROLLATE		
b) A FAVORE DI COLLEGATE	3.165.000	3.665.000
c) A FAVORE DI CONTROLLANTI		
d) A FAVORE DI CONTROLLATE DALLA CONTROLLANTE		
e) A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI		
2) AVALLI		
a) A FAVORE DI CONTROLLATE		
b) A FAVORE DI COLLEGATE		
c) A FAVORE DI CONTROLLANTI		
d) A FAVORE DI CONTROLLATE DALLA CONTROLLANTE		
e) A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI		
3) GARANZIE PERSONALI		
a) A FAVORE DI CONTROLLATE		
b) A FAVORE DI COLLEGATE		
c) A FAVORE DI CONTROLLANTI		
d) A FAVORE DI CONTROLLATE DALLA CONTROLLANTE		
e) A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI		
4) GARANZIE REALI		
a) A FAVORE DI CONTROLLATE		
b) A FAVORE DI COLLEGATE		
c) A FAVORE DI CONTROLLANTI		
d) A FAVORE DI CONTROLLATE DALLA CONTROLLANTE		
e) A FAVORE DI ALTRI SOGGETTI		
5) ALTRI CONTI D'ORDINE RISCHI E IMPIEGHI	4.425.050	5.562.483
a) IMPEGNI	4.425.050	5.562.483

CONTO ECONOMICO AL 31.12.2008

	2.008	2007
<u>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</u>	95.303.677	78.163.086
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	2.995.158	5.478.661
2) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE, SEMILAVORATI E FINITI		
3) VARIAZIONI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		
3bis) VARIAZIONE DEI PROGETTI IN CORSO	4.571.918	(27.504.684)
a) finanziati con contributi di terzi	7.495.680	(27.106.650)
a) commissionati da terzi	2.923.762	(398.034)
4) INCREMENTO DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	96.880.437	100.189.109
a) CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO	94.345.346	99.256.442
b) ALTRI	2.535.091	932.667
<u>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</u>	93.080.676	79.367.769
6) PER MATERIE PRIME, DI CONS. E DI MERCI		
7) PER SERVIZI	39.501.425	37.987.073
8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI	3.439.245	3.583.231
9) PER IL PERSONALE	20.343.808	18.973.381
a) SALARI E STIPENDI	14.378.278	13.336.184
b) ONERI SOCIALI	4.390.352	4.130.574
c) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.115.170	1.065.408
d) TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI		
e) ALTRI COSTI	460.009	441.215
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.656.782	1.688.467
a) AMM.TO DELLE IMM.NI IMMATERIALI	585.739	709.075
b) AMM.TO DELLE IMM.NI MATERIALI	654.740	772.783

c) ALTRE SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
d) SVALUTAZIONE DEI CRED ATTIVO CIRC.	416.303	206.609
11) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI		
12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI	251.578	925.636
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	408.863	317.328
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	27.478.975	15.892.653
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	2.223.001	(1.204.683)
<u>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</u>	2.099.614	4.274.057
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	335.753	3.338.947
a) IMPRESE CONTROLLATE	11.633	8.501
b) IMPRESE COLLEGATE	298.060	3.330.446
c) DA ALTRE IMPRESE	26.060	0
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	1.995.061	964.728
a) DA CREDITI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI	17.280	14.575
a1) DA CREDITI DA IMPRESE CONTROLLATE		
a2) DA CREDITI DA IMPRESE COLLEGATE		
a3) DA CREDITI DA IMPRESE CONTROLLANTI		
a4) DA CREDITI DA ALTRE IMPRESE	17.280	14.575
b) DA TITOLI ISCRITTI NELLE IMMOBILIZZAZIONI CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		
c) DA TITOLI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		
d) PROVENTI DIVERSI DAI PRECEDENTI	1.977.781	950.153
d1) DA CREDITI DA IMPRESE CONTROLLATE		
d2) DA CREDITI DA IMPRESE COLLEGATE		
d3) DA CREDITI DA IMPRESE CONTROLLANTI		
d4) DA CREDITI DA ALTRE IMPRESE	1.977.781	950.153
17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	3.294	2.537
1) DA DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE		
2) DA DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE		
3) DA DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI		
4) DA DEBITI VERSO ALTRE IMPRESE	3.294	2.537
17 bis) UTILE E PERDITE SU CAMBI	227.906	(27.081)

<u>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</u>	-	653.538	(1.089.520)
18) RIVALUTAZIONI	-	-	-
a) DI PARTECIPAZIONI			
b) DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE CHE NON COSTITUSCONO PARTECIPAZIONI			
c) DI TITOLI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE CHE NON COSTITUSCONO PARTECIPAZIONI			
19) SVALUTAZIONI		653.538	1.089.520
a) DI PARTECIPAZIONI		653.538	1.089.520
b) DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE CHE NON COSTITUSCONO PARTECIPAZIONI			
c) DI TITOLI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE CHE NON COSTITUSCONO PARTECIPAZIONI			
<u>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</u>		722.875	1.121.931
20) PROVENTI		780.414	1.144.221
a) PROVENTI STRAORDINARI		780.414	1.144.221
b) PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE			
21) ONERI		57.539	22.290
a) ONERI STRAORDINARI		57.539	22.290
b) MINUSVALENZE DA ALIENAZIONE			0
c) IMPOSTE RELATIVE A ESERCIZI PRECEDENTI			0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		4.391.952	3.101.785
22) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO		4.370.445	2.978.833
23) UTILE DELL'ESERCIZIO		21.507	122.952

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31.12.2008**A. Premessa**

Italia Lavoro S.P.A. nasce nel 1997 a seguito del conferimento da parte di Italia Investimenti S.P.A. (ITAINVEST S.P.A.) del ramo di azienda relativo alle Politiche Attive del Lavoro, effettuato in attuazione del DPCM 13 maggio 1997.

L'oggetto sociale di Italia Lavoro prevede, in sintesi, la promozione, la progettazione, la realizzazione e la gestione, sia direttamente che indirettamente, di ogni attività ed intervento finalizzato alla promozione dell'occupazione sull'intero territorio nazionale, con particolare riguardo alle aree territoriali depresse ed ai soggetti svantaggiati del mercato del lavoro.

Italia Investimenti S.P.A. è rimasta unico azionista della società per tutto il 1998. Successivamente, con Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 26 gennaio 1999 è stato stabilito, all'art.4-comma 1 lettera d) che la partecipazione azionaria di Italia Investimenti in Italia Lavoro sarebbe stata conferita al Ministero del Tesoro. L'effettivo trasferimento è avvenuto in data 19 maggio 1999. Da tale data la situazione è rimasta immutata.

B. Aspetti generali

Nella presente sezione vengono presi in considerazione alcuni aspetti di rilievo dell'esercizio o comunque aventi un impatto significativo sullo stesso ed in particolare:

- Contributo ex L. 244/07
- Imposte differite attive
- Valorizzazione dei progetti
 - IRAP
 - Costi della logistica
- Società partecipate
 - Ales
 - Insar
 - Coanan

B.1 Contributo ex L 244/07

Come esposto nella nota integrativa al bilancio dello scorso esercizio, il 2007 rappresentava l'ultimo esercizio del triennio per il quale la L. 43/2005 aveva stanziato un contributo di 10 milioni di euro a copertura degli oneri di funzionamento e dei costi generali di struttura.

Per l'esercizio 2008 la L. 244/07 ha stanziato 14 milioni di euro a tale titolo. L'allegato L riporta il dettaglio dei costi che hanno trovato copertura in detto contributo.

B.2 Imposte differite attive

L'esercizio 2008 tiene conto di costi relativi al progetto FIXO per € 4.917 mila maturati nel periodo soggetti a condizione sospensiva, il cui verificarsi è previsto per il 2009.

Detti costi, pur accertati per natura, sono stati iscritti in un fondo oneri futuri e ripresi a tassazione. Per essi, nel presupposto della ragionevole certezza di redditi imponibili futuri, sono state registrate imposte differite attive per € 1.352 mila

Analogamente, per i premi relativi al personale dipendente che saranno erogati nel 2009, sono state accertate imposte differite attive per € 153 mila.

B.3 Valorizzazione dei progetti

B.3.1 IRAP

Nell'esercizio 2008 la valorizzazione dei progetti ha tenuto conto dell'IRAP maturata al 31.12.2007 sui costi di progetto indeducibili ai fini dell'imposta in questione (principalmente costo del personale, collaboratori a progetto, collaboratori occasionali, borsisti e tirocinanti) in quanto rendicontabile

L' IRAP del 2008 sarà considerata nella valorizzazione delle attività 2009.

Per effetto di quanto sopra riferito il conto economico dell'esercizio beneficia di € 3.474 mila di proventi per IRAP, di cui € 1.329 mila per IRAP 2007 ed € 2.144 mila per IRAP relativi agli esercizi precedenti.

Nella tabella O è esposto l'effetto IRAP per progetto ed anno.

B.3.2 Costi della logistica

Al fine di misurare con maggiore precisione i costi riferiti a ciascun progetto è stato identificato un gruppo di costi, denominato costo della logistica (affitto e consumi, il cui dettaglio è fornito nella tabella L), il cui assorbimento da parte dei singoli progetti è stato determinato in funzione dello spazio fisico occupato.

Ciò ha determinato una diversa allocazione di questi costi tra i singoli progetti rispetto a quella che si sarebbe avuta con il metodo dell'esercizio precedente, senza tuttavia determinare riflessi sul totale della valorizzazione

B.4 Società partecipate

B.4.1 Ales

Nel corso del 2008, e fino ad oggi, la situazione della Ales ha subito notevoli cambiamenti di scenari, sia in proprio che nei rapporti con Italia Lavoro SpA quale controllante.

Il Ministero per i beni e le attività culturali, sulla scorta di una giurisprudenza comunitaria e nazionale in materia di "in house providing" sempre più restrittiva, ha