

Consistono in costi di impianto e ampliamento e in software utilizzati in vari reparti dell'IFO. Nel corso dell'esercizio 2007 si sono avuti incrementi di tali immobilizzazioni per complessivi euro 39.047,00 ed ammortamenti per totali euro 290.556,00, per differenza ne è risultato un decremento pari a euro 251.509,00.

#### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio non modificato rispetto all'esercizio precedente.

Per le immobilizzazioni materiali e immateriali acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico, tra il valore della produzione, di costi capitalizzati per euro 11.805.773,00, corrispondenti alla somma degli ammortamenti esposti in bilancio relativi agli investimenti oggetto di agevolazione sia per i beni materiali che per quelli immateriali (cosiddetto metodo della sterilizzazione).

#### Finanziarie

Nel patrimonio si conferma la presenza di n. 18.186 azioni CIR del valore unitario nominale di euro 0,516 per un valore complessivo nominale riportato in bilancio per euro 9.392,00.

#### **Rimanenze**

Il magazzino è stato valutato con il metodo del costo medio ponderato.

Le rimanenze risultano suddivise tra sanitarie e non sanitarie.

Rispetto all'esercizio precedente si segnala un incremento del 26,74% delle rimanenze sanitarie, mentre quelle non sanitarie registrano una riduzione di circa il 10%.



**Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo.

Sono suddivisi in bilancio tra:

- 1) Crediti verso la Regione Lazio, pari alla differenza tra le prestazioni non tariffabili e i farmaci di fascia H relativi agli anni dal 2003 al 2007 pari a euro 43.974.696 e quanto versato in acconto dalla regione lazio per la cartolarizzazione dei crediti dei fornitori, di beni e servizi del SSR, pari a euro 66.417.656. Da ciò scaturisce un saldo di bilancio negativo per euro - 22.442.960 in conformità alle indicazioni fornite con nota n. 113299 del 3/10/2004 della Regione Lazio;
- 2) Crediti verso Aziende Sanitarie Pubbliche, per totali euro 13.094.267,00 di cui:
  - per prestazioni erogate a pazienti di altri istituti per importo pari a euro 6.983.034,00;
  - per quote di contributi relativi alla ricerca finalizzata non ancora incassati alla data del 31/12/2007 per importo pari a euro 4.085.181,00;
  - per crediti verso altre amministrazioni pubbliche pari a euro 2.026.052;
- 3) Crediti verso Erario per euro 55,00 riferiti a ritenute d'acconto su interessi attivi bancari;
- 4) Crediti verso altri soggetti contengono in via residuale crediti verso privati, e per fatture da emettere pari a euro 3.636.521,00.

**Disponibilità liquide**

La consistenza complessiva ammonta a euro 2.812,00 e corrisponde alla giacenza presso le casse amministrative.

**Ratei e risconti attivi**

Riguardano quote di spese anticipate di competenza dell'esercizio futuro relativi a transazioni con la Regione Lazio, canoni di noleggio, premi di assicurazione e servizi di assistenza tecnica.



**Patrimonio netto**

Al 31/12/2007 il patrimonio netto risulta essere negativo per un importo pari a euro 51.186.024 ed è dato dalla sommatoria delle perdite di esercizio degli anni precedenti (dal 2001 al 2007), ridotta dei finanziamenti in conto investimenti pari a euro 8.671.585, incrementato dell'utilizzo dei finanziamenti per investimenti in beni materiali per euro - 11.805.773 e ridotto della cartolarizzazione dei debiti verso fornitori per euro 22.798.678.

**Fondi per rischi e oneri**

Risulta esposto in bilancio per euro 8.471.331 diviso in 6.040.347 per il fondo rischi per contenzioso tributario e euro 2.430.984 per il fondo rinnovo contrattuale così come indicato dalla Regione Lazio.

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Sono complessivamente indicati in bilancio per euro 220.699.587,00, di cui:

- debiti verso fornitori per euro 149.109.284,00;
- debiti verso il tesoriere per euro 3.712.893,00;
- debiti tributari per euro 44.247,00;
- debiti previdenziali per euro 710.033,00;
- debiti verso altri per euro 67.123.131,00 di cui euro 3.266.575 per debiti per ricerca corrente.

**Ratei e risconti passivi**

Riguardano competenze del personale maturate nell'esercizio in esame e che avranno manifestazione finanziaria nel 2008 per euro 3.078.272.



**Conti d'ordine**

In calce allo stato patrimoniale sono indicati i conti d'ordine per euro 30.085,00 relativi a depositi cauzionali versati da imprese per gare d'appalto.

**Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito sono contabilizzate per competenza e calcolate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

**Conclusioni**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta tenuta della contabilità.

Nel corso delle verifiche periodiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, come anche si è potuto verificare il corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Eraio, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni ed espressi suggerimenti che sono state tutti verbalizzati e che risultano conservati agli atti.



Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge.

Con separata relazione il Collegio ha altresì risposto al questionario richiesto per la prima volta dalla Corte dei Conti sull'attività degli IRCCS. Detto questionario raccoglie tra l'altro dettagliate informazioni contabili anche di carattere storico statistico sull'attività dell'IFO per il triennio 2005-2007.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere positivo sulla gestione complessiva in quanto la perdita di esercizio di € 51.186.024 pur discostandosi in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione 2007, deve tener conto della particolare realtà gestionale dell'Istituto, così come esposto dal Direttore Generale nella Relazione sull'andamento della gestione.

PER IL COLLEGIO SINDACALE

Il Presidente

Dott. Roberto CECCHERINI



PAGINA BIANCA

## BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

| BILANCIO D'ESERCIZIO 2007 |        |
|---------------------------|--------|
| AZIENDA SANITARIA:        | I.F.O. |
| DATA COMPILAZIONE         |        |

| COMPILATORE             |                             |
|-------------------------|-----------------------------|
| COGNOME E NOME          | FRANCELLA ANTONELLA         |
| UFFICIO DI APPARTENENZA | SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE |
| TELEFONO                | 06- 52662401                |
| FAX                     | 06-52662425                 |
| E-MAIL                  | francella@ifo.it            |

| FUNZIONARIO REFERENTE   |                             |
|-------------------------|-----------------------------|
| COGNOME E NOME          | BRACCIALE GIAN LUIGI        |
| UFFICIO DI APPARTENENZA | SERVIZIO RISORSE ECONOMICHE |
| TELEFONO                | 06-52666994                 |
| FAX                     | 06-52662425                 |
| E-MAIL                  | bracciale@ifo.it            |

DATI UTENTE

Marino Nottis  
DIRETTORE GENERALE IFO



| STATO PATRIMONIALE                               |               | I.F.O.        |              |      |  |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------|--|
| PASSIVO                                          | 31/12/2007    | 31/12/2006    | Variazioni   |      |  |
|                                                  |               |               | Valore       | %    |  |
| A) Patrimonio netto                              |               |               |              |      |  |
| I Finanziamenti per investimenti                 | 172.310.446   | 175.702.935   | - 3.392.489  | -2%  |  |
| II Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 1.216.273     | 957.973       | 258.300      | 27%  |  |
| III Fondo di dotazione                           | 66.748        | 66.748        | 0            | 0%   |  |
| IV Contributi per ripiani perdite                |               |               | -            | 0%   |  |
| V Altre riserve                                  |               |               | -            | 0%   |  |
| VI Utili (perdite) portate a nuovo               | - 174.639.470 | - 147.056.656 | - 27.582.814 | 19%  |  |
| VII Utili (perdite) dell'esercizio               | - 50.140.022  | - 50.381.493  | 241.471      | 0%   |  |
| TOTALE (A)                                       | - 51.186.024  | - 20.710.493  | - 30.475.531 | 147% |  |
| B) Fondi rischi e oneri                          |               |               |              |      |  |
| 1) Per imposte                                   |               |               | -            | 0%   |  |
| 2) Rischi                                        | 6.040.347     | 6.091.025     | - 50.678     | -1%  |  |
| 3) Altri                                         | 2.430.984     |               | 2.430.984    | > !? |  |
| TOTALE (B)                                       | 8.471.331     | 6.091.025     | 2.380.306    | 39%  |  |
| C) Trattamento fine rapporto                     |               |               |              |      |  |
| 1) Premi di operosità medici Sumai               |               |               | -            | 0%   |  |
| 2) Trattamento di fine rapporto                  |               |               | -            | 0%   |  |
| TOTALE (C)                                       | -             | -             | -            | 0%   |  |
| D) Debiti                                        |               |               |              |      |  |
| 1) Mutui                                         |               |               | -            | 0%   |  |
| 2) Regione                                       |               |               | -            | 0%   |  |
| 3) Comune                                        |               |               | -            | 0%   |  |
| 4) Aziende sanitarie pubbliche                   |               |               | -            | 0%   |  |
| 5) Arpa                                          |               |               | -            | 0%   |  |
| 6) Debiti verso fornitori                        | 149.109.284   | 121.255.043   | 27.854.241   | 23%  |  |
| 7) Debiti verso istituto tesoriere               | 3.712.893     | 14.198.669    | - 10.485.776 | -74% |  |
| 8) Debiti tributari                              | 44.247        | 50.304        | - 6.057      | -12% |  |
| 9) Debiti verso istituti di previdenza           | 710.033       | 675.643       | 34.390       | 5%   |  |
| 10) Altri debiti                                 | 67.123.131    | 95.666.532    | - 28.543.401 | -30% |  |
| TOTALE (D)                                       | 220.699.587   | 231.846.191   | - 11.146.604 | -5%  |  |
| E) Ratei e risconti                              |               |               |              |      |  |
|                                                  | 3.078.272     | 1.533.794     | 1.544.478    | 101% |  |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                | 181.063.166   | 218.760.517   | - 37.697.351 | -17% |  |
|                                                  | OK            | OK            |              |      |  |
| F) Conti d'ordine                                |               |               |              |      |  |
| 1) Rischi                                        |               |               | -            | 0%   |  |
| 2) Impegni                                       |               |               | -            | 0%   |  |
| 3) Beni di terzi                                 | 30.085        | 20.085        | 10.000       | 50%  |  |
| TOTALE (F)                                       | 30.085        | 20.085        | 10.000       | 50%  |  |

| STATO PATRIMONIALE                                                      |              | I.F.O.      |              |       |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------|
| ATTIVO                                                                  | 31/12/2007   | 31/12/2006  | Variazioni   |       |
|                                                                         |              |             | Valore       | %     |
| A) Immobilizzazioni                                                     |              |             |              |       |
| I - Immobilizzazioni immateriali :                                      |              |             |              |       |
| 1) Costi di impianto e ampliamento                                      | 150.801      | 199.408     | - 48.607     | -24%  |
| 2) Costi di ricerca, sviluppo                                           | -            | -           | -            | 0%    |
| 3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | -            | -           | -            | 0%    |
| 4) Concessioni marchi e diritti simili                                  | -            | -           | -            | 0%    |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -            | -           | -            | 0%    |
| 6) Altre                                                                | 159.773      | 362.675     | - 202.902    | -56%  |
| Totale I                                                                | 310.575      | 562.083     | - 251.508    | -45%  |
| II - Immobilizzazioni materiali :                                       |              |             |              |       |
| 1) Terreni                                                              | -            | -           | -            | 0%    |
| 2) Fabbricati                                                           | 164.784.962  | 164.076.253 | 708.709      | 0%    |
| a) disponibili                                                          | -            | 5.165       | - 5.165      | < 1%  |
| b) indisponibili                                                        | 164.784.962  | 164.071.088 | 713.874      | 0%    |
| 3) Impianti e macchinari                                                | 1.283.509    | 1.909.686   | - 626.177    | -33%  |
| 4) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                | 14.350.870   | 10.908.450  | 3.442.420    | 32%   |
| 5) Mobili e arredi                                                      | 726.518      | 759.855     | - 33.337     | -4%   |
| 6) Automezzi e altri mezzi di trasporto                                 | -            | -           | -            | 0%    |
| 7) Altri beni                                                           | 3.109.701    | 3.400.445   | - 290.744    | -9%   |
| 8) Immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -            | -           | -            | 0%    |
| Totale II                                                               | 184.255.560  | 181.054.689 | 3.200.871    | 2%    |
| III - Immobilizzazioni finanziarie :                                    |              |             |              |       |
| 1) Partecipazioni                                                       | -            | -           | -            | 0%    |
| 2) Crediti                                                              | -            | -           | -            | 0%    |
| 3) Titoli                                                               | 9.392        | 9.392       | 0            | 0%    |
| Totale III                                                              | 9.392        | 9.392       | 0            | 0%    |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)                                             | 184.575.527  | 181.626.164 | 2.949.363    | 2%    |
| B) Attivo circolante                                                    |              |             |              |       |
| I - Rimanenze :                                                         |              |             |              |       |
| 1) Sanitarie                                                            | 1.498.162    | 1.182.073   | 316.089      | 27%   |
| 2) Non sanitarie                                                        | 238.552      | 266.404     | - 27.852     | -10%  |
| 3) Acconti                                                              | -            | -           | -            | 0%    |
| Totale I                                                                | 1.736.713    | 1.448.477   | 288.236      | 20%   |
| II - Crediti da :                                                       |              |             |              |       |
| 1) Regione                                                              | - 22.442.960 | 19.985.684  | - 42.428.644 | -212% |
| 2) Comune                                                               | -            | -           | -            | 0%    |
| 3) Aziende sanitarie pubbliche                                          | 13.094.267   | 7.025.079   | 6.069.188    | 86%   |
| 4) Arpa                                                                 | -            | -           | -            | 0%    |
| 5) Erario                                                               | 55           | 14          | 41           | 290%  |
| 6) Altri (privati, estero, anticipi, personale)                         | 3.636.521    | 7.974.535   | - 4.338.014  | -54%  |
| Totale II                                                               | - 5.712.117  | 34.985.312  | - 40.697.429 | -116% |
| III - Attività finanziarie                                              |              |             |              |       |
| 1) Partecipazioni a breve                                               | -            | -           | -            | 0%    |
| 2) Titoli a breve                                                       | -            | -           | -            | 0%    |
| Totale III                                                              | -            | -           | -            | 0%    |
| IV - Disponibilità liquide                                              |              |             |              |       |
| 1) Cassa                                                                | 2.812        | 194.619     | - 191.807    | -99%  |
| 2) Istituto tesoriere                                                   | -            | -           | -            | 0%    |
| 3) C/c postale                                                          | -            | -           | -            | 0%    |
| Totale IV                                                               | 2.812        | 194.619     | - 191.807    | -99%  |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)                                            | - 3.972.592  | 36.628.408  | - 40.601.000 | -111% |
| C) Ratei e risconti                                                     | 460.230      | 505.946     | - 45.716     | -9%   |
| TOTALE ATTIVO                                                           | 181.063.165  | 218.760.518 | - 37.697.353 | -17%  |

9

my

L.F.O.

| (importi in euro)                                                     | Valore Nominale         |                          |            |                         |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|-------------------------|
|                                                                       | Valore al<br>31/12/2006 | Movimenti dell'esercizio |            | Valore al<br>31/12/2007 |
|                                                                       |                         | Incrementi               | Decrementi |                         |
| <b>CREDITI VERSO LA REGIONE - IMMOBILIZZAZIONI</b>                    | <b>66.748</b>           | -                        | -          | <b>66.748</b>           |
| Crediti verso la Regione per incremento del Fondo di Dotazione        | 66.748                  | -                        | -          | 66.748                  |
| Crediti verso la Regione per contributi c/investimenti                |                         |                          |            | -                       |
| Crediti verso la Regione per ripianamento perdite esercizi precedenti |                         |                          |            | -                       |
|                                                                       |                         |                          |            | -                       |
|                                                                       |                         |                          |            | -                       |
|                                                                       |                         |                          |            | -                       |

| (Importi in euro)                                                                | Valore Nominale         |                          |            |                         |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|-------------------------|------------|------------|------------|
|                                                                                  | Valore al<br>31/12/2006 | Movimenti dell'esercizio |            | Valore al<br>31/12/2007 |            |            |            |
|                                                                                  |                         | Incrementi               | Decrementi |                         |            |            |            |
| CREDITI VERSO LA REGIONE - ATTIVO CIRCOLANTE                                     | 19.985.683              | -                        | 25.846.689 | -                       | 22.442.961 |            |            |
| Crediti verso la Regione per quote F.S.R.                                        | -                       | 40.199.252               | -          | 26.218.404              | -          | 66.417.656 |            |
| Crediti verso la Regione per contributi in c/esercizio a destinazione indistinta |                         | 21.887.085               |            | -                       | 15.077.373 | 6.809.712  |            |
| Crediti verso la Regione per contributi in c/esercizio a destinazione vincolata  |                         | 5.000                    |            | 292.000                 |            | 297.000    |            |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2001                             |                         |                          |            |                         |            | -          |            |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2002                             |                         |                          |            |                         |            | -          |            |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2003                             |                         |                          |            |                         |            | -          |            |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2004                             |                         | 442.689                  |            |                         |            | 442.689    |            |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2005                             |                         | 11.664.834               |            |                         | -          |            |            |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2006                             |                         | 1.504.582                |            | 79.716                  | -          | 1.504.582  | 79.716     |
| Crediti verso la Regione per compensazioni anno 2007                             |                         |                          |            |                         |            | -          |            |
| Crediti v/ Regione per prestazioni non tariffabili (extratariffario) 2003-2005   |                         | 24.680.745               |            |                         |            |            | 24.680.745 |

|                                                     | Valore Nominale         |                          |            |                         |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|-------------------------|
|                                                     | Valore al<br>31/12/2006 | Movimenti dell'esercizio |            | Valore al<br>31/12/2007 |
|                                                     |                         | Incrementi               | Decrementi |                         |
| (Importi in euro)                                   | -                       | -                        | -          | -                       |
| <b>DEBITI VERSO LA REGIONE</b>                      |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione di appartenenza             |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2001 |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2002 |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2003 |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2004 |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2005 |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2006 |                         |                          |            |                         |
| Debiti verso la Regione per compensazioni anno 2007 |                         |                          |            |                         |

[illegible]

\* I movimenti devono essere dettagliati con riferimento alle singole anticipazioni in essere

## XVI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

| 240516                                                                                                                | ACCONTO QUOTA F.S.R.                                                                                      | I.F.O.             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Descrizione                                                                                                           |                                                                                                           | DARE               |
| <b>ACCONTI</b>                                                                                                        |                                                                                                           |                    |
| 240512                                                                                                                | Acconto ricoveri per acuti strutture accreditate (Case di cura)                                           |                    |
| 240512                                                                                                                | Acconto ricoveri per acuti strutture accreditate (Ospedali classificati)                                  |                    |
| 240513                                                                                                                | Acconto ricoveri di riabilitazione strutture accreditate                                                  |                    |
| 240514                                                                                                                | Acconto ambulatoriale strutture accreditate                                                               |                    |
| 240515                                                                                                                | Acconto assistenza farmaceutica                                                                           |                    |
| <b>CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO DA REGIONE A DESTINAZIONE INDISTINTA</b>                                                 |                                                                                                           |                    |
| 410001                                                                                                                | Quota Fondo Sanitario Regionale                                                                           | 14.155.856         |
|                                                                                                                       |                                                                                                           | 14.155.856         |
| <b>PROVENTI PER MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE</b>                                                                |                                                                                                           |                    |
| 550001                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per acuti                                                               | 56.330.999         |
| 550002                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza                                                        | 40.043.536         |
| 550003                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione                                                      |                    |
| 550009                                                                                                                | Prestazioni di assistenza farmaceutica convenzionata                                                      |                    |
| 550010                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale (compreso pronto soccorso non seguito da ricovero)  | 16.287.463         |
| <b>PROVENTI PER MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE</b>                                                                |                                                                                                           |                    |
| 550101                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per acuti                                                               | 13.223.653         |
| 550102                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza                                                        | 9.211.325          |
| 550103                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione                                                      |                    |
| 550106                                                                                                                | Prestazioni di assistenza medicina generale                                                               |                    |
| 550110                                                                                                                | Prestazioni di assistenza farmaceutica convenzionata                                                      |                    |
| 550110                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale                                                     | 2.312.999          |
| 550117                                                                                                                | Prestazioni per somministrazione diretta di farmaci                                                       | 1.699.325          |
| <b>INTERESSI PASSIVI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</b>                                                                |                                                                                                           |                    |
| 880002                                                                                                                | Interessi passivi su anticipazioni straordinarie di tesoreria                                             | 880.184            |
|                                                                                                                       |                                                                                                           | 880.184            |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                         |                                                                                                           | <b>84.590.692</b>  |
| <b>EROGAZIONI AL 31/12/2007</b>                                                                                       |                                                                                                           |                    |
|                                                                                                                       |                                                                                                           | <b>AVERE</b>       |
|                                                                                                                       |                                                                                                           | <b>91.525.642</b>  |
| <b>COSTI PER ASSISTENZA SOCIO SANITARIA DA AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE DELLA REGIONE (MOBILITA')</b>              |                                                                                                           |                    |
| 580001                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per acuti                                                               |                    |
| 580002                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza                                                        |                    |
| 580003                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione                                                      |                    |
| 580010                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale                                                     |                    |
| 580017                                                                                                                | Prestazioni per somministrazione diretta di farmaci                                                       |                    |
| 580301                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da IRCCS pubblici                                   |                    |
| 580302                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Policlinici Universitari Pubblici                |                    |
| 580303                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS pubblici                    |                    |
| 580304                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di pronto soccorso non seguite da ricovero da Policlinici Universitari Pubblici |                    |
| 580601                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da IRCCS pubblici                                |                    |
| 580602                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da IRCCS pubblici                       |                    |
| 580603                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da IRCCS pubblici                         |                    |
| 580604                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da IRCCS pubblici                               |                    |
| 580605                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Policlinici Universitari Pubblici             |                    |
| 580606                                                                                                                | Prestazioni di assistenza lungodegenza in regime di ricovero da Policlinici Universitari Pubblici         |                    |
| 580607                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Policlinici Universitari Pubblici    |                    |
| 580608                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ospedalizzazione domiciliare da Policlinici Universitari Pubblici            |                    |
| <b>COSTI PER ASS. SOCIO SANITARIA DA AZ. SANITARIE E OSPEDALIERE E ALTRI SOGG. PUBBLICI EXTRA REGIONE (MOBILITA')</b> |                                                                                                           |                    |
| 580101                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per acuti                                                               |                    |
| 580102                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per lungodegenza                                                        |                    |
| 580103                                                                                                                | Prestazioni di ricovero ordinario per riabilitazione                                                      |                    |
| 580106                                                                                                                | Prestazioni di assistenza medicina generale                                                               |                    |
| 580109                                                                                                                | Prestazioni di assistenza farmaceutica                                                                    |                    |
| 580110                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale (compreso pronto soccorso non seguito da ricovero)  |                    |
| 580112                                                                                                                | Prestazioni di assistenza temale                                                                          |                    |
| 580115                                                                                                                | Prestazioni per servizi di elisoccorso e trasporto con ambulanza                                          |                    |
| 580117                                                                                                                | Prestazioni per somministrazione diretta di farmaci                                                       |                    |
| <b>COSTI PER ASSISTENZA FARMACEUTICA</b>                                                                              |                                                                                                           |                    |
| 590101                                                                                                                | Costi per farmacie convenzionate                                                                          |                    |
| <b>COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>                                                               |                                                                                                           |                    |
| 590201                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Policlinici Universitari Privati                 |                    |
| 590202                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da IRCCS privati                                    |                    |
| 590204                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da Ospedali classificati                            |                    |
| 590205                                                                                                                | Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale da ambulatori e laboratori accreditati              |                    |
| <b>COSTI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>                                                                               |                                                                                                           |                    |
| 590401                                                                                                                | Prestazioni di assistenza integrativa diversa (erogata da farmacie convenzionate)                         |                    |
| <b>COSTI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                                                               |                                                                                                           |                    |
| 590501                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da IRCCS privati                                 |                    |
| 590502                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Ospedali classificati                         |                    |
| 590503                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Policlinici Universitari Privati              |                    |
| 590504                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di ricovero ordinario e diurno da Case di Cura accreditate                      |                    |
| 590505                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da IRCCS privati                        |                    |
| 590506                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Ospedali classificati                |                    |
| 590507                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Policlinici Universitari privati     |                    |
| 590508                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di riabilitazione in regime di ricovero da Case di Cura accreditate             |                    |
| 590512                                                                                                                | Prestazioni di assistenza di lungodegenza in regime di ricovero da Case di Cura accreditate               |                    |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                         |                                                                                                           | <b>91.525.642</b>  |
| <b>CREDITI (DEBITI) VERSO REGIONE PER COMPENSAZIONI ANNO 2007</b>                                                     |                                                                                                           | <b>(6.934.950)</b> |

| CONTO ECONOMICO                                                         |                     | I.F.O.              |   | Variazioni       |              |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---|------------------|--------------|
|                                                                         | 31/12/2007          | 31/12/2006          |   | Valore           | %            |
| <b>A) Valore della produzione</b>                                       |                     |                     |   |                  |              |
| 1) Contributi in conto esercizio                                        | 18.536.156          | 27.941.626          | - | 9.405.473        | -34%         |
| 2) Proventi e ricavi diversi                                            | 1.108.072           | 2.461.532           | - | 1.353.460        | -53%         |
| 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche                    | 1.304.640           | 269.195             | - | 1.035.445        | 385%         |
| 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie               | 3.622.578           | 3.166.285           | - | 456.292          | 14%          |
| 5) Costi capitalizzati                                                  | 11.805.773          | 11.105.601          | - | 700.172          | 6%           |
| 6) Ricavi e proventi per prestazioni socio-sanitarie                    | 91.529.573          | 86.447.741          | - | 5.081.832        | 6%           |
| <b>TOTALE (A)</b>                                                       | <b>127.906.793</b>  | <b>131.391.984</b>  | - | <b>3.485.191</b> | <b>-3%</b>   |
| <b>B) Costi della produzione</b>                                        |                     |                     |   |                  |              |
| 1) Acquisti di beni                                                     | 40.941.229          | 36.880.364          | - | 4.060.845        | 11%          |
| 2) Acquisti di servizi                                                  | 37.383.896          | 40.793.865          | - | 3.410.059        | -8%          |
| a) prestazioni sanitarie da pubblico                                    | 712.635             | 2.056.570           | - | 1.343.935        | -65%         |
| b) prestazioni sanitarie da privato                                     | 13.387.916          | 13.951.765          | - | 563.849          | -4%          |
| c) prestazioni non sanitarie da pubblico                                | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| d) prestazioni non sanitarie da privato                                 | 23.283.345          | 24.785.560          | - | 1.502.315        | -6%          |
| 3) Manutenzione e riparazione                                           | 9.055.698           | 7.442.896           | - | 1.612.802        | 22%          |
| 4) Godimento di beni di terzi                                           | 807.602             | 750.577             | - | 57.025           | 8%           |
| 5) Personale sanitario                                                  | 50.373.617          | 51.024.566          | - | 650.949          | -1%          |
| 6) Personale professionale                                              | 152.848             | 246.641             | - | 93.693           | -38%         |
| 7) Personale tecnico                                                    | 4.646.560           | 5.153.294           | - | 506.734          | -10%         |
| 8) Personale amministrativo                                             | 5.946.421           | 6.455.935           | - | 509.514          | -8%          |
| 9) Altri costi del personale                                            | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 10) Oneri diversi di gestione                                           | 5.901.423           | 2.303.716           | - | 3.597.707        | 156%         |
| 11) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali                     | 290.555             | 302.110             | - | 11.555           | -4%          |
| a) costi di impianto e ampliamento                                      | 48.607              | 43.626              | - | 4.981            | 11%          |
| b) costi di ricerca, sviluppo                                           | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| c) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| d) concessioni marchi e diritti simili                                  | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| e) immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| f) altre                                                                | 241.948             | 258.484             | - | 16.536           | -6%          |
| 12) Ammortamento dei fabbricati                                         | 6.109.159           | 5.367.819           | - | 741.340          | 14%          |
| a) disponibili                                                          | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| b) indisponibili                                                        | 6.109.159           | 5.367.819           | - | 741.340          | 14%          |
| 13) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali                 | 5.406.059           | 5.645.843           | - | 239.784          | -4%          |
| a) terreni                                                              | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| b) impianti e macchinari                                                | 626.177             | 698.498             | - | 70.321           | -10%         |
| c) attrezzature sanitarie e scientifiche                                | 4.326.800           | 3.712.481           | - | 614.319          | 17%          |
| d) mobili e arredi                                                      | 1.067.469           | 398.890             | - | 668.579          | 168%         |
| e) automezzi e altri mezzi di trasporto                                 | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| f) altri beni                                                           | 374.852             | 837.974             | - | 463.122          | -55%         |
| g) immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 14) Svalutazione delle immobilizzazioni                                 | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 15) Svalutazione dei crediti                                            | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 16) Variazione delle rimanenze                                          | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| a) sanitarie                                                            | 288.237             | 492.798             | - | 781.035          | -158%        |
| b) non sanitarie                                                        | 316.089             | 440.650             | - | 756.739          | -172%        |
| 17) Accantonamenti tipici dell'esercizio                                | 27.552              | 52.148              | - | 24.296           | -47%         |
| <b>TOTALE (B)</b>                                                       | <b>170.959.925</b>  | <b>171.248.068</b>  | - | <b>288.133</b>   | <b>0%</b>    |
| <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>             | <b>- 43.053.132</b> | <b>- 39.856.074</b> | - | <b>3.197.058</b> | <b>8%</b>    |
| <b>C) Proventi e oneri finanziari</b>                                   |                     |                     |   |                  |              |
| 1) Interessi attivi                                                     | 1.107               | 53                  | - | 1.054            | 1988%        |
| 2) Altri proventi                                                       | -                   | 909                 | - | 909              | <1%          |
| 3) Interessi passivi                                                    | 1.623.689           | 1.602.237           | - | 21.452           | 1%           |
| 4) Altri oneri                                                          | -                   | 1.338.112           | - | 1.338.112        | <1%          |
| <b>TOTALE (C)</b>                                                       | <b>- 1.622.582</b>  | <b>- 2.939.387</b>  | - | <b>1.316.805</b> | <b>-45%</b>  |
| <b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>                  |                     |                     |   |                  |              |
| 1) Rivalutazioni                                                        | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 2) Svalutazioni                                                         | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| <b>TOTALE (D)</b>                                                       | <b>-</b>            | <b>-</b>            | - | <b>-</b>         | <b>0%</b>    |
| <b>E) Proventi e oneri straordinari</b>                                 |                     |                     |   |                  |              |
| 1) Minusvalenze                                                         | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 2) Plusvalenze                                                          | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 3) Accantonamenti non tipici dell'attività sanitaria                    | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività non tipiche                | -                   | -                   | - | -                | 0%           |
| 5) Sopravvenienze e insussistenze                                       | 123.784             | 1.981.896           | - | 2.105.680        | -106%        |
| <b>TOTALE (E)</b>                                                       | <b>123.784</b>      | <b>- 1.981.896</b>  | - | <b>2.105.680</b> | <b>-106%</b> |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                    | <b>- 44.551.931</b> | <b>- 44.777.357</b> | - | <b>225.426</b>   | <b>-1%</b>   |
| <b>Imposte e tasse</b>                                                  |                     |                     |   |                  |              |
| 1) Imposte sul reddito dell'esercizio                                   | 665.981             | 640.792             | - | 25.189           | 4%           |
| 2) Imposte sulle attività produttive (IRAP)                             | 4.922.110           | 4.963.344           | - | 41.234           | -1%          |
| <b>Utile o perdita d'esercizio</b>                                      | <b>- 50.140.022</b> | <b>- 50.381.493</b> | - | <b>241.471</b>   | <b>0%</b>    |

NB II  
Dettaglio  
della Voce  
non risulta  
essere  
allineato

NB II  
Dettaglio  
della Voce  
non risulta  
essere  
allineato

| VOCE DELLO STATO PATRIMONIALE (SP 2007) - Asl/Ao/frcs/Policlيني: I.F.G. |                                                                             | CONSUNTIVO |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| AA010                                                                   | A.I.1) costi di impianto e di ampliamento                                   | 151        |
| AA020                                                                   | A.I.2) costi di ricerca, sviluppo                                           | -          |
| AA030                                                                   | A.I.3) diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | -          |
| AA040                                                                   | A.I.4) immobilizzazioni in corso e acconti                                  | -          |
| AA050                                                                   | A.I.5) altre                                                                | 160        |
| AA060                                                                   | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (A.I.)                                  | 311        |
| AA070                                                                   | A.II.1) terreni                                                             | -          |
| AA080                                                                   | A.II.2) fabbricati                                                          | 164.785    |
| AA090                                                                   | A.II.2.a) disponibili                                                       | -          |
| AA100                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA110                                                                   | A.II.2.b) indisponibili                                                     | 164.785    |
| AA120                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA130                                                                   | A.II.3) impianti e macchinari                                               | 1.284      |
| AA140                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA150                                                                   | A.II.4) attrezzature sanitarie e scientifiche                               | 14.351     |
| AA160                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA170                                                                   | A.II.5) mobili e arredi                                                     | 727        |
| AA180                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA190                                                                   | A.II.6) automezzi                                                           | -          |
| AA200                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA210                                                                   | A.II.7) altri beni                                                          | 3.110      |
| AA220                                                                   | fondo ammortamento                                                          | -          |
| AA230                                                                   | A.II.8) immobilizzazioni in corso e acconti                                 | -          |
| AA240                                                                   | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (A.II)                                    | 184.256    |
| AA250                                                                   | A.III.1) crediti                                                            | -          |
| AA260                                                                   | A.III.2) titoli                                                             | 9          |
| AA270                                                                   | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (A.III)                                 | 9          |
| AA999                                                                   | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)                                                 | 184.576    |
| AB010                                                                   | B.I.1) sanitarie                                                            | 1.498      |
| AB020                                                                   | B.I.2) non sanitarie                                                        | 239        |
| AB030                                                                   | B.I.3) acconti sanitari e non sanitari                                      | -          |
| AB040                                                                   | TOTALE RIMANENZE (B.I)                                                      | 1.737      |
| AB050                                                                   | B.II.1) da regione e prov. autonoma                                         | 22.443     |
| AB060                                                                   | B.II.2) da comune                                                           | -          |
| AB070                                                                   | B.II.3) da aziende sanitarie pubbliche                                      | 13.094     |
| AB080                                                                   | B.II.4) da ARPA                                                             | -          |
| AB090                                                                   | B.II.5) da erario                                                           | 0          |
| AB100                                                                   | B.II.6) da altri (privati, estero, anticipi, personale ...)                 | 3.637      |
| AB110                                                                   | TOTALE CREDITI (B.II)                                                       | 5.712      |
| AB120                                                                   | B.III.1) titoli a breve                                                     | -          |
| AB130                                                                   | TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE (B.III)                                        | -          |
| AB140                                                                   | B.IV.1) cassa                                                               | 3          |
| AB150                                                                   | B.IV.2) istituto tesoriere                                                  | -          |
| AB160                                                                   | B.IV.3) c/c postale                                                         | -          |
| AB170                                                                   | TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B.IV)                                        | 3          |
| AB999                                                                   | TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)                                                | 3.973      |
| AC010                                                                   | C.1) ratei attivi                                                           | 460        |
| AC020                                                                   | C.2) risconti attivi                                                        | -          |
| AC999                                                                   | TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)                                          | 460        |
| AD010                                                                   | D.1) canoni leasing ancora da pagare                                        | -          |
| AD020                                                                   | D.2) depositi cauzionali                                                    | -          |
| AD030                                                                   | D.2.a) beni in comodato                                                     | -          |
| AD040                                                                   | D.2.b) altri depositi cauzionali                                            | -          |
| AD050                                                                   | D.3) altri conti d'ordine                                                   | -          |
| PA010                                                                   | A.I) finanziamenti per investimenti                                         | 172.310    |
| PA020                                                                   | A.II) donazioni e lasciti vincolati ad investimenti                         | 1.216      |
| PA030                                                                   | A.III) fondo di dotazione                                                   | 67         |
| PA040                                                                   | A.IV) contributi per ripiani perdite                                        | -          |
| PA050                                                                   | A.IV.a) anno precedente                                                     | -          |
| PA060                                                                   | A.IV.b) altri anni precedenti                                               | -          |
| PA070                                                                   | A.V) utili (perdite) portati a nuovo                                        | 174.639    |
| PA080                                                                   | A.VI) utile (perdita) dell'esercizio                                        | 50.140     |
| PA999                                                                   | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)                                                 | 51.186     |
| PB010                                                                   | B.1) per imposte                                                            | -          |
| PB020                                                                   | B.2) rischi                                                                 | 6.040      |
| PB030                                                                   | B.3) altri                                                                  | 2.431      |
| PB999                                                                   | TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)                                         | 8.471      |
| PC010                                                                   | C.1) premi di operosità medici SUMAI                                        | -          |
| PC020                                                                   | C.2) trattamento di fine rapporto                                           | -          |
| PC999                                                                   | TOTALE TRATTAMENTO FINE RAPPORTO (C)                                        | -          |
| PD010                                                                   | D.1) da mutui                                                               | -          |
| PD020                                                                   | D.2) da regione e prov. autonoma                                            | -          |
| PD030                                                                   | D.3) da comune                                                              | -          |
| PD040                                                                   | D.4) da aziende sanitarie pubbliche                                         | -          |
| PD050                                                                   | D.5) da ARPA                                                                | -          |
| PD060                                                                   | D.6) da debiti verso fornitori                                              | 149.109    |
| PD070                                                                   | D.7) da debiti verso istituto tesoriere                                     | 3.713      |
| PD080                                                                   | D.8) da debiti tributari                                                    | 44         |
| PD090                                                                   | D.9) da debiti verso istituti di previdenza                                 | 710        |
| PD100                                                                   | D.10) da altri debiti                                                       | 67.123     |
| PD999                                                                   | TOTALE DEBITI (D)                                                           | 220.700    |
| PE010                                                                   | E.1) ratei passivi                                                          | 3.078      |
| PE020                                                                   | E.2) risconti passivi                                                       | -          |
| PE999                                                                   | TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI (E)                                         | 3.078      |
| PF010                                                                   | F.1) canoni leasing ancora da pagare                                        | -          |
| PF020                                                                   | F.2) depositi cauzionali                                                    | -          |
| PF030                                                                   | F.2.a) beni in comodato                                                     | -          |
| PF040                                                                   | F.2.b) altri depositi cauzionali                                            | -          |
| PF050                                                                   | F.3) altri conti d'ordine                                                   | 30         |

| SCHEDE RELATIVE AL PERSONALE |                                                |                                 |                               |            |
|------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------|
| I.F.O.                       |                                                | (Importi in Euro)               |                               |            |
| N.                           | PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO E DETERMINATO  | BILANCIO 2007                   |                               |            |
|                              |                                                | Personale a tempo indeterminato | Personale a tempo determinato | Totale     |
| 1                            | <b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA MEDICA E VET. :</b> |                                 |                               |            |
|                              | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                  | 279                             | 11                            | 290        |
|                              | ASSUNTI NELL'ANNO                              | 13                              | 6                             | 19         |
|                              | CESSATI NELL'ANNO                              | 21                              | 7                             | 28         |
|                              | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                   | 271                             | 10                            | 281        |
|                              | N. UNITA' EQUIVALENTI*                         | 275                             | 10                            | 285        |
|                              | <b>COSTO</b>                                   |                                 |                               |            |
|                              | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                   | 11.800.489                      | 429.109                       | 12.229.598 |
|                              | INDENNITA' SPECIFICITA' MEDICA                 | 2.300.336                       | 63.649                        | 2.363.985  |
|                              | INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA                  | 663.016                         | 24.837                        | 707.853    |
|                              | INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE              | 936.123                         | 34.041                        | 970.164    |
|                              | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO              | 91.081                          | 3.312                         | 94.393     |
|                              | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA              | 243.956                         | 8.671                         | 252.627    |
|                              | INDENNITA' DI RAPPORTO ESCLUSIVO               | 2.599.781                       | 94.537                        | 2.694.318  |
|                              | INDENNITA' DI RISULTATO                        | 484.688                         | 17.625                        | 502.313    |
|                              | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA            | 797.588                         | 29.003                        | 826.591    |
|                              | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                      | 4.784.868                       | 173.995                       | 4.958.863  |
|                              |                                                | 24.721.926                      | 898.979                       | 25.620.905 |
| 2                            | <b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA SANITARIA</b>       |                                 |                               |            |
|                              | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                  | 52                              |                               | 52         |
|                              | ASSUNTI NELL'ANNO                              |                                 | 2                             | 2          |
|                              | CESSATI NELL'ANNO                              | 2                               |                               | 2          |
|                              | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                   | 50                              | 2                             | 52         |
|                              | N. UNITA' EQUIVALENTI*                         | 51                              | 2                             | 53         |
|                              | <b>COSTO</b>                                   |                                 |                               |            |
|                              | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                   | 2.074.384                       | 81.349                        | 2.155.733  |
|                              | INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA                  | 187.762                         | 7.363                         | 195.125    |
|                              | INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE              | 804.977                         | 31.568                        | 836.545    |
|                              | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO              | 13.762                          | 540                           | 14.302     |
|                              | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA              | 28.631                          | 1.123                         | 29.754     |
|                              | INDENNITA' DI RAPPORTO ESCLUSIVO               | 452.014                         | 17.726                        | 469.740    |
|                              | INDENNITA' DI RISULTATO                        | 52.789                          | 2.070                         | 54.859     |
|                              | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA            | 90.423                          | 3.546                         | 93.969     |
|                              | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                      | 903.580                         | 35.434                        | 939.014    |
|                              |                                                | 4.608.322                       | 180.719                       | 4.789.041  |
| 3                            | <b>N. DIPENDENTI DIRIGENZA TECNICA</b>         |                                 |                               |            |
|                              | IN FORZA ALL'INIZIO DELL'ANNO                  | 4                               |                               | 4          |
|                              | ASSUNTI NELL'ANNO                              |                                 |                               | -          |
|                              | CESSATI NELL'ANNO                              |                                 |                               | -          |
|                              | IN FORZA ALLA FINE DELL'ANNO                   | 4                               | -                             | 4          |
|                              | N. UNITA' EQUIVALENTI*                         | 4                               |                               | 4          |
|                              | <b>COSTO</b>                                   |                                 |                               |            |
|                              | STIPENDIO BASE + RIA+ I.I.S.                   | 161.487                         |                               | 161.487    |
|                              | INDENNITA' DI POSIZIONE FISSA                  | 12.926                          |                               | 12.926     |
|                              | INDENNITA' DI POSIZIONE VARIABILE              | 15.137                          |                               | 15.137     |
|                              | INDENNITA' DIREZIONE DIPARTIMENTO              |                                 |                               | -          |
|                              | INDENNITA' DI STRUTTURA COMPLESSA              |                                 |                               | -          |
|                              | INDENNITA' DI RISULTATO                        | 14.933                          |                               | 14.933     |
|                              | ONERI SOCIALI A CARICO DELL'AZIENDA            | 4.676                           |                               | 4.676      |
|                              | COSTO COMPLESSIVO ANNUO**                      | 51.121                          |                               | 51.121     |
|                              |                                                | 260.280                         | -                             | 260.280    |