ATTI PARLAMENTARI

XVI LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**
n. **196**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (INPDAP)

(Esercizio 2008)

Trasmessa alla Presidenza il 12 maggio 2010

STABILIMENTI TIPOGRAFICI CARLO COLOMBO

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 32/2010 del 4 maggio 2010 ..... *Pag.* 5

Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) per l'esercizio finanziario 2008 .... » 9

DOCUMENTI ALLEGATI

Esercizio 2008:

Volume I ..... » 125

Relazione del Commissario straordinario ..... » 173

Relazione del Collegio dei sindaci ..... » 181

Relazione del Presidente ..... » 233

Volume II ..... » 255

Bilancio consuntivo ..... » 267

Volume III ..... » 347

Inventario titoli gestione dinamica ..... » 563

Volume IV ..... » 567

Direzione centrale ragioneria. Riaccertamento dei residui report ex articolo 75 del decreto del Presidente della Repubblica n. 97 del 2003 ... » 583

Direzione centrale ragioneria. Riaccertamento dei residui. Lista analitica delle partite ..... » 609

Direzione centrale ragioneria. Riaccertamento dei residui. Distribuzione per capitolo e struttura . » 691

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 32/2010.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 4 maggio 2010;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 479, con cui l'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto relativo all'esercizio finanziario 2008, nonché le annesse relazioni degli organi amministrativi e di revisione, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Bruno Bove e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti e agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente predetto per l'esercizio 2008;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto

consuntivo per l'esercizio 2008 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto nazionale di previdenza per i dipendenti dell'amministrazione pubblica (INPDAP) l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE
Bruno Bove

PRESIDENTE
Mario Alemanno

Depositata in Segreteria il 7 maggio 2010.

IL DIRIGENTE
(dott. Giuliana Pecchioli)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (INPDAP) PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2008

S O M M A R I O

Premessa ..... *Pag.* 13

1. Organi ..... » 14

2. Organizzazione ..... » 21
   - 2.1. L'assetto strutturale ..... » 21
   - 2.2. L'attività di audit ..... » 23
   - 2.3. Il controllo strategico ..... » 25
   - 2.4. L'informatizzazione ..... » 29
   - 2.5. Il contenzioso ..... » 35
   - 2.6. Le consulenze ..... » 39

3. Personale ..... » 41
   - 3.1. La dotazione organica ..... » 41
   - 3.2. La spesa ..... » 43
   - 3.3. Gli interventi assistenziali ..... » 47
   - 3.4. La formazione ..... » 48

4. Attività istituzionale ..... » 50
   - 4.1. Le entrate contributive ..... » 50
   - 4.2. Le pensioni ..... » 53
   - 4.3. Le prestazioni previdenziali ..... » 64
   - 4.4. La previdenza complementare ..... » 68
   - 4.5. L'attività creditizia ..... » 69
   - 4.6. Attività sociale ..... » 74
   - 4.7. Le attività programmate e definite ..... » 78

5. Gestione patrimoniale ..... » 80
   - 5.1. La gestione del patrimonio immobiliare ..... » 80
   - 5.2. Le cartolarizzazioni immobiliari ..... » 81
   - 5.3. La gestione del patrimonio mobiliare ..... » 84

6. Bilancio ..... » 90
   - 6.1. Generalità ..... » 90
   - 6.2. Il bilancio di previsione ..... » 91
   - 6.3. Il conto consuntivo ..... » 92

6.4. La gestione finanziaria di competenza ..... *Pag.* 96
6.5. Il risultato di cassa ..... » 101
6.6. La situazione amministrativa ..... » 102
6.7. I residui ..... » 103
6.8. Il conto economico ..... » 105
6.9. Lo stato patrimoniale ..... » 107
6.10. Gli indici di bilancio ..... » 110

7. Andamento della gestione 2009-2010 ..... » 112

8. Piano industriale e Fondo Senior ..... » 114

9. Considerazioni conclusive ..... » 118

PREMESSA

La gestione finanziaria dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica ha formato oggetto di relazione al Parlamento fino all'esercizio 2007 con determinazione n.28 del 5 maggio 2009 (vedi Atti parlamentari –XVI legislatura – Camera dei Deputati – Documento XV, n.97).

Con la presente relazione la Corte riferisce sul risultato del controllo eseguito sulla gestione relativa all'esercizio finanziario 2008 nonché sui fatti gestionali di maggior rilievo successivamente intervenuti.

La normativa fondamentale di riferimento è contenuta nel D.Lgs. 30 giugno 1994, n.479, che conclude un lungo periodo di vigenza di decreti legge, e nel DPR 24 settembre 1997, n.368 di approvazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'Istituto.

L'INPDAP svolge, secondo i criteri di economicità ed imprenditorialità dettati dalle menzionate norme, i compiti degli enti e casse cui è subentrato (ENPAS, INADEL, ENPDEP, CASSE amministrate dal Ministero del Tesoro); provvede inoltre alla liquidazione ed al pagamento delle pensioni per il personale statale e per i dipendenti delle Ferrovie dello Stato – art.43 della L. 488/1999 (convenzione INPDAP-INPS).

Nell'espletamento delle relative attività l'INPDAP è sottoposto alla vigilanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali (d'ora in avanti Ministero del lavoro)e del Ministero dell'economia e delle finanze (d'ora in avanti Ministero dell'economia) e sullo stesso la Corte dei conti esercita il controllo secondo le modalità previste dall' art.12 della L. n. 259/1958, con un proprio magistrato delegato in posizione di fuori ruolo presso l'Ente (art.5 del citato decreto legislativo).

Con un numero complessivo di iscritti che si aggira intorno ai 3,6 milioni l'INPDAP costituisce il polo previdenziale per i pubblici dipendenti provvedendo a gestire i relativi trattamenti pensionistici (oltre 2,6 milioni di pensioni) e quelli di fine servizio e di fine rapporto, nonché un ampio ventaglio di altre prestazioni, sia creditizie che sociali.

1. ORGANI

Sono organi dell'Istituto: il Presidente, il Consiglio di Amministrazione (d'ora in avanti CdA), il Consiglio di indirizzo e vigilanza (d'ora in avanti CIV), il Collegio dei sindaci, il Direttore generale, nonché i Comitati di vigilanza delle gestioni autonome.

Tutti gli organi durano in carica quattro anni (il quadriennio decorre dalla data di insediamento, ai sensi del D.L. 8/1999, convertito in L. 75/1999), ad eccezione del Direttore generale.

Il Presidente

Nel corso del 2008 è cessato dalla carica, al termine dei sei mesi di proroga dell'incarico quadriennale, il Presidente dell'INPDAP nominato, dopo un lungo periodo di gestione commissariale, con il D.P.R. del 30 novembre 2003.

E' stata disposta con D.P.R. del 30 luglio 2008 la nomina del nuovo Presidente dell'Istituto, successivamente nominato, con decreto interministeriale dell'11 settembre 2008, Commissario straordinario, sino al 31 marzo 2009, per l'esercizio delle competenze del CdA.

Incarico questo che è stato poi confermato con due successivi decreti interministeriali, dei quali l'ultimo, in data 2 gennaio 2010, ne fissa il termine finale al momento in cui verrà completato il processo di riorganizzazione dell'Ente e comunque non oltre il 31 dicembre 2010.

Nella sua veste di Commissario straordinario il Presidente ha svolto, oltre alle funzioni del CdA, anche quelle del CIV (affidategli con il decreto interministeriale del 20 novembre 2008) sino all'avvenuta ricostituzione di quest'ultimo.

Tra gli atti di maggior rilievo adottati dal Commissario straordinario durante il 2008 possono segnalarsi, oltre a quelli riguardanti specificamente il bilancio (menzionati, così come le delibere in materia del CdA e del CIV, in successivi paragrafi, ai quali si fa pertanto rinvio), le delibere aventi ad oggetto: la definizione, ai sensi dell'art.72 del D.L. 112/2008, convertito in L. 133/2008, dei criteri sia per la risoluzione del rapporto di lavoro dei dirigenti generali in possesso dell'anzianità contributiva massima di 40 anni (del. n.21 del 13 novembre), che per l'applicazione nei riguardi del personale INPDAP degli istituti dell'esonero dal servizio, della permanenza in servizio oltre il 65° anno di età e della risoluzione del rapporto di lavoro dei dipendenti con 40 anni di anzianità contributiva (del. n.30 del 9 dicembre); il codice di condotta a tutela della dignità sul lavoro delle lavoratrici e lavoratori dell'Ente (del. n.26 del 9 dicembre); l'attuazione dell'art. 74 del menzionato D.L.

112/2008, con riguardo sia alla rideterminazione della dotazione organica dell'Istituto (del. n.18 del 13 novembre, integrata dalla successiva n.33 del 18 dicembre), che al nuovo ordinamento dei servizi (del. n.19 del 13 novembre e successiva n.34 del 18 dicembre); la programmazione delle assunzioni per il triennio 2008-2010, ai sensi dell'art. 39 della L.449/1997, e la disciplina regolamentare in materia di affidamento, mutamento e revoca degli incarichi di funzione dirigenziale non generale (rispettivamente, del. n. 36 e n.45 del 23 dicembre).

Il Consiglio di amministrazione

Ai sensi dell'art. 3 del D. Lgs. 479/1994 il CdA è composto dal Presidente dell'Istituto, che lo presiede, e da sei esperti, due dei quali scelti tra dirigenti della pubblica amministrazione in posizione di fuori ruolo.

Nel luglio del 2008 è decaduto per compiuto quadriennio il CdA nominato con il D.P.C.M. 4 giugno 2004 e le sue competenze sono state poi esercitate, come già detto, dall'organo commissariale straordinario.

Tra le delibere di maggior rilievo adottate dal CdA nel 2008 possono menzionarsi quelle riguardanti: il piano di impiego dei fondi disponibili per il 2008 (del. n.587 del 18 marzo); l'aggiornamento del documento programmatico sulla sicurezza in attuazione del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, recante "codice in materia di protezione dei dati personali". (del. n.590 del 26 marzo); i benefici di natura assistenziale e sociale ai dipendenti (ex art. 59 del DPR 509/1979), con l'introduzione di modifiche sia al regolamento dei prestiti che a quello dei mutui ipotecari edilizi (rispettivamente, con del. n.608 del 23 maggio e n.610 del 29 maggio).

Il Consiglio di indirizzo e vigilanza

Il CIV è composto, sempre a norma del menzionato art.3 del D. Lgs. n.479 del 1994, da 24 membri, suddivisi paritariamente tra i rappresentanti dei lavoratori dipendenti, nell'ambito dei quali il Consiglio elegge il proprio Presidente, e quelli di Amministrazioni statali, Regioni, Province, Comuni ed Aziende speciali di cui all'art.23 della L. 142/1990.

Nel luglio 2008 è decaduto, dopo una proroga di sei mesi del termine quadriennale di durata in carica, il CIV costituito, in parte, con D.P.C.M. del 24 ottobre 2003 e poi integrato con la nomina dei consiglieri mancanti disposta da successivi tre decreti.

Alla costituzione del nuovo CIV, insediatosi il 10 febbraio 2009, ha provveduto il D.P.C.M. del 2 gennaio 2009.

Nel 2008 le delibere del CIV hanno avuto ad oggetto: l'approvazione delle linee di indirizzo relative al bilancio sociale dell'Istituto (del. n.309 del 21 febbraio); l'approvazione del piano di impiego dei fondi disponibili per il 2008 (del. n.310 del 10 aprile); l'individuazione, ai sensi dell'art.41 della L.449/1997, delle commissioni e organi collegiali indispensabili per la realizzazione degli obiettivi istituzionali dell'Ente (del. n.313 del 12 giugno), le priorità strategiche per il 2009 (del. n.314 del 19 giugno).

Il Collegio dei sindaci

Il Collegio dei sindaci, composto di sette membri in possesso della qualifica di dirigente generale dell'Amministrazione statale e collocati fuori ruolo presso l'Ente (tre in rappresentanza del Ministero del lavoro, tra i quali uno svolge le funzioni di presidente del Collegio, e quattro in rappresentanza del Ministero dell'economia), è stato ricostituito con decreto interministeriale del 7 agosto 2006 e con D.P.C.M. del 13 agosto 2008 sono stati nominati i relativi presidente e vice presidente, già membri effettivi del Collegio.

Con decreto interministeriale del 21 dicembre 2009 sono stati nominati, in sostituzione di due componenti del Collegio (uno collocato a riposo e, l'altro, destinato a diverso incarico), due nuovi sindaci effettivi per il restante periodo del quadriennio di durata dell'organo.

A seguito della nomina ad altro incarico, con decorrenza dal 1° gennaio 2010, del Presidente del Collegio la composizione dell'organo è stata integrata, a decorrere dalla stessa data, con la nomina, in virtù del decreto interministeriale dell'1 febbraio 2010, del sindaco effettivo, con funzioni di presidente, in rappresentanza del Ministero del lavoro.

Anche per l'anno 2008 il Collegio dei sindaci si è riunito con cadenza settimanale procedendo alla verifica degli atti gestionali sia degli Organi che della dirigenza centrale e periferica dell'Istituto e ha partecipato alle sedute del CIV e del CdA, nonchè alle riunioni informali indette, per i provvedimenti di maggior rilievo, dal Commissario straordinario e svoltesi con la presenza anche del magistrato della Corte.

Ha inoltre effettuato verifiche sull'andamento della gestione e sulla tenuta delle scritture e dei documenti contabili, sia in sede centrale che periferica.

Le relazioni del Collegio sul bilancio consuntivo dell'esercizio 2008, contengono, così come quelle per i precedenti esercizi, un'attenta analisi sui vari aspetti, anche problematici, dell'attività dell'Istituto, fornendo, al contempo, importanti elementi valutativi e indicazioni ai fini dell'eliminazione delle carenze rilevate.

Il Direttore generale

Il Direttore Generale nominato con decreto del Ministro del lavoro del 22 dicembre 2006 è rimasto in carica sino al 6 gennaio 2010 (termine finale di durata dell'incarico). Con decreto del Ministro del lavoro in data 29 dicembre 2009, adottato su proposta del Commissario straordinario dell'INPDAP (con delibera n.145 del 28 dicembre 2009), è stato nominato il nuovo Direttore generale dell'Istituto, per la durata di quattro anni a decorrere dal 15 gennaio 2010.

Nel corso del 2008 il Direttore generale ha esercitato le competenze attribuitegli dal D.Lgs. 479/1994, svolgendo quella fondamentale funzione, connaturata alla carica, di coordinamento dell'attività della dirigenza e di collegamento con gli altri organi di amministrazione.

I Comitati di vigilanza

Nell'ambito della struttura organizzativa dell'Istituto operano i Comitati di vigilanza delle gestioni autonome (istituiti dall'art. 4 comma 3 del D.Lgs. 479/1994 e disciplinati dal Regolamento per l'organizzazione ed il funzionamento dell'INPDAP), ai quali spetta il compito di decidere i ricorsi amministrativi in materia pensionistica e previdenziale. Essi sono stati, anche per l'anno 2008, ritenuti dal CIV (con la citata delibera n.313 del 12 giugno 2008) indispensabili per la realizzazione dei fini istituzionali dell'ente.

L'esercizio di detta funzione ha conosciuto un lungo periodo di interruzione nel corso del 2008, che si è protratto anche nell'anno successivo, a causa del mancato tempestivo rinnovo dei Comitati, dopo la loro scadenza, avvenuta il 10 luglio 2008, per decorso quadriennio di durata in carica.

Alla ricostituzione dei Comitati si è infatti provveduto con decreto interministeriale del 10 marzo 2009, cui ha fatto seguito, in data 8 aprile 2009, l'insediamento degli stessi.

La prolungata assenza di tali organi nel 2008, per quasi tutto il secondo semestre, durante il quale ovviamente è continuato l'afflusso di nuovi ricorsi, non poteva che ripercuotersi, peggiorandola, sull'entità dei ricorsi in attesa di decisione, ammontanti a fine anno, come mostra il prospetto, a n. 4.884, con un incremento del 19,2% rispetto ai 4.096 giacenti all'inizio del 2008.

Comitati	*Ricorsi giacenti al 1/1/2008*	*Sedute effettuate*	*Ricorsi pervenuti*	*Ricorsi esaminati*	*Ricorsi Deliberati*	*rinviati*	*Ricorsi giacenti al 31/12*
Comitato di Vigilanza per le prestazioni previdenziali dei dipendenti civili e militari dello stato e loro superstiti	687	27	916	690	658	32	913
Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali ai dipendenti degli enti locali	3.401	16	1.241	679	649	30	3.963
Comitati di vigilanza per le pensioni ai sanitari	2	2	17	14	14	0	5
Comitato di vigilanza per le prestazioni previdenziali ai dipendenti degli enti di diritto pubblico	4	6	6	9	7	2	1
Comitato di vigilanza per le pensioni agli insegnanti di asilo e di scuole elementari parificate	0	4	1	1	0	1	0
Comitato di vigilanza per le pensioni agli ufficiali giudiziari, agli aiutanti ufficiali giudiziari ed ai coadiutori.	2	4	5	5	3	2	2
Totale	**4.096**	**59**	**2.186**	**1.398**	**1.331**	**67**	**4.884**

L'eliminazione del consistente arretrato accumulatosi costituisce indubbiamente un'esigenza impellente ed a tal fine appare necessario che vengano posti in essere, dagli organi responsabili dell'Istituto, rimedi alle eventuali disfunzioni organizzative o lentezze procedimentali che possano rallentarne lo smaltimento. Occorre in sostanza che si realizzi il recupero di quei caratteri di rapidità ed efficienza che dovrebbero esser propri della forma di tutela che si svolge attraverso i ricorsi amministrativi ed è diretta ad assicurare, come la tutela in sede giurisdizionale, la giustizia nell'amministrazione.

Di seguito si riportano le misure dei compensi spettanti al Presidente e ai componenti degli organi dell'Istituto, compensi già fissati dal D.P.C.M. del 9 maggio 2001 e ridotti del 10%, a decorrere dal 1° gennaio 2006, in applicazione delle disposizioni di cui al comma 58 dell'art. 1 della legge 23 dicembre 2005 n. 266 (legge finanziaria 2006). L'indennità del Presidente è pari a € 8.283,71 lordi mensili. Il compenso per l'incarico di Commissario straordinario ammonta a € 4.141,855 mensili.

- Ai componenti del CIV spetta un'indennità mensile lorda di € 1.925,41 per il Presidente e di € 1.119,42 per i componenti.
- Per i membri supplenti del Collegio sindacale è prevista l'erogazione di una indennità di € 268,66 mensili.

In applicazione delle disposizioni contenute nell'art.8 della legge 16/1/2003 n.3 ogni sindaco effettivo, collocato, come già detto, in posizione di fuori ruolo presso l'Ente, gode del trattamento economico stabilito dal contratto individuale di lavoro stipulato con il Ministero di appartenenza.

A tutti i componenti dei predetti Organi viene inoltre erogato, per la

partecipazione alle sedute collegiali, il gettone di presenza nella misura di € 75,30 lordi a seduta, gettone corrisposto anche al magistrato della Corte dei conti delegato al controllo.

Il contratto individuale di lavoro tra l'Istituto e il Direttore generale prevede un emolumento mensile lordo di € 21.054 cui va aggiunta una retribuzione di risultato annua, prevista per un importo non inferiore al 25% del totale del Fondo per la retribuzione accessoria dei dirigenti di livello generale. La retribuzione annua complessiva del Direttore generale nel 2008 è ammontata a € 309.336.

Ai componenti dei Comitati di vigilanza spetta un gettone di presenza di € 51,13.

A completamento dei dati sin qui esposti in ordine agli organi dell'INPDAP un cenno è da dedicare al modello di governo disegnato dal D.Lgs. 479/1994, sul quale si è già più volte soffermata la Corte nei propri referti.

A riguardo va rammentato che nel precedente referto era stato segnalato il permanere di alcune criticità nel concreto svolgimento dei rapporti, comunque decisamente migliorati, tra il CIV e il CdA, reiterandosi poi la considerazione che esse potessero trovare geneticamente ragione nel modello di governo, c.d. duale, che pone all'apice istituzionale la dialettica tra i due organi collegiali.

Il commissariamento intervenuto nel corso della seconda metà dell'anno 2008 e poi confermato nei due anni successivi induce ad ulteriori riflessioni, incentrate sul nuovo assetto di governo dell'Istituto che è venuto così ad instaurarsi.

In merito si ritiene di osservare che la mancata ricostituzione del CdA e la prolungata sua sostituzione con un organo monocratico (motivata quest'ultima con la necessità del completamento della riorganizzazione dell'Istituto prevista da vigenti disposizioni normative, peraltro riguardanti tutte le P.A.) determinano una durevole deviazione dal modello di *governance* stabilito dalla legge istitutiva dell'INPDAP, incidendo quindi sull'autonomia dell'Istituto; e ciò in virtù della reiterazione di un tipo di provvedimento, quello di nomina di un Commissario straordinario, che normalmente trova ragione in evenienze di carattere contingente e temporaneo, in genere riconducibili a gravi patologie riscontrate nel funzionamento dell'ente sottoposto alla vigilanza.

D'altro canto e in via generale può inoltre osservarsi che è ovvia conseguenza di una gestione commissariale, a fronte della maggiore rapidità di decisione, che questa consente, il venir meno della collegialità nella fase conclusiva del processo di formazione degli atti, e quindi dell'apporto che essa normalmente reca (di approfondimento nell'esame delle varie questioni e di ponderazione dell'interesse

pubblico ai fini delle scelte da operare), attraverso il dibattito che si svolge tra i componenti dell'organo.

La situazione evidenziata – che peraltro non può che in parte incidere sulle modalità di esercizio attraverso le quali deve svolgersi, ai sensi dell'art.12 della L. 259/1958, il controllo della Corte sulla gestione dell'Istituto - è destinata a cessare con il completamento della riorganizzazione dell'Istituto e comunque non oltre la fine del corrente anno, come disposto dall'ultimo, e già menzionato, provvedimento di conferma del Commissario straordinario.

2. ORGANIZZAZIONE

2.1. L'assetto strutturale

L'assetto organizzativo dell'Istituto, quale delineato dal CdA con delibera n.226 del 5/10/2005 e poi aggiornato con la delibera n.548 del 13/11/2007, la quale provvedeva a costituire, con decorrenza dal 1° gennaio 2008, sette Direzioni centrali mediante l'accorpamento di funzioni già attribuite a precedenti strutture, è rimasto invariato nel corso del 2008, risultando alla fine dell'anno medesimo articolato negli uffici centrali e periferici elencati nei due prospetti seguenti ed ivi posti a raffronto con il nuovo assetto vigente nel 2009.

Riguardo a quest'ultimo è da evidenziare che l'Ente ha provveduto, con delibera commissariale n. 19 del 13 novembre 2008, adottata in attuazione del D.L. 112/2008, convertito in L. 133/2008, a ridisegnare la propria organizzazione, con effetto dal 1° gennaio 2009 (dal 1° luglio per alcune Direzioni centrali), riducendo complessivamente da 30 a 26 gli uffici di livello dirigenziale generale.

In particolare, sono state ridotte da 17 a 15 le Direzioni centrali (in sede di riorganizzazione alcune strutture sono state accorpate, altre hanno cambiato denominazione, una è stata eliminata ed una è di nuova istituzione) e da 13 a 11 le Direzioni compartimentali (ora denominate regionali) di livello dirigenziale generale.

In aggiunta a quest'ultime sono state istituite 7 nuove Direzioni regionali (Liguria, Friuli Venezia Giulia, Marche, Umbria, Abruzzo, Molise, Basilicata), attribuite a Dirigenti di 2° fascia in ragione della dimensione ridotta del territorio di competenza, sia in termini di province che di bacino di utenza.

La predetta delibera n.19, nella parte in cui prevedeva una Direzione regionale di livello dirigenziale generale per il Veneto e il Trentino Alto Adige, è stata poi modificata con delibera commissariale n.34 del 18 dicembre 2008, che ha scorporato da tale Direzione la competenza territoriale dell'Istituto relativa a quest'ultima regione, attribuendola esclusivamente alle sedi provinciali di Trento e Bolzano.

Con la medesima delibera n.34 è stata istituita, in via del tutto transitoria, una struttura di primo livello (con il connesso posto di funzione dirigenziale di prima fascia, da riassorbire nel triennio 2009-2011), denominata "Struttura di supporto al Collegio di Direzione della Struttura di Valutazione e Controllo Strategico".

	Situazione al 31/12/2008		Situazione al 1/1/2009
1	Struttura CIV	1	Struttura tecnico amministrativa del CIV
2	Struttura valutazione controllo strategico		
	Direzioni Centrali		**Direzioni Centrali**
3	Segreteria Organi Collegiali	2	Organi Collegiali
4	Audit	3	Audit
5	Pianificazione, budget e controllo di gestione	4	Pianificazione, budget e controllo di gestione
6	Personale	5	Risorse umane
7	Ragioneria e Finanza	6	Ragioneria e Finanza
8	Sviluppo Organizzativo e Formazione	7	Organizzazione e Qualità (dal 1 luglio)
9	Sistemi informativi, tecnologici e telecomunicazioni	8	Sistemi informativi (dal 1 luglio)
10	Comunicazione, studi e relazioni internazionali	9	Comunicazione, studi e relazioni internazionali
11	Patrimonio e Investimenti	10	Approvvigionamenti e Provveditorato
12	Entrate e Posizione assicurativa	11	Entrate
		12	Posizione assicurativa e Rapporto con gli Enti
13	Pensioni	13	Previdenza
14	TFS/TJR e Previdenza complementare		
15	Welfare e Strutture sociali	14	Welfare e Strutture sociali
16	Credito	15	Credito, Investimenti e Patrimonio
17	AA.GG. e Legislativi		
	Totale strutture di I fascia n.17		**Totale strutture di I fascia n. 15***

*Oltre alla struttura temporanea di primo livello, di cui alla citata delibera commissariale n.34 del 2008

	Direzioni Compartimentali		Direzioni Regionali
18	Piemonte/Valle D'Aosta	16	Piemonte/Valle D'Aosta
19	Lombardia	17	Lombardia
20	Friuli Venezia Giulia/Trentino A.A./Veneto	18	Veneto
21	Emilia Romagna	19	Emilia Romagna
22	Toscana	20	Toscana
23	Abruzzo/Molise	21	Lazio
24	Marche/Umbria	22	Campania
25	Lazio	23	Puglia
26	Campania	24	Calabria
27	Puglia	25	Sicilia
28	Basilicata/Calabria	26	Sardegna
29	Sicilia		
30	Sardegna		
	Totale generale I fascia n.30		**Totale generale I fascia n. 26**

A seguito della nuovo assetto delle strutture di livello dirigenziale generale, l'articolazione all'interno delle stesse degli uffici dirigenziali di livello non generale è stata ridefinita con determinazione n.374 del 31/12/2008 del Direttore generale, con la quale si è provveduto, nel contempo, alla soppressione di alcuni uffici, all'aggregazione di altri e alla diversa distribuzione delle competenze al fine di razionalizzare le attribuzioni sulla base delle concrete attività svolte.

2.2. L'Attività di audit

La costituzione, con effetto dal 1° gennaio 2008, della Direzione Centrale Audit, disposta con la già menzionata delibera n.548 del 2007 del CdA, trova ragione nella ravvisata opportunità di una riconsiderazione delle finalità della funzione ispettiva (già esercitata dal Servizio ispettivo, soppresso dalla medesima delibera) e quindi di individuarle non più nel solo controllo amministrativo di atti e procedimenti, ma, in via prioritaria, nella verifica dei processi dell'azione amministrativa, sia sotto l'aspetto della funzionalità che dell'efficacia, con l'obiettivo di prevenire e non solo correggere eventuali irregolarità o inefficienze.

Questa più ampia concezione di tale funzione ha richiesto un'evoluzione metodologica dell'attività ispettiva, spostando il *focus* della stessa sull'analisi dei processi dell'azione amministrativa ed orientando di fatto l'attività di controllo ai criteri in uso nel mondo aziendale.

L'attività della D.C. Audit può essere distinta in:

- Audit di processo;
- Indagini conoscitive (mirate e generali);
- Attività inerenti alle verifiche I.G.F.

- **Audit di processo**

Nel corso del periodo in esame sono state svolte due campagne audit mirate a specifici settori operativi a rilevante criticità: le prestazioni TFS ed i centri vacanze in Italia ed all'estero.

TFS - Scopo principale della campagna di audit, è stato quello di individuare le cause che hanno portato alla corresponsione da parte dell'Istituto di una ingente quota di interessi per ritardato pagamento sulle pratiche TFS, al fine di evitarne il ripetersi o quanto meno di ridurne fortemente la portata, attraverso l'individuazione di opportuni interventi correttivi di natura organizzativa e normativo-regolamentare.

In via propedeutica, la tecnostruttura ha proceduto ad un'approfondita analisi e mappatura del processo, con conseguente redazione delle carte di lavoro necessarie agli *auditor* per la raccolta delle informazioni in sede d'ispezione. Sono stati poi selezionati – con il supporto della Consulenza Statistico-Attuariale, della Struttura Informatica e della Direzione Centrale TFS/TFR e Previdenza complementare – i campioni di pratiche da esaminare.

Si è proceduto quindi all'esecuzione degli accessi presso le sedi di: Bolzano, Brindisi, Catanzaro, Parma, Pordenone, Prato, Roma 3 e Taranto.

L'insieme dei *report* consegnati da ciascun *audit manager* è stato elaborato e tradotto nella sintesi direzionale destinata al Direttore Generale, agli Organi di controllo interno, a tutte le Direzioni Centrali interessate per materia ed, infine, alle Direzioni Compartimentali coinvolte nella campagna.

Centri estivi Italia-estero - Scopo principale di questa campagna di audit è stato quello di voler fornire alla *governance* un quadro esauriente di informazioni attendibili sul livello qualitativo della prestazione sociale vacanze studio erogata dall'Istituto, nonché indicazioni utili per un possibile miglioramento complessivo del servizio.

In esito a tale campagna, replicata anche nel 2009, sono state complessivamente ispezionate, nel biennio 2008-2009 n. 119 strutture.

Per l'espletamento di questa particolare tipologia di audit sono state elaborate preventivamente delle apposite "linee guida", al fine di mettere a fattore comune le positive esperienze maturate negli anni precedenti ed evitare il ripetersi di criticità e punti di caduta che hanno talvolta rischiato di pregiudicare l'efficacia della stessa attività di verifica.

- **Indagini conoscitive e monitoraggio**

Oltre alle campagne audit, la Direzione ha espletato alcune indagini conoscitive "mirate" riguardanti problematiche di vario tipo (conflittualità in ambiente lavorativo, irregolarità ed illeciti nelle materie del patrimonio, pensioni, credito), oltre a quelle "generali" ordinariamente programmate.

Tra le indagini conoscitive più significative si segnalano, in particolare, quelle condotte presso:

1. la Direzione Centrale Credito (marzo 2008), dove sono state riscontrate gravi irregolarità nell'erogazione dei fondi destinati alle Cooperative edilizie di iscritti ai sensi dell'art. 21 del Regolamento sui mutui ipotecari;
2. il Compartimento Lazio (giugno 2008), dove sono state accertate irregolarità a carico di un dirigente per fatti attinenti alla gestione e all'occupazione di locali di proprietà dell'Istituto.

Tali irregolarità sono state segnalate alla Procura della Repubblica e alla Procura della Corte dei conti.

A seguito di verifiche ispettive sono stati avviati anche procedimenti per l'accertamento della responsabilità dirigenziale, che si sono conclusi nel corso del 2008 con la revoca dell'incarico o con il provvedimento di recesso per giusta causa ovvero con le dimissioni del dirigente.

Riguardo al monitoraggio la tecnostruttura ha predisposto un' apposita scheda per singola sede, in formato elettronico, nella quale sono stati inseriti tutti i dati dell'ultima visita ispettiva di carattere generale al fine di una sistematica rilevazione delle criticità.

- **Attività inerente alle verifiche effettuate dall'Ispettorato Generale di Finanza (I.G.F.) presso le strutture Inpdap**

Dalle relazioni redatte dall'I.G.F. in esito alle visite ispettive effettuate presso vari uffici regionali e infraregionali dell'Istituto sono risultate, oltre ad anomalie di carattere diffuso (come, in particolare, la parziale attuazione del protocollo informatico), criticità nelle diverse aree di gestione, tra le quali le più frequenti si riferiscono:

-per l'area pensioni, ai pagamenti dei ratei di pensione dopo il decesso del pensionato e ai relativi controlli periodici sull'esistenza in vita del beneficiario, all'intempestività nel riaccredito dei ratei;

- per l'area entrate, alla necessità di un costante monitoraggio delle entrate contributive al fine di intraprendere tempestive ed efficaci azioni di contrasto alle morosità riscontrate;
- per l'area patrimonio, al generale disordine amministrativo che non consente un soddisfacente monitoraggio e, di conseguenza, il recupero di eventuali morosità;
- per l'area credito, alla necessità di provvedere al corretto e puntuale controllo della regolarità ed esattezza dei versamenti operati a rimborso delle rate dei prestiti.

2.3. Il controllo strategico

Per analizzare l'attività svolta dall'Ente nel 2008, il Nucleo di valutazione e controllo strategico (NUVACOST) ha elaborato un nuovo modello di foglio di lavoro condiviso nel quale sono stati selezionati i principali obiettivi di consigliatura ai fini della valutazione del risultato di gestione delle singole aree di autogoverno.

Le informazioni raccolte sono state calate all'interno di un cruscotto direzionale a suo tempo elaborato dalla struttura, così da consentire sia un'analisi *SWOT* (quindi una valutazione dei punti di forza-***S****trengths*, debolezza-***W****eaknesses*, delle opportunità-**O***pportunities* e delle minacce-***T****hreats*) di tutte le aree, istituzionali e di autogoverno, sia una conclusiva analisi *P.E.S.T.* (***P****olitical,* ***E****conomic,* ***S****ocial, and* ***T****echnological analysis*), volte ad offrire agli organi di indirizzo politico amministrativo,

una piattaforma concettuale ai fini dell'adozione delle direttive, degli indirizzi politici e degli atti di alta amministrazione.

La disamina effettuata dal NUVACOST ha posto in evidenza, in correlazione con le linee di indirizzo e le priorità strategiche espresse dal CIV, sia i punti di forza che le criticità nelle cinque tradizionali aree di attività.

- **Politiche istituzionali**

Pensionistica obbligatoria

Riguardo all'area pensionistica vengono evidenziate sia l'ulteriore razionalizzazione del sistema premiante allo scopo di un miglioramento della produzione, che la conclusione dello studio della normativa in vista del subentro dell'Ente nella materia pensionistica dei dipendenti militari.

Inoltre si è messo in risalto il problema del rapporto iscritti/pensionati e la sua stretta connessione con il diverso andamento delle variazioni delle due popolazioni e, in particolare, di quella dei pensionati in continua crescita per effetto dell'evoluzione del tasso di invecchiamento, puntualizzando che il meccanismo di *turn over* previsto dal D.L. n.112 del 2008 non risulta sufficientemente in grado di assicurare il futuro riequilibrio del sistema pensionistico.

Viene infine evidenziato che i nuovi requisiti per il conseguimento della pensione di anzianità contributiva rideterminati dal 1 gennaio 2008 al 30 giugno 2009 in 58 anni di età e 35 di anzianità contributiva, introdotti con la Legge n. 247 del 24/12/2007, hanno prodotto una flessione dell'incremento medio annuo delle nuove pensioni.

- **Previdenza complementare e TFS/TFR**

In relazione a questa area il NUVACOST sottolinea che ai fini dell'erogazione delle prestazioni istituzionali nell'ultima parte dell'anno è stato necessario apportare consistenti variazioni in aumento allo stanziamento iniziale, e ciò principalmente in ragione dell'inserimento della retribuzione accessoria nella base di calcolo TFR ai sensi degli artt. 82 e 83 CCNL 2006/2007 (retribuzione professionale docenti e compenso individuale accessorio personale ATA) e del cospicuo numero di TFR telematici MIUR, pervenuti nei mesi estivi e liquidati con priorità, che ha influito sulla crescita del numero complessivo delle prestazioni erogate nel 2008 (+4,28% rispetto al 2007).

Entrate

L'analisi *SWOT* di questo settore mette in luce, oltre ai punti di forza rappresentati dalla messa a regime della Denunzia Mensile Analitica (DMA), i punti di debolezza rappresentati dalla carenza sia di un sistema sanzionatorio nell'ipotesi di mancata o ritardata trasmissione dei dati da parte delle amministrazioni pubbliche,

che delle dotazioni di *software* delle amministrazioni obbligate, motivo di difficoltà nel reperimento e nella fornitura dei dati.

- **Politiche organizzative e del personale**

Personale

Il NUVACOST fa presente che nel corso del 2008 è proseguito l'aggiornamento della banca dati del personale dell'Istituto con la "scannerizzazione" di n. 2.371 fascicoli dei dipendenti ed è stato inoltre sperimentato e collaudato il sistema di valutazione destinato alla dirigenza di II fascia (SIRIUS).

Formazione

Richiama poi la linea espressa dal CIV, intesa alla valorizzazione del personale interno in riferimento ai progetti di cambiamento organizzativo ed informatico, con l'auspicato subentro dello stesso nella manutenzione degli applicativi del nuovo sistema informativo attraverso appositi percorsi formativi.

- **Politiche di bilancio**

In relazione alle priorità strategiche fissate dal CIV per l'anno 2008 (riguardanti: l'affinamento delle metodologie previsionali e gestionali con l'obiettivo di ridurre gli scostamenti tra bilancio di previsione e conto consuntivo; l'individuazione di interventi idonei a ridurre il disavanzo finanziario, e specificamente quello della gestione di parte corrente; l'integrale inventariazione e valorizzazione dei beni mobili e immobili) il NUVACOST osserva, per quanto attiene, in particolare, alla riduzione del disavanzo finanziario, che la "scopertura previdenziale" della gestione di parte corrente, determinata dal disequilibrio tra entrate e uscite previdenziali, ha natura di deficit strutturale non governabile dall'Ente senza l'intervento di apposite disposizioni legislative.

- **Politiche creditizie e sociali**

Attività creditizie

In relazione a queste attività il NUVACOST - nel richiamare le linee di indirizzo del CIV in materia e la disciplina normativa in base alla quale il personale di Amministrazioni ed Enti pubblici, iscritto ai fini pensionistici presso enti o gestioni diverse dall'INPDAP, ha potuto accedere alle prestazioni creditizie e sociali, previa manifestazione della volontà di adesione – rappresenta che la non adeguata campagna di informazione sui vantaggi ed oneri di tale adesione ha avuto come conseguenza una minore affluenza di nuovi iscritti rispetto alle previsioni, circostanza che, unitamente all'esaurimento delle risorse straordinarie derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti, ha contribuito al disequilibrio finanziario del settore.

Attività sociali

Giovani

Le linee indicate dal CIV per i giovani hanno mirato alla promozione di percorsi formativi individuali di specializzazione finalizzati al conseguimento di risultati in termini di professionalizzazione e opportunità di lavoro; alla ricerca di sinergie con le imprese interessate alla formazione di specifiche figure professionali; alla individuazione di progetti ammissibili ai Fondi sociali europei; alla promozione di un piano di alta specializzazione delle lingue commercialmente più diffuse.

A riguardo il NUVACOST rileva che, pur essendo lievemente aumentata dal 2007 al 2008 la spesa complessiva per il settore "giovani", si è registrato nell'ultimo esercizio un rilevante calo di risorse a favore del "Master e Laboratorio opportunità" (-72,04% sul 2007), quale riflesso delle contenute possibilità operative di promozione dell'accesso dei giovani al mercato del lavoro.

Anziani

Le priorità per il 2008 del CIV in tema di assistenza agli anziani hanno riguardato soprattutto: la ricerca di ogni forma di sostegno ai nuclei famigliari in cui fosse presente un pensionato iscritto e non autosufficiente, prevedendo a tal fine bonus o *voucher* sotto forma di assegno di cura; il potenziamento del sistema delle convenzioni con strutture di accoglienza almeno a livello regionale; lo studio di adeguate alternative nell'eventualità di insorgenza di uno stato di non autosufficienza, lo sviluppo di iniziative dirette a qualificare professionalmente operatori sanitari in grado di affiancare le famiglie nell'ambito dell'assistenza.

Osserva il NUVACOST che, nonostante l'aumento, rispetto al 2007, delle risorse impegnate (+7,36%), gli obiettivi posti dal CIV risultano ancora ambiziosi e bisognevoli di interventi incisivi nel contesto di un generale mutamento del quadro istituzionale.

Strutture Sociali

Segnala il NUVACOST che nel corso del 2008 è stata avviata l'attività volta alla valorizzazione delle strutture sociali, in particolare con il progetto "Soggiorni Senior", che ha visto ospiti complessivamente 541 pensionati, di cui 123 presso il Convitto di Spoleto e 150 presso quello di Sansepolcro, ed i restanti 268 presso località termali o marine e montane.

- **Politiche patrimoniali**

Il principale obiettivo strategico delineato dal CIV per il 2008 ha previsto la messa a punto di procedure di inventariazione dei beni mobili e immobili idonee alla gestione integrata del patrimonio stesso. A tal fine, osserva il NUVACOST, la Tecnostruttura è stata impegnata, nel corso del 2008, nella definizione della reale consistenza del patrimonio, attività questa che ha risentito nel corso dell'esercizio successivo degli effetti della chiusura delle operazioni di cartolarizzazione SCIP 1 e SCIP 2, con la conseguente retrocessione degli immobili invenduti agli originari proprietari.

Il NUVACOST dedica poi un cenno a successive vicende concernenti la dismissione del patrimonio immobiliare dell'Istituto e, in particolare, all'operazione diretta al conferimento di immobili ad un fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso.

2.4. L' informatizzazione

Fin dai primi anni di esistenza dell'INPDAP, nel quale erano confluiti sette organismi pubblici (tre enti e quattro casse previdenziali) dotati di propri sistemi informativi, è emersa l'esigenza di individuare soluzioni innovative di portata globale riguardo al sistema informativo dell'Istituto, al fine di superare le criticità rilevabili in quelli preesistenti e di ottenere uno capace di dare risposta alle complesse necessità funzionali del nuovo Ente.

Il processo di riorganizzazione e rinnovamento del sistema informativo ha richiesto un crescente impegno dell'Istituto e lo stanziamento di ingenti risorse ed è stato caratterizzato da continue rivisitazioni e integrazioni del piano degli interventi, già molto ampio, originariamente previsto.

Le varie e complesse fasi di tale processo, largamente descritte in una recente relazione del Collegio dei Sindaci, redatta a conclusione di un'ampia ed approfondita indagine svolta nel corso del 2009 sullo stato di avanzamento del Sistema Informativo Normalizzato (SIN), possono essere riassunte nei termini seguenti, con l'ausilio dei dati contenuti nella menzionata relazione.

L'avvio di quello che viene definito "Programma di Normalizzazione" del sistema informativo dell'INPDAP risale alla delibera del Consiglio di amministrazione n.2 del 2004, contenente una serie articolata di interventi individuati come prioritari da un Gruppo di Progetto appositamente costituito per l'apprezzamento dello stato di efficienza delle procedure informatiche in uso e la definizione delle azioni necessarie per la loro reingegnerizzazione e il completamento dell'informatizzazione dell'Ente.

In sintesi, gli interventi riguardavano il Sistema istituzionale e le relative procedure di produzione ed il Sistema di autogoverno, nonchè gli ambienti tecnologici per i quali erano ritenuti necessari sia l'aggiornamento dell'hardware e del software esistente con nuove tecnologie, che il potenziamento delle capacità elaborative.

Le aree di intervento risultano così individuate:

- riuso di applicativi sviluppati presso altre amministrazioni per le funzioni mancanti, riuso che costituisce la prima fondamentale modalità di intervento, in linea con le indicazioni contenute nella direttiva del 20.12.2002 del Ministro per l'innovazione;
- reingegnerizzazione e completamento delle funzioni specifiche del sistema informativo INPDAP;
- sviluppo di progetti specifici a fronte di interventi urgenti;
- sviluppo di progetti trasversali;
- razionalizzazione degli ambienti hardware e software di base;
- interventi per garantire l'integrazione complessiva del sistema.

La realizzazione degli interventi programmati con la delibera n.2/2004 avrebbe dovuto compiersi nell'arco di un triennio, con una spesa complessiva di € 173 milioni, di cui 133,62 milioni (pari al 77,24%) destinati ad affidamenti diretti (concernenti, in sostanza, l'area del riuso degli applicativi già in esercizio presso l'INPS, applicativi al cui sviluppo e manutenzione avevano provveduto nell'ultimo triennio i due RTI a suo tempo vincitori della relativa gara di appalto), 36,43 milioni (21,06%) per affidamenti a soggetti industriali individuati mediante gare pubbliche e 2,95 milioni (1,70%) quale costo stimato per la stipula delle convenzioni con la società SOGEI per l'utilizzazione del servizio ENTRATEL e con la società consortile ANCITEL per l'utilizzazione del servizio da questa erogato all'ANCI.

A distanza di poco meno di un anno dalla predetta delibera il Programma di Normalizzazione veniva rimodulato e integrato, in forza di tre delibere, adottate dal Consiglio di amministrazione nel maggio (del. n.157 e 158) e nel giugno 2005 (del. n.165), le quali, in sostanza, prevedevano: il prolungamento della durata del Programma da 36 a 45 mesi; l'acquisizione di beni e servizi per interventi di razionalizzazione e normalizzazione informatica con riferimento sia alle postazioni di lavoro periferiche ed ai relativi processi di assistenza e gestione informatica, che alle licenze dei prodotti Microsoft di informatica individuale, con una spesa aggiuntiva pari, complessivamente a € 37,34 milioni+IVA; ulteriori interventi integrativi del Programma, necessari "per sopravvenute ed inderogabili esigenze normative" (riguardanti il c.d. cedolino informatico, il Casellario centrale delle posizioni

previdenziali attive, i sistemi di controllo interni nelle P.A), con una spesa aggiuntiva per complessivi € 18,98 milioni.

Per effetto della rimodulazione ed integrazione degli interventi l'ammontare della spesa globale programmata per il riordinamento ed il riordino dell'intero sistema informativo dell'Istituto veniva ora a superare di poco i 229 milioni di euro al netto di IVA, cui erano da aggiungere € 3,2 milioni ed € 5 milioni per oneri relativi alla costituzione dell'Organismo di controllo e verifica del Programma di Normalizzazione ed ai correlati contratti con esperti esterni.

Il così rideterminato ammontare della spesa è poi lievitato negli anni, essendo stata ravvisata dall'Ente, nel corso delle attività previste dal Programma di normalizzazione, e riguardanti specificamente le attività complementari al contratto di implementazione del sistema istituzionale ed a quello relativo ai servizi e progetti di integrazione, l'esigenza di acquisire servizi aggiuntivi per assicurare il completamento del sistema.

L'incremento di spesa si collega anche alla previsione di altri interventi, finalizzati: all'acquisizione dei servizi per la gestione e conduzione dei sistemi; alla manutenzione ad esaurimento dei sistemi preesistenti; al supporto organizzativo-direzionale ed all'evoluzione del modello di pianificazione e programmazione; ad acquisire, alla scadenza del contratto di riuso (31 maggio 2008), servizi di natura informatica complementari all'implementazione del sistema istituzionale.

Per realizzare e sviluppare le diverse componenti del Programma di Normalizzazione del nuovo Sistema informativo, con le rimodulazioni e le integrazioni via via deliberate, l'Istituto ha posto in essere una serie molto articolata di contratti e provvedimenti, con un frequente ricorso ad estensioni delle prestazioni originariamente pattuite ed a proroghe e rinnovi dei contratti esistenti.

A tutto il 2008 l'importo complessivo di tali contratti e provvedimenti ammonta, secondo i dati, anche analitici, esposti nella relazione del Collegio dei sindaci, a € 333,06 milioni (a fronte della spesa inizialmente programmata ammontante, come sopra indicato, a € 173 milioni), contratti posti in essere, per € 150,19 milioni (comprensivi dei compensi per partecipazione in commissioni), dalla ex Direzione centrale sistemi informativi, tecnologici e telecomunicazioni (DCSITT) e, per € 182,87 milioni, dalla ex Direzione Centrale sviluppo organizzativo e formazione (DCSOF).

Queste due Direzioni centrali, costituite, a decorrere dal 1° gennaio 2008, con delibera del Consiglio di amministrazione n.548 del 13 novembre 2007 (che sopprimeva dalla stessa data le due preesistenti Strutture di progetto di livello generale denominate "ambiente tecnologico e sicurezza" e "applicazioni informatiche")

hanno operato infatti sino al 30 giugno 2009, in quanto gli uffici in cui si articolavano la DCSITT e la funzione sviluppo applicazioni informatiche della DCSOF, con le rispettive competenze, sono confluiti, dal 1° luglio dello stesso anno, nella nuova Direzione centrale sistemi informativi (DCSI), la cui costituzione era prevista, nella delibera del Commissario straordinario n.19 del 13 novembre 2008 (cfr. il par. n.2.1).

La consistenza del personale in servizio presso la DCSI al 1° gennaio 2010 risulta pari a 136 unità, di cui 104 con profilo informatico e le restanti 32 con profilo amministrativo, oltre a 5 dirigenti di seconda fascia, distribuite tra la predetta funzione della ex DCSOF (per 51 unità+2 dirigenti di II fascia) e la funzione informatica gestione della ex DCSITT (per 85 unità+3 dirigenti di II fascia).

La spesa per l'informatica sostenuta dall'Ente in ciascuno degli esercizi dal 2004 al 2008, e complessivamente nello stesso periodo, viene esposta nelle due tabelle seguenti, nelle quali sono riportati, rispettivamente, i dati, tratti dai conti consuntivi, relativi ai pagamenti e agli impegni a carico dei pertinenti capitoli di spesa corrente (2.1.1.3.12 e 2.1.1.3.14) e in conto capitale (2.2.1.2.01 e 2.2.1.2.03).

Spese informatica cassa	2004	2005	2006	2007	2008	Totale pagato (2004-2008)
		Spese correnti				
Acquisto beni consumo sistema informativo (cap.2.1.1.3.12)	1.307.524,63	€ 1.277.159,11	€ 1.569.353,57	€ 1.822.583,27	€ 647.824,21	
Acquisto servizi connessi sistema informativo (cap. 2.1.1.3.14)	€ 17.534.045,79	€ 27.511.147,45	€ 48.964.830,54	€ 53.456.280,36	€ 42.699.799,01	
Spese per l'informatica (tot cap. 2.1.1.3.12 e 2.1.1.3.14)	**€ 18.841.570,42**	**€ 28.788.306,56**	**€ 50.534.184,11**	**€ 55.278.863,63**	**€ 43.347.623,22**	**€ 196.790.547,94**
Spese conto capitale						
Acquisto immobilizzazioni informatiche (cap.2.2.1.2.01)	€ 3.452.782,51	€ 19.338.451,92	€ 42.181.785,82	€ 35.513.783,28	€ 28.976.558,03	
Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche (cap.2.2.1.2.01)	€ 62.387,86	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	
Spese per l'informatica (tot. Cap.2.2.1.2.01 e 2.2.1.2.03)	€ **3.515.170,37**	€ **19.338.451,92**	€ **42.181.785,82**	€ **35.513.783,28**	€ **28.976.558,03**	€ **129.525.749,42**
TOTALE GENERALE	**€ 22.356.740,79**	**€ 48.126.758,48**	**€ 92.715.969,93**	**€ 90.792.646,91**	**€ 72.324.181,25**	**€ 326.316.297,36**

Spese informatica	**2004**		**Diff.**	**2005**		**Diff.**	**2006**		**Diff.**	**2007**		**Diff.**	**2008**		**Diff.**	**Totale periodo**		
competenza	Prev.def.	cons	%	Prev.def.	cons	%	Prev.def.	cons	%	Prev.def.	cons	%	Prev.def.	cons	%	Prev.	cons	%
Spese correnti																		
Acquisto beni consumo sistema informativo (cap.2.1.1.3.12)	1,50	1,27	-15,70	1,45	1,38	-5,23	1,61	1,61	0,00	2,17	1,87	-13,72	2,08	0,51	-75,47	8,82	6,64	-24,75
Acquisto servizi connessi sistema informativo (cap. 2.1.1.3.14)	25,87	22,31	-13,74	36,99	36,56	-1,17	54,96	54,83	-0,23	56,00	52.61	-6,05	62,34	47,25	-24,21	236,15	213,56	-9,57
Totale spese parte corrente	27,37	23,58	-13,84	38,44	37,94	-1,32	56,57	56,44	-0,23	58,17	54,49	-6,33	64,42	47,76	-25,87	244,97	220,19	-10,12
Spese conto capitale																		
Acquisto immobilizzazioni informatiche (cap. 2.2.1.2.01)	20,72	20,47	-1,18	53,90	51,31	-4,80	32,30	32,28	-0,06	35,58	31,46	-11,60	32,31	24,61	-23,82	174,81	160,14	-8,40
Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche (cap.2.2.1.2.03)	0,35	0,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,00	-100,00	0,37	0,00	-100,00
Totale spese conto capitale	21,07	20,47	-2,82	53,90	51,31	-4,80	32,31	32,28	-0,09	35,58	31,46	-11,60	32,32	24,61	-23,84	175,18	160,14	-8,59
Totale generale	**48,22**	**44,05**	**-9,05**	**92,34**	**89,24**	**-3,35**	**88,88**	**88,72**	**-0,18**	**93,75**	**85,94**	**-8,33**	**96,74**	**72,37**	**-25,19**	**420,15**	**380,33**	**-9,48**

Riguardo alle linee evolutive del processo di rinnovamento del sistema informativo dell'Istituto è poi da segnalare che il Piano industriale, deliberato dal Commissario straordinario il 31 marzo 2009, considera tale sistema uno strumento indispensabile per procedere alla modernizzazione dell'Ente e per la proiezione dello stesso verso un modello basato su un sistema integrato di servizi da offrire agli utenti, prevedendo a tal fine una serie di azioni volte al completamento e al miglioramento dei diversi processi, consistenti nel ricorso a nuove tecnologie e soluzioni informatiche.

In attuazione degli interventi già avviati e delle nuove iniziative previste nel Piano industriale sono stati stanziati, sui predetti capitoli di spesa, € 119,9 milioni nel bilancio di previsione per il 2009 ed € 139,1 milioni in quello per il 2010.

Va inoltre segnalato che nelle linee di indirizzo deliberate il 23 luglio 2009, e ulteriormente precisate nella successiva delibera del 22 ottobre 2009, il Consiglio di indirizzo e vigilanza ha ribadito la necessità non più procrastinabile del completamento degli interventi per il rilascio dei nuovi applicativi informatici, nonché delle iniziative dirette ad assicurare la piena operatività del sistema operativo improntato alla completa soddisfazione dell'utenza.

A conclusione di quanto sin qui sinteticamente esposto riguardo al processo, tuttora in corso, di rinnovamento del sistema informativo dell'Istituto va evidenziato che le valutazioni finali del Collegio dei Sindaci, solidamente fondate sulle risultanze dell'indagine svolta e quindi del tutto condivisibili da parte della Corte, pongono in luce sia le criticità e le anomalie riscontrate nelle fasi di programmazione e sviluppo del Programma di Normalizzazione di tale sistema, che i risultati positivi conseguiti circa la completa operatività dei programmi informatici sinora messi in esercizio, tenuto conto che il procedimento di rilascio degli applicativi è tuttora in via di completamento.

In particolare viene rilevato che:

- la molteplicità degli atti programmatici e dei provvedimenti attuativi posti in essere, pur considerando la complessità e il carattere ambizioso del processo di rinnovamento, riflettono la carenza di una costante capacità di programmazione, con diversi scostamenti, sia in termini temporali che sotto il profilo dell'impegno finanziario, rispetto alle previsioni originarie, rivelatesi quindi insufficienti ed inadeguate, dando poi luogo a successive configurazioni più ampie ed estese e ancora in evoluzione;
- il processo di programmazione e sviluppo del Sistema informativo appare fortemente condizionato dalla originaria scelta del sistema del riuso, di cui non emergono i significativi vantaggi in termini economici e finanziari e che ha comportato il frequente ricorso ad affidamenti diretti mediante trattativa privata,

nonché a ripetute estensioni, proroghe e rinnovi dei contratti già in essere, solo in parte giustificate dalla necessità, per il riuso degli applicativi informatici INPS, di rivolgersi agli stessi soggetti industriali che avevano operato per quest'ultimo;

- il Piano industriale varato di recente, con l'ulteriore e consistente impegno per il settore dell'informatica ivi previsto, richiede la predisposizione di ogni utile iniziativa per la completa programmazione ed un accurato monitoraggio, al fine di pervenire ad una situazione di ordinaria manutenzione del Sistema informativo;
- le scelte adottate sul piano organizzativo nel settore, con riguardo specificamente alla definizione delle strutture competenti ed al riparto dei compiti loro spettanti, appaiono dettate più dall'esigenza di gestire le necessità emergenti che da una logica univoca, con conseguenti complicazioni nell'espletamento delle attività gestorie. Circostanza questa che, unitamente al ruolo significativo svolto da figure esterne all'amministrazione, di diretta emanazione dell'organo di vertice e chiamate a svolgere, in sostanza, funzioni di supervisione e impulso dell'intero processo, ha fortemente condizionato l'espressione delle potenzialità interne nella conduzione dello stesso;
- la realizzazione di una completa autonomia programmatica e decisionale dell'Istituto richiede che venga ancora migliorata l'organizzazione del settore, tramite anche azioni formative programmate ed una pianificazione del fabbisogno di personale, considerato che il quadro delle risorse interne attualmente disponibili risulta fortemente carente, sia nel numero che riguardo al profilo professionale posseduto;
- fanno tuttora capo alla Direzione centrale competente molte funzioni, nonostante l'obiettivo generale di decentrare la *governance* dei processi a livello di strutture territoriali dell'Ente, le quali, pur direttamente impegnate a rispondere alle richieste dei cittadini e delle altre pubbliche amministrazioni, risultano altresì non del tutto valorizzate e responsabilizzate;
- l'attendibilità delle informazioni immesse nel sistema, al fine di conseguire nel tempo una banca dati certificata, e delle prestazioni da erogare richiedono misure di sicurezza sia sul piano organizzativo, che delle tecnologie e sistemi di protezione da applicare.

2.5. Il contenzioso

L'INPDAP si avvale di una propria Avvocatura, articolata in Avvocatura centrale, che svolge anche l'attività di assistenza e consulenza per la Direzione Regionale del Lazio, e in Avvocature regionali o interregionali. Nel territorio di rispettiva competenza

(coincidente con quello degli ex compartimenti) queste ultime assicurano la rappresentanza e difesa in giudizio dell'Istituto e provvedono a rendere le consulenze agli uffici ivi aventi sede.

A fronte di una dotazione organica di 51 unità gli avvocati attualmente in servizio sono 48, di cui 20 presso l'Avvocatura centrale ed i restanti presso le 12 Avvocature territoriali.

In relazione alle notizie sul contenzioso richieste dal magistrato della Corte l'Avvocatura centrale ha rappresentato che la procedura TELEFORUM, già in esercizio per il monitoraggio del contenzioso e gestita attraverso un server esterno all'Istituto, non assicurava la completa rilevazione dei dati, stante la mancanza di previsione dell'obbligatorietà del suo utilizzo da parte degli uffici interessati, e che è stata avviata, nel secondo semestre del 2009, una nuova procedura informatica "Contenzioso INPDAP" che dovrebbe consentire il superamento delle carenze della banca dati scaturita dalla procedura TELEFORUM.

I dati relativi al contenzioso, comprensivi anche di quelli già comunicati dalla predetta Avvocatura, sono stati poi trasmessi recentemente al magistrato dalla Direzione centrale organi collegiali, affidataria della gestione del nuovo applicativo, la quale ha precisato che la raccolta dei dati era stata effettuata a mezzo di canali tradizionali (comunicazioni in via cartacea da parte delle strutture centrali e territoriali competenti) essendo la nuova procedura informatica ancora in fase di implementazione.

Ciò posto, e pur permanendo dubbi sulla completezza dei dati, stante il detto sistema di rilevazione degli stessi, si riportano qui di seguito i prospetti redatti dalla menzionata Direzione centrale concernenti lo stato del contenzioso nel 2008. Nessun raffronto è possibile tra i dati ivi esposti e quelli relativi all'esercizio 2007, a suo tempo forniti alla Corte, e ciò a causa del carattere sommario ed incerto di quest'ultimi, come evidenziato dalla Corte medesima nel precedente referto.

MATERIA	Numero ricorsi aperti nel 2008		Numero ricorsi conclusi nel 2008 con esito:			Numero ricorsi patrocinati direttamente dall'INPDAP	Numero ricorsi affidati a legali esterni
	Attore	Convenuto	Favorevole	Sfavorevole	Transatti		
Pensioni	1.315	6.172	5.084	2.175	168	8.088	39
TFR - TFS	101	998	420	249	26	1.024	28
Credito	36	10	2	5	3	48	15
Patrimonio	505	276	132	134	37	603	97
Personale	80	228	131	41	0	314	13
Entrate	5	167	73	13	26	194	4
Varie	22	136	44	24	2	223	2
Totale	**2.064**	**7.987**	**5.886**	**2.641**	**262**	**10.494**	**198**

Direzioni Centrali e Regionali	Importi liquidati a carico della soccombenza con sentenza favorevole all'INPDAP dal 01/01/2008 al 31/12/2008		Importi liquidati con sentenza sfavorevole all'INPDAP dal 01/01/2008 al 31/12/2008		Cause affidate a legali esterni dal 01/01/2008 al 31/12/2008	Importi di spesa per incarichi legali esterni dal 01/01/2008 al 31/12/2008
Patrocinio	Avvocati esterni	Avvocati interni	Avvocati esterni	Avvocati interni	n°	
Abruzzo	0,00	2.574,25	547,00	0,00	0	0,00
Basilicata	4.536,50	0,00	22.085,64	0,00	3	2.000,00
Calabria	18.581,99	0,00	50.353,81	2.771,99	14	316.192,50
Campania	2.034,00	7.242,00	400.881,71	12.220,00	6	438.989,66
Bolzano	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,00
Trento	0,00	0,00	0,00	0,00	1	1.154,94
Emilia Romagna	23.522,81	0,00	228.938,00	19.600,00	12	199.627,82
Friuli Venezia Giulia	2.568,62	0,00	0,00	5.869,86	0	2.339,68
Lazio	6.039,66	27.264,00	190.029,67	475.926,43	50	38.180,36
Liguria	0,00	0,00	8.345,77	2.354,41	0	21.510,94
Lombardia	3.111,97	0,00	93.193,12	0,00	55	310.473,20
Marche	8.326,00	0,00	29.536,88	0,00	0	53.548,25
Molise	2.121,16	0,00	3.140,76	41.942,39	0	11.968,14
Piemonte - Valle D'Aosta	13.003,35	6.320,69	4.435,22	68.338,24	8	312,00
Puglia	203.821,29	300,00	48.848,11	751,10	31	510.192,23
Sardegna	0,00	10.000,00	20.377,54	999,00	0	4.706,29
Sicilia	612,00	200,00	121.390,54	15.081,00	27	51.310,51
Toscana	2.362,50	1.200,00	55.053,03	10.132,97	3	195.224,76
Umbria	9.399,88	0,00	59.990,36	9.576,45	0	55.621,09
Veneto	49.754,98	9.484,00	14.134,48	2.500,00	3	3.967,11
Credito Inv. e Patrimonio	0,00	0,00	78.571,13	0,00	0	0,00
Entrate	0,00	0,00	0,00	3.000,00	0	0,00
Previdenza	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0	30.787,84
Risorse umane	15.997,00	131,00	97.661,68	11.043,22	9	168.155,01
Welfare e Str. Sociali	0,00	0,00	428,01	0,00	1	0,00
Totale	**€ 365.793,71**	**€ 64.715,94**	**€ 1.531.942,46**	**€ 682.107,06**	**223**	**€ 2.416.262,33**

Direzioni Regionali		Direzioni Centrali		Totale dati contenzioso pendenti al 31/12/2008	
Pensioni	25.589	Pensioni	1.584	Pensioni	27.173
Previdenza	4.708	Previdenza	224	Previdenza	4.932
Credito	80	Credito	0	Credito	80
Patrimonio	2.357	Patrimonio	2	Patrimonio	2.359
Personale	98	Personale	3.795	Personale	3.893
Entrate	334	Entrate	262	Entrate	596
Varie	121	Varie	6	Varie	127
Totale	**33.287**	**Totale**	**5.873**	**Totale**	**39.160**

Come si evince dai dati relativi ai ricorsi aperti e conclusi nel 2008 e alle controversie pendenti a fine anno il maggior numero di vertenze ha riguardato la materia pensionistica. Tra esse, come riferisce l'Avvocatura, le più ricorrenti hanno avuto per oggetto le seguenti questioni:

- divieto di cumulo della indennità integrativa speciale su plurimi trattamenti pensionistici;
- non cumulabilità tra i benefici virtuali previsti dalla contrattazione collettiva del comparto scuola e perequazione automatica della pensione;
- astensione obbligatoria per maternità (Decreto L.vo 151/01 e art.2 c.504 L.244/07);
- recupero dell' indebito pensionistico tra trattamento provvisorio di pensione e definitivo;
- corresponsione della indennità integrativa speciale in forma distinta su pensione di reversibilità (il contenzioso si è comunque notevolmente ridotto a seguito dell'intervento della Corte Costituzionale che ha affermato la legittimità dell'art.1, comma 774, 775, e 776 della L.296/06, anche se la questione è stata nuovamente riproposta e la Corte sarà chiamata nuovamente a pronunciarsi).

In materia di trattamento di fine rapporto e di buonuscita le controversie più numerose sono state quelle relative alla riliquidazione dei trattamenti.

Particolarmente rilevanti sono stati i giudizi relativi alla richiesta di ricalcolo da parte dei segretari comunali dell'indennità premio di servizio per la valorizzazione dell'indennità di posizione e/o dei diritti di segreteria, nonché le vertenze aventi ad oggetto il calcolo del TFS per i direttori generali delle ASL.

In materia patrimoniale i giudizi hanno riguardato per lo più il recupero dei canoni e degli oneri condominiali. In relazione alle vendite degli immobili, sono stati instaurati vari giudizi per vertenze in tema di: riconoscimento del diritto di prelazione all'acquisto, decadenza dall'aggiudicazione di società o privati vincitori delle aste, rimborso del prezzo di compravendita in applicazione del D.L. 41/2004.

Relativamente al contenzioso in materia di personale è da segnalare, in particolare, che: sono stati instaurati numerosi nuovi giudizi per questioni relative allo svolgimento di mansioni superiori ed ai concorsi interni; si è consolidata in senso favorevole per l'Istituto la giurisprudenza della Corte di Cassazione relativa all'inquadramento dei dipendenti dell'ex ente Poste trasferiti all'INPDAP; sono stati incardinati su tutto il territorio nazionale con decisioni difformi, giudizi in materia di riconoscimento delle posizioni organizzative ex art.17 CCNL 1998-2001; vi è stata un'inversione, in senso favorevole per l'Istituto, dell'orientamento giurisprudenziale riguardante l'inclusione dei trattamenti accessori nella indennità di anzianità.

In materia creditizia sono stati avviati numerosi procedimenti per il recupero di somme per mancata corresponsione delle rate di mutui ipotecari.

Riguardo all'attività di consulenza si rileva che i pareri più numerosi continuano ad essere quelli resi in materia patrimoniale (40,63% delle consulenze complessive).

Per quanto concerne, infine, lo stato del contenzioso tra l'INPDAP e i propri avvocati interni, in tema di decorrenza della nuova disciplina sui criteri di determinazione degli onorari loro spettanti, al quale già si è fatto cenno nel precedente referto, può rammentarsi che sulla vertenza si è pronunciata, con sentenza in data 8 aprile 2008, depositata il 9 marzo 2009, la Corte di appello di Roma, respingendo l'impugnazione proposta dall'Istituto avverso la sentenza di primo grado che aveva ritenuto legittima la retroattività di tale disciplina.

2.6. Le consulenze

La spesa per consulenze è imputata nel rendiconto finanziario al capitolo 2.1.1.3.25, riguardante i compensi per le "consulenze esterne e le collaborazioni", sul quale sono stati assunti nel 2008 impegni per un ammontare complessivo a migliaia € 1.052 (a fronte dello stanziamento di migliaia € 1.181) ed effettuati pagamenti per migliaia € 817.

La spesa si riferisce in misura preponderante (per migliaia € 989) ad incarichi di consulenze specialistiche riguardanti il programma di normalizzazione del sistema informativo e, per le restanti migliaia € 63, a consulenze varie.

Il dato di spesa relativo alle consulenze risulta in linea, come specificato nel paragrafo n. 6.1, con limite posto a riguardo dalla legge finanziaria 2006.

Su altro capitolo (2.1.1.3.09) gravano le spese relative a "compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi", le quali non sono di regola assimilabili a quelle connesse alle consulenze in senso proprio, posto che le voci finanziate su questo capitolo si riferiscono a commissioni necessarie alle attività istituzionali riconosciute

essenziali dal Consiglio di indirizzo e vigilanza, nonché ad onorari professionali (per perizie tecniche e collaudi, nonché per prestazioni notarili), alla partecipazione a commissioni di gara ed a commissioni necessarie per lo svolgimento di progetti informatici.

Sul capitolo medesimo, la cui articolazione per tipologia di spesa viene di seguito evidenziata, l'ammontare complessivo degli impegni risulta pari a migliaia € 850 (a fronte di un dato previsionale di migliaia € 2.449), mentre i pagamenti sono ammontati a migliaia € 512.

Impegnato 2008	
Onorari professionisti (perizie tecniche)	321.479,22
Partecipazione a commissioni gare	416.728,92
Partecipazione a commissioni	78.251,08
Onorari professionisti (spese notarili)	33.946,74
Totale impegnato	**850.450,96**

Come risulta dal prospetto seguente, tratto dalla nota integrativa, la spesa nel complesso impegnata sui due capitoli ha registrato, nel corso del quinquennio 2004-2008, un andamento decrescente pressoché continuo (salvo la modesta variazione in aumento tra il 2006 e il 2007), attestandosi nell'ultimo esercizio su un ammontare pari a circa un terzo di quella sostenuta nel 2004.

Capitolo	**Previsione**	**Impegnato**	**Pagato**	**da pagare**
2113.09 - Compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi				
Anno 2008	2.449.800,00	850.405,96	1.125.455,61	338.642,66
Anno 2007	1.928.700,00	1.600.705,56	1.130.535,62	470.169,94
Anno 2006	1.709.000,00	1.182.246,66	725.329,38	456.917,28
Anno 2005	1.431.400,00	1.208.294,06	495.655,87	712.638,19
Anno 2004	3.450.002,00	2.479.302,04	1.074.812,01	1.404.490,03
2113.25 - Compensi per consulenze esterne e collaborazioni				
Anno 2008	1.181.000,00	1.052.300,00	917.646,85	235.476,45
Anno 2007	1.263.400,00	1.262.948,86	1.165.011,25	97.937,61
Anno 2006	1.551.900,00	1.551.830,11	1.401.881,32	149.948,79
Anno 2005	4.187.500,00	4.187.347,53	3.730.740,03	456.607,50
Anno 2004	3.257.700,00	3.164.823,04	2.378.610,86	786.212,18
Totale ai due capitoli				
Anno 2008	**3.630.800,00**	**1.902.705,96**	**2.043.102,46**	**574.119,11**
Anno 2007	**3.192.100,00**	**2.863.654,42**	**2.295.546,87**	**568.107,55**
Anno 2006	**3.260.900,00**	**2.734.076,77**	**2.127.210,70**	**606.866,07**
Anno 2005	**5.618.900,00**	**5.395.641,59**	**4.226.395,90**	**1.169.245,69**
Anno 2004	**6.707.700,00**	**5.644.125,08**	**3.453.422,87**	**2.190.702,21**

3. PERSONALE

3.1. La dotazione organica

Da alcuni anni le politiche governative volte al contenimento della spesa pubblica hanno sostanzialmente mirato alla progressiva riduzione della spesa per il personale, sia pure in un contesto generale di riforma delle Amministrazioni pubbliche e di razionalizzazione degli assetti organizzativi.

Una significativa espressione di tale orientamento è stato il D.L. 112/2008, convertito con modificazioni in L. 133/2008, che ha imposto (art.74) una razionalizzazione degli assetti organizzativi degli enti secondo principi di efficienza, razionalità ed economicità, mediante sia la riduzione degli uffici dirigenziali di livello generale e di livello non generale, in misura non inferiore, rispettivamente, al 20% e al 15%, con corrispondente decurtazione delle dotazioni organiche dirigenziali, che la rideterminazione delle dotazioni organiche del personale non dirigenziale, in misura non inferiore al 10% della complessiva spesa pubblica relativa al numero dei posti di organico di tale personale.

Riguardo all'applicazione di tale disposizione, occorre premettere che con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 507 del 31 luglio 2007 la dotazione organica complessiva era stata determinata in 7.533 unità, costituita da n. 227 dirigenti, (di cui 32 di prima fascia e 195 di seconda), n. 95 professionisti e n.7.192 appartenenti all'aree professionali cui si aggiungevano n. 19 unità di personale docente per un totale di 7.533 unità.

Con delibera commissariale n.18 del 13/11/2008, integrata con la successiva n.33 del 18/12/2008, l'Ente ha inteso dare attuazione alle misure riduttive degli assetti organizzativi e delle dotazioni organiche dirigenziali, nonché alla rideterminazione degli organici, in funzione della riduzione della spesa, del personale non dirigenziale, prevedendo a tal fine un regime di carattere transitorio per quanto riguarda sia i dirigenti di seconda fascia, che la riduzione dell'organico e conseguentemente della spesa per il personale non dirigenziale. Ciò con la motivazione che l'immediata applicazione del menzionato art.74, e quindi la contrazione dell' organico da 195 a 166 unità dirigenziali di seconda fascia, avrebbe reso impossibile l'acquisizione di nuovo personale dirigenziale da assegnare in prevalenza alle sedi del nord cronicamente carenti di dirigenti, con gravi conseguenze sulla continuità del servizio.

Il piano di rideterminazione degli organici sopra descritto ha formato oggetto di alcune riunioni tra rappresentanti dell'INPDAP e quelli del Dipartimento della funzione

pubblica e dei Ministeri dell'economia e del lavoro, nel corso delle quali, come riferisce l'Istituto, questi ultimi riconoscevano che l'aggravio negli ultimi anni dei carichi di lavoro dell'INPDAP, destinati anche ad aumentare con l'acquisizione dall'1 gennaio 2010 dei compiti in materia di liquidazione delle pensioni del personale militare, era avvenuto senza un conseguente aumento dell'organico.

All'esito di tali riunioni il Dipartimento della funzione pubblica, si è espresso, con nota del 7 luglio 2009, invitando l'Istituto:

- a realizzare il previsto risparmio di spesa in tempi inferiori a quelli programmati;
- ad eliminare la situazione di eccedenza del personale presenti nelle Aree A e B mediante azioni compensative con l'area C, ove invece risultava presente una vacanza di organico.

Successivamente il Ministero del lavoro ha approvato, con nota del 7/8/2009, le citate delibere n.18 e 33 del 2008, ferma restando la necessità per l'Istituto sia di procedere alla rimodulazione della dotazione organica mediante gli interventi compensativi suggeriti dal predetto Dipartimento, sia di rispettare le riduzioni previste dall'art. 74.

In conseguenza di tali indicazioni il Commissario straordinario, con delibera n.112 del 29 settembre 2009, ha provveduto a rideterminare la dotazione organica modificando la delibera n. 33 del dicembre 2008.

Di seguito si espongono i dati relativi alla dotazione organica quale determinata dalle delibere sopra citate.

Dotazione organica	**2007**	**Dotazione transitoria** (delibere 18 e 33 del 2008)	**Nuova dotazione** (delibera 112)
DIRIGENTI			
Dirigenti I fascia	32	27	26
Dirigenti II fascia	195	181	166
Totale Dirigenti	**227**	**208**	**192**
AREE PROFESSIONALI			
AREA C	5.101	5.101	4.165
AREA B	2.064	2.064	2.373
AREA A	27	27	66
Totale aree professionali	**7.192**	**7.192**	**6.604**
PROFESSIONISTI			
Avvocati	51	51	51
Consulenti statistico - attuariali	11	10	10
Consulenti tecnico - edilizi	33	30	30
Totale Professionisti	**95**	**91**	**91**
COMPARTO SCUOLA			
Dirigente scolastico	1	1	1
Docenti	18	18	18
Totale comparto scuola	**19**	**19**	**19**
TOTALE GENERALE	**7.533**	**7.510**	**6.906**

Dei 7.510 posti, suddivisi tra le varie categorie di personale, quali previsti dalla dotazione organica di carattere transitorio evidenziata nella tabella, quelli coperti al 31 dicembre 2008 risultano 6.924, così ripartiti: 188 dirigenti (di cui 21 di prima fascia e 167 dirigenti di seconda fascia, tra i quali 6 con incarico triennale di funzioni dirigenziali generali, conferito con delibera commissariale n.20 del 13/11/2008); 87 professionisti; 6.635 dipendenti inquadrati nelle diverse aree e 14 unità appartenenti al comparto scuola (di cui un dirigente scolastico e 13 docenti di ruolo, in servizio presso l'Istituto magistrale-Liceo della comunicazione di Sansepolcro-AR).

Il numero dei dipendenti dell'INPDAP in servizio a fine 2008 non si limita però alle dette 6.924 unità, dovendo ad esse aggiungersi: 13 unità inquadrate nel ruolo ad esaurimento (6 ispettori generali e 7 direttori di divisione), un caporedattore a tempo indeterminato, 16 unità regolate dal CCNL dei dipendenti dei proprietari dei fabbricati, 550 ex portieri inquadrati in soprannumero nell'area A (in A1) a seguito della cartolarizzazione degli immobili dell'Istituto.

Ne consegue che la consistenza complessiva del personale al 31 dicembre 2008 è di 7.504 unità, con una diminuzione di 227 unità rispetto a quella esistente alla fine dell'esercizio precedente.

Nel 2008 l'Istituto ha utilizzato n.179 unità provenienti da altre amministrazioni, in posizione di comando, ed ha fatto ricorso a contratti di somministrazione e lavoro, per complessivi di 177 lavoratori temporanei, di cui 76 per la sostituzione di dipendenti assenti per maternità o malattia e 101 per la dismissione del patrimonio immobiliare.

3.2. La spesa

Come risulta dalla tabella seguente gli impegni relativi agli oneri per il personale in servizio (compreso quello comandato presso l'Istituto), registrati nell'ambito del Centro di responsabilità amministrativa "Personale" (cat. 6.1.1.2.), hanno raggiunto l'ammontare complessivo di € 395,4 milioni (€ 392,6 milioni nel 2007), inferiore a quello della previsione di competenza (€ 417,4 milioni). La differenza di 21,9 milioni rispetto allo stanziamento si riferisce alla spesa prevista e non sostenuta per rinnovi contrattuali (€ 3,6 milioni), per oneri previdenziali e assistenziali (€ 4,9 milioni), per stipendi e assegni fissi (€ 10,3 milioni), per incentivi al personale (€ 3,1 milioni). Sempre nell'ambito delle spese di funzionamento pertinenti al predetto Centro sono anche registrate sia la spesa, pari a € 4 milioni, per compensi, assegni fissi, indennità, rimborsi agli Organi dell'Istituto, nella quale sono pure compresi i compensi del Direttore generale, del Collegio dei sindaci e i gettoni corrisposti al magistrato della

Corte dei conti (cat. 6.1.1.1), che quelle, pari a circa € 8 milioni, destinate all'acquisto di beni di consumo e servizi necessari per la formazione, il reclutamento e l'addestramento del personale (cat. 6.1.1.3).

(in milioni di euro)

UPB	Descrizione	Consuntivo 2008	Consuntivo 2007	differenza	Var. %
Categoria 6.1.1.2.					
6112.01.	Stipendi e assegni fissi al personale	204,31	207,54	-3,21	-1,55
6112.02.	Straordinario incentivazione turni ecc.	105,24	106,69	-1,46	-1,36
6112.03.	Indennità rimborso spese,trasporto missioni	3,15	3,3	-0,16	-4,72
6112.04.	Indennità rimborso spese, trasporto e trasferimento	0,21	0,21	0	0
6112.05.	Oneri per i rinnovi contrattuali	0	0	0	0
6112.06.	Oneri per il personale comandato presso l'Istituto	2,54	3,14	-0,6	-19,24
6112.07.	Oneri previdenziali e assistenziali	79,97	71,7	8,27	11,53
6112.09.	Accertamenti sanitari	0,02	0	0,01	100
	totale	**395,44**	**392,58**	**2,86**	**0,73**

Dal rapporto tra la consistenza complessiva del personale a fine esercizio (n.7.504 dipendenti) e la relativa spesa, ammontante (con esclusione degli oneri per i comandati) a € 392,9 milioni si ricava una spesa media unitaria di € 52.359 a fronte di € 50.374 del 2007, risultanti da analogo rapporto.

Relativamente all'esercizio 2008, la spesa complessivamente impegnata per la categoria 6.1.1.2 rappresenta circa lo 0,63% di quella corrente (pari a € 62.801,4 milioni).

La voce principale di tale spesa è registrata nel capitolo 6.1.1.2.01 "stipendi ed assegni fissi al personale," sul quale sono stati assunti impegni per € 204,3 milioni, a fronte dello stanziamento di € 214,6 milioni.

Relativamente al capitolo 6.1.1.2.02 "straordinario, incentivazione, turni pomeridiani, notturni e festivi", recante stanziamenti per € 108,3 milioni, con impegni per € 105,2 milioni, va rilevato che nello stesso sono allocate le risorse (ammontanti complessivamente a € 103,3 milioni) relative ai fondi di ente per la retribuzione di posizione e per quella di risultato dei Dirigenti di 1^ fascia e di 2^ fascia, nonché quelle relative ai fondi per la quota utilizzabile per il trattamento accessorio dei professionisti, delle aree A, B e C, e del personale dei ruoli ad esaurimento. Degli stanziamenti relativi a tali fondi € 5,5 milioni riguardano il fondo per la retribuzione di posizione e di risultato dei dirigenti di prima fascia, non sottoposto a certificazione del

Collegio dei sindaci, e i restanti € 97,8 milioni per tutti gli altri fondi, i cui singoli importi sono contenuti nei limiti asseverati dal Collegio medesimo.

I pagamenti totali effettuati nell'anno ammontano ad € 106,6 milioni, di cui € 57,04 milioni sulla competenza dell'esercizio e € 49,58 milioni in conto residui.

I residui derivanti da impegni di competenza, per un importo di € 48,2 milioni, sono destinati all'erogazione di compensi a saldo nel 2009.

Per quanto riguarda il capitolo 6.1.1.2.05 relativo ad oneri per rinnovi contrattuali, lo stanziamento, ammontante a € 3,6 milioni, confluito nel fondo di finanziamento per il pagamento dei rinnovi contrattuali del periodo 2006-2009, è stato incluso nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Gli oneri per il personale comandato presso l'Istituto sono registrati nel capitolo 6.1.1.2.06. Gli impegni assunti nel corso dell'esercizio risultano pari ad € 2,5 milioni mentre i pagamenti effettuati nel corso del 2008, che comprendono anche somme impegnate in esercizi precedenti, ammontano complessivamente ad € 3,4 milioni. Il residuo derivante da impegni assunti nel 2008, pari a € 0,8 milioni, è destinato al rimborso della spesa anticipata dalle amministrazioni di appartenenza dei dipendenti comandati.

Nel successivo prospetto viene evidenziata la retribuzione media del personale nell'anno 2008 ripartita nelle sue componenti fisse e variabili e nelle diverse qualifiche e posizioni economiche comparate con i dati del 2007.

Qualifica/posiz.economica	Retribuzione medie anno 2007			Retribuzione medie anno 2008			2008/2007	
	Fisso medio	Variabile medio	Totale	Fisso medio	Variabile medio	Totale	% Fisso	% Variabile
Direttore Generale	114.698,00	183.778,00	298.476,00	114.662,00	194.674,00	309.336,00	-0,03	5,93%
Dirigente I fascia	63.987,07	171.079,08	235.066,15	63.676,50	175.327,89	239.004,39	-0,49	2,48%
Dirigente I fascia a tempo determ.	61.043,00	169.656,00	230.699,00	61.076,00	176.308,00	237.384,00	0,05	3,92%
Dirigente II fascia	44.743,31	73.515,68	118.258,99	44.620,01	70.083,86	114.703,87	-0,28	-4,67%
Dirigente II fascia a tempo determ.	41.916,43	65.796,18	107.712,62	41.896,25	67.122,99	109.019,24	-0,05	2,02%
Prof.sti legali liv. II diff.	51.929,37	90.132,10	142.061,46	46.430,13	96.336,71	142.766,84	-10,59	6,88%
Prof.sti legali liv. I diff.	35.420,89	72.892,89	108.313,78			0,00		
Prof.sti legali	27.814,81	44.306,97	72.121,77	27.832,90	66.784,00	94.616,90	0,07	50,73%
Altri Prof.sti liv.II diff.	54.125,87	54.550,95	108.676,81	53.924,69	53.144,94	107.069,63	-0,37	-2,58%
Altri Prof.sti liv.I diff.	43.599,67	46.092,44	89.692,11	37.991,23	43.660,45	81.651,68	-12,86	-5,28%
Altri Prof.sti	21.642,17	37.737,00	59.379,17	28.297,50	41.083,33	69.380,83	30,75	8,87%
Ispettore Generale r.e.	41.601,21	32.175,17	73.776,39	42.223,20	33.912,10	76.135,30	1,50	5,40%
Direttore Divisione r.e.	37.709,80	30.613,70	68.323,50	38.261,14	31.773,92	70.035,06	1,46	3,79%
Posizione economica C5	31.046,41	17.864,42	48.910,83	32.776,97	18.718,90	51.495,87	5,57	4,78%
Posizione economica C4	29.141,29	18.162,21	47.303,50	27.501,78	1.633,15	29.134,93	-5,63	-91,01%
Posizione economica C3	25.785,52	14.888,57	40.674,08	25.809,21	16.098,37	41.907,58	0,09	8,13%
Posizione economica C2	24.236,50	13.836,11	38.072,62	24.011,02	14.476,69	38.487,71	-0,93	4,63%
Posizione economica C1	23.317,72	13.322,83	36.640,55	23.054,54	13.821,73	36.876,27	-1,13	3,74%
Posizione economica B3	22.690,86	12.334,82	35.025,69	22.721,79	12.824,16	35.545,95	0,14	3,97%
Posizione economica B2	21.582,39	12.175,19	33.757,58	21.333,80	12.342,03	33.675,83	-1,15	1,37%
Posizione economica B1	19.689,73	11.343,69	31.033,43	19.700,06	11.944,25	31.644,31	0,05	5,29%
Posizione economica A3	0	0	0	18.122,00	4.409,33	22.531,33		
Posizione economica A2	19.671,64	11.607,46	31.279,10	18.594,69	11.505,98	30.100,67	-5,47	-0,87%
Posizione economica A1	17.652,30	10.421,48	28.073,78	17.797,41	10.971,62	28.769,03	0,82	5,28%
Personale contrattista a t. ind. (a)	15.016,23	3.863,17	18.879,40	15.368,48	2.882,11	18.250,59	2,35	-25,40%

3.3. Gli interventi assistenziali

I benefici di natura assistenziale e sociale in favore del personale, previsti dall'art.59 del DPR 509/1979 - per i quali, ai sensi dell'art.27 del CCNL 1998/2001 sottoscritto il 14/2/2001, sono utilizzabili risorse di importo non superiore all'1% delle spese per il personale iscritte in bilancio di previsione – hanno comportato nel 2008 una spesa complessiva di € 4,3 milioni. Il Collegio dei sindaci, nell'osservare che l'Ente aveva incluso nella base di calcolo delle predette risorse una voce di spesa non attinente (indennità di anzianità e similari spettanti al personale cessato), ha rappresentato che l'esatta quantificazione di detti benefici avrebbe dovuto essere di 4,1 milioni. Ha inoltre rilevato che anche nell'esercizio in esame non sono stati fatti rientrare tra detti benefici, e ciò in difformità rispetto a quanto previsto dalla citata disposizione contrattuale, i prestiti concessi al personale. Conseguentemente il Collegio ha richiamato l'Istituto a porre in essere tutte le azioni utili al superamento delle rilevate anomalie, anche predisponendo un opportuno piano di rientro, richiamo fatto proprio dai Ministeri vigilanti.

I benefici in questione (registrati nella cat. 6.1.1.2 - Trasferimenti passivi) comprendono:

- Sussidi - Consistono in un sostegno economico corrisposto ai dipendenti che si trovano in condizioni di particolare disagio per eventi eccezionali quali, in particolare, malattie, decesso dei familiari, perdita del posto di lavoro;
- Per l'anno 2008 sono state concesse 98 prestazioni (154 nel 2007) per un importo di migliaia € 104,9 (111,6 nel 2007);
- Borse di studio - Premiano il profilo scolastico dei figli dei dipendenti, studenti, ed in regola con gli studi, delle scuole medie inferiori e superiori, ed universitari. Nel 2008 sono state concesse 1.426 borse di studio (1.462 nel 2007) per un importo di migliaia € 472 (482 nel 2007);
- Polizza Sanitaria - Beneficio riconosciuto, ai sensi dell'at 46 del C.C.N.L. del 1995 quale integrazione della prestazione del S.S.N., per interventi chirurgici, accertamenti diagnostici, protesi dentarie e per il rischio di premorienza dei dipendenti contrattualizzati presenti nell'anno di riferimento e dei familiari fiscalmente a carico. Nel 2008 è stato versato un importo complessivo di € 2,36 milioni (2,4 nel 2007);
- Assistenza climatica e vacanze studio - Beneficio previsto per i figli dei dipendenti fino all'età di 17 anni, con contributo per le spese di amministrazione. Per il 2008 sono stati avviati ai soggiorni estivi in Italia e alle vacanze studio all'estero n. 131

figli di dipendenti (126 nel 2007) per una spesa complessiva di migliaia € 216 (179 nel 2007).

Tra i benefici ex art.59 del DPR 509/1979 rientrano anche i prestiti e i mutui edilizi il cui onere è iscritto nella spesa in conto capitale (cat. 6.2.1.4-Investimenti, di pertinenza sempre del C.d.R. "Personale"). La concessione di tali benefici è avvenuta in base alla disciplina regolamentare quale da ultimo modificata con le delibere del CdA n.608 del 20 maggio 2008 (per i prestiti) e n.610 del 29 maggio 2008 (per i mutui ipotecari).

Sull'unico capitolo compreso nella categoria, sono stati assunti impegni per € 57,9 milioni (37,1 nel 2007) ed effettuati pagamenti per complessivi € 34,7 milioni, in relazione a 156 mutui ipotecari e 780 prestiti concessi nel corso del 2008 e per i quali sono stati pagati, rispettivamente, milioni € 20,1 e 14,6.

La notevole differenza tra le somme impegnate e quelle pagate è dovuta, come rappresentato nella nota integrativa, alle modalità di erogazione dei mutui riguardanti la costruzione o la ristrutturazione di immobili, mutui il cui importo viene totalmente impegnato al momento della stipula del contratto, ma frequentemente erogato in due o tre *tranche* secondo lo stato di avanzamento lavori, di cui le ultime spesso pagate in conto residui.

3.4. La formazione

Riguardo alla formazione del personale i programmi e gli obiettivi, quali definiti sulla base delle linee guida triennali deliberate dal CIV e, in particolare, delle priorità strategiche individuate per il 2008 e per il 2009, prevedono soprattutto attività formativa a sostegno del percorso di sviluppo tecnologico (attraverso i piani pluriennali di riordino del sistema informativo) e amministrativo, intrapreso dall'Istituto sia attraverso i piani pluriennali di riordino del predetto sistema, sia con l'introduzione della contabilità analitica e del controllo di gestione e con le politiche per lo sviluppo delle prestazioni istituzionali, della previdenza complementare e del decentramento funzionale nel territorio.

Nell'anno 2008 l'attività formativa si è concretata in 363 corsi/edizioni per 6.197 partecipanti con un complessivo impegno di spesa di € 1,1 milioni.

In particolare le attività formative per l'aggiornamento del personale riguardo all'avanzamento del Piano Integrato del Progetto pluriennale di Normalizzazione del Sistema Informativo hanno raggiunto nel 2008 3.072 persone con 181 corsi/edizioni, mentre le attività formative diverse da quelle relative al SIN, ed attinenti ai programmi

pianificati nell'anno (da realizzare sia al centro che in periferia), hanno visto la partecipazione di 3.125 persone con 182 corsi/edizioni.

In relazione alla materia oggetto della formazione o all'area di personale coinvolto i progetti hanno specificamente riguardato:

- "La gestione del cambiamento" (progetto pluriennale con lo scopo di guidare il processo di cambiamento gestionale e informatico dell'Istituto), per il quale si è tenuta la Conferenza della Dirigenza dell'Istituto, svoltasi a Spoleto il 20 e 21 ottobre 2008;
- La Pianificazione e Controllo di Gestione (progetto finalizzato all'integrazione delle conoscenze per la piena attuazione del ciclo di pianificazione, programmazione, controllo e condivisione degli obiettivi), per il quale è stata realizzata una iniziativa presso le sedi compartimentali per la diffusione delle metodologie di programmazione, controllo, monitoraggio e analisi dei dati;
- La Formazione manageriale (progetto per lo sviluppo delle competenze manageriali dei dirigenti, diretto a creare le competenze trasversali necessarie per gestire risorse, raggiungere obiettivi e realizzare l'integrazione delle culture aziendali proprie delle diverse componenti lavorative dell'Inpdap), per il quale è stato realizzato un corso in materia di *Internal Audit* nella pubblica amministrazione, in convenzione con la Scuola superiore dell'economia e delle finanze, e sono state attivate due sessioni del corso sulla "Protezione dei dati personali", a completamento del programma iniziato nell'anno 2007.

Per i professionisti, il cui aggiornamento viene realizzato attraverso interventi programmati secondo le indicazioni dei coordinatori, sia con iscrizione a corsi svolti presso gli ordini professionali, che con soluzioni personalizzate, è stato organizzato nel 2008 il Corso prevenzione incendi (L. 818/1984).

Per l'Informatica l'attività formativa, oltre a quella diffusa per le conoscenze di base, si è sviluppata tramite corsi per la conoscenza degli specifici programmi operativi; nell'ambito del piano di formazione informatica specialistica, sono stati realizzati gli interventi di "Amministrazione e gestione dati" e un intervento formativo riguardante gli strumenti conoscitivi ed operativi per il ruolo di *Project Manager*.

4. ATTIVITA' ISTITUZIONALE

4.1. Le entrate contributive

L'intero sistema contributivo postula la collaborazione spontanea tra i soggetti interessati ed è retto dal principio dell'autodichiarazione degli enti tenuti al versamento dei contributi.

Riguardo alle denunce mensili analitiche (DMA) da parte di quest'ultimi segnala l'Istituto che nel 2008 si è notevolmente ridotto, rispetto all'esercizio precedente, il numero degli enti totalmente inadempienti all'invio delle predette DMA.

Per quanto concerne i versamenti si sono presentate difficoltà per la loro corretta imputazione, dovute, come già evidenziato in precedenti referti, alla individuazione della data di bonifico, agli Iban errati, alle quietanze cumulative.

Ciò ha comportato un rallentamento del processo di verifica delle morosità maturate dalle Amministrazioni iscritte, da realizzarsi, attraverso l'applicativo Estratto Conto Amministrazione.

I problemi concernenti i versamenti potranno essere avviati a soluzione, sempre come riferisce l'Istituto, con interventi da adottare, in via prioritaria, riguardo ai *canali* di versamento, attraverso l'uso, in sostituzione del bonifico bancario, del modello F24, sia quello tradizionale (già utilizzato per il versamento della contribuzione volontaria) che l' F24 enti pubblici (del quale è stata prevista, dall'art. 32-ter del D. L. 185/2008, convertito in L. 2/2009, l'estensione anche ai versamenti dei contributi dovuti ai vari enti previdenziali, secondo le modalità attuative da stabilire con appositi decreti del Ministero dell'economia di concerto con gli altri Ministeri competenti).

ISCRITTI INPDAP

Le informazioni sugli iscritti all'Inpdap al 31.12.2008 provengono, in gran parte, dalla banca dati dell'Istituto, nella quale, poiché in fase di completamento, sono state rilevate alcune carenze, secondo i riscontri effettuati dalla consulenza attuariale.

In base a dati stimati da quest'ultima il numero complessivo degli iscritti alla fine del 2008 e dell'esercizio precedente è così ripartito tra le diverse casse (Cassa pensioni dipendenti enti locali, Cassa pensioni sanitari, Cassa pensioni insegnanti, Cassa pensioni ufficiali giudiziari, Cassa trattamenti pensionistici statali).

Cassa	Assicurati 2008	Assicurati 2007
CPDEL	1.452.000	1.400.000
CPS	121.000	110.000
CPI	37.000	25.000
CPUG	4.000	6.000
CTPS	2.009.000	1.930.000
INPDAP	**3.623.000**	**3.471.000**

Per l'anno 2008 i dati relativi alle riscossioni totali delle entrate contributive sono evidenziati e posti a raffronto con quelli del 2007 nella tabella che segue.

(unità di euro)

RISCOSSIONI			
CASSA	**CONSUNTIVO 2007**	**CONSUNTIVO 2008**	**VAR.%**
ENPAS	4.098.252.611,20	4.623.034.436,22	12,80%
INADEL	1.839.794.597,36	2.023.641.650,98	9,99%
TOTALE	**5.938.047.208,56**	**6.646.676.087,20**	**11,93%**
CPDEL	13.257.455.474,86	14.299.956.033,66	7,86%
CPI	226.864.009,67	238.623.317,92	5,18%
CPS	3.310.885.113,01	3.520.452.853,75	6,33%
CPUG	52.677.233,00	51.069.717,09	-3,05%
CTPS	30.361.301.489,17	31.926.711.975,97	5,16%
TOTALE	**47.209.183.319,70**	**50.036.813.898,39**	**5,99%**
ENPDEP	15.824.065,60	15.798.993,27	-0,16%
CREDITO	418.808.551,44	465.621.212,94	11,18%
TOTALE GENERALE	**53.581.863.145,30**	**57.164.910.191,80**	**6,69%**

Nell'ambito del totale generale delle riscossioni 2008 la contribuzione aggiuntiva (L. 335/1995 art.2 comma 3 e successive modifiche) ammonta ad € 8.361,5 milioni, con un decremento dello 2,39% rispetto a quella riscossa nell'esercizio precedente, pari a € 8.566,6 milioni.

Nel 2008 è mancato l'apporto dello Stato per la cassa CPTS (ammontante nel 2007 a € 1.400,4 milioni) essendo stato questo abrogato dalla legge finanziaria 2008 (art.2 comma 449).

Dall'esercizio 2008 inoltre non perviene più, per disposizione normativa, il trasferimento da parte dello Stato, quale datore di lavoro, del contributo previsto per il finanziamento della previdenza complementare riguardante il personale della scuola iscritto al Fondo Espero (L. 388/2000, art. 74). Detto versamento è stato infatti effettuato su detto Fondo direttamente dal Ministero dell'economia.

Le somme riscosse in conto residui sono esposte nel prospetto che segue.

(unità di euro)

RESIDUI ENTRATE CONTRIBUTIVE			
CASSA	**ANNO 2007**	**ANNO 2008**	**VAR.%**
CPDEL	1.860.387,84	1.484.671,31	-20,20%
CPS	1.483.577,98	261.939,67	-82,34%
CPI	4.904,64	4.904,64	0,00%
CPUG	1.262.847,00	1.262.847,00	0,00%
INADEL	645.444,75	576.117,00	-10,74%

Qui di seguito si riportano i dati relativi agli accertamenti, suddivisi per gestione e raffrontati con quelli del 2007:

(unità di euro)

ACCERTAMENTI			
CASSA	**CONSUNTIVO 2007**	**CONSUNTIVO 2008**	**VAR.%**
ENPAS	3.840.813.332,39	4.634.942.023,99	19,34%
INADEL	1.843.567.997,79	2.025.535.546,69	10,10%
TOTALE	**5.684.381.330,18**	**6.660.477.570,68**	**16,37%**
CPDEL	13.272.418.891,36	14.323.113.567,65	8,11%
CPI	227.296.443,00	238.792.783,16	5,24%
CPS	3.317.369.191,85	3.521.207.686,15	6,36%
CPUG	50.807.033,43	51.080.339,15	0,73%
CTPS	30.352.320.776,37	31.949.656.127,46	5,30%
TOTALE	**47.220.212.336,01**	**50.083.850.503,57**	**6,16%**
ENPDEP	13.526.359,11	16.848.543,99	13,63%
CREDITO	419.224.893,10	467.414.919,92	11,59%
TOTALE GENERALE	**53.337.344.918,39**	**57.228.591.538,16**	**7,30%**

Nel 2008, come mostrano le precedenti tabelle, si è registrata, rispetto all'esercizio precedente, un incremento del 6,69% delle riscossioni e del 7,30% degli accertamenti, dovuto in misura preponderante ai rinnovi contrattuali dei principali comparti del pubblico impiego, per il biennio 2006/2007, con pagamento dei relativi arretrati nel corso del 2008.

Hanno contribuito a determinare le variazioni in aumento delle riscossioni e degli accertamenti:

- l'assoggettamento alla contribuzione ordinaria, a partire dal 1° gennaio 2008, delle erogazioni previste dai contratti collettivi aziendali o di secondo livello, dovuto all'abrogazione, da parte dell'art.1 comma 67 della L. 247/2007, dell'art.2 della L. 135/1997 che escludeva dalla retribuzione imponibile ai fini previdenziali, assistenziali e pensionistici le predette erogazioni;
- la crescita della contribuzione previdenziale, nell'ambito della quale l'incremento delle entrate per contributi ordinari per il TFS (trattamento di fine servizio) è risultato inferiore a quello dei contributi per il TFR (trattamento di fine rapporto), quest'ultimo, come è noto, obbligatoriamente introdotto, ai sensi dell'art. 2,

comma 7 della L. 335/95, per i lavoratori assunti a tempo indeterminato dall'1.1.2001 (D.P.C.M. del 2/3/2001) e per quelli a tempo determinato con contratti in essere al 30/05/2000 (D.P.C.M. del 20.12.1999);

- l'incremento delle entrate contributive relative all'Assicurazione Sociale Vita ed al Credito.

Resta comunque fermo che la completa realizzazione degli strumenti in grado di garantire il governo delle entrate deve rappresentare per l'Istituto uno degli obiettivi strategici primari e che a tal fine debbano essere intensificate, in particolare, le sue azioni nei confronti delle Amministrazioni che non adempiano l'obbligo del versamento dei contributi.

4.2. Le Pensioni

La programmazione per il 2008 da parte della Direzione Centrale Pensioni è stata elaborata sulla base di quanto prescritto nella delibera del CIV n. 300 del 2007, che ha integrato gli indirizzi strategici triennali ed individuato le priorità per l'anno 2008. Gli obiettivi strategici così delineati sono stati definitivamente assegnati ai centri di responsabilità di I e II livello con determinazione del Direttore generale n.59 del 2008, a seguito della quale le Direzioni Compartimentali hanno proceduto all'assegnazione degli obiettivi istituzionali, organizzativi e gestionali agli Uffici territoriali per la predisposizione da parte di quest'ultimi dei piani di produzione.

Gli obiettivi strategici assegnati alla predetta Direzione Centrale risultano i seguenti:

A) adeguamento della capacità produttiva al livello della domanda; obiettivo così articolato:

- Piano di allineamento della capacità produttiva riscatti e ricongiunzioni ai fini pensionistici
- Tempestività nella riliquidazione delle prestazioni istituzionali connesse all'applicazione dei CCNL

B) promozione della correntezza del contenzioso

C) promozione di tutte le attività connesse al piano di rilascio degli applicativi informatici

Riguardo ai piani di produzione 2008 i dati forniti dalla competente Direzione Centrale evidenziano che nel 2008, per l'area pensioni, il numero delle pratiche definite (1.761.681) ha superato del 110,60% quello delle pratiche programmate (1.592.804) e che nel raffronto con l'esercizio precedente si è registrato un incremento della produzione del 17,46%.

Rendiconto finanziario decisionale

Le poste di bilancio ricondotte al competente Centro di responsabilità amministrativa afferiscono al Titolo I Spese Correnti distribuite nelle due U.P.B. "Funzionamento" e "Interventi diversi"

Le spese per il Funzionamento riguardano il pagamento dei compensi e dei rimborsi spese spettanti ai medici rappresentanti dell'Istituto in seno all'organo consultivo per i trattamenti di inabilità (art.13 della L. 274/1991).

A fronte di una previsione di migliaia € 221,7 gli impegni nel 2008 risultano ammontare a migliaia € 129 (pari al 58% delle previsioni), con un incremento del 16,11% rispetto al 2007 (migliaia € 111,1).

Le spese per Interventi diversi, riconducibili al Centro di Responsabilità amministrativa pensioni, si riferiscono alle seguenti categorie di spesa corrente:

a) uscite per prestazioni istituzionali
b) trasferimenti passivi
c) oneri finanziari
d) poste correttive e compensative di entrate correnti
e) uscite non classificabili in altre voci

a) Le uscite per le prestazioni istituzionali comprendono la spesa relativa alle Pensioni liquidate agli iscritti dalle cinque Casse amministrate dall'Istituto e quella per l'Indennità una tantum.

Nel 2008, come si evince dal prospetto seguente, a fronte di una previsione definitiva di € 53.255,7 milioni per tali prestazioni, risultano assunti impegni per complessivi € 53.220,5 milioni (pari al 99,94% delle previsioni), con un incremento, rispetto all'impegnato nel 2007, del 5,39%, variazione essenzialmente imputabile alla spesa per pensioni, stante l'esiguo incremento (dello 0,0107%) degli impegni per l'indennità una tantum (la relativa spesa è imputabile quasi per intero alla CTPS, mentre la parte residua, concernente le altre quattro Casse, riguarda solo le cessazioni intervenute prima del 10/9/1991, data di entrata in vigore della L. 274/1991 che ha per esse abrogato tale istituto, invece tuttora operante per la CTPS ai sensi del T.U. 1092/1973).

Spese per prestazioni istituzionali (unità di euro)	CONSUNTIVO 2007	CONSUNTIVO 2008	PREVISIONE 2008
PENSIONI	**50.492.772.871,76**	**53.214.794.251,87**	**53.247.160.000,00**
di cui :			
CTPS	32.129.728.915,02	33.786.306.870,29	33.786.499.473,70
CPDEL	15.836.422.662,64	16.686.249.744,55	16.691.654.485,59
CPS	2.284.199.202,14	2.489.873.954,45	2.512.486.040,71
CPI	200.229.490,26	211.350.676,30	212.090.000,00
CPUG	42.192.601,70	44.013.006,28	44.430.000,00
Indennità una tantum	**4.680.524,07**	**5.709.475,32**	**8.500.000,00**
di cui:			
CTPS	4.652.026,67	5.633.955,56	7.856.836,36
CPDEL	22.424,24	75.519,76	300.463,64
CPS	6.073,16	---------	171.000,00
CPI	---------	---------	101.200,00
CPUG	---------	---------	70.500,00
TOTALE SPESE ISTITUZIONALI	**50.497.453.395,83**	**53.220.503.727,19**	**53.255.660.000,00**

Nell'arco temporale dal 2002 al 2008 il tasso di variazione annuale della spesa pensionistica complessiva, ha registrato una flessione sino al 2005, riprendendo poi a crescere sino a toccare nell'ultimo esercizio un valore analogo a quello del primo anno del periodo considerato.

Andamento della spesa pensionistica complessivamente erogata		
Anno di riferimento	**Spesa pensionistica** (unità di euro) **Valore a consuntivo**	**% dell'incremento annuo**
2002	40.720.677.127	5,38%
2003	42.809.368.520	5,13%
2004	44.617.701.225	4,22%
2005	46.260.962.466	3,68%
2006	48.222.717.197	4,24%
2007	50.492.772.871	4,70%
2008	53.214.794.252	5,39%

A determinare l'evidenziato incremento annuo del 5,39% nel 2008 hanno contribuito i seguenti fattori, in piccola parte compensati dai minori oneri determinati dall'aumento del numero sia delle pensioni eliminate per decesso o cessazione del diritto, che delle pensioni dirette divenute reversibili:

- la perequazione automatica che dall'1/1/2008 ha comportato la rivalutazione di tutte le pensioni vigenti al 31/12/2007 (n.2.612.100) ad un tasso previsionale massimo dell'1,7%
- l'aumento dell'1,4%, rispetto al 2007, del numero delle pensioni vigenti a fine esercizio e del 2,5% del relativo importo annuo medio (nell'ambito del quale il più

elevato tasso di crescita, pari al 2,7%, è stato registrato dalle nuove pensioni decorrenti nell'anno)

- l'onere contabile, ammontante a 137,27 milioni di euro, dei trattamenti pensionistici statali gestiti direttamente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri
- l'onere, pari a circa € 1.028,8 milioni, per il pagamento di arretrati
- l'onere pari a € 4,82 milioni per la corresponsione di una somma aggiuntiva sui trattamenti pensionistici ai beneficiari (n.15.120 pensionati) delle misure previste dall'art.5 del D.L. 81/2007, convertito in L. 127/2007, meglio conosciuto come decreto "pensioni basse".

Il quadro delle variazioni nel numero complessivo delle pensioni può essere così sintetizzato:

pensioni vigenti al 31/12/2007	2.612.100
nuovi pagamenti inseriti nel 2008	120.100
eliminate nel corso del 2008	88.120
pensioni sospese in anni precedenti e riattivate nel 2008	4.011
pensioni vigenti al 31/12/2008	2.648.091

Secondo i dati della consulenza statistica attuariale relativi alla distribuzione per area geografica delle pensioni il 41,31% dei trattamenti in essere nel 2008 è concentrato al Nord (con il maggior numero di pensionati, pari a 308.825, in Lombardia), mentre di essi costituiscono il 34,72% e il 23,85% le pensioni erogate, rispettivamente, al Sud-Isole e al Centro (con il maggior numero di pensionati, pari a 319.836, nel Lazio) e il restante 0,12% quelle corrisposte a soggetti residenti all'estero.

Sempre secondo i dati provenienti dalla predetta consulenza il numero complessivo delle pensioni in pagamento al 31 dicembre 2009 risulta pari a 2.690.513, con un incremento quindi dell'1,6% rispetto a quello registrato alla fine dell'esercizio precedente.

La ripartizione tra le varie Casse e per tipo di pensione del numero complessivo delle prestazioni in pagamento al 31/12 del 2007 e 2008 è esposta nella tabella seguente, dalla quale risulta che la gestione di maggior peso rimane quella costituita dalla CTPS.

Nel 2008 quest'ultima ha inciso, con 1.577.361 trattamenti pensionistici, per il 59,6% sul totale delle pensioni erogate nell'anno, seguita dalla CPDEL con 998.259 trattamenti (e un'incidenza del 37,7%). Le pensioni dirette, come pure si ricava dai dati esposti nella tabella, hanno rappresentato nel 2008, con 2.017.093 trattamenti, il

76,2% di quelli complessivi, mentre per gli altri tipi di pensione (indirette e reversibili) sono stati in tutto erogati 630.998 trattamenti.

Distribuzione per Cassa del numero delle pensioni*
in pagamento a Dicembre 2007 e Dicembre 2008

	Diretta			Indiretta			Reversibile			Totale		
Cassa	2007	2008	Var. %	2007	2008	Var. %	2007	2008	Var. %	2007	2008	Var. %
CPDEL	757.795	770.331	1,7	56.557	53.436	- 5,5	167.575	174.492	4,1	981.927	998.259	1,7
CPS	35.961	37.636	4,7	5.790	5.558	- 4,0	12.237	12.929	5,7	53.988	56.123	4,0
CPI	12.767	12.996	1,8	240	239	- 0,4	461	499	8,2	13.468	13.734	2,0
CPUG	1.527	1.589	4,1	383	349	- 8,9	654	676	3,4	2.564	2.614	2,0
CTPS	1.178.382	1.194.541	1,4	89.454	82.738	- 7,5	292.317	300.082	2,7	1.560.153	1.577.361	1,1
INPDAP	**1.986.432**	**2.017.093**	**1,5**	**152.424**	**142.320**	**- 6,6**	**473.244**	**488.678**	**3,3**	**2.612.100**	**2.648.091**	**1,4**

**Per "numero di pensioni" si intende il numero delle rendite in pagamento nel mese di dicembre dell'anno considerato*

Nel quinquennio dal 2004 al 2008 il numero totale delle pensioni vigenti, rilevato a fine di ciascun anno, ha registrato un incremento di n. 183.813 unità (+7,5%), mentre il trattamento annuo medio generale, sempre riferito alle pensioni vigenti al 31 dicembre, è aumentato di circa 2,98 punti percentuali per anno.

Riguardo alla ripartizione per comparti del numero e della spesa per i trattamenti pensionistici a carico della CTPS, che eroga, come già detto il maggior numero di pensioni, le analisi statistiche espongono i seguenti dati:

Comparto	**Numero**	**Composizione** %	**Spesa annua** *(in milioni di euro)*	**Composizione** %	**Importo annuo medio** *(in euro)*
Aziende autonome	88.120	5,59	1.414	4,24	16.046
Forze di polizia	256.967	16,29	6.108	18,30	23.770
Magistrati	107.786	6,83	3.266	9,78	84.752
Militari	4.811	0,31	408	1,22	30.304
Ministeri	252.181	15,99	4.774	14,30	18.931
Scuola	831.172	52,69	16.256	48,69	19.558
Università	36.301	2,30	1.158	3,47	31.900
C.T.P.S.	*1.577.338	100,00	33.384	100,00	21.165

**Il totale non comprende 23 partite di pensione non classificabili per comparto*

Nelle due tabelle che seguono sono esposti i dati relativi, rispettivamente all'andamento del numero e dell'importo medio annuo delle nuove pensioni decorrenti nell'anno 2008 e in quello precedente.

Andamento del numero delle nuove pensioni decorrenti nell'anno

	Diretta			Indiretta			Reversibile			Totale		
Cassa	**2007**	**2008**	**Var. %**	**2007**	**2008**	**Var. %**	**2007**	**2008**	**Var. %**	**2007**	**2008**	**Var. %**
CPDEL	34.918	30.417	-12,9%	1.415	374	-73,6%	8.722	10.493	20,3%	45.055	41.284	-8,4%
CPS	3.155	2.537	-19,6%	146	40	-72,6%	619	835	34,9%	3.920	3.412	-13,0%
CPI	569	410	-27,9%	8	2	-75,0%	33	52	57,6%	610	464	-23,9%
CPUG	86	84	-2,3%	3	1	-66,7%	30	31	3,3%	119	116	-2,5%
CTPS	69.658	39.652	-43,1%	1.485	367	-75,3%	13.749	15.765	14,7%	84.892	55.784	-34,3%
INPDAP	**108.386**	**73.100**	**-32,6%**	**3.057**	**784**	**-74,4%**	**23.153**	**27.176**	**17,4%**	**134.596**	**101.060**	**-24,9%**

Importo annuo medio delle nuove pensioni decorrenti nell'anno

Valori espressi in unità di Euro

	Diretta			Indiretta			Reversibile			Totale		
Cassa	Imp.annuo medio **2007**	Imp.annuo medio **2008**	**% Incr.**	Imp.annuo medio **2007**	Imp.annuo medio **2008**	**% Incr.**	Imp.annuo medio **2007**	Imp.annuo medio **2008**	**% Incr.**	Imp.annuo medio **2007**	Imp.annuo medio **2008**	**% Incr.**
CPDEL	22.009	23.057	4,8	7.395	9.250	25,1	10.432	10.287	-1,4	19.309	19.686	2,0
CPS	67.122	67.516	0,6	20.182	20.958	3,8	24.733	22.928	-7,3	58.680	56.058	-4,5
CPI	18.848	19.448	3,2	5.256	5.545	5,5	8.287	6.848	-17,4	18.098	17.976	-0,7
CPUG	21.045	22.405	6,5	6.605	1.810	-72,6	11.516	11.410	-0,9	18.279	19.289	5,5
CTPS	24.195	27.360	13,1	9.125	11.074	-21,4	13.029	12.814	-1,7	22.123	23.142	4,6
INPDAP	**24.710**	**26.913**	**8,9**	**8.840**	**10.682**	**20,8**	**12.355**	**12.136**	**-1,8**	**22.224**	**22.814**	**2,7**

Come risulta dalla prima delle due tabelle il numero delle nuove pensioni decorrenti nell'anno 2008 è diminuito di quasi un terzo rispetto a quello dell'esercizio precedente. Tale consistente flessione, dopo i picchi di pensionamenti negli anni 2006/2007, può ritenersi, con ampia probabilità, in gran parte effetto, peraltro atteso, delle nuove disposizioni in materia previdenziale, introdotte dalla legge 24 dicembre 2007, n. 247, tra le quali, in particolare, quella riguardante l'età pensionabile, con l'attenuazione dello "scalone" già previsto dalla legge 243 del 23 agosto 2004. Complessivamente le pensioni ai superstiti (indirette + reversibili) hanno registrato un aumento del 6,7% rispetto al 2007. Dalla tabella può risultare una apparente incongruenza dei dati relativi alle pensioni indirette (-74,4%) e a quelle reversibili (+16,4%), dati che però sono frutto di una operazione di *data clearing* delle pensioni ai superstiti, nell'ambito delle quali molte pensioni reversibili risultavano erroneamente codificate.

Il decremento del numero di nuove pensioni per la CTPS (-34,3% sul 2007) è sostanzialmente imputabile alla variazione (-56,4%) del numero delle cessazioni nel comparto Scuola che rappresenta il 52,7% della CTPS (passate dalle 54.391 del 2007 alle 23.717 del 2008). Nell'ambito della CTPS è invece aumentato dall'uno all'altro esercizio il numero delle nuove pensioni relative al comparto Forze di Polizia (+1.550) ed al comparto Militari (+422).

Secondo quanto emerge dalla seconda tabella l'importo medio annuo della nuove pensioni ha registrato nel 2008 un incremento generale del 2,7 %.

Rispetto a quest'ultimo appare però più significativo l'aumento dell'8,9% registrato dalle nuove pensioni dirette, pur in presenza della diminuzione del loro numero complessivo (-32.286 rispetto al 2007).

Per le pensioni dirette l'aumento dell'importo medio annuo, valevole per tutte le gestioni, è dovuto, oltre che al rendimento in pensione degli adeguamenti retributivi stabiliti dai contratti di lavoro, anche da un allungamento medio della vita lavorativa che, nel 2008, ha registrato i seguenti valori:

- ✓ ***anzianità*** - media anni di servizio *36,79* *(a fronte di un requisito minimo, richiesto anche dalla recente normativa, di 35 anni)* ed una età media alla cessazione dal servizio di 57,98 per gli uomini e di 58,85 per le donne;
- ✓ ***vecchiaia*** – media anni di servizio 35,12 *(a fronte di un requisito minimo di 20 anni)* ed una età media alla cessazione di 65,71 per gli uomini e di 62,86 per le donne ;
- ✓ ***inabilità*** – media anni di servizio 32,64 *(a fronte di un requisito minimo di servizio che può variare, a seconda del tipo di inabilità, dai 5 anni ai 25 anni di*

servizio) ed una età media alla cessazione di 53,54 per gli uomini e di 54,61 per le donne.

Sempre con riferimento alle pensioni dirette decorrenti nell'anno, l'andamento delle frequenze di cessazione dal servizio, statisticamente rilevate al 31/12 degli anni dal 2005 al 2008, è esposto nel prospetto che segue.

Andamento frequenze di cessazione dal servizio							
Anno	**Anzianità**	**% incr.**	**Vecchiaia**	**% incr.**	**Inabilità**	**% incr.**	**Totale**
2005	29.502	-	25.126	-	3.004	-	58.028
2006	49.828	68,90	32.624	29,84	3.252	8,26	85.704
2007	64.101	28,64	40.551	24,30	3.734	14,82	108.386
2008	51.316	70,20	16.824	23,02	4.960	6,78	73.100

Per quanto riguarda il c.d. indice demografico (rapporto tra l'intera popolazione degli iscritti e quella dei pensionati) è da evidenziare che il relativo valore - calcolato sulla base del numero degli iscritti risultante dalla Banca dati dell'Istituto (3.588.545), ancora, come già detto, in via di completamento - è risultato nel 2008 pari a 1,36, sostanzialmente invariato rispetto al 2007.

La tabella seguente mostra l'andamento sia del rapporto spesa pensionistica/PIL che delle variazioni annue della pensione media e dell'indice dei prezzi al consumo nel periodo dal 1998 al 2008.

Anni	**Rapporto % spesa pensionistica/P.I.L.**	**Variazione % annua della pensione media (a)**	**Variazione % degli indici dei prezzi al consumo al 1° gennaio (b)**	**Differenza a-b**
1998	3,17	2,24	1,7	0,54
1999	3,20	2,22	1,8	0,42
2000	3,16	1,99	1,6	0,39
2001	3,14	1,33	2,6	-1,27
2002	3,18	3,57	2,7	0,87
2003	3,21	2,86	2,4	0,46
2004	3,24	3,33	2,5	0,83
2005	3,22	2,57	2,0	0,57
2006	3,24	2,79	1,7	1,09
2007	3,29	3,54	2,0	1,54
2008	3,29	2,53	1,7	0,83

Dai dati esposti nella tabella risulta che è rimasto invariato negli ultimi due esercizi il valore del rapporto spesa pensionistica/PIL e che in tutti gli anni considerati, ad eccezione del 2001, il valore dell'indice ISTAT è stato di entità inferiore a quello del tasso di crescita della pensione media, tasso il cui valore medio nel periodo è risultato

pari a circa il 2,7%, a fronte di un incremento dell'indice medio annuo dei prezzi aggirantesi intorno al 2,1%.

b) La spesa relativa ai trasferimenti passivi, ammontante nel 2008 a € 513,8 milioni, ha registrato un incremento del 9,7% rispetto a quella del precedente esercizio, con una percentuale di utilizzo del budget previsionale di circa il 90%.

Si tratta di trasferimenti obbligatori di contributi ovvero di valori capitali degli stessi, a seguito del passaggio ad altro istituto previdenziale di personale già iscritto all'INPDAP.

c) La spesa per oneri finanziari si riferisce agli interessi legali e/o rivalutazione monetaria dovuti al ritardato pagamento di pensioni, dell'indennità una tantum e del rimborso Fondo Integrativo di Previdenza (FIP).

Si ricava dal prospetto che le somme impegnate sono state il 97,5% di quelle stanziate.

Interessi Legali e/o Rivalutazione Monetaria su Pensioni, Indennità Una Tantum e F.I.P *(fondo integrativo di previdenza).*

	2007 (unità di euro)		**2008** (unità di euro)		**Var. % Impegnato**
	Previsione	**Impegnato**	**Previsione**	**Impegnato**	
CTPS	43.833.775,09	40.101.882,42	46.473.368,00	45.959.443,86	14,6
CPDEL	23.771.827,91	12.935.708,05	15.727.092,00	15.333.778,31	18,5
CPS	4.676.176,00	4.524.542,75	7.474.730,00	6.855.430,91	51,5
CPI	305.132,00	250.642,00	327.810,00	253.071,06	1,0
CPUG	119.213,00	118.329,41	197.300,00	41.586,49	-64,9
INPDAP	**72.706.124,00**	**57.931.104,63**	**70.200.300,00**	**68.443.310,63**	**18,1**

Degli € 68,4 milioni complessivamente impegnati, circa 64,6 sono imputabili ad interessi su pensioni e i rimanenti 3,8 ad altre prestazioni pensionistiche. Va inoltre evidenziato che circa il 12% del totale delle somme pagate è dovuto ad esecuzione di sentenze, mentre l'88% è imputabile alla *"rideterminazione delle pensioni"* (che ha costituito anche per il 2008 obiettivo prioritario per l'Area Pensioni).

Riguardo all'ingente ammontare di tali oneri la Corte deve segnalare ancora una volta la necessità che venga assicurato il tempestivo adempimento delle prestazioni e che si provveda inoltre al rapido ed integrale smaltimento dell'arretrato esistente, eliminando così tutti quei ritardi che si riflettono negativamente anche sul piano dell'immagine dell'Istituto.

d) L'unica voce gestionale inclusa nelle poste correttive riguarda il rimborso di contributi ai fini pensionistici, in ragione di versamenti contributivi in eccesso o per storno di entrate erroneamente contabilizzate. Le somme complessivamente

impegnate, pari a € 11 milioni (+25,9% rispetto al 2007), sono in parte preponderante costituite dai rimborsi agli enti (€ 8,7 milioni) ed agli iscritti (€ 1,3 milioni).

e) Le uscite non classificabili in altre voci. A questa categoria sono riconducibili le "spese per liti, arbitraggi e transazioni" su prestazioni pensionistiche, contabilizzate sull'omonimo capitolo, che si riferiscono esclusivamente al pagamento degli onorari ai legali esterni incaricati dall'Istituto o dalla controparte per il contenzioso di primo grado gestito soprattutto dalle sedi provinciali e per il contenzioso di secondo grado gestito a livello di Direzione centrale.

4.3. Le prestazioni previdenziali

Si articolano nelle seguenti categorie:

- Trattamenti di fine servizio - TFS, comprendenti l'Indennità premio di servizio e l'Indennità di Buonuscita, somme di denaro erogate una tantum all'atto della cessazione dal servizio e della risoluzione del rapporto previdenziale con l'Istituto ai cosiddetti 'vecchi assunti', cioè ai titolari di un rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, iniziato prima del 1° gennaio 2001, nonché a tutto il personale "non contrattualizzato", ed iscritti alle ex gestioni INADEL ed ENPAS;
- Trattamento di fine rapporto - TFR, consistente in accantonamenti annuali di quote di retribuzione (con rivalutazione ai sensi di legge) il quale, una volta risolto il rapporto di lavoro, può essere:
  - erogato ai lavoratori assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato stipulato a far data dal 01/01/2001;
  - corrisposto agli assunti con contratto a tempo determinato in essere alla data del 30/05/2000 o stipulato successivamente;
  - trasferito sul conto individuale presso il fondo pensione di Previdenza Complementare, per coloro che vi hanno aderito ai sensi della vigente normativa;
- Assicurazione Sociale Vita, indennità economica avente natura previdenziale, riservata ai dipendenti di enti di diritto pubblico, che viene erogata all'iscritto, o agli eventuali aventi diritto, a seguito del verificarsi dell'evento morte dell'iscritto stesso o di un suo familiare a carico; l'importo corrisponde ad una o più mensilità medie annue ed è calcolato sulla base della retribuzione lorda;

Attività connesse alla previdenza complementare.

Dalle registrazioni contabili, la spesa complessivamente impegnata e pagata nel 2008 per le prestazioni di fine servizio e di fine rapporto risulta pari a € 8.108,4 milioni (a fronte di € 7.156,6 milioni del 2007), con un'eccedenza di € 285,4 milioni rispetto alla previsione definitiva di competenza (€ 7.823 milioni), come evidenziato nel prospetto seguente.

Tale divario tra la previsione di spesa e gli impegni assunti trova ragione nella necessità di erogare le prestazioni nell'ultima parte dell'anno.

(unità di euro)

Prestazioni	Previsione 2008	Impegnato 2008	Variazione %
TFS	7.489.622.800,00	7.759.364.050,25	3,60
TFR	333.358.300,00	348.995.243,95	4,69
TOTALE	7.822.981.100,00	8.108.359.294,20	3,65

Sono state erogate complessivamente 801.869 prestazioni, con un incremento del 34,9% rispetto alle 594.614 programmate.

TFS (Indennità di buonuscita ed Indennità premio di servizio)

La spesa sostenuta dall'Istituto per i trattamenti di fine servizio rappresenta circa il 96% della spesa previdenziale e si riferisce esclusivamente alle gestioni ex Enpas per gli statali ed ex Inadel per i dipendenti degli Enti locali.

(unità di euro)

TFS 2008			
Totale nazionale	**Impegnato - ex ENPAS**	**Impegnato – ex INADEL**	**Totale**
	5.503.506.469,38	2.255.857.580,87	7.759.364.050,25

Dai dati di produzione risulta che nell'anno 2008 sono state erogate complessivamente 188.478 prestazioni, con un incremento del 16,6% rispetto alle 161.543 programmate.

Giacenza al 01/01/2008		Pervenute		Prestazioni liquidate al 31/12/2008	
Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni
66.160	12.921	114.501	73.408	125.211	63.267
		Programmato per l'anno 2008		**100.379**	**61.164**

Delle complessive n.266.990 istanze (79.081 giacenti al 1° gennaio 2008 + 187.909 pervenute nel corso dell'anno), sono state liquidate n.188.478, con un tasso di smaltimento del 70,6% e, in particolare, del 69,3% delle prime liquidazioni, e del 73,3 % delle riliquidazioni.

Trattamento di fine rapporto

La spesa sostenuta dall'Istituto per i trattamenti di fine rapporto rappresenta il 4% della spesa previdenziale e si riferisce esclusivamente alle gestioni ex Enpas per gli statali, (si tratta essenzialmente dei supplenti della Scuola) ed ex Inadel per i dipendenti degli Enti locali

(unità di euro)

TFR 2008			
	IMPEGNATO		
Totale nazionale	Impegnato - ex ENPAS	Impegnato - ex INADEL	Totale
	269.253.345,53	79.741.898,42	348.995.243,95

Dai dati di produzione risulta che nell'anno 2008 sono state erogate complessivamente 613.391 prestazioni, con un incremento del 41,7% rispetto alle 432.971 programmate.

Giacenza al 01/01/2008		**Pervenute**		**Prestazioni liquidate al 31/12/2008**	
Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni	Prime Liq.ni	Riliq.ni
259.186	118.920	383.412	193.363	444.559	168.832
Programmato per l'anno 2008				**353.712**	**79.259**

Delle complessive n.954.881 istanze per il TFR (378.106 giacenti al 1° gennaio 2008 + 576.775 pervenute nell'anno) sono state liquidate n.613.391, con un tasso di smaltimento del 64,2% e, in particolare, del 69,2% delle prime liquidazioni e del 54,1% delle riliquidazioni.

Riguardo alle procedure di liquidazione è da evidenziare che tramite la procedura telematica per il TFR del comparto scuola (predisposta, in accordo con il MIUR, per il trasferimento telematico dei dati economici e giuridici e comportante la riduzione dei tempi di impianto e di istruttoria, con accelerazione dello smaltimento delle istanze, sia di prima liquidazione che di riliquidazione) sono state liquidate complessivamente 276.852 istanze.

Assicurazione Sociale Vita

La fonte finanziaria per tale prestazione è costituita dal contributo dello 0,12% (di cui 0,093% a carico del datore di lavoro e 0,027% a carico dell'iscritto). Sono iscritti obbligatoriamente tutti i dipendenti degli Enti pubblici economici e non (con esclusione dei dipendenti statali e degli enti locali) nonché, a domanda, i pensionati ex dipendenti di tali enti.

Poiché la prestazione spetta al verificarsi dell'evento morte, l'aliquota complessiva di contribuzione, fissata con riferimento ad un tasso di mortalità non aggiornato, determina un avanzo finanziario della gestione (circa € 13 milioni nel 2008).

I dati relativi al capitolo di bilancio evidenziano un utilizzo del budget pari al 71%.

(unità di euro)

Previsione 2008	Impegnato al 31/12/2008
5.500.000	3.878.303

Nell'anno 2008 risultano erogate 721 prestazioni, per un importo medio di € 5.379.

La tabella seguente evidenzia l'andamento della spesa a partire dal 2005, anno nel quale la liquidazione della prestazione è stata demandata alle Sedi periferiche determinando un insolito andamento del numero delle prestazioni erogate, per effetto della lavorazione di tutte le pratiche anteriormente giacenti.

(unità di euro)

ANNO	Previsioni	Pagato	Prestazioni erogate
2005	6.313.400,00	6.245.426,00	1.248
2006	6.233.400,00	3.837.768,00	628
2007	7.096.200,00	4.179.898,00	820
2008	5.500.000,00	3.878.303,48	721

Interessi legali e rivalutazione monetaria

La spesa complessivamente impegnata per interessi moratori, pari a € 13,9 milioni, ha registrato una flessione del 6% rispetto a quella del 2007 e si riferisce pressoché per intero (tranne un minimo ammontare relativo all'ex gestione Enpdep) agli oneri, per ritardato pagamento del TFS e TFR, gravanti sulle ex gestioni Enpas (per € 10,41 milioni) e Inadel (per € 3,6 milioni), oneri che hanno richiesto una variazione di bilancio essendosi rivelati, a causa del maggior numero delle prestazioni erogate, di entità superiore a quella degli stanziamenti iniziali.

Le prestazioni pagate con interessi nel 2008 sono state complessivamente 440.137, di cui 351.188 per prime liquidazioni (27.941 TFS+323.247 TFR) e 88.949 per riliquidazioni (31.514 TFS+57.435 TFR).

Una parte degli interessi corrisposti, pari a € 4,1 milioni, è imputabile a ritardi degli enti datori di lavoro e quindi soggetta ad azione di rivalsa da parte delle Sedi provinciali.

Poiché dai dati sopra esposti risulta che la spesa per interessi di mora nel 2008, pur essendo diminuita di quasi un milione di euro rispetto all'esercizio precedente,

rimane ancora di ammontare ingente, la Corte non può che ribadire la necessità che venga adottata dall'Istituto ogni misura idonea a contenere tali oneri.

4.4. La previdenza complementare

Diversamente da quanto previsto in fase di programmazione, nel 2008 non c'è stato l'atteso avvio della previdenza complementare per i lavoratori pubblici non appartenenti al comparto contrattuale della scuola rispetto al quale opera, ormai da vari anni, il fondo pensione complementare Espero. Le ragioni di questo ritardo sono principalmente le seguenti:

- mancata estensione ai dipendenti pubblici, con gli adattamenti e le armonizzazioni occorrenti, della disciplina in materia di previdenza complementare contenuta nel D.Lgs. 252/2005;
- rinvio dell'entrata in operatività per i due fondi pensione Perseo e Sirio rivolti, rispettivamente, ai dipendenti degli enti locali e del Servizio sanitario nazionale ed ai dipendenti delle amministrazioni statali e degli enti pubblici non economici.

Questo ritardo nell'attesa diffusione della previdenza complementare ha avuto effetti sia sull'attività delle sedi sia sui flussi finanziari in entrata ed uscita.

In particolare, gli scostamenti tra le attività previste in sede di programmazione e quanto effettivamente svolto in corso d'anno, risultano dovuti al minor flusso effettivo di adesioni al fondo Espero rispetto a quello atteso.

Dal punto di vista strettamente finanziario, l'Inpdap deve provvedere al versamento delle somme (stanziate dalla legge n. 388/2000 e dalle successive leggi finanziarie) destinate alla copertura degli oneri per la previdenza complementare a carico delle amministrazioni statali in quanto datrici di lavoro e di quelle finalizzate a favorire l'avvio dei Fondi pensione complementare per i dipendenti delle stesse amministrazioni. Va però detto che, proprio a partire dal 2008, il versamento dei contributi datoriali per il personale della scuola iscritto al fondo Espero è effettuato direttamente dal Ministero dell'economia.

Alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente, l'Inpdap deve, conferire al fondo pensione il montante maturato a seguito degli accantonamenti di TFR destinati a previdenza complementare.

Le somme versate dall'Istituto nell'esercizio 2008 hanno riguardato le contribuzioni dei datori di lavoro ai fondi Espero e Laborfonds (quest'ultimo relativo ai dipendenti delle pubbliche amministrazioni a carattere locale della Regione Valle d'Aosta) per anni precedenti al 2008, dando luogo a pagamenti in conto residui per un ammontare complessivo di € 8,4 milioni (di cui 5,9 per Espero e 2,5 per Laborfonds).

4.5. L'Attività creditizia

La politica gestionale delle prestazioni creditizie per l'anno 2008 è stata caratterizzata dai seguenti fattori:

- la situazione di forte squilibrio, come nel precedente esercizio, tra risorse stanziate in bilancio e le richieste delle varie tipologie di prestito, con conseguente formazione a fine anno di cospicue giacenze di domande ancora da definire;
- l'entrata in vigore dal 1° giugno 2008 del decreto del Ministero dell'economia n. 45, del 7 marzo 2007, modificato dall'art. 3 - bis D.L. 159/2007, convertito dalla L. 222/2007, a seguito del quale è stata data facoltà di adesione alla gestione unitaria del credito e delle attività sociali anche ai pensionati già dipendenti pubblici ed ai dipendenti pubblici in servizio, ancorché iscritti a gestioni previdenziali diverse dall'INPDAP;
- la messa in esercizio di nuove procedure informatiche di erogazione dei prestiti improntate ad una gestione integrata della posizione assicurativa degli iscritti, attraverso la "scrivania virtuale" a cui tutti i nuovi applicativi fanno riferimento obbligato;
- l'attuazione delle sinergie con gli Istituti di credito che hanno firmato con INPDAP le convenzioni previste dall'articolo 8 del Decreto del Ministero dell'economia e finanze n. 313 del 27 dicembre 2006, finalizzate ad affiancare l'attività di erogazione svolta direttamente dall'INPDAP con le proprie risorse di bilancio.

Piccoli prestiti e prestiti pluriennali

A seguito delle disposizioni recate dall'art. 2 commi 496 e 497 della legge finanziaria 2008 che hanno consentito alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali di ricorrere ad anticipazioni dalle altre gestioni, ovvero a prelievi dal fondo di amministrazione (nei limiti di € 400 milioni per l'anno 2008) la previsione iniziale di competenza per il 2008, rivelatasi insufficiente (in ragione delle domande pervenute nell'anno e di quelle giacenti al 31 dicembre 2007), è stata variata in aumento, per € 350 milioni, e lo stanziamento ha così raggiunto l'ammontare definitivo di € 1.206,2 milioni (-13% rispetto a quello dell'esercizio precedente, pari a € 1.306,5 milioni).

Le tabelle che seguono mettono a confronto, oltre ai dati relativi al numero delle domande, gli importi erogati, suddivisi anche per tipologia di prestito, e i valori medi delle prestazioni creditizie negli anni 2007 e 2008.

2007	domande da definire al 31/12/06	domande inserite a sistema	erogazioni effettuate nell'anno	Importo erogato (in unità euro)	Dinieghi/Respinte
Piccoli Prestiti	14.307	99.791	89.169	700.029.494	7.022
Prestiti Plur.	5.907	34.426	29.520	726.927.016	2.761
totale	**20.214**	**134.217**	**118.689**	**1.426.956.510**	**9.783**

2008	domande da definire al 31/12/07	domande inserite a sistema	erogazioni effettuate nell'anno	importo erogato (in unità di euro)	Dinieghi/Respinte
Piccoli Prestiti	17.907	77.931	63.120	528.581.345	7.545
Prestiti Plur.	8.052	30.542	25.022	644.797.450	3.178
totale	**25.959**	**108.473**	**88.142**	**1.173.378.795**	**10.723**

Anno 2007

(unità di euro)

Piccoli prestiti	Numero	Importo	Valore medio
Annuali	3.670	7.853.489	2.126
Biennali	9.517	37.315.965	3.912
Triennali	19.069	116.904.941	6.133
Quadriennali	56.913	537.955.099	9.456
Totale	**89.169**	**700.029.494**	**7.851**
Prestiti pluriennali	**Numero**	**Importo**	**Valore medio**
Quinquennali	7.330	94.051.948	12.932
Decennali	22.190	632.875.068	28.520
Totale	**29.520**	**726.927.016**	**24.625**
Totale complessivo	**118.689**	**1.426.956.510**	**12.023**

Anno 2008

(unità di euro)

Piccoli prestiti	Numero	Importo	Valore medio
Annuali	1.822	4.067.437	2.232
Biennali	5.652	22.703.782	4.017
Triennali	11.564	71.559.516	6.188
Quadriennali	44.082	430.250.610	9.760
Totale	**63.120**	**528.581.345**	**8.374**
Prestiti pluriennali	**Numero**	**Importo**	**Valore medio**
Quinquennali	5.322	68.046.084	12.786
Decennali	19.700	576.751.366	29.277
Totale	**25.022**	**644.797.450**	**25.769**
Totale complessivo	**88.142**	**1.173.378.795**	**13.312**

Dai dati esposti nelle tabelle emerge che:

- i prestiti quadriennali e decennali continuano ad essere nel 2008 le tipologie più richieste: il 50% delle domande complessive i quadriennali e il 22% i decennali, a fronte delle altre quattro tipologie, che nell'insieme rappresentano il restante 28%, e ciò a conferma della preferenza degli iscritti verso prestazioni di maggiore importo e con tempi di restituzione più lunghi;
- rispetto al 2007 il numero complessivo delle prestazioni erogate nel 2008 mostra una flessione del 26% (con il maggior decremento, pari al 29%, registrato dai piccoli prestiti), dovuta, probabilmente, alla ripartizione semestrale del budget e al mancato accoglimento delle domande non coperte dalle risorse finanziarie, mentre minore è risultata la percentuale di diminuzione (18%) dell'importo totale erogato. Dall'effetto combinato di questi due fattori è derivato l'aumento nel 2008 del valore medio del prestazione creditizia (+11% rispetto al 2007);
- in entrambi gli esercizi l'ammontare complessivo dei prestiti quadriennali e di quelli decennali rappresenta la parte preponderante dell'intera somma erogata per tutte le prestazioni creditizie (l'86% nel 2008 e l'82% nel 2007), sulla quale l'incidenza dei prestiti decennali è passata dal 44% nel 2007 al 49% del 2008, mentre è solo lievemente variata quella dei prestiti quadriennali, che si aggira mediamente nei due esercizi sul 37%.

Secondo i dati esposti nella nota integrativa le percentuali di accoglimento delle domande nel 2008 sono del 79% per i prestiti decennali e del 70% per quelli quadriennali, con valori inferiori e che gradualmente diminuiscono, in ragione della durata del prestito, per gli altri tipi di prestazioni, passando dal 21% per i quinquennali sino al 3% dei prestiti annuali.

Per quanto riguarda, in particolare, le prestazioni creditizie ai pensionati, ai quali è stata estesa la possibilità di contrarre prestiti verso cessione di quote della pensione (in base al decreto n. 313 del 27 dicembre 2006 del Ministero dell'economia, reso operativo dalla circolare n.27 del 4 ottobre 2007), sono stati ad essi erogati nel 2008 n.5.010 prestiti (per un importo medio di € 12.071), di cui 1.325 prestiti pluriennali (importo medio € 22.975) e 3.685 piccoli prestiti (importo medio € 8.150). Prevalentemente i prestiti pluriennali sono decennali (81,6%) e quadriennali i piccoli prestiti (82,3%).

Dal raffronto tra i dati riguardanti i prestiti erogati nel 2008 e quelli relativi all'esercizio successivo, quali elaborati dalla consulenza statistica ed esposti nella tabella che segue, risulta che nel 2009 si è registrato un incremento del numero dei

prestiti concessi (+13,6%) superiore a quello registrato dall'ammontare complessivo degli stessi (+6,8%), con conseguente flessione dell'importo medio erogato (-6%).

Prestiti erogati 2009

	pratiche	Importo erogato (in milioni)	Imp. Medio (in euro)
Totale	100.173	1.253,10	12.509
Piccoli prestiti	75.473	631,0	8.361
Pluriennali	24.700	622,1	25.186

Prestiti pluriennali garantiti

Nell'anno sono state rilasciate 68 garanzie, a fronte delle 156 rilasciate nel 2007. La notevole flessione risulta determinata sia dall'obbligo, per il richiedente, di una copertura assicurativa con Istituti indicati dalla medesima Società che eroga il prestito, sia dalla stipula delle convenzioni tra INPDAP e Istituti finanziari, che ha consentito il ricorso ad analoghe prestazioni creditizie con costi complessivi molto inferiori.

Mutui ipotecari edilizi

Lo stanziamento di bilancio per il settore dei mutui ipotecari edilizi ha registrato un forte decremento nel 2008 (€ 800 milioni di euro a fronte degli € 1.295 milioni stanziati nel 2007).

Nel settore mutui edilizi individuali le istanze pervenute e immesse a sistema nel corso dell'anno 2008 sono state n. 14.862 (15.870 nel 2007) e sono stati rogitati n. 5.827 atti di mutuo (7.144 nel 2007), dei quali 219 relativi a domande del 2006, 2.230 a domande del 2007 e 3.378 a domande pervenute nel 2008.

L'importo complessivamente erogato nel 2008 è stato di € 751,9 milioni

Il tasso di interesse annuo, a seguito della modifica regolamentare disposta con la delibera del CdA n. 459 del 19 aprile 2007, alla quale ampio cenno è stato dedicato nel precedente referto, è pari, per i mutui a tasso fisso, al 4,15% e, per i mutui a tasso variabile, al 3,75% per il primo anno e, con decorrenza dalla terza rata, al tasso variabile Euribor a sei mesi (tasso 360) più 100 punti base.

Attività creditizia svolta da Istituti di credito convenzionati

Per poter rispondere alle esigenze di credito degli iscritti, pensionati, dipendenti Inpdap e loro familiari a condizioni migliori di quelle offerte dal mercato, l'Istituto ha sottoscritto, come già ampiamente accennato nel precedente referto, convenzioni con Istituti di credito per l'erogazione di prestiti personali, cessioni del quinto e mutui ipotecari.

I dati relativi ai finanziamenti erogati dagli istituti finanziari convenzionati nel 2008 risultano dalla tabella seguente.

(unità di euro)

PRESTITI		CESSIONI		MUTUI	
n°	**importo**	**n°**	**importo**	**n°**	**importo**
30.155	64.408.251	26.553	521.151.310	7.479	875.822.351

I tassi di interesse praticati per le varie tipologie di finanziamento da parte degli istituti finanziari convenzionati sono stati rideterminati, ai sensi dell'art. 10 comma 10 delle convenzioni, con decorrenza dal 5/12/2008 nelle misure riportate nella tabella seguente, nella quale sono anche esposti i tassi precedentemente applicati.

	Tassi d'interesse max				Spread max	
	CESSIONI DEL QUINTO		**PRESTITI PERSONALI**		**MUTUI IPOTECARI EDILIZI**	
	Fino a 60 mesi	Fino a 120 mesi	Fino a 60 mesi	Fino a 120 mesi	Tasso fisso	Tasso variabile
dall' 11/09/2007 al 04/12/2008	7,50%	8,25%	6,64%	7,60%	0,90%	0,90%
dal 5/12/2008	8,03%	8,78%	7,17%	8,13%	"	"

Gestione del credito alle cooperative edilizie e agli enti locali

Per quanto riguarda l'attività svolta nel settore mutui alle cooperative edilizie, che si compendia sostanzialmente nell'amministrazione di tali mutui dal punto di vista della erogazione degli importi ad avanzamento lavori e della riscossione e vigilanza sulle rate di ammortamento a carico dei beneficiari.

L'attività svolta nell'esercizio 2008 è illustrata nella seguente tabella.

Erogazioni di tranches in c/mutuo	13
Determine impegno SAP	13
Ammortamenti definitivi	20
Rinegoziazioni	7
Attualizzazioni contributi	31
Estinzioni anticipate	16
Consenso cancellazione ipoteche Cooperative	11
Cancellazione di ipoteche (legge 40/2007)	23

In relazione all'attività predetta, sono state acquisite entrate per un totale di € 12,3 milioni, mentre si sono registrate uscite per complessivi € 3,3 milioni per rimborsi riferiti a versamenti di cooperative erroneamente effettuati oppure a crediti derivanti dalla avvenuta rinegoziazione del tasso di interesse o attualizzazione dei contributi.

Dalla successiva tabella si evince invece l'azione svolta nel settore mutui edilizi individuali.

Cooperative istruite e definite	34
Atti di mutuo edilizio individuale stipulati	255
Atti di mutuo edilizio individuale, con contestuale riscatto, stipulati	84
Totale atti stipulati	**373**

Per quanto riguarda la riscossione di entrate relative ai mutui frazionati (riscatti) sono stati incassati nel 2008 complessivamente € 5,2 milioni.

Resta da far cenno infine dell'attività svolta nel settore dei mutui agli Enti locali, che consiste essenzialmente nella gestione giuridica, contabile e amministrativa dei mutui deliberati a suo tempo a favore degli enti locali ed enti vari, cartolarizzati e non.

Nel corso del 2008 sono continuate le erogazioni di *tranches* di mutui agli Enti ed agli iscritti associati in cooperative e sono state sanate numerose situazioni di morosità.

I dati relativi a tale attività sono sintetizzati nella tabella seguente.

(unità di euro)

Capitolo	Numero	Importo
Capitale mutui Enti	109	1.816.007,20
Interessi post - amm. Enti	109	627.857,49
Capitale mutui coop.	7	1.266.049,00
Compensazioni morosità	35	252.619,27

4.6. Attività sociale

Rispetto all'esercizio precedente ha registrato un leggero incremento (+1,7%) la spesa complessiva impegnata dall'Istituto nel 2008 per le attività sociali, la cui ripartizione tra le varie categorie di prestazioni è evidenziata nella tabella seguente.

Risulta dalle tabella che a determinare tale incremento ha principalmente contribuito la variazione (+6% circa) della spesa per vacanze nei centri in Italia e all'estero (nel 2008 incidente per oltre il 68% su quella complessiva), in parte compensata dalla sensibile diminuzione (-72%) della spesa per la formazione professionale dei giovani iscritti, mentre hanno influito in minor misura le variazioni dall'uno all'altro esercizio delle spese per le altre categorie di prestazioni.

(unità di euro)

Tipo	2007	%	2008	%	Var.% 2007/2008
Borse di studio e assegni universitari	11.776.176	12,89	12.017.923	12,94	2,05
Centri vacanze	60.131.397	65,84	63.806.008	68,68	6,11
Strutture sociali (convitti, case soggiorno, e istituto magistrale)	13.318.700	14,58	13.059.159	14,06	-1,95
Master e Laboratorio opportunità	3.192.942	3,50	892.631	0,96	-72,04
Politiche sociali in favore degli anziani	2.907.455	3,18	3.121.301	3,36	7,36
Totale	**91.326.670**	**100,00**	**92.897.022**	**100,00**	**1,72**

Vengono di seguito esposti i dati più significativi concernenti le singole prestazioni.

Borse di studio e assegni universitari

Sono state assegnate n.5.700 borse di studio a favore dei figli di iscritti e pensionati INPDAP (messe a concorso, relativamente all'anno scolastico 2006/2007, per la frequenza del terzo anno delle scuole secondarie di primo grado e dei cinque anni di quelle di secondo grado). Risultano presentate complessivamente n.10.278 domande.

In esito al concorso universitario "Homo Sapiens Sapiens", che ha registrato la presentazione di n.6.378 domande (suddivise tra le varie tipologie: corsi universitari e di specializzazione, master universitari, dottorati di ricerca e stage in azienda), sono stati attribuiti n.4.575 assegni.

L'ammontare complessivo delle somme pagate per le predette prestazioni dalle varie sedi provinciali è risultato pari a € 12,2 milioni.

Oltre a tali prestazioni, ulteriori iniziative sono state realizzate dall'Istituto in favore della formazione avanzata dei giovani iscritti, in collaborazione con i maggiori Atenei nazionali (costituite da: le *work ex*periences, gli e*nglish test*, le borse per la frequenza di master universitari e dottorati di ricerca e le borse stage), con un impegno complessivo di spesa pari a € 0,9 milioni e pagamenti per € 1,3 milioni.

Assistenza climatica

La prestazione, a favore di figli e orfani di iscritti, è articolata in due tipologie, le vacanze in Italia (per i ragazzi di età compresa tra i 7 e i 14 anni) e le vacanze studio all'estero (per i giovani tra i 14 e i 18 anni non compiuti), presso strutture site in Inghilterra, Irlanda, Francia, Austria, Germania e Spagna.

A fronte di n. 35.938 posti messi a concorso (n.8.938 per vacanze in Italia e n.27.000 per quelle all'estero), per i quali sono state presentate complessivamente n.50.790 domande, risultano partiti n. 33.770 minori (n. 9.109 per l'Italia e n.24.661 per l'estero).

I pagamenti complessivi sono ammontati a € 62,7 milioni (di cui 9,5 per le vacanze in Italia e 53,2 per quelle all'estero), mentre per la quota di prestazione a carico dei beneficiari sono stati riscossi € 20,3 milioni.

Strutture sociali

Attengono a questa categoria sia gli oneri sostenuti per gli studenti ospitati nei cinque convitti di proprietà dell'INPDAP (siti in Arezzo, Anagni, Sansepolcro, Spoleto e Caltagirone), nonché nei convitti nazionali convenzionati gestiti dal Ministero dell'Istruzione, che gli oneri relativi alle Case Albergo per anziani nelle località di Monteporzio Catone e Pescara.

La spesa complessivamente impegnata si riferisce, per € 6,6 e 2,6 milioni, rispettivamente, ai convitti di proprietà ed a quelli convenzionati e, per € 3,8 milioni, alle case albergo, mentre i pagamenti totali sono ammontati a € 13,5 milioni.

I posti messi a concorso dall'Istituto per i figli e orfani di iscritti per l'anno scolastico 2008/2009 sono stati complessivamente determinati in 3.324, di cui 288 nei convitti INPDAP a gestione diretta e 3.036 nei convitti convenzionati.

A fine 2008 risultano presenti nelle strutture sociali n.4.062 giovani, appartenenti ai vari ordini di studio, di cui 814 presso i convitti INPDAP (n.250 convittori, n. 460 semiconvittori e 104 studenti universitari) e n.3.248 preso i Convitti nazionali (n.254 convittori e n.2994 semiconvittori).

In complessivi € 0,98 milioni sono state accertate le entrate per il contributo gravante sui beneficiari.

Nelle case albergo sono stati accolti nel 2008 n.71 anziani (29 a Pescara e 42 a Monteporzio Catone) ed a € 1,6 milioni ammontano gli accertamenti complessivi per la quota di spesa di soggiorno a loro carico.

Politiche sociali in favore degli anziani

Ammontano complessivamente a € 3,4 milioni i pagamenti complessivi per le varie prestazioni di carattere assistenziale a favore degli anziani, finalizzate secondo gli obiettivi fissati dal CIV, come già accennato nel precedente referto, a prevenire e contrastare il fenomeno dell'emarginazione e dell'abbandono degli anziani, con particolare attenzione a quelli non autosufficienti.

Tali somme sono state utilizzate per il pagamento delle rendicontazioni prodotte dai comuni interessati direttamente alle Direzioni compartimentali competenti e relative alle prestazioni assistenziali erogate nel 2008.

Con soggetti qualificati operanti nel settore dell'assistenza agli anziani per casi di patologie geriatriche sono state stipulate apposite convenzioni dall'INPDAP e,

precisamente, con i Comuni di Bologna e Parma, con la Fondazione Ferrero/Regioni Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta, con la Fondazione Ferrero/Regione Lombardia e con la Fondazione Neuromed/Regione Molise.

In relazione a dette convenzioni sono state trasferite alle competenti Direzioni compartimentali le somme occorrenti per il pagamento delle rendicontazioni prodotte dai menzionati soggetti.

Sempre nel quadro delle prestazioni sociali a favore degli anziani (pensionati autosufficienti) sono stati assegnati n.268 soggiorni senior, a seguito del concorso nazionale bandito per la concessione di 300 soggiorni.

4.7. Le attività programmate e definite

Nella prima delle due tabelle seguenti quali elaborate dalla tecnostruttura, sono esposti i dati di raffronto tra le attività programmate e quelle definite nel 2008, mentre l'altra mostra l'andamento nel triennio 2006 - 2008 dell'indicatore di efficienza (rapporto prodotti realizzati omogeneizzati/risorse impiegate).

Area produttiva		Linee	Obiettivo programmato	Pratiche definite	Stock* 1.1.2008	Pratiche pervenute	Pratiche annullate	Stock* 31.12.2008
Pensioni	1	Riscatti pensioni	39.202	33.343	262.661	59.989	6.221	284.908
	41	Contr. Fig.va (ex BO)	35.349	35.307	157.115	32.347	1.140	152.838
	2	Ricongiunzione Pens.	49.841	48.997	282.773	73.601	9.720	310.734
	3	Trasf. Pos. Ass.	24.184	21.916	103.873	19.084	1.727	102.150
	4	Pensioni	19.114	13.890	53.029	19.717	14.583	44.795
	6	Ridetermin. Pensione	73.734	72.280	40.689	183.353	12.281	77.502
	7	Pensioni subito IIPP	39.743	35.738	10.394	36.388	4.479	4.441
	8	Pensioni subito Stat	50.768	44.097	6.757	48.694	3.896	3.299
	9	Adempimenti pens.	11.293	8.055	44.149	6.403	313	41.987
	10	Contrib. Volontaria	1.351	896	2.702	1.170	50	2.927
	11	Reg.to Ce 1606/98	7.754	6.184	11.457	5.808	191	10.841
	DA	Reversibilità	33.274	33.769	31.244	8.738	121	32.623
	DB	Partita da Mettere	13.279	4.347	7.878	2.395	65	7.281
	DF	Variazione senz Prov.	862.235	1.091.801		1.091.801		
	DG	Variazione con Prov.	71.275	63.402	123.114	38.140	1.866	117.124
	DH	Cessazione partita	124.472	136.801	138.011	41.633	629	139.266
	DP	Integr. Leg. Rival. Mon	3.248	1.602	18.178	1.614	80	16.807
	DT	Assistenza fiscale	132.688	109.256		109.256		
TOTALE AREA PENSIONI			**1.592.804**	**1.761.681**	**1.294.024**	**1.780.131**	**57.362**	**1.349.523**
Previdenza	17	TFR	353.712	392.969	234.407	343.784	8.487	184.421
	19	Riliquid. TFR	79.259	132.147	112.585	154.760	13.363	125.342
	21	Riscatti TFS/TFR	60.578	66.521	116.445	81.387	17.078	120.651
	22	TFS	100.379	125.211	66.160	114.501	5.972	51.648
	23	Riliquid.TFS	61.164	63.267	12.921	73.408	2.031	21.699
	27	ASV Liquid. Indennizzo	1.227	721	420	927	163	462
		Totale TFR/TFS	656.319	780.836	542.938	768.767	47.094	504.223
	24	Prev. Compl. Ades.	61.580	8.757		8.757		
	25	Prev. Compl. Conf.	11.207	7.216		7.216		
TOTALE AREA PREVIDENZA			**729.106**	**796.809**	**542.938**	**784.740**	**47.094**	**504.223**
Credito	51	Piccoli prestiti	89.633	63.142	19.107	77.949	7.554	4.217
	52	Prestiti pluriennali	31.932	25.039	9.278	30.557	3.180	1.899
	53	Prestiti garantiti	856	68	303	114	54	14
	60	Mutui ipotecari	8.204	5.827	6.980	14.862	8.365	7.920
		Totale	130.625	94.076	35.668	123.482	19.153	14.050
	50	Attività Convitt.	1.651	813				
	56	Borse di Studio	18.767	16.345	4.137		635	4.114
	57	Dom. Vacanze Studio	55.354	51.217				
TOTALE AREA CREDITO			**206.397**	**162.451**	**39.805**	**123.482**	**19.788**	**18.164**
TOTALE			**2.528.307**	**2.720.941**	**1.876.767**	**2.688.353**	**124.244**	**1.871.910**
DIREZIONE GENERALE	17bis	TFR		51.590	24.779		1.530	10.960
	19bis	Riliquid. TFR		36.685	6.335		3.548	6.145
TOTALE GENERALE			**2.528.307**	**2.809.216**	**1.907.881**	**2.688.353**	**129.322**	**1.889.015**

**i dati sono in fase di consolidamento per effetto di analisi sulla migrazione di una parte dei medesimi dai vecchi sistemi informativi e dalla mancata riconciliazione delle procedure di elaborazione riferite a sistemi operativi diversi non ancora integrati (NSI - GPPweb - S7web)*

Andamento indicatori di efficienza			
	2006	2007	2008
Nazionale	113,2	118,75	126,63

Relativamente ai traguardi raggiunti nel 2008 sul piano della produttività non può non rilevarsi che resta ingente a fine esercizio la massa delle pratiche in attesa di

definizione, senza riduzioni di significativa entità rispetto alle giacenze all'inizio dell'anno, pur a fronte di un numero di pratiche definite ampiamente superiore a quello delle programmate e dell'andamento, progressivamente in crescita nel triennio 2006-2008, del valore dell'indice di efficienza (rapporto prodotti realizzati omogeneizzati/risorse impiegate).

Riguardo ai tempi medi di lavorazione di alcune prestazioni istituzionali (TFR e TFS), monitorati dalla Tecnostruttura nel corso del 2008, rappresenta quest'ultima che un lento miglioramento si è registrato rispetto al 2007, pur essendo essi fortemente influenzati dalla circostanza che per alcune linee di produzione si sta ancora lavorando la giacenza degli anni precedenti.

In particolare, i tempi medi per le pratiche relative al TFR sono passati da 394 giorni nel 2007 ai 320 dell'esercizio successivo e da 287 giorni ai 279 per quelli relativi alle riliquidazioni del TFS, mentre sono rimasti sostanzialmente invariati i tempi di lavorazione delle pratiche di liquidazione del TFS (mediamente 180 gg. nel 2007 e 181 nel 2008).

5. GESTIONE PATRIMONIALE

5.1. La gestione del patrimonio immobiliare.

Verifiche sulla gestione patrimoniale delle Società già affidatarie.

Riguardo all'attività di verifica inerente alle prestazioni rese dalle società che avevano in appalto l'intera gestione del patrimonio immobiliare dell'INPDAP (in base a convenzioni, di cui l'ultima terminata nell'aprile 2004), la competente Direzione centrale ha rappresentato che sono state definite pressoché totalmente le verifiche in ordine alla seconda convenzione (2002-2004), con la positiva conclusione (e cioè con l'integrale soddisfazione di ogni ragione di credito dell'Istituto) di tutte le procedure conciliative avviate per i sei lotti non oggetto di contenzioso giudiziale, mentre sono proseguite in sede giudiziaria le controversie nei confronti di due società, appaltatrici ciascuna di due lotti, controversie tuttora in atto anche nei riguardi di sette società affidatarie degli appalti relativi alla prima convenzione (1996-2002).

Gestione diretta

Dall'avvio della gestione diretta, l'Istituto ha proceduto alla riscossione di fitti e canoni per il tramite dell'Agenzia delle Entrate con l'utilizzo del modello F24, ed è in fase di attivazione la procedura di riscossione coattiva attraverso Equitalia del recupero della morosità.

All'interno del sito INTRANET dell'Istituto sono presenti diversi strumenti di monitoraggio e report, costantemente aggiornati finalizzati al miglioramento degli strumenti di gestione posti a disposizione delle Direzioni regionali.

Come ogni anno la competente Direzione centrale ha svolto l'attività di supporto alle Direzioni regionali per il recupero del conguaglio degli oneri accessori, attraverso la diffusione di specifiche direttive.

Lo stato attuale delle morosità

Riguardo alla morosità per fitti e canoni è da rammentare che con l'avvio della gestione diretta l'Istituto ha posto in essere una operazione di ripulitura delle banche dati, restituite, solo nel corso del 2005, dalle ex affidatarie del patrimonio immobiliare, a seguito di una complessa attività in contraddittorio con quest'ultime. Ciò, detto, va evidenziato che nel 2008, pur registrandosi, principalmente per effetto del predetto utilizzo del modello F24, un trend decrescente rispetto alla morosità maturata nel corso degli anni precedenti, è risultato comunque ingente a fine esercizio l'ammontare (€ 178,7 milioni) delle somme ancora da riscuotere a tale titolo (cfr., a riguardo, anche il paragrafo 6.7).

Case del Welfare

Le vigenti disposizioni normative in materia di razionalizzazione e riduzione degli oneri per l'erogazione dei servizi pubblici, hanno posto come obiettivo prioritario la creazione di modelli organizzativi delle pubbliche amministrazioni che consentano risparmi di spesa attraverso gestioni unitarie, uniche o in comune, di attività strumentali, mediante il riordino delle competenze ispirato al principio di concentrazione ed unificazione delle strutture che svolgono funzioni logistiche e strumentali.

Nel corso del 2008 l'Istituto ha dato avvio a una complessa istruttoria formulando alcune proposte con l'obiettivo della realizzazione di poli logistici integrati (Case del Welfare), e ciò nello spirito della più ampia collaborazione con il Ministero del lavoro, il quale aveva già promosso incontri con gli enti previdenziali ai fini dell'individuazione delle possibili soluzioni attuative delle finalità previste dalla predetta normativa. Sempre con riferimento alle Case del Welfare è stata sottoscritta, in data 5/5/2009, tra gli enti previdenziali e il predetto Ministero un'apposita convenzione quadro, in base alla quale sono state poste in essere, nel corso del 2009, varie iniziative, di cui una (riguardante la sede di Ascoli Piceno per INPS e INPDAP) poi realizzata nel marzo 2010, ed altre (relative alle sinergie logistiche con due o più enti nelle città di Bolzano, Cuneo, La Spezia, Massa Carrara, Campobasso e Pordenone) formanti oggetto di studi di fattibilità. Verifiche di fattibilità risultano attualmente in corso anche con riguardo alle diverse ipotesi progettuali per la completa integrazione logistica di INPS, INAIL, INPDAP e DPL nella città de L'Aquila.

5.2. Le cartolarizzazioni immobiliari

In attuazione del D.L. 351/2001, convertito in L. 410/2001, contenente, come noto, disposizioni in materia di privatizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico e che ha previsto, in particolare, la cartolarizzazione quale procedura tecnica per la dismissione degli immobili, sono state avviate (nel dicembre 2001 e nel dicembre 2002), tramite la società veicolo, SCIP srl, appositamente costituita, due operazioni di cartolarizzazione, denominate SCIP 1 e SCIP 2 e riferite principalmente agli immobili degli enti previdenziali pubblici.

Ha posto fine ad entrambe le operazioni, "in considerazione dell'eccezionale crisi economica internazionale e delle condizioni del mercato immobiliare e dei mercati finanziari", il D.L. 30 dicembre 2008, n.270, convertito in L. 14/2009, disponendo, all'art. 43-bis, la messa in liquidazione dei patrimoni separati relativi a SCIP 1 e SCIP 2 e che la proprietà degli immobili ad essi appartenenti torni, con il valore determinato

dall'Agenzia del territorio, agli enti previdenziali originariamente proprietari, dietro versamento di corrispettivo per il solo trasferimento degli immobili appartenenti al patrimonio separato di SCIP 2.

Tanto premesso si espongono i dati concernenti le due operazioni, sulla base delle informazioni provenienti dalla competente Direzione Centrale Credito Investimento e Patrimonio (DCCIP).

SCIP 1:

- l'operazione ha riguardato, oltre agli immobili inseriti nel Piano Straordinario di Cessione (previsto dal D.L. 79/1997, convertito in L. 140/1997, e successive modificazioni) e non ancora aggiudicati alla data del 23 novembre 2001, anche 11.974 unità immobiliari di tipo residenziale;
- il prezzo iniziale corrisposto all'INPDAP in relazione agli immobili trasferiti a SCIP è ammontato a € 894,51 milioni (pari al 44,85% dell'intera somma corrisposta, sempre a titolo di prezzo iniziale, ai sette enti previdenziali interessati dall'operazione, come evidenziato dall'indagine conoscitiva deliberata nella seduta del 17 novembre 2004 dalla Commissione parlamentare di controllo sull'attività degli enti gestori di forme obbligatorie di previdenza e assistenza sociale);
- al 31/12/2008 risultano vendute 11.345 unità residenziali principali con un incasso complessivo di € 1.066,86 milioni (di cui € 31,38 per le 268 unità vendute nel corso del 2008);
- nei primi due mesi del 2009, prima dell'entrata in vigore della L. 14/2009, sono state alienate 13 unità immobiliari per un importo di € 1,41 milioni;
- per effetto della legge da ultimo menzionata è stata trasferita all'INPDAP la proprietà degli immobili invenduti, costituiti, come indicato dalla DCCIP, da 1.118 unità residenziali e 80 ad uso commerciale;
- secondo gli elenchi dell'Agenzia del territorio, riguardanti le unità immobiliari residue interessate dal trasferimento di proprietà agli enti originariamente proprietari, quelle retrocesse all'INPDAP, con il relativo valore attribuito dall'Agenzia, risultano complessivamente n.1.198, per un valore totale di € 96,5 milioni (di cui 54,02 per immobili ad uso residenziale e 42,03 per quelli ad uso non residenziale).

SCIP 2:

- l'operazione ha riguardato n.26.325 unità residenziali, 4.721 unità commerciali, 31.695 pertinenze e il prezzo iniziale corrisposto all'INPDAP per il relativo trasferimento a SCIP è ammontato a € 2.863,10 milioni (pari 43,20% dell'intero

somma corrisposta, sempre allo stesso titolo, agli enti cedenti, come indicato nella sopra citata indagine conoscitiva);

- al 31/12/2008 risultano vendute dall'INPDAP complessivamente 12.604 unità residenziali principali con un incasso totale di € 1.202,84 milioni (di cui € 151,11 milioni per le 1.609 unità vendute durante il 2008);
- nei primi due mesi del 2009, prima dell'entrata in vigore della L. 14/2009, sono state alienate 86 unità immobiliari per un importo di € 92,6 milioni.
- oltre alle predette vendite di immobili residenziali gestite dall'INPDAP, altre sono state effettuate, per le unità immobiliari ad uso non residenziale, dal Consorzio G1 (nell'un caso e nell'altro in base ad apposita convenzione stipulata con la SCIP);
- al 31/12/2008 le vendite gestite dal menzionato Consorzio hanno riguardato 2.016 unità-commerciali con un incasso complessivo di € 358,92 milioni (di cui € 72,15 milioni per le 411 unità vendute nel corso dello stesso anno), mentre nei primi due mesi del 2009 sono state alienate 122 unità per un importo di € 13,89 milioni;
- gli immobili invenduti dell'operazione SCIP 2 e trasferiti in proprietà all'INPDAP sono costituiti, come indicato dalla DCCIP, da 9.796 unità residenziali ad uso abitativo e 2.327 unità commerciali;
- secondo gli elenchi dell'Agenzia del territorio, riguardanti le unità immobiliari residue interessate dal trasferimento di proprietà agli enti originariamente proprietari, quelle retrocesse all'INPDAP, con il relativo valore attribuito dall'Agenzia, risultano complessivamente n.12.123, per un valore totale di € 645,40 milioni (di cui 338,27 per immobili ad uso residenziale e 307,13 per quelli ad uso non residenziale).

Dai dati sopra esposti emerge che tra le due operazioni di cartolarizzazione il grado di realizzazione più elevato è stato conseguito da SCIP 1, per la quale, come comunicato dalla DCCIP con riferimento, in particolare, alla dismissione del patrimonio immobiliare residenziale cartolarizzato, la percentuale si è attestata al 95% (88% per SCIP 2).

La stessa DCCIP ha fatto presente di aver riscontrato una serie di problemi in ordine alla consistenza numerica ed il valore dei beni retrocessi, problemi che principalmente riguardano: l'esistenza negli elenchi dell'Agenzia del territorio di unità immobiliari alle quali quest'ultima non è stata in grado di attribuire una valutazione, essendo assenti i necessari elementi identificativi e/o descrittivi; le numerose c.d. squadrature tra i dati riportati nei predetti elenchi e quelli estratti dal data base dell'Istituto (immobili residenziali) e del Consorzio G1 (immobili commerciali); il

numero molto elevato di singole unità immobiliari secondarie di valore unitario obiettivamente marginale e di difficile identificazione, per le quali l'Agenzia ha ritenuto di non indicare una valutazione; le unità ricomprese negli elenchi ma di cui si è accertata l'inesistenza (per svariate ragioni: avvenuta vendita, duplicazioni, frazionamenti, etc.).

In relazione alle incongruenze circa l'esatto numero ed il valore dei beni immobili retrocessi, rilevate dalla DCCIP, è necessario, a giudizio della Corte, che si pervenga rapidamente, attraverso le operazioni di verifica, già in uno stadio avanzato, da parte della medesima Direzione Centrale, al definitivo censimento e inventariazione di tali beni, al fine di disporre di elementi certi anche per le scelte da operare riguardo alla loro utilizzazione o dismissione.

5.3. La gestione del patrimonio mobiliare.

Il patrimonio mobiliare dell'Istituto è costituito da:

1. **titoli obbligazionari amministrati direttamente dalla Direzione**

   In data 1/1/2008 l'ultimo titolo in gestione diretta esistente nell'ambito del patrimonio mobiliare dell'Istituto, costituto da una obbligazione bancaria, è arrivato a scadenza e il relativo rimborso è stato di € 854.220.

2. **titoli di stato affidati in gestione dinamica**

   Nell'ottobre 2005, nell'ambito dell'aggiudicazione del servizio di cassa dell'Istituto per il nuovo quinquennio, è stato stipulato un nuovo contratto di gestione di portafoglio, valido fino alla fine di settembre 2010. Nel corso del tempo, il RTI aggiudicatario del servizio di cassa, si è ridotto dagli originari sei a quattro soggetti per effetto di varie vicende riguardanti acquisizioni e fusioni di Istituti di credito.

In ogni caso i sei portafogli affidati alle Sgr originarie sono stati mantenuti separati, anche se gestiti dalle quattro Sgr attualmente esistenti.

La gestione dinamica non dà luogo a movimenti finanziari in corso d'anno.

I risultati positivi di gestione si traducono in incrementi di valore del portafoglio titoli, di cui si tiene conto nella formazione del conto economico e dello stato patrimoniale.

I titoli posseduti sono iscritti in bilancio secondo il criterio del costo d'acquisto, ai sensi della circolare n. 32 del 2002 della Ragioneria Generale dello Stato, ed in conformità ai principi di natura civilistica richiamati dal DPR 97/2003.

Nella seguente tabella è rappresentato il risultato, in base ai valori di mercato, della gestione titoli nel 2008. A fine esercizio tale gestione registra un valore di € 1.063,7 milioni (al netto della ritenuta fiscale del 12,5%, prelevata nel primo trimestre successivo alla conclusione dell'esercizio), con un incremento di € 21,7 milioni rispetto all'esercizio precedente.

Gestione dinamica Titoli di Stato - Risultato di gestione 2008

(unità di euro)

Gestore	Valore di mercato Patrimonio conferito (all'inizio dell'esercizio)	Valore di mercato Patrimonio conferito (alla fine dell'esercizio)	Risultato di gestione	Risultato di gestione in %
	b	c	(c-b)	(c-b)/b
PIONEER SGR (Ex Capitalia)	205.920.160,71	209.614.182,33	3.694.021,62	1,79
BNP PARIBAS AM SGR (Ex Bnl)	207.893.085,64	213.128.730,95	5.235.645,31	2,52
MPS AM SGR	159.018.389,43	163.043.430,75	4.025.041,32	2,53
EURIZONCAPITAL SGR (Ex Investim)	157.160.478,87	160.317.506,16	3.157.027,29	2,01
EURIZONCAPITAL SGR	155.868.502,21	157.556.597,07	1.688.094,86	1,08
PIONEER SGR	156.158.411,58	160.089.984,18	3.931.572,60	2,52
TOTALE	**1.042.019.028,44**	**1.063.750.431,44**	**21.731.403,00**	**2,09**

Nell'anno 2008, nonostante le forti oscillazioni fatte registrare dal mercato finanziario specialmente nella parte conclusiva, i gestori hanno confermato la scelta del ricorso ai CCT, caratterizzati da una più ridotta esposizione al rischio di variazioni dei tassi di interesse rispetto a strumenti a tasso fisso come i BTP.

a) **Fondi chiusi immobiliari costituiti tramite apporto di immobili**

L'Istituto ha partecipato, con FIMIT Sgr S.p.A., alla realizzazione dei Fondi immobiliari chiusi ad apporto pubblico Alpha e Beta, attraverso il conferimento di propri immobili. Nella fase iniziale, le quote emesse sono state integralmente assegnate all'INPDAP, quale contropartita dell'apporto di immobili.

Successivamente al collocamento sul mercato e all'ammissione a quotazione in Borsa delle quote dei fondi (rispettivamente nel giugno 2002 per il Fondo Alpha e nell'ottobre 2005 per il Fondo Beta), l'Istituto ha mantenuto in proprietà una parte delle stesse (come evidenziato nella successiva tabella), essendosi ridotte le quote relative al Fondo Beta in seguito all'adesione parziale ad una Offerta Pubblica d'Acquisto promossa nel corso del 2007).

- ***Fondo Alpha***

Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati incassati dividendi pari a € 3.307.364 al netto della ritenuta di imposta (del 12,5% per quelli relativi al secondo semestre 2007 e del 20%, a seguito dell'entrata in vigore di un nuovo regime di tassazione, per quelli relativi al primo semestre 2008).

Il dividendo unitario lordo deliberato dal Consiglio di amministrazione di FIMIT Sgr S.p.A., per il 2° semestre 2007, è stato pari a € 71,25 (per un valore di € 62,34375 al netto della ritenuta fiscale del 12,50%); mentre quello riferito al 1° semestre 2008 è stato di € 54,20 (per un valore di € 43,36 al netto della ritenuta fiscale del 20%).

Il valore di borsa della quota al 31/12/2008 risulta pari a € 1.950,00.

- ***Fondo Beta***

Nell'anno 2008 sono stati incassati dividendi pari a € 4.847.239 al netto della ritenuta d'imposta del 12,50% per quelli riferiti al secondo semestre 2007 e del 20% (a seguito dell'entrata in vigore di un nuovo regime di tassazione) per quelli riferiti al primo semestre 2008 applicata su un importo totale lordo pari a € 5.972.920.

Il dividendo unitario lordo deliberato dal Consiglio di amministrazione di Fimit Sgr S.p.A., per il secondo semestre 2007 è stato pari a € 34,22 (per un valore di € 29,94250 al netto della ritenuta fiscale del 12,50%), mentre quello riferito al primo semestre 2008, è stato di € 188,26 (per un valore di € 150,6080 al netto della ritenuta fiscale del 20%).

Il valore di borsa della quota al 31/12/2008 risulta pari ad € 672,7091.

Tenuto conto dell'approssimarsi della scadenza del Fondo, prevista per il 2011, a fronte di alcuni disinvestimenti realizzati negli anni 2006-2007 e nel primo semestre 2008 il Consiglio di amministrazione di FIMIT Sgr SpA ha deliberato un rimborso parziale che assomma complessivamente ad € 12.395.259, non soggetto a ritenuta fiscale.

Il rimborso parziale pro-quota è stato pari ad € 130,38 in occasione della deliberazione dei proventi riferiti al 2° semestre 2007 e a € 331,32 in occasione della deliberazione dei proventi riferiti al 1° semestre 2008.

Si riportano di seguito i dati storici riassuntivi dei risultati reddituali prodotti dai due Fondi.

Fondi	ALPHA	BETA
N. quote originarie	103.876	268.474
Valore della quota alla costituzione	2.500	1.000
Valore del Fondo alla costituzione	259.690.000	268.474.000
Data Collocamento	giu-02	ott-05
Scadenza Fondo	giu-15	feb-11
Prezzo di collocamento	2.600	1.100
% quote collocate	70%	60%
Incasso dal collocamento	188.726.200	177.193.500
N. quote rimaste in proprietà a seguito del collocamento	31.289	107.389
Ulteriori cessioni nel corso del 2007		80.542
Incasso delle ulteriori cessioni nel corso del 2007		96.777.656
N. quote rimaste in proprietà alla data del 31.12.2008	31.289	26.847
ANNO 2008		
Proventi lordi per quota distribuiti	125,45	222.48
Totale proventi lordi distribuiti	3.925.205	5.972.920
Quotazione al 31.12.08	1.950	672,7091
TOTALE		
N. stacchi cedola dall'inizio a tutto il 2008	11	6
Totale proventi lordi per quota distr. dall'inizio	1.620,45	499,48
Totale proventi lordi distr. dall'inizio a tutto il 2008	50.691.622	35.772.293

b) <u>Fondi chiusi immobiliari costituiti tramite apporto di liquidità</u>

- ***Fondo Aristotele***

Il Fondo immobiliare chiuso "Aristotele" (riservato a investitori qualificati), è stato realizzato nel corso dell'anno 2005 (nell'ambito del "Piano di impiego dei fondi disponibili per il 2004", che conteneva la previsione di un fondo chiuso immobiliare specificamente dedicato all'edilizia universitaria e del settore della ricerca, ai sensi dell'art. 3, comma 1, della L. 498/92, come integrato dall'art. 1 comma 17 della L. 4/99) con il conferimento di € 630 milioni in sottoscrizione di n. 2.520 quote del valore unitario di € 250.000.

In data 28/02/2008, contestualmente all'approvazione del rendiconto di gestione del Fondo al 31/12/07, il Consiglio di amministrazione della società di gestione (Fabrica Sgr S.p.A.) ha deliberato la distribuzione di un dividendo lordo unitario per quota di € 9.280, per un valore di € 8.120 al netto della ritenuta fiscale del 12,50% per gli esercizi 2005-2006 e 2007 (nel primo biennio di vita del Fondo non era prevista distribuzione di dividendi).

L'Istituto ha quindi incassato dividendi complessivamente pari ad € 20.462.400 (al netto della ritenuta fiscale del 12,50% applicata dall'intermediario finanziario, su un valore lordo complessivo pari a € 23.385.600).

Il valore della quota al 31.12.2008 risulta pari ad € 250.300,93.

c) Partecipazioni azionarie in Fimit SGR SpA e Meliorbanca SpA

Fimit SGR è nata nel 1998 per iniziativa del Ministero dell'economia, che ha promosso la realizzazione della partnership fra Medio Credito Centrale (all'epoca interamente pubblico) e INPDAP, con l'obiettivo di costituire fondi comuni di investimento immobiliare ad apporto pubblico. Sono stati quindi realizzati, tramite l'apporto di immobili INPDAP, i predetti fondi Alpha (nel 2000) e Beta (nel 2003), successivamente, come già detto, collocati e ammessi a quotazione in Borsa. Dal 1° ottobre 2007, a seguito della fusione per incorporazione del gruppo bancario Capitalia (di cui MCC era entrato a far parte a seguito di privatizzazione) in Unicredit Group, quest'ultimo soggetto detiene la partecipazione di controllo in FIMIT SGR.

Oltre ad Inpdap, che al 31/12/2007 deteneva 42.000 azioni della società, pari a circa il 38,91% del capitale sociale, nella compagine societaria trovavano posto l'ENPALS, con il 6,81%, ed il management della società. Le azioni possedute dall'INPDAP si sono poi ridotte, al 31/12/2008, a n.33.157, pari al 30,72% del capitale sociale, per effetto della avvenuta cessione all'ENPALS di n.8.843 azioni (pari all'8,19% del capitale sociale).

Sulla base del prezzo unitario di cessione pari a € 991,174001 (a fronte di un prezzo di carico pari a € 51,64) e del numero delle azioni cedute, l'Istituto ha incassato un controvalore pari ad € 8.764.951,69, realizzando una plusvalenza, complessivamente pari a € 8.308.299,17, da assoggettare a tassazione in sede di dichiarazione dei redditi anno 2008.

In data 25/4/2009 l'Assemblea ordinaria degli azionisti di Fimit Sgr ha approvato il bilancio al 31.12.2008, destinando parte dell'utile di esercizio realizzato a "riserva utili esercizi precedenti" ed a "riserva utili da commissioni variabili finali" e parte alla distribuzione di dividendi da incassare nell'anno 2009.

Meliorbanca SpA

La partecipazione detenuta da INPDAP nella società non deriva dalle politiche d'investimento recenti dell'Istituto, ma dall'originaria partecipazione in Meliorconsorzio (Consorzio Nazionale per il Credito Agrario di Miglioramento) detenuta dagli ex Istituti di Previdenza del Ministero del Tesoro, confluiti in INPDAP.

Nel 1998 dalla trasformazione di Meliorconsorzio è nata Meliorbanca, che nel 2000 è stata ammessa a quotazione sul mercato telematico azionario (MTA).

A seguito della fusione per incorporazione delle società Arca Merchant SpA e Arca BIM, partecipate in prevalenza da Banche Popolari, avvenuta durante il 2005, la quota detenuta dall'INPDAP, con 4.253.700 azioni, è risultata pari al 3,37% del capitale sociale, rimanendo poi invariata negli anni successivi.

L'Assemblea della Meliorbanca S.p.A. in data 29/04/08 ha deliberato la distribuzione di un dividendo unitario pari ad € 0,13 per azione; i dividendi incassati sono stati di € 552.981.

La quotazione delle azioni della società alla data del 31/12/08 risulta pari a € 2,9210.

6. BILANCIO

6.1. Generalità

a. A termini della legge finanziaria n.388 del 23 dicembre 2000, (art.69 comma 14), il bilancio dell'INPDAP è conformato, a decorrere dal 1° gennaio 2001, al principio dell'unicità della gestione economico-finanziaria e quindi, non più distinto in bilanci separati per le singole gestioni amministrate che sono:
b. ***gestioni pensionistiche***: Cassa trattamenti pensionistici statali (CTPS), Cassa pensioni dipendenti enti locali (CPDEL), Cassa pensioni sanitari (CPS), Cassa pensioni insegnanti d'asilo (CPI), Cassa pensioni ufficiali giudiziali (CPUG);
c. ***gestioni previdenziali***: fondo previdenza dipendenti civili e militari dello Stato (ENPAS), gestione previdenziale dipendenti enti locali (INADEL);
d. ***gestione credito e attività sociali***: prestazioni creditizie e sociali a tutti gli iscritti;
e. ***gestione assicurazione sociale vita***: ENPDEP per i dipendenti degli enti pubblici.

Lo schema di bilancio 2008 è strutturato secondo l'assetto contabile previsto dalla legge 3 aprile 1997, n. 94 e dalle linee organizzative dettate dal D.L.vo n. 165/2001.

In attuazione dei principi dettati dalla citata normativa, i bilanci risultano distinti nelle due articolazioni di "bilancio decisionale" (articolato in unità previsionali di base – U.P.B.), oggetto di approvazione, e di "bilancio gestionale", ripartito per capitoli e destinato alla gestione.

Le misure di contenimento della spesa pubblica

Nell'esercizio 2008, come nei due precedenti, hanno influito sulle attività gestionali dell'INPDAP le misure normative di contenimento di alcune tipologie di spesa, delle quali il prospetto seguente offre un quadro sintetico, ponendo a raffronto gli impegni assunti nel 2008 con quelli del 2004, costituenti quest'ultimi la base su cui vanno commisurate le riduzioni di tali spese.

Hanno altresì influito le disposizioni recate dall'art. 2 commi 618-623 della legge finanziaria 2008 che prevedono, per gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria relativi agli immobili utilizzati da enti e organismi pubblici, limiti di spesa commisurati al valore dell'immobile utilizzato (non oltre l'1,5% per le spese di manutenzione straordinaria e l'1% per quelle di manutenzione ordinaria).

A seguito di dette disposizioni le risorse finanziarie sui pertinenti capitoli di bilancio per le spese di manutenzione ordinaria sono state utilizzate in misura ridotta (con impegni per complessivi € 8,28 milioni a fronte di previsioni di competenza ammontanti, sempre nel complesso, a € 11,84 milioni), mentre, per le spese di manutenzione straordinaria, è stata disposta la riduzione, in sede di variazione di bilancio, dello stanziamento del relativo capitolo, dall'iniziale ammontare di € 31,76 milioni a quello finale di € 7,96 milioni, rispetto al quale sono stati assunti impegni per € 3,8 milioni.

art. 1 commi 9 e 10 legge finanz. 2006 -art. dall'art.27 del d.l. 223/2006, conv. in L. 248/2006 (limite max: non oltre il 40% della spesa impegnata nel 2004):	**2004**	**2008**	**% su 2004**
Spese di rappresentanza cap.2.1.1.3.20	14.358,28	5.024,03	34,99
Consulenze cap 2.1.1.3.25	3.164.823,04	1.052.300,00	33,25
Attività promozionali cap.2.1.1.3.17	332.033,05	104.179,58	31,38
Pubblicità: cap.2.1.1.3.18 (con esclusione delle spese per pubblicità legale)	676.226,51	129.184,71	19,10
-art. 1 comma11 legge finanz. 2006 (limite max: non oltre il 50% della spesa impegnata nel 2004): **- "Auto blu"** cap.2.1.13.03 (solo articolo 07)	304.157,05	71.659,41	23,55

6.2. Il bilancio di previsione

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2008 è stato deliberato dal CdA il 23 ottobre 2007 (del. n. 542) cui ha fatto seguito la delibera di approvazione da parte del CIV (n. 307 del 10 dicembre 2007).

In corso di esercizio si sono resi necessari due interventi di assestamento e/o variazione degli stanziamenti.

Con delibera del CdA n. 603 del 15 maggio 2008, seguita da quella approvativa da parte del CIV (n. 312 del 22 maggio 2008), è stata disposta la 1^ variazione finalizzata essenzialmente ad un consistente incremento dello stanziamento per concessione di piccoli prestiti e prestiti pluriennali.

Con successiva delibera n. 6 del 7 ottobre 2008, il Commissario straordinario ha disposto la 2^ variazione al fine di "adeguare il risultato dell'avanzo di amministrazione 2007 al dato di consuntivo e di apportare variazioni a taluni capitoli, sia delle entrate che delle spese, per renderli coerenti con le sopraggiunte ulteriori necessità derivanti dalla gestione". Nelle more della ricostituzione del CIV, detto provvedimento è stato approvato dallo stesso Commissario (delibera n.1 del 12 dicembre 2008) in virtù dei poteri conferitigli con decreto interministeriale del 20 novembre 2008.

(in milioni di euro)

RISULTATI DI PREVISIONE	2007	2008
RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	-3.016	-3.539
RISULTATO FINANZIARIO DI CASSA	10.304	12.596
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	14.964	6.377
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-2.002	-2.905

Le definitive previsioni di competenza per l'anno 2008 espongono un complessivo disavanzo di esercizio di € 3.539 milioni, dovuto in larga parte al disavanzo di parte corrente di € 2.799 milioni, a sua volta imputabile principalmente al presumibile squilibrio, in base ad un andamento di carattere ormai strutturale, tra entrate contributive e spesa pensionistica.

Per la parte in conto capitale il disavanzo previsto in € 739,5 milioni costituisce la differenza fra entrate per € 1.146,2 milioni e spese per € 1.885,8 milioni, queste ultime in misura preponderante rappresentate, come quelle del 2007, dagli stanziamenti per la concessione di prestiti e mutui pari a € 1.656,3 milioni (€ 1.804,4 milioni nel 2007).

La copertura del disavanzo di competenza viene assicurata dal presunto avanzo di amministrazione, stimato in € 6.377 milioni.

L'avanzo finale di cassa presunto di € 12.596 milioni evidenzia un aumento di € 2.292 milioni rispetto all'esercizio precedente, per effetto di anticipazioni da parte della Tesoreria statale, ammontanti a € 3.620 milioni.

Il preventivo economico chiude con un disavanzo complessivo di € 2.904 milioni, dovuto in sostanza al margine operativo lordo negativo della gestione caratteristica, parzialmente compensato dalle componenti positive costituite dal saldo della gestione finanziaria e dalle rettifiche di valore delle attività finanziarie.

6.3. Il conto consuntivo

Il conto consuntivo 2008, predisposto secondo l'assetto contabile introdotto dal D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97 e recepito dal Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto, è strutturato, con riferimento all'articolazione deliberata dal CdA in data 9 maggio 2006 (del. n. 340), in 6 Unità Previsionali di Base di 1° livello (U.P.B.), individuate per aree omogenee di attività, che si configurano come unità organizzative ove si manifestano le componenti finanziarie sia in entrata che in uscita.

Le UPB di primo livello definite per il 2008 sono le seguenti:

1) ENTRATE
2) PATRIMONIO E TECNOLOGIA
3) PRESTAZIONI PENSIONISTICHE
4) PRESTAZIONI PREVIDENZIALI
5) CREDITO E BENEFICI SOCIALI
6) RISORSE UMANE

Le entrate, sia di parte corrente che in conto capitale, sono rappresentate tutte nell'omonima U.P.B. di 1° livello ad esse funzionalmente preposta e che ne compendia unitariamente la responsabilità amministrativa. Solo tra le partite di giro, sono annoverate voci appartenenti ad altre Unità.

Le uscite, sia di parte corrente sia di capitale, sono ripartite, in ragione delle rispettive principali *missioni* istituzionali, tra le altre cinque U.P.B. di 1° livello sopra elencate e nelle prime tre di esse trovano classificazione come *obbligatorie* le spese relative alle prestazioni ex lege, comprese quelle per il credito agli iscritti, contabilizzate in conto/capitale.

Nell'U.P.B. di 1° livello Patrimonio e Tecnologia sono inoltre allocate le spese c.d. *discrezionali,* cioè quelle relative all'Informatica ed Organizzazione, al Patrimonio immobiliare e mobiliare, alla Comunicazione, all'Ispettorato, alla Ragioneria, alla Pianificazione, facenti carico ai diversi Centri di Responsabilità individuati dalla citata delibera consiliare n. 340 del 2006.

L'U.P.B. di 1° livello Risorse Umane comprende le spese per la retribuzione e la formazione del personale nonché le spese per gli Organi dell'Istituto.

Il conto consuntivo, deliberato dal Commissario straordinario in data 29 maggio 2009 (del. n. 85) è stato approvato dal CIV con delibera n. 319 del 23 luglio 2009, nella quale l'organo collegiale ha dettato gli indirizzi da attuare da parte degli organi di gestione, impegnandoli essenzialmente a:

- ridurre gli scostamenti fra preventivo e consuntivo, come condizione e segnale indispensabile per assicurare l'obiettivo di una rispondenza fra programmazione e gestione;
- intensificare il ruolo sociale dell'Istituto, in coerenza con la *mission* dell'Istituto;
- azzerare l'arretrato di produzione;
- concludere la realizzazione della banca dati unificata delle posizioni assicurative, inviando l'estratto conto contributivo unificato e promuovendo una più stringente *partnership* con gli Istituti di Patronato;

- prevedere un adeguato e funzionale sistema informativo, nel rispetto di un equilibrato rapporto fra costi e benefici;
- incrementare le spese per la formazione del personale e definire un sistema di valutazione.

In particolare, per la conduzione amministrativo-contabile delle sue attività, la funzione di Ragioneria è stata invitata a:

- impegnare i Centri di responsabilità, destinatari del monitoraggio mensile delle entrate e delle spese ad una più incisiva collaborazione;
- proseguire nell'eliminazione dei residui attivi e passivi più remoti non più rappresentativi di obbligazioni giuridiche reali;
- elaborare un documento contabile chiaro e puntuale dal quale emergano i collegamenti fra obiettivi strategici del Consiglio di indirizzo e vigilanza e le relative conseguenti scelte finanziarie;
- mettere in atto le necessarie modifiche dell'articolazione delle UPB, favorendo un effettivo decentramento territoriale della gestione del bilancio;
- inventariare il patrimonio immobiliare;
- fornire con puntualità risposte ai rilievi del Collegio sindacale, nel rispetto delle norme.

Con nota del 18 novembre 2009 il Ministero del lavoro ha trasmesso all'Istituto le osservazioni formulate, di concerto con il Ministero dell'economia, sul conto consuntivo 2008. Nel descrivere le risultanze finanziarie, economiche e patrimoniali del conto le Amministrazioni vigilanti hanno posto in evidenza, in particolare, il saldo negativo tra gettito contributivo e onere per le prestazioni istituzionali e il suo ruolo di principale causa del deficit finanziario di competenza e del disavanzo economico, con corrispondente diminuzione del patrimonio netto, registrati nell'esercizio. A riguardo viene richiamato il giudizio espresso dal Collegio dei sindaci, secondo il quale nel 2008 trova conferma la tendenza, emersa già da qualche anno, di un dinamica delle spese per dette prestazioni maggiore di quella delle correlate entrate contributive, con l'effetto di produrre disavanzi gestionali crescenti, fronteggiabili in assenza di modifiche al quadro normativo vigente, solo mediante l'intervento dello Stato.

Viene poi ribadito l'invito, già rivolto all'Istituto dal Collegio dei sindaci, ad eliminare, anche mediante un apposito piano di rientro, le anomalie rilevate dall'organo medesimo in relazione all'ammontare delle risorse destinate ai benefici di natura assistenziale e sociale in favore del personale, determinato dall'Ente in misura superiore al limite massimo di spesa previsto dal CCNL 1998/2000 (Cfr., al riguardo, il paragrafo n. 3.3).

In merito alla "Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali", i cui squilibri finanziari negli esercizi precedenti erano stati fronteggiati con anticipazioni da parte delle altre gestioni dell'Istituto, i predetti Ministeri hanno raccomandato che la concessione di prestiti sia allineata alla riscossione dei crediti, tenuto conto della provvisorietà delle deroghe in materia di ricorso alle anticipazioni medesime, nonchè della limitazione alla erogazione di piccoli prestiti e di quelli pluriennali prevista dalla legge finanziaria 2008.

Con note del Direttore generale del 16 e 31 marzo 2010 l'Istituto ha dato puntuale risposta al Ministero del lavoro, dichiarando di volersi conformare alle menzionate osservazioni.

Il conto consuntivo espone i seguenti risultati.

(in milioni di euro)

RISULTATI A CONSUNTIVO	2007	2008
RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	-4.943	-5.316
RISULTATO FINANZIARIO DI CASSA	14.094	12.643
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	11.611	6.354
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-3.667	-4.381
SITUAZIONE PATRIMONIALE NETTA AL 31 DICEMBRE	18.821	14.440

Nell'esercizio in esame sono state complessivamente accertate entrate per € 76.875,1 milioni ed impegnate spese per € 82.192 milioni con conseguente disavanzo finanziario di competenza pari a € 5.316,9 milioni, imputabile sia al saldo negativo di parte corrente (€ 4.405 milioni), che al risultato, pure negativo, di conto capitale (€ 911,9 milioni).

Le partite di giro, per l'entrata e la spesa, si pareggiano nell'importo di € 13.785,4 milioni, costituito in parte preponderante (per € 12,494,2 milioni) da accertamenti ed impegni per ritenute erariali.

Nella gestione della cassa il totale dei pagamenti è risultato pari a € 78.419 milioni, a fronte di incassi complessivi per € 76.968 milioni, con conseguente diminuzione del fondo di cassa, passato dall'ammontare iniziale di € 14.094 milioni ad una consistenza finale di € 12.643 milioni.

L'avanzo di amministrazione pari € 6.354 milioni, che evidenzia la tendenza alla diminuzione negli ultimi esercizi, è il risultato della sommatoria dell'avanzo di amministrazione 2007 (€ 11.611 milioni), del disavanzo di competenza 2008 (€ 5.316 milioni) e dal saldo differenziale dei residui eliminati (+ € 59 milioni).

Il disavanzo economico pari a € 4.381 milioni è da attribuire al saldo negativo (€ 5.047 milioni) tra valore e costi della produzione solo in parte compensato dai risultati

positivi sia della gestione finanziaria (€ 369 milioni) che delle partite straordinarie (€ 312 milioni)

Rispetto al 2007 il valore della produzione registra un aumento (per € 2.525 milioni), inferiore a quello dei relativi costi (€ 3.688 milioni), lievitati soprattutto per effetto della crescita dei costi per servizi (+ € 3.682 milioni sul 2007) principalmente costituiti da quelli per le prestazioni istituzionali.

L'avanzo patrimoniale netto si riduce, rispetto al 2007, per un ammontare pari al disavanzo economico dell'esercizio.

I risultati finanziario ed economico della gestione per il 2008, quali sopra sintetizzati, si pongono in termini di consistente peggioramento rispetto a quelli dell'esercizio precedente e agli stessi dati previsionali, circostanza quest'ultima che denota la carenza di una puntuale programmazione atta a fornire un quadro più attendibile degli elementi posti a base delle previsioni di bilancio.

6.4. La gestione finanziaria di competenza

Le entrate e le spese di parte corrente

Dall'esame dei dati di bilancio si rilevano entrate correnti pari a € 58.396,4 milioni e spese correnti per € 62.801,4 milioni, con un saldo negativo di € 4.405 milioni, in peggioramento rispetto a quello (€ 3.565,9 milioni) dell'esercizio precedente.

Questo risultato è principalmente dovuto ai seguenti fattori di opposto segno:

- la crescita dell'entrate contributive, ammontanti complessivamente a € 57.228,6 milioni, con un incremento rispetto all'esercizio precedente del 7,3%, dovuto principalmente alla lievitazione delle retribuzioni per effetto dei rinnovi contrattuali;
- la drastica riduzione dei trasferimenti correnti (-87,29%) per il venir meno del versamento da parte del Ministero dell'economia, previsto dall'art.2, comma 4 della legge n.355/1995, modificato dalla legge n.662/1996, giusta l'abrogazione operata della legge n. 244 del 24 dicembre 2007. Per effetto di tale riduzione gli altri trasferimenti dallo Stato e quelli provenienti da enti diversi del settore pubblico, ammontanti a € 201,8 milioni non sono risultati sufficienti a coprire i trasferimenti passivi pari a € 557,8 milioni, con un conseguente differenziale negativo di € 356 milioni;
- il saldo positivo di € 954,8 milioni tra le "Altre entrate" (€ 966 milioni) e le "Altre spese" (€ 11,2 milioni);

- il maggiore onere di spesa per prestazioni istituzionali di € 3.675,7 milioni (+6,36%) rispetto all'anno precedente. L'incremento, è dovuto a una serie di fattori, quali la perequazione automatica, il maggior numero dei trattamenti corrisposti, l'aumento del valore medio delle prestazioni. Fattori cui si lega, insieme alla più alta attesa di vita media degli assistiti, l'elevata dinamica delle erogazioni nel settore. Il saldo negativo tra le entrate contributive e la predetta spesa, seppur in lieve miglioramento nel 2008 (con € 4.235,2 milioni a fronte dei 4.450,7 del 2007), conferma in sostanza la natura strutturale del divario tra le due grandezze e il suo decisivo ruolo causale riguardo ai risultati finali negativi della gestione complessiva.

Le spese di funzionamento (comprensive degli oneri del personale e per l'acquisto di beni e servizi) hanno inciso con un ammontare di € 586,9 milioni, per lo 0,93% sull'ammontare complessivo delle spese correnti.

(in milioni di Euro)

Entrate correnti			2008	2007	Var. %
C.d.r. ENTRATE	1.1.1. UPB Entrate contributive	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	57.228,40	53.336,90	7,30
		Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni	0,19	0,44	-57,13
		totale	**57.228,59**	**53.337,34**	**7,30**
	1.1.2. UPB Entrate derivanti dai trasferimenti correnti	Trasferimenti da parte dello Stato	55,31	1.486,22	-96,28
		Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	146,49	101,48	44,36
		totale	**201,81**	**1.587,70**	**-87,29**
	1.1.3. UPB Altre entrate	Vendita di beni e prestazione di servizi	8,64	13,95	-38,04
		Redditi e proventi patrimoniali	479,25	376,36	27,34
		Poste correttive e compensative di spese correnti	452,63	185,13	144,49
		Entrate non classificabili in altre voci	25,50	22,63	12,68
		totale	**966,02**	**598,07**	**61,52**
		Totale entrate correnti	**58.396,42**	**55.523,11**	**5,17**

Spese correnti			2008	2007	Var. %
C. d. r. INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO	2.1.1. UPB Funzionamento	Oneri per il personale attivo in servizio	10,81	8,97	20,61
		Acquisto beni di consumo e servizi	168,36	176,26	-4,48
		totale	**179,18**	**185,23**	**-3,27**
	2.1.2. UPB Interventi diversi	Trasferimenti passivi	0,08	0,08	0,17
		Oneri finanziari	24,10	23,32	3,38
		Oneri tributari	58,44	43,18	35,34
		Poste correttive e compensative di entrate correnti	1,87	1,72	8,98
		Uscite non classificabili in altre voci	7,57	7,19	5,25
		totale	**92,06**	**75,48**	**21,97**
		totale C.d.r.	**271,24**	**260,71**	**4,04**
C.d.r. PENSIONI	3.1.1. UPB Funzionamento	Acquisto beni di consumo e servizi	0,13	0,11	16,11
	3.1.2. UPB Interventi diversi	Uscite per prestazioni istituzionali	53.220,50	50.497,45	5,39
		Trasferimenti passivi	527,11	482,28	9,30
		Oneri finanziari	68,44	57,93	18,15
		Poste correttive e compensative di entrate correnti	11,05	8,78	25,91
		Uscite non classificabili in altre voci	1,21	1,33	-9,29
		totale	**53.828,32**	**51.047,77**	**5,45**
		totale C.d.r.	**53.828,44**	**51.047,88**	**5,45**
C.d.r. TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEMENTARE	4.1.1. UPB Interventi diversi	Uscite per prestazioni istituzionali	8.112,24	7.159,84	13,30
		Trasferimenti passivi	26,28	53,80	-51,16
		Oneri finanziari	13,98	14,85	-5,85
		Poste correttive e compensative di entrate correnti	2,99	3,02	-1,10
		Uscite non classificabili in altre voci	1,97	2,21	-10,63
		totale C.d.r.	**8.157,46**	**7.233,72**	**12,77**
C.d.r. CREDITO E BENEFICI SOCIALI	5.1.1. UPB Funzionamento	Acquisto beni di consumo e servizi	0,22	0,17	30,45
	5.1.2. UPB Interventi diversi	Uscite per prestazioni istituzionali	92,90	91,33	1,72
		Oneri finanziari	**0,73**	**3,25**	-77,69
		Poste correttive e compensative di entrate correnti	0,07	0,02	339,80
		Uscite non classificabili in altre voci	0,10	0,17	-41,67
		totale	**93,79**	**94,76**	**-1,03**
		totale C.d.r.	**94,00**	**94,93**	**-0,97**
C.d.r. PERSONALE	6.1.1. UPB Funzionamento	Uscite per gli Organi dell'Ente	4,00	4,36	-8,27
		Oneri per il personale in attività di servizio	395,44	392,58	0,73
		Acquisto beni di consumo e servizi	7,97	10,67	-25,27
		totale	**407,42**	**407,61**	**-0,05**
	6.1.2. UPB Interventi diversi	Uscite per prestazioni istituzionali	38,17	39,45	-3,25
		Trasferimenti passivi	4,40	4,49	-2,15
		Uscite non classificabili in altre voci	0,32	0,26	20,55
		totale	**42,88**	**44,20**	**-2,99**
		totale C.d.r.	**450,29**	**451,81**	**-0,34**
		totale generale spese correnti	**62.801,45**	**59.089,05**	**6,28**
		Situazione economica di competenza	**-4.405,03**	**-3.565,94**	**-19,05**

Le entrate e le spese in conto capitale

Come mostra la tabella seguente le entrate accertate e le spese impegnate in conto capitale risultano nel 2008 pari, rispettivamente, a milioni € 4.693,4 e 5.605,3 con conseguente saldo negativo di € 911,9 milioni.

(in milioni di euro)

Entrate in conto capitale			2008	2007	Var %
C.d.r. ENTRATE	1.2.1. UPB Entrate per alienazioni di beni patrimoniali e risc. di crediti	Alienazioni di immobili e diritti reali	0,00	0,00	0,00
		Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,01	-66,02
		Realizzo di valori mobiliari	22,01	98,67	-77,69
		Riscossioni di crediti	1.044,93	1.299,28	-19,58
		totale	***1.066,95***	***1.397,96***	***-23,68***
	1.2.2. UPB Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale	Trasferimenti dallo Stato	5,61	5,40	3,88
		Trasferimenti dalle Regioni	0,57	1,56	-63,40
		Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico	0,10	0,00	100,00
		totale	***6,28***	***6,97***	***-9,82***
	1.2.3. UPB Accensioni di prestiti	Assunzione di altri debiti finanziari	3.620,13	0,54	671.607,74
		totale	***3.620,13***	***0,54***	***671.607,74***
		totale entrate in conto capitale	**4.693,36**	**1.405,46**	**233,94**
Spese in conto capitale			**2008**	**2007**	**Var %**
C. d. r. INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO	2.2.1. UPB investimenti	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	3,79	1,67	126,53
		acquisizione di immobilizzazioni tecniche	27,99	34,58	-19,07
		concessione di crediti ed anticipazioni	0,01	0,02	-23,73
		totale	***31,79***	***36,27***	***-12,36***
	2.2.2. UPB oneri comuni	Rimborsi di anticipazioni passive	3.620,00	0,00	100,00
		Estinzioni di debiti diversi	1,08	2,98	-63,59
		totale	***3.621,08***	***2,98***	***121.502,14***
		totale C.d.r.	**3.652,87**	**39,25**	**9.206,52**
C.d.r. CREDITO E BENEFICI SOCIALI	5.2.1. UPB investimenti	Concessioni di crediti ed anticipazioni	1.875,46	2.687,98	-30,23
		totale C.d.r.	***1.875,46***	***2.687,98***	***-30,23***
C.d.r. PERSONALE	6.2.1. UPB investimenti	Concessione di crediti ed anticipazioni	57,95	37,13	56,10
		Indennità di anzianità similari al personale cessato dal servizio	19,00	19,00	0,00
		totale C.d.r.	***76,95***	***56,13***	***37,11***
		totale spese in conto capitale	**5.605,29**	**2.783,35**	**101,39**
		saldo	**-911,92**	**-1.377,89**	**-33,82**

Le dinamiche finanziarie in conto capitale sono sintetizzabili nel divario tra concessioni creditizie per prestiti e mutui e le rate incassate. Nel 2008 si registra una riduzione del saldo negativo rispetto all'esercizio precedente, attribuibile ad un decremento del 30% dell'ammontare delle concessioni di crediti, passato da milioni € 2.688 del 2007 ai 1.875,5 dell'esercizio in esame.

Tale divario sarebbe stato molto più evidente senza l'intervento della legge finanziaria per il 2008 la quale ha infatti consentito la possibilità di utilizzare, in misura prestabilita, l'avanzo di amministrazione per incrementare la concessione di prestiti. La crescita delle rate incassate dovrebbe consentire, nel medio periodo, il raggiungimento di un equilibrio più duraturo.

Nella parte in conto capitale è presente, in pari misura tra gli accertamenti e gli impegni, l'anticipazione di Tesoreria, richiesta al Ministero dell'economia ai sensi della L. 23 dicembre 1998 n. 448, art. 35 comma 7 che estende all'INPDAP quanto stabilito dall'ultimo periodo del comma 34 dell' art.59 della legge 27 dicembre 1997, n.449.

L'anticipazione, ammontante a € 3.620 milioni, si è resa necessaria per fronteggiare lo squilibrio di cassa che non avrebbe permesso l'integrale corresponsione delle prestazioni pensionistiche nel mese di dicembre (comprensive della tredicesima mensilità).

Il disavanzo finanziario diviso per area

La tabella seguente, redatta sulla base di quella esposta nella nota integrativa, mostra in quale misura le quattro aree in cui può essere suddivisa l'attività dell'Istituto hanno partecipato alla formazione del disavanzo finanziario. In tale ripartizione del disavanzo le entrate e le uscite delle aree sono al netto dell'anticipazione della Tesoreria statale e delle partite di giro e risultano dalla scomposizione e accorpamento, in ragione della loro pertinenza a ciascuna area, delle voci in cui si articola il rendiconto finanziario.

(in milioni di euro)

Area	Entrate	Uscite	Disavanzo Finanziario	Disav.%
Prestazioni pensionistiche	50.666,9	53.828,4	3.161,6	59,46
Prestazioni previdenziali	6.743,0	8.157,4	1.414,5	26,60
Prestaz. Creditizie e sociali	1.781,7	1.969,5	187,7	3,53
Spese inv./disinv. e funzion.	278,2	831,4	553,1	10,40
Totale	**59.469,8**	**64.786,7**	**5.316,9**	**100,00**

Dal prospetto si evince che deriva dallo sbilancio complessivo delle aree pensionistica e previdenziale l'86% del disavanzo complessivo, sbilancio riguardo al quale le possibilità di interventi riequilibratori da parte della tecnostruttura, con effetti molto limitati stante la dimensione strutturale dello stesso, si muovono entro margini di manovra di entità minima, consistendo tali interventi essenzialmente nella verifica delle entrate e delle morosità, nonché in una rinnovata attenzione rispetto ad alcune tipologie di entrata, quali quelle per riscatto e ricongiunzione, ed inoltre, relativamente alla spesa, nel pagamento tempestivo delle prestazioni, riducendo così l'onere per gli interessi moratori.

Nell'Area delle prestazioni creditizie e sociali il CdA dispone, sulla base delle linee espresse dal CIV, di autonoma potestà regolamentare, con riguardo alle tipologie di prestazione da offrire, alle modalità di offerta ed ai tassi d'interesse praticati. Ciò lascia spazio all'Istituto per modulare il ventaglio delle prestazioni da offrire agli iscritti

ed ai pensionati, sempre però nell'osservanza del vincolo dell'equilibrio tra le obbligatorie spese creditizie e sociali e le disponibilità determinate in bilancio, quale previsto dall'articolo 33 del D.P.R. 1032/73 istitutivo del Fondo credito. Le azioni in programma mirano ad una più razionale regolamentazione delle tipologie e condizioni di prestazioni e ciò al fine di consentire l'accesso alle prestazioni di un numero maggiore di iscritti.

6.5. Il risultato di cassa

La gestione di cassa, evidenzia riscossioni per € 76.968,3 milioni (+9,67% rispetto al 2007) e pagamenti per € 78.419,5 milioni (+4,53% sul 2007) con un saldo negativo di € 1.451,2 milioni che ha eroso in misura equivalente il fondo iniziale di cassa di € 14.094,3 milioni riveniente dall'esercizio 2007.

(in milioni di euro)

ENTRATE	**2008**	**2007**	Variazioni **%**	**diff 2008 - 2007**
Totale entrate correnti	58.332,80	55.680,80	4,76	2.652,00
Totale entrate in c/capitale	4.693,14	1.357,40	245,74	3.335,74
Entrate per partite di giro	13.942,38	13.145,80	6,06	796,58
TOTALE	**76.968,32**	**70.184,00**	**9,67**	**6.784,32**
SPESE				
Totale spese correnti	62.765,77	59.076,40	6,25	3.689,37
Totale spese in c/capitale	2.042,83	2.619,00	-22,00	-576,17
Uscite per partite di giro	13.610,89	13.328,00	2,12	282,89
TOTALE	**78.419,49**	**75.023,40**	**4,53**	**3.396,09**
differenza	*-1.451,17*	*-4.839,40*	*233,48*	*3.388,23*
fondo di cassa iniziale	*14.094,26*	*18.933,60*	*-25,56*	*-4.839,34*
SALDO DI CASSA	**12.643,09**	**14.094,20**	**11,48**	**-1.451,11**

I dati analitici delle movimentazioni di cassa dell'anno mostrano che per la gestione corrente le riscossioni sono state pari a 58.332,8 milioni, a fronte di pagamenti per € 62.765,7 milioni, con un differenziale negativo di € 4.432,9 milioni.

Il saldo positivo per € 2.650,3 milioni della gestione in conto capitale è da mettere in relazione con l'anticipazione di tesoreria di € 3.620 milioni, di cui si è già fatto cenno.

Se si esclude la predetta anticipazione, il saldo tra entrate e uscite in conto capitale avrebbe registrato un'eccedenza di queste ultime per € 969,7 milioni, a causa dei pagamenti per prestazioni di natura creditizia, maggiori rispetto ai correlati incassi.

In massima parte (per € 12.098 milioni) l'avanzo è allocato nei conti correnti INPDAP aperti, per singole Gestioni, presso la Tesoreria Centrale e nella Contabilità speciale (in quest'ultima € 3.225,5 milioni), inclusa già dal 2003 tra le giacenze

contabili dell'Istituto in aderenza alle direttive dei Ministeri vigilanti, mentre la residua parte compendia le giacenze a fine anno sui conti correnti postali (€ 254,5 milioni) nonché su quelli bancari (€ 290,2 milioni) dei diversi Istituti che, con BNL capofila, costituiscono il pool di banche convenzionate per svolgere il servizio di cassiere unico dell'INPDAP.

Una consistente quota dell'avanzo di cassa, pari a € 3.995,7 milioni (31,60% della consistenza complessiva) consiste nel deposito vincolato acceso presso la Tesoreria statale, derivante dal prezzo per le dismissioni immobiliari; somme che non possono essere prelevate dall'Istituto secondo le ordinarie modalità.

6.6. La situazione amministrativa

L'esercizio 2008 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di € 6.354,6 milioni così formatosi:

(in milioni di euro)

		2008	2007
Consistenza di cassa ad inizio esercizio		**14.094,26**	**18.933,60**
RISCOSSIONI	in conto competenza	76.391,91	69.523,60
	in conto residui	576,41	660,40
	totale	**76.968,32**	**70.184,00**
PAGAMENTI	in conto competenza	75.794,44	72.203,50
	in conto residui	2.625,05	2.819,90
	totale	**78.419,49**	**75.023,40**
Consistenza di cassa a fine esercizio		**12.643,09**	**14.094,20**
RESIDUI ATTIVI	degli esercizi precedenti	340,42	402,20
	dell'esercizio	483,23	539,00
	totale	**823,65**	**941,20**
RESIDUI PASSIVI	degli esercizi precedenti	714,44	621,50
	dell'esercizio	6.397,65	2.803,00
	totale	**7.112,09**	**3.424,50**
AVANZO / DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		**6.354,65**	**11.610,90**
di cui:	*parte vincolata*	1.683,30	1.416,27
	parte disponibile	4.671,35	10.194,70

Come si rileva dalla tabella il risultato di amministrazione 2008 registra una riduzione del 45,3% rispetto all'esercizio precedente, dovuta al decremento del Fondo di cassa finale (- € 1.451,1 milioni) e, in maggior misura, all'aumento del saldo negativo della gestione dei residui (+ € 3.805,1 milioni). La riduzione risulta ancor più significativa se si considera che la maggior parte dell'avanzo deriva da liquidità vincolate, frutto delle alienazioni del patrimoni immobiliare a reddito avvenuta con le operazioni di cartolarizzazione. La composizione qualitativa dell'avanzo di

amministrazione vede la preponderanza delle disponibilità liquide, con conseguente resistenza anche nell'ipotesi di mancata realizzazione dei residui attivi.

6.7. I residui.

Nell'esercizio 2008 sono proseguite verifiche da parte dell'Istituto in ordine all'attendibilità della massa dei residui attivi e passivi ancora esistenti, sotto il profilo della loro fondatezza ed esigibilità.

Riguardo alle variazioni dei residui per effetto delle operazioni di riaccertamento va evidenziato che l'ammontare di quest'ultimi, al 1° gennaio 2008, era pari, per quelli attivi, a € 941,2 milioni e, per i passivi, a € 3.424,5 milioni, e che a seguito dei riaccertamenti sono stati eliminati residui attivi per € 24,4 milioni e residui passivi per € 85 milioni, per una quota rispettivamente pari al 2,59% e al 2,48% delle rispettive consistenze iniziali.

Per le entrate correnti il capitolo maggiormente interessato dal riaccertamento dei residui è stato quello relativo alle riscossioni di fitti e canoni (-€ 4,7 milioni, pari al 2,44% della consistenza iniziale, di cui € 2,4 milioni riguardanti la regione Calabria), mentre per le entrate in conto capitale le riduzioni hanno riguardato maggiormente il capitolo relativo alla riscossione di mutui (-€ 5,3 milioni pari all'8,2% della consistenza iniziale).

La Corte dei conti, anche in relazione alla rilevata flessione delle somme riaccertate rispetto a quelle del precedente esercizio, non può non segnalare l'esigenza che le sedi periferiche valutino con maggiore accuratezza le ragioni della sussistenza dei residui attivi derivanti dai contributi dei datori di lavoro e degli iscritti, nonché degli affitti e dei canoni, con particolare riferimento a quelli risalenti agli esercizi più remoti.

I residui attivi iniziali, ridotti a € 916,8 milioni a seguito del riaccertamento, sono stati riscossi per € 576,4 milioni, con un tasso di smaltimento complessivo del 62,87%.

I residui passivi iniziali, ridotti a € 3.339,5 milioni a seguito del riaccertamento, sono stati pagati per € 2.625,1 milioni, con un tasso di smaltimento complessivo del 78,61%.

A seguito degli incassi e dei pagamenti relativi ai residui risalenti ad anni anteriori al 2008 e della formazione dei residui dell'esercizio la consistenza al 31 dicembre 2008 è la seguente.

(in milioni di euro)

RESIDUI al 31/12/2008	ATTIVI	PASSIVI

a) anteriori al 2008	340,42	714,44
b) originati dall'esercizio 2008	483,23	6.397,65
Totale	**823,65**	**7.112,09**

La consistenza finale dei residui attivi e passivi registra, rispetto a quella iniziale, variazioni di opposto segno, essendo i primi diminuiti del 12,5%, mentre un forte incremento, del 107,7%, hanno conosciuto quelli passivi, sul quale ha decisamente influito la già menzionata anticipazione di cassa di € 3.620 milioni di euro da parte del Ministero dell'economia.

Sulla massa dei residui attivi a fine 2008 cospicua è l'incidenza (pari al 21,7%) dei residui per fitti e canoni, ammontanti a € 178,7 milioni (a fronte di una consistenza iniziale di € 193,1 milioni) e formatisi in esercizi lontani, per lo più antecedenti al 2002.

I residui attivi e passivi dell'esercizio risultano composti dalle seguenti voci:

a) Residui attivi:

dei complessivi € 483,2 milioni la parte più consistente è costituita dai residui di parte corrente con un ammontare di € 353,2 milioni, di cui € 172,5 relativi alle entrate contributive, nell'ambito delle quali spiccano quelle per i contributi ordinari pensionistici (€ 100,1 milioni). Tra gli altri residui di parte corrente quelli di maggior consistenza si riferiscono agli interessi su conti correnti bancari e postali (€ 62,8 milioni) e su concessioni di crediti (€ 58,7 milioni).

I residui restanti, pari a € 130 milioni, sono presenti, con consistenze diverse, in c/capitale (€ 59,9 milioni) e nelle partite di giro (€ 70,1 milioni).

Tra quelli in c/capitale, assumono rilievo quelli connessi alle riscossione di rate di mutui pari a € 58,1 milioni. Le partite sospese primeggiano invece tra le partite di giro con € 60,2 milioni.

b) Residui passivi:

dei complessivi € 6.397,6 milioni il 57% circa (€ 3.620 milioni) attiene al capitolo destinato alla "Restituzione anticipazioni al c/di tesoreria" che assorbe il 92,68 per cento del totale dei residui derivanti dalla gestione degli investimenti (€ 3.905,8 milioni). Nelle partite di giro i residui relativi ai versamenti delle ritenute erariali ammontano a € 1.942,7 milioni di euro.

Tra i residui di parte corrente, ammontanti complessivamente a € 193,1 milioni, spiccano quelli concernenti: acquisti connessi al sistema informativo (€ 18,2 milioni), trasferimenti ai fondi pensione (€ 22,5 milioni); componenti del salario accessorio al personale (€ 48,2 milioni), pagato usualmente nell'anno successivo a conclusione delle verifiche con le organizzazioni sindacali.

I tre prospetti seguenti espongono, sulla base dei dati rendicontati, l'andamento dei residui nel sessennio dal 2003 al 2008 con riferimento, nell'ordine, all'esercizio di origine, alle consistenze finali annue e alle variazioni percentuali registrate in ciascun esercizio tra consistenze iniziali e quelle finali.

Dai prospetti emerge che, sia per esercizio di origine che per consistenza finale, i residui passivi hanno raggiunto, con andamento discontinuo, il valore più elevato nel 2008, mentre i residui attivi, che avevano registrato ripetuti incrementi annuali sino al 2005, hanno invertito dall'esercizio successivo il trend precedente.

residui per esercizi di origine

TIPOLOGIA	Volumi annuali *(in miliardi di euro)*					
	2003	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**
Attivi	0,94	1,326	1,62	0,585	0,539	0,483
Passivi	1,949	2,151	2,369	2,606	2,803	6,397

Consistenze totali dei residui fine esecizio

TIPOLOGIA	Volumi annuali *(in miliardi di euro)*					
	2003	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**
Attivi	1,529	1,964	2,215	1,234	0,941	0,824
Passivi	5,299	2,679	3,041	3,576	3,424	7,112

Variazione % tra residui iniziali e definitivi

TIPOLOGIA	**2003**	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**
Attivi	+62,65%	+48,11%	+36,72%	+110,94%	+74,58%	+70,60%
Passivi	+171,88%	+24,54%	+28,36%	+37,22%	+22,15%	+11,17%

La tabella che segue riepiloga i risultati classificatori per categoria/grado di esigibilità dei residui attivi.

(in milioni di euro)

1) residui a riscossione certa	754,88
2) residui con dilazione/i di pagamento	2,36
3) residui giudizialmente controversi	29,90
4) residui di dubbia esigibilità	33,16
5) residui di non conveniente esigibilità	0,02
6) residui inesigibili	3,35
Residui attivi al 31/12/2008	**823,66**

Circa il fenomeno dei residui che assume tuttora proporzioni assai rilevanti, la Corte, pur ritenendo che parte di essi sia di natura fisiologica, è tuttavia indotta ad osservare che necessitano interventi diretti ad attuare non solo procedure adeguate per i pagamenti e le riscossioni dei residui di più remota formazione ma anche una attenta ricognizione del titolo giuridico contabile ad essi sottostante.

6.8. Il conto economico

Il conto economico dell'esercizio 2008, strutturato secondo lo schema del D.P.R. n.97/2003 è stato redatto, come negli esercizi precedenti, sia a livello unitario INPDAP che per singola Gestione.

Risulta dalla prima area del conto un valore della produzione pari a € 57.769 milioni, cui si contrappone un totale dei costi per € 62.816 milioni, con un saldo negativo di € 5.047 milioni che peggiora il risultato, pure negativo, dell'esercizio precedente (€ 3.894,2 milioni). Riguardo ai costi di produzione è opportuno rammentare che tra essi non figurano gli accantonamenti al Fondo Garanzia prestiti, il quale è alimentato con trattenute in conto capitale sulle somme erogate agli iscritti e, pertanto, non transita nel conto economico, movimentando direttamente la corrispondente voce della situazione patrimoniale.

Nell'ambito del valore della produzione il gettito contributivo ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, una crescita di € 3.891 milioni, superiore a quella (pari a € 3.688,4 milioni) del costo dei servizi istituzionali, mentre è diminuito di € 1.355,7 milioni l'apporto degli altri proventi e ricavi. Un aumento (di € 6 milioni sul 2007) si è registrata per i costi diversi da quello per i servizi istituzionali.

La gestione finanziaria si chiude con un saldo positivo in aumento rispetto al 2007 (+ € 369,4 milioni, con un incremento del 34,4%).

Anche il saldo della gestione straordinaria registra un valore positivo per € 312,2 milioni, alla cui determinazione hanno soprattutto contribuito sia i proventi realizzati per i titoli di Stato (€ 38,8 milioni), per la vendita di azioni FIMIT (€ 7,7milioni) e per la rideterminazione del prezzo della vendita delle quote del Fondo Beta Immobiliare avvenuta nel 2007 (€ 12,4 milioni), che insussistenze e sopravvenienze di attivo e passivo, tra cui le perdite su prestiti per decesso e i recuperi di prestazioni pensionistiche riferite ad anni pregressi (€ 249,8 milioni).

Detratte le imposte per un ammontare di € 15,7 milioni, dovute per i redditi prodotti dai fabbricati e dagli interessi attivi sui prestiti, la gestione complessiva si chiude con un risultato di segno negativo (per € 4.381,2 milioni) con un peggioramento del 19,5% rispetto a quello (-€ 3.667,4 milioni) registrato nel precedente esercizio.

La divergenza tra il detto saldo della gestione economica e quello (- € 5.316,9 milioni) della competenza finanziaria dipende principalmente dalla gestione in conto capitale, il cui risultato negativo ha esclusiva valenza patrimoniale e non concorre, quindi, alla determinazione del risultato economico.

CONTO ECONOMICO *(in milioni di euro)*

	2008	2007	differenza
VALORE DELLA PRODUZIONE			
-proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	57.228,59	53.337,30	3.891,29
-altri ricavi e proventi	540,42	1.896,10	-1.355,68
Totale valore della produzione (A)	**57.769,01**	**55.233,40**	**2.535,61**
COSTI DELLA PRODUZIONE			
- per materie prime, sussidiarie, di consumi di merci	2,24	3,70	-1,46
- per servizi	62.216,57	58.514,10	3.702,47
- per godimento beni di terzi	13,97	11,20	2,77
- per il personale	416,29	413,40	2,89
- ammortamenti e svalutazioni	52,04	45,40	6,64
- accantonamenti per rischi	0,00	5,90	-5,90
- accantonamenti ai fondi e oneri	0,00	0,00	0,00
- oneri diversi di gestione	114,93	133,90	-18,97
Totale costi (B)	**62.816,04**	**59.127,60**	**3.688,44**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-5.047,03**	**-3.894,20**	**-1.152,83**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
- proventi da partecipazione	29,17	15,30	13,87
- altri proventi finanziari	424,25	337,00	87,25
- interessi ed altri oneri finanziari	-84,04	-77,40	-6,64
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	**369,38**	**274,90**	**94,48**
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
- rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
- svalutazioni	0,00	0,00	0,00
Totale rettifiche di valore (D)	0,00	0,00	0,00
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
- proventi straordinari	59,48	50,90	8,58
- oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
- sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	273,51	76,20	197,31
- sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	-20,78	-175,20	154,42
Totale delle partite straordinarie (E)	**312,21**	**-48,10**	**360,31**
Risultati prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)	**-4.365,44**	**-3.667,40**	**-698,04**
- imposte sul reddito dell'esercizio	-15,72	0,00	-15,72
DISAVANZO O AVANZO ECONOMICO	**-4.381,16**	**-3.667,40**	**-713,76**

6.9. Lo stato patrimoniale

Le poste della situazione patrimoniale sono state valutate secondo i criteri del D.P.R. n.97/2003, del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Istituto, del codice civile, e dei principi contabili stabiliti dal CNDCEC.

STATO PATRIMONIALE *(in milioni di euro)*

ATTIVITA'	2008	2007	differenza
IMMOBILIZZAZIONI			
a) immobilizzazioni immateriali	**56,68**	**55,50**	**1,18**
b) immobilizzazioni materiali	**490,77**	**500,80**	**-10,03**
c) immobilizzazioni finanziarie	**32.619,03**	**30.534,20**	**2.084,83**
1)Partecipazioni:			
a) imprese collegate	1,71	2,20	-0,49
2)Crediti:			
d)verso altri	23.276,08	22.231,50	1.044,58
3)Altri titoli	1.824,00	1.786,10	37,90
4)Crediti finanziari diversi	7.517,25	6.514,40	1.002,85
Totale	**32.619,04**	**30.534,20**	**2.084,84**
Totale immobilizzazioni	**33.166,49**	**31.090,50**	**2.075,99**
ATTIVO CIRCOLANTE			
Rimanenze:			
1)materie prime sussidiarie e di consumo	1,12	0,00	1,12
Totale	**1,12**	**0,00**	**1,12**
residui attivi			
1) crediti verso utenti, clienti	287,22	353,80	-66,58
2) crediti verso iscritti, soci e terzi	190,33	124,20	66,13
4) crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	45,03	47,80	-2,77
4-bis) crediti tributari	6,5	3,50	3,00
5)crediti verso altri	413,22	526,20	-112,98
Totale	**942,30**	**1.055,50**	**-113,20**
Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	12.643,08	14.094,30	-1.451,22
Totale	**12.643,08**	**14.094,30**	**-1.451,22**
Totale attivo circolante	**13.586,50**	**15.149,80**	**-1.563,30**
RATEI E RISCONTI			
1) ratei attivi	0,25	0,00	0,25
2)risconti attivi	0,13	0,10	0,03
Totale	**0,38**	**0,10**	**0,28**
Totale attivo	**46.753,37**	**46.240,40**	**512,97**
PASSIVITA'			
PATRIMONIO NETTO			
Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	18.821,33	22.489,10	-3.667,77
Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	-4.381,17	-3.667,40	-713,77
Totale patrimonio netto	**14.440,16**	**18.821,70**	**-4.381,54**
FONDI PER RISCHI ED ONERI			0,00
per trattamento di quiescenza e obblighi simili	94,59	99,80	-5,21
per altri rischi ed oneri futuri	805,50	739,90	65,60
Totale Fondi rischi ed oneri futuri	**900,09**	**839,70**	**60,39**
Residui passivi			
verso le banche	0,38	0,20	0,18
verso altri finanziatori	39,96	39,90	0,06
debiti verso fornitori	83,24	72,40	10,84
debiti tributari	1.951,78	1.809,00	142,78
debiti istituti di previdenza e sicurezza sociale	11,59	11,40	0,19
debiti verso iscritti soci e terzi per prestazioni dovute	2,14	3,40	-1,26
debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	5.014,34	1.394,30	3.620,04
debiti diversi	24.309,37	23.248,20	1.061,17
Totale Debiti	**31.412,80**	**26.578,80**	**4.834,00**
Totale passivo	**32.312,89**	**27.418,70**	**4.894,19**
RATEI E RISCONTI			
Ratei passivi	0,30	0,20	0,10
Totale ratei e risconti	**0,30**	**0,20**	**0,10**
Totale passivo	**46.753,35**	**46.240,40**	**512,95**

Attività

Le immobilizzazioni immateriali, sono costituite dai software e le licenze d'uso il cui valore, al netto degli ammortamenti ammonta a € 56,68 milioni in aumento del 2,13% rispetto al 2007.

Le immobilizzazioni materiali, ammontanti complessivamente a € 497,8 milioni (- € 10 milioni rispetto al 2007), sono rappresentate principalmente dalla componente costituita da "terreni e fabbricati", nella quale sono compresi gli immobili (strumentali e a reddito) il cui valore, al netto dell'ammortamento complessivamente cumulato (€ 331,5 milioni), risulta pari a € 471,6 milioni.

Le immobilizzazioni finanziarie, iscritte come quelle materiali al costo storico e ammontanti nel complesso a € 32.619 milioni, hanno registrato un incremento del 6,83 % rispetto al 2007.

Oltre che dai titoli in portafoglio, le immobilizzazioni finanziarie sono prevalentemente rappresentate dai "crediti verso altri", (€ 23.276,1 milioni), costituti per intero dall'importo complessivo delle anticipazioni interne tra casse pensioni, anticipazioni che figurano, con identico ammontare, anche tra le passività nella voce debiti diversi.

Poiché l'effetto di siffatta rappresentazione contabile delle anticipazioni è quello di "gonfiare" le consistenze delle attività e delle passività, sia pure in pari misura e senza perciò alcuna influenza sull'entità del patrimonio netto, appare comunque opportuna l'eliminazione di tali appostamenti dallo stato patrimoniale dell'Ente.

Nei crediti finanziari diversi che ammontano nell'intero a € 7.517,2 milioni (+1.002,8 milioni rispetto al 2007), le voci più significative sono rappresentate dai prestiti e mutui concessi agli iscritti e al personale.

La successiva aggregazione è costituita dal capitale circolante, in cui sono iscritte: le rimanenze (€ 1,1 milioni, relativi ai buoni pasto e buoni benzina); i residui attivi (classificati secondo la natura del debitore ed ammontanti complessivamente a € 942,3 milioni, al netto delle partite classificate come inesigibili dai Centri di Responsabilità competenti); le disponibilità liquide (che subiscono il già evidenziato decremento di € 1.451,2 milioni.

I ratei e risconti attivi, concernenti prevalentemente forniture di beni e servizi ammontano complessivamente a € 0,4 milioni.

Passività

L'avanzo patrimoniale netto al termine dell'esercizio 2008 ammonta a € 14.440,1 milioni, pari alla differenza tra le attività (€ 46.753,4 milioni) e le passività (€

32.313,3 milioni), con un decremento, rispetto al 2007, per un ammontare di € 4.381,2 milioni, coincidente con disavanzo economico dell'esercizio.

Nella successiva posta, costituita dai fondi per rischi ed oneri, sono iscritti:

- il fondo per il trattamento di fine servizio del personale dipendente, con un ammontare di € 94,6 milioni (-5,22% rispetto al 2007), il quale viene alimentato con l'accantonamento annuo e si decrementa in ragione dei trattamenti corrisposti;
- il fondo altri rischi ed oneri futuri, con un ammontare di € 805,5 milioni (+8,87% rispetto al 2007) che si riferisce in massima parte alla garanzia per i prestiti concessi agli iscritti e al personale ed è alimentato con le trattenute in conto capitale sulle somme erogate agli iscritti (le quali non figurano come accantonamenti sul conto economico ma movimentano direttamente la voce della situazione patrimoniale).

Tra i debiti, pari complessivamente a € 31.412,8 milioni, quelli di maggior consistenza, escluso l'ammontare delle già menzionate anticipazioni tra le Casse, riguardano i debiti verso lo Stato (di cui milioni € 1.394,3 relativi alle anticipazioni di cui all'art. 35 della legge 488/1998 e 3.620 per l'anticipazione di tesoreria ricevuta dall'Ente nel 2008).

I debiti tributari per € 1.951,8 milioni sono costituiti quasi esclusivamente dalle imposte trattenute in qualità di sostituto e da versare nel gennaio 2009.

I ratei passivi, che rappresentano costi a cavallo tra il 2008 e l'esercizio successivo, nel corso del quale verranno a manifestarsi sul piano finanziario, ammontano a € 0,3 milioni.

6.10. Gli indici di bilancio

Significative indicazioni, ai fini dell'analisi dell'andamento della gestione, possono essere tratte dagli indici di bilancio evidenziati nella tabella seguente.

Dal primo indice, relativo alla capacità dell'Ente di coprire con le proprie entrate le prestazioni istituzionali, risulta che le entrate contributive coprono il 93,11% delle spese per prestazioni istituzionali, con un modesto miglioramento rispetto al 2007.

Registra una ingente contrazione nel 2008 il valore del rapporto tra i trasferimenti statali e le uscite per prestazioni istituzionali.

Nel 2008 diminuisce in lieve misura l'indice relativo al rapporto tra le uscite per beni e servizi e quelle per prestazioni istituzionali, mentre è più consistente, per effetto delle politiche di contenimento della spesa per il personale, la diminuzione dell'indice che pone a raffronto tale spesa con le uscite per le prestazioni istituzionali.

Pressoché invariata è rimasta nei due esercizi considerati l'incidenza delle spese per prestazioni istituzionali sulle spese correnti essendo le prime la componente preponderante di quest'ultime.

L'ultimo indice registra un consistente peggioramento nel 2008 per l'effetto combinato della contrazione del patrimonio e della crescita della spesa per le prestazioni istituzionali.

Indicatori	2007	2008
ENTRATE CONTRIBUTIVE (ENTRATE PROPRIE)	53.337.344.559,92	57.228.591.538,16
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI %	57.788 064.922,89	61.463.805.953,44
%	**92,30**	**93,11**
TRASFERIMENTI STATALI	1.486.223.125,37	55.313.913,88
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	57.788.064 922,89	61.463.805.953,44
%	**2,57**	**0,09**
USCITE PER SPESE BENI E SERVIZI	176.536.525,06	176.679.843,73
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	57.788.064.922,89	61.463.805.953,44
%	**0,31**	**0,29**
USCITE PER SPESE PERSONALE 1N SERVIZIO	454 097.501,08	399.444.869,20
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	57.788.064.922,89	61.463.805.953,44
%	**0,79**	**0,65**
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	57.788.064.922,89	61.463.805.953,44
USCITE PER SPESE CORRENTI	59.089.049.287,29	62.801.445.103,95
%	**97,80**	**97,87**
PATRIMONIO NETTO	18.821 329.893,00	14.440.161.135,00
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	57 788 064 922,89	61.463.805.953,44
%	**32,57**	**23,49**

7. ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2009 - 2010

Per offrire ulteriori elementi di valutazione vengono poste a raffronto, nella tabella che segue, le risultanze, finanziarie ed economiche, della gestione nell'esercizio 2008, con quelle esposte nei bilanci di previsione per il 2009 (compresa la prima variazione) e per il 2010.

Il bilancio di previsione del 2009, deliberato dal Commissario straordinario in data 16/12/2008 ed approvato, il successivo 29 dicembre, dallo stesso Commissario quale presidente del CIV (per i poteri a lui conferiti con il decreto interministeriale del 20 novembre 2008), è stato poi oggetto di assestamento e prima variazione, con delibera commissariale del 29 settembre 2009, approvata, il successivo 11 novembre, dal CIV nel frattempo ricostituito.

Il bilancio di previsione 2010 è stato deliberato dal Commissario straordinario il 4 novembre 2009 ed approvato dal CIV il 17 dicembre successivo.

(in milioni di euro)

ANDAMENTO DELLA GESTIONE GENERALE	2008 Bilancio consuntivo	2009 Bilancio di previsione 1° variazione	2010 Bilancio di previsione
RISULTATO FINANZIARIO DI COMPETENZA	-5.316	-1.556	-1.571
RISULTATO FINANZIARIO DI CASSA	12.643	6.327	5.919
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	6.354	5.653	4.601
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	-4.381	-7.339	-8.113

Rispetto al dato consuntivo del 2008 il disavanzo finanziario di competenza è previsto in sensibile miglioramento nel 2009, con un valore che rimane sostanzialmente stabile anche nel 2010, miglioramento dovuto in larga misura alle anticipazioni di Tesoreria (poste a carico del bilancio dello Stato per fronteggiare il fabbisogno finanziario delle gestioni pensionistiche e previdenziali, ai sensi dell'art. 35 comma 7 della legge 449/1997), per un ammontare di € 5.627 milioni nel 2009 e 6.300,2 nel 2010. I disavanzi del 2009 e 2010 vengono coperti, ai fini del pareggio di bilancio, con l'utilizzo, per un pari importo, di parte della quota libera del presunto avanzo di amministrazione (quota la cui parte residua, ammontante a € 1.350 milioni, potrà essere eventualmente utilizzabile nel 2011).

Il saldo negativo di parte corrente, in continua crescita, ma in misura meno accentuata nel 2010, (con un ammontare che passa da milioni € 4.405 del 2008 ai 7.132,2 del 2009 ed ai 7.891,9 del 2010) deriva, in gran misura, dal divario tra entrate contributive e spesa previdenziale ed è in parte compensato nel biennio

2009/2010 dai saldi positivi della gestione in conto capitale (per milioni € 5.576,0 nel 2009 e 6.320,9 nel 2010), determinati dalle seguenti misure straordinarie:

- l'alienazione nel 2009 dei Titoli di Stato in portafoglio per € 1.046 milioni;
- il ricorso alle predette anticipazioni da parte della finanza statale.

L'avanzo di cassa denota un forte peggioramento nel 2009 continuando a decrescere, seppur con una dinamica meno accentuata, nel 2010, andamento questo che impronta anche quello del presunto avanzo di amministrazione, sulle cui variazioni ovviamente incidono anche i previsti saldi dei residui.

Il preventivo economico per il 2009 espone un disavanzo di € 7.339,1 milioni, in forte crescita rispetto a quello del 2008, e che conosce un ulteriore incremento nel 2010, raggiungendo in quest'ultimo esercizio l'ammontare di € 8.112,8 milioni, in ragione soprattutto della variazione del margine operativo lordo (passato, dall'uno all'altro esercizio, da -7.588,3 a -8.537,6 milioni di euro). Il risultato positivo della gestione finanziaria (per € 357,5 milioni nel 2009 e 264,6 nel 2010) contribuisce ad attenuare il profilo negativo del risultato economico complessivo che, al netto delle imposte gravanti sul reddito di esercizio, si attesta sugli importi sopra evidenziati per ciascuno dei due esercizi.

Dai dati contabili sopra esposti trova ulteriore conferma che il fattore costituito dallo sbilancio pensionistico e previdenziale è quello che ormai denota, con carattere strutturale e tendenzialmente in peggioramento, i bilanci dell'Ente, comportando sia la necessità di apporti da parte dello Stato, sotto forma di anticipazioni di Tesoreria, di entità crescente, al fine di assicurare il regolare pagamento delle prestazioni pensionistiche, che il progressivo assottigliamento dell'avanzo di amministrazione disponibile.

L'entità del predetto sbilancio deriva sostanzialmente dalle dinamiche contributive e pensionistiche nel quadro normativo dato, legate a fattori di natura esogena e quindi non controllabili dall'Ente. Dinanzi a tale scenario resta comunque esigenza imprescindibile che quest'ultimo compia ogni possibile sforzo al fine di accrescere l'efficienza della propria azione, e ciò con riferimento, in particolare, al recupero di gettito contributivo nei confronti di enti morosi ed alla accelerazione sia dello smaltimento delle pratiche di riscatto e di ricongiunzione che del pagamento delle prestazioni con la conseguente riduzione degli oneri per interessi moratori e rivalutazione monetaria.

8. PIANO INDUSTRIALE E FONDO SENIOR

Tra gli atti adottati dal Commissario straordinario nel corso dell'esercizio 2009 un ruolo di indubbio rilievo spetta alle due delibere aventi ad oggetto, rispettivamente, il "Piano Industriale 2009-2011" (del. n.64 del 31 marzo, modificata dalla successiva n. 143 del 22 dicembre) e l'approvazione dell' "Accordo di collaborazione tra INPDAP e FIMIT SGR SpA. Attività propedeutiche all'apporto di immobili al Fondo Senior-Fondo di investimento immobiliare di tipo chiuso" (del. n.68 del 16 aprile), seguita quest'ultima dall' approvazione dell'elenco degli immobili da conferire e contestuale autorizzazione del relativo apporto al predetto Fondo (del. n.122 del 21 Ottobre e la successiva n. 149 del 28 dicembre).

Il Piano industriale

Come risulta dalle motivazioni della citata delibera commissariale n. 64 del 31 marzo, la predisposizione di un apposito piano industriale, la cui esigenza era emersa nell'ambito del processo di riordino delle amministrazioni pubbliche previsto da una serie di disposizioni legislative succedutesi in anni recenti, risponde alla necessità di: definire le intenzioni strategiche dell'INPDAP in relazione ad un diverso posizionamento dello stesso nell'ambito delle pubbliche amministrazioni; individuare le principali azioni da intraprendere per il mantenimento ed il consolidamento degli *asset* competitivi; rimodulare eventuali attività ridondanti o ripetitive allo scopo di ottenere recuperi strutturali di efficienza.

In particolare, sono cinque le aree di intervento individuate dal Piano:

- evoluzione del portafoglio dei servizi offerti, in relazione agli ambiti della Previdenza, del Credito, delle Politiche Sociali e del Patrimonio immobiliare;
- modernizzazione delle strutture, attraverso la piena attuazione delle politiche del personale, lo sviluppo delle tecnologie informatiche ed il miglioramento delle modalità di comunicazione interna ed esterna;
- sviluppo dei sistemi di misurazione, valutazione e rendicontazione della *performance;*
- sinergie con i principali interlocutori per la condivisione di servizi, attività e strutture in linea con le indicazioni legislative e di Governo;
- attivazione di azioni di razionalizzazione finalizzate alla riduzione dei costi di funzionamento, di valorizzazione del patrimonio immobiliare, di riduzione del contenzioso e di incremento delle entrate.

Alla predetta delibera del Commissario straordinario hanno fatto seguito il Piano Operativo (in cui sono delineate le principali direttrici per l'attuazione degli interventi

individuati dal Piano Industriale), approvato dal Direttore generale con determinazione n.127 del 15 maggio, e poi, nei mesi di luglio e di ottobre, le delibere del CIV (n.321 del 23 luglio e n.322 del 22 ottobre) di approvazione, con la prima, del Documento programmatico generale per il quadriennio 2009-2012 e, con l'altra, delle le linee di indirizzo per gli anni 2010-2012 e delle priorità strategiche per il 2010.

La vicenda così svoltasi, con un succedersi di decisioni sfasato rispetto all'ordinaria sequenza temporale degli atti di pianificazione e di programmazione, ha reso necessaria una rielaborazione del Piano industriale per adeguarlo alle sopravvenute linee di indirizzo dettate dal CIV.

Nel nuovo Piano (approvato con delibera commissariale n.143 del 22 dicembre), le rielaborazioni di quello originario hanno soprattutto riguardato la parte relativa al completamento e la certificazione delle posizioni assicurative costituenti la banca dati dell'Istituto, il potenziamento e la diversificazione sul territorio dei servizi di *welfare* ai giovani e agli anziani anche con riferimento ai nuovi bisogni sociali, nonché un effettivo ed efficiente decentramento gestionale sulla base del processo di regionalizzazione, mentre è stata al momento esclusa l'opportunità di ripianificare l'articolazione temporale dei piani di intervento in attesa della verifica dei risultati conseguiti nel primo anno di attuazione del Piano.

Riguardo allo stato di realizzazione degli obiettivi previsti dal Piano Industriale la Corte dedicherà specifica trattazione nei prossimi referti.

Il Fondo Senior

L'iniziativa di conferire propri immobili al Fondo Senior (istituito con delibera del consiglio di amministrazione della FIMIT SGR S.p.A., con la quale veniva contestualmente approvato il regolamento del fondo) è stata assunta dall'Istituto ai fini della dismissione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare, nella cui composizione figuravano - dopo la chiusura per legge delle operazioni di cartolarizzazione SCIP 1 e SCIP 2 e la conseguente retrocessione agli originari proprietari degli immobili invenduti - le unità immobiliari retrocesse, oltre a quelle di uso non strumentale che erano rimaste di proprietà dell'INPDAP.

Con tale iniziativa, coerente con le previsioni contenute sia nel piano di impiego dei fondi disponibili per il 2008, deliberato dal CdA il 18/3/2008 (del. n.587), che nel Piano Industriale (il quale contemplava la "costituzione di un fondo immobiliare chiuso ad apporto con il residuo patrimonio immobiliare per realizzare strutture in favore di specifiche fasce sociali"), l'Istituto ha inteso perseguire, per quanto possibile, un duplice obiettivo:

- una rapida dismissione del patrimonio residuo, in alternativa alla modalità costituita dalla vendita, rivelatasi inopportuna (in riferimento alla situazione del mercato immobiliare, con valori degli immobili a destinazione non residenziale in fase declinante);
- l'attuazione di finalità di carattere sociale incentrate o collegate con il settore immobiliare, dedicate a persone di età superiore ai sessantacinque anni.

In particolare, la disciplina regolamentare del Fondo Senior, approvata dalla Banca d'Italia con provvedimento n.1153450 del 30 ottobre 2008, prevede che gli investimenti del Fondo si concentrino prevalentemente nelle seguenti tre macro-aree di interesse sociale:

- acquisto di immobili ad uso residenziale ceduti in nuda proprietà dagli Over 65, fermo restando il permanere in capo all'Over 65 del diritto di usufrutto sull'immobile trasferito al Fondo;
- operazioni di acquisto e/o realizzazione di immobili ad uso residenziale dedicati agli Over 65, da mettere a reddito o alienare, che consentano di mettere a disposizione dell'Over 65, immobili diretti a soddisfare le particolari esigenze abitative proprie di tale tipologia di utilizzatori;
- acquisto di crediti derivanti da prestiti vitalizi ipotecari concessi da soggetti terzi.

Come già accennato l'individuazione degli immobili da conferire e la contestuale autorizzazione del relativo apporto al Fondo Senior sono state precedute dall'Accordo tra INPDAP e FIMIT concernente tutte le attività propedeutiche e finalizzate, nel rispetto del regolamento del Fondo, all'atto di apporto degli immobili.

Riguardo alla delibera commissariale approvativa dell'Accordo si è pronunciato (con atto del 23 luglio 2009, n.320) il CIV deliberando che nell'ambito delle attività preliminari all'apporto e in quelle successive di gestione del Fondo, gli organi di gestione dovessero provvedere a: assicurare la partecipazione dell'Istituto all'attività di individuazione e valutazione degli immobili da apportare al Fondo, con l'obiettivo della massima valorizzazione del patrimonio immobiliare conferito, in relazione all'andamento di mercato; perseguire, nell'attività di gestione del Fondo, la massima redditività possibile degli *asset* immobiliari conferiti; presidiare adeguatamente, attraverso la partecipazione al previsto Comitato Etico, la funzione di verifica del rispetto delle finalità di natura etica e sociale che ispirano l'attività del Fondo.

Il 21 ottobre 2009, è stata adottata dal Commissario straordinario la delibera n.122, di approvazione dell'elenco degli immobili da conferire al Fondo (l'individuazione dei quali era avvenuta interamente all'interno dell'Istituto, ad opera

di un apposito gruppo di lavoro) e di autorizzazione dell'apporto degli immobili medesimi.

In ragione della prevalenza, nel predetto elenco, di immobili da destinare alla vendita con successivo reinvestimento dei proventi nelle attività del Fondo, anziché alla valorizzazione diretta ed alla riconversione alle finalità tipiche del medesimo, (secondo quanto previsto dal vigente testo del relativo regolamento), il numero degli immobili da conferire è stato poi ridotto con la delibera commissariale n. 149 del 28 dicembre 2009, nella quale si prevede inoltre che l'Istituto riserva ad un successivo apporto gli altri immobili identificati con la precedente delibera, una volta approvate dalla Banca d'Italia le modifiche al regolamento del Fondo proposte dalla FIMIT.

Il valore complessivo dei dodici immobili oggetto dell'apporto autorizzato con l'ultima delibera ammonta a € 100,5 milioni, come da stima dell'Esperto Indipendente, giudicata poi congrua dalla Commissione di congruità dell'Istituto. Anche in merito al Fondo Senior la Corte fornirà nei prossimi referti notizie, nonché valutazioni riguardo alle ulteriori vicende ed ai risultati di tale complessa operazione.

9. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Le risultanze finanziarie, economiche e patrimoniali della gestione dell'INPDAP nell'esercizio oggetto del presente referto sono di segno negativo e registrano, nel confronto con i risultati, di analogo segno, dell'esercizio precedente, un peggioramento, anche se di entità decisamente inferiore rispetto a quello verificatosi dal 2006 al 2007.

Il 2008 si è chiuso con un disavanzo finanziario di competenza pari a € 5.316,9 milioni (+7,5% sul 2007), fronteggiato con un equivalente prelievo dall'avanzo di amministrazione, e un disavanzo economico di € 4.381,1 milioni (+19,5% sul 2007), nonché, in ragione di quest'ultimo, con un avanzo patrimoniale netto ridottosi a € 14.440,1 milioni (-23,3% sul 2007).

A produrre il disavanzo finanziario hanno contribuito in diversa misura i saldi negativi tra entrate e uscite, al netto delle partite di giro e dell'anticipazione di Tesoreria dello Stato, nelle quattro macro-aree in cui può essere suddivisa l'attività dell'Istituto (Pensioni, Previdenza, Credito e Benefici sociali, Spese per Investimenti/Disinvestimenti e Funzionamento; cfr., il paragrafo n.6.4).

Del predetto disavanzo quasi il 90% è imputabile alle prime tre aree, che rappresentano la gestione caratteristica dell'Istituto e le cui percentuali di incidenza su di esso vanno dal 59,5% dell'area Pensioni (con uno sbilancio di € 3.161,6 milioni) al 26,6% della Previdenza (il cui saldo negativo è pari a € 1.414,5 milioni) e al 3,5% del Credito e Benefici sociali (con un saldo di - € 187,7 milioni), mentre la restante area ha inciso sul disavanzo finanziario per il 10,4% (con un saldo di - € 553,1 milioni).

Riguardo, in particolare, alle aree Pensioni e Previdenza, caratterizzate dalla rigidità della relativa spesa e che complessivamente assorbono l'86 % del disavanzo, i dati concernenti solamente il gettito contributivo (accertato) e le spese (impegnate) per le prestazioni - con esclusione quindi delle altre voci che delle aree stesse compongono (in modesta percentuale) le entrate (quali i trasferimenti da parte dello Stato e di enti pubblici e i recuperi per prestazioni non dovute) e le uscite complessive (quali, principalmente, i trasferimenti passivi e gli oneri finanziari) - evidenziano che lo squilibrio tra gli oneri per le prestazioni pensionistiche (compresa l'indennità una tantum) e previdenziali (TFS, TFR e Assicurazione sociale vita) e la correlata contribuzione, si traduce in un saldo negativo, in termini finanziari di competenza, di complessivi € 4.559,1 milioni, in flessione rispetto a quello dell'esercizio precedente (€ 4.740,1 milioni).

Flessione dovuta in misura preponderante ad una riduzione dello sbilancio pensionistico (-4,3%), passato da milioni € 3.277,2 del 2007 ai 3.136,6 dell'esercizio successivo, per effetto, in prevalenza, di un tasso annuo di crescita della spesa per le pensioni (5,39%) leggermente inferiore a quello registrato dalle relative entrate contributive (6,06%).

L'incremento di quest'ultime (+€ 2.863,6 milioni rispetto al 2007) è soprattutto imputabile ai rinnovi contrattuali dei principali comparti del pubblico impiego, per il biennio 2006/2007, con pagamento dei relativi arretrati nel corso del 2008. Secondo le stime della consulenza statistica-attuariale, che integrano, riguardo al numero degli iscritti, le risultanze della banca dati ancora in via di completamento, gli assicurati a fine 2008 ammontano complessivamente a 3.623.000 (a fronte dei 3.588.545 risultanti dalla banca dati), con un incremento di 152.000 unità rispetto a quelli, pure stimati, esistenti al termine dell'esercizio precedente.

Il rapporto tra il numero degli iscritti (proveniente dalla banca dati) e quello dei pensionati risulta nel 2008 pari a 1,36, sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente.

Hanno principalmente contribuito a determinare nel 2008 la crescita dell'onere pensionistico (+ € 2.723 milioni rispetto al 2007) la perequazione automatica delle prestazioni (con un tasso previsionale massimo dell'1,7%), l'aumento del numero delle pensioni vigenti (passate da 2.612.100 nel 2007 a 2.648.091 nel 2008) e del relativo trattamento medio generale (da € 19.384 a € 19.874, con un incremento del 2,5%), l'onere relativo al pagamento di arretrati (€ 1.028, 8 milioni).

Per quanto attiene allo sbilancio della gestione previdenziale, pari nel 2008 a € 1.434,9 milioni (calcolato, come già detto, esclusivamente in base alle entrate contributive accertate ed alle spese impegnate per le prestazioni), va osservato che la sua leggera riduzione rispetto a quello dell'esercizio precedente (€ 1.462,9 milioni), a fronte di un consistente aumento del numero delle prestazioni liquidate, complessivamente ammontanti a 801.940 (contro le 735.383 del 2007), trova soprattutto ragione nei diversi tassi annui di crescita del gettito contributivo e dell'onere previdenziale (rispettivamente, 17,2% e 13,3% sul 2007).

In relazione all'area del Credito e Benefici sociali, di forte valenza sul piano dell'identità dell'Istituto ed alla quale attengono entrate e uscite sia di parte corrente che in conto capitale, è da rilevare che lo sbilancio nel 2008 ha registrato una cospicua riduzione rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Ciò per effetto, stante la sostanziale invarianza delle entrate (che si avvicinano a € 1,8 miliardi in entrambi gli esercizi), del decremento sia degli impegni di spesa

relativi all'ampio ventaglio di prestazioni di carattere sociale (per un ammontare complessivo di € 93,8 milioni, a fronte dei 94,9 del 2007), che, ma in misura elevata, di quelli concernenti le concessioni di prestiti e mutui (passati da € 2.688 milioni del 2007 ai 1.875,5 dell'esercizio successivo).

I dati sin qui esposti confermano che lo squilibrio tra entrate contributive e spesa per le prestazioni pensionistiche e previdenziali costituisce, agli effetti dei risultati gestionali, un fattore ormai predominante e di carattere strutturale, legato a cause di natura esogena che determinano le diverse dinamiche relative all'evoluzione della platea degli iscritti, e quindi del gettito contributivo, e all'andamento crescente del volume della spesa. Cause principalmente costituite, da un lato, dalle politiche limitative del turn over nel pubblico impiego e, dall'altro, con riferimento all'onere pensionistico, dall'allungarsi del periodo di godimento della pensione in ragione della crescita del tasso di invecchiamento della popolazione.

Nelle condizioni illustrate - alle quali si collega la necessità del ricorso all'anticipazione di Tesoreria statale, pari a € 3.620 milioni, per fare fronte allo squilibrio di cassa, verificatosi all'inizio del mese di dicembre 2008, che non avrebbe consentito il pagamento nel stesso mese delle prestazioni pensionistiche (comprensive della tredicesima mensilità) - i margini per manovre dell'Istituto dirette a riportare in equilibrio la gestione caratteristica appaiono di minima entità, potendo queste determinare al più l'erosione, in modesta percentuale, del relativo deficit finanziario, senza però intaccarne le ragioni strutturali.

Gli interventi che l'Istituto deve porre in essere, pur con tali effetti limitati, attengono essenzialmente alla sfera dell'efficienza e produttività sul versante sia delle entrate che della spesa. Quanto alle prime, oltre ai recuperi di gettito nei confronti delle Amministrazioni eventualmente inadempienti, in tutto o parte, all'obbligo contributivo, è da perseguire la correntezza riguardo alla definizione delle domande di ricongiunzione e riscatto, mentre, in relazione alla spesa, il fronte più significativo è quello delle uscite per interessi e rivalutazione monetaria, ancora in crescita nel 2008, dove è essenziale addivenire ad una tempestiva liquidazione o riliquidazione delle prestazioni.

Relativamente ai traguardi raggiunti nel 2008 sul piano della produttività non può non rilevarsi che resta ingente a fine esercizio la massa delle pratiche in attesa di definizione, senza riduzioni di significativa entità rispetto alle giacenze all'inizio dell'anno, pur a fronte di un numero di pratiche definite ampiamente superiore a quello delle programmate e dell'andamento, progressivamente in crescita nel triennio

2006-2008, del valore dell'indice di efficienza (rapporto prodotti realizzati omogeneizzati/risorse impiegate).

L'efficacia dei menzionati interventi e, in senso ampio, dell'intera attività dell'Ente, resta comunque condizionata dal completamento e dalla piena funzionalità, allo stato non raggiunti, del nuovo sistema informativo, sulle cui annose e non lineari vicende, con gli ingenti oneri sostenuti ed ancora da sostenere, nonché sulle osservazioni formulate dal Collegio dei sindaci e pienamente condivise dalla Corte, è stato dedicato ampio spazio nel paragrafo n.2.4, al quale si rinvia.

I recuperi di efficienza nelle attività dell'Istituto costituiscono uno dei principali obiettivi del Piano industriale adottato dal Commissario straordinario con delibera del marzo 2009 e poi aggiornato, con successiva delibera nel mese di dicembre, a seguito delle linee di indirizzo del CIV. Sul raggiungimento di tale obiettivo e degli altri ivi previsti, con gli attesi risparmi di spesa, la Corte si riserva di riferire nelle relazioni concernenti gli esercizi considerati dal Piano (2009-2011).

Riguardo alla restante area di attività dell'Istituto (Spese per Investimenti/Disinvestimenti e Funzionamento) è da porre in evidenza che la quota maggioritaria delle uscite complessive è rappresentata (per € 586,9 milioni) dalle spese di funzionamento (comprensive delle spese per il personale e per l'acquisto dei beni e sevizi), incidenti quest'ultime, in misura contenuta (per lo 0,93%) sul totale della spesa corrente dell'Istituto (pari a € 62.801,4 milioni).

Sono di pertinenza dell'altro settore in cui si articola questa area le uscite concernenti le immobilizzazioni tecniche ed informatiche e il patrimonio immobiliare, alle quali si correlano entrate derivanti dalla gestione patrimoniale.

Sempre con riferimento a tale settore e, in particolare, agli investimenti, una specifica menzione va dedicata a quelli in strumenti finanziari di natura immobiliare, nel solco di una politica posta in essere dall'Istituto già da alcuni anni e nell'ambito della quale si colloca l'apporto al Fondo Senior (fondo immobiliare di tipo chiuso), verso la fine del dicembre 2009, di parte del residuo patrimonio immobiliare dell'Istituto (costituito dagli immobili non cartolarizzati e da quelli rientrati in proprietà a seguito della chiusura per legge delle due operazioni di cartolarizzazione; cfr., a quest'ultimo riguardo, il paragrafo n.5.2).

Apporto preceduto, nel marzo dello stesso anno, dall'accordo, relativo alle attività propedeutiche al conferimento, intercorso tra l'Istituto e la società di gestione del risparmio (di cui l'INPDAP è azionista e la quale già amministra, tra l'altro, due fondi immobiliari chiusi partecipati dall'Istituto) che aveva istituito il fondo medesimo, avente peculiari finalità (secondo la relativa disciplina regolamentare), in quanto

dirette a soddisfare interessi di carattere sociale, con riguardo alle persone di età superiore ai sessantacinque anni (cfr., il paragrafo n.8).

In merito a tale scelta d'investimento ed alle attività e risultati di gestione del Fondo Senior la Corte si riserva di fornire notizie e valutazioni nei prossimi referti.

Nel paragrafo dedicato agli organi, cui si rinvia, sono state ampiamente descritte le relative vicende, cui si collegano alcune considerazioni della Corte sull'assetto di governo dell'Istituto determinato dalla prolungata gestione commissariale, tuttora in atto.

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI
DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA (INPDAP)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2008

VOLUME I

PAGINA BIANCA

SOMMARIO GENERALE

Volume Primo

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

RELAZIONE DI SINTESI DEL PRESIDENTE

Volume Secondo

PREMESSA

BILANCIO DI PREVISIONE

- *Previsioni Iniziali e Variazioni*

CONTO DEL BILANCIO

- *Bilancio decisionale*
- *Bilancio gestionale*

NOTA INTEGRATIVA, RISULTATI FINANZIARI
E SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

- *Quadro Riassuntivo dell'Esercizio 2008*
- *Il risultato della competenza*
- *Scomposizione del disavanzo, evoluzione storica ed indici di bilancio*
- *L'attuazione delle misure di contenimento della spesa pubblica e la situazione delle spese di funzionamento*
- *Il risultato di cassa e le disponibilità liquide*
- *La situazione amministrativa*
- *La gestione del Bilancio di Previsione 2008*

Volume Terzo

UNITA' PREVISIONALE DI BASE

- *ENTRATE*
- *PATRIMONIO E TECNOLOGIA*
- *PRESTAZIONI PENSIONISTICHE*
- *PRESTAZIONI PREVIDENZIALI*
- *PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI*
- *RISORSE UMANE*

CONTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE

Volume Quarto

RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2007

- *DELIBERAZIONE COMMISSARIALE*
- *RELAZIONE AL COMMISSARIO*
- *REPORT EX ART. 75 DPR N. 97/2003*
- *LISTA ANALITICA DELLE PARTITE*
- *DISTRIBUZIONE PER CAPITOLO E STRUTTURA DEL RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI*

LA CONSISTENZADEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

CLASSIFICAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI

I.N.P.D.A.P.

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA
PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

N. 319 del 23 luglio 2009

OGGETTO: Conto consuntivo esercizio finanziario 2008.

IL CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

VISTO il D.L.vo 30 giugno 1994 n. 479 di istituzione dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTO il D.P.R. 24 Settembre 1997 n. 368 di emanazione del Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTI i D.P.C.M. del 24 ottobre, 27 novembre, 19 dicembre 2003, 27 gennaio 2004 e 2 gennaio 2009 di ricostituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza;

CONSIDERATO che nella seduta del 10 febbraio 2009 è stato insediato il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e che nella stessa data è stato eletto il Presidente nella persona di Carlo Borio;

PRESO ATTO che nella stessa seduta di insediamento è stato, altresì, eletto Vice Presidente il consigliere Clo Forte;

VISTO il D.P.R. 30 luglio 2008 di nomina del Presidente dell'Istituto;

VISTO il successivo decreto interministeriale dell'11 settembre 2008, con il quale il Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, decretava la nomina a Commissario Straordinario del Presidente dell'Istituto, con il compito di esercitare i poteri del Consiglio di Amministrazione;

VISTO l'articolo 17, comma 23, della legge 15 maggio 1997, n. 127;

VISTO il Regolamento generale del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza approvato con delibera n.230 del 25 marzo 2004;

VISTA la legge 20 marzo del 1975, n. 70;

VISTO il D. L.vo 30 marzo 2001 n. 165, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Pubbliche Amministrazioni e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, relativo al "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n. 70;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 132 del 16 marzo 2005 e successive modifiche ed integrazioni;

SOTTO la Presidenza di Forte Clo ed alla presenza dei Consiglieri:

Mario	Assogna
Alessandro	Bacci
Sebastiano	Callipò
Giuseppe	Caronia
Domenico	Comegna
Stefano	De Caro
Silvio	Fedrigotti
Alberto	Ferrari
Francesca	Garufi
Carlo	Lima
Vincenzo	Lodovisi
Saverio	Lolaico
Jair	Lorenco
Corrado	Mannucci
Filippo	Mazzotti
Franco	Perasso
Enrico Matteo	Ponti
Franco	Porrari
Daniela	Ruffino
Alessandro	Ruggini
Giuseppe	Soricaro
Antonello	Turturiello

VISTO che ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D. L.vo n. 479/94, così come modificato dall'art. 17, comma 23 della legge 15 maggio 1997 n. 127, il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza definisce la i programmi, individua le linee di indirizzo dell'Ente, determina gli obiettivi strategici pluriennali e approva in via definitiva il bilancio preventivo e il conto consuntivo, verificandone i risultati, "nonché i piani pluriennali e i criteri generali dei piani di investimento e disinvestimento", predisposti dal Consiglio di Amministrazione;

VISTA la delibera consiliare n. 340 del 9 maggio 2006, con la quale sono stati definiti i Centri di Responsabilità di primo livello in rapporto biunivoco con le Unità Previsionali di Base di primo livello, già a partire dal bilancio previsionale 2007;

VISTA, la delibera n. 307 del 10 dicembre 2007, con la quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha approvato in via definitiva il bilancio di previsione 2008, predisposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 542 del 23 ottobre 2007, in parte modificata dalla successiva delibera n. 553 del 4 dicembre 2007;

VISTA la delibera n. 312 del 22 maggio 2008, con la quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha approvato la prima variazione al bilancio di previsione 2008, predisposta dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 603 del 15 maggio 2008, scaturita dalla necessità di incrementare lo stanziamento per concessione di piccoli e prestiti pluriennali, in conformità a quanto previsto dall'art. 2, comma 496-497, Legge n. 244/2007;

VISTA, in seguito all'approvazione del conto consuntivo 2007, la delibera commissariale n. 6 del 7 ottobre 2008 del Commissario Straordinario di assestamento e di seconda variazione, recante, in particolare, oltre alle grandezze iniziali consuntivate, le riduzioni di entrate contributive per i riscatti, per trasferimenti per indennità ad onere ripartito e per l'apporto residuale dello Stato, e, sul versante della spesa, dei maggiori stanziamenti per prestazioni istituzionali pensionistiche e di fine servizio;

TENUTO CONTO che, con delibera n. 1 del 12 dicembre 2008, il Commissario Straordinario, con le competenze e i poteri spettanti al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, data la necessità di assicurare la correntezza dell'attività amministrativa nelle procedure di approvazione dei documenti contabili, nell'attesa della definizione del procedimento di costituzione del prossimo Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, ha approvato definitivamente la delibera di assestamento e della seconda variazione al bilancio di previsione 2008;

VISTA la delibera commissariale n. 84 del 29 maggio 2009 di riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31/12/2008 i cui effetti risultano nella situazione annuale dei residui;

VISTA la delibera commissariale n. 85 del 29 maggio 2009, di predisposizione del conto consuntivo relativo all'esercizio 2008;

CONSIDERATA la particolarità dell'anno 2008, sia in tema di governance dell'Istituto, che ha visto il Commissariamento del Consiglio di Amministrazione, ancora perdurante, e per una parte dell'esercizio, anche del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, determinando un notevole temperamento del modello duale, sia da un punto di vista finanziario, vista l'ormai ineludibile erosione dell'avanzo di amministrazione;

TENUTO CONTO del carattere del disavanzo finanziario, dovuto sostanzialmente al forte incremento della spesa per le prestazioni pensionistiche, con una dinamica maggiore di quella delle corrispondenti entrate contributive, correlata ad una serie di fattori, tra cui la perequazione automatica, il maggior numero dei trattamenti corrisposti, l'aumento del valore medio degli assistiti, la più elevate attesa di vita media;

RITENUTO non più procrastinabile, come richiesto più volte dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, l'adozione di urgenti interventi, anche normativi, volti ad assicurare l'equilibrio economico, fra i quali si segnala il ripristino dell'apporto residuale a carico dello Stato e/o la rideterminazione accrescitiva dell'aliquota della contribuzione aggiuntiva, di cui alla legge n.335/95;

CONSIDERATO, altresì, il Piano Industriale approvato con delibera commissariale n. 64 del 31 marzo 2009, in cui vengono descritti ed analizzati interventi di ottimizzazione dell'attuale assetto economico-finanziario;

CONSIDERATO che la spesa per il funzionamento ha un peso alquanto contenuto, lo 0,50% per il personale e lo 0,21% per i beni e servizi, e complessivamente dell'1%, percentuali più basse se raffrontate con quelle degli altri Enti Pubblici non Economici;

VALUTATO, tuttavia, che l'esame del Rendiconto 2008 ha fatto emergere osservazioni e criticità - talune attinenti lo stesso documento contabile ed altre riferite agli elementi strategici e prioritari individuati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza – analiticamente individuate nella Relazione della Commissione Bilancio e Risorse Finanziarie;

PRESO ATTO, altresì, dei chiarimenti individuati e puntualizzati dalla Tecnostruttura, in merito alle problematiche riscontrate, nonché dell'impegno del Direttore Generale di affrontare le criticità emerse in occasione del rendiconto 2008 nei modi più idonei per garantirne la definizione in tempi rapidi e certi, nonché di fornire le necessarie risposte alle osservazioni esposte dal Collegio Sindacale, nel rispetto delle norme;

CONSIDERATO che il Collegio dei Sindaci nella Relazione al Rendiconto generale 2008 ha ritenuto, pur con le osservazioni, le raccomandazioni e le considerazioni in essa espresse, di poter esprimere parere favorevole;

VALUTATE le osservazioni e le considerazioni del Nucleo di Valutazione in virtù delle quali le linee di indirizzo si ritengono sostanzialmente attuate ribadendo l'indispensabilità e l'inderogabilità che i sistemi di monitoraggio dei controlli interni giungano a quella necessaria effettività;

EVIDENZIATO che il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dovrà prestare particolare attenzione alle problematiche, criticità e processi, peraltro condivise anche dalla Tecnostruttura, che attendono ancora definitiva soluzione, nel rispetto dei tempi, delle procedure e dei rispettivi ruoli, tra cui:

- ridurre gli scostamenti tra preventivo e consuntivo .
- pervenire ad un maggior tasso di rispondenza tra programmazione e gestione, così da garantire la piena realizzazione degli obiettivi, assicurando, in tal modo, la coerenza tra le fasi suddette e quella di consuntivazione;
- ridurre i costi riferiti delle consulenze esterne, in particolare per quanto riguarda l'informatica;
- impegnare i Centri di Responsabilità, destinatari del monitoraggio finanziario delle entrate e delle uscite ad una più incisiva collaborazione;
- aumentare ed interamente utilizzare gli stanziamenti destinati alla formazione professionale, in particolare dei giovani, e alle politiche sociali in favore degli anziani;
- intensificare il ruolo sociale dell'Istituto, ricercando ogni utile iniziativa finalizzata a ripristinare adeguati stanziamenti per prestazioni creditizie anche per l'esercizio 2009, in coerenza con la *mission* dell'Istituto e con l'Ordine del Giorno n. 54, approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza in data 10/4/2008;
- provvedere con la massima urgenza alla sistemazione logistica delle sedi territoriali;
- azzerare l'arretrato di produzione, soprattutto per quanto riguarda le domande di riscatto e ricongiunzione di periodi pregressi, anche attraverso progetti mirati, che determinano una criticità per l'Istituto sia in termini finanziari che di immagine;
- prevedere un adeguato e funzionale sistema informativo, nel rispetto dell'equilibrato rapporto tra costi e benefici;
- incrementare ed interamente utilizzare lo stanziamento delle spese per formazione e addestramento del personale, per raggiungere obiettivi di efficienza e di efficacia, in relazione anche al rapporto con gli iscritti;
- definire un sistema di valutazione dei dirigenti, sulla base dell'individuazione di idonei criteri ("indicatori di efficienza e di efficacia"), legati anche all'etica della responsabilità;
- proseguire nella eliminazione dei residui remoti non più rappresentativi di obbligazioni giuridiche reali ovvero di crediti esigibili;
- concludere la realizzazione della Banca Dati Unificata per consentire all'Inpdap di conoscere preventivamente i dati individuali degli iscritti, al fine, da un lato, di inviare loro l'estratto conto contributivo aggiornato, e, dall'altro, per meglio conoscere gli Enti-datoriali, per un controllo, sempre più puntuale e regolare, nel versamento della contribuzione. Tra l'altro, la conoscenza completa di tutti i dati retributivi e contributivi degli iscritti consentirà all'Istituto di dare una piena attuazione del protocollo d'intesa con gli Istituti di patronato;

- elaborare un documento contabile chiaro e puntuale, dal quale emergano con maggiore evidenza i collegamenti tra gli obiettivi strategici del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e le relative, conseguenti scelte gestionale e finanziarie;
- mettere in atto le necessarie modifiche al Regolamento di Amministrazione e Contabilità, anche con riferimento all'articolazione delle UPB, che recepiscano e consentano l'effettivo decentramento territoriale;
- valorizzare, inventariare, mettere a reddito il patrimonio immobiliare, con particolare riferimento a quello retrocesso, nonché a realizzare interventi in partnership con altri soggetti pubblici e privati nel campo del c.d. "housing speciale"
- rivisitare la Carta dei Servizi alla luce delle novità intervenute e nell'ottica di rispondere sempre meglio all'esigenza degli iscritti;
- predisporre in tempi rapidi, a cura di un apposito gruppo tecnico di lavoro, il bilancio sociale dell'Inpdap sulla base delle indicazioni del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza;
- avviare un programma di sinergie con gli altri Enti Previdenziali, che consenta da un lato la valorizzazione patrimoniale e, dall'altra, la riduzione dei costi.
- elaborare e fornire con puntualità risposte ai rilievi avanzati dal Collegio dei Sindaci, nel rispetto delle norme.

RITENUTO, pertanto, di dover impegnare gli organi di gestione per l'attuazione degli indirizzi sopra evidenziati;

VISTA l'allegata relazione conclusiva, elaborata della Commissione Bilancio e Risorse Finanziarie alla luce di tutti gli elementi di conoscenza acquisiti, che fa parte integrante della presente delibera;

VISTA la relazione del Collegio dei Sindaci, approvata nella seduta del 16 giugno 2009;

VISTO il parere favorevole della Commissione;

ALL'UNANIMITA' dei Consiglieri presenti

DELIBERA

di approvare il riaccertamento dei residui attivi e passivi, di cui alla delibera commissariale n. 84 del 29 maggio 2009;

di approvare, in via definitiva, il conto consuntivo 2008, di cui alla delibera commissariale n. 85 del 29 maggio 2009.

La presente delibera sarà trasmessa ai Ministeri Vigilanti ai sensi di legge.

Il Segretario
(Piero Pierleoni)

Il Vice Presidente
(Forte Clo)

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA
PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VIGILANZA

COMMISSIONE BILANCIO E RISORSE FINANZIARIE

Oggetto: Conto consuntivo esercizio finanziario 2008

Analisi finanziaria del rendiconto generale 2008

Il rendiconto generale relativo all'esercizio 2008, che rappresenta il consolidamento del nuovo assetto contabile introdotto dal D.P.R. 97/2004, è stato deliberato dal Commissario Straordinario con provvedimento n. 85 del 29 maggio 2009 e trasmesso in pari data al Consiglio di indirizzo e vigilanza per l'esame e le valutazioni di competenza, entro il termine fissato dall'art. 37, comma 5, del Regolamento di amministrazione e contabilità.

La Commissione deve preliminarmente rilevare che il bilancio di previsione per l'anno 2008, predisposto dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 542 del 23 ottobre 2007, in parte modificata dalla successiva delibera n. 553 del 4 dicembre 2007 con la quale, condividendo e recependo le indicazioni espresse dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, sono stati trasferiti € 250.000.000,00 dallo stanziamento per concessione di prestiti a quello per concessione di mutui, è stato approvato in via definitiva dal CIV con delibera n. 307 del 10 dicembre 2007.

Con successiva delibera n. 603 del 15 maggio 2008, il Consiglio di Amministrazione ha predisposto la prima variazione al bilancio di previsione 2008, scaturita soprattutto dalla necessità di incrementare lo stanziamento per concessione di piccoli prestiti e prestiti pluriennali, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2, commi 496-497, della Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (legge finanziaria 2008), approvata in via definitiva con delibera n. 312 del 22 maggio 2008, dal Consiglio d'Indirizzo e Vigilanza.

Con provvedimento del Commissario Straordinario n. 6 del 7 ottobre 2008 è stata deliberata la seconda variazione e l'assestamento, nonché sempre con provvedimento commissariale, con le competenze spettanti al CIV, tale seconda variazione e assestamento, è stata approvata definitivamente.

Come è noto, infatti, al Presidente dell'Istituto, nominato con d.p.r. 30 luglio 2008, sono stati anche conferiti i poteri del Consiglio di Amministrazione, al fine di assicurare la continuità amministrativa dell'Inpdap, con decreto interministeriale 11 settembre 2008 del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze. Con successivo decreto interministeriale del 20 novembre 2008, il Ministro del Lavoro, della Salute e delle politiche Sociali di concerto con il Ministro dell'Economia e Finanze, in considerazione della non avvenuta costituzione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, e, ritenuta la necessità di assicurare la correntezza dell'attività amministrativa nelle procedure di approvazione dei documenti contabili, decretava il conferimento delle competenze spettanti al CIV, al Presidente – Commissario dell'Inpdap, fino al 31 dicembre 2008.

Tutto ciò ha determinato un notevole effetto distorsivo del modello duale e del principio della collegialità che ha sicuramente generato un'anomala situazione.

Il consuntivo 2008 si riferisce a una gestione frutto, in parte, della passata gestione amministrativa del precedente Consiglio di Amministrazione e, in parte, dell'attuale gestione commissariale. Il CIV in carica, nominato con D.P.C.M del 2/1/2009, non è intervenuto nell'approvazione né del bilancio di previsione né dell'assestamento e né nella seconda variazione di bilancio. Interviene invece in sede di pronuncia in ordine al consuntivo 2008.

Ciò premesso, poiché il rendiconto della gestione costituisce il naturale momento di riscontro della capacità di tradurre gli obiettivi strategici posti dal Consiglio di indirizzo e vigilanza in risultati complessivamente conseguiti, fornendo una precisa analisi sull'efficienza e l'efficacia dell'azione intrapresa, le osservazioni e le considerazioni finali devono costituire sempre, ed in questo caso anche in rapporto alle specificità nella evoluzione degli organi che prima sono state evidenziate, un preciso punto di riferimento per indirizzare i criteri di gestione dell'esercizio in corso ed incidere, altresì, sulle scelte di programmazione e pianificazione per il 2009, per una parte residuale dell'attuale esercizio, e per il 2010 essendo prossima l'elaborazione del bilancio di previsione relativo a questo esercizio, in linea con le priorità strategiche di prossima individuazione da parte del Consiglio di indirizzo e vigilanza.

Con riferimento agli indirizzi deliberati dal Consiglio di indirizzo e vigilanza, la relazione predisposta in conformità all'art. 44 del Regolamento di amministrazione e contabilità, mette in evidenza l'andamento della gestione nel suo complesso e si propone di fornire un quadro riepilogativo che, partendo dagli obiettivi prefissati in sede di programmazione per l'esercizio finanziario 2008 consenta di valutare i più significativi risultati conseguiti, sulla base di quanto prescritto dagli indirizzi strategici del Consiglio di indirizzo e vigilanza.

Nella citata relazione sono stati evidenziati alcuni aspetti relativi alle principali misure e scelte di natura strategica, avviati negli anni precedenti e proseguiti nel 2008, concernenti soprattutto:

- la realizzazione del sistema informativo, (nell'ambito di un più esteso progetto di "riuso" del software e di collaborazione con altre pubbliche Amministrazioni);
- la gestione del patrimonio immobiliare;
- la valorizzazione di parte del residuo immobiliare dell'Istituto.

La relazione si sofferma sull'evidente criticità in cui versa l'equilibrio economico-finanziario dell'Istituto, evidenziando il carattere strutturale del disavanzo finanziario, cha rappresenta il primo elemento condizionante delle politiche pubbliche, presenti e future, dell'Istituto per il quale si evidenzia l'ineludibilità di opportuni interventi legislativi. L'Inpdap, nel merito, non gestendo direttamente le leve che influenzano le dinamiche contributive e pensionistiche, ha previsto, un ambizioso piano industriale varato a marzo 2009, con specifiche azioni volte a contribuire al miglioramento della situazione finanziaria dell'Inpdap.

Da un punto di vista più gestionale-organizzativo, l'Ente è stato interessato dall'adozione di una serie di interventi provvedimentali, concernenti la riorganizzazione e la riallocazione delle risorse umane, in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 74 legge 6 agosto 2008, n. 133. In particolare, tali interventi di natura organizzativa hanno riguardato la riduzione dei posti funzione di livello dirigenziale generale e di quelli di livello non generale, in misura non inferiore, rispettivamente, al 20% e 15% di quelli esistenti, passando i primi da 32 a 26 unità e i secondi da 213 a 180, fino ad assestarsi a 166 unità. Per quanto riguarda il personale non dirigenziale, si è proceduto ad una rideterminazione delle dotazioni organiche, determinando una riduzione non inferiore al 10% della spesa complessiva.

Per quanto attiene all'esame tecnico del conto consuntivo 2008, la Commissione ha rilevato quanto segue.

Alla citata delibera di predisposizione del consuntivo è allegata, ai sensi dell'art. 39 del regolamento di amministrazione e contabilità, la situazione dei residui attivi e passivi alla chiusura dell'esercizio 2008, che tiene conto del riaccertamento determinato con deliberazione del Commissario Straordinario n. 84 del 29 maggio 2009.

Occorre preliminarmente ricordare che l'esigenza di ricondurre a livelli fisiologici la formazione della massa dei residui è stato uno degli obiettivi strategici indicati dal Consiglio di indirizzo e vigilanza sin dai primi atti deliberativi del 1998 e ribadito in sede di adeguamento delle successive linee di indirizzo. La Direzione Centrale Ragioneria, si è impegnata in un programma di lavoro volto ad assicurare ed incrementare nella gestione dei residui obiettivi quali un fisiologico volume delle consistenze, un elevato grado di attendibilità dei crediti iscritti, un tasso di smaltimento in linea con le esigenze gestionali, un'attenzione particolare a crediti contributivi e fitti.

In conseguenza, tutti gli Uffici centrali e periferici hanno verificato, sin dal 1999 (con riferimento alla circolare n. 30,) l'ammontare dei residui attraverso l'assunzione di appositi atti certificatori e hanno redatto un elenco analitico nominativo distintamente per ciascun capitolo di bilancio e per anno di provenienza.

L'entità dei residui attivi e passivi. rilevata in sede di consuntivo 1998, era pari rispettivamente a L. 26.271,995 miliardi (corrispondenti a € 13.568.353.000,00) e a L. 87.408,539 miliardi (corrispondenti a € 45.142.743.000,00).

Nel corso dei successivi esercizi le operazioni di riaccertamento hanno prodotto progressive e significative riduzioni dei debiti e dei crediti dell'Istituto. In particolare, l'ultima ricognizione riaccertativa compiuta e certificata dai Dirigenti dei centri di responsabilità nell'esercizio 2008 su complessive 3614 posizioni INPDAP attive e passive ha evidenziato una contrazione sia del volume dei residui attivi (da €941.181.657,37 a €916.833.728,68) che di quelli passivi (da € 3.424.472.231,68 a € 3.339.495.536,29 e ha condotto, pertanto, all'eliminazione di residui attivi per € 24.347.928,69 e di quelli passivi per € 84.976.695,39.

Le partite oggetto degli attuali riaccertamenti, che si riferiscono a n. 37 capitoli di entrata (di cui n. 27 parte corrente, n. 7 parte capitale e n. 3 partite di giro) e a n. 59 capitoli di uscita (di cui n. 42 parte corrente, n. 13 parte capitale e n. 4 partite di giro), sono riportate negli appositi elenchi, per ciascun capitolo, partita, importo e causale.

Negli elenchi allegati alla delibera tutte le partite riaccertate sono suddivise secondo gli esercizi di provenienza e raggruppate secondo ogni singola causale di eliminazione.

Come sopra esposto, in tale opera di normalizzazione della consistenza dei residui attivi e passivi, tutti i centri di responsabilità sono stati maggiormente coinvolti, come raccomandato dal Consiglio di indirizzo e vigilanza già in sede di relazione al consuntivo 2006, per un più incisivo riesame dei residui attivi in relazione alla classificazione degli stessi nelle sei categorie previste dal citato art. 39 del Regolamento di Amministrazione e contabilità (crediti la cui riscossione può considerarsi certa, quelli per i quali il debitore abbia ottenuto dilazioni di pagamento, quelli incerti perché giudizialmente controversi, quelli riconosciuti di dubbia o difficile esazione, quelli di non conveniente esigibilità e quelli, infine, divenuti assolutamente inesigibili), anche con l'ausilio della nuova procedura automatizzata di rilevazione delle partite in essere, che, supportata da incontri formativi, ha permesso "l'eliminazione di residui remoti non più rappresentativi di obbligazioni giuridiche reali".

Tuttavia, la Commissione ravvisa la necessità che il CIV, in sede di vigilanza, si attivi per conoscere quali interventi e riscontri siano stati adottati in ordine alla consistenza di importi eliminati relativi a residui attivi in relazione, ad esempio, ai capitoli"*Fitti e canoni*" per €4,7 milioni, "*Recupero spese per la conduzione di stabili da reddito*"per € 1,4 milioni e "*Contributi di ricongiunzione ai fini pensionistici*"per €1,3 milioni, e nella parte capitale, il capitolo "*Riscossione di mutui*" per €. 5,29 milioni, e sia la ricorrente motivazione "attività/fornitura non più effettuata" nell'eliminazione dei residui passivi, in quanto l'accertamento nel conto dei residui per acquisto di beni di servizio e di immobili deve essere effettuato "sulla base del presupposto dell'obbligazione giuridicamente perfezionata entro la scadenza dell'esercizio di competenza".

La Commissione ha proceduto, quindi, ad approfondimenti tecnici sul conto consuntivo 2008 vero e proprio.

Il rendiconto 2008 è stato predisposto secondo l'assetto contabile previsto dalla legge 3 aprile 1997, n. 94 e alle successive prescrizioni contenute nell'apposito DPR 27 febbraio 2003, n. 97 ed è composto dai seguenti documenti:

a) rendiconto consuntivo finanziario, formulato in termini di competenza e di cassa e distinto in "decisionale", strutturato in UPB di 1° livello, e "gestionale" strutturato in capitoli – conto economico;
b) stato patrimoniale e nota integrativa (elaborata anche per U.P.B.);
c) situazione amministrativa e relazione sulla gestione, nonché la citata situazione dei residui attivi e passivi.

Viene assicurato il principio di unitarietà del bilancio introdotto dall'art. 69 della legge 23 dicembre 2000, n. 388, mentre la situazione patrimoniale continua ad essere articolata per ciascuna delle 9 Gestioni amministrate, a norma del D.L.vo n. 479/94.

In particolare, le dimensioni del bilancio unitario INPDAP sono le seguenti:

- **La gestione finanziaria** unitaria INPDAP di competenza evidenzia entrate per complessivi € 76.875.144.526,91 e uscite per complessivi € 82.192.092.633,22 con un **disavanzo** finanziario di competenza di € 5.316.948.106,31, a fronte di un disavanzo finanziario iniziale previsto di €3.538.814.200,00. Tale disavanzo è determinato dalla sommatoria tra il significativo disavanzo di parte corrente di € 4.405.025.723,54 e il disavanzo in conto capitale di € 911.922.382,77;

- **La consistenza di cassa** passa da € 14.094.262.430,12, rilevate in sede di chiusura del consuntivo 2007, a € 12.643.086.,18, per effetto della differenza tra le riscossioni di € 76.968.320.146,06 ei pagamenti, eseguiti per € 78.419.496.163,02;

- **La situazione amministrativa** complessiva espone un avanzo di amministrazione di € 6.354.652.106,31, in forte contrazione (il 45% in meno) rispetto all'avanzo di amministrazione 2007, pari a € 11.610.971.855,81, . Si evidenzia che, a seguito della sensibile erosione dell'avanzo di amministrazione negli ultimi esercizi, l'avanzo di amministrazione disponibile nel prossimo esercizio 2009 è pari, dedotta la parte vincolata di € 1.683.303.454,00, a soli €4.671.349.062,20, importo presumibilmente non sufficiente a far fronte alle necessità finanziarie previste dal bilancio di previsione triennale.

Il predetto avanzo di amministrazione di € 6.354.652.516,20 coincide con la sommatoria dell'avanzo di amministrazione 2007 (€ 11.610.971.855,81), del disavanzo di competenza 2008 (€ -5.316.948.106,31) e della variazione in meno dei residui attivi (-24.347.928,69) e della minore variazione dei residui passivi (€+84.976.645,39);

- **La consistenza dei residui attivi e passivi** al 31 dicembre 2008 è, come sopra detto, rispettivamente, di € 916.833.728,68 e di €.3.339.495.536,29. Nell'esercizio 2007, i residui attivi e passivi ammontavano rispettivamente a € 941.181.657,37ed a €3.424.472.231,68;

- **La gestione economica** e lo stato patrimoniale relativi all'esercizio 2008 sono stati predisposti secondo i criteri di competenza economica (e non finanziaria) e gli schemi contenuti nel DPR 97/2003, con la rilevazione dei costi e dei proventi, in linea con quella delle aziende di produzione.

La gestione economica restituisce un saldo negativo di € 4.381.168.758,00 , che ricalca in larga misura il risultato di parte corrente a cui si aggiungono le componenti non finanziarie di costo e ricavo. Tale valore definisce e spiega la corrispondente diminuzione delle attività patrimoniali che messe a raffronto con le passività determinano un patrimonio netto di €14.440.161.135,00.

Dall'analisi dei dati appena descritti, sotto il profilo finanziario, scaturisce una forte preoccupazione circa la gestione dell'Inpdap e viene confermata quella tendenza, già delineatasi negli anni precedenti, circa il carattere strutturale del disavanzo finanziario, che grava come incombente criticità sulle futura attività dell'Istituto.

Tenuto conto anche delle osservazioni di seguito evidenziate e delle valutazioni espresse dalle altre Commissioni consiliari la Commissione Bilancio considera, quindi, gli allegati prospetti A e B.

Nel primo prospetto sono posti a confronto, per singolo capitolo, i movimenti finanziari di competenza relativi all'esercizio 2008 con le corrispondenti previsioni definitive (anche al fine di verificare la congruità delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio 2008, come da riserva in tal senso espressa, nelle opportune sedi, dal Consiglio di indirizzo e vigilanza).

Nel secondo prospetto vengono invece posti a confronto, sempre per singolo capitolo, i dati del consuntivo 2008 con quelli del preventivo 2009 e con le risultanze dei conti consuntivi relativi agli esercizi 2006, 2005 e 2004.

Per quanto riguarda l'analisi complessiva dei dati di previsione definitiva e di consuntivo, si evidenzia, per quanto riguarda le entrate, la capacità di realizzazione delle previsioni 2008 rispetto all'esercizio 2007. In particolare :

a) **Le entrate contributive** registrano una percentuale realizzativa del 101,76% e del 107,30% rispettivamente per il 2008 e il 2007;
b) **Le entrate correnti** registrano una percentuale realizzativa 102,43% e del 105,17,% rispettivamente per il 2008 e il 2007;
c) **Le entrate in conto capitale** registrano una percentuale realizzativa del 108,42% e del 110,82% rispettivamente per il 2008 e il 2007.

Tuttavia, la Commissione ha riscontrato che, soprattutto per quanto riguarda le uscite, permangono significativi scostamenti percentuali in molteplici capitoli di bilancio, pur avendo attentamente valutato che le differenze di alcuni capitoli sono meno significativi se riferiti ai valori assoluti.

Nella riunione della Commissione del 30 giugno 2009 è intervenuto il Dirigente Generale della Direzione Centrale Ragioneria,dr. Beato e il Dirigente dell'Ufficio Bilanci, dr. Tombolini, che hanno approfondito e integrato le motivazioni degli scostamenti più significativi in termini percentuali tra previsione e consuntivo. In particolare, **per quanto riguarda le entrate:**

- *contributi di riscatto a fini pensionistici* (cap. 1.1.1.1.04) e ai fini TFS (cap. 1.1.1.1.05) . Il primo capitolo registra un accertamento pari a 111.116.072,53 che, rispetto all'accertamento dell'esercizio 2007, presenta un decremento del 11.64%, mentre rispetto alle previsioni 2008, il decremento è pari -19.50%; per quanto riguarda l'altro capitolo evidenzia uno scostamento del consuntivo, rispetto alle previsioni; di -11,21%. Si tratta di poste non governabili dall'Istituto, in quanto dipendenti da volontà individuali degli iscritti;
- *contributi per ricongiunzioni a fini pensionistici* (cap. 1.1.1.1.06) sono iscritti i contributi derivanti dalla L. n. 29/79. L'accertamento 2008, pari a € 660.727.652,96 è lievemente inferiore, anche se in linea, con quello del 2007(€. 671.583.823,31), mentre lo scostamento del dato consuntivo, rispetto alle previsioni, in termini percentuali è pari a-18.08%). L'andamento irregolare è riconducibile, come nel caso precedente, alle decisioni e volontà dei singoli;
- *penalità contributi ai fini pensionistici* contempla somme aggiuntive nei confronti di enti che non provvedono al pagamento di quanto dovuto entro i termini prescritti (cap. 1.1.1.1.08). Il dato accertato, €301.278,50, è risultato essere superiore al dato preventivato (€200.000,00);
- *contributo di solidarietà D.L.vo 124/93* (cap. 1.1.1.1.13) destinato a realizzare le finalità di finanziamento della previdenza pensionistica complementare. A fronte di una previsione finale di € 9700.000,00, il dato accertato è pari a € 8.658.392,60, in incremento rispetto al dato accertato nel 2007 (+321,99%), per il pagamento di arretrati relativi ad esercizi precedenti. Rispetto ai dati di previsione si registra un decremento del 10,74%, dovuto al mancato avvio della previdenza complementare per i lavoratori pubblici non appartenenti al comparto scuola. Si tratta del Fondo Perseo e del Fondo Sirio, che benché istituiti dalla contrattazione collettiva nel corso dell'esercizio 2007, non sono stati ancora costituiti e quindi non ancora operativi;
- *contributi a carico dello Stato* (cap. 1.1.2.1.01): attualmente il capitolo in questione registra accertamenti per € 17.941.402,81. Come è noto per effetto dell'art. 2, comma 499, L. n. 244/2007, lo stato non riconosce più all'Istituto, a titolo di apporto residuale, il contributo statuito dalla legge 335/95,destinato ad equilibrare entrate e spese per i trattamenti di quiescenza del personale statale, pertanto il capitolo non comprende più la voce fondamentale ex lege 335/95, ma include solo trasferimenti di altra natura;
- *valori capitali a carico dello Stato* (cap. 1.1.2.1.03), il capitolo riguarda i valori capitali per la maggiorazione delle pensioni a favore dei centralinisti non vedenti e del rimborso da parte del Ministero del Lavoro delle somme erogate agli Enti datori di lavoro dei soggetti collocati in attività socialmente utili. A fronte di una previsione di € 50.000,00, il capitolo non ha riportato accertamenti nel corso del 2008.
- *quote a carico Enti per pensioni e indennità onere ripartito* (1.1.2.4.02). La previsione di € 10.885.000,00 è inferiore del 309,94% rispetto al consuntivo 2008 (€ 44.621.607,82). Il capitolo ha subito anche una cospicua variazione in diminuzione;
- *fitti e canoni* (cap. 1.1.3.2.01). Il complessivo importo a consuntivo 2008 è di € 25.727.272,07, riferito a immobili a reddito rimasti di proprietà dell'Istituto, non interessati dall'operazione di retrocessione di parte del patrimonio SCIP 1 e SCIP 2, a fronte di un preventivo di € 25.727.272,07. Esiste, tra l'altro, un problema di redditività relativa ad alcuni immobili, dovuta anche all'occupazione abusiva, in merito alla quale il CIV chiede l'attivazione degli strumenti necessari al ripristino della legalità;
- *canoni e interessi da gestione immobili locati a PA cartolarizzati (1.1.3.2.16).* Il capitolo riguarda tutte le entrate per fitti ed interessi degli stabili locati a P.A. di cui all'operazione SCIP 1, gestiti dall'Istituto. Sia la previsione che l'accertato è pari € 0;
- *recupero prestazioni sociali* (cap. 1.1.3.3.03). Il capitolo riguarda tutte le entrate per recupero di spese relative a borse di studio e per le Strutture Sociali. La previsione di € 125.700,00 è inferiore del -10,87% % rispetto all'accertamento di € 112.034,97, mentre il consuntivo 2007 presentava €.320.815,47;

- *contributi regionali sui mutui* (cap. 1.2.2.2.01). Il capitolo accoglie i contributi in conto capitale versati dalle Regioni sui mutui risultanti dai rispettivi piani di ammortamento. A fronte di una previsione di € 570.500,00 vi è un accertamento di € 571.496,42;
- *depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto* (cap. 1.2.3.2.02). La previsione di € 85.000,00 è inferiore del 42,52% rispetto all'accertamento di € 121.143,12. Lo scostamento è influenzato da depositi cauzionali costituiti alla fine dell'esercizio.

Per quanto riguarda i segnalati maggiori accertamenti di taluni capitoli rispetto alla previsione, la Tecnostruttura ha evidenziato che gli incassi si sono verificati nei mesi di novembre e dicembre 2008, quando non è più possibile deliberare ulteriori variazioni al bilancio di previsione, ai sensi dell'art. 20 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità e del DPR 97/2004.

Per concludere l'analisi delle entrate, si deve rilevare che, per la linea riscatti e ricongiunzioni, pur valutando positivamente la percentuale di realizzazione delle pratiche programmate, si deve evidenziare che rimane elevata la relativa giacenza al 31/12/2008 Pertanto, il decremento dell'accertato rispetto ai corrispondenti dati dell'esercizio precedente non può essere attribuito soltanto a una diminuzione delle richieste di riscatto da parte degli iscritti, ma, probabilmente, anche alla mancata eliminazione della giacenza, che determina una criticità per l'Istituto sia finanziaria che sul versante dell' immagine.

Le considerazioni finora svolte sull'arretrato di produzione, pur considerando lo sforzo compiuto dalla Tecnostruttura nell'assicurare elevati livelli produttivi nel corso del 2008, richiedono che il CIV impegni l'Amministrazione, soprattutto con riferimento alla mole della giacenza ancora inevasa, a una adeguata iniziativa, in sede di programmazione per il prossimo esercizio, al fine di ricondurre a livelli fisiologici le citate giacenze.

Per quanto riguarda le spese:

- *oneri per il personale in attività di servizio* (categoria 2.2.1.3). Gli impegni di € 406.258.439,02 sono inferiori del 5,31% rispetto alle previsioni 2008 (€ 429.031.200,00). Anche rispetto all'esercizio finanziario 2007, gli impegni registravano una riduzione del 4,48%, rispetto alle previsioni, in parte dovuti nonché alla riduzione del rimborso spese per missioni. Desta perplessità, all'interno dell'articolo in questione, la riduzione del 5,80% degli oneri riflessi a carico dell'Istituto, stante la sostanziale stabilità dei compensi al personale, nonché lo scostamento del 78,20% nell'ambito delle spese per accertamenti sanitari, nel quale confluiscono le spese per le visite mediche di controllo del personale assente dal servizio per malattia, stante le previsioni normative della L. n. 133/2008, nonché le spese per le visite mediche per il riconoscimento di malattie causate dal servizio e le viste mediche obbligatorie rientranti nell'ambito della normativa sulla sicurezza nel lavoro. Gli impegni assunti nell'anno sul capitolo ammontano ad € 17.088,14 a fronte di una previsione di € 78.400,00. In realtà si era in attesa di un chiarimento su quali soggetti dovessero sopportare i costi di tali visite; tale chiarimento è intervenuto con la pubblicazione del decreto anticrisi (d.legge 1 luglio 2009 n. 150) che ha stabilito che gli accertamenti medici sul personale dipendente delle Pubbliche Amministrazioni assente per malattia rientrano nei compiti istituzionali delle ASL e pertanto gli oneri restano a carico delle stesse (cosa che ovviamente allevia il versante dei costi dell'Inpdap ma ha riverberi opposti sul bilancio delle aziende sanitarie almeno ove le uscite eccedano la spesa storica).
- *Uscite per gli Organi dell'Istituto* (categoria 6.1.1.01) la categoria in questione è costituita da un solo capitolo di bilancio denominato "Compensi, assegni fissi, indennità, rimborsi agli Organi dell'Istituto", la cui previsione ed impegno coincidono, (€. 4.001.000,00). Suscita perplessità la mancata movimentazione del capitolo, in termini di variazione di bilancio, visto che a luglio

2008 sia il CDA che CIV sono pervenuti a scadenza naturale del loro mandato e non sono stati ricostituiti fino a tutto il 2008, nonché la tardiva attuazione della delibera del CIV n. 313 del 12 giugno 2008, di cui all'art. 41, comma 1, della Legge 27.12.1997, n. 449;

- *spese manutenzione immobili strumentali di proprietà* (cap. 2.1.1.3.05). Si tratta del capitolo che accoglie le spese connesse con la gestione e manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare strumentale di proprietà (riparazioni impianti servizi accessori, rivestimenti e tinteggiature, rifacimento intonaci, rifacimenti pavimentazioni interne ed esterne, etc). A fronte di una previsione di € 10.411.500,00 vi sono stati impegni per € 7.349.483.42. Il minor utilizzo di risorse finanziarie, rispetto al dato previsionale, è da attribuirsi alla normativa di contenimento della spesa, art. 2, commi 618-623, legge finanziaria 2008. Tale normativa ha stabilito che gli enti e gli organismi pubblici, devono contenere nell'anno 2008 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati, nella misura del 1,5% del valore dell'immobile stesso, limite che si riduce al 1% nel caso di interventi di sola manutenzione ordinaria.
- *spese manutenzione immobili strumentali in affitto* (cap. 2.1.1.3.06). Anche per questo capitolo valgono le stesse considerazioni sopra esposte. Infatti a fronte di una previsione di € 1.434.500,00, si sono registrati impegni di € 844.916,94, con uno scostamento del 41,10%.
- *spese gestione immobili da reddito* (cap. 2.1.1.3.07). Gli impegni ammontano a € 3.551.599,52 a fronte di una previsione di € 6.063.700,00 (-41,43%), a conferma del tendenziale calo delle spese sostenute per la gestione degli immobili da reddito, la cui consistenza si è progressivamente ridotta in passato, a seguito delle operazioni di cartolarizzazione e della costituzione dei Fondi Immobiliare Chiusi Alpha e Beta e Patrimonio Uno.
- *spese per alienazione patrimonio immobiliare (cap.* 2.1.1.3.10). La previsione di € 7.985.400,00 è diminuita del 54.53% rispetto agli impegni di € 3.276.793,44. Le spese ricadenti sul capitolo sono di varia natura: in particolare, le voci di maggiore incidenza sono quelle relative all'erogazione del previsto contributo in c/interessi riconosciuto agli inquilini che beneficiano di mutui agevolati nell'acquisto di immobili in dismissione e quelle relative alle spese relative alle pubblicazione degli avvisi d'asta delle unità immobiliari libere o inoptate, la cui frequenza nell'attuale fase conclusiva del processo di dismissione è in progressione. Altre voci imputate al capitolo sono quelle afferenti alle transazioni effettuate ai sensi dell'art. 43 della L. 388 del 23/12/2000 sulla definizione bonaria dei debiti degli inquilini in caso di operazioni di dismissione del patrimonio immobiliare e quelle, marginalmente meno rilevanti, relative alle spese notarili e all'attività dell'Agenzia del Territorio.
  Il dettaglio del capitolo viene rappresentato nel prospetto allegato alla relazione di accompagno della citata delibera del Commissario Straordinario n. 85/2009. Il trend del capitolo in questione è decrescente rispetto agli esercizi precedenti in ragione della progressiva ultimazione dei piani di dismissione degli immobili. In relazione all'andamento della spesa inferiore rispetto alle previsioni, nel corso dell'esercizio il capitolo ha subito una variazione in diminuzione pari ad € 778.200,00.
  spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto (cap. 2.1.1.3.19). Si tratta di una voce gestionale particolarmente importante, essendo la traduzione finanziaria delle attività di comunicazione che l'Istituto mette in atto sia con gli utenti-iscritti, sia con gli Enti e Organismi aventi personalità pubblica, attraverso cui viene divulgata, in sostanza, la mission dell'Ente. A fronte di una previsione di € 1.088.700,00, sono stati assunti impegni per € 482.820,21. Le spese di pubblicità e gli oneri relativi al garante per radio diffusione e l'editoria sono invece contabilizzate nel capitolo 2.1.1.3.18, che presenta una previsione definitiva di 1.004.900,00, a fronte di impegni per € 498.261,70.
- *spese gestione patrimonio immobiliare in service* (cap. 2.1.1.3.22) e
  spese gestione in service patrimonio immobiliare cartolarizzato (cap. 2.1.1.3.27).
  La ripresa, a partire dall'anno 2004, della gestione diretta del patrimonio immobiliare ha comportato che nel primo capitolo trovassero spazio unicamente regolazioni a stralcio dei

rapporti di "service" gestionali cessati, relativamente a rapporti giuridicamente e finanziariamente non ancora definiti per il sussistere di contestazioni, e che nell'esercizio hanno fatto registrare solamente pagamenti in conto residui. Pertanto il capitolo non prevede nessun stanziamento né si sono registrati impegni. Per quanto riguarda il secondo capitolo, vale la stessa considerazione prima esposta, pertanto a fronte di una previsione prudenziale di € 60.500,00, si sono registrati solo pagamenti in conto residui;

- *spese concorsi e reclutamento personale* (cap. 6.1.1.3.26). La previsione di € 410.500,00 ha subito una notevole diminuzione (circa 99,89%) rispetto agli impegni di € 444,20. Tali impegni si riferiscono quasi totalmente alle spese per lo svolgimento del concorso pubblico bandito per il reclutamento di risorse appartenenti alle categorie protette, da inserire negli organici della Direzione Regionale Lombardia; mentre le somme previste nel 2008 erano state stanziate per l'espletamento di concorsi e selezioni interne, che non hanno trovato più luogo, stante i processi di riorganizzazione di cui alla L. n. 133/08;
- *assicurazioni sociali vita* (cap. 4.1.2.1.05). Tale capitolo raccoglie somme a titolo di indennità economica che viene erogata ai beneficiari in seguito al decesso dell'iscritto o di un suo familiare a carico , rapportata alla mensilità media annua della retribuzione lorda, con un'aliquota di contribuzione pari al 0,12% (di cui una parte, l' 0,027% a carico del datore di lavoro e la restante parte a carico del lavoratore). I dati relativi al bilancio evidenziano un utilizzo del budget pari al 71%, a seguito di una sovrastima della domanda (previsione 2008 €5.500.000,00 impegnato 2008 € 3.878.303,48;
- *spese per formazione professionale dei giovani* (cap. 5.1.2.1.11). Tale capitolo è destinato ad accogliere somme per iniziative, realizzate dall'Istituto, in favore della formazione avanzata dei giovani, quali i master, in collaborazione con i maggiori atenei nazionali, le work experiences, gli English Test, le Borse per la frequenza di master universitari e Dottorati di Ricerca e le Borse stage. Sulla previsione iniziale di € 10.000.000,00 è stata effettuata, nel corso dell'esercizio, una variazione compensativa in diminuzione pari a € 8.000.000,00, per arrivare ad impegni pari a € 892.631,82, con una diminuzione del 55,37%
  a) *spese per politiche sociale in favore degli anziani* (cap. 5.1.2.1.13). Trattasi di un capitolo che sintetizza, contabilmente, uno degli obiettivi strategici dell'Istituto. Ciò stante sulla previsione iniziale di € 14.000.000,00 è stata effettuata, nel corso dell'esercizio, una variazione compensativa in diminuzione pari a € 8.000.000,00. La previsione definitiva di € 6.000.000,00 è diminuita oltretutto del 55,37% rispetto agli impegni di € 3.121.301,97. Nell'arco dell'anno 2008 sono stati sottoscritti accordi con soggetti qualificati operanti nel settore dell'assistenza degli anziani per casi di patologie geriatriche:
  b) Convenzione INPDAP/Fondazione Ferrero/Regioni Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta;
  c) Convenzione INPDAP/Fondazione Neuromed/Regione Molise,
  d) Convenzione INPDAP/Fondazione Ferrero/Regione Lombardia.
  e) Convenzione INPDAP/Comuni di Bologna e Parma.

  Rispetto a queste aree di intervento si evidenzia un disallineamento non trascurabile rispetto alle linee del CIV.

- *eccedenza indennità buonuscita da liquidare agli iscritti (cap.* 4.1.2.2.08). Ai sensi del DPR 761/79 e della Legge 482/88, al personale proveniente da enti soppressi e trasferito presso Amministrazioni Statali o enti locali, deve essere corrisposta l'eventuale eccedenza tra trattamento di fine servizio maturato presso l'ente di provenienza e quello teorico cui il dipendente avrebbe avuto diritto presso l'ente di destinazione al momento del trasferimento. Attualmente il personale interessato da tali norme è sensibilmente diminuito; pertanto la previsione, di €157.300,00, è diminuita di circa il 78,97% rispetto agli impegni (€33.086,15);
- *rimborso a favore degli enti datori di lavoro (cap. 3.1.2.2.03).* Contabilizza impegni per € 1.257.982,96 a fronte di una previsione di € 2.102.300,00, con una diminuzione del 40,16%, nonostante in corso d'anno si sia dato luogo ad una variazione diminutiva di € 4.000.000,00. La

parte più cospicua è rappresentata dal rimborso a favore di Enti L. 388/2000 (LSU) afferente la sola gestione CPDEL. In tale capitolo sono contabilizzate anche le somme relative al rimborso a favore di Enti L. 162/92 (soccorso alpino); in particolare trovano imputazione le somme che le Sedi Provinciali, su richiesta degli Enti locali datori di lavoro, erogano per la copertura dell'intero trattamento economico e previdenziale in relazione ai giorni di astensione dal lavoro a favore dei dipendenti che svolgono operazioni di soccorso.

- *interessi passivi per la gestione immobili in cartolarizzazione* (cap. 2.1.2.3.06). La previsione di € 124.400,00 è diminuita del 94,67% rispetto agli impegni di € 6.624,75. Il capitolo accoglie gli interessi corrisposti agli inquilini ed alle P.A. su depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto, per la locazione degli immobili di cui alla prima fase di cartolarizzazione SCIP1.
- *spese per realizzo entrate* (cap. 2.1.2.6.02). A fronte di una previsione definitiva in conto competenza di € 36.300,00, non risulta effettuato alcun movimento. Il capitolo è destinato alle spese sostenute dall'Istituto per realizzo di entrate varie e non ha un andamento costante nel corso dell'esercizio. Lo stanziamento ha natura prudenziale;
- *acquisto immobili* (cap. 2.2.1.1.01). Tale capitolo è uno dei più significativi nell'ambito della categoria in cui vengono contabilizzate le spese per l'acquisizione di beni di uso durevole, opere murarie e costruzione, immobilizzazioni tecniche. Sulla previsione iniziale di € 26.854.600,00 è stata effettuata, nel corso dell'esercizio, una variazione compensativa in diminuzione di € 21.898.700,00 finalizzata a trasferire parte delle risorse finanziarie non impiegate su altri capitoli di bilancio dell'UPB "Patrimonio e Tecnologia", per i quali si sono rese necessarie integrazioni di budget rispetto alla previsioni iniziali. A fronte di una previsione definitiva di € 4.955.900,00,00 nel corso dell'esercizio 2008 non sono stati assunti impegni in conto competenza.

La previsione iniziale era finalizzata all'esigenza di fornire un'adeguata sistemazione ad alcune sedi dell'Istituto in esito all'avviso pubblicato il 10/4/2008, l'apposita Commissione istituita con il compito specifico di individuare sul territorio immobili idonei per uso strumentale, ha proseguito le attività istruttorie. Per quanto riguarda quelle sedi che presentano una situazione logistica, funzionale e di sicurezza di particolare criticità, si è proseguito al ricorso dello strumento della locazione passiva, ipotizzando, dove sussista la disponibilità del proprietario il diritto di opzione per l'acquisto dell'immobile;

- *manutenzione straordinaria immobili da reddito* (cap. 2.2.1.1.03). Al capitolo vengono imputate spese per opere di costruzione, trasformazione e installazione di nuovi impianti in relazione a stabili di proprietà a reddito. Sulla previsione iniziale di € 4.031.000,00 è stata effettuata, nel corso dell'esercizio, una variazione compensativa in diminuzione pari a € 1.600.000,00 per arrivare ad una previsione definitiva di € 2.431.000,00, senza aver dato luogo ad alcun impegno. Trattandosi di spese relative a stabili di proprietà da reddito, la consistenza si è progressivamente ridotta in passato, a seguito delle operazioni di cartolarizzazione e della costituzione dei Fondi Immobiliare Chiusi Alpha e Beta;
- *manutenzione straordinaria di immobili strumentali* (cap. 2.2.1.1.05). A tale capitolo vengono imputate le stesse tipologie di spesa sopra descritte, ma riferite ad immobili di proprietà ad uso strumentale. La previsione iniziale di € 31.760.600,00 è stata oggetto, nel corso dell'esercizio, di una variazione compensativa diminutiva, al fine di adeguare lo stanziamento alle disposizioni di cui all'art. 2, commi 618-623, legge finanziaria 2008, in virtù del quale gli enti e gli organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della Pubblica Amministrazione, individuati dall'ISTAT, devono contenere nel 2008 le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati nella misura del 1,5% del valore dell'immobile. A seguito di ciò la previsione definitiva è risultata pari a € 7960.000,00, mentre l'impegnato pari a € 3.787.970,90.

- *manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche* (cap. 2.2.1.2.04). La previsione di € 304.300,00 è diminuita del 95,52% rispetto agli impegni di € 13.635,60 riferiti ai lavori connessi alla trasformazione e manutenzione straordinaria di impianti e macchinari, attrezzature, automezzi, mobili e macchine da ufficio, ma in particolare alle spese informatiche relative all'upgrade di centrali telefoniche;
- *rimborso e storno fondo garanzia* (cap. 5.2.1.4.04). La voce si riferisce ad importi rimborsati all'iscritto in occasione di una nuova concessione di prestito diretto con contestuale anticipata estinzione di un prestito precedente ancora in ammortamento. La previsione iniziale di € 2.473.400,00 ha subito una variazione diminutiva con una previsione definitiva di €1.473.400,00 ed impegni pari a €831.803,35; il capitolo presenta un andamento non completamente governabile, in quanto movimentato a domanda degli interessati;
- *restituzione depositi cauzionali* (cap. 2.2.2.5.02). Sulla previsione iniziale di € 9.304100,00 è stata effettuata, nel corso dell'esercizio, una variazione compensativa in diminuzione di € 3.472.000,00. La previsione definitiva di € 5.832.100,00 è diminuita del 82,99% rispetto agli impegni di € 991.753,79 riferiti alla restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto soprattutto per rapporti di locazione.

La Direzione Centrale Ragioneria ha fornito, nelle audizioni che si sono tenute nel corso delle varie commissioni, chiarimenti e integrazioni limitatamente ai quesiti e alle necessità di approfondimento di natura contabile. Il Dirigente Generale competente ha, altresì, espresso la necessità di imprimere un nuovo volto alla Direzione stessa, non più notarile e di certificazione, ma centro di previsione dei futuri scenari macroeconomici, con il supporto di metodi statistici attuariali, impegnandosi a fornire al CIV tutte le documentazioni contabili nei tempi dovuti, per consentire eventuali interventi correttivi in maniera tempestiva.

Per quanto riguarda, invece, la richiesta di informazioni e chiarimenti delle problematiche relative a elementi gestionali collegati a quelli strategici e prioritari individuati dal Consiglio di indirizzo e vigilanza, la Commissione ha formulato richiesta di approfondimenti al Presidente del Consiglio stesso e da questi rappresentata al Direttore Generale.

Nella seduta della Commissione del 1 luglio e 22 luglio 2009 , il Direttore generale ha argomentato proposte di avanzamento ovvero valutazioni in ordine alle questioni sollevate in particolare:

- per quanto riguarda la carenza di attenzione previsionale su taluni capitoli essa sarà attenuata dall'affinamento delle tecniche di monitoraggio delle previsioni, già illustrate dal Dirigente Generale di Ragioneria e ampiamente esaminato nel prosieguo della presente relazione;
- a decorrere dal prossimo anno entrerà in pieno esercizio l'applicativo "Estratto conto Amministrazioni", finalizzato a rendere congruenti i versamenti contributivi – rilevati attraverso un flusso informatizzato – con le denunce contributive nonché a rilevare eventuali ritardi nei versamenti, con contestuale applicazione di sanzioni e interessi;
- il completamento della procedura informatica consentirà la trasmissione agli Enti delle note di debito per pensioni e indennità a onere ripartito in forma automatizzata, anziché cartacea, direttamente dalla procedura pensioni denominata "S7";
- il totale degli impegni della spesa per la formazione del personale ha fatto registrare una significativa economia del21,40%. Occorre a questi fini ribadire che permane in capo al Centro di responsabilità assegnatario dell'UPB valutare l'opportunità di riorientare alcune scelte finanziarie per garantire il raggiungimento degli obiettivi o proporre la rimodulazione degli stessi agli Organi decisionali. E' opportuno precisare, comunque, che tale capitolo misura esclusivamente i costi monetari della formazione svolta con risorse esterne, mentre gli oneri della formazione svolta da specialisti interni sono imputati al capitolo spese trasporto e missioni. Si segnala anche l'attività costante di formazione e aggiornamento per i contabili, svolta dalla D.C. Ragioneria, con più di 50 discenti ogni anno;

- sulla massimizzazione della redditività degli investimenti, si sottolinea che per quelli immobiliari l'Istituto dispone di assets limitatamente a quelli locati alla P.A.; per quelli mobiliari trattasi di titoli emessi o garantiti dallo Stato affidati in gestione dinamica proprio in un'ottica di massimizzazione del rendimento; gli ulteriori titoli riguardano fondi immobiliari con soddisfacente redditività;
- le economie registrate nel 2008 per le politiche sociali a favore di giovani e anziani potranno essere utilizzate per incrementare prestazioni creditizie e sociali nell'esercizio 2009, in quanto il Collegio sindacale, nella determinazione dei livelli di spesa assentibili, fa rientrare gli esercizi pregressi nell'equilibrio della relativa Gestione;
- l'invio delle prescritte certificazioni contributive individuali, ai fini dell'esercizio del diritto d'opzione per il sistema contributivo o retributivo, sarà effettuato con gradualità, privilegiando la fascia di età interessata, al fine di evitare la congestione delle Sedi provinciali da parte degli utenti, come già accaduto in occasione del precedente invio sperimentale;
- saranno forniti i necessari chiarimenti ai rilievi avanzati dal Collegio sindacale, il quale ha, comunque, espresso "parere favorevole all'approvazione" del conto consuntivo 2008.

Sulla base dell'analisi finanziaria che è emersa anche a seguito delle citate audizioni, la Commissione esprime le seguenti considerazioni conclusive.

Un'attenta analisi dei suddetti scostamenti tra preventivo e consuntivo 2008 con quelli dei preventivi e consuntivi riferiti agli esercizi pregressi (2007, 2006 e 2005) manifesta che gli scostamenti sono ripetitivi sia per tipologia che per importi e rivelano la necessità di un maggior affinamento delle metodologie previsionali e gestionali, ai fini di una più puntuale programmazione delle attività dell'Istituto e dell'ottimale impiego delle risorse disponibili, anche al fine di mitigare lo squilibrio finanziario della gestione INPDAP. Dalle motivazioni di tali scostamenti scaturisce la necessità di tener conto dei dati del consuntivo 2008 nell'elaborazione delle variazioni per il corrente esercizio e nella predisposizione del bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2010 soprattutto ove si è assistito a impegni superiori agli stanziamenti che come rilevato dal Collegio dei revisori non dovrebbero verificarsi. Essi risultano ancor più ingiustificabili nel caso di capitoli caratterizzati da spesa discrezionale.

Nel merito, la Tecnostruttura di Ragioneria ha assicurato che il controllo di gestione è operativo a tutti gli effetti e che i Centri di Responsabilità di I e II livello hanno a disposizione le procedure di trasferimento dei report, che consentono di monitorare gli andamenti degli accertamenti e degli impegni, compresa la relativa percentuale di utilizzo, al fine di ricondurre nei limiti fisiologici il bilancio di previsione.

In realtà, il controllo di gestione non sembra ancora completamente "interiorizzato" dalla Dirigenza, con la conseguenza che il mancato o tardivo riscontro del monitoraggio richiesto dalla Ragioneria può comportare la conferma di stanziamenti superiori alle necessità.

Risulta che, la Direzione Centrale di Ragioneria, aveva richiesto ai Dirigenti generali dei C.d.R. di I e II livello una attenta analisi dei report finanziari di entrate e uscite, alla luce di una riconduzione delle percentuali di utilizzo nei limiti, ove possibile, di un impiego normalizzato, predisponendo significative motivazioni e/o proponendo interventi mirati laddove la percentuale di utilizzo si discosti significativamente dal trend.

A tal proposito la Commissione ritiene che il CIV debba sottolineare all' Amministrazione, in particolare ai C.d.R. destinatari del monitoraggio finanziario delle entrate e uscite, la necessità di maggiore capacità previsionale e conseguente monitoraggio.

Per quanto riguarda le spese per pensioni e relativi trattamenti (cap. 3.1.2.1.01), che hanno registrato un incremento del 5,39% rispetto all'esercizio 2007, nell'alveo di un trend in linea con gli incrementi degli esercizi precedenti, si deve evidenziare una percentuale di realizzazione del 99,66% degli impegni rispetto alle previsioni definitive. Per quanto riguarda, invece, gli scostamenti degli altri capitoli della categoria "spese per prestazioni istituzionali", ampiamente illustrati nel documento, si deve ribadire la ripetitiva e ingiustificata economia degli stanziamenti destinati alla formazione professionale dei giovani (cap. 5.1.2.1.11) e alle politiche sociali a favore degli anziani (cap. 5.1.2.1.13), che rappresenta un indice di inadeguatezza delle iniziative adottate in sede gestionale.

Sull'incremento complessivo, rispetto all'esercizio 2007, delle spese per prestazioni istituzionali occorre rilevare che ha inciso il rilevante incremento della spesa per prestazioni previdenziali per effetto:

- dalla **perequazione automatica** che, dall'01/01/2008 ha comportato la rivalutazione di tutte le pensioni vigenti al 31/12/2007 ad un tasso previsionale massimo dell'**1,7%,** (-0,3% rispetto all'indice d'inflazione del 2% del 2007). Tale indice seppur inferiore al precedente di 0,3 punti percentuali, ha riguardato, nell'ambito delle pensioni vigenti al 31/12/2007, anche le nuove pensioni che negli anni 2006/2007 hanno registrato un picco pari a n. 246.951 (n. 112.355 nel 2006, n. 134.596 nel 2007) di cui n. 194.090 dirette (n. 85.704 nel 2006, n. 108.386 nel 2007) di importo, queste ultime, più elevato rispetto alla media del trattamento annuo delle vigenti e, quindi, più incidenti sull'onere complessivo annuo.

- dall'aumento dell'**1,4% del numero delle pensioni vigenti** (n. 2.648.091 al 31/12/2008 rispetto alle n. 2.612.100 al 31/12/2007) e del relativo trattamento annuo medio generale (19.874,00 euro del 2008 contro 19.384,00 nel 2007 + **0,25%).** Sempre nell'ambito delle pensioni vigenti al 31/12/2008, il numero delle pensioni "dirette" è aumentato dell'1,5% (n. 2.017.093 nel 2008 rispetto a n. 1.986.432 nel 2007), mentre il relativo trattamento annuo medio ha subito un **aumento del 2,7%** (22.151,00 euro nel 2008 rispetto a 21.569,00 euro nel 2007);

- dalle nuove pensioni decorrenti nell'anno 2008 che, pur registrando una diminuzione nel "numero" pari al 24,9% (n. 101.060 nel 2008 rispetto a n. 134.596 nel 2007), hanno registrato un aumento del relativo trattamento annuo medio generale, riferito a dirette, indirette e reversibili, pari al **2,7 %** (22.814,00 euro nel 2008 contro 22.224,00 euro nel 2007). Con riferimento alle dirette decorrenti nell'anno, a fronte di una diminuzione del numero del 32,6% (n. 73.100 nel 2008 rispetto a n. 108.386 nel 2007), si è, per contro, registrato **un aumento del trattamento annuo medio dell'8,9%** (euro 27.360 nel 2008 a fronte di euro 24.710 nel 2007), **con punte di aumento riferite alla Cassa Pensioni Trattamenti Stato del 13,1%** (euro 27.360 nel 2008 a fronte di euro 24.195 nel 2007);

- dalla presenza di numerosi benefici pensionistici stabiliti da specifiche disposizioni legislative e/o contrattuali nei riguardi degli iscritti all'Inpdap che determinano oneri non recuperati dall'Istituto.

Sul fronte delle prestazioni creditizie, nel corso del 2008 si riscontrano una serie di significativi cambiamenti - l'entrata in vigore dal 1.06.08 del D.M. 45,- il forte squilibrio tra le risorse disponibili in Bilancio e l'incremento del numero di domande delle prestazioni creditizie,- la messa in esercizio di nuove procedure informatiche di erogazione dei prestiti - l'attuazione delle sinergie con gli Istituti di credito firmatari delle convenzioni bancarie, che hanno inciso nella politica gestionale delle prestazioni creditizie.

Per quanto riguarda i piccoli prestiti e prestiti pluriennali, nell'esercizio 2008 la percentuale di utilizzo delle risorse è stata pari al 98% dello stanziamento previsionale di 1.206. milioni di euro.

Nel 2008, a fronte della situazione finanziaria e dell'incidenza del fenomeno sociale, il Consiglio di indirizzo e Vigilanza, dando applicazione al disposto di cui all'art.2, commi 496 e 497 della Legge Finanziaria 2008, ha approvato una variazione di Bilancio al capitolo piccoli prestiti e prestiti pluriennali, di 350 milioni di euro per consentire l'erogazione delle prestazioni (*stanziamento iniziale* 856.250.000 +350.000.000 di *variazione Bilancio* delib. CIV del 22/05/08= 1.206.250.000).

Dall'analisi del Bilancio si può constatare, che il 45% dello stanziamento complessivo è stato assorbito dai piccoli prestiti, mentre il 55% dai prestiti pluriennali, con una tendenza delle richieste, confermata negli anni, a concentrarsi per circa l'86% del totale, sui prestiti aventi piani di ammortamento di lunga durata. Relativamente al D.M. 45/2007, le concessioni ai pensionati risultano di importo contenuto, circa 70 milioni di euro complessivamente.

Per quanto riguarda i mutui edilizi, considerato l'elevato numero di domande pervenute all'Istituto nell'esercizio 2008, anno nel quale si è registrato un forte incremento della domanda e nel contempo la forte diminuzione delle disponibilità, **si è assistito al fenomeno di un elevato numero di richieste non accolte** (3.378 rogiti su 14.862 domande pervenute nel 2008).
Le disponibilità finanziarie iscritte nel bilancio 2008, pari a 800 milioni di euro, sono state nettamente ridimensionate rispetto a quelle dell'anno precedente. Di conseguenza, per salvaguardare il principio di continuità della prestazione è stata disposta la distribuzione su base trimestrale del budget assegnato a ciascuna Sede provinciale, individuando così un limite massimo per l'erogazione dei mutui nel corso di ciascun trimestre. Le eventuali domande non finanziabili, potevano, comunque, essere riproposte nel trimestre successivo.

Occorre, inoltre, precisare che, nell'esigenza di completare la definizione delle richieste relative all'anno 2007, ma non soddisfatte nel corso dello stesso esercizio, parte delle risorse stanziate in bilancio per il 2008 è stata utilizzata per soddisfare le domande giacenti al 31.12.07.
In relazione al richiesto equilibrio della Gestione autonoma credito e attività sociali, si sottolinea che le prestazioni creditizie rappresentano, come più volte evidenziato, un investimento per l'Istituto, confermato dall' incremento delle quote di rientro del capitale e dei relativi interessi maturati.

Per quanto riguarda l'acquisto di immobili strumentali, che nell'esercizio 2008 non ha fatto registrare impegni, la Commissione ritiene di sottolineare al CIV la necessità di un incisivo impulso all'attività di sistemazione logistica delle sedi provinciali.

Nell'ambito del piano di normalizzazione del sistema informativo, la spesa totale per l'acquisto dei relativi servizi, risulta in diminuzione rispetto al preventivo 2008 e al consuntivo 2007 questo però non fa che confermare l'esigenza che debbano essere conseguiti risultati adeguati alle esigenze funzionali dell'Istituto, nel rispetto dell'equilibrato rapporto tra costi e benefici. Infatti tale dinamica non è solo conseguente ad un processo di razionalizzazione delle spese ma anche ad una posposizione nel tempo di obiettivi e rilasci da parte della società contraente. Il piano di rilascio dei nuovi applicativi informatici (SIN) obiettivo prioritario per il 2008, è stato rimodulato e dovrà essere definitivamente realizzato nel 2009.

Si rappresenta, inoltre, la necessità che i dati relativi alla spesa per l'informatica dovrebbero essere articolati secondo un livello maggiore di disaggregazione, distinguendo, ad es., tra la spesa per la manutenzione dell'esistente e la spesa per gli acquisti relativi al nuovo sistema informatico, distinguendo tra SW e HW.

Per quanto riguarda l'inventario dei beni mobili ed immobili, la Tecnostruttura ha assicurato il completo inserimento dei beni nella procedura informatica tra breve e quindi, conseguentemente, in occasione del prossimo rendiconto, si dovrà allegare un prospetto riepilogativo di tali beni.

In relazione, poi, alle numerose compensazioni tra capitoli effettuate nel corso dell'esercizio 2008, la Commissione ritiene che tali assestamenti debbano essere opportunamente portati a conoscenza del Consiglio di indirizzo e vigilanza, nel rispetto dell'autonomia gestionale dei CDR e pur considerando che lo stesso Consiglio approva il bilancio decisionale.

Per concludere l'analisi tecnica, non si può non soffermare l'attenzione sulla dimensione e sulla persistenza del disavanzo finanziario di competenza che per l'esercizio 2008 ammonta a € 5.316.948.106,31, dovuto quasi esclusivamente alla scopertura previdenziale.

I molteplici fattori che determinano tale preoccupante situazione finanziaria sono, tuttavia, riconducibili in via prevalente al vigente quadro normativo e a fenomeni demografico-sociali, esogeni alla volontà dell'Istituto, ma è pur vero che, andando a ritroso nel tempo, si scopre che il disavanzo finanziario di competenza già a partire dall'anno 2005 evidenzia una particolare criticità, fino a toccare una punta significativa nel 2007, determinando nel corso di questi anni una sostanziale (circa il 75%) erosione del patrimonio netto.

Ciò detto, sul versante della spesa di funzionamento (personale e consumi intermedi) si osserva che essa rappresenta uno dei livelli più bassi nel Comparto Parastato e appare, anche a parere del Collegio dei sindaci, difficilmente comprimibile, soprattutto alla luce delle ultime, in ordine temporale, applicazioni da parte dell'Istituto delle norme di contenimento della spesa pubblica, che dovranno riguardare, in maniera omogenea e coordinata, anche tutti gli organi di gestione. Questo non vuol dire che non occorra costruire e attuare un programma di efficientamento e di incremento della produttività dell'Istituto soprattutto alla luce della considerazione che presumibilmente l'importo residuale dell'avanzo di amministrazione sarà insufficiente per far fronte alle necessità finanziarie del prossimo esercizio 2009

Pur considerando che fattori contingenti, quali l'esodo anticipato, vista l'incertezza della normativa attualmente vigente, possano aver inciso anche sul negativo risultato delle entrate contributive, occorre ribadire, come già sottolineato in più occasioni, che il carattere strutturale del disavanzo di parte corrente impone l'adozione di opportune disposizioni normative, al fine di perseguire l'equilibrio del bilancio. Impone sicuramente un impegno da parte dei soggetti istituzionali competenti e delle parti sociali per trovare le soluzioni più idonee per evitare che le criticità finanziarie dell'Istituto continuino a crescere, dato che anche la Commissione Bicamerale sul controllo degli Enti previdenziali, nell'ultima relazione dedicata al riordino degli enti stessi, ha unanimamente sostenuto la necessità dell'esistenza dell'Inpdap, sia per mantenere la specificità del lavoro pubblico e sia per valorizzare le prestazioni creditizio-sociali, autofinanziate dai lavoratori e gestite dall'Istituto stesso.

D'altro canto l'impegno dell'Istituto non può che essere rivolto a quantificare con precisione le entrate contributive, sotto il profilo quali-quantitativo, e le relative morosità, nonché al recupero della correntezza sia per quanto riguarda le pratiche di riscatti e ricongiunzioni, con incremento delle entrate contributive, sia per quanto riguarda il pagamento delle prestazioni, con riduzione del pagamento di interessi legali e rivalutazione monetaria.

Prima di concludere la presente relazione, sul versante più generale dei conti pubblici del Paese, occorre aprire una parentesi sul contesto illustrato, ai nostri fini, sia sul Programma di stabilità presentato lo scorso 6 febbraio 2009, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze al

Consiglio ed alla Commissione Europea, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento del Consiglio dell'Unione Europea nr.1466/97, sia nella nota Informativa al Parlamento per gli anni 2009/2011.

Dalla stessa si evince un profilo finanziario delle prestazioni sociali rispettivamente di 278 mld €, 290 mld €, 297 mld € e 307 mld € per gli anni 2008/2011 che corregge la previsione di aggiornamento al DPEF programmata in 278 mld €, 287 mld €, 298 mld € e 308 mld €. In sostanza, nel 2009 è stato previsto un incremento di 3,2 mld € e relativamente agli anni 2010, 2011 una riduzione di un miliardo di €/anno.

Per il 2009 l'incremento è da ricondurre all'impatto del bonus straordinario per le famiglie (2,4 mld €) ed ad altre misure concernenti gli ammortizzatori sociali.

Mentre per i due esercizi successivi, la previsione aggiornata in riduzione, riflette una revisione delle ipotesi relative al tasso di inflazione. Infatti la contrazione nell'evoluzione dell'inflazione implica una corrispondente rimodulazione delle spese del comparto, nella considerazione che il tasso di crescita delle prestazioni sociali, nel quale l'aggregato della spesa pensionistica rappresenta circa l'80%, è strettamente correlato al TIP in quanto ad esso sostanzialmente indicizzato.

Nonostante tale profilo tendenziale in valore assoluto, la dinamica del PIL ne caratterizza l'evoluzione dal rapporto con tale indicatore di ricchezza 17,7% nel 2008, 18,6% nel 2009, 18,6% nel 2010 e 18,7% nel 2011.

In questo quadro si collocano le considerazioni di un apposita sezione del predetto programma di stabilità; quella intitolata alla "sostenibilità della finanza pubblica", nella quale è prospettata l'evoluzione dell'equilibrio di bilancio in relazione alle previsioni delle dinamiche demografiche.

Si evidenzia, a tal proposito, che nei prossimi decenni, il combinato disposto di bassi tassi di fertilità e del prolungarsi delle aspettative di vita, modificherà in maniera non trascurabile sia la struttura per età della popolazione europea sia, conseguentemente, gli impatti sulla finanza pubblica e sull'assetto socio-economico.

Il monitoraggio delle finanze pubbliche a livello di istituzioni comunitarie, ha, tra l'altro, come obiettivo la verifica della sostenibilità di lungo periodo. In questo caso l'oggetto di indagine si concentra sull'impatto sui conti pubblici del progressivo invecchiamento della popolazione.

Si tratta di valutare se le politiche di entrate correnti produrranno, nel lungo termine, ad una accumulazione "eccessiva" di debito.

In occasione del Programma 2008, le previsioni prima profilate su un orizzonte temporale al 2050 sono rimodulate su un più lungo orizzonte temporale, spingendosi fino al 2060.

Il riferimento al concetto di sostenibilità (non accumulando debito "eccessivo") è strutturato riferendosi ad un vincolo di bilancio inter-temporale.

Il bilancio pubblico è da considerarsi in equilibrio dinamico (quindi sostenibile), infatti, se le attuali passività pubbliche, ricavabili dallo stock del debito attuale, maggiorato del valore delle spese future, non sono, in valore attuale, superiori al valore delle entrate future, avendo presente una proiezione temporale infinita.

L'Unione Europea scegliendo come anno per il benchmark il 2060, ha ad esso correlato l'obiettivo di un rapporto debito/PIL pari al 60%. A questi fini sono stati elaborati due indicatori

sintetici, i quali misurano l'ampiezza della correzione fiscale permanente, in termini di saldo primario strutturale, per i due profili temporali sopra evidenziati.

Dal punto di vista dell'analisi, i predetti indicatori possono essere letti e scomposti per analizzarne l'evoluzione sulla base di differenti determinanti: la posizione fiscale corrente, ovvero l'invecchiamento della popolazione.

Nell'ultima pagina del programma di stabilità, vengono presentati gli indicatori usati e condivisi a livello di istituzioni comunitarie, dai quali si evince la sostenibilità di lungo periodo della finanza pubblica italiana

TAVOLA 13: INDICATORI DI SOSTENIBILITA' DI LUNGO PERIODO

	S1	S2	RPB
Valore	- 0,3	- 0,8	3,1
di cui:			
Initial budgetary position	- 2,0	- 1,9	---
Debt requirement in 2060	0,7	---	---
Long-term changes in the primary balance	1,0	1,1	---

Fonte MEF: Programma di Stabilità 2008

Valori negativi (vedi S1 e S2) indicano la sostenibilità di lungo periodo che non richiede sforzi addizionali permanenti.

Dall'esame delle singole aree di indagine riconducibili, per quanto riguarda la posizione fiscale corrente, si evince che tale posizione è in grado di assicurare la sostenibilità delle finanze (al netto della variabile demografica che altera la composizione per base di età della popolazione). Infatti tali indici sono pari rispettivamente a -2% e -1,1%.

In relazione alla variabile invecchiamento sui saldi primari si evidenzia un impatto contenuto sia in termini assoluti che in termini relativi; soprattutto se paragonato all'evoluzione di tali spese della zona UE.

La componente sul debito, da ultimo, richiederebbe, per il raggiungimento della riduzione dello stock del debito al 60% del PIL nel 2060, una misura correttiva addizionale permanente corrispondente allo 0,7% del PIL.

In altri termini, il consolidamento fiscale previsto, risulta sufficiente ad assicurare finanze pubbliche sostenibili nel lungo periodo (vedi tabella allegata)

TAVOLA 12: SPESA PUBBLICA PER PENSIONI, SANITÀ, ASSISTENZA AGLI ANZIANI, ISTRUZIONE E INDENNITÀ DI DISOCCUPAZIONE (2005-2060)[1]

	2005	2010	2015	2020	2025	2030	2035	2040	2045	2050	2055	2060
						in % PIL						
Spesa Totale	48,2	50,0	49,0	49,2	49,5	50,1	50,8	51,5	51,7	51,4	51,1	50,6
di cui: Spesa *age-related*	25,1	27,1	26,6	26,8	27,1	27,7	28,4	29,1	29,3	29,0	28,7	28,2
Spesa pensionistica	14,0	14,7	14,3	14,3	14,5	14,9	15,3	15,6	15,4	14,7	14,2	13,6
di cui: Pensioni di vecchiaia e anzianità	13,4	14,2	13,8	13,8	14,0	14,5	14,9	15,3	15,1	14,4	13,9	13,3
di cui: Altre pensioni (invalidità e superstiti)	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Spesa sanitaria (2)	6,7	7,1	7,2	7,4	7,6	7,8	8,0	8,3	8,5	8,6	8,7	8,7
Spesa per assistenza agli anziani	0,8	0,9	0,9	1,0	1,0	1,1	1,1	1,2	1,3	1,5	1,6	1,6
Spesa per istruzione (3)	4,2	4,0	3,8	3,7	3,6	3,5	3,5	3,6	3,7	3,8	3,8	3,8
Spesa per indennità di disoccupazione	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Spesa per interessi	4,5	5,2	5,0	4,3	3,6	3,1	2,8	2,6	2,5	2,4	2,2	1,9
Entrate totali (4)	43,8	45,8	46,3	46,2	46,2	46,2	46,2	46,2	46,2	46,1	46,1	46,1
di cui: Redditi proprietari	0,6	0,6	0,6	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,4
IPOTESI						var. %						
Tasso di crescita della produttività del lavoro	0,4	0,6	1,5	1,6	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7	1,7
Tasso di crescita del PIL reale	0,6	1,5	2,5	1,9	1,7	1,3	1,0	1,0	1,2	1,3	1,3	1,4
Tasso di partecipazione maschile (20-64)	79,2	80,4	81,7	82,0	82,8	83,1	83,2	83,4	83,7	83,7	83,5	83,5
Tasso di partecipazione femminile (20-64)	53,6	55,8	58,7	59,9	60,5	60,8	60,8	60,8	61,1	61,1	61,0	61,0
Tasso di partecipazione totale (20-64)	66,4	68,1	70,2	71,0	71,7	72,1	72,1	72,3	72,6	72,7	72,5	72,5
Tasso di disoccupazione	*7,7*	*7,8*	*5,7*	*5,7*	*5,6*	*5,6*	*5,6*	*5,6*	*5,6*	5,6	5,6	5,6
Popolazione con 65 anni e oltre / totale popolazione (5)	19,5	20,3	21,7	22,7	24,0	26,2	28,6	30,8	32,2	32,6	32,7	32,7
Indice di dipendenza degli anziani (65 anni e oltre / (20-64)) (5)	31,7	33,5	36,2	38,3	41,1	45,9	52,1	58,4	62,6	64,2	64,5	64,5

1) Gli arrotondamenti alla prima cifra decimale possono determinare incongruenze fra i valori presentati in tabella.
2) Inclusiva della spesa sanitaria pubblica per assistenza agli anziani.
3) Non comprende la spesa per istruzione degli adulti (formazione continua) e la scuola dell'infanzia (*pre-primary*).
4) Inclusive dei redditi proprietari.
5) Fonte: Eurostat, scenario centrale, base 2007.

Conclusa questa digressione sul contesto della finanza pubblica nella quale si colloca il bilancio e l'attività dell'Istituto, la Commissione, tenuto conto delle ulteriori precisazioni acquisite nel corso delle audizioni del Direttore Generale e del Dirigente Generale di Ragioneria che ringraziano per l'approccio costruttivo e collaborativo, ritiene di aver acquisito molti elementi utili ai fini dell'esame in sede consiliare del bilancio consuntivo 2008.

A questi fini, la Commissione, nell'apprezzare lo sforzo profuso nell'affrontare le problematiche derivanti dalle complesse modifiche organizzative, gestionali e contabili, impegna gli organi di gestione a:

- ridurre gli scostamenti tra preventivo e consuntivo .
- pervenire ad un maggior tasso di rispondenza tra programmazione e gestione, così da garantire la piena realizzazione degli obiettivi, assicurando, in tal modo, la coerenza tra le fasi suddette e quella di consuntivazione;
- ridurre i costi riferiti delle consulenze esterne, in particolare per quanto riguarda l'informatica;
- impegnare i Centri di Responsabilità, destinatari del monitoraggio finanziario delle entrate e delle uscite ad una più incisiva collaborazione;
- aumentare ed interamente utilizzare gli stanziamenti destinati alla formazione professionale, in particolare dei giovani, e alle politiche sociali in favore degli anziani;
- intensificare il ruolo sociale dell'Istituto, ricercando ogni utile iniziativa finalizzata a ripristinare adeguati stanziamenti per prestazioni creditizie anche per l'esercizio 2009, in coerenza con la *mission* dell'Istituto e con l'O.d.g. n. 54, approvato dal Consiglio di indirizzo in data 10/4/2008;
- provvedere con la massima urgenza alla sistemazione logistica delle sedi territoriali
- azzerare l'arretrato di produzione, soprattutto per quanto riguarda le domande di riscatto e ricongiunzione di periodi pregressi, anche attraverso progetti mirati che determinano una criticità per l'Istituto sia in termini finanziari che di immagine;
- prevedere un adeguato e funzionale sistema informativo, nel rispetto dell'equilibrato rapporto tra costi e benefici;
- incrementare ed interamente utilizzare lo stanziamento delle spese per formazione e addestramento del personale, per raggiungere obiettivi di efficienza e di efficacia, in relazione anche al rapporto con gli iscritti;
- definire un sistema di valutazione dei dirigenti, sulla base dell'individuazione di idonei criteri ("indicatori di efficienza e di efficacia"), legati anche all'etica della responsabilità;
- proseguire nella eliminazione dei residui remoti non più rappresentativi di obbligazioni giuridiche reali ovvero di crediti esigibili;
- concludere la realizzazione della Banca Dati Unificata per consentire all'Inpdap di conoscere preventivamente i dati individuali degli iscritti, al fine, da un lato, di inviare loro l'estratto conto contributivo aggiornato, e, dall'altro per meglio conoscere gli Enti-datoriali, per un controllo, sempre più puntuale e regolare, nel versamento della contribuzione. Tra l'altro, la conoscenza completa di tutti i dati retributivi e contributivi degli iscritti consentirà all'Istituto di dare una piena attuazione del protocollo d'intesa con gli Istituti di patronato;
- elaborare un documento contabile chiaro e puntuale, dal quale emergano con maggiore evidenza i collegamenti tra gli obiettivi strategici del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e le relative, conseguenti scelte gestionale e finanziarie;
- mettere in atto le necessarie modifiche al regolamento di Amministrazione e Contabilità, anche con riferimento all'articolazione delle UPB, che recepiscano e consentano l'effettivo decentramento territoriale;

- valorizzare, inventariare, mettere a reddito il patrimonio immobiliare, con particolare riferimento a quello retrocesso, nonché a realizzare interventi in partnership con altri soggetti pubblici e privati nel campo del c.d. "housing speciale"
- rivisitare la carta dei Servizi alla luce delle novità intervenute e nell'ottica di rispondere sempre meglio all'esigenza degli iscritti;
- predisporre in tempi rapidi, a cura di un apposito gruppo tecnico di lavoro, il bilancio sociale dell'Inpdap sulla base delle indicazioni del CIV;
- avviare un programma di sinergie con gli altri Enti Previdenziali, che consenta da un lato la valorizzazione patrimoniale e, dall'altra, la riduzione dei costi.
- elaborare e fornire con puntualità risposte ai rilievi avanzati dal Collegio sindacale, nel rispetto delle norme.

Tutto ciò premesso e considerato, la Commissione propone al Consiglio di indirizzo e vigilanza che il conto consuntivo per l'esercizio 2008, di cui alla delibera del Commissario Straordinario n.85 del 29 maggio 2009, possa proseguire per l'ulteriore corso.

IL DIRIGENTE
(dr.ssa Maria Rosaria Esposito)

IL COORDINATORE
(dr. Antonello Turturiello)

Conto consuntivo 2008 - Confronto previsioni definitive 2008

Allegato A

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		Avanzo amministrazione	12.598.578.500,00			-987.606.600,00	11.610.971.900,00		
		Fondo iniziale di cassa	16.518.929.800,00			-2.424.667.400,00	14.094.262.400,00		
		ENTRATE							
		TITOLO I							
		ENTRATE CONTRIBUTIVE							
		Categoria 1^							
		Aliquote contributive a carico datori lavoro e/o iscritti							
1.1.1.1.01	10101	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	39.559.160.900,00				39.559.160.900,00	40.941.383.229,36	3,49%
1.1.1.1.02	10102	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	5.657.877.800,00				5.657.877.800,00	5.285.310.162,42	-6,58%
1.1.1.1.03	10103	Contributi Enti ed Iscritti ai fini Assicurazione Sociale Vita	19.015.100,00				19.015.100,00	16.376.486,15	-13,88%
1.1.1.1.04	10104	Contributi riscatto ai fini pensionistici	138.027.900,00				138.027.900,00	111.116.072,53	-19,50%
1.1.1.1.05	10105	Contributi di riscatto ai fini TFS	75.679.500,00				75.679.500,00	67.195.473,14	-11,21%
1.1.1.1.06	10106	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	906.523.200,00		-100.000.000,00		806.523.200,00	660.727.652,96	-18,08%
	10107	Contributi ricongiunzione ai fini TFS	0,00				0,00		
1.1.1.1.08	10109	Penalità contributi ai fini pensionistici	1.700.000,00		-1.500.000,00		200.000,00	301.278,50	50,64%
1.1.1.1.09	10110	Penalità contributi ai fini TFS	1.000,00				1.000,00	19.461,08	1846,11%
	10111	Morosità ai fini pensionistici	0,00				0,00		
	10112	Morosità ai fini TFS	0,00				0,00		
1.1.1.1.12	10114	Contributo obbligatorio erogazione credito	474.586.200,00				474.586.200,00	467.414.919,92	-1,51%
1.1.1.1.13	10115	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg.vo 124/93	15.749.000,00		-6.049.000,00		9.700.000,00	8.658.392,60	-10,74%
1.1.1.1.14	10116	Contributo di solidarietà ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	660.000,00				660.000,00	724.968,43	9,84%
1.1.1.1.15	10117	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	931.366.100,00				931.366.100,00	1.307.433.445,97	40,38%
1.1.1.1.16	10118	Contributi di riscatto ai fini TFR	995.800,00		-635.800,00		360.000,00	266.117,48	-26,08%
	10119	Contributi ricongiunzione ai fini TFR	0,00				0,00		
	10120	Penalità contributi ai fini TFR	0,00				0,00		
	10121	Morosità ai fini TFR	0,00				0,00		
1.1.1.1.20	10122	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)	8.566.600.000,00				8.566.600.000,00	8.361.474.927,00	-2,39%
		Totale categoria 1^	**56.347.942.500,00**	**0,00**	**-108.184.800,00**		**56.239.757.700,00**	**57.228.402.587,54**	1,76%
		Categoria 2^							
		Quote di partecipazione iscritti all'onere di specifiche gestioni							
1.1.1.2.01	10201	Proventi derivanti dalle norme relative al cumulo tra pensioni e retribuzioni	453.000,00				453.000,00	188.950,62	-58,29%
		*Totale categoria 2^*	*453.000,00*	*0,00*			453.000,00	*188.950,62*	-58,29%
		TOTALE TITOLO I	**56.348.395.500,00**	**0,00**	**-108.184.800,00**		**56.240.210.700,00**	**57.228.591.538,16**	1,76%
		TITOLO II							
		ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
		Categoria 3^							
		Trasferimenti da parte dello Stato							
1.1.2.1.01	20301	Contributi a carico dello Stato	1.417.680.000,00	-1.400.400.000,00			17.280.000,00	17.941.402,81	3,83%
1.1.2.1.02	20302	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	19.950.000,00				19.950.000,00	36.978.727,57	85,36%
1.1.2.1.03	20303	Valori capitali a carico Stato	50.000,00				50.000,00	0,00	-100,00%
1.1.2.1.04	20304	Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanz. della complementare ai sensi dell'art. 74 della L. 388 del 23.12.2000	49.165.100,00		-48.047.200,00		1.117.900,00	393.783,50	-64,77%
		*Totale categoria 3^*	**1.486.845.100,00**	**-1.400.400.000,00**	**-48.047.200,00**		**38.397.900,00**	**55.313.913,88**	44,05%
		Categoria 6^							
		Trasferimento da parte di altri Enti del Settore pubblico							
1.1.2.4.01	20601	Val. cap. contr., ind. fine serv., ind. una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura periodi assicurativi	27.395.500,00		34.604.500,00		62.000.000,00	101.870.210,64	64,31%
1.1.2.4.02	20602	Quote a carico Enti datori di lav.pens. ed ind. ad onere ripartito	223.775.300,00		-212.890.300,00		10.885.000,00	44.621.607,82	309,94%
		*Totale categoria 6^*	**251.170.800,00**	0,00	**-178.285.800,00**		**72.885.000,00**	146.491.818,46	100,99%
		TOTALE TITOLO II	**1.738.015.900,00**	**-1.400.400.000,00**	**-226.333.000,00**		**111.282.900,00**	**201.805.732,34**	81,34%
		TITOLO III							
		ALTRE ENTRATE							
		Categoria 7^							
		Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi							
1.1.3.1.02	30703	Proventi derivanti da prestazioni di servizi	1.951.000,00				1.951.000,00	1.616.805,53	-17,13%
1.1.3.1.03	30704	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	8.971.700,00				8.971.700,00	6.049.885,45	-32,57%

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
1.1.3.1.04	30705	Proventi derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	1.425.500,00				1.425.500,00	973.002,59	-31,74%
		*Totale categoria 7^*	**12.348.200,00**	*0,00*	*0,00*		**12.348.200,00**	**8.639.693,57**	-30,03%
		Categoria 8^							
		Redditi e proventi patrimoniali							
1.1.3.2.01	30801	Fitti e canoni	16.416.700,00		8.000.000,00		24.416.700,00	25.727.272,07	5,37%
1.1.3.2.02	30802	Interessi e proventi su valori mobiliari	38.526.500,00				38.526.500,00	29.186.428,64	-24,24%
1.1.3.2.03	30806	Interessi su prestazioni previdenziali	3.631.600,00		500.000,00		4.131.600,00	6.186.998,83	49,75%
1.1.3.2.04	30807	Interessi e proventi diversi	113.735.500,00		-113.450.000,00		285.500,00	253.691,87	-11,14%
1.1.3.2.05	30809	Interessi su conti correnti bancari e postali	4.520.800,00		119.929.200,00		124.450.000,00	149.316.900,76	19,98%
1.1.3.2.06	30810	Interessi derivanti da locazioni immobili	400.000,00				400.000,00	1.960.544,59	390,14%
1.1.3.2.07	30811	Interessi derivanti da cessione immobili	0,00				0,00		
1.1.3.2.08	30812	Interessi su concessione di crediti	245.874.400,00				245.874.400,00	242.583.985,52	-1,34%
	30813	Interessi su contributi	0,00				0,00		
1.1.3.2.09		Interessi su contributi previdenziali	2.107.500,00				2.107.500,00	57.197,12	-97,29%
1.1.3.2.10		Interessi su contributi di natura creditizia	16.598.600,00				16.598.600,00	17.588.853,34	5,97%
1.1.3.2.11	30814	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	2.400,00				2.400,00	2.489,44	3,73%
1.1.3.2.12	30815	Redditi e proventi patrimoniali ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	4.000,00		23.200,00		27.200,00	24.885,85	-8,51%
1.1.3.2.13	30816	Interessi su concess. di crediti ex art. 59	4.900.000,00				4.900.000,00	6.276.327,14	28,09%
1.1.3.2.14	30817	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	0,00		62.000,00		62.000,00	51.050,19	-17,66%
1.1.3.2.15	30818	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	0,00		40.000,00		40.000,00	34.071,73	-14,82%
1.1.3.2.16	30819	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	0,00				0,00		
		*Totale categoria 8^*	**446.718.000,00**	*0,00*	**15.104.400,00**		**461.822.400,00**	**479.250.697,09**	3,77%
		Categoria 9^							
		Poste correttive e compensative di spese correnti							
	30901	Recupero prestazioni istituzionali							
1.1.3.3.01		Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	138.763.600,00				138.763.600,00	417.835.007,61	201,11%
1.1.3.3.02		Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	10.329.500,00		5.000.000,00		15.329.500,00	22.772.794,82	48,56%
1.1.3.3.03		Recupero prestazioni sociali	90.700,00		35.000,00		125.700,00	112.034,97	-10,87%
1.1.3.3.04		Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio	310.000,00		250.000,00		560.000,00	696.065,43	24,30%
1.1.3.3.05	30902	Recuperi diversi	2.484.400,00		500.000,00		2.984.400,00	2.908.713,15	-2,54%
1.1.3.3.06	30904	Recupero spese sostenute per il personale	2.007.800,00		700.000,00		2.707.800,00	3.430.521,57	26,69%
1.1.3.3.07	30905	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo	13.800,00				13.800,00	6.055,94	-56,12%
1.1.3.3.08	30906	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	584.200,00				584.200,00	1.170.515,89	100,36%
1.1.3.3.09	30907	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	695.900,00		1.000.000,00		1.695.900,00	1.979.052,26	16,70%
1.1.3.3.10	30908	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	252.600,00				252.600,00	219.450,62	-13,12%
1.1.3.3.11	30909	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	1.632.100,00				1.632.100,00	1.504.253,94	-7,83%
		*Totale categoria 9^*	**157.164.600,00**	0,00	**7.485.000,00**		**164.649.600,00**	452.634.466,20	174,91%
		Categoria 10^							
		Entrate non classificabili in altre voci							
1.1.3.4.01	31001	Proventi diversi	233.900,00		300.000,00		533.900,00	1.999.264,13	274,46%
1.1.3.4.02	31003	Entrate per rette Convitti	916.000,00				916.000,00	839.159,72	-8,39%
1.1.3.4.03	31004	Entrate per rette Case di Soggiorno	1.660.000,00				1.660.000,00	1.586.665,05	-4,42%
1.1.3.4.04	31005	Entrate per rette Istituto Magistrale	150.000,00				150.000,00	141.259,07	-5,83%
1.1.3.4.05	31006	Entrate Centri Vacanze	17.500.000,00				17.500.000,00	20.296.938,26	15,98%
1.1.3.4.06	31007	Entrate diverse	2.204.000,00		-1.000.000,00		1.204.000,00	393.676,22	-67,30%
1.1.3.4.07	31008	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	288.600,00				288.600,00	240.290,60	-16,74%
	31009	Quota TFR mat. nell'anno dai portieri stab. da redd. (e dai loro sost.)	0,00				0,00		
		*Totale categoria 10^*	22.952.500,00	0,00	-700.000,00		22.252.500,00	25.497.253,05	14,58%
		TOTALE TITOLO III	**639.183.300,00**	**0,00**	**21.889.400,00**		**661.072.700,00**	**966.022.109,91**	46,13%
		TOTALE ENTRATE CORRENTI	**58.725.594.700,00**	**-1.400.400.000,00**	**-312.628.400,00**		**57.012.566.300,00**	**58.396.419.380,41**	2,43%
		TITOLO IV							
		ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI							

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		E RISCOSSIONE CREDITI							
		Categoria 11^							
		Alienazione di immobili e diritti reali							
1.2.1.1.01	41101	Alienazione di immobili	0,00				0,00		
		*Totale categoria 11^*	*0,00*	*0,00*	*0,00*		0,00		
		Categoria 12^							
		Alienazione di immobilizzazioni tecniche							
1.2.1.2.01		*alienazione o permuta di immobilizzazioni informatiche*	0,00			0,00	0,00	1.734,42	
1.2.1.2.02	41201	Alienazione o permuta di altre immobilizzazioni tecniche	15.200,00				15.200,00	2.724,61	-82,07%
		*Totale categoria 12^*	**15.200,00**	*0,00*	*0,00*		**15.200,00**	4.459,03	-70,66%
		Categoria 13^							
		Realizzo di valori mobiliari							
1.2.1.3.01	41301	Realizzo valori mobiliari	933.800,00		8.800.000,00		9.733.800,00	9.619.171,40	-1,18%
1.2.1.3.02		*Alienazione quote e partecipazioni fondi immobiliari*			12.500.000,00		12.500.000,00	12.395.259,90	-0,84%
		*Totale categoria 13^*	**933.800,00**	*0,00*	**21.300.000,00**		**22.233.800,00**	22.014.431,30	-0,99%
		Categoria 14^							
		Riscossione di crediti							
1.2.1.4.01	41405	Riscossione di mutui	242.808.300,00				242.808.300,00	149.360.818,50	-38,49%
1.2.1.4.02	41406	Riscossione di prestiti	846.563.000,00				846.563.000,00	801.063.592,46	-5,37%
1.2.1.4.03	41407	Riscossioni di crediti diversi	46.800,00				46.800,00	45.527,51	-2,72%
1.2.1.4.04	41404	Riscoss.tratt. per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	24.795.000,00		10.000.000,00		34.795.000,00	64.758.875,68	86,12%
1.2.1.4.05	41408	Riscossione trattenute interessi, sp. di amm. e abbuoni su prestiti	12.303.800,00				12.303.800,00	9.755.191,89	-20,71%
1.2.1.4.06	41409	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	15.800,00		15.000,00		30.800,00	36.241,51	17,67%
1.2.1.4.07	41411	Riscossione crediti ex art. 59	12.610.000,00		1.000.000,00		13.610.000,00	19.913.331,85	46,31%
		*Totale categoria 14^*	1.139.142.700,00	*0,00*	11.015.000,00		1.150.157.700,00	1.044.933.579,40	-9,15%
		TOTALE TITOLO IV	**1.140.091.700,00**	**0,00**	**32.315.000,00**		**1.172.406.700,00**	**1.066.952.469,73**	-8,99%
		TITOLO V							
		ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI							
		IN CONTO CAPITALE							
		Categoria 15^							
		Trasferimenti dello Stato							
1.2.2.1.01	51501	Contributi statali sui mutui	5.323.700,00				5.323.700,00	5.613.104,49	5,44%
		*Totale categoria 15^*	**5.323.700,00**	*0,00*	*0,00*		**5.323.700,00**	**5.613.104,49**	5,44%
		Categoria 16^							
		Trasferimenti dalle Regioni							
1.2.2.2.01	51601	Contributi regionali sui mutui	570.500,00				570.500,00	571.496,42	0,17%
		*Totale categoria 16^*	**570.500,00**	*0,00*	*0,00*		**570.500,00**	**571.496,42**	0,17%
		Categoria 18^							
		Trasferimenti da altri Enti settore pubblico							
1.2.2.4.01	51801	Indennità di anzianità personale trasferito	150.300,00				150.300,00	96.098,67	-36,06%
		*Totale categoria 18^*	**150.300,00**	*0,00*	*0,00*		**150.300,00**	**96.098,67**	-36,06%
		TOTALE TITOLO V	**6.044.500,00**	**0,00**	**0,00**		**6.044.500,00**	**6.280.699,58**	3,91%
		TITOLO VI							
		ACCENSIONE DI PRESTITI							
		Categoria 20^							
		Assunzione di altri debiti finanziari							
1.2.3.2.01	62002	Anticipazioni dal c/ di Tesoreria	0,00				0,00	3.620.000.000,00	
1.2.3.2.02	62003	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	85.000,00				85.000,00	121.143,12	42,52%
1.2.3.2.03	62004	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	2.500,00		10.000,00		12.500,00	9.230,13	-26,16%
		*Totale categoria 20^*	**87.500,00**	*0,00*	*10.000,00*		**97.500,00**	**3.620.130.373,25**	3712854,23%
		TOTALE TITOLO VI	**87.500,00**	**0,00**	**10.000,00**		**97.500,00**	**3.620.130.373,25**	3712854,23%
		TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	**1.146.223.700,00**	**0,00**	**32.325.000,00**		**1.178.548.700,00**	**4.693.363.542,56**	298,23%
		TOTALE ENRATE CON ESCLUSIONE DELLE PARTITE DI GIRO	**59.871.818.400,00**	**-1.400.400.000,00**	**-280.303.400,00**		**58.191.115.000,00**	**63.089.782.922,97**	8,42%

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		TITOLO VII							
		PARTITE DI GIRO							
		Categoria 22^							
		Entrate aventi natura di Partite di giro							
2.4.1.1.01	72201	Ritenute erariali	11.980.849.700,00				11.980.849.700,00	12.494.227.060,98	4,28%
6.4.1.1.02	72202	Ritenute previdenziali ed assistenziali	143.758.500,00				143.758.500,00	28.855.925,54	-79,93%
2.4.1.1.03	72203	Trattenute ed introiti conto terzi	23.270.100,00				23.270.100,00	5.827.900,15	-74,96%
2.4.1.1.04	72204	Recupero di somme pagate per conto terzi	1.061.600,00				1.061.600,00	11.242,47	-98,94%
2.4.1.1.05	72206	Partite sospese	1.003.001.100,00				1.003.001.100,00	850.377.093,39	-15,22%
2.4.1.1.06	72207	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	1.250.300,00				1.250.300,00	0,00	-100,00%
2.4.1.1.07	72208	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	69.573.100,00				69.573.100,00	36.043.877,79	-48,19%
5.4.1.1.08	72209	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione crediti	873.775.500,00				873.775.500,00	370.018.503,62	-57,65%
		*Totale categoria 22^*	14.096.539.900,00	*0,00*	*0,00*		14.096.539.900,00	13.785.361.603,94	-2,21%
		TOTALE TITOLO VII	14.096.539.900,00	*0,00*	*0,00*		14.096.539.900,00	13.785.361.603,94	-2,21%
		TOTALE PARTITE DI GIRO	**14.096.539.900,00**	**0,00**	**0,00**		**14.096.539.900,00**	**13.785.361.603,94**	-2,21%
		TOTALE GENERALE ENTRATE	**73.968.358.300,00**	**-1.400.400.000,00**	**-280.303.400,00**		**72.287.654.900,00**	**76.875.144.526,91**	6,35%
		Avanzo amministrazione utilizzato	3.538.814.200,00	1.750.400.000,00	1.266.047.000,00		6.555.261.200,00	5.316.948.106,31	-18,89%
		Disavanzo finanziario di competenza	3.538.814.200,00				6.555.261.200,00	5.316.948.106,31	-18,89%
		Totale a pareggio	77.507.172.500,00	350.000.000,00	985.743.600,00		78.842.916.100,00	82.192.092.633,22	4,25%
		Disavanzo di cassa							

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		SPESE							
		SPESE CORRENTI							
		Categoria 1^							
6.1.1.1.01	10101	Compensi, assegni fissi, indennità e rimborsi agli Organi dell'Istituto	4.001.000,00				4.001.000,00	4.001.000,00	0,00%
		Totale categoria 1^	**4.001.000,00**	**0,00**	**0,00**		**4.001.000,00**	**4.001.000,00**	0,00%
		Categoria 2^							
		Oneri per il personale in attività di servizio							
6.1.1.2.01	10201	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale	214.582.900,00				214.582.900,00	204.322.410,71	-4,78%
6.1.1.2.02	10202	Compensi straordinario, incentivazione, produttività,turni pomeridiani, notturni e festivi	108.345.400,00				108.345.400,00	105.238.960,49	-2,87%
6.1.1.2.03	10203	Indennità e rimborso spese trasporto missioni	4.050.100,00		*-900.000,00*		3.150.100,00	*3.145.119,58*	-0,16%
6.1.1.2.04	10204	Indennità e rimborso spese di trasporto trasferimento	213.300,00				213.300,00	213.300,00	0,00%
6.1.1.2.05	10205	Oneri per i rinnovi contrattuali	3.600.400,00				3.600.400,00	0,00	-100,00%
6.1.1.2.06	10206	Oneri per il personale comandato presso l' Istituto	2.374.300,00		120.000,00		2.494.300,00	2.537.746,91	1,74%
6.1.1.2.07	10207	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente	84.895.300,00				84.895.300,00	79.969.243,37	-5,80%
2.1.1.2.08	10211	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo	9.739.400,00		1.668.600,00		11.408.000,00	10.607.554,88	-7,02%
6.1.1.2.09	10212	Spese per accertamenti sanitari	78.400,00				78.400,00	17.088,14	-78,20%
2.1.1.2.10	10213	Rimborsi diversi e spese varie	263.100,00				263.100,00	207.014,94	-21,32%
		Totale categoria 2^	**428.142.600,00**	**0,00**	**888.600,00**		**429.031.200,00**	**406.258.439,02**	-5,31%
		Categoria 4^							
		Spese per acquisto di beni di consumo e servizi							
2.1.1.3.01	10405	Spese spedizioni postali e telefoniche	17.140.900,00		2.068.400,00		19.209.300,00	18.873.718,62	-1,75%
2.1.1.3.02	10406	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	7.939.600,00		1.948.100,00		9.887.700,00	8.844.278,52	-10,55%
2.1.1.3.03	10407	Spese di trasporto e gestione automezzi	255.700,00				255.700,00	192.769,01	-24,61%
2.1.1.3.04	10409	Oneri per locazione di immobili strumentali	10.760.100,00				10.760.100,00	9.857.634,29	-8,39%
2.1.1.3.05	10410	Spese di man.e di ad. stabili strumentali (di proprietà)	11.611.500,00		-1.200.000,00		10.411.500,00	7.349.483,42	-29,41%
2.1.1.3.06	10412	Spese di man. e di ad. stabili strumentali (in affitto)	1.434.500,00				1.434.500,00	844.916,94	-41,10%
2.1.1.3.07	10413	Spese per la gestione degli immobili da reddito	6.063.700,00				6.063.700,00	3.551.599,52	-41,43%
6.1.1.3.08	10414	Spese per formazione e addestramento del personale	2.871.000,00				2.871.000,00	2.256.673,16	-21,40%
2.1.1.3.09	10415	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi	2.449.800,00				2.449.800,00	850.405,96	-65,29%
2.1.1.3.10	10416	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	7.985.400,00		-778.200,00		7.207.200,00	3.276.793,44	-54,53%
2.1.1.3.11	10417	Acquisto di Beni di consumo	2.723.900,00		192.300,00		2.916.200,00	2.134.835,00	-26,79%
2.1.1.3.12	10418	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	2.084.900,00				2.084.900,00	511.395,54	-75,47%
2.1.1.3.13	10419	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	19.057.600,00				19.057.600,00	16.736.619,03	-12,18%
2.1.1.3.14	10420	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	61.734.200,00		*605.000,00*		62.339.200,00	47.245.200,93	-24,21%
2.1.1.3.15	10421	Spese connesse all'attività legale	177.900,00				177.900,00	123.266,57	-30,71%
2.1.1.3.16	10422	Acquisto servizi amministrativi	18.362.900,00	1.700.000,00	*10.378.500,00*		30.441.400,00	27.686.549,94	-9,05%
2.1.1.3.17	10423	Spese per attività promozionali e d'informazione	105.600,00				105.600,00	104.179,58	-1,35%
2.1.1.3.18	10424	Spese di pubblicita' oneri relativi al garante per la radio-diffusione e l'editoria	1.004.900,00				1.004.900,00	498.261,70	-50,42%
2.1.1.3.19	10425	Spese per pubblicazioni a cura dell'istituto	1.088.700,00				1.088.700,00	482.820,21	-55,65%
2.1.1.3.20	10426	Spese di rappresentanza	5.800,00				5.800,00	5.024,03	-13,38%
2.1.1.3.21	10427	Premi di assicurazione	1.210.500,00				1.210.500,00	1.011.013,33	-16,48%
2.1.1.3.22	10428	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	0,00				0,00		
	10429	Sp. serv. di port., custodia e/o guardiania imm. Strum	0,00				0,00		
2.1.1.3.24	10430	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	29.000,00				29.000,00	5.111,39	-82,37%
2.1.1.3.25	10431	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	1.181.000,00				1.181.000,00	1.052.300,00	-10,90%
6.1.1.3.26	10432	Spese per concorsi e reclutamento del personale	410.500,00				410.500,00	444,20	-99,89%
2.1.1.3.27	10433	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione	60.500,00				60.500,00	0,00	-100,00%
2.1.1.3.28	10434	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	3.948.000,00		*1.645.000,00*		5.593.000,00	3.912.900,56	-30,04%
2.1.1.3.29	10435	Spese immobili seconda cartolarizzazione	23.912.300,00		*1.241.000,00*		25.153.300,00	18.088.103,77	-28,09%
5.1.1.3.30	10437	Spese connesse operazione cartolarizzazione crediti	219.500,00				219.500,00	215.880,01	-1,65%
2.1.1.3.31	1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	1.187.700,00				1.187.700,00	902.499,19	-24,01%
2.1.1.3.32	1.1.3.32	Contributi di quote associative a Organizzazioni e Istituzioni nazionali	90.300,00				90.300,00	65.165,87	-27,83%

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		Totale categoria 4^	**207.107.900,00**	**1.700.000,00**	**16.100.100,00**		**224.908.000,00**	**176.679.843,73**	-21,44%
		Categoria 5^							
		Spese per prestazioni istituzionali							
3.1.2.1.01	10503	Pensioni e relativi trattamenti	52.932.360.000,00		100.000.000,00		53.032.360.000,00	53.214.794.251,87	0,34%
3.1.2.1.02	10504	Indennità una tantum	6.500.000,00		2.000.000,00		8.500.000,00	5.709.475,32	-32,83%
4.1.2.1.03	10505	TFS agli iscritti	6.431.122.800,00		1.058.500.000,00		7.489.622.800,00	7.759.364.050,25	3,60%
4.1.2.1.05	10507	Assicurazioni sociali vita	10.000.000,00		-4.500.000,00		5.500.000,00	3.878.303,48	-29,49%
4.1.2.1.06	10508	TFR agli iscritti	292.558.300,00		40.800.000,00		333.358.300,00	348.995.243,95	4,69%
5.1.2.1.07	10509	Spese per Strutture sociali (Convitti, Case soggiorno e Ist.Magistrale)	16.252.700,00				16.252.700,00	13.059.158,86	-19,65%
5.1.2.1.08	10510	Spese centri vacanze	64.000.000,00				64.000.000,00	63.806.008,78	-0,30%
5.1.2.1.09	10511	Borse di studio e assegni universitari	15.000.000,00				15.000.000,00	12.017.923,99	-19,88%
5.1.2.1.11	10513	Spese per la formazione professionale dei giovani	10.000.000,00		-8.000.000,00		2.000.000,00	892.631,82	-55,37%
5.1.2.1.13	1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani	14.000.000,00		-8.000.000,00		6.000.000,00	3.121.301,97	-47,98%
6.1.2.1.12	10514	Prestazioni ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	41.809.000,00				41.809.000,00	38.167.603,15	-8,71%
		Totale categoria 5^	**59.833.602.800,00**	**0,00**	**1.180.800.000,00**		**61.014.402.800,00**	**61.463.805.953,44**	0,74%
		Categoria 6^							
		Trasferimenti passivi							
2.1.2.2.01	10601	Indennità avviamento commerciale a favore conduttori							
3.1.2.2.02	10602	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	486.945.200,00		25.000.000,00		511.945.200,00	452.917.810,44	-11,53%
	10603	Contributo solidarietà INPS					0,00	0,00	
6.1.2.2.05	10604	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale (art 59 DPR 509/79)	4.324.100,00				4.324.100,00	4.323.594,52	-0,01%
3.1.2.2.06	10605	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza sociale	103.100.000,00		-3.500.000,00		99.600.000,00	98.787.174,83	-0,82%
6.1.2.2.07	10606	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio	150.300,00				150.300,00	72.381,05	-51,84%
4.1.2.2.08	10607	Eccedenza indennità di buonuscita da liquidare agli iscritti	157.300,00				157.300,00	33.086,15	-78,97%
4.1.2.2.09	10609	Finanziamenti previdenza complementare	49.165.100,00		-48.047.200,00		1.117.900,00	393.783,50	-64,77%
2.1.2.2.10	1.2.2.10	Versamento allo Stato somme accantonate per effetto misure contenimento della spesa pubblica	52.117.800,00				52.117.800,00	77.706,04	-99,85%
3.1.2.2.03	1.2.2.03	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	6.102.300,00		-4.000.000,00		2.102.300,00	1.257.982,96	-40,16%
		Totale categoria 6^	**702.062.100,00**	**0,00**	**-30.547.200,00**		**671.514.900,00**	**557.863.519,49**	-16,92%
		Categoria 7^							
		Oneri finanziari							
2.1.2.3.01	10701	Interessi passivi	7.522.000,00				7.522.000,00	1.619.108,02	-78,48%
3.1.2.3.02	10702	Interessi legali e rivalutazione monetaria (su prestazioni)	83.715.600,00		*1.500.000,00*		85.215.600,00	82.426.539,16	-3,27%
2.1.2.3.03	10703	Spese bancarie e banco posta	26.290.500,00				26.290.500,00	23.205.150,74	-11,74%
2.1.2.3.06	10706	Interessi passivi per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	124.400,00				124.400,00	6.624,75	-94,67%
		Totale categoria 7^	**117.652.500,00**	**0,00**	**1.500.000,00**		**119.152.500,00**	**107.257.422,67**	-9,98%
		Categoria 8^							
		Oneri tributari							
2.1.2.4.01	10801	Imposte, tasse e tributi diversi	76.793.100,00				76.793.100,00	55.789.116,05	-27,35%
2.1.2.4.02	10802	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	4.739.000,00				4.739.000,00	2.648.890,65	-44,10%
		Totale categoria 8^	**81.532.100,00**	**0,00**	**0,00**		**81.532.100,00**	**58.438.006,70**	-28,33%
		Categoria 9^							
		Poste correttive e compensative di entrate correnti							
2.1.2.5.01	10901	Rimborso contributi	16.311.500,00				16.311.500,00	14.108.331,97	-13,51%
2.1.2.5.02	10902	Rimborsi diversi altre entrate	4.973.900,00				4.973.900,00	1.873.312,05	-62,34%
		Totale categoria 9^	**21.285.400,00**	**0,00**	**0,00**		**21.285.400,00**	**15.981.644,02**	-24,92%
		Categoria 10^							
		Spese non classificabili in altre voci							
2.1.2.6.01	11001	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	18.700.800,00		-800.000,00		17.900.800,00	10.790.881,70	-39,72%
2.1.2.6.02	11002	Spese per realizzo entrate	36.300,00				36.300,00	0,00	-100,00%
2.1.2.6.03	11004	Fondo di riserva	110.267.200,00	-1.700.000,00	-108.567.200,00		0,00	0,00	
2.1.2.6.04	11005	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	230.400,00				230.400,00	229.147,88	-0,54%
2.1.2.6.05	11006	Altre spese	62.900,00				62.900,00	40.748,94	-35,22%
4.1.2.6.06	11007	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D. L.vo 124/1993	183.500,00				183.500,00	98.496,36	-46,32%

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		*Totale categoria 10^*	**129.481.100,00**	**-1.700.000,00**	**-109.367.200,00**		**18.413.900,00**	**11.159.274,88**	-39,40%
		TOTALE TITOLO I	**61.524.867.500,00**	**0,00**	**1.059.374.300,00**		**62.584.241.800,00**	**62.801.445.103,95**	0,35%
		TOTALE SPESE CORRENTI	**61.524.867.500,00**	**0,00**	**1.059.374.300,00**		**62.584.241.800,00**	**62.801.445.103,95**	0,35%
		TITOLO II							
		SPESE CONTO CAPITALE							
		Categoria 11^							
		Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari							
2.2.1.1.01	21101	Acquisto di immobili	26.854.600,00		-21.898.700,00		4.955.900,00	0,00	-100,00%
2.2.1.1.02	21102	Costruzione immobili	250.000,00				250.000,00	0,00	-100,00%
2.2.1.1.03	21103	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	4.031.000,00		-1.600.000,00		2.431.000,00	0,00	-100,00%
2.2.1.1.04		Manutenzione straordinaria di immobili da reddito ex fondo integrativo (L 144/99 art. 64)	100.000,00				100.000,00	0,00	-100,00%
2.2.1.1.05	21107	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	31.760.000,00		-23.800.000,00		7.960.000,00	3.787.970,90	-52,41%
		*Totale categoria 11^*	**62.995.600,00**	**0,00**	**-47.298.700,00**		**15.696.900,00**	**3.787.970,90**	-75,87%
		Categoria 12^							
		Acquisizione di immobilizzazioni tecniche							
2.2.1.2.05	21203	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	400.300,00				400.300,00	0,00	-100,00%
2.2.1.2.01	21204	Acquisto immobilizzazioni informatiche	40.879.700,00		-8.570.000,00		32.309.700,00	24.612.882,53	-23,82%
2.2.1.2.02	21205	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	8.768.600,00				8.768.600,00	3.361.622,11	-61,66%
2.2.1.2.03	21206	Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche	7.800,00				7.800,00	0,00	-100,00%
2.2.1.2.04	21207	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	304.300,00				304.300,00	13.635,60	-95,52%
		*Totale categoria 12^*	**50.360.700,00**	**0,00**	**-8.570.000,00**		**41.790.700,00**	**27.988.140,24**	-33,03%
		Categoria 13^							
		Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari							
2.2.1.3.01	21301	Acquisto valori mobiliari							
2.2.1.3.02	21302	Partecipazione ed acquisto di fondi immobiliari							
		*Totale categoria 13^*	**0,00**	**0,00**			**0,00**		
		Categoria 14^							
		Concessione di crediti ed anticipazioni							
5.2.1.4.01	21401	Concessioni di mutui	800.000.000,00				800.000.000,00	683.487.404,71	-14,56%
5.2.1.4.02	21402	Concessioni di prestiti	856.250.000,00	350.000.000,00			1.206.250.000,00	1.184.032.347,21	-1,84%
	21403	Concessione di crediti diversi					0,00	0,00	
5.2.1.4.09	21405	Rimborso rate prestiti versate in più	3.637.500,00				3.637.500,00	1.362.175,54	-62,55%
5.2.1.4.04	21407	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	2.473.400,00		-1.000.000,00		1.473.400,00	831.803,35	-43,55%
5.2.1.4.08	21408	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	4.929.500,00		-2.800.000,00		2.129.500,00	1.156.622,98	-45,69%
5.2.1.4.05	21409	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	13.557.100,00		-10.000.000,00		3.557.100,00	3.058.480,14	-14,02%
2.2.1.4.06	21411	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	85.400,00				85.400,00	13.965,77	-83,65%
6.2.1.4.07	21413	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	60.115.300,00				60.115.300,00	57.954.478,99	-3,59%
5.2.1.4.10	21414	Movimenti c/capitale cartolarizzazione crediti	1.920.000,00				1.920.000,00	1.528.231,45	-20,40%
		*Totale categoria 14^*	**1.742.968.200,00**	**350.000.000,00**	**-13.800.000,00**		***2.079.168.200,00***	**1.933.425.510,14**	-7,01%
		Categoria 15^							
		Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio							
6.2.1.5.01	21501	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	19.000.000,00				19.000.000,00	18.999.999,74	0,00%
		*Totale categoria 15^*	19.000.000,00	*0,00*	*0,00*		19.000.000,00	18.999.999,74	0,00%
		TOTALE TITOLO II	**1.875.324.500,00**	**350.000.000,00**	**-69.668.700,00**		**2.155.655.800,00**	**1.984.201.621,02**	-7,95%
		TITOLO III							
		ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI							
		Categoria 16^							
		Rimborsi di mutui							
	31601	Ammortamenti mutui							
		*Totale categoria 16^*	*0,00*	*0,00*			*0,00*	*0,00*	
		Categoria 20^							
		Estinzione di debiti diversi							
2.2.2.5.02	32002	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	9.304.100,00		-3.472.000,00		5.832.100,00	991.753,79	-82,99%

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capitoli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili							
2.2.2.5.03	32004	cartolarizzati	1.136.500,00		-490.000,00		646.500,00	92.550,52	-85,68%
		*Totale categoria 20^*	10.440.600,00	*0,00*	-3.962.000,00		6.478.600,00	1.084.304,31	-83,26%
		Categoria 22^							
		Rimborsi di anticipazioni passive							
2.2.2.2.01		Restituzioni anticipazioni al c/di tesoreria					3.620.000.000,00		
		*Totale categoria 22^*					**3.620.000.000,00**		
		TOTALE TITOLO III	**10.440.600,00**	**0,00**	**-3.962.000,00**		**6.478.600,00**	**3.621.084.304,31**	**55793,01%**
		TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	**1.885.765.100,00**	**350.000.000,00**	**-73.630.700,00**		**2.162.134.400,00**	**5.695.285.925,33**	**159,23%**
		TOTALE SPESE CON ESCLUSIONE DELLE PARTITE DI GIRO	**63.410.632.600,00**	**350.000.000,00**	**985.743.600,00**		**64.746.376.200,00**	**68.406.731.029,28**	**5,65%**
		TITOLO IV							
		PARTITE DI GIRO							
		Categoria 21^							
2.4.1.1.01	42101	Spese aventi natura di Partite di giro	11.980.849.700,00				11.980.849.700,00	12.494.227.060,98	4,28%
6.4.1.1.02	42102	Versamento ritenute erariali	143.758.500,00				143.758.500,00	28.855.925,54	-79,93%
2.4.1.1.03	42103	Versamento ritenute previdenziali ed assistenziali	23.270.100,00				23.270.100,00	5.827.900,15	-74,96%
2.4.1.1.04	42104	Versamento trattenute ed introiti conto terzi	1.061.600,00				1.061.600,00	11.242,47	-98,94%
2.4.1.1.05	42106	Pagamento di somme pagate per conto terzi	1.003.001.100,00				1.003.001.100,00	850.377.093,39	-15,22%
2.4.1.1.06	42107	Partite sospese	1.250.300,00				1.250.300,00	0,00	-100,00%
2.4.1.1.07	42108	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	69.573.100,00				69.573.100,00	36.043.877,79	-48,19%
5.4.1.1.08	42109	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	873.775.500,00				873.775.500,00	370.018.503,62	-57,65%
		Uscite derivanti dalla cartolarizzazione crediti	14.096.539.900,00	*0,00*	*0,00*		14.096.539.900,00	13.785.361.603,94	-2,21%
		*Totale categoria 21^*	14.096.539.900,00	*0,00*	*0,00*		14.096.539.900,00	13.785.361.603,94	-2,21%
		TOTALE TITOLO IV	**14.096.539.900,00**	**0,00**	**0,00**		**14.096.539.900,00**	**13.785.361.603,94**	**-2,21%**
		TOTALE PARTITE DI GIRO							
		TOTALE GENERALE USCITE	**77.507.172.500,00**	**350.000.000,00**	**985.743.600,00**		**78.842.916.100,00**	**82.192.092.633,22**	**4,25%**
		Disavanzo finanziario di competenza	**3.538.814.200,00**				**6.555.261.200,00**	**5.316.948.106,31**	**-18,89%**
		Avanzo finanziario							
		Totale a pareggio	77.507.172.500,00				78.842.916.100,00		
		Avanzo di cassa	**14.094.262.430,12**				**12.643.086.413,18**		
		Avanzo di amministrazione	**11.610.971.855,81**				**6.354.652.516,20**	**6.354.652.106,31**	

Codice	ex codice	Descrizione	Previsioni di competenza iniziali 2008	1^ variazione 2008	2^ variazione 2008	Assestamenti tra capiloli	Previsioni di competenza finali 2008	Consuntivo 2008	Variaz. % su preventivo finale 2008
		TOTALE GENERALE ENTRATE	73.968.358.300,00	-1.400.400.000,00	-280.303.400,00		72.287.654.900,00	76.875.144.526,91	-1,89%
		TOTALE GENERALE USCITE	77.507.172.500,00	350.000.000,00	985.743.600,00		78.842.916.100,00	82.192.092.633,22	0,45%
			-3.538.814.200,00	-1.750.400.000,00	-1.266.047.000,00		-6.555.261.200,00	-5.316.948.106,31	
		TOTALE ENTRATE CORRENTI	58.725.594.700,00	-1.400.400.000,00	-312.628.400,00		57.012.566.300,00	58.396.419.380,41	-2,38%
		TOTALE USCITE CORRENTI	61.524.867.500,00	0,00	1.059.374.300,00		62.584.241.800,00	62.801.445.103,95	0,00%
			-2.799.272.800,00	-1.400.400.000,00	-1.372.002.700,00		-5.571.675.500,00	-4.405.025.723,54	
		TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.146.223.700,00	0,00	32.325.000,00		1.178.548.700,00	4.693.363.542,56	0,00%
		TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.885.765.100,00	350.000.000,00	-73.630.700,00		2.162.134.400,00	5.605.285.925,33	18,56%
			-739.541.400,00	-350.000.000,00	105.955.700,00		-983.585.700,00	-911.922.382,77	
		ENTRATE CONTRIBUTIVE	56.348.395.500,00	0,00	-108.184.800,00		56.240.210.700,00	57.228.591.538,16	
		SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZ.	59.833.602.800,00	0,00	1.180.800.000,00		61.014.402.800,00	61.463.805.953,44	
		Copertura previdenziale (con esclusione dei trasferimenti attivi e passivi)	-3.485.207.300,00	0,00	-1.288.984.800,00		-4.774.192.100,00	-4.235.214.415,28	
		Trasferimenti attivi	1.738.015.900,00				111.282.900,00	201.805.732,34	
			-1.747.191.400,00				-4.662.909.200,00	-4.033.408.682,94	
		Avanzo di amministrazione					6.354.652.516,20		
		Parte vincolata:							
		Trattamento di fine rapporto					113.745.548,00		
		Fondo per rischi e oneri					956.409.584,00		
		Fondo per il ripristino degli investimenti					609.491.606,00		
		Risparmi per compensi 10% amministratori da versare allo Stato					56.316,00		
		Rinnovi contrattuali					3.600.400,00		
		Totale parte vincolata					1.683.303.454,00		
		Importo disponibile dell'avanzo di amministrazione					4.671.349.062,20		
		Totale Risultato di amministrazione esercizio 2008					6.354.652.516,20		

ANALISI STORICA DEL BILANCIO

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su preventivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
		Avanzo amministrazione presunto (solo per Bilancio di previsione)		11.610.971.900,00	5.653.720.100,00							
		ENTRATE										
		TITOLO I										
		ENTRATE CONTRIBUTIVE										
		Categoria 1^										
		Aliquote contributive a carico datori lavoro e/o iscritti.										
1.1.1.1.01	10101	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	40.941.383.229,36	39.559.160.900,00	40.306.400.000,00	37.813.569.087,81	38.098.342.092,03	35.285.642.631,55	3,49%	1,58%	8,27%	7,46%
1.1.1.1.02	10102	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	5.285.310.162,42	5.657.877.800,00	5.642.117.200,00	4.732.824.953,30	5.504.472.208,32	4.863.834.858,90	-6,58%	-6,32%	11,67%	-3,98%
1.1.1.1.03	10103	Contributi Enti ed Iscritti ai fini Assicurazione Sociale Vita	16.376.486,15	19.015.100,00	19.370.000,00	14.462.101,50	17.445.504,30	15.409.560,57	-13,88%	-15,45%	13,24%	-6,13%
1.1.1.1.04	10104	Contributi riscatto ai fini pensionistici	111.116.072,53	138.027.900,00	114.987.400,00	125.748.336,70	105.483.560,86	146.293.440,21	-19,50%	-3,37%	-11,64%	5,34%
1.1.1.1.05	10105	Contributi di riscatto ai fini TFS	67.195.473,14	75.679.500,00	65.688.800,00	64.809.584,23	58.070.157,89	75.175.711,11	-11,21%	2,29%	3,68%	15,71%
1.1.1.1.06	10106	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	660.727.652,96	806.523.200,00	399.692.000,00	671.583.823,31	1.565.276.779,17	578.938.727,69	-18,08%	65,31%	-1,62%	-57,79%
	10107	Contributi ricongiunzione ai fini TFS										
1.1.1.1.08	10109	Penalità contributi ai fini pensionistici	301.278,50	200.000,00	515.000,00		2.999.008,58	1.974.840,27	50,64%	-41,50%		-89,95%
1.1.1.1.09	10110	Penalità contributi ai fini TFS	19.461,08	1.000,00	11.000,00	502,65	277.702,56		*1.846,11%*	76,92%	3771,70%	
	10111	Morosità ai fini pensionistici										
	10112	Morosità ai fini TFS			10.000,00							
1.1.1.1.12	10114	Contributo obbligatorio erogazione credito	467.414.919,92	474.586.200,00	483.550.700,00	418.881.781,60	431.930.637,31	393.930.426,84	-1,51%	-3,34%	11,59%	8,22%
1.1.1.1.13	10115	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg.vo 124/93	8.658.392,60	9.700.000,00	10.457.100,00	2.051.798,05	4.958.132,87	6.288.940,21	-10,74%	-17,20%	321,99%	74,63%
1.1.1.1.14	10116	Contributo di solidarietà ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	724.968,43	660.000,00	662.000,00	581.152,44	588.174,92	823.780,25	9,84%	9,51%	24,75%	23,26%
1.1.1.1.15	10117	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	1.307.433.445,97	931.366.100,00	1.071.590.300,00	925.400.660,07	885.157.188,50	795.207.247,26	40,38%	22,01%	41,28%	47,71%
1.1.1.1.16	10118	Contributi di riscatto ai fini TFR	266.117,48	360.000,00	471.400,00	356.036,85	863.013,61	842.842,19	-26,08%	-43,55%	-25,26%	-69,16%
	10119	Contributi ricongiunzione ai fini TFR					68.933,26	14.143,82				-100,00%
	10120	Penalità contributi ai fini TFR			10.000,00			273.784,61				
	10121	Morosità ai fini TFR										
1.1.1.1.20	10122	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)	8.361.474.927,00	8.566.600.000,00	8.560.000.000,00	8.566.634.000,00	8.622.160.000,00	8.295.773.088,00	-2,39%	-2,32%	-2,39%	-3,02%
		Totale categoria 1^	**57.228.402.587,54**	**56.239.757.700,00**	**56.675.532.900,00**	**53.336.903.818,51**	**55.298.093.094,18**	**50.460.424.023,48**	**1,76%**	**0,98%**	**7,30%**	3,49%
		Categoria 2^										
		Quote di partecipazione iscritti all'onere di specifiche gestioni										
1.1.1.2.01	10201	Proventi derivanti dalle norme relative al cumulo tra pensioni e retribuzioni	188.950,62	453.000,00	350.000,00	440.741,41	427.116,43	572.773,77	-22,74%		-20,59%	-18,06%
		*Totale categoria 2^*	*188.950,62*	*453.000,00*	*350.000,00*	*440.741,41*	*427.116,43*	*572.773,77*	*-58,29%*	*-46,01%*	*-57,13%*	-55,76%
		TOTALE TITOLO I	**57.228.591.538,16**	**56.240.210.700,00**	**56.675.882.900,00**	**53.337.344.559,92**	**55.298.520.210,61**	**50.460.996.797,25**	**1,76%**	**0,98%**	**7,30%**	3,49%
		TITOLO II										
		ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI										
		Categoria 3^										
		Trasferimenti da parte dello Stato										
1.1.2.1.01	20301	Contributi a carico dello Stato	17.941.402,81	17.280.000,00	20.170.000,00	1.422.318.666,42	338.873.079,51	30.280.737,08	3,83%	-11,05%	-98,74%	-94,71%
1.1.2.1.02	20302	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	36.978.727,57	19.950.000,00	18.000.000,00	41.155.179,32	25.468.602,09	19.330.893,92	85,36%	105,44%	-10,15%	45,19%
1.1.2.1.03	20303	Valori capitali a carico Stato		50.000,00	18.000,00	10.133,71		187.154,69	-100,00%	-100,00%	-100,00%	
1.1.2.1.04	20304	Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanz. della complementare ai sensi dell'art. 74 della L. 388 del 23.12.2000	393.783,50	1.117.900,00	2.396.000,00	22.739.145,92	24.604.901,59	4.239.403,62	-64,77%	-83,56%	-98,27%	-98,40%
		*Totale categoria 3^*	*55.313.913,88*	*38.397.900,00*	*40.584.000,00*	*1.486.223.125,37*	*388.946.583,19*	*54.038.189,31*	*44,05%*	*36,29%*	*-96,28%*	-85,78%
		Categoria 6^										
		Trasferimento da parte di altri Enti del Settore pubblico										
1.1.2.4.01	20601	Val. cap. contr., ind. fine serv., ind. una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura periodi assicurativi	101.870.210,64	62.000.000,00	27.977.300,00	92.653.438,86	99.416.139,88	58.705.642,28	64,31%	264,12%	9,95%	2,47%
1.1.2.4.02	20602	Quote a carico Enti datori di lav.pens. ed ind. ad onere ripartito	44.621.607,82	10.885.000,00	78.319.000,00	8.821.688,17	89.215.477,91	64.403.381,70	309,94%	-43,03%	405,82%	-49,98%
		*Totale categoria 6^*	*146.491.818,46*	*72.885.000,00*	*106.296.300,00*	*101.475.127,03*	*188.631.617,79*	*123.109.023,98*	*100,99%*	*37,81%*	*44,36%*	-22,34%
		TOTALE TITOLO II	**201.805.732,34**	**111.282.900,00**	**146.880.300,00**	**1.587.698.252,40**	**577.578.200,98**	**177.147.213,29**	**81,34%**	**37,39%**	**-87,29%**	-65,06%
		TITOLO III										
		ALTRE ENTRATE										
		Categoria 7^										
		Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi										
1.1.3.1.02	30703	Proventi derivanti da prestazioni di servizi	1.616.805,53	1.951.000,00	1.581.000,00	2.891.099,80	2.309.344,27	2.038.195,52	-17,13%	2,26%	-44,08%	-29,99%
1.1.3.1.03	30704	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	6.049.885,45	8.971.700,00	5.676.900,00	8.205.180,52	13.583.526,67	15.866.425,52	-32,57%	6,57%	-26,27%	-55,46%

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su preventivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
1.1.3.1.04	30705	Proventi derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	973.002,59	1.425.500,00	987.500,00	2.848.729,78	296.713,89	194.726,69	-31,74%	-1,47%	-65,84%	227,93%
		*Totale categoria 7^*	*8.639.693,57*	*12.348.200,00*	*8.245.400,00*	*13.945.010,10*	*16.189.384,83*	*18.099.347,73*	*-30,03%*	*4,78%*	*-38,04%*	*-46,63%*
		Categoria 8^										
		Redditi e proventi patrimoniali										
1.1.3.2.01	30801	Fitti e canoni	25.727.272,07	24.416.700,00	21.477.700,00	23.833.641,06	23.873.278,98	41.031.424,52	5,37%	19,79%	7,95%	-7,77%
1.1.3.2.02	30802	Interessi e proventi su valori mobiliari	29.186.428,64	38.526.500,00	18.500.000,00	15.419.871,77	25.241.246,99	10.006.529,18	-24,24%	57,76%	89,28%	15,63%
1.1.3.2.03	30806	Interessi su prestazioni previdenziali	6.186.998,83	4.131.600,00	4.072.100,00	4.498.344,02	4.910.426,22	3.485.736,73	49,75%	51,94%	37,54%	26,00%
1.1.3.2.04	30807	Interessi e proventi diversi	253.691,87	285.500,00	408.900,00	125.349.997,24	155.105.988,63	30.013.532,04	-11,14%	-37,96%	-99,80%	-99,84%
1.1.3.2.05	30809	Interessi su conti correnti bancari e postali	149.316.900,76	124.450.000,00	122.852.900,00	13.795.289,36	9.885.612,05	7.584.441,98	19,98%	21,54%	982,38%	1410,45%
1.1.3.2.06	30810	Interessi derivanti da locazioni immobili	1.960.544,59	400.000,00	424.100,00	226.141,58	1.330.298,62	515.538,32	390,14%	362,28%	766,95%	47,38%
1.1.3.2.07	30811	Interessi derivanti da cessione immobili						2.932,13				
1.1.3.2.08	30812	Interessi su concessione di crediti	242.583.985,52	245.874.400,00	277.869.500,00	166.384.549,53	57.485.984,76	36.649.663,55	-1,34%	-12,70%	45,80%	321,99%
	30813	Interessi su contributi						17.980.392,46				
1.1.3.2.09		Interessi su contributi previdenziali	57.197,12	2.107.500,00	374.000,00	724.600,60	2.392.343,15		-97,29%	-84,71%	-92,11%	-97,61%
1.1.3.2.10		Interessi su contributi di natura creditizia	17.588.853,34	16.598.600,00	15.767.300,00	20.078.089,28	11.849.691,08		5,97%	11,55%	-12,40%	48,43%
1.1.3.2.11	30814	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	2.489,44	2.400,00	2.600,00	18.794,26	2.411,32	5.079,13	3,73%	-4,25%	-86,75%	3,24%
1.1.3.2.12	30815	Redditi e proventi patrimoniali ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	24.885,85	27.200,00	30.000,00	27.148,20	27.148,20	29.410,55	-8,51%	-17,05%	-8,33%	-8,33%
1.1.3.2.13	30816	Interessi su concess. di crediti ex art. 59	6.276.327,14	4.900.000,00	4.900.000,00	5.829.182,85	5.319.474,28	4.600.011,61	28,09%	28,09%	7,67%	17,99%
1.1.3.2.14	30817	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	51.050,19	62.000,00	1.114.900,00	91.181,43	43.159,84	2.527.193,24	-17,66%	-95,42%	-44,01%	18,28%
1.1.3.2.15	30818	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	34.071,73	40.000,00		20.597,36	15.068,05	1.273.288,26	-14,82%		65,42%	126,12%
1.1.3.2.16	30819	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione				62.000,94	246.744,37	278.373,60			-100,00%	-100,00%
		*Totale categoria 8^*	*370.250.697,09*	*461.872.400,00*	*467.794.200,00*	*376.359.429,48*	*297.728.876,54*	*155.983.447,30*	*3,77%*	*2,45%*	*27,34%*	*60,97%*
		Categoria 9^										
		Poste correttive e compensative di spese correnti										
	30901	Recupero prestazioni istituzionali						181.145.972,68				
1.1.3.3.01		Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	417.835.007,61	138.763.600,00	140.000.000,00	147.575.501,75	146.639.353,12		201,11%	198,45%	183,13%	184,94%
1.1.3.3.02		Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	22.772.794,82	15.329.500,00	19.000.000,00	17.282.624,63	12.121.853,03		48,56%	19,86%	31,77%	87,87%
1.1.3.3.03		Recupero prestazioni sociali	112.034,97	125.700,00	120.000,00	320.815,47	112.373,91		-10,87%	-6,64%	-65,08%	-0,30%
1.1.3.3.04		Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio	696.065,43	560.000,00	310.000,00	594.392,98	368.042,48		24,30%	124,54%	17,11%	89,13%
1.1.3.3.05	30902	Recuperi diversi	2.908.713,15	2.984.400,00	2.278.000,00	3.675.240,87	6.860.815,50	4.589.560,16	-2,54%	27,69%	-20,86%	-57,60%
1.1.3.3.06	30904	Recupero spese sostenute per il personale	3.430.521,57	2.707.800,00	1.878.400,00	2.504.481,82	2.401.387,60	2.656.880,29	26,69%	82,63%	36,98%	42,86%
1.1.3.3.07	30905	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo	6.055,94	13.800,00	17.000,00	7.438,92	9.428,30	9.349,19	-56,12%	-64,38%	-18,59%	-35,77%
1.1.3.3.08	30906	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	1.170.515,89	584.200,00	505.200,00	598.091,57	681.887,76	387.130,55	100,36%	131,69%	95,74%	71,66%
1.1.3.3.09	30907	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	1.979.052,26	1.695.900,00	1.729.100,00	4.854.084,89	2.119.183,67	2.911.125,39	16,70%	14,46%	-59,23%	-6,61%
1.1.3.3.10	30908	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	219.450,62	252.600,00	250.300,00	966.122,85	374.319,99	511.919,48	-13,12%	-12,32%	-77,29%	-41,37%
1.1.3.3.11	30909	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	1.504.253,94	1.632.100,00	2.358.900,00	6.753.332,35	1.547.748,97	4.708.629,01	-7,83%	-36,23%	-77,73%	-2,81%
		*Totale categoria 9^*	*452.034.466,20*	*164.649.600,00*	*168.446.900,00*	*185.132.028,10*	*173.216.394,33*	*196.920.166,75*	*174,91%*	*168,71%*	*144,49%*	*161,28%*
		Categoria 10^										
		Entrate non classificabili in altre voci										
1.1.3.4.01	31001	Proventi diversi	1.999.264,13	533.900,00	2.045.300,00	1.783.666,09	3.714.372,29	2.923.183,66	274,46%	-2,25%	12,09%	-46,17%
1.1.3.4.02	31003	Entrate per rette Convitti	839.159,72	916.000,00	895.000,00	797.111,57	796.562,26	966.345,68	-8,39%	-6,24%	5,28%	5,35%
1.1.3.4.03	31004	Entrate per rette Case di Soggiorno	1.586.665,05	1.660.000,00	1.660.000,00	1.572.602,23	1.571.346,87	1.455.378,73	-4,42%	-4,42%	0,89%	0,97%
1.1.3.4.04	31005	Entrate per rette Istituto Magistrale	141.259,07	150.000,00	150.000,00	141.106,38	148.723,27	126.727,88	-5,83%	-5,83%	0,11%	-5,02%
1.1.3.4.05	31006	Entrate Centri Vacanze	20.296.938,26	17.500.000,00	18.500.000,00	16.844.525,37	16.816.641,55	13.312.145,18	15,98%	9,71%	20,50%	20,70%
1.1.3.4.06	31007	Entrate diverse	393.676,22	1.204.800,00	2.151.000,00	1.380.172,74	249.541,02	2.128.334,17	-67,30%	-81,70%	-71,48%	57,76%
1.1.3.4.07	31008	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	240.290,60	288.600,00	300.400,00	109.350,48	215.083,79	215.472,42	-16,74%	-20,01%	119,74%	11,72%
	31009	Quota TFR mnt. nell'anno dei portieri stab. da redd. (e dai loro sost.)										
		*Totale categoria 10^*	*25.497.253,05*	*22.252.500,00*	*25.701.700,00*	*22.628.534,86*	*23.512.271,05*	*21.125.587,72*	*14,58%*	*-0,80%*	*12,68%*	*8,44%*
		TOTALE TITOLO III	966.022.109,91	661.072.700,00	670.189.200,00	598.065.002,54	510.667.126,75	392.128.949,50	46,13%	44,14%	61,52%	89,17%
		TOTALE ENTRATE CORRENTI	58.396.419.380,41	57.012.566.300,00	57.492.951.400,00	55.523.107.814,86	56.386.765.538,34	51.030.272.960,04	2,43%	1,57%	5,17%	3,56%
		TITOLO IV										

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su prevensivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
		ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI										
		E RISCOSSIONE CREDITI										
		Categoria 11^										
1.2.1.1.01	41101	Alienazione di immobili e diritti reali					30.569.323,92	183.296.415,23				-100,00%
		*Totale categoria 11^*					*30.569.323,92*	*183.296.415,23*				-100,00%
		Categoria 12^										
		Alienazione di immobilizzazioni tecniche										
1.2.1.2.02	41201	Alienazione o permuta di impianti, attrezzature e macchinari	2.724,61	15.200,00	27.700,00	13.122,38	1.312,00	822,00	-82,07%	-90,16%	-79,24%	107,67%
		*Totale categoria 12^*	*2.724,61*	*15.200,00*	*27.700,00*	*13.122,38*	*1.312,00*	*822,00*	*-82,07%*	*-90,16%*	*-79,24%*	*107,67%*
		Categoria 13^										
		Realizzo di valori mobiliari										
1.2.1.3.01	41301	Realizzo valori mobiliari	9.619.171,40	9.733.800,00	1.052.154.000,00	98.669.954,44	4.445.497,28	181.189.681,84	-1,18%	-99,09%	-90,25%	116,38%
1.2.1.3.02		Alienazione quote e partecipazioni fondi immobiliari	12.395.259,90	12.500.000,00								
		*Totale categoria 13^*	*22.014.431,30*	*22.233.800,00*	*1.052.154.000,00*	*98.669.954,44*	*4.445.497,28*	*181.189.681,84*	*-0,99%*	*-97,91%*	*-77,69%*	*395,21%*
		Categoria 14^										
		Riscossione di crediti										
1.2.1.4.01	41405	Riscossione di mutui	149.360.818,50	242.808.300,00	258.190.600,00	117.607.777,26	73.059.685,26	51.938.445,36	-38,49%	-42,15%	27,00%	104,44%
1.2.1.4.02	41406	Riscossione di prestiti	801.063.592,46	846.563.000,00	906.095.100,00	1.115.844.978,81	503.391.979,45	292.258.204,40	-5,37%	-11,59%	-28,21%	59,13%
1.2.1.4.03	41407	Riscossioni di crediti diversi	45.527,51	46.800,00	81.600,00		15.233,57	8.529,87	-2,72%	-44,21%		198,86%
1.2.1.4.04	41404	Riscoss.irent. per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	64.758.875,68	34.795.000,00	47.541.200,00	33.185.860,96	23.815.319,34	29.216.540,95	86,12%	36,22%	95,14%	171,92%
1.2.1.4.05	41408	Riscossione trattenute interessi, sp. di amm. e abbuoni su prestiti	9.755.191,89	12.303.800,00	24.978.100,00	12.571.530,22	11.910.313,48	8.737.238,27	-20,71%	-60,95%	-22,40%	-18,09%
1.2.1.4.06	41409	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	36.241,51	30.800,00	22.500,00	51.973,73	17.363,85	19.150,62	17,67%	61,07%	-30,27%	108,72%
1.2.1.4.07	41411	Riscossione crediti ex art. 59	19.913.331,85	13.610.000,00	12.610.000,00	20.012.965,77	18.156.991,52	15.804.558,97	46,31%	57,92%	-0,50%	9,67%
		*Totale categoria 14^*	*1.044.933.579,40*	*1.150.157.700,00*	*1.299.519.100,00*	*1.299.275.086,75*	*630.366.886,47*	*397.982.668,44*	*-9,15%*	*-16,37%*	*-19,58%*	*65,77%*
		TOTALE TITOLO IV	1.066.950.735,31	1.172.406.700,00	2.301.780.800,00	1.397.958.163,57	665.383.019,67	762.469.587,51	-8,99%	-53,65%	-23,68%	60,35%
		TITOLO V										
		ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI										
		IN CONTO CAPITALE										
		Categoria 15^										
		Trasferimenti dello Stato										
1.2.2.1.01	51501	Contributi statali sui mutui	5.613.104,49	5.323.700,00	5.937.400,00	5.403.354,72	4.805.081,08	4.072.006,34	5,44%	-5,46%	3,88%	16,82%
		*Totale categoria 15^*	*5.613.104,49*	*5.323.700,00*	*5.937.400,00*	*5.403.354,72*	*4.805.081,08*	*4.072.006,34*	*5,44%*	*-5,46%*	*3,89%*	*16,82%*
		Categoria 16^										
		Trasferimenti dalle Regioni										
1.2.2.2.01	51601	Contributi regionali sui mutui	571.496,42	570.500,00	389.800,00	1.561.645,75	1.243.247,16	1.050.305,17	0,17%	46,61%	-63,40%	-54,03%
		*Totale categoria 16^*	*571.496,42*	*570.500,00*	*389.800,00*	*1.561.645,75*	*1.243.247,16*	*1.050.305,17*	*0,17%*	*46,61%*	*-63,40%*	*-54,03%*
		Categoria 18^										
		Trasferimenti da altri Enti settore pubblico										
1.2.2.4.01	51801	Indennità di anzianità personale trasferito	96.098,67	150.300,00	120.300,00		3.713.861,30	4.818.835,96	-36,06%	-20,12%		-97,41%
		*Totale categoria 18^*	*96.098,67*	*150.300,00*	*120.300,00*		*3.713.861,30*	*4.818.835,96*	*-36,06%*	*-20,12%*		*-97,41%*
		TOTALE TITOLO V	6.280.699,58	6.044.500,00	6.447.500,00	6.965.000,47	9.762.189,54	9.941.147,47	3,91%	-2,59%	-9,82%	-35,66%
		TITOLO VI										
		ACCENSIONE DI PRESTITI										
		Categoria 20^										
		Assunzione di altri debiti finanziari										
1.2.3.2.01	62002	Anticipazioni dal c/ di Tesoreria	3.620.000.000,00		5.627.000.000,00							
1.2.3.2.02	62003	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	121.143,12	85.000,00	53.800,00	364.790,25	5.930.662,65	4.488.835,75	42,52%	125,17%	-66,79%	-97,96%
1.2.3.2.03	62004	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	9.230,13	12.500,00	2.500,00	174.154,02	8.126,21	137.854,34	-26,16%	269,21%	-94,70%	13,58%
		*Totale categoria 20^*	*3.620.130.373,25*	*97.500,00*	*5.627.056.300,00*	*538.944,27*	*5.938.788,86*	*4.626.690,09*	*3.712.854,23%*	*-35,67%*	*671.607,74%*	*60.857,38%*
		TOTALE TITOLO VI	3.620.130.373,25	97.500,00	5.627.056.300,00	538.944,27	5.938.788,86	4.626.690,09	*3.712.854,23%*	*-35,67%*	*671.607,74%*	*60.857,38%*
		TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	4.693.361.808,14	1.178.548.700,00	7.935.204.600,00	1.405.462.108,31	681.083.998,07	777.037.425,07	298,23%	-40,85%	233,94%	589,10%
		TOTALE ENTRATE CON ESCLUSIONE DELLE PARTITE DI GIRO	63.089.781.188,55	58.191.115.000,00	65.428.156.000,00	56.928.569.923,17	57.067.849.536,41	51.807.310.385,11	8,42%	-3,57%	10,82%	10,55%

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su preventivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
2.1.1.3.13	10419	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	16.736.619,03	19.057.600,00	20.504.800,00	16.480.863,89	16.024.251,33	16.187.671,58	-12,18%	-18,38%	1,55%	4,45%
2.1.1.3.14	10420	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	47.245.200,93	62.339.200,00	66.885.500,00	52.613.619,55	54.826.602,69	36.557.491,15	-24,21%	-29,36%	-10,20%	-13,83%
2.1.1.3.15	10421	Spese connesse all'attività legale	122.266,57	177.900,00	216.100,00	83.328,07	60.014,44	46.582,96	-30,71%	-42,96%	47,93%	105,39%
2.1.1.3.16	10422	Acquisto servizi amministrativi	27.686.549,94	30.441.400,00	30.115.500,00	23.503.665,21	21.535.774,14	11.254.624,94	-9,05%	-8,07%	17,80%	28,56%
2(3).1.1.3.	10423	Spese per attività promozionali e d'informazione	104.179,58	105.600,00	52.500,00	105.027,47	201.219,44	554.925,60	-1,35%	98,44%	-0,81%	-48,23%
2.1.1.3.17	10424	Spese di pubblicità/ oneri relativi al garante per la radio-diffusione e l'editoria	498.261,70	1.004.900,00	1.060.400,00	612.628,47	633.122,90	800.217,26	-50,42%	-53,01%	-18,67%	-21,30%
2.1.1.3.18	10425	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto	482.820,21	1.088.700,00	1.138.600,00	408.188,78	535.000,00	177.455,91	-55,65%	-57,60%	18,28%	-9,75%
2.1.1.3.19	10426	Spese di rappresentanza	5.024,03	5.800,00	2.500,00	5.034,09	4.734,23	16.891,90	-13,38%	100,96%	-0,20%	6,12%
2.1.1.3.20	10427	Premi di assicurazione	1.011.013,33	1.210.500,00	1.020.500,00	1.475.366,70	1.391.631,47	1.952.700,00	-16,48%	-0,93%	-31,47%	-27,35%
2.1.1.3.21	10428	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service					2.442,16	725.591,25				-100,00%
2.1.1.3.22	10429	Sp. serv. di port., custodia e/o guardiania imm. Sirsen										
2.1.1.3.24	10430	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	5.111,39	29.000,00	21.000,00	6.546,79	2.656,97	5.085,79	-82,37%	-75,66%	-21,93%	92,38%
2.1.1.3.25	10431	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	1.052.300,00	1.181.000,00	949.700,00	1.262.948,86	1.551.830,11	4.187.347,53	-10,90%	10,80%	-16,68%	-32,19%
2.1.1.3.26	10432	Spese per concorsi e reclutamento del personale	444,20	410.500,00	670.400,00	4.873,22	128.288,39		-99,89%	-99,93%	-90,88%	-99,65%
2.1.1.3.27	10433	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione		60.500,00	20.500,00			676.622,91	-100,00%	-100,00%		
2.1.1.3.28	10434	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	3.912.900,56	5.593.900,00	4.696.700,00	4.519.083,99	4.913.732,75	6.137.537,57	-30,04%	-16,69%	-13,41%	-20,37%
2.1.1.3.29	10435	Spese immobili seconda cartolarizzazione	18.088.103,77	25.153.300,00	23.334.700,00	23.505.150,01	36.635.539,88	44.792.533,92	-28,09%	-22,48%	-23,03%	-50,63%
2.1.1.3.30	10437	Spese connesse operazione cartolarizzazione crediti	215.880,01	219.500,00	280.000,00	165.487,21	215.018,64	188.851,43	-1,65%	-22,90%	30,45%	0,40%
2.1.1.3.31	2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	902.499,19	1.187.700,00	1.189.500,00	862.326,53	1.818.739,31	906.472,35	-24,01%	-24,13%	4,66%	-50,38%
2.1.1.3.32	2.1.1.3.32	Contributi di quote associative a Organizzazioni e Istituzioni nazionali	65.165,87	90.300,00	68.400,00	65.175,93			-27,83%	-4,73%	-0,02%	
		*Totale categoria 4^*	176.679.843,73	224.908.000,00	230.851.700,00	187.203.013,02	207.185.504,48	211.015.547,40	-21,44%	-23,47%	-5,62%	-14,72%
		Categoria 5^										
		Spese per prestazioni istituzionali										
3.1.2.1.01	10503	Pensioni e relativi trattamenti	53.214.794.251,87	53.032.360.000,00	56.127.050.000,00	50.492.772.871,76	48.224.538.538,55	46.261.166.925,81	0,34%	-5,19%	5,39%	10,35%
3.1.2.1.02	10504	Indennità una tantum	5.709.475,32	8.500.000,00	8.361.800,00	4.680.524,07	2.952.663,98	2.457.719,21	-32,83%	-31,72%	21,98%	93,37%
4.1.2.1.03	10505	TFS/ agli iscritti	7.759.364.050,25	7.489.622.800,00	6.380.000.000,00	6.829.387.041,23	4.799.748.352,98	3.709.839.616,95	3,60%	21,62%	13,62%	61,66%
4.1.2.1.05	10507	Assicurazioni sociali vita	3.878.303,48	5.500.000,00	6.066.300,00	4.170.618,82	3.860.940,16	6.245.425,74	-29,49%	-36,07%	-7,01%	0,45%
4.1.2.1.06	10508	TFR agli iscritti	348.995.243,95	333.358.300,00	332.023.100,00	326.278.795,89	289.248.733,48	279.608.913,01	4,69%	5,11%	6,96%	20,66%
5.1.2.1.07	10509	Spese per Strutture sociali (Convitti, Case soggiorno e Isr.Magistrale)	13.059.158,86	16.252.700,00	15.846.800,00	13.318.699,60	13.229.270,92	11.978.072,86	-19,65%	-17,59%	-1,95%	-1,29%
5.1.2.1.08	10510	Spese centri vacanze	63.806.008,78	64.009.000,00	74.000.300,00	60.131.396,52	51.712.421,70	51.070.194,35	-0,30%	-13,78%	6,11%	23,39%
5.1.2.1.09	10511	Borse di studio e assegni universitari	12.017.923,99	15.000.000,00	14.980.500,00	11.776.176,00	9.600.065,96	9.793.989,86	-19,88%	-19,78%	2,03%	25,19%
5.1.2.1.11	10513	Spese per la formazione professionale dei giovani	892.631,82	2.000.000,00	12.531.500,00	3.192.942,29	3.549.863,54	3.894.614,70	-55,37%	-92,88%	-72,04%	-74,85%
5.1.2.1.13	5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani	3.121.301,97	6.000.000,00	13.674.900,00	2.907.455,40	4.180.033,78	5.532.634,40	-47,98%	-77,17%	7,36%	-25,33%
6.1.2.1.12	10514	Prestazioni ex Fondo Integrativo (L. 144/99, art. 64)	38.167.603,15	41.809.000,00	41.769.000,00	39.448.401,31	40.316.949,78	40.236.373,45	-8,71%	-8,62%	-3,25%	-5,33%
		Totale categoria 5^	61.463.805.953,44	61.014.402.800,00	63.026.304.200,00	57.788.064.922,89	53.442.937.834,83	50.381.824.480,34	0,74%	-2,48%	6,36%	15,01%
		Categoria 6^										
		Trasferimenti passivi										
2.1.2.2.01	10601	Indennità avviamento commerciale a favore conduttori										
3(4).1.2.2.4	10602	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	452.917.810,44	511.945.200,00	510.412.500,00	409.493.713,13	308.284.626,10	319.748.609,18	-11,53%	-11,26%	10,60%	46,92%
	10603	Contributo solidarietà INPS										
6.1.2.2.05	10604	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale (art.59 DPR 509/7	4.323.594,52	4.324.100,00	4.347.400,00	4.393.599,45	3.668.768,75	3.852.200,00	-0,01%	-0,55%	-1,59%	17,83%
3.1.2.2.06	10605	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza sociale	98.787.174,83	99.600.000,00	98.377.500,00	102.485.842,31	92.151.297,56	89.980.905,44	-0,82%	0,42%	-3,61%	7,20%
6.1.2.2.07	10606	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per cause di servizio	72.381,05	150.300,00	150.300,00	99.143,69	152.951,60	31.141,18	-51,84%	-51,84%	-26,99%	-52,68%
4.1.2.2.08	10607	Eccedenza indennità di buonuscita da liquidare agli iscritti	31.086,15	157.300,00	204.100,00	14.271,91		1.637,02	-78,97%	-83,79%	131,83%	
4.1.2.2.09	10609	Finanziamenti previdenza complementare	393.783,50	1.117.900,00	2.396.000,00	22.739.100,00	26.025.126,97	4.223.800,00	-64,77%	-83,56%	-98,27%	-98,49%
2.1.2.2.10	2.1.2.2.10	Versamento allo Stato somme accantonate per effetto misure contenimento della spesa pubblica	77.706,04	52.117.800,00	80.400,00	77.574,71	155.224.296,25	24.389.500,00	-99,85%	-3,35%	0,17%	-99,95%
3.1.2.2.03	3.1.2.2.03	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	1.257.982,96	2.102.300,00	2.685.100,00	1.347.003,30	3.425.346,41	6.081.443,69	-40,16%	-53,15%	-6,61%	-63,27%
		*Totale categoria 6^*	557.863.519,49	671.514.900,00	618.653.300,00	540.650.248,50	588.932.413,64	448.309.236,51	-16,93%	-9,83%	3,18%	-5,28%
		Categoria 7^										
		Oneri finanziari										

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su preventivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
2.1.2.3.01	10701	Interessi passivi	1.619.108,02	7.522.000,00	5.717.300,00	4.647.226,47	2.076.539,62	2.313.973,19	-78,48%	-71,68%	-65,16%	-22,03%
3(4).1.2.3.(	10702	Interessi legali e rivalutazione monetaria (su prestazioni)	82.426.539,16	85.215.600,00	81.809.500,00	72.782.482,77	75.065.713,93	80.217.061,15	-3,27%	0,75%	13,25%	9,81%
2.1.2.3.03	10703	Spese bancarie e banco posta	23.205.150,74	26.290.500,00	26.212.400,00	21.909.087,10	24.616.277,87	21.161.995,07	-11,74%	-11,47%	5,92%	-5,73%
2.1.2.3.06	10706	Interessi passivi per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	6.624,75	124.400,00	95.600,00	14.839,04	7.523,89	106.916,32	-94,67%	-93,07%	-55,36%	-11,95%
		Totale categoria 7^	**107.257.422,67**	**119.152.500,00**	**113.834.800,00**	**99.353.635,38**	**101.766.055,31**	**103.799.945,73**	**-9,98%**	**-5,78%**	**7,96%**	5,40%
		Categoria 8^										
		Oneri tributari										
2.1.2.4.01	10801	Imposte, tasse e tributi diversi	55.789.116,05	76.793.100,00	53.393.500,00	38.966.311,00	34.347.136,49	41.508.474,11	-27,35%	4,49%	43,17%	62,43%
2.1.2.4.02	10802	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	2.648.890,65	4.739.000,00	3.651.400,00	4.210.784,14	5.285.895,56	7.956.609,20	-44,10%	-27,46%	-37,09%	-49,89%
		Totale categoria 8^	**58.438.006,70**	**81.532.100,00**	**57.044.900,00**	**43.177.095,14**	**39.633.032,05**	**49.465.083,31**	**-28,33%**	**2,44%**	**35,34%**	47,45%
		Categoria 9^										
		Poste correttive e compensative di entrate correnti										
(3.4.5).1.2.	10901	Rimborso contributi	14.108.331,97	16.311.500,00	14.158.400,00	11.814.509,74	9.355.212,21	9.146.594,74	-13,51%	-0,35%	19,42%	50,81%
2.1.2.5.02	10902	Rimborsi diversi altre entrate	1.873.312,05	4.973.900,00	2.965.000,00	1.718.975,80	1.700.246,17	2.799.868,29	-62,34%	-36,82%	8,98%	10,18%
		Totale categoria 9^	**15.981.644,02**	**21.285.400,00**	**17.123.400,00**	**13.533.485,54**	**11.055.458,38**	**11.946.463,03**	**-24,92%**	**-6,67%**	**18,09%**	44,56%
		Categoria 10^										
		Spese non classificabili in altre voci										
2(3.4.5.6).1.2.6.01		Spese per liti, arbitraggi e transazioni	10.790.881,70	17.900.800,00	14.856.200,00	10.946.200,06	12.536.485,96	10.863.410,02	-39,72%	-27,36%	-1,42%	-13,92%
2.1.2.6.02	11002	Spese per realizzo entrate		36.300,00	19.200,00				-100,00%	-100,00%		
2.1.2.6.03	11004	Fondo di riserva			108.567.200,00					-100,00%		
2.1.2.6.04	11005	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	229.147,88	230.400,00	230.400,00	159.805,93	78.300,00	76.500,00	-0,54%	-0,54%	43,39%	192,65%
2.1.2.6.05	11006	Altre spese	40.748,94	62.900,00	136.100,00	1.697,82	31.475,75	48.209,81	-35,22%	-70,06%	2300,07%	29,46%
4.1.2.6.06	11007	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D. L.vo 124/1993	98.496,36	183.500,00	185.000,00	47.458,81	62.877,64	66.683,25	-46,32%	-46,76%	107,54%	56,65%
		Totale categoria 10^	**11.159.274,88**	**18.413.900,00**	**123.994.100,00**	**11.155.162,62**	**12.709.139,35**	**11.054.803,08**	**-39,40%**	**-91,00%**	**0,04%**	-12,19%
		TOTALE TITOLO I	**62.801.445.103,95**	**62.584.241.800,00**	**64.625.204.400,00**	**59.089.049.287,29**	**54.822.868.340,17**	**51.592.037.132,55**	**0,35%**	**-2,82%**	**6,28%**	14,55%
		TOTALE SPESE CORRENTI	**62.801.445.103,95**	**62.584.241.800,00**	**64.625.204.400,00**	**59.089.049.287,29**	**54.822.868.340,17**	**51.592.037.132,55**	**0,35%**	**-2,82%**	**6,28%**	14,55%
		TITOLO II										
		SPESE CONTO CAPITALE										
		Categoria 11^										
		Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari										
2.2.1.1.01	21101	Acquisto di immobili		4.955.900,00	16.500.000,00		16.005.681,03	155.034,56	-100,00%	-100,00%		-100,00%
2.2.1.1.02	21102	Costruzione immobili		250.000,00	600.000,00				-100,00%	-100,00%		
2.2.1.1.03	21103	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito		2.431.000,00	3.000.000,00	77.651,57	1.690.000,00	383.182,58	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
2.2.1.1.04		Manutenzione straordinaria di immobili da reddito ex fondo integrativo (L.144/99 art. 64)		100.000,00					-100,00%			
2.2.1.1.05	21107	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	3.787.970,90	7.960.000,00	29.305.000,00	1.594.521,97	9.757.637,65	4.613.290,35	-52,41%	-87,07%	137,56%	-61,18%
		Totale categoria 11^	**3.787.970,90**	**15.696.900,00**	**49.405.000,00**	**1.672.173,54**	**27.453.318,68**	**5.151.507,49**	**-75,87%**	**-92,33%**	**126,53%**	-86,20%
		Categoria 12^										
		Acquisizione di immobilizzazioni tecniche										
2.2.1.2.01	21204	Acquisto immobilizzazioni informatiche		400.300,00	51.877.500,00	31.457.579,34	32.284.819,80	51.309.036,92	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
2.2.1.2.02	21205	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	24.612.882,53	32.309.700,00	8.561.100,00	3.097.175,73	2.660.857,90	2.432.220,76	-23,82%	187,50%	694,69%	825,00%
2.2.1.2.03	21206	Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche	3.361.622,11	8.768.600,00	5.300,00				-61,66%	63326,83%		
2.2.1.2.04	21207	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche		7.800,00	362.900,00	27.640,52	42.052,63	715.756,38	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
2.2.1.2.05	21203	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	13.635,60	304.300,00	200.400,00				-95,52%	-93,20%		
		Totale categoria 12^	**27.988.140,24**	**41.790.700,00**	**61.007.200,00**	**34.582.395,59**	**34.987.730,33**	**54.457.014,06**	**-33,03%**	**-54,12%**	**-19,07%**	-20,01%
		Categoria 13^										
		Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari										
2.2.1.3.01	21301	Acquisto valori mobiliari										
2.2.1.3.02	21302	Partecipazione ed acquisto di fondi immobiliari						630.000.000,00				
		Totale categoria 13^						**630.000.000,00**				
		Categoria 14^										
		Concessione di crediti ed anticipazioni										
5.2.1.4.01	21401	Concessioni di mutui	683.487.404,71	800.000.000,00	878.847.500,00	1.238.939.562,36	1.324.286.710,43	393.951.431,64	-14,56%	-22,23%	-44,83%	-48,39%

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su preventivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
5.2.1.4.02	21402	Concessioni di prestiti	1.184.032.347,21	1.206.250.000,00	1.224.598.300,00	1.439.605.360,84	1.119.234.242,77	1.102.121.190,49	-1,84%	-3,31%	-17,75%	5,79%
	21403	Concessione di crediti diversi										
5.2.1.4.04	21407	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	1.362.175,54	3.637.500,00	5.419.100,00	1.236.447,35	1.128.716,56	1.717.455,23	-62,55%	-74,86%	10,17%	20,68%
5.2.1.4.05	21409	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	831.803,35	1.473.400,00	9.066.200,00	1.541.896,43	2.298.552,38	3.880.013,94	-43,55%	-90,83%	-46,05%	-63,81%
2.2.1.4.06	21411	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	1.156.622,98	2.129.500,00	84.200,00	18.309,97	1.184,81	36.339,99	-45,69%	1273,66%	6216,90%	97520,97%
6.2.1.4.07	21413	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	3.058.480,14	3.557.100,00	75.099.300,00	37.126.534,08	39.088.259,43	42.220.221,32	-14,02%	-95,93%	-91,76%	-92,18%
5.2.1.4.08	21408	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	13.965,77	85.400,00	4.800.400,00	1.507.830,79	2.488.777,93	2.539.538,05	-83,65%	-99,71%	-99,07%	-99,44%
5.2.1.4.09	21405	Rimborso rate prestiti versate in più	57.954.478,99	60.115.300,00	5.552.400,00	2.836.047,22	1.792.244,51	1.203.937,60	-3,59%	943,77%	1943,49%	3133,63%
5.2.1.4.10	21414	Movimenti c/capitale cartolarizzazione crediti	1.528.231,45	1.920.000,00	2.100.000,00	2.308.769,19	1.652.743,56	2.821.385,34	-20,40%	-27,23%	-33,81%	-7,53%
		*Totale categoria 14^*	**1.933.425.510,14**	**2.079.168.200,00**	**2.205.567.400,00**	**2.725.120.758,23**	**2.491.971.432,38**	**1.550.491.513,60**	**-7,01%**	**-12,34%**	**-29,05%**	-22,41%
		Categoria 15^										
		Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio										
6.2.1.5.01	21501	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	18.999.999,74	19.000.000,00	40.000.000,00	19.000.000,00	20.100.000,00	19.955.000,00	0,00%	-52,50%	0,00%	-5,47%
		*Totale categoria 15^*	*18.999.999,74*	*19.000.000,00*	*40.000.000,00*	*19.000.000,00*	*20.100.000,00*	*19.955.000,00*	**0,00%**	**-52,50%**	**0,00%**	-5,47%
		TOTALE TITOLO II	**1.984.201.621,02**	**2.155.655.800,00**	**2.355.979.600,00**	**2.780.375.327,36**	**2.574.512.481,39**	**2.260.055.035,15**	**-7,95%**	**-15,78%**	**-28,64%**	-22,93%
		TITOLO III										
		ESTINZIONE DI MUTUI E ANTICIPAZIONI										
		Categoria 16^										
		Rimborsi di mutui										
	31601	Ammortamenti mutui										
		*Totale categoria 16^*										
		Categoria 20^										
		Estinzione di debiti diversi										
2.2.2.5.02	32002	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	991.753,79	5.832.100,00	2.583.000,00	2.648.800,64	9.141.652,29	6.990.971,70	-82,99%	-61,60%	-62,56%	-89,15%
2.2.2.5.03	32004	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili cartolarizzati	92.550,52	646.500,00	690.700,00	329.012,35	261.888,60	629.202,06	-85,68%	-86,60%	-71,87%	-64,66%
		*Totale categoria 20^*	*1.084.304,31*	*6.478.600,00*	*3.273.700,00*	*2.977.812,99*	*9.403.540,89*	*7.620.173,76*	**-83,26%**	**-66,88%**	**-63,59%**	-88,47%
		Categoria 22^										
		Rimborsi di anticipazioni passive										
2.2.2.2.01		Restituzioni anticipazioni al c/di tesoreria	3.620.000.000,00									
		*Totale categoria 22^*	*3.620.000.000,00*									
		TOTALE TITOLO III	**3.621.084.304,31**	**6.478.600,00**	**3.273.700,00**	**2.977.812,99**	**9.403.540,89**	**7.620.173,76**	*55.793,01%*	*110.511,37%*	*121.502,14%*	38407,67%
		TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	**5.605.285.925,33**	**2.162.134.400,00**	**2.359.253.300,00**	**2.783.353.140,35**	**2.583.916.022,28**	**2.267.675.208,91**	**159,25%**	**137,59%**	**101,39%**	116,93%
		TOTALE SPESE CON ESCLUSIONE DELLE PARTITE DI GIRO	**68.406.731.029,28**	**64.746.376.200,00**	**66.984.457.700,00**	**61.872.402.427,64**	**57.406.784.362,45**	**53.859.712.341,46**	**5,65%**	**2,12%**	**10,56%**	19,16%
		TITOLO IV										
		PARTITE DI GIRO										
		Categoria 21^										
		Spese aventi natura di Partite di giro										
2.4.1.1.01	42101	Versamento ritenute erariali	12.494.227.060,98	11.980.849.700,00	11.993.645.300,00	11.532.459.657,92	10.541.721.888,21	9.882.132.193,85	4,28%	4,17%	8,34%	18,52%
6.4.1.1.02	42102	Versamento ritenute previdenziali ed assistenziali	28.855.925,54	143.758.500,00	143.759.000,00	30.583.625,95	29.104.811,66	25.275.941,81	-79,93%	-79,93%	-5,65%	-0,86%
2.4.1.1.03	42103	Versamento trattenute ed introiti conto terzi	5.827.900,15	23.270.100,00	23.270.600,00	6.058.279,56	5.873.731,27	20.265.972,10	-74,96%	-74,96%	-3,80%	-0,78%
2.4.1.1.04	42104	Pagamento di somme pagate per conto terzi	11.242,47	1.061.600,00	1.062.100,00	19.477,83	6.040,38	10.436,79	-98,94%	-98,94%	-42,28%	86,12%
2.4.1.1.05	42106	Partite sospese	850.377.093,39	1.003.001.100,00	1.002.946.600,00	1.007.418.643,11	791.185.232,45	909.679.066,02	-15,22%	-15,21%	-15,59%	7,48%
2.4.1.1.06	42107	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione		1.250.300,00	1.250.900,00	26.427,21	6.466,21	221.184,78	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
2.4.1.1.07	42108	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	36.043.877,79	69.573.100,00	69.573.400,00	46.853.057,10	99.067.716,72	92.362.844,48	-48,19%	-48,19%	-23,07%	-63,62%
5.4.1.1.08	42109	Uscite derivanti dalla cartolarizzazione crediti	370.018.503,62	873.775.500,00	873.775.900,00	510.649.121,86	752.943.555,17	1.058.517.176,16	-57,65%	-57,65%	-27,54%	-50,86%
		*Totale categoria 21^*	*13.785.361.603,94*	*14.096.539.900,00*	*14.109.283.800,00*	*13.134.068.290,54*	*12.219.909.442,07*	*11.988.464.815,99*	*-2,21%*	*-2,30%*	*4,96%*	12,81%
		TOTALE TITOLO IV	*13.785.361.603,94*	*14.096.539.900,00*	*14.109.283.800,00*	*13.134.068.290,54*	*12.219.909.442,07*	*11.988.464.815,99*	*-2,21%*	*-2,30%*	*4,96%*	12,81%
		TOTALE PARTITE DI GIRO	**13.785.361.603,94**	**14.096.539.900,00**	**14.109.283.800,00**	**13.134.068.290,54**	**12.219.909.442,07**	**11.988.464.815,99**	**-2,21%**	**-2,30%**	**4,96%**	12,81%
		TOTALE GENERALE USCITE	**82.192.092.633,22**	**78.842.916.100,00**	**81.093.741.500,00**	**75.006.470.718,18**	**69.626.693.804,52**	**65.848.177.157,45**	**4,25%**	**1,35%**	**9,58%**	18,05%
		Avanzo finanziario di competenza										

Codice	ex codice	Descrizione	Consuntivo competenza 2008	Previsioni di competenza definitive 2008	Previsioni di competenza 2009	Consuntivo competenza 2007	Consuntivo competenza 2006	Consuntivo competenza 2005	Variaz. % su preventivo 2008	Variaz. % su preventivo 2009	Variaz. % su consuntivo 2007	Variaz. % su consuntivo 2006
		Totale a pareggio	82.192.092.633,22	78.842.916.100,00	81.093.741.500,00	75.006.470.718,18	69.626.693.804,52	65.848.177.157,45				
		Avanzo di amministrazione al termine dell'esercizio	6.354.652.516,20	5.055.710.700,00	4.097.418.400,00	11.610.971.855,81	16.592.076.999,52	16.901.411.129,46				
		TOTALE GENERALE ENTRATE	76.875.142.792,49	72.287.654.900,00	79.537.439.800,00	70.062.638.213,71	69.287.758.978,48	63.795.775.201,10	6,35%	-3,35%	9,72%	10,95%
		TOTALE GENERALE USCITE	82.192.092.633,22	78.842.916.100,00	81.093.741.500,00	75.006.470.718,18	69.626.693.804,52	65.848.177.157,45	4,25%	1,35%	9,58%	18,05%
			-5.316.949.840,73	-6.555.261.200,00	-1.556.301.700,00	-4.943.832.504,47	-338.934.826,04	-2.052.401.956,35				
		TOTALE ENTRATE CORRENTI	58.396.419.380,41	57.012.566.300,00	57.492.951.400,00	55.523.107.814,86	56.386.765.538,34	51.030.272.960,04	2,43%	1,57%	5,17%	3,56%
		TOTALE USCITE CORRENTI	62.801.445.103,95	62.584.241.800,00	64.625.204.400,00	59.089.049.287,29	54.822.868.340,17	51.592.037.132,53	0,35%	-2,82%	6,28%	14,55%
			-4.405.025.723,54	-5.571.675.500,00	-7.132.253.000,00	-3.565.941.472,43	1.563.897.198,17	-561.764.172,51				
		TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	4.693.361.808,14	1.178.548.700,00	7.935.204.600,00	1.405.462.108,31	681.083.998,07	777.037.425,07	298,23%	-40,85%	233,94%	589,10%
		TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	5.605.285.925,33	2.162.134.400,00	2.359.253.300,00	2.783.353.140,35	2.583.916.022,28	2.267.675.208,91	159,25%	137,59%	101,39%	116,93%
			-911.924.117,19	-983.585.700,00	5.575.951.300,00	-1.377.891.032,04	-1.902.832.024,21	-1.490.637.783,84				
		ENTRATE CONTRIBUTIVE	57.228.591.538,16	56.240.210.700,00	56.675.882.900,00	53.337.344.559,92	55.298.520.210,61	50.460.996.797,25	1,76%	0,98%	7,30%	3,49%
		SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZ.	61.463.805.953,44	61.014.402.800,00	63.026.304.200,00	57.788.064.922,89	53.442.937.834,83	50.381.824.480,34	0,74%	-2,48%	6,36%	15,01%
		Copertura previdenziale (con esclusione dei trasferimenti attivi e passivi)	-4.235.214.415,28	-4.774.192.100,00	-6.350.421.300,00	-4.450.720.362,97	1.855.582.375,78	79.172.316,91				

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA
PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

DELIBERA N. 85

OGGETTO: Rendiconto Generale dell'esercizio 2008.

L'anno 2009, il giorno 29 del mese di maggio

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

NOMINATO con decreto del Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze in data 11 settembre 2008 nonché riconfermato nell'incarico con successivo decreto interministeriale del 27 marzo 2009, in quanto nominato Presidente dell'Istituto con D.P.R. del 30 luglio 2008;

VISTO il D. L.vo 30 giugno 1994, n. 479 di istituzione dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTO il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 368 di emanazione del Regolamento concernente norme per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTA la Legge 20 marzo 1975, n. 70 in materia di riordino degli Enti Pubblici;

VISTA la Legge 9 marzo 1989, n. 88 riguardante la ristrutturazione dell'INPS e dell'INAIL estesa all'INPDAP con il richiamato D. L.vo 479/94;

VISTO il D.L.vo 30 marzo 2001, n. 165, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, di emanazione del Regolamento di Amministrazione e Contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 132 del 16 marzo 2005 e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il Regolamento di Organizzazione approvato con delibera consiliare n. 357 del 27 giugno 2006;

VISTO l'Ordinamento dei Servizi approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 548 del 13 novembre 2007, come da ultimo modificato con delibere commissariali n. 19 del 13 novembre 2008 e n. 34 del 18 dicembre 2008;

VISTA la delibera consiliare n. 340 del 9 maggio 2006, con la quale sono stati definiti i Centri di Responsabilità di primo livello in rapporto biunivoco con le Unità Previsionali di Base di primo livello, già a partire dal bilancio previsionale 2007;

VISTA la deliberazione n. 553 del 4 dicembre 2007 con cui il Consiglio di Amministrazione ha apportato le modifiche all'articolazione gestionale del bilancio previsionale 2008, adottato con deliberazione n. 542 del 23 ottobre 2007, cui ha fatto seguito la deliberazione n. 307 del 10 dicembre 2007 con la quale il Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ha dato luogo all'approvazione in via definitiva;

TENUTO CONTO della prima variazione al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2008 adottata con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 603 del 15/5/2008 e approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera n. 312 del 22/05/2008, che ha incrementato lo stanziamento per concessione di piccoli prestiti e prestiti pluriennali, in conformità alla citata legge 244/2007;

TENUTO CONTO dell'assestamento e della seconda variazione di cui alla deliberazione n. 6 del 7 ottobre 2008 del Commissario Straordinario, conseguente all'approvazione del conto consuntivo 2007 e recipiente in particolare, oltre alle grandezze iniziali consuntivate, le riduzioni di entrate contributive per i riscatti, e le riduzioni di entrate per trasferimenti per indennità ad onere ripartito e per l'apporto residuale dello Stato, e, sul versante della spesa, dei maggiori stanziamenti per prestazioni istituzionali pensionistiche e di fine servizio;

VISTA la delibera commissariale n. 84 del 29/5/2009 di riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31/12/2008 i cui effetti a consuntivo risultano, anche a norma dell'articolo 40 del D.P.R. n. 97/2003, nella situazione annuale dei residui che è dovuta e presente in allegato;

RILEVATO che il rendiconto generale dell'esercizio 2008, in conformità alle norme regolamentari, è composto dal conto di bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e della nota integrativa, nonché dalla situazione amministrativa e dalla relazione del Presidente e che il conto economico e la situazione amministrativa sono, a norma del D.L.vo 479/94, articolati anche per le singole Gestioni amministrate, giusto art. 69 della Legge 23 dicembre 2000, n. 388;

ATTESO che il rendiconto generale dell'esercizio 2008 esprime grandezze finanziarie ed economiche che concorrono a determinare i seguenti risultati differenziali:

- un *disavanzo finanziario* nella competenza di totali € 5.316.948.106,31, risultante da entrate accertate per € 76.875.144.526,91 a fronte di spese impegnate per € 82.192.092.633,22;

- un *avanzo finale di cassa* di € 12.643.086.413,18 risultante, a fronte di un fondo iniziale di € 14.094.262.430,12, da incassi per € 76.968.320.146,08, e pagamenti per € 78.419.496.163,02;

- un *disavanzo economico* di € 4.381.168.758,00;

CONSIDERATO altresì che, in conseguenza dei risultati finanziari di competenza e di cassa, inclusi i residui, si è determinato un *avanzo di amministrazione* pari a € 6.354.652.516,20;

RICORDATO che a norma del D.P.R. n.97/2003 e del Regolamento di amministrazione e contabilità si dovrà provvedere all'assestamento del bilancio dell'esercizio in corso in base ai risultati del presente conto consuntivo 2008;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

DELIBERA

- il rendiconto generale dell'esercizio 2008 dell'INPDAP, quale è composto, a norma del D.P.R. n. 97/2003, negli allegati conto di bilancio (articolato nei rendiconti finanziario decisionale e finanziario gestionale), conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa (elaborata anche per U.P.B.), nonché la situazione amministrativa;

- la relazione sulla gestione prevista dall'articolo 44 del Regolamento di contabilità vigente.

Ai sensi dell'articolo 37 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità, la presente delibera ed i relativi allegati, che ne costituiscono parte integrante, sono inviati:

- al Collegio dei Sindaci;
- al Consiglio di Indirizzo e Vigilanza per l'approvazione definitiva.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Avv. Paolo Crescimbeni)

Per copia conforme all'originale
IL DIRIGENTE GENERALE
(Dr.ssa Anna Maria Di Gianvito)

RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

PAGINA BIANCA

INPDAP
DIREZIONE GENERALE
DIREZIONE CENTRALE
RAGIONERIA e FINANZA

Prot. n. 901871

RELAZIONE

al

COMMISSARIO STRAODINARIO

Oggetto: Rendiconto generale dell'esercizio 2008.

Il rendiconto dell'esercizio 2008 è strutturato secondo la modalità espositiva per Unità Previsionali di Base, ex D.P.R. n. 97 del 18/2/2003, ed è redatto nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità (RAC) approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 132 del 16 marzo 2005 e successive integrazioni. Si allegano, pertanto, alla presente relazione i seguenti documenti:

a) conto di bilancio (esposto in termini decisionali e gestionali);
b) conto economico;
c) stato patrimoniale;
d) nota integrativa;
e) situazione amministrativa.

Si precisa che il conto economico e la situazione patrimoniale sono, a norma del D.L.vo 479/94, articolati anche per le singole Gestioni amministrate. Resta assicurato il principio di unitarietà del bilancio introdotto dall'articolo 69 della legge 23 dicembre 2000, n. 388 che ha, comunque, confermato la differenziazione economico/patrimoniale delle ex gestioni confluite nell'INPDAP già prevista dalla legge istitutiva, prevedendone la redazione unica delle rappresentazioni contabili finanziarie, senza distinzione per singole gestioni.

È inoltre confermato l'assetto introdotto dalla delibera del Consiglio di Amministrazione n. 340 del 9 maggio 2006, che ha delineato un rapporto di biunivocità tra i Centri di Responsabilità Amministrativa di primo livello e le Unità Previsionali di Base di primo livello (UPB), talché ad ogni Centro di Responsabilità Amministrativa di primo livello corrisponde una sola UPB.

La gestione dell'esercizio 2008 discende dal processo di programmazione descritto dall'art. 4 del Regolamento di amministrazione e contabilità, sviluppatosi sulla base dei seguenti atti fondamentali:

- le linee di indirizzo elaborate dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza (CIV) per il triennio 2006-2008 con la delibera n. 278 del 9 marzo 2006 ed integrate con la successiva delibera n. 300 del 4 aprile 2007, che individuava le priorità per l'anno 2008 in tema di politiche istituzionali, organizzative e patrimoniali;
- dalla delibera n. 494 del 26 giugno 2007 con la quale il Consiglio di Amministrazione, recependo dette linee e priorità, ha adottato il piano strategico triennale 2007 – 2009;
- dalla delibera n. 553 del 4 dicembre 2007 con cui il Consiglio di Amministrazione ha apportato le modifiche all'articolazione gestionale del bilancio previsionale 2008, precedentemente adottato nelle sue dimensioni finanziarie con delibera n. 542 del 23 ottobre 2007;
- dalla deliberazione n. 307 del 10 dicembre 2008 con la quale il CIV rendeva efficace, con l'approvazione in via definitiva, il Bilancio di Previsione.

In corso d'esercizio sono stati complessivamente due gli interventi di assestamento e/o variazione delle dimensioni previsionali:

- Prima variazione, adottata delibera del Consiglio di Amministrazione n. 603 del 15/5/2008 e approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera n. 312 del 22/05/2008, principalmente motivata dalla necessità di incrementare significativamente lo stanziamento per concessione di piccoli prestiti e prestiti pluriennali, come consentito dalla legge 244/2007;

- Assestamento e seconda variazione adottata con deliberazione n. 6 del 7 ottobre 2009 da Commissario Straordinario, conseguente all'approvazione del conto consuntivo 2007 e principalmente rivolta alla rimodulazione della previsione delle entrate contributive a titolo di riscatti, dei trasferimenti per indennità ad onere ripartito e dell'apporto residuale dello Stato, nonché, sul versante della spesa, per incrementare gli stanziamenti per le prestazioni istituzionali di fine servizio e pensionistiche.

L'insieme dei fattori organizzativi, programmatici, decisionali, procedurali e gestionali, tutti confluenti nella gestione finanziaria di competenza dell'esercizio, si traduce nel rendiconto 2008 che, rispetto alla previsione, ha registrato un disavanzo di competenza di minore entità. Se ne riporta di seguito l'ammontare, corredato dalle altre grandezze differenziali di maggior significatività:

a) **Disavanzo di competenza**	€ 5.316.948.106,31
b) **Avanzo Cassa**	€ 12.643.086.413,18

Tenuto conto dell'incidenza dei residui attivi e passivi, la consistenza *dell'Avanzo di amministrazione* è di seguito rappresentata:

c) **Avanzo di amministrazione**	€ 6.354.652.516,20
d) **Disavanzo economico**	€ 4.381.168.755,48

In applicazione del DPR n. 97/2003, sulle entità del risultato di amministrazione e di cassa 2008 sarà assestato il bilancio preventivo 2009, sia decisionale sia gestionale, con apposita deliberazione da adottare nei termini di cui all'art. 20 del richiamato RAC.

Il ***disavanzo di competenza di € 5.316.948.106,31*** consegue al totale delle ***entrate accertate*** dai competenti Centri di Responsabilità in ***€ 76.875.144.526,91,*** rispetto alle uscite complessivamente ***impegnate*** per ***€ 82.192.092.633,22.***

Il differenziale negativo risulta in aumento rispetto a quello dell'esercizio 2007, che ammontava ad € 4.943.832.504,47.

Con riguardo alla ***natura delle componenti*** da cui origina, è possibile suddividere il disavanzo in:

a. *risultato della parte corrente*, negativo per € 4.405.025.723,54, quale risultato differenziale tra accertamenti, pari a € 58.396.419.380,41 e impegni pari a € 62.801.445.103,95;

b. *risultato del conto capitale*, negativo per € 911.922.382,77, quale risultato differenziale tra accertamenti, pari a € 4.693.363.542,56 e impegni pari a € 5.605.285.925,33.

L'intonazione negativa della ***parte corrente*** è dovuta all'ammontare delle ***spese correnti,*** i cui impegni complessivi pari ad ***€ 62.801.445.103,95,*** risultano superiori sia alle previsioni, € 62.584.241.800,00, che all'impegnato 2007, attestatosi ad € 59.089.049.287,29). Su questo

versante, le *prestazioni istituzionali* abbracciano il 97,72% dell'intero macro aggregato. Le loro componenti principali sono le *prestazioni pensionistiche* e quelle di *fine servizio*. Esse ammontano rispettivamente ad € 53.258.671.330,34 (con un incremento rispetto al 2007 di € 2.721.769.533,20, pari al 5,39%) e ad € 8.112.237.597,68 (con un incremento rispetto al 2007 di € 952.401.141,74, pari al 13,30%). L'incremento delle spese pensionistiche riveste invece un carattere strutturale, come illustrato nella nota integrativa allegata alla presente relazione.

Anche le ***entrate correnti***, pari ad ***€ 58.396.419.380,41***, raggiungono un valore superiore a quello preventivato, € 57.012.566.300,00, e risultano in crescita rispetto al corrispondente valore dell'esercizio 2007, pari a € 55.523.107.814,86. Le *entrate contributive* identificano le dimensioni che maggiormente influenzano le entrate correnti, rappresentandone il 98% ca. La loro crescita rispetto al 2007 (+ € 3,89 mld., pari al 7,30%) è imputabile agli effetti, transitori e permanenti, dei rinnovi contrattuali che implicano conguagli e aumenti "a regime".

Sempre in parte corrente, rispetto al precedente esercizio, si registra un decremento dei *trasferimenti*, per l'intervento del legislatore che ha abrogato l'apporto residuale dello Stato.

L'incremento per prestazioni di fine servizio trae origine dal nutrito numero di domande da esitare nell'esercizio 2008.

Incide sul deficit finanziario l'andamento delle ***entrate ed uscite in conto capitale***. Il risultato è essenzialmente legato alle ***erogazioni di prestiti e mutui (€ 1.933.411.544,37),*** che presentano una non tenue superiorità sulle ***rate di ammortamento accertate per € 1.044.933.579,40***.

E', tuttavia, importante sottolineare come il raffronto tra queste due grandezze (negativo per € 888.477.964,97, pari al 97% ca. del disavanzo in conto capitale) indichi un tangibile miglioramento rispetto allo stesso differenziale calcolato sull'esercizio precedente (negativo per € 1.425.827.361,51 e quindi superiore all'intero disavanzo in conto capitale). Ciò è stato possibile perché l'Istituto ha avviato efficaci azioni di rientro (consistite essenzialmente in una oculata gestione degli stanziamenti assegnati ai centri di produzione) che hanno consentito di contenere la differenza tra concessioni e rientri nei confini delineati dalla Legge Finanziaria per il 2008.

Inoltre, la quota in conto capitale del disavanzo non va connotata negativamente, perché predittiva, sia pur per il lungo periodo, di ritorni positivi.

Il disavanzi finanziario dell'anno 2008 ha trovato come ***mezzo di copertura*** un equivalente prelievo dall'avanzo di amministrazione iniziale, pari a € 11.610.971.855,81. La quota che ne residua ammonta ad € 6.354.652.516,20, ma annovera in misura rilevante (€ 3.995.657.531,55) le

liquidità di cui al deposito vincolato acceso presso la Tesoreria Statale, derivato dal prezzo conseguito per le dismissioni immobiliari. Tali somme non possono essere liberamente prelevate dall'Inpdap.

Nella ***gestione di cassa***, invece, il totale dei pagamenti è risultato in € 78.419.496.163,02 (compresi quelli inerenti i residui passivi), maggiore del totale degli incassi, pari a € 76.968.320.146,08. Pertanto, includendo il fondo iniziale di cassa di € 14.094.262.430,12 si determina un *avanzo di cassa 2008* di € 12.643.086.413,18.

L'apprezzabile consistenza di questa grandezza è tuttavia influenzata dall'Anticipazione di Tesoreria di € 3.620.000.000,00 ricevuta in dicembre e da rimborsare nel corso dell'esercizio 2009.

Il ***risultato economico***, negativo e pari a € 4.381.168.758,00, ricalca in larga misura il risultato di parte corrente a cui aggiunge le componenti non finanziarie di costo e ricavo. Tale valore definisce e spiega la corrispondente diminuzione delle attività patrimoniali, che, confrontate con le passività, determinano un *patrimonio netto* di € 14.440.161.135,00.

Il quadro generale che emerge dal rendiconto dell'esercizio 2008 conferma i risultati, già delineatesi nei precedenti anni 2006 e 2007 ed in sede di approvazione del bilancio preventivo del 2009, che sono illustrati nella nota integrativa. La situazione evidenziatasi rimanda a problematiche di natura strutturale, la cui soluzione non può che essere affrontata con appropriati interventi legislativi. L'Istituto non sta facendo mancare il suo significativo apporto dal punto di vista delle analisi finanziarie e statistico-attuariali, onde fornire alle autorità governative l'indispensabile quadro di riferimento per gli interventi da qualificare, a questo punto, come urgenti e necessari.

Per quanto riguarda gli ambiti di autonomia e responsabilità che gli competono, l'Istituto ha delineato con estrema chiarezza nel piano industriale approvato con delibera commissariale n. 64 del 31 marzo 2009 le strategie di ottimizzazione dell'attuale assetto economico-finanziario, di cui si richiamano in estrema sintesi alcuni punti chiave:

- Valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare;
- Contenimento delle spese di funzionamento;
- Recupero della morosità contributiva, per fitti e per prestazioni creditizie.

Nel piano industriale è inoltre presente un'ipotesi di correzione strutturale degli attuali equilibri finanziari, da attuare in seguito ad un intervento legislativo, consistente

nell'ampliamento della platea degli iscritti, attraverso l'inclusione tra i contribuenti Inpdap di tutti i lavoratori che svolgano un'attività finalizzata al pubblico interesse, indipendentemente dalla veste giuridica con cui essa viene esercitata.

Roma, maggio 2009

Il Direttore dell'Ufficio Bilanci
(dr. Alessandro TOMBOLINI)

Il Direttore centrale di Ragioneria
(dr. Giuseppe BEATO)

Il Direttore Generale
(dr.ssa Giuseppina SANTIAPICHI)

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI

PAGINA BIANCA

ALLEGATO VERBALE N. 19/2009

RELAZIONE SUL CONTO CONSUNTIVO

DELL'ESERCIZIO 2008

Premessa

Con nota n.640 del 29/5/2009 della Direzione Centrale Organi Collegiali, pervenuta in pari data al Collegio, è stato trasmesso il conto consuntivo dell'esercizio 2008 deliberato dal Commissario Straordinario (cfr. delibera n.85 del 29 maggio 2009), ai sensi dell'articolo 37, comma 2, del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente.

Il conto consuntivo viene presentato per gli adempimenti di competenza del Collegio previsti dall'articolo 46 del citato Regolamento, ai fini della successiva deliberazione del Consiglio di indirizzo e vigilanza, di cui all'articolo 38, comma 5, del Regolamento medesimo.

La documentazione rassegnata al Collegio, predisposta secondo quanto previsto dagli articoli 38 e seguenti del citato Regolamento, si compone del conto del bilancio - distinto in rendiconto finanziario decisionale e gestionale - del conto economico, dello stato patrimoniale, della nota integrativa, nonché degli allegati

costituiti dalla situazione amministrativa, dalla relazione sulla gestione e dalla situazione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori al 2008.

Il rendiconto finanziario-decisionale risulta articolato in n.21 U.P.B. per le entrate ed in n.41 U.P.B. per le spese, presentate con distinto riferimento alle 6 aree omogenee di attività individuate con la delibera del Consiglio di Amministrazione n.340 del 9 maggio 2006.

Il conto economico e lo stato patrimoniale sono stati redatti in conformità alle disposizioni recate dagli articoli 41 e 42 del DPR 27 febbraio 2003, n.97.

La documentazione si presenta, pertanto, conforme alle disposizioni vigenti, ben strutturata e diretta a mettere in luce l'andamento della gestione ed i principali risultati ottenuti rispetto alle linee di indirizzo stabilite dal CIV per il triennio 2006-2008 con la delibera n.278 del 9 marzo 2006 ed integrate con la successiva delibera n.300 del 4 aprile 2007, riguardante l'individuazione, per

l'anno 2008, delle priorità in tema di politiche istituzionali, organizzative e patrimoniali.

Nella Relazione del Commissario straordinario sono evidenziati, altresì, taluni aspetti delle principali misure strategiche già adottate, al fine di un complessivo contenimento della spesa; tali interventi, avviati negli anni precedenti e proseguiti nel 2008, hanno riguardato:

- la realizzazione del sistema informativo, nell'ambito di un più grande progetto di "riuso" del software e di collaborazione con altre pubbliche Amministrazioni;
- la gestione del patrimonio immobiliare, non più affidata all'esterno, ma operata direttamente dall'Istituto;
- la valorizzazione di parte del residuo patrimonio dell'Istituto.

In particolare, la documentazione fornita illustra, tra l'altro, i risultati ottenuti rispetto agli obiettivi strategici fissati per l'anno 2008 con riferimento al completamento del piano di dismissioni immobiliari, alla partecipazione alla Società di gestione FIMIT e

ai Fondi immobiliari chiusi Alpha, Beta e Aristotele, nonché alle attività creditizie e sociali.

L'esercizio finanziario 2008 è stato influenzato dagli effetti di talune disposizioni legislative che hanno influito sulle attività gestionali e che brevemente si riassumono:

- articolo 1, commi 9 e 10, della legge 23 dicembre 2005, n.266 (legge finanziaria 2006) come modificati dall'articolo 27 del decreto-legge 4 luglio 2006, n.223, convertito con modificazioni nella legge 4 agosto 2006, n.248; dette disposizioni stabiliscono che, a decorrere dal 2006, le spese per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza non possono essere superiori al 40% della corrispondente spesa sostenuta nel 2004;

- articolo 1, comma 11, della predetta legge finanziaria 2006: la disposizione prevede che, a decorrere dal 2006, la spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture non possa superare il 50% di quella sostenuta nel 2004;

- articolo 2, comma 499, della legge 24 dicembre 2007, n.244 (legge finanziaria 2008) che ha abrogato l'apporto residuale del bilancio dello stato alla Cassa trattamenti pensionistici statali previsto dall'articolo 2, comma 3 della legge 8 agosto 1995, n.335;

- articolo 2, commi 496 e 497 della predetta legge finanziaria 2008 che, nell'autorizzare la Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali a ricorrere per gli anni 2008-2010, nei limiti finanziari ivi previsti, ad anticipazioni dalle altre gestioni dell'Istituto per garantire l'erogazione di piccoli prestiti e prestiti pluriennali, sospende per il suddetto triennio l'obbligo di assicurare annualmente l'equilibrio finanziario della gestione commisurando il livello delle attività alle corrispondenti entrate;

- articolo 2, comma 618, della citata legge finanziaria che ha introdotto una serie di limitazioni per le spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili delle Pubbliche Amministrazioni. In particolare, le disposizioni prevedono che la spesa per

manutenzione straordinaria non possa superare per l'anno 2008 l'1,5% (3% a decorrere dall'anno 2009) del valore del patrimonio immobiliare; per la manutenzione ordinaria il predetto limite rimane fissato nell'1% a decorrere dall'anno 2008;

- articolo 5, del decreto legge 2 luglio 2007, n.81, convertito con modificazioni, nella legge 3 agosto 2007, n.127, contenente interventi in materia pensionistica;

- legge 24 dicembre 2007, n.247 di attuazione del Protocollo del welfare del 23 luglio 2007 contenente, tra l'altro, alcune importanti modifiche in materia di previdenza sociale;

- l'anticipazione di tesoreria per 3.620 milioni di euro richiesta al Ministero dell'economia e finanze ai sensi dell'articolo 35, comma 7, della legge 23 dicembre 1998, n.448, per fronteggiare temporanee esigenze di cassa verificatesi a fine anno. Per la restituzione del predetto importo, che si prevede di effettuare nel corso del 2009, nel bilancio all'esame si è provveduto ad impegnare le correlate risorse finanziarie.

Per quanto si riferisce ai fatti di gestione ed organizzativi più significativi, si segnala l'adozione dei provvedimenti di riorganizzazione e riallocazione delle risorse umane secondo le previsioni contenute nell'art.74 della legge 6 agosto 2008, n.133, riguardanti, tra l'altro, il ridimensionamento degli assetti organizzativi esistenti, operando la riduzione degli uffici dirigenziali di livello generale e di quelli di livello non generale in misura non inferiore, rispettivamente, al 20% e al 15% di quelli esistenti, nonché la rideterminazione delle dotazioni organiche del personale non dirigenziale, apportando una riduzione non inferiore al 10% della spesa complessiva relativa al numero dei posti di organico di tale personale (cfr. delibere del Commissario Straordinario n.18 del 13/11/2008, n.19 del 17/11/2008, n.20 del 13/11/2008).

Gli effetti delle principali misure previste dalle disposizioni summenzionate, relative all'esercizio 2008, sono state illustrate nella Nota Integrativa con la tabella che segue:

Spese Di Rappresentanza: 2.1.1.3.20 (40% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 14.358,28	Parametro 40% € 5.743,312	Impegnato 2008 € 5.024,03
Consulenze: 2.1.1.3.25 (40% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 3.164.823,04	Parametro 40% € 1.265.929,22	Impegnato 2008 € 1.052.300,00
Attività promozionali: 2.1.1.3.17 (40% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 332.033,05	Parametro 40% € 132.813,22	Impegnato 2008 € 104.179,58
Pubblicità: 2.1.1.3.18 (40% dell'impegnato 2004 con esclusione delle spese per pubblicità legale)	Impegnato 2004 € 676.226,51	Parametro 40% € 270.490,60	Impegnato 2008 € 129.184,71
Auto blu: 2.1.1.3.03 solo articolo 07 (50% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 304.157,05	Parametro 50% € 152.078,525	Impegnato 2008 € 71.659,41

1. Profili gestionali riepilogativi

Sono state estrapolate dal rendiconto finanziario le seguenti risultanze complessive che, ad avviso del Collegio, sono meritevoli di evidenza:

- risultato di competenza: disavanzo di 5.317 milioni di euro (nel 2007 è stato di 4.944 milioni di euro) che registra un incremento del 7,5%, per effetto di entrate accertate, pari a 76.875 milioni di euro, e spese impegnate, pari a 82.192 milioni di euro;
- avanzo di amministrazione: 6.354 milioni di euro, con una riduzione del 45,3% rispetto a quello registrato nel 2007 (11.611 milioni di euro);

- residui attivi: al termine dell'esercizio 823,7 milioni, di euro con una riduzione del 12,5% rispetto a quelli dell'esercizio 2007 (941,2 milioni di euro);
- residui passivi: al termine dell'esercizio 7.112,1 milioni di euro, con un aumento del 107,7% rispetto a quelli dell'esercizio precedente (3.424,5 milioni di euro del 2007);
- giacenza di cassa: al termine dell'esercizio 12.643,1 milioni di euro, con un decremento del 10,3% rispetto al dato consuntivato nel 2007 (14.094,3 milioni di euro);
- situazione patrimoniale: consistenza netta finale di 14.440,1 milioni di euro, con un decremento patrimoniale netto rispetto al 2007 di 4.381,2 milioni di euro (+23,3%);
- iscritti alle gestioni pensionistiche: gli iscritti nel 2008 risultano complessivamente pari a 3.623.000 unità, con un aumento rispetto all'anno 2007 di n.152.000 unità (+4,2%);
- spesa per trattamenti pensionistici: 53.221,8 milioni di euro, con un incremento rispetto a quella registrata nel 2007 di 2.723,1 milioni di euro (+5,4%);

- spesa per trattamenti TFR/TFS: 8.108 milioni di euro, con un aumento del 13,3% rispetto a quella consuntivata nell'anno precedente (7.186,5 milioni di euro);
- grado di copertura delle prestazioni pensionistiche: 0,93%;
- grado di copertura delle prestazioni TFR/TFS: 0,82%;
- personale in servizio: al 31 dicembre 2008 risultavano in servizio n.6938 unità, con un decremento del 9,92% rispetto all'anno 2007, nel quale erano in servizio n.7.702 unità.

2. Quadro di sintesi delle gestioni di competenza e di cassa

Le risultanze complessive della gestione di competenza 2008 - con riferimento alle fasi della previsione iniziale, delle variazioni apportate alla stessa e dell'esecuzione - e della gestione di cassa realizzata per lo stesso esercizio, sono in sintesi esposte, per i principali aggregati di entrata e di spesa e per il saldo di bilancio, nel seguente prospetto, nel quale si pongono altresì in evidenza le consistenze dei nuovi residui attivi e passivi formatisi al termine dell'esercizio 2008.

Rendiconto finanziario dell'anno 2008. Quadro di sintesi delle gestioni di competenza e di cassa (in migliaia di euro)

		Previsioni iniziali di competenza	Variazioni nette	Previsioni definitive di competenza	Accertamenti e Impegni	Eccedenze e Economie	Gestione di cassa			Residui di nuova formaz.
		1	2	3=1+2	4	5=3-4	6	7	8=6+7	9=3-6
ENTRATE										
Tit. I	Contributive	56.368,50	-108,18	56.260,32	57.228,80	968,48	57.056,00	100,80	57.156,80	172,80
di cui:	- contributi previdenziali	39.559,20	-	39.559,20	40.841,20	1.282,00	40.841,20	58,40	40.835,60	100,20
	- contributi TFS/TFR	6.589,50	-	6.589,50	6.592,80	3,30	6.527,10	51,90	6.579,00	55,70
	- contribuzione aggiuntiva Azim.Stat.	8.556,70	-	8.556,70	8.361,50	-205,20	8.361,50	0,00	8.361,50	0,00
	Trasferimenti correnti	1.738,00	-1.676,73	111,27	201,90	90,63	158,40	45,90	204,30	48,50
di cui:	- da Stato	1.417,70	-1.400,50	17,20	17,90	0,70	11,70	0,60	11,70	6,20
	- da altri Enti pubblici	223,80	-212,90	10,9	44,70	33,80	44,70	0,60	45,30	0,00
	Altre entrate	639,10	21,70	660,80	966,62	305,82	828,40	134,70	963,10	137,52
di cui:	- redditi e proventi	448,80	13,10	461,90	479,30	17,40	352,50	126,30	478,80	127,00
	- poste correttive e compensative	157,20	7,48	164,68	452,70	288,02	442,80	6,50	449,30	9,90
Tit. II	Alienazione beni e Riscossione crediti	1.140,10	32,25	1.172,35	1.066,95	-205,39	1.007,20	59,80	1.067,00	59,75
di cui:	- riscossioni di mutui e prestiti	1.039,40	5,00	1.039,40	958,90	-133,90	890,80	58,00	948,80	59,70
	Entrate derivanti da trasferimenti in c/capitale	6,04	-	6,04	6,28	0,24	6,30	-	6,30	-0,02
di cui:	- contributi statali ai mutui	0,87	-	0,87	5,62	4,75	5,62	-	5,62	0,00
	Accensione prestiti	0,80	0,01	0,81	3.620,13	3.619,32	3.820,13	0,01	3.820,14	0,00
di cui:	- per anticipazioni di Tesoreria	-	-	0,00	3.820,00	3.820,00	3.820,00	-	3.820,00	0,00
Tit. IV	Partite di giro	14.098,53	-	14.098,53	13.785,30	-313,23	13.715,20	227,20	13.942,35	70,10
	A. TOTALE ENTRATE	73.960,87	-1.860,95	72.287,89	76.875,19	4.587,06	76.391,63	576,41	76.968,03	483,58
SPESE										
Tit. I	Spese correnti	61.524,87	1.059,58	62.584,25	62.801,45	217,20	62.324,08	141,80	62.785,88	177,39
di cui:	- personale in servizio	428,15	0,90	429,05	406,30	-22,75	326,80	61,90	388,50	79,35
	- acquisto beni e servizi	207,11	18,00	225,11	176,70	-48,41	114,90	48,90	163,80	61,30
	- trattamenti pensionistici	52.939,00	102,00	53.041,00	53.221,00	180,00	53.221,00	-	53.221,00	0,00
	- trattamenti TFS/TFR	6.724,00	1.099,30	7.823,30	8.108,30	285,00	8.108,32	0,12	8.108,44	0,04
	- altre prestazioni istituzionali	219,23	-15,00	103,23	93,00	-10,23	86,46	6,70	93,16	6,54
Tit. II	Spese in conto capitale	1.845,77	278,40	2.124,17	3.805,30	3.043,13	1.939,67	393,35	2.332,02	3.905,50
di cui:	- concessione di mutui e prestiti	1.658,26	350,00	2.008,26	1.867,50	-138,68	1.628,13	328,01	1.956,14	239,47
Tit. IV	Partite di giro	14.295,54	0,65	14.296,54	13.785,30	-511,15	13.471,00	2.135,00	15.606,00	2.314,46
	B. TOTALE SPESE	77.567,18	1.355,78	78.922,96	82.192,14	3.349,18	75.794,55	2.625,15	78.419,70	6.397,59
	C. Saldo di bilancio (A-B)	-3.536,31	345,17	-6.555,07	-5.316,95	1.237,88	597,08	-2.048,74	-1.451,67	-5.914,01

2.1 Gestione di competenza

Il bilancio di previsione 2008, approvato dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con delibera n.307 del 10 dicembre 2007, concludeva, in termini di competenza, con autorizzazioni complessive ad accertare e ad impegnare, rispettivamente, per 73.968,4 milioni di euro e 77.507,2 milioni di euro; ne conseguiva un disavanzo finanziario di competenza di 3.538,8 milioni di euro. Al pareggio del bilancio si perveniva mediante l'utilizzo per pari importo dell'avanzo di amministrazione.

Nel corso dell'esercizio il predetto Consiglio, con delibera n.312 del 22 maggio 2008 ed il Commissario straordinario, in funzione del Consiglio di indirizzo e vigilanza, con delibera n.1 del 12 dicembre 2008, ha approvato le variazioni agli stanziamenti del bilancio di previsione 2008, deliberate rispettivamente dal Consiglio di Amministrazione (delibere n.603 del 15 maggio 2008) e dal predetto Commissario (delibera n.6 del 7 ottobre 2008), che hanno complessivamente comportato minori accertamenti per 1.680,7 milioni di euro e maggiori impegni

per 1.335,7 milioni di euro, con un conseguente incremento del disavanzo finanziario iniziale, passato da 3.538,8 milioni di euro a 6.555,3 milioni di euro.

Risultano, altresì, disposte variazioni compensative dai Centri di responsabilità amministrativa di 1° livello fra UPB di parte corrente ed UPB di parte capitale per complessivi 17.068,7 milioni di euro. Le variazioni sono state disposte secondo quanto riportato nella relazione di accompagno in applicazione dell'articolo 20, comma 3, del ripetuto Regolamento.

A tale ultimo riguardo, il Collegio ritiene che le variazioni compensative possono essere disposte solo nell'ambito della medesima UPB che costituisce l'unità del bilancio decisionale, la cui approvazione è rimessa alla competenza del Consiglio di amministrazione e del Consiglio di indirizzo e vigilanza.

La gestione di competenza 2008 si è conclusa con entrate accertate per complessivi 76.875,1 milioni di euro e spese impegnate per complessivi 82.192,1 milioni di euro, con un disavanzo

finanziario di 5.316,8 milioni di euro. Rispetto alle previsioni definitive, la gestione ha registrato maggiori accertamenti per 4.587,5 milioni di euro e maggiori impegni per 3.349,2 milioni di euro, determinando un minor disavanzo per 1.238,3 milioni di euro.

2.2 Gestione di cassa

La gestione di cassa dell'esercizio 2008 ha fatto registrare:

a) incassi per 76.968,3 milioni di euro (di cui 76.391,9 milioni di euro relativi alla competenza dell'anno) riferiti:

- per 58.307,4 milioni di euro alla parte corrente, di cui le entrate contributive costituiscono il 98%;
- per 4.693,1 milioni di euro alla parte in conto capitale, che sconta l'entrata straordinaria dell'anticipazione di tesoreria richiesta al Ministero dell'Economia e Finanze, pari a 3.620 milioni di euro;
- per 13.942,4 milioni di euro alle partite di giro;

b) pagamenti per 78.419,5 milioni di euro (di cui 75.794,4 milioni di euro in conto competenza) riferiti:

- per 62.765,8 milioni di euro alle spese correnti (di cui 53.220,5 milioni di euro e 8.112,1 milioni di euro, rispettivamente, per pensioni e trattamenti di fine servizio e fine rapporto);
- per 2.042,8 milioni di euro alle spese in conto capitale, residuando la restante parte alle partite di giro.

Ne deriva un conseguente saldo di 1.451,2 milioni di euro, coerente con le risultanze dell'Istituto cassiere (cfr. Verbale del Collegio n.14/2009).

3. Entrate

3.1 Entrate correnti

Sono state accertate entrate correnti pari a 58.396,4 milioni di euro, con un incremento del 5,2% rispetto a quelle dell'anno precedente e del 2,4% rispetto alle previsioni definitive.

Di seguito vengono esaminate le componenti delle entrate più significative in termini di incidenza sui risultati, annotando alcuni aspetti generali della gestione.

Le entrate contributive ammontano a 57.228,4 milioni di euro, a fronte di 53.336,9 milioni di euro del 2007, con un incremento del 7,3%.

Il predetto risultato è determinato principalmente dalle maggiori entrate conseguenti all'incremento delle retribuzioni per effetto dei rinnovi contrattuali intervenuti nel corso del 2008. Risultano riscossi 57.165,2 milioni di euro, di cui 0,108 in conto residui.

Le altre entrate correnti hanno riguardato essenzialmente le seguenti voci:

a) le entrate derivanti da trasferimenti correnti costituite da trasferimenti da parte dello Stato e di altri Enti pubblici che risultano accertate e riscosse, rispettivamente, per 208,8 milioni di euro e 214,3 milioni di euro;

b) le entrate relative alla U.P.B. che contabilizza i "Redditi e proventi patrimoniali", che sono state accertate complessivamente in 478,3 milioni di euro, con un incremento di 103 milioni di euro (+27%) rispetto all'anno precedente, e delle quali si evidenziano, in particolare, i risultati posti a

confronto con l'anno 2007 delle poste relative a:

- interessi su conti correnti bancari e postali per 149,3 milioni di euro (125,3);
- interessi su concessioni di crediti per 266,3 milioni di euro (187,1);
- fitti e canoni per 25,7 milioni di euro (23,8);
- interessi e proventi su valori mobiliari per 29,2 milioni di euro (15,4).

Le entrate accertate nelle "Poste correttive e compensative di spese correnti", sono risultate pari a complessivi 503,8 milioni di euro.

3.2 Entrate in conto capitale

Tra le entrate in conto capitale, accertate complessivamente in 4.693,4 milioni di euro, si segnalano quelle derivanti dalla riscossione delle rate di ammortamento dei mutui e prestiti concessi (950,5 milioni di euro, di cui 801,1 milioni di euro per prestiti) e dall'anticipazione di tesoreria per 3.620 milioni di euro effettuata dal Ministero dell'economia e finanze per le ragioni in precedenza illustrate.

Risultano accertati, nelle partite di giro, complessivamente, 13.785,1 milioni di euro, di cui 12.494,2 milioni di euro riferiti alle ritenute erariali.

4. Spese

4.1 Spese correnti

Le spese correnti classificate nel titolo I del bilancio si riferiscono agli oneri connessi alle prestazioni istituzionali, a quelli di funzionamento (personale, beni e servizi, oneri finanziari e tributari), nonché alle contribuzioni a diverso titolo poste a carico dell'Istituto e ricomprese nella categoria dei trasferimenti passivi.

Nell'anno 2008 la spesa corrente risulta impegnata per un importo di 62.801,4 milioni di euro, con un incremento di 7.278,3 milioni di euro (+13,1%) rispetto all'anno precedente spiegato, quasi del tutto, dall'incremento di spesa per prestazioni previdenziali. Si evidenziano, di seguito, gli andamenti relativi alla tipologia di spesa con maggiore incidenza sul bilancio.

4.1.1 La spesa per prestazioni istituzionali

L'esercizio chiuso conferma il quadro di tendenza emerso già da qualche anno e che vede queste spese incrementarsi con una dinamica maggiore di quella delle corrispondenti entrate contributive, con l'effetto di produrre disavanzi gestionali crescenti fronteggiabili, in assenza di modifiche al quadro normativo vigente, solo mediante l'intervento dello Stato.

La spesa per le prestazioni pensionistiche nel 2008 è pari a 53.220,5 milioni di euro, con un maggior onere di 2.723 milioni di euro rispetto all'anno precedente. L'incremento, pari al +5,39%, è dovuto a una serie di fattori, quali: la perequazione automatica, il maggior numero dei trattamenti corrisposti, l'aumento del valore medio delle prestazioni che, insieme alla più alta attesa di vita media degli assistiti, determina l'elevata dinamica delle erogazioni nel settore.

Un ulteriore elemento che influisce negativamente sul deficit gestionale è determinato dal diverso andamento medio del numero dei pensionati (approssimato dal numero

delle pensioni) e degli iscritti alle cinque casse di provenienza, il cui trend è rappresentato in tabella:

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Iscritti	3.283.000	3.250.000	3.270.000	3.300.000	3.412.000	3.471.000	3.623.000
Pensionati	2.362.483	2.396.293	2.464.140	2.464.140	2.511.585	2.612.100	2.648.091
Rapporto %	1,39	1,36	1,33	1,34	1,36	1,33	1,37

Nella tabella che segue sono riportate, in milioni di euro, le spese nel periodo 2002-2008, suddivise tra singole gestioni erogatrici.

ANDAMENTO ENTRATE CONTRIBUTIVE EX GESTIONI

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CPDEL	11.693,28	11.712,01	12.454,89	12.179,65	13.535,50	13.249,76	14.323,11
CPI	169,94	164,47	189,99	179,97	233,40	226,92	238,79
CPUG	39,68	42,65	61,28	52,70	23,59	50,71	51,08
CPS	2.755,81	2.803,71	2.824,98	2.949,30	3.641,96	3.310,86	3.521,21
CTPS	25.895,13	27.012,09	28.299,56	28.953,87	30.965,19	30.341,77	31.949,66
TOTALE	40.553,84	41.734,93	43.830,70	44.315,49	48.399,64	47.180,02	50.083,85

ANDAMENTO SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI (PENSIONI) PER EX GESTIONI

STO	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CPDEL	12.861,50	13.520,96	14.014,61	14.439,07	15.110,53	15.836,43	16.686,33
CPI	165,56	171,87	178,15	185,46	193,05	200,23	211,36
CPUG	33,23	34,61	36,20	38,33	39,74	42,20	44,02

CPS	1.599,75	1.731,20	1.849,62	1.926,18	2.140,78	2.284,20	2.486,90
CTPS	26.065,99	27.357,35	28.540,56	29.674,58	30.743,39	32.134,40	33.792,00
TOTALE	40.726,03	42.815,99	44.619,14	46.263,62	48.227,49	50.497,46	53.220,61

GRADO DI COPERTURA. RAPPORTO TRA ENTRATE CONTRIBUTIVE E SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI PER EX GESTIONI							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CPDEL	90,92	86,62	88,87	84,35	89,58	83,67	85,84
CPI	102,65	95,69	106,65	97,04	120,90	113,33	112,98
CPUG	119,41	123,23	169,28	137,49	59,36	120,17	116,04
CPS	172,27	161,95	152,73	153,12	170,12	144,95	141,59
CTPS	99,34	98,74	99,16	97,57	100,72	94,42	94,55
TOTALE	99,58	97,48	98,23	95,79	100,36	93,43	94,11

La spesa per le prestazioni previdenziali risulta pari a 8.108 milioni di euro, con un aumento rispetto all'anno precedente di circa 953 milioni di euro (+13,3%).

Nella tabella che segue sono riportate, in milioni di euro, le spese per le prestazioni previdenziali relative al periodo 2002-2008, suddivise tra le singole gestioni.

ENTRATE CONTRIBUTIVE EX GESTIONI							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ENPAS	3157,26	3795,74	3822,42	4038,45	4465,22	3883,85	4634,94
INADEL	1557,4	1609,81	1725,53	1697,14	1983,9	1839,76	2025,54
TOTALE	4714,66	5405,55	5547,95	5735,59	6449,12	5723,61	6660,48

SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI (TFR-TFS) PER EX GESTIONI							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ENPAS	2018,99	2285,26	2678,99	2831,13	3582,18	5087,34	5772,76
INADEL	1083,48	1234,07	1385,62	1189,72	1538,41	2099,14	2335,6
TOTALE	3102,47	3519,33	4064,61	4020,85	5120,59	7186,48	8108,36
GRADO DI COPERTURA. RAPPORTO TRA ENTRATE CONTRIBUTIVE E SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI PER EX GESTIONI							
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ENPAS	156,38	166,10	142,68	142,64	124,65	76,34	80,29
INADEL	143,74	130,45	124,53	142,65	128,96	87,64	86,72
TOTALE	151,96	153,60	136,49	142,65	125,94	79,64	82,14

4.1.2 Le altre prestazioni istituzionali

Le altre prestazioni istituzionali sono costituite da quelle poste a carico della Gestione autonoma del credito e delle attività sociali.

Di seguito, si riepilogano i principali dati finanziari conseguiti dalla Gestione, ponendo a confronto le risultanze del 2008 con quelle degli anni 2003-2007, anche al fine di verificare l'equilibrio finanziario della Gestione medesima, tenuto conto delle disposizioni recate dalla legge finanziaria 2008 prima richiamate.

(In milioni di €)

ENTRATE/ANNO	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Contributo obbligatorio 0,35%	367,10	367,20	393,90	431,93	418,88	467,41
Partecipazione iscritti	15,70	16,90	15,90	19,38	19,82	23,24

Quote capitale prestiti e mutui	5.130,40	132,40	355,40	589,71	1.249,60	1.008,55
Interessi su prestiti e mutui	113,20	19,50	20,10	45,02	158,25	236,70
Entrate ex deliberazione n. 1088 del 20/10/1999	8,87	8,68	10,74	7,28	7,11	5,07
	5.635,27	**544,68**	**796,04**	**1.093,32**	**1.853,66**	**1.740,97**
SPESE/Anno						
Prestazioni sociali	73,30	86,90	82,30	82,27	91,33	92,90
Concessione prestiti e mutui	1.425,10	1.272,20	1.507,19	2.451,20	2.683,24	1.872,18
Spese ex deliberazione n. 1088 del 20/10/1999	22,65	23,05	29,19	30,86	25,58	23,68
	1.521,05	**1.382,15**	**1.618,68**	**2.564,33**	**2.800,15**	**1.988,76**
RISULTATI FINANZIARI	4.114,22	-837,47	-822,64	-1.471,01	-946,49	-247,79

Per l'esercizio in esame, la gestione registra uno squilibrio finanziario di 247,8 milioni di euro coperto per 36,6 milioni di euro a valere sull'avanzo che residua al 31 dicembre 2007 da quello realizzato nell'anno 2003 per effetto della cartolarizzazione dei crediti e per 211,2 milioni di euro con anticipazioni dalle altre gestioni.

Relativamente alle prestazioni erogate, si espongono di seguito le risultanze distintamente per quelle ascritte all'area creditizia e all'area sociale.

4.1.2.1 Le Prestazioni creditizie

"La missione creditizia", in relazione alle

entrate e spese di parte corrente, è rivolta a concedere mutui e prestiti agli iscritti e ai pensionati.

L'esercizio 2008, riferito alle voci più significative per volumi finanziari e per numero di prestazioni, evidenzia 683 milioni di euro impegnati per mutui, e 1.184 milioni di euro impegnati per piccoli prestiti e prestiti pluriennali.

Dall'esame dei capitoli di bilancio interessati, risulta che, per quanto riguarda la categoria "mutui ipotecari edilizi", su una previsione di 800 milioni di euro (il 38% circa in meno rispetto all'annualità 2007) sono stati impegnati 683 milioni di euro ed erogati 751 milioni di euro in termini di cassa, anche per il pagamento di prestazioni non soddisfatte nell'esercizio precedente.

Il forte incremento della domanda, a fronte della diminuzione delle disponibilità, ha avuto come effetto evidente un elevato numero di richieste non accolte (3.378 rogiti su 14.862 domande pervenute nel 2008, con un arretrato di circa 26.000 pratiche).

Per quanto riguarda il capitolo riferito alla "concessioni di prestiti", rispetto ad una previsione definitiva di 1.206,2 milioni di euro, risulta impegnato un importo pari a 1184,0 milioni di euro, con una variazione di bilancio di 350 milioni di euro, anche se la spesa ha registrato una diminuzione rispetto al 2007 di circa il 18% e il numero totale delle prestazioni ha subìto una flessione del 26%.

Se si esamina la qualità della spesa, si può constatare che il 45% dello stanziamento complessivo è stato assorbito dai piccoli prestiti, mentre il 55% è stato consumato dai prestiti pluriennali, con una tendenza delle richieste - confermata negli anni - a concentrarsi per circa l'86% del totale, sui prestiti aventi piani di ammortamento di lunga durata (quadriennale nell'un caso, decennale nell'altro).

Occorre evidenziare che gli ammontari riferiti alle concessioni ai pensionati, risultano ancora di importo contenuto (circa 70 milioni di euro, complessivamente).

4.1.2.2 Le prestazioni sociali

Le attività sociali si riferiscono ad un insieme di prestazioni rivolte ai giovani e agli anziani, realizzate secondo strategie di Istituto per il raggiungimento di finalità di rilevante impatto sociale: dalle vacanze studio in Italia e all'estero, alle borse di studio e ai Master universitari, all'ospitalità nei Convitti per i giovani e nelle Case Albergo per i pensionati, all'assistenza domiciliare per gli anziani in convenzione con i Comuni interessati.

Il volume complessivo delle uscite nel 2008, rispetto al 2007, è passato da 91,3 milioni di euro a 92,8 milioni di euro, con una sostanziale tenuta della spesa per le strutture sociali, un lieve aumento per le borse di studio e gli assegni universitari e per le politiche sociali in favore dei pensionati, una crescita di 3 punti percentuali della maggiore spesa per le vacanze estive, passate dal 65,84% al 68,68% del totale.

La prima voce in commento della posta gestionale esaminata, si riferisce alle strutture sociali, con un totale di impegni di 13 milioni di euro rispetto ad una previsione di 16,2

milioni di euro, così suddiviso:

6,5 milioni di euro per convitti di proprietà;

2,6 milioni di euro per convitti convenzionati con il MIUR;

3,8 milioni di euro per case albergo per pensionati.

Come è evidente, la spesa per Convitti di proprietà è quasi tripla rispetto a quella destinata alla convittualità esterna, pur essendo rivolta solo a 814 giovani rispetto ai 3.248 presenti nei Convitti Nazionali in convenzione. Inoltre, va sottolineato che questa tipologia di interventi a favore dei giovani ha un costo in termini assoluti tre volte quella rivolta all'ospitalità degli anziani.

Con riferimento al capitolo "spese per i centri vacanze", le uscite ammontano a 63,8 milioni di euro, ridotte da un contributo a carico dei beneficiari, che viene contabilizzata alla voce gestionale "entrate Centri Vacanze", di 20,2 milioni di euro.

Dalle tabelle di dettaglio fornite nel rendiconto, il maggior onere è rappresentato dall'attività "vacanze all'estero", rivolta a

24.661 giovani, con un costo medio pro capite superiore di oltre due volte rispetto a quello riferito ai 9.109 ragazzi ospiti nelle strutture italiane.

Per quanto riguarda le prestazioni riferite agli anziani, risultano impegnati 3,1 milioni di euro, su una previsione definitiva di 6 milioni di euro rispetto a quella iniziale di 14 milioni di euro.

Le risorse sono state utilizzate per il pagamento delle rendicontazioni relative alle prestazioni assistenziali erogate ai Comuni interessati. In tale ambito rientrano, altresì, le esperienze avviate nel 2008 di assistenza agli anziani per casi di patologie geriatriche e 268 Soggiorni Senior.

In conclusione, dall'andamento della spesa totale esaminata, si evidenzia un lieve incremento (+1,5%) nel 2008 rispetto al 2007, con un diverso peso specifico assunto all'interno dalle varie componenti (con il 93% delle risorse dedicate alle prestazioni per i giovani).

4.2 Oneri per il personale in attività di servizio

4.2.1 La consistenza del personale

Come indicato in premessa, la dotazione organica transitoria dell'Istituto, è stata rideterminata con delibere commissariali n.18/2008 e n.n.33-34 e 35/2008, adottate in applicazione dell'art.74 del d.l. n.112/2008, convertito, con modificazioni, dalla legge n.133/2008. In particolare, con tali provvedimenti, ancora all'esame del Dipartimento della Funzione pubblica e del MEF la dotazione organica è stata determinata in n.7.510 unità, di cui n.208 posizioni dirigenziali di 1^ e 2^ fascia, n.91 unità appartenenti all'area professionale e n.19 unità di personale docente. A tale organico sono da aggiungere n.550 unità di personale appartenente all'ex categoria dei portieri inquadrati in soprannumero nella posizione A1.

Al 31 dicembre 2008 il personale in servizio nell'Istituto risulta pari a complessive n.6.940 unità, di cui n.188 dirigenti di 1^ e 2^ fascia, n.100 professionisti e n.6.651 personale delle aree (esclusi n.550 ex portieri), cui vanno

aggiunti n. 1 dirigente scolastico e n.13 docenti di ruolo in servizio presso l'Istituto magistrale - Liceo della comunicazione di Sansepolcro (AR) nonché n.1 capo redattore a tempo indeterminato.

Considerato che al 31/12/2007 risultavano complessivamente presenti n.7.702 unità, nel corso dell'esercizio 2008 si registra una minore consistenza di personale pari a n.212 unità. Pertanto, nell'anno 2008, si registra un *turn over* in linea con la media nazionale (2,5% circa). Il Collegio ritiene opportuno evidenziare che con le anzidette delibere commissariali è stata eliminata la discordanza tra il numero effettivo di posti di funzione dirigenziale di seconda fascia con quelli dell'organico e con le stesse si è prevista in complessive 6.836 unità la pianta organica definitiva da realizzarsi entro l'anno 2011. Risulta, altresì, che anche nel 2008, come negli anni pregressi, si è fatto ricorso ai contratti di somministrazione lavoro, sia a livello centrale che periferico, con l'utilizzo complessivamente di n.177 lavoratori temporanei.

4.2.2 Spese per il personale

Gli oneri per il personale in attività di

servizio sono risultati pari a complessivi 399,4 milioni di euro con una minore spesa, rispetto alla previsione definitiva (421,3 milioni di euro), di 21,2 milioni di euro, di cui 3,6 milioni di euro relativi a oneri per rinnovi contrattuali previsti e non sostenuti e 4,9 milioni di euro per oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'ente, che rappresentano il 20,2% circa della spesa della categoria.

Nel capitolo di bilancio "Compensi straordinario, incentivazione, turni pomeridiani, notturni e festivi", sono contabilizzate le risorse relative ai Fondi di ente per la retribuzione di posizione e per quella di risultato dei Dirigenti di 1^fascia (5,5 milioni di euro) e di 2^ fascia (12,1 milioni di euro), nonché quelle relative ai Fondi -per la quota utilizzabile per il trattamento accessorio- dei professionisti (4,1 milioni di euro), del personale delle aree A, B e C (82,4 milioni di euro) e del personale dei ruoli a esaurimento (938.218,93 euro), per un totale complessivo di 103,3 milioni di euro. I predetti importi, ad

esclusione di quello del Fondo dei dirigenti di prima fascia, che per l'anno 2008 non è stato sottoposto alla certificazione del Collegio dei Sindaci, sono contenuti nei limiti asseverati dal Collegio medesimo.

Risultano, altresì, appostate sul predetto capitolo le risorse scaturenti dall'applicazione dell'art.18 della legge 216/95 pari a 58.150,00 euro, nonché risorse per 82.000,00 euro per le quali non si rinviene la normativa di supporto.

Gli impegni complessivamente assunti, a valere sullo stanziamento del predetto capitolo, risultano pari a 105,2 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio 2008 sono state effettuati, a valere sulle autorizzazioni di cassa del predetto capitolo, pagamenti per complessivi 106,6 milioni di euro, di cui 57 milioni di euro a carico delle disponibilità dei Fondi iscritti nella competenza 2008 e 49,5 milioni di euro riferiti ai residui dei Fondi per gli anni 2007 e pregressi. Si evidenzia che su tale capitolo, al 31.12.2008, risultano residui per 48,2 milioni di euro, di cui 48,1 milioni di euro di provenienza dell'esercizio 2008 e 57.498,66

euro di provenienza degli esercizi 2006 e 2007.

Si evidenzia, infine, che in sede di esame del provvedimento di riaccertamento dei residui, si è rilevato che l'Ente ha provveduto ad allineare la consistenza dei Fondi in parola relativi all'esercizio 2007 all'ammontare delle somme certificate dal Collegio per lo stesso anno, come richiesto in sede di relazione al rendiconto per l'anno 2007.

Si ribadisce l'esigenza di articolare il capitolo in questione per tipologia di Fondo, in relazione ai suoi destinatari ed alla previsione contrattuale o normativa, al fine di una maggiore trasparenza e un più agevole monitoraggio della spesa.

Relativamente alla spesa per i benefici di natura assistenziale e sociale si rappresenta che, ai sensi dell'art. 27 del CCNI 1998/2001 sottoscritto in data 14.2.2001, le risorse utilizzabili allo scopo - importo non superiore all'1% delle spese per il personale iscritte in bilancio di previsione- ammonterebbero, come si evince dal seguente prospetto, a 4,3 milioni di euro.

capitoli spese personale per il calcolo 1%		Previsione 2008	1%
capitolo 6112.01	stipendi e assegni fissi al personale	214.582.900,00	
capitolo 6112.02	straordinario, incentivazione, turni, ecc	108.345.400,00	
capitolo 6112.03	indennità rimborso spese, trasporto e missioni	3.150.100,00	
capitolo 6112.04	indennità rimborso spese, trasporto e trasferimento	213.300,00	
capitolo 6112.06	oneri per il personale comandato presso l'Istituto	2.494.300,00	
capitolo 6112.07	oneri previdenziali e assistenziali	84.895.300,00	
capitolo 6215.01	indennità di anzianità e similari al personale cessato	19.000.000,00	
		432.681.300,00	4.326.813,00
capitolo 6122.05	benefici di natura assistenziale e sociale ex art. 59		4.324.100,00
	Diff.prev. in meno		2.713,00

Tuttavia, si rileva che tale computo ricomprende, anche nell'anno 2008, l'importo di 19 milioni di euro relativo alle indennità di anzianità e similari spettanti al personale cessato. *In proposito, il Collegio ritiene di dover ribadire quanto osservato, al riguardo, in sede di rendiconto 2007 ovvero che tale voce, attenendo ad una indennità dovuta al personale cessato dal servizio senza diritto a pensione, non può rientrare nella base di calcolo per la determinazione del limite massimo di spesa previsto dalla citata norma contrattuale. Pertanto, la predetta disponibilità finanziaria di 4,3 milioni di euro si ridurrebbe a 4,1 milioni di euro.*

Si rappresenta che nel corso del 2008 sono stati concessi benefici di natura assistenziale e sociale al personale dell'Istituto per complessivi 4,3 milioni di euro, spesa che va oltre il limite massimo posto dall'anzidetta disposizione contrattuale. In particolare, a tale

titolo sono stati assunti nell'esercizio 2008 i seguenti impegni:

sussidi	€ 1.237.533,90
borse studio	€ 477.950,00
polizza sanitaria	€ 2.357.903,24
assistenza climatica e vac.st.	€ 250.207,38
TOTALE	€ 4.323.594,52

Pertanto, si rende necessario che l'Ente, nel corso del 2008, recuperi i maggiori impegni assunti all'anzidetto titolo.

Il Collegio rileva, infine, che, in difformità di quanto previsto dalla citata disposizione contrattuale, che fa rientrare fra i benefici finanziati con il predetto 1% i prestiti concessi al personale anche nell'esercizio in esame nell'anzidetto utilizzo non sono stati fatti rientrare i prestiti ai dipendenti.

Al riguardo, si invita l'Istituto a porre in essere tutte le azioni utili al superamento delle anomalie riscontrate, anche predisponendo un opportuno piano di rientro.

4.2.3 Spese per acquisto di beni e servizi

L'aggregato in questione registra per il 2008 impegni pari a 219,4 milioni di euro con una

diminuzione rispetto al precedente esercizio di 29,0 milioni di euro (-11,7%).

Nel seguente prospetto si rappresenta l'evoluzione dell'aggregato rispetto ai quattro esercizi precedenti, con riferimento alle voci di spesa di più significativo importo, nonché a quelle destinatarie di disposizioni di contenimento di spesa.

Tipologie di beni e servizi	2004	2005	2006	2007	2008
spese postali e telefoniche	16.083.393,23	16.471.506,94	15.673.313,89	18.165.598,77	18.873.718,62
Spese per utenze (energia elettrica,acqua,riscaldamento)	5.497.282,87	7.025.835,55	6.945.078,76	8.273.015,73	8.844.278,52
spese trasporto e gestione automezzi	327.896,94	282.540,96	249.490,00	250.350,64	192.769,00
spese per manutenzione stabili strumentali	6.383.772,44	6.984.972,25	7.411.083,36	7.218.267,32	8.194.400,00
Onorari e compensi commissioni e consulenze	5.644.125,08	5.395.641,59	2.734.076,77	2.863.654,42	49.659.303,00
spese per l'informatica	23.579.683,71	37.935.685,49	56.441.480,99	54.485.674,16	47.756.597,00
spese attività promozionali e pubblicitarie	1.624.914,81	1.355.142,86	834.342,34	717.655,94	602.442,00
spese immobili prima e seconda cartolarizzazione	37.625.258,03	50.930.071,49	41.549.272,63	28.024.234,00	22.001.005,00
spese per cartolarizzazione dei crediti	1.698.351,76	188.851,43	215.018,64	165.487,21	215.880,01
formazione e addestramento personale	269.305,07	1.147.403,74	4.522.347,75	3.402.112,29	2.256.673,16
acquisto servizi amministrativi	12.671.254,73	11.254.624,94	21.535.774,14	23.503.665,21	27.686.549,94
spese per servizi tecnici (pulizia,vigilanza,facchinaggio,ecc.)	15.170.269,03	16.187.671,58	16.024.251,33	16.480.863,89	16.736.619,03

In ordine alle spese per energia elettrica e riscaldamento, nel corso del 2008 si registrano impegni superiori rispetto agli anni precedenti, giustificati dagli aumenti tariffari, causati dal forte rialzo dei prezzi dell'energia e dei prodotti petroliferi verificatisi nell'anno.

Con riferimento alle previsioni normative di contenimento delle spese di gestione degli automezzi di servizio, risulta rispettato il vincolo previsto dall'art.1, comma 11, della L.266/05 (il 50% dell'impegnato 2004), che ha riguardato solo l'articolo 07 del corrispondente capitolo di spesa, contenente gli oneri per le auto di servizio; non sono state invece considerate le uscite relative all'uso di automezzi per le attività delle Strutture sociali, già ritenute fuori dal campo di applicazione dei predetti vincoli normativi.

Relativamente all'applicazione dell'art.29 della L.248/2006 alle spese per compensi e onorari per commissioni e incarichi speciali, si osserva - come già evidenziato nella relazione sul consuntivo 2007 - che permane una carenza di

elementi informativi in ordine al rispetto del limite di spesa previsto dal citato articolo.

Risulta, altresì, rispettato il parametro di riduzione previsto dalle norme di contenimento per i compensi destinati alle consulenze esterne e alle collaborazioni, nonché per le spese per attività promozionali e d'informazione e per pubblicità.

Con riferimento alle spese per manutenzione ordinaria degli stabili strumentali di proprietà gli impegni risultano coerenti con le disposizioni di contenimento sopra richiamate (impegni non superiori l'1% del valore degli immobili).

5. Spese in conto capitale

Per quanto attiene alle spese in conto capitale si evidenziano le seguenti voci di spesa più significative:

- spese per manutenzione straordinaria degli immobili strumentali impegnate per 3,8 milioni di euro. Tale importo risulta contenuto nei limiti previsti dalle citate disposizioni della legge finanziaria 2008 (1,5% del valore degli immobili);

- spese per acquisto di immobilizzazioni informatiche, che registrano impegni per 24,6 milioni di euro con una riduzione rispetto a quelle impegnate nell'anno precedente di 6,9 milioni di euro (-21,9%);

- spese per acquisto di altre immobilizzazioni tecniche (che risultano impegnate per 3,36 milioni di euro, con un incremento rispetto all'anno precedente di 0,3 milioni di euro (+9,7%);

- restituzione anticipazioni di Tesoreria (capitolo 2.2.2.2.01), il quale presenta impegni per 3.620 milioni di euro, da restituire nel corso dell'esercizio 2009, a seguito dell'anticipazione di tesoreria richiesta al MEF per fronteggiare esigenze di cassa verificatesi a fine anno.

° ° °

Dall'esame del rendiconto finanziario decisionale si rilevano eccedenze di impegni e pagamenti rispetto agli stanziamenti definitivi, non consentite dalle vigenti disposizioni contabili, per gli importi di seguito specificati:

	Impegni	pagamenti
U.P.B. 3.1.2.1.01 Pensioni ed altri trattamenti	182.434.251,87	182.434.251,87
U.P.B. 4.1.2.1.03 TFS agli iscritti	269.741.250,25	269.701.032,24
U.P.B. 4.1.2.1.06 TFR agli iscritti	15.636.947,95	15.740.416,88
U.P.B. 6.1.1.2.06 Oneri per il personale comandato	43.446,91	299.257,76
U.P.B.2.2.2.2.01 Restit. Anticip. Tesoreria	3.620.000.000,00	-
U.P.B. 2.4.1.1.01 Versam. ritenute erariali	513.377.360,98	371.788.440,24
U.P.B. 2.4.1.1.07 P/giro immobili 2^ cartol.	66.291,55	
TOTALE	4.585.596.317,96	840.029.690,54

Al riguardo, il Collegio rileva che, rispetto alle previsioni definitive, complessivamente le eccedenze di impegni e pagamenti ammontano, rispettivamente, a 4.585,6 milioni di euro e 840,0 milioni di euro. Tali eccedenze, anche al netto dell'importo di 3.620 milioni di euro riferito all'anticipazione di tesoreria, risultano notevolmente aumentate rispetto all'esercizio precedente (nel 2007, il totale degli "sfondamenti" ammontava a 285,2 milioni di euro per la competenza e 180,2 milioni di euro per la cassa), ascrivibile, per oltre i due terzi, a fattori imprevedibili riguardanti l'erogazione delle prestazioni e gli oneri fiscali.

Pur tenendo conto che, nella massima parte, i capitoli cui si riferiscono le eccedenze in questione sono relativi a spese di natura obbligatoria (oneri per il personale, spesa per prestazioni, ecc.), il Collegio, nel rilevare che dalla relazione al rendiconto non sempre emergono le ragioni che hanno determinato i predetti risultati, rappresenta la necessità che in futuro siano evitate le predette anomalie gestionali, adottando in tempo utile i provvedimenti previsti dall'ordinamento contabile dell'Ente.

6. La gestione dei residui

Dal rendiconto finanziario si rileva la seguente situazione finanziaria, per quanto attiene la gestione dei residui attivi e passivi.

I residui attivi, al termine dell'esercizio 2008, risultano pari a 823,6 milioni di euro. Tale importo è la risultante della seguente movimentazione finanziaria:

Consistenza iniziale all' 1.1.2008	941.181.657,37
Riaccertamenti in aumento	-
Riaccertamenti in diminuzione	24.347.928,69
Totale residui esercizi ante 2008	916.833.728,68
Riscossioni	576.410.555,41
Residui esercizi ante 2008 (al 31.12.2008)	340.423.173,27
Residui dell'esercizio 2008	483.234.936,24
Consistenza al 31.12.2008	**823.658.109,51**

La situazione dei residui attivi al 31/12/2008 sopra sintetizzata presenta, rispetto alle consistenze iniziali, un decremento di 117,5 milioni di euro (-12,51 % rispetto al 2007) dovuto a:

- formazione di nuovi residui (relativi alla gestione 2008) per 483,2 milioni di euro, di cui circa il 35,6% riferiti ad entrate contributive, circa il 25% ad interessi su conti bancari e postali e concessioni di crediti ed il 12,3% a riscossioni di mutui e prestiti;
- riduzione dei residui esistenti al 31/12/2007 dovuta alla riscossione dei relativi crediti per 576,4 milioni di euro, con un tasso di smaltimento dei residui di circa il 63%, inferiore di 4,5 punti percentuali a quello registrato nell'anno precedente;
- cancellazione di residui per riaccertamento per un ammontare di 24,3 milioni di euro.

I residui passivi alla chiusura dell'esercizio ammontano a 7.112,0 milioni di euro, così determinati:

Consistenza iniziale all' 1.1.2008	3.424.472.231,21
Riaccertamenti in aumento	366.767,33
Riaccertamenti in diminuzione	85.343.462,72
Totale residui esercizi ante 2008	3.339.495.536,29
Pagamenti	2.625.053.912,13
Residui esercizi ante 2008 (al 31.12.2008)	714.441.624,16
Residui dell'esercizio 2008	6.397.650.382,33
Consistenza al 31.12.2008	7.112.092.006,49

La consistenza dei residui passivi ammonta, a fine esercizio 2008, a 7.112,1 milioni di euro, con un incremento rispetto alla consistenza iniziale di 3.687,7 milioni di euro (+108%).

A determinare l'indicato andamento hanno contribuito:

- la formazione di residui generati dalla competenza 2008 per 6.397,6 milioni di euro, riferiti per 177,4 milioni di euro alle spese correnti (di cui 53,1 milioni di euro concernenti il personale in servizio, 73,3 milioni di euro l'acquisto di beni e servizi), e per 3.905,8 milioni di euro alla parte in conto capitale, costituita quasi del tutto (3.620 milioni di euro) dalla posta relativa alla restituzione dell'anticipazione di tesoreria e per la restante parte alle partite di giro;
- la gestione della massa dei residui al 31/12/2007 per un importo di 2.625,1 milioni di

euro, con un tasso di smaltimento di circa il 79% (83% nell'esercizio precedente);

- le operazioni di riaccertamento che hanno comportato una contrazione dei medesimi per complessivi 85,0 milioni di euro.

7. Conto economico e situazione patrimoniale

Il conto economico e lo stato patrimoniale relativi all'esercizio 2008 sono stati redatti secondo la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione e contabilità del 16 marzo 2005 e successive modificazioni.

Le rilevazioni contabili sono effettuate secondo il criterio di competenza "economica", diverso da quello di competenza "finanziaria". Pertanto, si hanno conseguenze positive principalmente nella rilevazione dei costi e dei conseguenti riflessi patrimoniali, spostata dalla fase finanziaria dell'impegno a quella più pertinente della "liquidazione". Relativamente ai ricavi, il momento costitutivo è sempre riferito, pertinentemente, alla fase dell'"accertamento".

7.1 Conto economico

Il conto economico dell'esercizio 2008, strutturato secondo lo schema del D.P.R.

n.97/2003, è stato redatto, come negli esercizi precedenti, sia a livello unitario INPDAP che per singola Gestione.

Esso espone un disavanzo di 4.381,2 milioni di euro che, rispetto a quello registrato nel precedente esercizio, presenta un incremento di 713,8 milioni di euro, come riportato nella tabella che segue:

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO2008 (in milioni di euro)

DESCRIZIONE	ANNO		VARIAZIONI 2008/2007	
	2007	2008	v.a.	%
VALORE DELLA PRODUZIONE (a)	55.233,5	57.769,0	535,5	0,97
COSTI DELLA PRODUZIONE (b)	59.127,7	62.816,0	3.689,0	6,23
DIFFERENZA (a-b)	**-3.894,2**	**-5.047,0**	**1.152,8**	**29,6**
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI ©	274,9	369,4	94,5	34,4
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (d)	48,0	312,2	264,2	550,00
IMPOSTE DELL'ESERCIZIO (e)	-	15,7	15,7	
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO	**-3.667,4**	**-4.381,2**	**713,8**	**19,46**

Si accentuano, nell'esercizio in esame, i profili negativi emersi dalla gestione dell'anno precedente: cresce l'eccedenza dei costi di produzione sui valori della produzione determinando un "margine operativo lordo" (MOL) negativo di 5.047,0 milioni di euro. Come quello della "gestione caratteristica", anche il

complessivo risultato gestionale permane negativo (4.381,2 milioni di euro), ancorché influenzato positivamente dall'apporto dei proventi finanziari (94,5 milioni di euro) e dei proventi ed oneri straordinari (264,2 milioni di euro).

Il diverso risultato netto economico (-4.381,2 milioni di euro) rispetto a quello della competenza finanziaria (-5.321,9 milioni di euro) dipende principalmente dalla gestione in conto capitale, il cui risultato negativo ha esclusiva valenza patrimoniale e non concorre, quindi, alla determinazione di quello economico.

Non risultano effettuati accantonamenti né al "fondo per rischi" (costituiti essenzialmente dai crediti classificati di dubbia esigibilità), né ai fondi per oneri (riferibili al contenzioso in essere), gli aggregati risultando in riduzione rispetto all'esercizio precedente; la differenza fra gli ammontari determinati per l'esercizio 2008 e quelli dei corrispondenti fondi, risultati di importo superiore, sono accolti come decremento dei citati fondi fra le insussistenze del passivo.

7.2 Situazione patrimoniale

Le poste della situazione patrimoniale sono state valutate secondo i criteri del codice civile, del D.P.R. n.97/2003, del Regolamento di amministrazione e contabilità ed i principi contabili stabiliti dal CNDC.

Nell'ambito della complessiva situazione patrimoniale, il patrimonio netto al termine dell'esercizio 2008 ammonta a 14.440,1 milioni di euro, pari alla differenza tra le attività (46.753,4 milioni di euro) e le passività (32.313,3 milioni di euro). Rispetto al precedente esercizio è da registrare un decremento netto di milioni di euro 4.381,2 coincidente con il risultato del conto economico.

Tra le attività, le immobilizzazioni mostrano un incremento di 2.076,0 milioni di euro dovuto, in particolare, ai "crediti verso altri" (+1.045,0 milioni di euro) costituiti dalle anticipazioni interne tra casse pensioni. Altro rilevante incremento (+1.002,8 milioni di euro) è costituito dai "crediti finanziari diversi" che riguardano i prestiti ed i mutui concessi agli iscritti ed al personale (7.517,2 milioni di euro).

chiusura dell'esercizio, come più dettagliatamente illustrato nel seguente prospetto:

(importi in euro)

AVANZO DI CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	14.094.262.430
RISCOSSIONI (in c/competenza e in c/residui)	76.968.320.146
PAGAMENTI (in c/competenza e in c/residui)	78.419.496.163
AVANZO DI CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	12.643.086.413
RESIDUI ATTIVI	823.658.109
RESIDUI PASSIVI	7.112.092.006
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	6.354.652.516

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2008 subisce un decremento di 5.256,5 milioni di euro rispetto a quello determinato al termine dell'esercizio 2007 (11.611,1 milioni di euro). La riduzione è da attribuire al disavanzo della gestione di competenza (5.321,9 milioni di euro) e al saldo positivo tra il riaccertamento in diminuzione dei residui passivi (80,0 milioni di euro) e di quelli attivi (24,3 milioni di euro).

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2008 è connotato da un alto grado di attendibilità in relazione agli elementi che concorrono alla sua formazione: rilevante il concorso del numerario (12.643,1 milioni di euro); marginale quello dei residui attivi (942,3

milioni di euro).

L'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2008 (6.354,7 milioni di euro) è disponibile per 4.671,3 milioni di euro risultando la restante parte (1.683,3 milioni di euro) vincolata a:

- trattamento di fine rapporto (113,7 milioni di euro);
- fondo per rischi ed oneri (954,4 milioni di euro);
- ripristino investimenti (609,5 milioni di euro);
- rinnovi contrattuali (3,6 milioni di euro);
- versamento al Fondo nazionale per le politiche sociali della riduzione - ex art.1, comma 58, L.F. 2006 - del 10 per cento delle indennità dei componenti di organi collegiali (56.316,00 euro).

° ° °

Tutto ciò premesso e tenuto conto delle risultanze delle attività complessivamente poste in essere nel corso dell'anno ai fini del controllo contabile, il Collegio, con le osservazioni, le raccomandazioni e le considerazioni sopra esposte, ritiene di poter esprimere parere favorevole sul conto consuntivo dell'esercizio 2008.

Roma, 16 giugno 2009

Letto, approvato e sottoscritto

f.to Dr.ssa P. CHIARI

f.to Dr. E. CARABOTTA

f.to Dr. A. GALLONI

f.to Dr. R. GRANDE

f.to Dr. A. ROCCELLA

f.to Dr.ssa C. ROSINA

f.to Dr.ssa A. VITTORE

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DI SINTESI DEL PRESIDENTE

Premessa

La deliberazione del rendiconto generale 2008 è la prima dell'attuale Gestione Commissariale, ma si riferisce ad un esercizio caratterizzato, per più di metà della sua durata, dalla direzione amministrativo - gestionale del precedente Consiglio di amministrazione dell'INPDAP.

L'esame del documento contabile costituisce un'importante occasione istituzionale per sintetizzare quanto si è verificato nell'ultimo anno ma anche per illustrare, in una prospettiva complessiva, i percorsi e gli obiettivi che dovranno qualificare l'attività dell'Ente nel prossimo triennio, così come definito nel Piano Industriale dell'Istituto 2009-2011 approvato con deliberazione n.64 del 31.3.2009.

Prima di analizzare in modo organico il quadro economico generale e le correlate risultanze di consuntivo, è necessario focalizzare l'attenzione su quanto già si è avuto modo di sottolineare in più occasioni: a fronte di un così vasto impegno che l'Istituto assume nel sistema previdenziale italiano nei prossimi anni, in assenza di opportune disposizioni legislative, le condizioni di equilibrio finanziario saranno raggiunte solo con i trasferimenti dalla finanza Statale.

Le cause sono note e più volte richiamate: a fronte del progressivo allungamento della vita media, che incide ovviamente sui volumi delle uscite per le prestazioni pensionistiche, si devono registrare il processo di snellimento delle Amministrazioni pubbliche centrali e locali, i progetti di trasformazione e soppressione di Enti, il blocco delle assunzioni, che, sottraendo alla previdenza dei dipendenti pubblici contribuenti potenziali e reali, pongono, in modo preoccupante, la questione del già problematico rapporto iscritti/pensionati.

Peraltro, tra gli obiettivi indicati nel predetto Piano industriale, è compreso anche quello di individuare percorsi finalizzati ad incrementare la platea degli iscritti all'Inpdap.

In particolare si ritiene che debbano essere iscritti all'INPDAP sia i dipendenti di tutti i datori di lavoro aventi natura giuridica pubblica, sia quelli che comunque gestiscono una "pubblica funzione", indipendentemente dalla qualificazione giuridica dell'Ente di appartenenza.

In altre parole, l'intervento del legislatore dovrebbe consentire l'attrazione verso l'Istituto di tutti quei datori di lavoro che espletano attività di pubblico servizio e che attualmente versano i contributi ad altri enti previdenziali. Si tratterebbe, in sostanza, di omogeneizzare i comportamenti contributivi quando il "committente" è una struttura pubblica o quando comunque si opera nel settore dei pubblici servizi.

Una tale riforma potrebbe portare ad un incremento di circa 300.000 nuovi iscritti e ad un gettito triennale di circa 4.400 milioni di euro.

Né vanno sottaciute alcune asimmetrie tra contribuzioni e prestazioni che caratterizzano i trattamenti di fine servizio, dove l'onere contributivo è commisurato a basi di calcolo meno ampie di quelle delle prestazioni, con conseguente minor gettito contributivo nelle casse dell'Ente. O, ancora, alcuni benefici riconosciuti agli iscritti da provvedimenti legislativi che non corrispondono a contribuzione correlata.

Il circolo vizioso che ne potrebbe derivare e le possibili conseguenti disparità tra generazioni, impongono la ricerca di soluzioni efficaci, idonee ad arginare le ripercussioni sull'equilibrio economico — finanziario.

L'Istituto, pur non gestendo direttamente leve che influenzano le dinamiche contributive e pensionistiche, ha previsto azioni - recepite nel Piano industriale varato a marzo 2009 - per contribuire al miglioramento della situazione finanziaria articolate su questi punti:

- Incremento delle Entrate (da attuare: tramite il *recupero dei crediti per contributi obbligatori*, e il *recupero di contributi per anticipazione benefici ex legge 336/1970*, attraverso *nuove modalità di riscossione delle rate di ammortamento* di prestiti e mutui per un più efficace recupero delle morosità, e con il *recupero della morosità locativa* ad uso abitativo e commerciale).

- Valorizzazione del patrimonio immobiliare (da attuare tramite un *piano di dismissione del patrimonio immobiliare* riottenuto per retrocessione, la *costituzione, fra l'altro, di un Fondo immobiliare* chiuso attraverso il conferimento di cespiti immobiliari non strumentali del valore complessivo di ca. 200 mln di €, mirato ad interventi a forte impatto sociale).

- Riduzione delle spese di funzionamento (da attuare tramite *riduzione costi del personale* a seguito della razionalizzazione dei processi produttivi in linea con i principi del conto annuale della P.A., tramite la *razionalizzazione degli acquisti ed economie di scala, le sinergie con altri Enti* e infine la *semplificazione dei regolamenti interni* per snellire le procedure).

  Sul versante della razionalizzazione delle spese di funzionamento influirà notevolmente anche l'intervenuta revisione della struttura organizzativa dell'Ente, a seguito delle delibere commissariali n. 19 del 13 novembre 2008 e nn. 33, 34 e 35 del 18 dicembre 2008, assunte in applicazione delle disposizioni contenute nella legge n. 133\2008.

  In particolare, è stata operata una riduzione dei posti funzione di livello dirigenziale generale da 32 a 26 e di quelli di livello non generale, da 213 a 181, che dovranno subire un'ulteriore riduzione a 166 nel triennio; per quanto riguarda l'area professionisti è stata confermata la linea già avviata di riduzione complessiva

delle dotazioni organiche e pertanto si è proceduto ad un'ulteriore contrazione delle stesse portandole da 95 a 91 unità.

Tale operazione è stata la conseguenza dell'adozione di un nuovo assetto organizzativo dell'Ente che ha visto anche la riorganizzazione delle strutture sul territorio, con la istituzione di 11 Sedi regionali governate da dirigenti di livello generale di prima fascia e 7 Sedi regionali affidate a dirigenti di seconda fascia, in relazione alla ridotta dimensione del bacino territoriale di competenza.

IL QUADRO ECONOMICO FINANZIARIO

La situazione finanziaria dell'Istituto si caratterizza per alcune determinanti che possono così essere riassunte:

- forte incremento delle spese per prestazioni istituzionali di natura pensionistica attestate a € 53.220 milioni (50.497 nel 2007);
- forte incremento delle spese per prestazioni di fine servizio attestate a € 8.112 milioni (7.159 nel 2007);
- un elevato volume di spese - seppur in flessione rispetto all'esercizio precedente- per concessione di crediti ed anticipazioni, pari a € 1.875 milioni (2.688 nel 2007);
- contrazione ulteriore delle spese per beni e servizi destinati al funzionamento dell'Istituto attestatesi su € 177 milioni di spesa;
- avanzo di cassa di € 12.643 milioni, inferiore al fondo iniziale pari a € 14.094 milioni.

La somma del disavanzo di parte corrente e del disavanzo in conto capitale è pari ad **€ 5.317 milioni**, a fronte di € 4.944 milioni del 2007. Il risultato è migliore delle previsioni che prefiguravano un disavanzo di € 6.555 milioni.

Per il pareggio di bilancio, si deve procedere a un prelievo dall'**avanzo di amministrazione** che ammonta - a fine 2008 - **a € 6.354 milioni**, gran parte dei quali (€ 3.996 milioni) vincolati presso la Tesoreria dello Stato, in quanto corrispettivi di alienazioni immobiliari.

A - Il disavanzo di parte corrente è dovuto **all'incremento delle prestazioni istituzionali** che sono state pari a **€ 61.464** milioni, in sensibile aumento rispetto ai 57.788 del 2007 e superiori anche alla previsione dell'anno quantificata in € 61.014 milioni.

L'incremento delle prestazioni istituzionali è basato su due componenti:

- una, di natura transitoria e identificabile nell'aumento delle spese per prestazioni di fine servizio, attestatesi su livelli particolarmente elevati per il cospicuo numero di domande da definire nell'esercizio 2008, ma già in flessione nell'esercizio in corso;
- l'altra, che desta maggiori preoccupazioni, riveste carattere strutturale e si traduce in una crescita definitiva degli oneri pensionistici, aumentati del 5,4 % in ragione del numero delle nuove pensioni a fine esercizio, nonché nel maggior importo medio.

Le entrate contributive, componente dominante della parte corrente, ammontano a € 57.229 milioni e superano anch'esse le corrispondenti previsioni di € 56.240 milioni per la presenza, tra gli accertamenti dell'anno, di significativi afflussi contributivi dettati dagli aumenti contrattuali e dai conseguenti conguagli.

Tuttavia, ciò non ha comunque consentito all'Istituto di raggiungere la soglia di auto copertura, e quindi di equilibro, tra contributi e prestazioni.

Il disavanzo di parte corrente è pertanto risultato di € 4.405 milioni.

B - Il disavanzo in conto capitale, pari a € 912 milioni, è dovuto quasi interamente alla concessione delle prestazioni creditizie, che presentano **entrate per € 1.045 milioni, e uscite per € 1.875 milioni** (nettamente più contenute rispetto ai 2.725 milioni dello scorso esercizio).

Hanno concorso a determinare questo divario:

- € 1.184 milioni per piccoli prestiti e prestiti pluriennali (1.440 nel 2007);
- € 683 milioni per l'erogazione di mutui (1.239 nel 2007);

Le ulteriori spese in conto capitale sono sintetizzabili:

- € 3,8 milioni (1,6 nel 2007) per manutenzione straordinaria di immobili strumentali;
- € 28 milioni (35 nel 2007) per le immobilizzazioni tecniche, al fine di proseguire nel piano di ammodernamento tecnologico.

Nell'ultimo triennio è stata sostanzialmente azzerata la parte disponibile dell'avanzo di amministrazione, con un non trascurabile nocumento per l'equilibrio economico-finanziario dell'Istituto.

Le cause strutturali di tale squilibrio sono da ricercare nelle seguenti variabili:

- **le entrate crescono con un ritmo inferiore alle corrispondenti uscite** perché si riduce progressivamente il numero degli iscritti a causa del blocco del turn-over nel pubblico impiego e dell'esodo pensionistico.

Peraltro, va considerato che i nuovi pensionati sono proprio quegli iscritti che, mediamente, contribuivano al sistema in misura maggiore, in quanto con anzianità più elevata.

- **le uscite pensionistiche aumentano,** comportando una maggiore spesa dovuta alle nuove pensioni e alla perequazione di quelle esistenti.

Se poi si considera che i nuovi pensionati hanno un'età media di 60 anni, con un'attesa di vita media di 78 anni per gli uomini e di 83 anni per le donne (attesa di vita destinata a crescere ancora nei prossimi anni), sono evidenti le difficoltà che l'INPDAP affronterà nel prossimo triennio per la sostenibilità dell'equilibrio economico e finanziario.

Nonostante gli sforzi compiuti, l'impatto che le politiche di gestione amministrativa dell'Istituto esercitano sul risultato finanziario è molto limitato, in quanto la rigidità della spesa trae origine dalle prestazioni pensionistiche.

Ciò risulta ancora più evidente dall'analisi del prospetto seguente, che riporta lo schema del conto consuntivo relativo alle spese dell'Istituto per il 2008.

Inpdap Consuntivo 2008

Descrizione	Impegni 2008	Percentuale sulle spese correnti	Percentuale sulle spese in c/capitale	Percentuale sulle spese totali
Spese per personale e Organi	410.259.439,02	0,65		0,50
Acquisto di beni e servizi	176.679.843,73	0,28		0,21
Trasferimenti passivi	557.863.519,49	0,89		0,68
Oneri finanziari (interessi, spese bancoposta)	107.257.422,67	0,17		0,13
Oneri tributari	58.438.006,70	0,09		0,07
Poste correttive e altre spese	27.140.918,90	0,04		0,03
Spese per prestazioni sociali (borse di studio, master, strutture sociali, vacanze studio, ecc.)	92.897.025,42	0,15		0,11
Spese per prestazioni di fine servizio (TFS e TFR)	8.112.237.597,68	12,92		9,87
Spese per prestazioni pensionistiche (con fondi integrativi)	53.258.671.330,34	84,80		64,80
Totale spese correnti	62.801.445.103,95	100,00	-	76,41
Spese per prestazioni creditizie (c/capitale, con personale)	1.933.425.510,14		34,49	2,35
Acquisto e manutenzione straordinaria di immobili	3.787.970,90		0,07	0,00
Acquisto di immobilizzazioni informatiche	27.988.140,24		0,50	0,03
Altre spese in c/capitale(buonuscita dipendenti,dep.cauz. ecc)	20.084.304,05		0,36	0,02
Rimborso allo Stato di Anticipazioni di Tesoreria	3.620.000.000,00		64,58	4,40
Totale spese in conto capitale	5.605.285.925,33		100,00	6,82
Partite di giro	13.785.361.603,94			16,77
Totale spese	82.192.092.633,22		100,00	100,00

IL CONTENIMENTO DELLA SPESA

Il contenimento della spesa è stato ottenuto con particolare riguardo agli oneri di carattere discrezionale.

Sono state, infatti ulteriormente ridotte collaborazioni e consulenze, in linea con le indicazioni della Corte dei Conti (€ 1.052 milioni, invece di € 1.263 del 2007) nonché con le normative specifiche di riduzione e contenimento della spesa.

Vale la pena aggiungere che nel corso del corrente esercizio finanziario 2009 tale valore si è ulteriormente ridotto a circa euro 510.000 riferito alle sole consulenze in senso stretto, connesse all'attività istituzionale dell'Ente, di queste circa 340.000 euro riguardano l'informatica.

Inoltre, le spese di rappresentanza sono pressoché inesistenti; le spese dell'autoparco, delle partecipazioni a Convegni, dell'organizzazione di seminari e incontri con la Dirigenza, ancorché già contenute nell'anno 2007 sono state ulteriormente ridotte nel corso del 2008.

Per quanto riguarda l'acquisizione di beni e servizi è stato effettuato un attento confronto tra le soluzioni CONSIP e i risultati del mercato esterno, confronto che ha consentito notevoli riduzioni di spesa.

Continuano a dispiegare i loro positivi effetti altre scelte strategiche già operate precedentemente, alle quali - nei prossimi esercizi - si aggiungeranno quelle connesse al processo di riorganizzazione avviato in applicazione della legge n. 133\2008. Con riferimento al 2008, assume rilievo:

- la realizzazione del sistema informativo, primo e più grande progetto di "riuso" del software e di collaborazione con altre Pubbliche Amministrazioni;
- la gestione del Patrimonio immobiliare, non più affidata all'esterno ma operata direttamente dall'Istituto;

- la valorizzazione di parte del residuo patrimonio dell'Istituto tramite il conferimento a Fondi Immobiliari chiusi.

Inoltre, si può affermare che la spesa per il funzionamento dell'Istituto pesa in misura molto contenuta: infatti, lo 0,50% per personale e lo 0,21 % per beni e servizi sono percentuali pienamente comparabili con i costi di altre strutture anche private, con una diffusa articolazione sul territorio.

LA GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE

L'obiettivo strategico per l'anno 2008, fermo restando il completamento del piano di dismissioni immobiliari, è stato centrato sulla gestione patrimoniale intesa come complesso sia dei beni mobili che dei beni immobili, al fine di valutarne la redditività nell'ottica delle operazioni di valorizzazione degli assetts patrimoniali, per il raggiungimento della maggiore redditività degli investimenti, nel quadro delle finalità etico-sociali che costituiscono la *mission* dell'Istituto.

Le dismissioni hanno riguardato, per il patrimonio gestito per SCIP 1 e per SCIP 2, circa 1.831 unità, per un incasso, spettante alle società veicolo, di € 175 mln.

Contestualmente, sotto il profilo della gestione, è proseguita l'attività di allineamento dei dati risultanti sulle procedure dedicate, al fine di ottenere la perfetta omogeneità delle informazioni relative alle unità vendute e, conseguentemente, alla reale consistenza del patrimonio ancora di proprietà.

Sono state definite, quasi totalmente, le verifiche avviate in ordine alla seconda convenzione (2002/2004), con la positiva conclusione di tutte le conciliazioni avviate per sei lotti, rispetto ai quali non è pendente contenzioso giudiziale, mentre proseguono per gli altri lotti i contenziosi già avviati.

I Fondi immobiliari

FIMITSGR SpA

Nel 2008 si è completato un importante passaggio societario, che ha visto l'uscita di FIMIT SGR dal Gruppo Unicredit, in cui era confluita a seguito dell'acquisizione del Gruppo Capitalia. La quota di maggioranza detenuta da Uncredit è stata ceduta in parte al management, in parte ad ENPALS ed in parte a nuovi soci investitori istituzionali tra cui INARCASSA ed ENASARCO, rafforzando così l'azionariato di natura previdenziale nella società. Nell'ambito dell'operazione l'INPDAP ha ceduto ad ENPALS una quota dell'8% circa della società, portando così la propria partecipazione al 30,72%, al fine di evitare che si configurasse un'ipotesi di controllo della società da parte dell'Istituto, normativamente non consentita in quanto socio apportante.

La società ha concluso l'esercizio aggiudicandosi la gestione degli spin off immobiliari di Intesa San Paolo e Unicredit, attraverso due fondi dedicati, e portando, così ad un rilevante incremento della massa gestita.

Fondi immobiliari chiusi Alpha, Beta ed Aristotele

Il Fondo Alpha è il primo fondo ad apporto pubblico, di cui l'Istituto possiede n. 31.289 quote, pari al 30% del totale.

Nell'anno sono stati erogati dividendi unitari pro quota di € 125,45 lordi, per un controvalore netto di € 3,307 mln circa.

Al termine dell'esercizio la quotazione di borsa era pari ad € 1.950, con la prosecuzione della fase di forte volatilità delle quotazioni già iniziata nei periodi precedenti e comune a tutto il settore dei fondi chiusi immobiliari quotati, per un controvalore complessivo di € 61.013.550,00.

Il Fondo Beta è il fondo immobiliare ad apporto realizzato dall'Istituto nel 2003. Successivamente all'OPA promossa sulle quote del titolo nel 2007, l'INPDAP ha mantenuto in proprietà il 10% delle quote (pari a n. 26.847 quote).

Nell'anno sono stati distribuiti dividendi unitari pro quota di € 222,48 lordi, per un controvalore netto di € 4,847 mln circa. Inoltre, con il procedere dell'attività di dismissione immobiliare, il Fondo ha riconosciuto rimborsi parziali pro quota di € 461,70 (per un controvalore lordo di € 12,395 mln). Il Fondo ha infatti avviato l'attività di dismissione del patrimonio immobiliare residuo, in considerazione dell'approssimarsi della scadenza prevista per il 2011 e della scarsa probabilità di una nuova fase di crescita del mercato immobiliare, prima di tale periodo.

Al termine dell'esercizio la quotazione di borsa era pari ad € 675, per un controvalore complessivo di € 18.060.221,21.

Il Fondo Aristotele è il fondo immobiliare chiuso realizzato dall'Istituto per l'investimento nell'edilizia universitaria, anche a scopo residenziale, e degli istituti di ricerca e gestito da Fabrica SGR.

Nell'esercizio sono stati distribuiti proventi maturati nei due esercizi precedenti, per un importo unitario di € 9.280 per quota, ed un controvalore complessivo netto di € 20.462.400.

Nell'esercizio è proseguita, con riferimento a quanto precedentemente deliberato dal Comitato Consultivo del fondo, l'attività di investimento immobiliare da parte della SGR con risorse impegnate per oltre € 427 milioni.

A seguito dell'avvenuta distribuzione dei proventi, il valore della quota al termine dell'esercizio è stato pari ad € 250.300,933.

Le altre iniziative di investimento in corso

Non essendo più consentito l'investimento immobiliare diretto, l'INPDAP deve procedere all'impiego dei propri fondi disponibili attraverso il ricorso a strumenti finanziari di natura mobiliare.

Successivamente all'approvazione del Bilancio di Previsione del 2008 e sulla base dei criteri generali dettati dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza, il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto aveva varato un piano di impiego dei fondi disponibili, che prevedeva la destinazione di liquidità per un importo massimo di € 300 milioni ad iniziative di investimento immobiliare indiretto.

Tali iniziative erano finalizzate alla realizzazione di investimenti in ambito immobiliare mirati alla soddisfazione delle peculiari esigenze manifestate dalla categoria degli anziani anche attraverso sinergie con altre prestazioni dell'Istituto rivolte a tali categorie di soggetti, da realizzarsi attraverso la sottoscrizione di quote di uno o più Fondi immobiliari ovvero di partecipazioni minoritarie in Società immobiliari.

Tenuto conto del disavanzo emerso in sede di bilancio di previsione 2009, non è stata data esecuzione al piano stesso, al fine di non incidere ulteriormente sull'avanzo di amministrazione, né, come ovvio, è stato avviato l'iter per la predisposizione di un ulteriore piano di impiego dei fondi disponibili, in assenza di questi ultimi.

Pertanto, nel corso del 2009, l'Istituto ha cercato soluzioni che permettessero di perseguire gli obiettivi sopra identificati senza ricorrere all'impiego di nuova liquidità.

In questa direzione, si inquadra anche il recente accordo di collaborazione tra INPDAP e FIMIT per l'apporto di immobili dell'Istituto al Fondo Senior (Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso), che ha come scopo principale l'investimento e la gestione

di iniziative di carattere sociale incentrate o collegate al settore immobiliare e dedicate a persone di età superiore ai sessantacinque anni.

Allo stesso modo, si perseguirà la realizzazione di interventi nel campo del cosiddetto "housing sociale", fornendo soluzioni abitative a segmenti di domanda ai quali, pure in presenza di ritorni finanziari certi ed adeguati, il mercato privato attuale non offre risposte coerenti, facendo prevalere logiche speculative, soprattutto nelle aree metropolitane.

LE ATTIVITA' CREDITIZIE – SOCIALI

Prestazioni creditizie

L'anno 2008 ha visto una serie di significativi cambiamenti nella politica gestionale delle prestazioni creditizie. Quattro sono stati i fattori decisivi di evoluzione:

- l'entrata in vigore dal 1° giugno 2008 del Decreto del Ministero dell'economia e finanze n. 45 del 7 marzo 2007, a seguito del quale è stata data facoltà di adesione alla gestione unitaria del credito e delle attività sociali anche ai pensionati già dipendenti pubblici ed ai dipendenti pubblici in servizio, ancorché iscritti a gestioni previdenziali diverse dall'INPDAP;
- la situazione di forte squilibrio tra le risorse disponibili in bilancio e l'incrementata domanda di prestazioni creditizie, manifestatasi nel corso degli ultimi due anni, in parte conseguente al piano di rilancio promosso dagli Organi dell'Istituto, improntato ad una marcata semplificazione delle procedure di accesso alla prestazione ed all'ampliamento dei criteri di erogazione;

- l'attuazione delle sinergie con gli Istituti di credito che hanno firmato con INPDAP le convenzioni previste dall'articolo 8 del Decreto del

Ministero dell'economia e finanze n. 313 del 27 dicembre 2006, finalizzate ad affiancare l'attività di erogazione svolta direttamente dall'INPDAP con le proprie risorse di bilancio.

In considerazione dell'attuale situazione economico-finanziaria del Paese, l'attività creditizia viene ancora più identificata come una peculiarità distintiva dell'Istituto, connotandone fortemente la percezione tra la platea degli utenti.

In questo contesto, l'Istituto ha avviato efficaci azioni di rientro, essenzialmente attraverso una oculata gestione dei budget assegnati ai centri di produzione, che nell'anno 2008 hanno consentito di limitare lo sbilancio ai valori consentiti dalla Legge Finanziaria per il 2008.

Le azioni in programma per l'anno 2009 puntano ad un definitivo riequilibrio della gestione, attraverso una più razionale regolamentazione delle tipologie e condizioni di prestazioni, che, proprio in virtù di una previsione più oculata, consentirà l'accesso alle prestazioni di un numero maggiore di iscritti alla gestione.

Sarà varato inoltre un nuovo regolamento per la concessione di mutui ipotecari e prestiti in una logica di Welfare secondo il principio di mutualità.

L'esercizio 2008 è stato caratterizzato dal seguente volume di risorse finanziarie complessivamente impiegate per le prestazioni creditizie:

- **1.184** milioni di euro per piccoli prestiti e prestiti pluriennali;
- **683** milioni di euro per i mutui.

Attività Sociali

L'Istituto dedica particolare attenzione all'analisi dei bisogni sociali e alla conseguente necessità di adeguare le relative prestazioni a fronte di un

modello di società sottoposta a profondi cambiamenti che investono la situazione occupazionale, la riconversione dei processi produttivi, la trasformazione della famiglia, la nuova articolazione di culture e professionalità.

L'impegno si è sviluppato su un doppio binario:

- da un lato, si è posta l'esigenza di consolidare le attività "storiche" (dalle borse di studio ai convitti, dalle vacanze studio ai soggiorni all'estero), soprattutto attraverso il monitoraggio sempre più attento sulla qualità delle prestazioni fornite all'utenza;
- dall'altro, sono state impostate prestazioni di "nuova generazione", realizzando una radicale revisione, nella rigorosa osservanza delle norme di legge, delle prestazioni sociali in favore di giovani e anziani.
  Su questo versante, ad esempio, l'obiettivo dell'Ente è quello di favorire nuove forme di utilizzo delle vacanze studio, finalizzate anche alla messa a disposizione dei giovani di strumenti di orientamento professionale, necessari per individuare gli sbocchi occupazionali possibili in coerenza con le proprie aspirazioni ed il proprio livello culturale.

Nel corso del 2008 sono state erogate le seguenti prestazioni:

- borse di studio a favore di orfani o di figli di assicurati: 10.275 assegnate, con un impegno di spesa di 12,02 milioni di euro;
- vacanze nei centri marini e montani in Italia e all'estero: accolti 33.770 ragazzi con una spesa 63,8 milioni;
- soggiorno-vacanze per 268 senior;
- ospitalità nei convitti per minori riservata agli orfani e ai figli degli assicurati:
- ospitati 814 minori nei convitti di proprietà dell'Istituto e altri 3.248 nei convitti nazionali convenzionati con il MIUR;
- politiche per gli anziani pensionati: oltre a garantire, nel limite della

disponibilità, l'ospitalità agli anziani presso le Case Albergo di proprietà di Monte Porzio Catone e Pescara, sono stati finanziati gli accordi con i Comuni di Bologna e Parma, le Regioni Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta, Lombardia e Molise.

CONSIDERAZIONI FINALI: IL PERCORSO E GLI OBIETTIVI

Come indicato nelle premesse, l'Istituto ha disegnato nel proprio Piano industriale per il prossimo triennio, un percorso ambizioso, caratterizzato da un programma di trasformazione basato su principi di efficienza, razionalità ed economicità, orientato verso un preciso e realistico indirizzo di cambiamento e di sviluppo.

In sostanza, l'attenzione dell'Istituto sarà concentrata verso il miglioramento della qualità delle prestazioni e dei servizi, la modernizzazione della struttura, il recupero dell'efficienza, la ricerca di sinergie con altri enti sono i traguardi cui tende l'INPDAP, che si presenta come modello unico in Europa di Ente previdenziale per il settore pubblico, capace di fornire un sistema multi-servizi.

In questo contesto, si inquadra anche un nuovo progetto che si intende portare avanti mediante la costituzione di una banca dati unificata, nella quale confluiscano tutte le informazioni relative ai processi di formazione attivati dalle diverse Pubbliche Amministrazioni, da mettere a disposizione delle istituzioni per offrire strumenti di innovazione per le politiche occupazionali.

La banca dati - gestita dall'Ente, quale "centro di gestione del welfare" - potrà essere consultata anche da tutti gli interlocutori esterni che intendessero conoscere ed accedere alle diversificate offerte di formazione e inserimento lavorativo nel settore pubblico.

Inoltre, tra gli obiettivi del Piano Industriale 2009/2011, la cui attuazione comporterà miglioramenti sulla qualità e quantità dei servizi, vanno considerati la modernizzazione della struttura, le nuove modalità di valutazione della performance, anche in linea con le emanande innovazioni legislative, le sinergie con i principali interlocutori istituzionali ed un'ulteriore razionalizzazione dei costi.

A livello organizzativo, il miglioramento della qualità e dell'accessibilità dei servizi porterà, secondo le previsioni del Piano da realizzarsi nel prossimo triennio, a un tasso di innovazione pari al 65%.

I tempi dei processi amministrativi saranno ridotti del 20-25% e saranno accompagnati da una progressiva interazione con gli utenti che punterà soprattutto all'accesso multicanale e alla riorganizzazione delle sedi periferiche.

Il Piano prevede servizi più accessibili e di maggiore qualità, che implicano la strada della semplificazione e della razionalizzazione dei processi.

In tale contesto, l'obiettivo è quello di eliminare i passaggi intermedi e di favorire la responsabilizzazione dei singoli lavoratori, in quanto l'efficacia organizzativa è legata anche al grado di partecipazione e coinvolgimento dei dipendenti soprattutto nella fase decisionale, nell'individuazione degli obiettivi e nella programmazione delle attività.

Tra gli interventi principali, si prevede il proseguimento dell'attività di sistemazione delle posizioni assicurative degli iscritti, nell'ambito dei lavori del Casellario degli attivi, sotto la regia del Ministero del lavoro, attività propedeutiche all'invio da parte del medesimo Casellario dell'estratto conto unificato contenente le informazioni contributive relative a tutti gli Enti con i quali l'iscritto ha intrattenuto rapporti.

Inoltre, sarà ulteriormente favorito il processo di decentramento delle attività per un'azione di servizio più capillare sul territorio, la realizzazione di Poli Specialistici per attività particolarmente complesse, incentivi alla mobilità del personale e flessibilità del lavoro.

Tali obiettivi ambiziosi non possono, tuttavia, trovare attuazione senza un adeguato supporto della componente tecnologica, che consenta una ulteriore spinta verso la modernizzazione e l'informatizzazione dei servizi e delle attività.

Pertanto, a livello di sistema informativo, occorrerà incentivare e seguire con estrema attenzione la cooperazione applicativa in rete e l'attivazione dei servizi di inter-operabilità tra pubbliche amministrazioni, progetti di dematerializzazione dei documenti, di integrazione del protocollo informatico nei processi produttivi, la posta elettronica certificata, la firma digitale, il mandato di pagamento elettronico (già attivo in 12 sedi), percorsi di certificazione della qualità ed omogeneizzazione nel trattamento delle istruttorie assicurando maggiore trasparenza e tempestività.

Il complesso di tali iniziative, comporterà un forte impegno dell'Ente, che deve tendere sia al riequilibrio della situazione economico-finanziaria sia al consolidamento nella posizione di Pubblica Amministrazione avanzata, in grado di garantire servizi di qualità e di assicurare la propria dinamica presenza nel tessuto sociale del Paese.

Roma, 29 maggio 2009

Il Presidente
Avv. Paolo Crescimbeni

PAGINA BIANCA

RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2008

VOLUME II

PAGINA BIANCA

INDICE

1. PREMESSA

2. BILANCIO DI PREVISIONE 2008: Previsioni Iniziali e Variazioni

3. CONTO DEL BILANCIO

Bilancio decisionale

Bilancio gestionale

4. NOTA INTEGRATIVA, RISULTATI FINANZIARI E SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

4.1. Quadro Riassuntivo dell'Esercizio 2008

4.2. Il risultato della competenza

4.3. Scomposizione del disavanzo, evoluzione storica, ed indici di bilancio

4.4. L'attuazione delle misure di contenimento della spesa pubblica e la situazione delle spese di funzionamento

4.5. Il risultato di cassa e le disponibilità liquide

4.6. La situazione amministrativa

4.7. La gestione del Bilancio di Previsione 2008

PAGINA BIANCA

1. PREMESSA

Il rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2008 viene predisposto secondo la disciplina della contabilità e amministrazione degli Enti pubblici contenuta dal Capo IV del Titolo II del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 e nel rispetto del Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera del C.d.A. n. 132 del 16 marzo 2005 successivamente modificato ed integrato.

STRUTTURA E COMPOSIZIONE DEL RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2008

In attuazione dei criteri generali introdotti dal DPR n. 97/2003 e recepiti dall'Istituto con il suo Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il rendiconto generale è così strutturato:

a) Il conto di bilancio (esposto in termini decisionali e gestionali);
b) Il conto economico;
c) Lo stato patrimoniale;
d) La nota integrativa.

Al rendiconto generale sono allegate:

e) La situazione amministrativa;
f) La relazione sulla gestione (a cura del Presidente dell'Istituto);
g) La relazione del Collegio dei Sindaci.

A termini dell'articolo 17, comma 23, della legge 23 maggio 1997, n. 127, *il rendiconto generale viene approvato in via definitiva dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza che comprende una relazione di verifica sull'andamento gestionale dell'Istituto*

LE UNITA' PREVISIONALI DI BASE E I CENTRI DI RESPONSABILITÀ

In applicazione dei criteri sanciti dal DPR n. 97 del 2003, l'articolazione delle voci di bilancio è strutturata per Unità Previsionali di Base (UPB), poste in corrispondenza biunivoca con un centro di responsabilità, titolare della gestione delle *risorse umane e finanziarie.*

La deliberazione del Consiglio di Amministrazione INPDAP n. 340 del 9 maggio 2006 ha articolato i centri di responsabilità dell'Istituto in centri di 1°, 2° e 3° livello.

TABELLA DEI CENTRI DI RESPONSABILITÀ

<table>
<tr><th colspan="2">Centri di Resp. di Primo livello</th><th>Centri di Resp. di Secondo livello</th><th>Centri di Resp. di Terzo livello</th></tr>
<tr><td>Entrate</td><td>TFS/TFR e Previdenza Complementare</td><td>Tutte le altre Direzioni Centrali (anche Strutture di Progetto)</td><td>Uffici incardinati nelle Direzioni Centrali</td></tr>
<tr><td>Investimenti, Patrimonio e Provveditorato</td><td>Credito e Benefici Sociali</td><td rowspan="2">Tutte le Direzioni Compartimentali (ora Direzioni Regionali)</td><td>Uffici incardinati nelle Direzioni Compartimentali (ora Direzioni Regionali)</td></tr>
<tr><td>Pensioni</td><td>Personale</td><td>Uffici Provinciali, Uffici Territoriali, Uffici Autonomi e Strutture Sociali</td></tr>
</table>

Le UPB di 1° livello sono state determinate con riferimento ad aree omogenee di attività, anche a carattere strumentale, in cui si articolano le competenze dell'Istituto: rappresentano, pertanto, le unità organizzative ove trovano manifestazione le componenti finanziarie in entrata ed in uscita. Esse costituiscono non solo un livello di classificazione delle risorse finanziarie, ma anche un insieme organico di tali risorse affidate alla gestione di un unico centro di responsabilità.

In particolare, si ricorda che nella UPB di 1° livello ***Patrimonio e Tecnologia*** trovano allocazione le spese c.d. ***discrezionali,*** cioè quelle relative all'Informatica ed all'Organizzazione, al Patrimonio immobiliare e mobiliare, alla Comunicazione etc., facenti carico ai diversi Centri di Responsabilità individuati dalla citata delibera consiliare n. 340/2006. L'UPB di 1° livello ***Risorse Umane*** comprende le spese per la retribuzione e la formazione del personale nonché le spese per gli Organi dell'Istituto.

La ripartizione delle UPB di 1° livello effettuata con la citata delibera n. 340/2006 consente, oltre al monitoraggio dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'azione, l'immediata rilevabilità anche delle categorie di spesa (UPB di 4° livello) oggetto dei limiti di crescita posti dalla legge finanziaria e dalle direttive ministeriali afferenti agli enti pubblici previdenziali.

L'articolo 69 della legge 23 dicembre 2000, n. 388, ha introdotto dal 1° gennaio 2001 l'unicità della gestione economico-finanziaria dell'Istituto, che si traduce nel *conto di bilancio*, come per gli anni precedenti, in una descrizione unica delle rappresentazioni contabili dell'Inpdap nel suo complesso, senza distinzione per singole gestioni amministrate.

Tuttavia la *situazione economica e quella patrimoniale* dell'Istituto, analogamente agli anni precedenti, vengono predisposte anche per ciascuna delle nove Gestioni amministrate e cioè:

a) Gestioni pensionistiche

1. Cassa trattamenti pensionistici statali (CTPS)
2. Cassa pensioni dipendenti enti locali (CPDEL)
3. Cassa pensioni sanitari (CPS)
4. Cassa pensioni insegnanti d'asilo (CPI)
5. Cassa pensioni ufficiali giudiziari (CPUG)

b) *Gestioni previdenziali* (trattamenti di fine servizio)

6. E.N.P.A.S. fondo previdenza dipendenti civili e militari dello Stato
7. I.N.A.D.E.L. gestione previdenziale dipendenti enti locali

c) *Gestione credito e attività sociali*

8. Prestazioni creditizie e sociali, a tutti gli iscritti

d) *Gestione assicurazione sociale vita*

9 ENPDEP, per i dipendenti degli enti pubblici

Ciascuna delle nove Gestioni, sempre a norma del citato articolo 69 della legge finanziaria n. 388/2000, conserva la propria autonomia ed evidenza patrimoniale (comma 14) anche se, come in tutti gli esercizi dal 2001 in poi, il rendiconto INPDAP non contiene più la rappresentazione delle movimentazioni interne alle gestioni medesime (comma 15). Tali movimentazioni non comportano né oneri né utili e sono evidenziate con regolazioni contabili.

La descritta composizione del rendiconto 2008 è coerente con la struttura del correlato bilancio di previsione per il medesimo esercizio.

2. BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2008: PREVISIONI INIZIALI E VARIAZIONI

La *prima variazione* al Bilancio di previsione 2008 è stata deliberata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 maggio 2008, con il n. 603 e successivamente approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza in data 22 maggio 2008 con delibera n. 312.

Le principali causali del provvedimento erano riconducibili alla:

- necessità di operare una riduzione di € 1.400.400.000,00 dei trasferimenti in entrata da parte dello Stato in applicazione dell'art. 2, comma 499, della richiamata legge n. 244/2007, che *ha abrogato l'apporto residuale che lo Stato* conferiva alla Cassa Trattamenti Pensionistici Statali;
- necessità di *incrementare lo stanziamento per prestiti* applicando l'art. 2, commi 496 e 497, della legge n. 244 del 24 dicembre 2007, che ha consentito alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali di ricorrere ad anticipazioni dalle altre gestioni, ovvero a prelievi dal fondo di amministrazione, entro i limiti di € 400 milioni, 250 milioni e 150 milioni, rispettivamente, per gli anni 2008, 2009 e 2010.

Competenza - ENTRATE				
Componenti	**PREVISIONI INIZIALI**	**VARIAZIONE IN AUMENTO**	**VARIAZIONE IN DIMINUZIONE**	**PREVISIONI dopo la 1ª VARIAZIONE**
CORRENTI	58.725.594.700,00		1.400.400.000,00	57.325.194.700,00
C/CAPITALE	1.146.223.700,00			1.146.223.700,00
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00			14.096.539.900,00
TOTALE	73.968.358.300,00		1.400.400.000,00	72.567.958.300,00
UTILIZZO AV. DI AMM.NE	3.538.814.200,00	1.750.400.000,00		5.289.214.200,00
TOTALE A PAREGGIO	**77.507.172.500,00**	**1.750.400.000,00**	**1.400.400.000,00**	**77.857.172.500,00**

Competenza - USCITE				
Componenti	**PREVISIONI INIZIALI**	**VARIAZIONE IN AUMENTO**	**VARIAZIONE IN DIMINUZIONE**	**PREVISIONI dopo la 1ª VARIAZIONE**
CORRENTI	61.524.867.500,00			61.524.867.500,00
C/CAPITALE	1.885.765.100,00	350.000.000,00		2.235.765.100,00
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00			14.096.539.900,00
TOTALE	77.507.172.500,00	350.000.000,00		77.857.172.500,00
TOTALE A PAREGGIO	**77.507.172.500,00**	**350.000.000,00**		**77.857.172.500,00**

Nel periodo intercorrente fra la 1° e la 2° variazione, i Centri di Responsabilità di primo livello operavano variazioni compensative ai sensi dell'art. 20, comma 3, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, in larga misura rivolte a *manutenzioni immobiliari*, ad *acquisti relativi all'informatica* nonché all'incremento degli stanziamenti *per lavoro somministrato*.

Competenza - USCITE				
Componenti	PREVISIONI INIZIALI dopo la 1ª VARIAZIONE	VARIAZIONE IN AUMENTO	VARIAZIONE IN DIMINUZIONE	PREVISIONI dopo le VARIAZIONI compensative dal 1/1/2008 al 6/10/2008
CORRENTI	61.524.867.500,00	605.000,00		61.525.472.500,00
C/CAPITALE	2.235.765.100,00		605.000,00	2.235.160.100,00
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00			14.096.539.900,00
TOTALE	**77.857.172.500,00**	**605.000,00**	**605.000,00**	**77.857.172.500,00**

La *seconda variazione* al Bilancio di previsione 2008 veniva deliberata dal Commissario Straordinario in data 07/10/2008 con provvedimento n. 6 e successivamente approvata, il 12/12/2008, dal medesimo Organo, nell'esercizio dei poteri conferitigli dal Decreto del 20 novembre 2008, del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Con tale Deliberazione il Bilancio veniva assestato con i Fondi iniziali rivenienti dal Rendiconto Generale dell'esercizio 2007 e modificato in varie poste di entrate e di spesa a recepimento di eterogenee esigenze tra cui si evidenziano:

- la *riduzione dei contributi di riscatto* per andamento delle riscossioni inferiore alle attese;
- *riduzione delle quote a carico dei datori di lavoro* per indennità ad onere ripartito causata dalla ridotta possibilità da parte dei centri di responsabilità di emettere tutte le "note di debito", in carenza di un'apposita applicazione informatica in via di rilascio;
- *incremento delle prestazioni pensionistiche e di fine servizio* in relazione alle maggiori occorrenze delineatesi nel corso dell'esercizio.

Competenza - ENTRATE				
Componenti	**PREVISIONI INIZIALI dopo le VARIAZIONI compensative dal 1/1/2008 al 6/10/2008**	**VARIAZIONE IN AUMENTO**	**VARIAZIONE IN DIMINUZIONE**	**PREVISIONI dopo la 2ª VARIAZIONE**
CORRENTI	57.325.194.700,00		312.628.400,00	57.012.566.300,00
C/CAPITALE	1.146.223.700,00	32.325.000,00		1.178.548.700,00
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00			14.096.539.900,00
TOTALE	72.567.958.300,00	32.325.000,00	312.628.400,00	72.287.654.900,00
UTILIZZO AV. DI AMM.NE	5.289.214.200,00	1.266.047.000,00		6.555.261.200,00
TOTALE A PAREGGIO	**77.857.172.500,00**	**1.298.372.000,00**	**312.628.400,00**	**78.842.916.100,00**

Competenza - USCITE				
Componenti	**PREVISIONI INIZIALI dopo le VARIAZIONI compensative dal 1/1/2008 al 6/10/2008**	**VARIAZIONE IN AUMENTO**	**VARIAZIONE IN DIMINUZIONE**	**PREVISIONI dopo la 2ª VARIAZIONE**
CORRENTI	61.525.472.500,00	1.042.305.600,00		62.567.778.100,00
C/CAPITALE	2.235.160.100,00		56.562.000,00	2.178.598.100,00
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00			14.096.539.900,00
TOTALE	77.857.172.500,00	1.042.305.600,00	56.562.000,00	78.842.916.100,00
TOTALE A PAREGGIO	**77.857.172.500,00**	**1.042.305.600,00**	**56.562.000,00**	**78.842.916.100,00**

Sul finire dell'esercizio, la Tecnostruttura ha rilevato ulteriori esigenze, che sono state fronteggiate con altre variazioni di natura compensativa limitate ai soli elementi gestionali. In particolar modo, è stato incrementato lo stanziamento relativo al capitolo per i buoni pasto e quello al capitolo dedicato all'acquisto di servizi amministrativi per garantire, nell'ambito della operatività del nuovo sistema informativo, adeguata assistenza nella fase di rilascio e messa in esercizio degli applicativi informatici.

USCITE				
Componenti	PREVISIONI INIZIALI dopo la 2ª VARIAZIONE	VARIAZIONE IN AUMENTO	VARIAZIONE IN DIMINUZIONE	PREVISIONI DEFINITIVE
CORRENTI	62.567.778.100,00	16.463.700,00		62.584.241.800,00
C/CAPITALE	2.178.598.100,00		16.463.700,00	2.162.134.400,00
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00			14.096.539.900,00
TOTALE	**78.842.916.100,00**	**16.463.700,00**	**16.463.700,00**	**78.842.916.100,00**

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

PAGINA BIANCA

3. IL CONTO DEL BILANCIO

Il conto del Bilancio evidenzia le risultanze della gestione delle entrate e delle uscite e si articola nei ***rendiconti decisionale e gestionale***.

Il *rendiconto finanziario decisionale*, a sua volta, si articola, come il preventivo finanziario gestionale, in ***Unità previsionali di base di 1° livello***.

Il rendiconto finanziario gestionale, invece, si articola, come il preventivo finanziario gestionale, in ***capitoli*** di entrata e di spesa esposti secondo il doppio criterio di competenza e di cassa, evidenziando:

- le entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- le somme riscosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

INPDAP - Rendiconto finanziario decisionale 2008

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	Avanzo di amministrazione						
	Fondo iniziale di cassa			14.094.262.430,12			18.933.639.014,95
	1 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA ENTRATE						
	1 . TITOLO I- ENTRATE CORRENTI						
	1 . 1 . 1 UPB - ENTRATE CONTRIBUTIVE						
1.1.1.1	Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti	176.231.970,06	57.228.402.587,54	57.164.721.241,18	114.037.521,37	53.336.903.818,51	53.581.422.403,89
1.1.1.2	Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari	-	188.950,62	188.950,62	-	440.741,41	440.741,41
	1 . 1 . 2 UPB - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI						
1.1.2.1	Trasferimenti da parte dello Stato	43.583.555,78	55.313.913,88	57.451.412,78	45.721.054,68	1.486.223.125,37	1.452.612.026,51
1.1.2.4	Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico	1.450.680,62	146.491.818,46	146.851.790,00	2.078.426,41	101.475.127,03	101.976.210,89
	1 . 1 . 3 UPB - ALTRE ENTRATE						
1.1.3.1	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	1.534.354,20	8.639.693,57	10.477.463,43	3.850.309,25	13.945.010,10	12.300.117,73
1.1.3.2	Redditi e proventi patrimoniali	339.942.203,78	479.250.697,09	478.591.027,28	344.738.866,50	376.359.429,48	325.553.820,32
1.1.3.3	Poste correttive e compensative di spese correnti	70.488.994,44	452.634.466,20	449.167.657,19	69.437.188,36	185.132.028,10	182.313.387,26
1.1.3.4	Entrate non classificabili in altre voci	1.669.283,05	25.497.253,05	25.351.205,12	1.555.827,22	22.628.534,86	24.181.080,95
	TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "ENTRATE"	634.901.041,93	58.396.419.380,41	58.332.800.747,60	581.419.193,79	55.523.107.814,86	55.680.799.788,96
	TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI	634.901.041,93	58.396.419.380,41	58.332.800.747,60	581.419.193,79	55.523.107.814,86	55.680.799.788,96
	1 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA ENTRATE						
	1 . TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
	1 . 2 . 1 UPB - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMON. E RISC. DI CRED.						

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMON. E RISC. DI CRED.						
1.2.1.1	Alienazione di immobili e diritti reali	323.271,03	-	-	323.271,03	-	-
1.2.1.2	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	1.734,00	4.459,03	2.725,03	-	13.122,38	14.322,38
1.2.1.3	Realizzo di valori mobiliari	27.305,43	22.014.431,30	22.014.431,30	27.305,43	98.669.954,44	98.669.954,44
1.2.1.4	Riscossione di crediti	62.526.338,31	1.044.933.579,40	1.044.696.718,00	67.601.919,87	1.299.275.086,75	1.251.028.519,47
	1 . 2 . 2 UPB - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE						
1.2.2.1	Trasferimenti dallo Stato	-	5.613.104,49	5.613.104,49	-	5.403.354,72	5.446.505,14
1.2.2.2	Trasferimenti dalle Regioni	-	571.496,42	571.496,42	-	1.561.645,75	1.799.774,91
1.2.2.3	Trasferimenti da Comuni e Province						
1.2.2.4	Trasferimenti da altri Enti settore pubblico	-	96.098,67	96.098,67	-	-	-
	1 . 2 . 3 UPB - ACCENSIONE DI PRESTITI						
1.2.3.1	Assunzione di mutui						
1.2.3.2	Assunzione di altri debiti finanziari	1.489.338,55	3.620.130.373,25	3.620.144.033,92	1.574.638,54	538.944,27	492.756,25
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "ENTRATE"	64.367.987,32	4.693.363.542,56	4.693.138.607,83	69.527.134,87	1.405.462.108,31	1.357.451.832,59
	TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	64.367.987,32	4.693.363.542,56	4.693.138.607,83	69.527.134,87	1.405.462.108,31	1.357.451.832,59
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO						
	2 . TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
	2 . 4 . 1 UPB - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
2.4.1.1	Entrate aventi natura di Partite di giro	114.070.777,38	13.386.487.174,78	13.547.363.724,69	283.774.389,03	12.592.835.542,73	12.510.063.384,60
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	114.070.777,38	13.386.487.174,78	13.547.363.724,69	283.774.389,03	12.592.835.542,73	12.510.063.384,60

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA CREDITO E BENEFICI SOCIALI						
	5 . 4 . 1 UPB - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
5.4.1.1	Entrate aventi natura di Partite di giro	7.850.669,09	370.018.503,62	366.191.583,87	4.023.749,34	510.649.121,86	606.898.346,66
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	7.850.669,09	370.018.503,62	366.191.583,87	4.023.749,34	510.649.121,86	606.898.346,66
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA PERSONALE						
	6 . 4 . 1 UPB - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
6.4.1.1	Entrate aventi natura di Partite di giro	2.467.633,79	28.855.925,54	28.825.482,09	2.437.190,34	30.583.625,95	28.838.274,31
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	2.467.633,79	28.855.925,54	28.825.482,09	2.437.190,34	30.583.625,95	28.838.274,31
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	124.389.080,26	13.785.361.603,94	13.942.380.790,65	290.235.328,71	13.134.068.290,54	13.145.800.005,57

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	RIEPILOGO TITOLI						
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA ENTRATE						
	Titolo I	634.901.041,93	58.396.419.380,41	58.332.800.747,60	581.419.193,79	55.523.107.814,86	55.680.799.788,96
	Titolo II	64.367.987,32	4.693.363.542,56	4.693.138.607,83	69.527.134,87	1.405.462.108,31	1.357.451.832,59
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA ENTRATE	699.269.029,25	63.089.782.922,97	63.025.939.355,43	650.946.328,66	56.928.569.923,17	57.038.251.621,55
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO						
	Titolo IV	114.070.777,38	13.386.487.174,78	13.547.363.724,69	283.774.389,03	12.592.835.542,73	12.510.063.384,60
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO	114.070.777,38	13.386.487.174,78	13.547.363.724,69	283.774.389,03	12.592.835.542,73	12.510.063.384,60
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI						
	Titolo IV	7.850.669,09	370.018.503,62	366.191.583,87	4.023.749,34	510.649.121,86	606.898.346,66
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI	7.850.669,09	370.018.503,62	366.191.583,87	4.023.749,34	510.649.121,86	606.898.346,66
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA PERSONALE						
	Titolo IV	2.467.633,79	28.855.925,54	28.825.482,09	2.437.190,34	30.583.625,95	28.838.274,31
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA PERSONALE	2.467.633,79	28.855.925,54	28.825.482,09	2.437.190,34	30.583.625,95	28.838.274,31
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA'						
	TITOLO I	634.901.041,93	58.396.419.380,41	58.332.800.747,60	581.419.193,79	55.523.107.814,86	55.680.799.788,96
	TITOLO II	64.367.987,32	4.693.363.542,56	4.693.138.607,83	69.527.134,87	1.405.462.108,31	1.357.451.832,59
	TITOLO IV	124.389.080,26	13.785.361.603,94	13.942.380.790,65	290.235.328,71	13.134.068.290,54	13.145.800.005,57
	TOTALE	823.658.109,51	76.875.144.526,91	76.968.320.146,08	941.181.657,37	70.062.638.213,71	70.184.051.627,12
	- Fondo iniziale di cassa			14.094.262.430,12			18.933.639.014,95
	Totale Generale Entrate	823.658.109,51	76.875.144.526,91	91.062.582.576,20	941.181.657,37	70.062.638.213,71	89.117.690.642,07
	Disavanzo finanziario					4.943.832.504,47	
	Disavanzo di cassa		5.316.948.106,31				
	TOTALE A PAREGGIO	823.658.109,51	82.192.092.633,22	91.062.582.576,20	941.181.657,37	75.006.470.718,18	89.117.690.642,07

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO						
	2 . TITOLO I- SPESE CORRENTI						
	2 . 1 . 1 UPB - FUNZIONAMENTO						
2.1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio	1.587.371,61	10.814.569,82	10.940.949,04	1.816.577,41	8.966.742,47	8.214.995,25
2.1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	128.785.987,40	168.364.371,25	154.683.526,63	124.790.470,96	176.259.944,27	175.622.426,24
	2 . 1 . 2 UPB - INTERVENTI DIVERSI						
2.1.2.2	Trasferimenti passivi	-	77.706,04	77.706,04	-	77.574,71	77.574,71
2.1.2.3	Oneri finanziari	13.021.188,91	24.104.843,09	22.573.412,34	11.512.823,97	23.316.368,66	26.099.760,46
2.1.2.4	Oneri tributari	10.881.442,75	58.438.006,70	50.988.349,28	3.437.085,52	43.177.095,14	42.672.484,37
2.1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	623.154,97	1.873.312,05	1.830.256,78	581.946,45	1.718.975,80	1.905.231,47
2.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	4.737.425,53	7.567.865,15	7.451.173,25	4.948.147,47	7.190.170,54	6.572.460,24
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	159.636.571,17	271.240.674,10	248.545.373,36	147.087.051,78	260.706.871,59	261.164.932,74
	3 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA PENSIONI						
	3 . 1 . 1 UPB - FUNZIONAMENTO						
3.1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	19.347,98	128.995,02	121.960,76	12.933,41	111.093,58	100.906,84
	3 . 1 . 2 UPB - INTERVENTI DIVERSI						
3.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	9.802,79	53.220.503.727,19	53.220.493.924,40	-	50.497.453.395,83	50.497.454.705,74
3.1.2.2	Trasferimenti passivi	2.098.494,45	527.110.642,89	525.608.311,59	694.270,33	482.276.844,85	482.252.526,47
3.1.2.3	Oneri finanziari	3.048,97	68.443.310,63	68.442.092,78	1.831,12	57.931.104,63	57.930.013,16
3.1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	226.956,13	11.050.967,29	10.837.546,14	13.534,98	8.777.197,94	8.768.273,31
3.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	820.247,35	1.206.743,97	1.316.475,58	966.930,39	1.330.379,17	1.368.740,32
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "PENSIONI"	3.177.897,67	53.828.444.386,99	53.826.820.311,25	1.689.500,23	51.047.880.016,00	51.047.875.165,84

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	4 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEM. 4 . 1 . 2 UPB - INTERVENTI DIVERSI						
4.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	54.656,06	8.112.237.597,68	8.112.296.058,00	113.116,38	7.159.836.455,94	7.160.778.002,98
4.1.2.2	Trasferimenti passivi	15.350.319,18	26.279.194,99	34.299.128,90	23.370.253,09	53.803.085,80	58.407.150,96
4.1.2.3	Oneri finanziari	28.414,56	13.983.228,53	13.959.138,03	4.324,06	14.851.378,14	14.892.210,98
4.1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	23.674,22	2.988.253,23	2.964.961,30	382,29	3.021.597,48	3.043.691,04
4.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	1.220.258,04	1.972.864,32	2.046.665,24	1.373.096,61	2.207.581,35	2.350.181,99
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEM."	16.677.322,06	8.157.461.138,75	8.165.565.951,47	24.861.172,43	7.233.720.098,71	7.239.471.237,95
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA CREDITO E BENEFICI SOCIALI 5 . 1 . 1 UPB - FUNZIONAMENTO						
5.1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi 5 . 1 . 2 UPB - INTERVENTI DIVERSI	97.925,72	215.880,01	152.880,01	34.925,72	165.487,21	165.487,21

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
5.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	9.172.045,89	92.897.025,42	93.066.707,26	17.883.034,27	91.326.669,81	92.147.005,03
5.1.2.3	Oneri finanziari	6.147,00	726.040,42	768.901,08	49.007,66	3.254.783,95	3.205.776,29
5.1.2.5	Poste correttive e compensative di entrate correnti	20.055,04	69.111,45	49.224,56	168,15	15.714,32	15.546,17
5.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	126.382,27	96.533,21	106.909,79	137.605,73	165.505,37	131.647,69
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	9.422.555,92	94.004.590,51	94.144.622,70	18.104.741,53	94.928.160,66	95.665.462,39
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA PERSONALE						
	6 . 1 . 1 UPB - FUNZIONAMENTO						
6.1.1.1	Uscite per gli Organi dell'Ente	2.913.901,98	4.001.000,00	1.769.379,57	5.234.830,13	4.361.514,24	1.982.582,85
6.1.1.2	Oneri per il personale in attività di servizio	94.230.990,82	395.443.869,20	377.406.353,54	87.134.060,78	392.583.467,49	378.825.788,62
6.1.1.3	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	6.826.639,39	7.970.597,45	8.761.041,88	9.168.596,69	10.666.487,96	8.316.780,72
	6 . 1 . 2 UPB - INTERVENTI DIVERSI						
6.1.2.1	Uscite per prestazioni istituzionali	3.605,43	38.167.603,15	38.163.997,72	-	39.448.401,31	39.448.401,31
6.1.2.2	Trasferimenti passivi	1.643.198,06	4.395.975,57	4.311.808,96	1.559.031,45	4.492.743,14	3.461.203,05
6.1.2.6	Uscite non classificabili in altre voci	56.297,92	315.268,23	282.710,31	23.740,00	261.526,19	237.786,19
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	105.674.633,60	450.294.313,60	430.695.291,98	103.120.259,05	451.814.140,33	432.272.542,74
	TOTALE GENERALE SPESE CORRENTI	294.588.980,42	62.801.445.103,95	62.765.771.550,76	294.862.725,02	59.089.049.287,29	59.076.449.341,66
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO						
	2 . TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE						
	2 . 2 . 1 UPB - INVESTIMENTI						
2.2.1.1	Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari	35.462.871,98	3.787.970,90	8.669.021,07	40.029.923,04	1.672.173,54	11.426.923,08
2.2.1.2	Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	34.009.334,28	27.988.140,24	32.163.530,74	39.092.888,90	34.582.395,59	38.669.337,56
2.2.1.3	Partecipazione e acquisto di valori mobiliari						
2.2.1.4	Concessione di crediti ed anticipazioni	371,88	13.965,77	13.593,89	-	18.309,97	19.853,78

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2 . 2 . 2 UPB - ONERI COMUNI						
2.2.2.2	Rimborsi di anticipazioni passive	3.620.000.000,00	3.620.000.000,00	-	-	-	-
2.2.2.5	Estinzione di debiti diversi	1.056.294,99	1.084.304,31	1.273.953,93	1.247.134,65	2.977.812,99	2.779.980,59
	TOT.USC. IN C/CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	3.690.528.873,13	3.652.874.381,22	42.120.099,63	80.369.946,59	39.250.692,09	52.896.095,01
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA CREDITO E BENEFICI SOCIALI 5 . 2 . 1 UPB - INVESTIMENTI						
5.2.1.4	Concessione di crediti ed anticipazioni	427.622.298,68	1.875.457.065,38	1.943.679.484,10	530.625.540,01	2.687.975.914,18	2.511.222.055,67
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	427.622.298,68	1.875.457.065,38	1.943.679.484,10	530.625.540,01	2.687.975.914,18	2.511.222.055,67
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA PERSONALE 6 . 2 . 1 UPB - INVESTIMENTI						
6.2.1.4	Concessione di crediti ed anticipazioni	25.750.348,12	57.954.478,99	34.734.652,14	2.530.521,27	37.126.534,08	37.049.529,45
6.2.1.5	Indennità di anzianità similari al personale cessato dal servizio	424.201,85	18.999.999,74	22.298.651,26	3.722.853,37	19.000.000,00	17.812.429,21
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	26.174.549,97	76.954.478,73	57.033.303,40	6.253.374,64	56.126.534,08	54.861.958,66
	TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE	4.144.325.721,78	5.605.285.925,33	2.042.832.887,13	617.248.861,24	2.783.353.140,35	2.618.980.109,34

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO 2 . TITOLO IV - PARTITE DI GIRO						
	2 . 4 . 1 UPB - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
2.4.1.1	Uscite aventi natura di partite di giro	2.640.575.214,31	13.386.487.174,78	13.205.671.822,87	2.473.413.082,34	12.592.835.542,73	12.365.214.436,32
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	2.640.575.214,31	13.386.487.174,78	13.205.671.822,87	2.473.413.082,34	12.592.835.542,73	12.365.214.436,32
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA CREDITO E BENEFICI SOCIALI 5 . 4 . 1 UPB - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
5.4.1.1	Uscite aventi natura di partite di giro	27.941.015,22	370.018.503,62	376.432.751,96	34.355.263,56	510.649.121,86	932.427.318,63
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	27.941.015,22	370.018.503,62	376.432.751,96	34.355.263,56	510.649.121,86	932.427.318,63
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA AMMINISTRATIVA PERSONALE 6 . 4 . 1 UPB - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
6.4.1.1	Uscite aventi natura di partite di giro	4.661.074,76	28.855.925,54	28.787.150,30	4.592.299,52	30.583.625,95	30.357.006,00
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	4.661.074,76	143.759.000,00	143.759.000,00	4.592.800,00	143.758.500,00	143.758.500,00
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	2.673.177.304,29	13.900.264.678,40	13.725.863.574,83	2.512.361.145,90	13.247.243.164,59	13.441.400.254,95
	RIEPILOGO TITOLI						
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO Titolo I	159.636.571,17	271.240.674,10	248.545.373,36	147.087.051,78	260.706.871,59	261.164.932,74

Codice	Denominazione	Anno Finanziario 2008			Anno Finanziario 2007		
		Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
	Titolo II	3.690.528.873,13	3.652.874.381,22	42.120.099,63	80.369.946,59	39.250.692,09	52.896.095,01
	Titolo IV	2.640.575.214,31	13.386.487.174,78	13.205.671.822,87	2.473.413.082,34	12.592.835.542,73	12.365.214.436,32
	TOTALE DELLE USCITECENTRO DI RESP. AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO	6.490.740.658,61	17.310.602.230,10	13.496.337.295,86	2.700.870.080,71	12.892.793.106,41	12.679.275.464,07
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA PENSIONI						
	Titolo I	3.177.897,67	53.828.444.386,99	53.826.820.311,25	1.689.500,23	51.047.880.016,00	51.047.875.165,84
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA PENSIONI	3.177.897,67	53.828.444.386,99	53.826.820.311,25	1.689.500,23	51.047.880.016,00	51.047.875.165,84
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEM.						
	Titolo I	16.677.322,06	8.157.461.138,75	8.165.565.951,47	24.861.172,43	7.233.720.098,71	7.239.471.237,95
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEM.	16.677.322,06	8.157.461.138,75	8.165.565.951,47	24.861.172,43	7.233.720.098,71	7.239.471.237,95
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI						
	Titolo I	9.422.555,92	94.004.590,51	94.144.622,70	18.104.741,53	94.928.160,66	95.665.462,39
	Titolo II	427.622.298,68	1.875.457.065,38	1.943.679.484,10	530.625.540,01	2.687.975.914,18	2.511.222.055,67
	Titolo IV	27.941.015,22	370.018.503,62	376.432.751,96	34.355.263,56	510.649.121,86	932.427.318,63
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI	464.985.869,82	2.339.480.159,51	2.414.256.858,76	583.085.545,10	3.293.553.196,70	3.539.314.836,69
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP. AMM/VA PERSONALE						
	Titolo I	105.674.633,60	450.294.313,60	430.695.291,98	103.120.259,05	451.814.140,33	432.272.542,74
	Titolo II	26.174.549,97	76.954.478,73	57.033.303,40	6.253.374,64	56.126.534,08	54.861.958,66
	Titolo IV	4.661.074,76	28.855.925,54	28.787.150,30	4.592.299,52	30.583.625,95	30.357.006,00
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA PERSONALE	136.510.258,33	556.104.717,87	516.515.745,68	113.965.933,21	538.524.300,36	517.491.507,40
	RIEPILOGO DELLE USCITE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA'						
	TITOLO I	294.588.980,42	62.801.445.103,95	62.765.771.550,76	294.862.725,02	59.089.049.287,29	59.076.449.341,66
	TITOLO II	4.144.325.721,78	5.605.285.925,33	2.042.832.887,13	617.248.861,24	2.783.353.140,35	2.618.980.109,34
	TITOLO IV	2.673.177.304,29	13.785.361.603,94	13.610.891.725,13	2.512.360.645,42	13.134.068.290,54	13.327.998.760,95
	Totale Generale Uscite	7.112.092.006,49	82.192.092.633,22	78.419.496.163,02	3.424.472.231,68	75.006.470.718,18	75.023.428.211,95
	- Avanzo finanziario						
	- Avanzo di cassa			12.643.086.413,18			14.094.262.430,12
	TOTALE A PAREGGIO	7.112.092.006,49	82.192.092.633,22	91.062.582.576,20	3.424.472.231,68	75.006.470.718,18	89.117.690.642,07

INPDAP - Rendiconto Finanziario gestionale 2008

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
Codice	Denominazione	PREVISIONI			DEFINITVE	SOMME ACCERTATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI			RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
	1 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "ENTRATE"									
	1.1 TITOLO I ENTRATE CORRENTI									
	1.1.1 UPB ENTRATE CONTRIBUTIVE									
	1.1.1.1 Aliquote contributive a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti									
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	39.559.160.900,00	-	-	39.559.160.900,00	40.841.245.172,60	100.138.056,76	40.941.383.229,36	1.382.222.329,36	-
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	5.657.877.800,00	-	-	5.657.877.800,00	5.225.057.116,44	60.253.045,98	5.285.310.162,42	-	372.567.637,58
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	19.015.100,00	-	-	19.015.100,00	13.995.941,87	2.380.544,28	16.376.486,15	-	2.638.613,85
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	138.027.900,00	-	-	138.027.900,00	110.940.435,51	175.637,02	111.116.072,53	-	26.911.827,47
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	75.679.500,00	-	-	75.679.500,00	67.180.616,06	14.857,08	67.195.473,14	-	8.484.026,86
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	906.523.200,00	-	100.000.000,00	806.523.200,00	660.271.006,13	456.646,83	660.727.652,96	-	145.795.547,04
1.1.1.1.08	Penalità contributi ai fini pensionistici	1.700.000,00	-	1.500.000,00	200.000,00	301.278,50	-	301.278,50	101.278,50	-
1.1.1.1.09	Penalità contributi ai fini TFS	1.000,00	-	-	1.000,00	19.461,08	-	19.461,08	18.461,08	-
1.1.1.1.11	Morosità ai fini TFS									
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito	474.586.200,00	-	-	474.586.200,00	465.077.553,80	2.337.366,12	467.414.919,92	-	7.171.280,08
1.1.1.1.13	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg.vo 124/93	15.749.000,00	-	6.049.000,00	9.700.000,00	7.380.962,98	1.277.429,62	8.658.392,60	-	1.041.607,40
1.1.1.1.14	Contributo di solidarietà ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	660.000,00	-	-	660.000,00	716.421,20	8.547,23	724.968,43	64.968,43	-
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	931.366.100,00	-	-	931.366.100,00	1.301.974.702,20	5.458.743,77	1.307.433.445,97	376.067.345,97	-
1.1.1.1.16	Contributi di riscatto ai fini TFR	995.800,00	-	635.800,00	360.000,00	266.117,48	-	266.117,48	-	93.882,52
1.1.1.1.18	Penalità contributi ai fini TFR	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.20	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)	8.566.600.000,00	-	-	8.566.600.000,00	8.361.474.927,00	-	8.361.474.927,00	-	205.125.073,00
	1.1.1.2 Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni									
1.1.1.2.01	Proventi derivanti dalle norme relative al cumulo tra pensioni e retribuzioni	453.000,00	-	-	453.000,00	188.950,62	-	188.950,62	-	264.049,38
	1.1.2 UPB ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
	1.1.2.1 Trasferimenti da parte dello Stato									
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	1.417.680.000,00	-	1.400.400.000,00	17.280.000,00	11.636.926,68	6.304.476,13	17.941.402,81	661.402,81	-
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	19.950.000,00	-	-	19.950.000,00	121.605,33	36.857.122,24	36.978.727,57	17.028.727,57	-
1.1.2.1.03	Valori capitali a carico Stato	50.000,00	-	-	50.000,00	-	-	-	-	50.000,00
1.1.2.1.04	Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanziamento della previdenza complementare ai sensi dell'art. 74 della L. 388 del 23.12.2000	49.165.100,00	-	48.047.200,00	1.117.900,00	393.783,50	-	393.783,50	-	724.116,50

Codice	GESTIONE RESIDUI ATTIVI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
1.1.1.1.01	56.544.286,44	54.374.797,84	2.169.488,60	56.544.286,44	-	-	39.559.160.900,00	40.895.619.970,44	1.336.459.070,44	-	102.307.545,36
1.1.1.1.02	48.648.676,27	48.648.271,15	405,12	48.648.676,27	-	-	5.657.877.800,00	5.273.705.387,59	-	384.172.412,41	60.253.451,10
1.1.1.1.03	1.331.013,56	1.330.993,56	20,00	1.331.013,56	-	-	19.015.100,00	15.326.935,43	-	3.688.164,57	2.380.564,28
1.1.1.1.04	895.840,94	250.574,42	459.819,09	710.393,51	-	185.447,43	138.027.900,00	111.191.009,93	-	26.836.890,07	635.456,11
1.1.1.1.05	660.463,34	83.896,86	576.566,48	660.463,34	-	-	75.679.500,00	67.264.512,92	-	8.414.987,08	591.423,56
1.1.1.1.06	2.202.254,36	385.792,79	515.011,33	900.804,12	-	1.301.450,24	806.523.200,00	660.656.798,92	-	145.866.401,08	971.658,16
1.1.1.1.08	6.386,85	-	6.386,85	6.386,85	-	-	200.000,00	301.278,50	101.278,50	-	6.386,85
1.1.1.1.09	-	-	-	-	-	-	1.000,00	19.461,08	18.461,08	-	-
1.1.1.1.11											
1.1.1.1.12	543.822,06	543.659,14	162,92	543.822,06	-	-	473.586.200,00	465.621.212,94	-	7.964.987,06	2.337.529,04
1.1.1.1.13	-	-	-	-	-	-	9.700.000,00	7.380.962,98	-	2.319.037,02	1.277.429,62
1.1.1.1.14	-	-	-	-	-	-	660.000,00	716.421,20	56.421,20	-	8.547,23
1.1.1.1.15	3.203.814,09	3.201.542,57	2.271,52	3.203.814,09	-	-	931.366.100,00	1.305.176.244,77	373.810.144,77	-	5.461.015,29
1.1.1.1.16	-	-	-	-	-	-	360.000,00	266.117,48	-	93.882,52	-
1.1.1.1.18	963,46	-	963,46	963,46	-	-	-	-	-	-	963,46
1.1.1.1.20	-	-	-	-	-	-	8.566.600.000,00	8.361.474.927,00	-	205.125.073,00	-
1.1.1.2.01	-	-	-	-	-	-	453.000,00	188.950,62	-	264.049,38	-
1.1.2.1.01	3.665.659,71	3.633.660,71	31.999,00	3.665.659,71	-	-	17.280.000,00	15.270.587,39	-	2.009.412,61	6.336.475,13
1.1.2.1.02	41.311.593,54	40.941.367,06	370.226,48	41.311.593,54	-	-	44.950.000,00	41.062.972,39	-	3.887.027,61	37.227.348,72
1.1.2.1.03	19.731,93	-	19.731,93	19.731,93	-	-	50.000,00	-	-	50.000,00	19.731,93
1.1.2.1.04	724.069,50	724.069,50	-	724.069,50	-	-	1.117.900,00	1.117.853,00	-	47,00	-

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA										
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE				DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	1.1.2.4 Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico									
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	27.395.500,00	34.604.500,00	-	62.000.000,00	101.670.715,80	199.494,84	101.870.210,64	39.870.210,64	-
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennità ad onere ripartito	223.775.300,00	-	212.890.300,00	10.885.000,00	44.606.975,34	14.632,48	44.621.607,82	33.736.607,82	-
	1.1.3 UPB ALTRE ENTRATE									
	1.1.3.1 Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi									
1.1.3.1.02	Proventi derivanti da prestazioni di servizi	1.951.000,00	-	-	1.951.000,00	1.616.805,53	-	1.616.805,53	-	334.194,47
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	8.971.700,00	-	-	8.971.700,00	5.884.256,78	165.628,67	6.049.885,45	-	2.921.814,55
1.1.3.1.04	Proventi derivanti dalla operazione cartolarizzazione crediti	1.425.500,00	-	-	1.425.500,00	973.002,59	-	973.002,59	-	452.497,41
	1.1.3.2 Redditi e proventi patrimoniali									
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	16.416.700,00	8.000.000,00	-	24.416.700,00	22.219.275,78	3.507.996,29	25.727.272,07	1.310.572,07	-
1.1.3.2.02	Interessi e proventi su valori mobiliari	38.526.500,00	-	-	38.526.500,00	29.186.428,64	-	29.186.428,64	-	9.340.071,36
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	3.631.600,00	500.000,00	-	4.131.600,00	4.680.049,42	1.506.949,41	6.186.998,83	2.055.398,83	-
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	113.735.500,00	-	113.450.000,00	285.500,00	158.456,60	95.235,27	253.691,87	-	31.808,13
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	4.520.800,00	119.929.200,00	-	124.450.000,00	86.503.724,24	62.813.176,52	149.316.900,76	24.866.900,76	-
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	400.000,00	-	-	400.000,00	1.799.830,73	160.713,86	1.960.544,59	1.560.544,59	-
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	245.874.400,00	-	-	245.874.400,00	183.879.049,10	58.704.936,42	242.583.985,52	-	3.290.414,48
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali	2.107.500,00	-	-	2.107.500,00	10.886,60	46.310,52	57.197,12	-	2.050.302,88
1.1.3.2.10	Interessi su contributi di natura creditizia	16.598.600,00	-	-	16.598.600,00	17.588.853,34	-	17.588.853,34	990.253,34	-
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	2.400,00	-	-	2.400,00	1.537,88	951,56	2.489,44	89,44	-
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	4.000,00	23.200,00	-	27.200,00	24.885,85	-	24.885,85	-	2.314,15
1.1.3.2.13	Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	4.900.000,00	-	-	4.900.000,00	6.241.820,42	34.506,72	6.276.327,14	1.376.327,14	-
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	-	62.000,00	-	62.000,00	51.039,50	10,69	51.050,19	-	10.949,81
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	-	40.000,00	-	40.000,00	34.071,73	-	34.071,73	-	5.928,27
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.1.3.3 Poste correttive e compensative di spese correnti									
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	138.763.600,00	-	-	138.763.600,00	409.564.598,86	8.270.408,75	417.835.007,61	279.071.407,61	-
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	10.329.500,00	5.000.000,00	-	15.329.500,00	21.846.736,80	926.058,02	22.772.794,82	7.443.294,82	-
1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali	90.700,00	35.000,00	-	125.700,00	81.785,30	30.249,67	112.034,97	-	13.665,03
1.1.3.3.04	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio	310.000,00	250.000,00	-	560.000,00	695.141,29	924,14	696.065,43	136.065,43	-
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	2.484.400,00	500.000,00	-	2.984.400,00	2.616.070,82	292.642,33	2.908.713,15	-	75.686,85
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	2.007.800,00	700.000,00	-	2.707.800,00	3.429.868,71	652,86	3.430.521,57	722.721,57	-
1.1.3.3.07	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo	13.800,00	-	-	13.800,00	6.055,94	-	6.055,94	-	7.744,06
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	584.200,00	-	-	584.200,00	1.115.471,81	55.044,08	1.170.515,89	586.315,89	-
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	695.900,00	1.000.000,00	-	1.695.900,00	1.779.364,07	199.688,19	1.979.052,26	283.152,26	-
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	252.600,00	-	-	252.600,00	217.122,31	2.328,31	219.450,62	-	33.149,38
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	1.632.100,00	-	-	1.632.100,00	1.396.625,00	107.628,94	1.504.253,94	-	127.846,06

Codice	GESTIONE RESIDUI ATTIVI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
1.1.2.4.01	352.854,39	35.059,32	50.020,82	85.080,14	-	267.774,25	62.000.000,00	101.705.775,12	39.705.775,12	-	249.515,66
1.1.2.4.02	1.725.572,02	539.039,54	1.186.532,48	1.725.572,02	-	-	10.885.000,00	45.146.014,88	34.261.014,88	-	1.201.164,96
1.1.3.1.02	798.444,00	798.444,00	-	798.444,00	-	-	1.951.000,00	2.415.249,53	464.249,53	-	-
1.1.3.1.03	2.284.080,00	437.169,28	1.368.725,53	1.805.894,81	-	478.185,19	8.971.700,00	6.321.426,06	-	2.650.273,94	1.534.354,20
1.1.3.1.04	767.785,25	767.785,25	-	767.785,25	-	-	1.500.000,00	1.740.787,84	240.787,84	-	-
1.1.3.2.01	193.110.545,76	9.666.648,79	178.736.027,28	188.402.676,07	-	4.707.869,69	25.305.100,00	31.885.924,57	6.580.824,57	-	182.244.023,57
1.1.3.2.02	-	-	-	-	-	-	38.526.500,00	29.186.428,64	-	9.340.071,36	-
1.1.3.2.03	82.423,42	4.613,01	77.770,35	82.383,36	-	40,06	4.131.600,00	4.684.662,43	553.062,43	-	1.584.719,76
1.1.3.2.04	65.182.168,86	64.918.211,53	256.556,00	65.174.767,53	-	7.401,33	65.325.500,00	65.076.668,13	-	248.831,87	351.791,27
1.1.3.2.05	3.128.706,19	3.091.007,23	12.462,73	3.103.469,96	-	25.236,23	59.410.000,00	89.594.731,47	30.184.731,47	-	62.825.639,25
1.1.3.2.06	3.913.445,02	21.652,36	3.885.550,64	3.907.203,00	-	6.242,02	405.700,00	1.821.483,09	1.415.783,09	-	4.046.264,50
1.1.3.2.08	49.171.676,99	48.359.877,22	500.143,18	48.860.020,40	-	311.656,59	245.874.400,00	232.238.926,32	-	13.635.473,68	59.205.079,60
1.1.3.2.09	10.385,97	-	10.385,97	10.385,97	-	-	2.107.500,00	10.886,60	-	2.096.613,40	56.696,49
1.1.3.2.10	-	-	-	-	-	-	16.598.600,00	17.588.853,34	990.253,34	-	-
1.1.3.2.11	1.567,95	765,06	802,89	1.567,95	-	-	2.400,00	2.302,94	-	97,06	1.754,45
1.1.3.2.12	31.447,95	-	31.447,95	31.447,95	-	-	22.700,00	24.885,85	2.185,85	-	31.447,95
1.1.3.2.13	15.945,79	15.945,79	-	15.945,79	-	-	4.900.000,00	6.257.766,21	1.357.766,21	-	34.506,72
1.1.3.2.14	6.089.538,81	28.623,12	5.850.380,67	5.879.003,79	-	210.535,02	80.000,00	79.662,62	-	337,38	5.850.391,36
1.1.3.2.15	11.696.754,19	14.453,14	11.494.949,46	11.509.402,60	-	-187.351,59	40.000,00	48.524,87	8.524,87	-	11.494.949,46
1.1.3.2.16	12.304.259,60	89.320,20	12.214.939,40	12.304.259,60	-	-	100.000,00	89.320,20	-	10.679,80	12.214.939,40
1.1.3.3.01	8.594.947,03	4.210.552,09	3.826.417,29	8.036.969,38	-	557.977,65	138.763.600,00	413.775.150,95	275.011.550,95	-	12.096.826,04
1.1.3.3.02	969.030,15	185.126,29	701.328,77	886.455,06	-	82.575,09	15.329.500,00	22.031.863,09	6.702.363,09	-	1.627.386,79
1.1.3.3.03	266.886,48	259.283,48	-	259.283,48	-	7.603,00	360.700,00	341.068,78	-	19.631,22	30.249,67
1.1.3.3.04	218,39	-	-	-	-	218,39	560.000,00	695.141,29	135.141,29	-	924,14
1.1.3.3.05	2.101.673,00	220.744,58	1.712.582,12	1.933.326,70	-	168.346,30	3.252.400,00	2.836.815,40	-	415.584,60	2.005.224,45
1.1.3.3.06	53.403,92	515,00	910,52	1.425,52	-	51.978,40	2.707.800,00	3.430.383,71	722.583,71	-	1.563,38
1.1.3.3.07	2.732,63	2.732,38	-	2.732,38	-	0,25	13.800,00	8.788,32	-	5.011,68	-
1.1.3.3.08	254.689,46	184.396,52	-	252.217,13	-	2.472,33	618.100,00	1.299.868,33	681.768,33	-	122.864,69
1.1.3.3.09	49.082.975,78	1.146.248,35	46.540.145,70	47.686.394,05	-	1.396.581,73	2.259.500,00	2.925.612,42	666.112,42	-	46.739.833,89
1.1.3.3.10	4.483.283,34	47.430,48	4.393.589,18	4.441.019,66	-	42.263,68	292.600,00	264.552,79	-	28.047,21	4.395.917,49
1.1.3.3.11	3.627.348,18	161.787,11	3.360.574,96	3.522.362,07	-	104.986,11	1.702.100,00	1.558.412,11	-	143.687,89	3.468.203,90

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA									
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	1.1.3.4 Entrate non classificabili in altre voci									
1.1.3.4.01	Proventi diversi	233.900,00	300.000,00	-	533.900,00	1.882.656,75	116.607,38	1.999.264,13	1.465.364,13	-
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	916.000,00	-	-	916.000,00	570.352,30	268.807,42	839.159,72	-	76.840,28
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	1.660.000,00	-	-	1.660.000,00	1.521.840,62	64.824,43	1.586.665,05	-	73.334,95
1.1.3.4.04	Entrate per rette Istituto Magistrale	150.000,00	-	-	150.000,00	134.014,93	7.244,14	141.259,07	-	8.740,93
1.1.3.4.05	Entrate Centri Vacanze	17.500.000,00	-	-	17.500.000,00	20.296.938,26	-	20.296.938,26	2.796.938,26	-
1.1.3.4.06	Entrate diverse	2.204.000,00	-	1.000.000,00	1.204.000,00	389.967,35	3.708,87	393.676,22	-	810.323,78
1.1.3.4.07	Entrate per oneri ai legali (art. 30 DPR 411/76)	288.600,00	-	-	288.600,00	239.268,49	1.022,11	240.290,60	-	48.309,40
	TOTALE ENTRATE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "ENTRATE"	58.725.594.700,00	170.943.900,00	1.883.972.300,00	57.012.566.300,00	58.043.158.524,46	353.260.855,95	58.396.419.380,41	2.174.436.678,32	790.583.597,91
	TOTALE GENERALE ENTRATE CORRENTI	58.725.594.700,00	170.943.900,00	1.883.972.300,00	57.012.566.300,00	58.043.158.524,46	353.260.855,95	58.396.419.380,41	2.174.436.678,32	790.583.597,91
	1 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "ENTRATE"									
	1.2 TITOLO II ENTRATE IN CONTO CAPITALE									
	1.2.1 UPB ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMON. E RISC. DI CRED.									
	1.2.1.1 Alienazione di immobili e diritti reali									
1.2.1.1.01	Alienazione di immobili	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	1.2.1.2 Alienazione di immobilizzazioni tecniche									
1.2.1.2.01	Alienazione o permuta di immobilizzazioni informatiche	-	-	-	-	0,42	1.734,00	1.734,42	1.734,42	-
1.2.1.2.02	Alienazione o permuta di altre immobilizzazioni tecniche	15.200,00	-	-	15.200,00	2.724,61	-	2.724,61	-	12.475,39
	1.2.1.3 Realizzo di valori mobiliari									
1.2.1.3.01	Realizzo valori mobiliari	933.800,00	21.300.000,00	-	22.233.800,00	9.619.171,40	-	9.619.171,40	-	12.614.628,60
1.2.1.3.02	Alienazione quote e partecipazioni fondi immobiliari	-	-	-	-	12.395.259,90	-	12.395.259,90	12.395.259,90	-
	1.2.1.4 Riscossione di crediti									
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	242.808.300,00	-	-	242.808.300,00	90.226.425,15	59.134.393,35	149.360.818,50	-	93.447.481,50
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	846.563.000,00	-	-	846.563.000,00	800.510.835,08	552.757,38	801.063.592,46	-	45.499.407,54
1.2.1.4.03	Riscossioni di crediti diversi	46.800,00	-	-	46.800,00	45.527,51	-	45.527,51	-	1.272,49
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	24.795.000,00	10.000.000,00	-	34.795.000,00	64.754.914,43	3.961,25	64.758.875,68	29.963.875,68	-
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	12.303.800,00	-	-	12.303.800,00	9.722.412,23	32.779,66	9.755.191,89	-	2.548.608,11
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	15.800,00	15.000,00	-	30.800,00	32.623,07	3.618,44	36.241,51	5.441,51	-
1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	12.610.000,00	1.000.000,00	-	13.610.000,00	19.754.719,00	158.612,85	19.913.331,85	6.303.331,85	-

Codice	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
1.1.3.4.01	962.037,26	52.709,86	893.745,47	946.455,33	-	15.581,93	513.900,00	1.935.366,61	1.421.466,61	-	1.010.352,85
1.1.3.4.02	244.162,06	216.448,68	12.542,38	228.991,06	-	15.171,00	916.000,00	786.800,98	-	129.199,02	281.349,80
1.1.3.4.03	55.001,94	46.643,70	6.699,27	53.342,97	-	1.658,97	1.660.000,00	1.568.484,32	-	91.515,68	71.523,70
1.1.3.4.04	-	-	-	-	-	-	150.000,00	134.014,93	-	15.985,07	7.244,14
1.1.3.4.05	-	-	-	-	-	-	17.500.000,00	20.296.938,26	2.796.938,26	-	-
1.1.3.4.06	290.272,75	10,97	290.081,58	290.092,55	-	180,20	1.204.000,00	389.978,32	-	814.021,68	293.790,45
1.1.3.4.07	4.353,21	353,21	4.000,00	4.353,21	-	-	288.600,00	239.621,70	-	48.978,30	5.022,11
tot.ent.corr. Entrate	581.419.193,79	289.642.223,14	281.640.185,98	571.282.409,12	-	10.136.784,67	57.038.838.900,00	58.332.800.747,60	2.114.348.259,85	820.386.412,25	634.901.041,93
TOT.GEN. ENT.CORR.	581.419.193,79	289.642.223,14	281.640.185,98	571.282.409,12	-	10.136.784,67	57.038.838.900,00	58.332.800.747,60	2.114.348.259,85	820.386.412,25	634.901.041,93
1.2.1.1.01	323.271,03	-	323.271,03	323.271,03	-	-	-	-	-	-	323.271,03
1.2.1.2.01	-	-	-	-	-	-	-	0,42	0,42	-	1.734,00
1.2.1.2.02	-	-	-	-	-	-	15.200,00	2.724,61	-	12.475,39	-
1.2.1.3.01	27.305,43	-	27.305,43	27.305,43	-	-	22.233.800,00	9.619.171,40	-	12.614.628,60	27.305,43
1.2.1.3.02	-	-	-	-	-	-	-	12.395.259,90	12.395.259,90	-	-
1.2.1.4.01	64.434.061,37	57.777.633,98	1.371.078,11	59.148.712,09	-	5.285.349,28	242.808.300,00	148.004.059,13	-	94.804.240,87	60.505.471,46
1.2.1.4.02	1.380.174,05	139.742,85	1.226.592,01	1.366.334,86	-	13.839,19	846.563.000,00	800.650.577,93	-	45.912.422,07	1.779.349,39
1.2.1.4.03	-	-	-	-	-	-	46.800,00	45.527,51	-	1.272,49	-
1.2.1.4.04	1.193.489,29	1.173.064,28	12.653,21	1.185.717,49	-	7.771,80	34.795.000,00	65.927.978,71	31.132.978,71	-	16.614,46
1.2.1.4.05	17.405,34	6.517,65	6.634,50	13.152,15	-	4.253,19	12.303.800,00	9.728.929,88	-	2.574.870,12	39.414,16
1.2.1.4.06	24.755,27	464,81	23.257,55	23.722,36	-	1.032,91	30.800,00	33.087,88	2.287,88	-	26.875,99
1.2.1.4.07	552.034,55	551.837,96	-	551.837,96	-	196,59	13.610.000,00	20.306.556,96	6.696.556,96	-	158.612,85

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	1.2.2 UPB ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE									
	1.2.2.1 Trasferimenti dallo Stato									
1.2.2.1.01	Contributi statali sui mutui	5.323.700,00	-	-	5.323.700,00	5.613.104,49	-	5.613.104,49	289.404,49	-
	1.2.2.2 Trasferimenti dalle Regioni									
1.2.2.2.01	Contributi regionali sui mutui	570.500,00	-	-	570.500,00	571.496,42	-	571.496,42	996,42	-
	1.2.2.3 Trasferimenti da Comuni e Province									
	1.2.2.4 Trasferimenti da altri Enti settore pubblico									
1.2.2.4.01	Indennità di anzianità personale trasferito	150.300,00	-	-	150.300,00	96.098,67	-	96.098,67	-	54.201,33
	1.2.3 UPB ACCENSIONE DI PRESTITI									
	1.2.3.1 Assunzione di mutui									
	1.2.3.2 Assunzione di altri debiti finanziari									
1.2.3.2.01	Anticipazioni dal c/ di Tesoreria	-	-	-	-	3.620.000.000,00	-	3.620.000.000,00	3.620.000.000,00	-
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'istituto	85.000,00	-	-	85.000,00	121.099,44	43,68	121.143,12	36.143,12	-
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'istituto per immobili in cartolarizzazione	2.500,00	10.000,00	-	12.500,00	9.140,82	89,31	9.230,13	-	3.269,87
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "ENTRATE"	1.146.223.700,00	32.325.000,00	-	1.178.548.700,00	4.633.475.552,64	59.887.989,92	4.693.363.542,56	3.668.996.187,39	154.181.344,83
	TOTALE GENERALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	1.146.223.700,00	32.325.000,00	-	1.178.548.700,00	4.633.475.552,64	59.887.989,92	4.693.363.542,56	3.668.996.187,39	154.181.344,83
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"									
	2.4 TITOLO IV PARTITE DI GIRO									
	2.4.1 UPB ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	2.4.1.1 Entrate aventi natura di Partite di giro									
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	11.980.849.700,00	-	-	11.980.849.700,00	12.492.569.428,08	1.657.632,90	12.494.227.060,98	513.377.360,98	-
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	23.270.100,00	-	-	23.270.100,00	5.800.282,34	27.617,81	5.827.900,15	-	17.442.199,85
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	1.061.600,00	-	-	1.061.600,00	2.628,44	8.614,03	11.242,47	-	1.050.357,53
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.003.001.100,00	-	-	1.003.001.100,00	790.187.391,96	60.189.701,43	850.377.093,39	-	152.624.006,61
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	1.250.300,00	-	-	1.250.300,00	-	-	-	-	1.250.300,00
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	69.573.100,00	-	-	69.573.100,00	31.822.040,68	4.221.837,11	36.043.877,79	-	33.529.222,21
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	13.079.005.900,00	-	-	13.079.005.900,00	13.320.381.771,50	66.105.403,28	13.386.487.174,78	513.377.360,98	205.896.086,20

Codice	GESTIONE RESIDUI ATTIVI				VARIAZIONI		GESTIONE DI CASSA		DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI		TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	IN PIU'	IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	in più	in meno	
1.2.1.1.01	-	-	-	-	-	-	5.323.700,00	5.613.104,49	289.404,49	-	-
1.2.2.2.01	-	-	-	-	-	-	570.500,00	571.496,42	996,42	-	-
1.2.2.4.01	-	-	-	-	-	-	150.300,00	96.098,67	-	54.201,33	-
1.2.3.2.01	-	-	-	-	-	-	-	3.620.000.000,00	3.620.000.000,00	-	-
1.2.3.2.02	1.507.601,89	13.793,66	1.422.168,91	1.435.962,57	-	71.639,32	88.600,00	134.893,10	46.293,10	-	1.422.212,59
1.2.3.2.03	67.036,65	-	67.036,65	67.036,65	-	-	12.500,00	9.140,82	-	3.359,18	67.125,96
tot.ent.c/cap. Entrate	69.527.134,87	59.663.055,19	4.479.997,40	64.143.052,59	-	5.384.082,28	1.178.552.300,00	4.693.138.607,83	3.670.563.777,88	155.977.470,05	64.367.987,32
TOT.GEN.ENT./C/CAP	69.527.134,87	59.663.055,19	4.479.997,40	64.143.052,59	-	5.384.082,28	1.178.552.300,00	4.693.138.607,83	3.670.563.777,88	155.977.470,05	64.367.987,32
2.4.1.1.01	930.543,60	409.769,66	520.234,01	930.003,67	-	539,93	11.980.849.700,00	12.492.979.197,74	512.129.497,74	-	2.177.866,91
2.4.1.1.03	648.926,17	-	648.926,17	648.926,17	-	-	23.270.100,00	5.800.282,34	-	17.469.817,66	676.543,98
2.4.1.1.04	268.567,18	-	268.567,18	268.567,18	-	-	1.061.600,00	2.628,44	-	1.058.971,56	277.181,21
2.4.1.1.05	209.911.257,72	171.867.940,06	32.752.045,87	204.619.985,93	-	5.291.271,79	1.015.028.200,00	962.055.332,02	-	52.972.867,98	92.941.747,30
2.4.1.1.06	10.946.049,59	2.289.341,09	5.121.458,48	7.410.799,57	-	3.535.250,02	1.250.300,00	2.289.341,09	1.039.041,09	-	5.121.458,48
2.4.1.1.07	61.069.044,77	52.414.902,38	8.654.142,39	61.069.044,77	-	-	69.573.100,00	84.236.943,06	14.663.843,06	-	12.875.979,50
tot.pdg mv.pat.prov.	283.774.389,03	226.981.953,19	47.965.374,10	274.947.327,29	-	8.827.061,74	13.091.033.000,00	13.547.363.724,69	527.832.381,89	71.501.657,20	114.070.777,38

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
			VARIAZIONI							
Codice	Denominazione	INIZIALI	in aumento	in diminuzione	DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
	5-CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"									
	5.4.1 UPB ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	5.4.1.1 Entrate aventi natura di Partite di giro									
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	366.068.259,98	3.950.243,64	370.018.503,62	-	503.756.996,38
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	366.068.259,98	3.950.243,64	370.018.503,62	-	503.756.996,38
	6-CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PERSONALE"									
	6.4.1 UPB ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	6.4.1.1 Entrate aventi natura di Partite di giro									
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	30.443,45	28.855.925,54	-	114.902.574,46
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	30.443,45	28.855.925,54	-	114.902.574,46
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00	-	-	14.096.539.900,00	13.715.275.513,57	70.086.090,37	13.785.361.603,94	513.377.360,98	824.555.657,04

Codice	GESTIONE RESIDUI ATTIVI				VARIAZIONI		GESTIONE DI CASSA				
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	IN PIU'	IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
5.4.1.1.08	4.023.749,34	123.323,89	3.900.425,45	4.023.749,34	-	-	877.799.200,00	366.191.583,87	-	511.607.616,13	7.850.669,09
tot. pdg cred.bens.soc.	4.023.749,34	123.323,89	3.900.425,45	4.023.749,34	-	-	877.799.200,00	366.191.583,87	-	511.607.616,13	7.850.669,09
6.4.1.1.02	2.437.190,34	-	2.437.190,34	2.437.190,34	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	-	114.933.017,91	2.467.633,79
tot. pdg personale	2.437.190,34	-	2.437.190,34	2.437.190,34	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	-	114.933.017,91	2.467.633,79
Tot. generale pdg	290.235.328,71	227.105.277,08	54.302.989,89	281.408.266,97	-	8.827.061,74	14.112.590.700,00	13.942.380.790,65	527.812.381,89	698.042.291,24	124.369.080,26

CAPITOLO

GESTIONE DI COMPETENZA

Codice	Denominazione	PREVISIONI				SOMME ACCERTATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	RISCOSSE	DA RISCUOTERE	TOTALE Accertamenti	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
	RIEPILOGO TITOLI									
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA ENTRATE									
	TITOLO I	58.725.594.700,00	170.943.900,00	1.883.972.300,00	57.012.566.300,00	58.043.158.524,46	353.260.855,95	58.396.419.380,41	2.174.436.678,32	790.583.597,91
	TITOLO II	1.146.223.700,00	32.325.000,00	-	1.178.548.700,00	4.633.475.552,64	59.887.989,92	4.693.363.542,56	3.668.996.187,39	154.181.344,83
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA ENTRATE	59.871.818.400,00	203.268.900,00	1.883.972.300,00	58.191.115.000,00	62.676.634.077,10	413.148.845,87	63.089.782.922,97	5.843.432.865,71	944.764.942,74
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO									
	TITOLO IV	13.079.005.900,00	-	-	13.079.005.900,00	13.320.381.771,50	66.105.403,28	13.386.487.174,78	513.377.360,98	205.896.086,20
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO	13.079.005.900,00	-	-	13.079.005.900,00	13.320.381.771,50	66.105.403,28	13.386.487.174,78	513.377.360,98	205.896.086,20
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI									
	TITOLO IV	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	366.068.259,98	3.950.243,64	370.018.503,62	-	503.756.996,38
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	366.068.259,98	3.950.243,64	370.018.503,62	-	503.756.996,38
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA PERSONALE									
	TITOLO IV	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	30.443,45	28.855.925,54	-	114.902.574,46
	TOTALE DELLE ENTRATE CENTRO DI RESP. AMM/VA PERSONALE	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	30.443,45	28.855.925,54	-	114.902.574,46
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA'									
	TITOLO I	58.725.594.700,00	170.943.900,00	1.883.972.300,00	57.012.566.300,00	58.043.158.524,46	353.260.855,95	58.396.419.380,41	2.174.436.678,32	790.583.597,91
	TITOLO II	1.146.223.700,00	32.325.000,00	-	1.178.548.700,00	4.633.475.552,64	59.887.989,92	4.693.363.542,56	3.668.996.187,39	154.181.344,83
	TITOLO IV	14.096.539.900,00	-	-	14.096.539.900,00	13.715.275.513,57	70.086.090,37	13.785.361.603,94	513.377.360,98	824.555.657,04
	TOTALE	73.968.358.300,00	203.268.900,00	1.883.972.300,00	72.287.654.900,00	76.391.909.590,67	483.234.936,24	76.875.144.526,91	6.356.810.226,69	1.769.320.599,78
	- Fondo iniziale di cassa									
	- Avanzo di amministrazione utilizzato	3.538.814.200,00	3.016.447.000,00	-	6.555.261.200,00	-	-	-	-	-
	TOTALE GENERALE ENTRATE	77.507.172.500,00	3.219.715.900,00	1.883.972.300,00	78.842.916.100,00	76.391.909.590,67	483.234.936,24	76.875.144.526,91	6.356.810.226,69	1.769.320.599,78
	- Disavanzo finanziario									
	- Disavanzo di cassa	-	-	-	-	-	-	5.316.948.106,31	5.316.948.106,31	-
	TOTALE A PAREGGIO	77.507.172.500,00	3.219.715.900,00	1.883.972.300,00	78.842.916.100,00	76.391.909.590,67	483.234.936,24	82.192.092.633,22	11.673.758.333,00	1.769.320.599,78

Codice	GESTIONE RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCZIO	RISCOSSI	DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
ENTRATE											
TITOLO I	581.419.193,79	289.642.223,14	281.640.185,98	571.282.409,12	-	10.136.784,67	57.038.838.900,00	58.332.800.747,60	2.114.348.259,85	820.386.412,25	634.901.041,93
TITOLO II	69.527.134,87	59.663.055,19	4.479.997,40	64.143.052,59	-	5.384.082,28	1.178.552.300,00	4.693.138.607,83	3.670.563.777,88	155.977.470,05	64.367.987,32
TOT. ENTRATE	650.946.328,66	349.305.278,33	286.120.183,38	635.425.461,71	-	15.520.866,95	58.217.391.200,00	63.025.939.355,43	5.784.912.037,73	976.363.882,30	699.269.029,25
INV.PAT.PROV.											
TITOLO IV	283.774.389,03	226.981.953,19	47.965.374,10	274.947.327,29	-	8.827.061,74	13.091.033.000,00	13.547.363.724,69	527.832.381,89	71.501.657,20	114.070.777,38
TOT ENTRATE	283.774.389,03	226.981.953,19	47.965.374,10	274.947.327,29	-	8.827.061,74	13.091.033.000,00	13.547.363.724,69	527.832.381,89	71.501.657,20	114.070.777,38
CRED.BEN.SOC.											
TITOLO IV	4.023.749,34	123.323,89	3.900.425,45	4.023.749,34	-	-	877.799.200,00	366.191.583,87	-	511.607.616,13	7.850.669,09
TOT ENTRATE	4.023.749,34	123.323,89	3.900.425,45	4.023.749,34	-	-	877.799.200,00	366.191.583,87	-	511.607.616,13	7.850.669,09
PERSONALE											
TITOLO IV	2.437.190,34	-	2.437.190,34	2.437.190,34	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	-	114.933.017,91	2.467.633,79
TOT ENTRATE	2.437.190,34	-	2.437.190,34	2.437.190,34	-	-	143.758.500,00	28.825.482,09	-	114.933.017,91	2.467.633,79
RIEPILOGO											
TITOLO I	581.419.193,79	289.642.223,14	281.640.185,98	571.282.409,12	-	10.136.784,67	57.038.838.900,00	58.332.800.747,60	2.114.348.259,85	820.386.412,25	634.901.041,93
TITOLO II	69.527.134,87	59.663.055,19	4.479.997,40	64.143.052,59	-	5.384.082,28	1.178.552.300,00	4.693.138.607,83	3.670.563.777,88	155.977.470,05	64.367.987,32
TITOLO IV	290.235.328,71	227.105.277,08	54.302.989,89	281.408.266,97	-	8.827.061,74	14.112.590.700,00	13.942.380.790,65	527.832.381,89	698.042.291,24	124.389.080,26
TOTALE	941.181.657,37	576.410.555,41	340.423.173,27	916.833.728,68	-	24.347.928,69	72.329.981.900,00	76.968.320.146,08	6.312.744.419,62	1.674.406.173,54	823.658.109,51
Fondo iniziale cassa							14.094.262.400,00	14.094.262.430,12			
TOTALE GENERALE ENTRATE	941.181.657,37	576.410.555,41	340.423.173,27	916.833.728,68	-	24.347.928,69	86.424.244.300,00	91.062.582.576,20	6.312.744.419,62	1.674.406.173,54	823.658.109,51
Disavanzo di cassa							-				
TOTALE A PAREGGIO	941.181.657,37	576.410.555,41	340.423.173,27	916.833.728,68	-	24.347.928,69	86.424.244.300,00	91.062.582.576,20	6.312.744.419,62	1.674.406.173,54	823.658.109,51

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA									
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"									
	2.1 TITOLO I SPESE CORRENTI									
	2.1.1 UPB FUNZIONAMENTO									
	2.1.1.2 Oneri per il personale in attivitÓ di servizio									
2.1.1.2.08	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo	9.739.400,00	1.668.600,00	-	11.408.000,00	9.365.505,89	1.242.048,99	10.607.554,88	-	800.445,12
2.1.1.2.10	Rimborsi diversi e spese varie	263.100,00	-	-	263.100,00	23.810,44	183.204,50	207.014,94	-	56.085,06
	2.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
2.1.1.3.01	Spese spedizioni postali e telefoniche	17.140.900,00	2.068.400,00	-	19.209.300,00	14.502.880,92	4.370.837,70	18.873.718,62	-	335.581,38
2.1.1.3.02	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	7.939.600,00	1.948.100,00	-	9.887.700,00	7.163.862,25	1.680.416,27	8.844.278,52	-	1.043.421,48
2.1.1.3.03	Spese di trasporto e gestione automezzi	255.700,00	-	-	255.700,00	160.560,02	32.208,99	192.769,01	-	62.930,99
2.1.1.3.04	Oneri per locazione di immobili strumentali	10.760.100,00	-	-	10.760.100,00	8.770.653,72	1.086.980,57	9.857.634,29	-	902.465,71
2.1.1.3.05	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	11.611.500,00	-	1.200.000,00	10.411.500,00	2.513.581,84	4.835.901,58	7.349.483,42	-	3.062.016,58
2.1.1.3.06	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)	1.434.500,00	-	-	1.434.500,00	632.083,30	212.833,64	844.916,94	-	589.583,06
2.1.1.3.07	Spese per la gestione degli immobili da reddito	6.063.700,00	-	-	6.063.700,00	2.253.720,35	1.297.879,17	3.551.599,52	-	2.512.100,48
2.1.1.3.09	Compensi ed oneriari per commiss. e speciali incarichi	2.449.800,00	-	-	2.449.800,00	511.763,30	338.642,66	850.405,96	-	1.599.394,04
2.1.1.3.10	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	7.985.400,00	-	778.200,00	7.207.200,00	2.630.758,97	646.034,47	3.276.793,44	-	3.930.406,56
2.1.1.3.11	Acquisto di Beni di consumo	2.723.900,00	192.300,00	-	2.916.200,00	1.762.984,83	371.850,17	2.134.835,00	-	781.365,00
2.1.1.3.12	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	2.084.900,00	-	-	2.084.900,00	372.466,70	138.928,84	511.395,54	-	1.573.504,46
2.1.1.3.13	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	19.057.600,00	-	-	19.057.600,00	11.437.046,05	5.299.572,98	16.736.619,03	-	2.320.980,97
2.1.1.3.14	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	61.734.200,00	605.000,00	-	62.339.200,00	27.284.512,02	19.960.688,91	47.245.200,93	-	15.093.999,07
2.1.1.3.15	Spese connesse all'attività legale	177.900,00	-	-	177.900,00	123.059,87	206,70	123.266,57	-	54.633,43
2.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	15.515.000,00	8.478.500,00	-	23.993.500,00	8.483.972,72	13.360.102,11	21.844.074,83	-	2.149.425,17
2.1.1.3.17	Spese per attività promozionali e d'informazione	105.600,00	-	-	105.600,00	63.316,13	40.863,45	104.179,58	-	1.420,42
2.1.1.3.18	Spese di pubblicita' oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria	1.004.900,00	-	-	1.004.900,00	401.236,55	97.025,15	498.261,70	-	506.638,30
2.1.1.3.19	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto	1.088.700,00	-	-	1.088.700,00	397.232,87	85.587,34	482.820,21	-	605.879,79
2.1.1.3.20	Spese di rappresentanza	5.800,00	-	-	5.800,00	5.024,03	-	5.024,03	-	775,97
2.1.1.3.21	Premi di assicurazione	1.210.500,00	-	-	1.210.500,00	926.407,07	84.606,26	1.011.013,33	-	199.486,67
2.1.1.3.22	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.24	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	29.000,00	-	-	29.000,00	5.111,39	-	5.111,39	-	23.888,61
2.1.1.3.25	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	1.181.000,00	-	-	1.181.000,00	816.823,55	235.476,45	1.052.300,00	-	128.700,00
2.1.1.3.27	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione	60.500,00	-	-	60.500,00	-	-	-	-	60.500,00
2.1.1.3.28	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	3.948.000,00	1.645.000,00	-	5.593.000,00	3.391.799,23	521.101,33	3.912.900,56	-	1.680.099,44
2.1.1.3.29	Spese immobili seconda cartolarizzazione	23.912.300,00	1.241.000,00	-	25.153.300,00	14.677.185,41	3.410.918,36	18.088.103,77	-	7.065.196,23
2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	1.187.700,00	-	-	1.187.700,00	868.220,27	34.278,92	902.499,19	-	285.200,81
2.1.1.3.32	Contributi e quote associative ad Organizzazioni e Istituzioni nazionali ed internazionali	90.300,00	-	-	90.300,00	65.165,87	-	65.165,87	-	25.134,13

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI							GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
2.1.1.2.08	1.632.187,01	1.551.081,31	62.118,12	1.613.199,43	-	18.987,58	12.061.300,00	10.916.587,20	-	1.144.712,80	1.304.167,11
2.1.1.2.10	184.390,40	551,40	100.000,00	100.551,40	-	83.839,00	447.500,00	24.361,84	-	423.138,16	283.204,50
2.1.1.3.01	2.887.137,15	2.286.101,97	421.504,94	2.707.606,91	-	179.530,24	21.176.300,00	16.788.982,89	-	4.387.317,11	4.792.342,64
2.1.1.3.02	1.114.729,48	848.780,33	51.451,03	900.231,36	-	214.498,12	9.987.000,00	8.012.642,58	-	1.974.357,42	1.731.867,30
2.1.1.3.03	54.598,19	49.118,13	1.636,49	50.754,62	-	3.843,57	305.100,00	209.678,15	-	95.421,85	33.845,48
2.1.1.3.04	1.065.817,55	924.619,16	135.074,34	1.059.693,50	-	6.124,05	11.365.300,00	9.695.272,88	-	1.670.027,12	1.222.054,91
2.1.1.3.05	6.182.639,99	2.929.557,49	3.077.147,19	6.006.704,68	-	175.935,31	11.653.600,00	5.443.139,33	-	6.210.460,67	7.913.048,77
2.1.1.3.06	146.279,69	114.176,22	29.448,39	143.624,61	-	2.655,08	1.580.800,00	746.259,52	-	834.540,48	242.282,03
2.1.1.3.07	30.041.896,57	730.130,63	27.136.236,94	27.856.367,57	-	2.185.529,00	9.470.600,00	2.973.850,98	-	6.496.749,02	28.434.116,11
2.1.1.3.09	2.360.695,05	613.692,31	1.706.126,34	2.319.818,65	-	40.876,40	3.003.400,00	1.125.455,61	-	1.877.944,39	2.044.769,00
2.1.1.3.10	1.027.706,83	668.971,31	358.735,52	1.027.706,83	-	-	6.941.200,00	3.299.730,28	-	3.641.469,72	1.004.769,99
2.1.1.3.11	431.878,83	373.560,04	41.918,38	415.478,42	-	16.400,41	3.023.600,00	2.136.544,87	-	887.055,13	413.768,55
2.1.1.3.12	342.966,77	275.357,51	43.093,59	318.451,10	-	24.515,67	2.163.900,00	647.824,21	-	1.516.075,79	182.022,43
2.1.1.3.13	6.263.603,35	4.392.326,29	1.197.476,39	5.589.802,68	-	673.800,67	21.497.300,00	15.829.372,34	-	5.667.927,66	6.497.049,37
2.1.1.3.14	24.856.582,78	15.415.286,99	8.606.965,94	24.022.252,93	-	834.329,85	68.021.900,00	42.699.799,01	-	25.322.100,99	28.567.654,85
2.1.1.3.15	6.018,65	5.307,57	711,08	6.018,65	-	-	177.900,00	128.367,44	-	49.532,56	917,78
2.1.1.3.16	9.881.211,28	7.997.307,74	1.781.465,94	9.778.773,68	-	102.437,60	25.938.800,00	16.481.280,46	-	9.457.519,54	15.141.568,05
2.1.1.3.17	6.839,00	1.769,00	5.070,00	6.839,00	-	-	105.600,00	65.085,13	-	40.514,87	45.933,45
2.1.1.3.18	212.635,05	176.249,97	35.996,05	212.246,02	-	389,03	1.004.900,00	577.486,52	-	427.413,48	133.021,20
2.1.1.3.19	359.203,04	221.862,06	62.374,88	284.236,94	-	74.966,10	1.088.700,00	619.094,93	-	469.605,07	147.962,22
2.1.1.3.20	-	-	-	-	-	-	5.800,00	5.024,03	-	775,97	-
2.1.1.3.21	57.495,02	44.157,90	13.337,12	57.495,02	-	-	1.210.500,00	970.564,97	-	239.935,03	97.943,38
2.1.1.3.22	12.634.755,27	122.227,95	11.268.374,84	11.390.602,79	-	1.244.152,48	3.883.800,00	122.227,95	-	3.761.572,05	11.268.374,84
2.1.1.3.24	258,04	-	258,04	258,04	-	-	29.000,00	5.111,39	-	23.888,61	258,04
2.1.1.3.25	252.320,61	100.823,30	151.497,31	252.320,61	-	-	1.259.400,00	917.646,85	-	341.753,15	386.973,76
2.1.1.3.27	4.292.876,00	25.794,68	3.689.536,33	3.715.331,01	-	577.544,99	845.300,00	25.794,68	-	819.505,32	3.689.536,33
2.1.1.3.28	3.705.149,66	548.141,04	3.112.445,76	3.660.586,80	-	44.562,86	5.985.300,00	3.939.940,27	-	2.045.359,73	3.633.547,09
2.1.1.3.29	16.568.215,83	5.598.020,02	7.690.191,87	13.288.211,89	-	3.280.003,94	33.267.000,00	20.275.205,43	-	12.991.794,57	11.101.110,23
2.1.1.3.31	36.961,28	8.757,79	24.970,68	33.728,47	-	3.232,81	1.187.700,00	876.978,06	-	310.721,94	59.249,60
2.1.1.3.32	-	-	-	-	-	-	90.300,00	65.165,87	-	25.134,13	-

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA										
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
			VARIAZIONI							
Codice	Denominazione	INIZIALI	in aumento	in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	2.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	2.1.2.2 Trasferimenti passivi									
2.1.2.2.10	Versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento della spesa pubblica	52.117.800,00	-	-	52.117.800,00	77.706,04	-	77.706,04	-	52.040.093,96
	2.1.2.3 Oneri finanziari									
2.1.2.3.01	Interessi passivi	1.922.000,00	-	-	1.922.000,00	833.069,15	59.998,45	893.067,60	-	1.028.932,40
2.1.2.3.03	Spese bancarie e banco posta	26.290.500,00	-	-	26.290.500,00	12.401.625,30	10.803.525,44	23.205.150,74	-	3.085.349,26
2.1.2.3.06	Interessi passivi per le gestione degli immobili in cartolarizzazione	124.400,00	-	-	124.400,00	6.624,75	-	6.624,75	-	117.775,25
	2.1.2.4 Oneri tributari									
2.1.2.4.01	Imposte, tasse e tributi diversi	76.793.100,00	-	-	76.793.100,00	45.005.284,76	10.783.831,29	55.789.116,05	-	21.003.983,95
2.1.2.4.02	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	4.739.000,00	-	-	4.739.000,00	2.648.856,26	34,39	2.648.890,65	-	2.090.109,35
	2.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
2.1.2.5.01	Rimborso contributi	13.500,00	-	-	13.500,00	-	-	-	-	13.500,00
2.1.2.5.02	Rimborsi diversi altre entrate	4.973.900,00	-	-	4.973.900,00	1.823.355,91	49.956,14	1.873.312,05	-	3.100.587,95
	2.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
2.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	11.514.700,00	-	-	11.514.700,00	6.608.274,84	689.693,49	7.297.968,33	-	4.216.731,67
2.1.2.6.02	Spese per realizzo entrate	36.300,00	-	-	36.300,00	-	-	-	-	36.300,00
2.1.2.6.03	Fondo di riserva	110.267.200,00	-	110.267.200,00	-	-	-	-	-	-
2.1.2.6.04	Quota oneri di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	230.400,00	-	-	230.400,00	99.147,88	130.000,00	229.147,88	-	1.252,12
2.1.2.6.05	Altre spese	62.900,00	-	-	62.900,00	34.072,06	6.676,88	40.748,94	-	22.151,06
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	499.847.200,00	17.846.900,00	112.245.400,00	405.448.700,00	189.148.762,51	82.091.911,59	271.240.674,10	-	134.208.025,90
	3 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PENSIONI"									
	3.1.1 UPB FUNZIONAMENTO									
	3.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
3.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	221.700,00	-	-	221.700,00	115.968,86	13.026,16	128.995,02	-	92.704,98
	3.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	3.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
3.1.2.1.01	Pensioni e relativi trattamenti	52.932.360.000,00	100.000.000,00	-	53.032.360.000,00	53.214.794.251,87	-	53.214.794.251,87	182.434.251,87	-
3.1.2.1.02	Indennità una tantum	6.500.000,00	2.000.000,00	-	8.500.000,00	5.699.672,53	9.802,79	5.709.475,32	-	2.790.524,68

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
2.1.2.2.10	-	-	-	-	-	-	52.117.800,00	77.706,04	-	52.040.093,96	-
2.1.2.3.01	1.430.594,40	55.959,18	1.351.909,66	1.407.868,84	-	22.725,56	2.016.000,00	889.028,33	-	1.126.971,67	1.411.968,11
2.1.2.3.03	9.900.388,80	9.276.133,96	623.914,59	9.900.048,55	-	340,25	26.126.900,00	21.677.759,26	-	4.449.140,74	11.427.440,03
2.1.2.3.06	181.840,77	-	181.840,77	181.840,77	-	-	124.400,00	6.624,75	-	117.775,25	181.840,77
2.1.2.4.01	3.436.694,33	3.333.964,18	97.429,96	3.431.394,14	-	5.300,19	76.109.600,00	48.339.248,94	-	27.770.351,06	10.881.261,25
2.1.2.4.02	391,19	244,08	147,11	391,19	-	-	4.739.000,00	2.649.100,34	-	2.089.899,66	181,50
2.1.2.5.01	-	-	-	-	-	-	13.500,00	-	-	13.500,00	-
2.1.2.5.02	581.946,45	6.900,87	573.198,83	580.099,70	-	1.846,75	4.918.400,00	1.830.256,78	-	3.088.143,22	623.154,97
2.1.2.6.01	4.899.363,65	708.698,47	3.863.251,34	4.571.949,81	-	327.413,84	11.799.500,00	7.316.973,31	-	4.482.526,69	4.552.944,83
2.1.2.6.02	-	-	-	-	-	-	36.300,00	-	-	36.300,00	-
2.1.2.6.03	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.2.6.04	47.803,82	-	47.803,82	47.803,82	-	-	278.200,00	99.147,88	-	179.052,12	177.803,82
2.1.2.6.05	980,00	980,00	-	980,00	-	-	62.900,00	35.052,06	-	27.847,94	6.676,88
tot.spese corr.inv.pat.prov.	147.087.051,78	59.396.610,85	77.544.659,58	136.941.270,43	-	10.145.781,35	437.121.300,00	248.545.373,36	-	188.575.926,64	159.636.571,17
3.1.1.3.16	12.913,41	5.991,90	6.321,82	12.313,72	-	619,69	221.700,00	121.960,76	-	99.739,24	19.347,98
3.1.2.1.01	-	-	-	-	-	-	53.032.360.000,00	53.214.794.251,87	182.434.251,87	-	-
3.1.2.1.02	-	-	-	-	-	-	8.500.000,00	5.699.672,53	-	2.800.327,47	9.802,79

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	3.1.2.2 Trasferimenti passivi									
3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	458.184.700,00	25.000.000,00	-	483.184.700,00	425.129.017,61	1.936.467,49	427.065.485,10	-	56.119.214,90
3.1.2.2.03	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	6.102.300,00	-	4.000.000,00	2.102.300,00	1.095.956,00	162.026,96	1.257.982,96	-	844.317,04
3.1.2.2.06	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza sociale	103.100.000,00	-	3.500.000,00	99.600.000,00	98.787.174,83	-	98.787.174,83	-	812.825,17
	3.1.2.3 Oneri finanziari									
3.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	70.000.300,00	-	-	70.000.300,00	68.441.001,31	2.309,32	68.443.310,63	-	1.556.989,37
	3.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
3.1.2.5.01	Rimborso contributi	11.971.000,00	-	-	11.971.000,00	10.826.016,83	224.950,46	11.050.967,29	-	920.032,71
	3.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
3.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	2.495.400,00	-	800.000,00	1.695.400,00	1.089.466,77	117.277,20	1.206.743,97	-	488.656,03
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "PENSIONI"	53.590.935.400,00	127.000.000,00	8.300.000,00	53.709.635.400,00	53.825.978.526,61	2.465.860,38	53.828.444.386,99	182.434.251,87	63.625.264,88
	4 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEM."									
	4.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	4.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
4.1.2.1.03	TFS agli iscritti	6.431.122.800,00	1.058.500.000,00	-	7.489.622.800,00	7.759.323.582,38	40.467,87	7.759.364.050,25	269.741.250,25	-
4.1.2.1.05	Assicurazioni sociali vita	10.000.000,00	-	4.500.000,00	5.500.000,00	3.873.508,86	4.794,62	3.878.303,48	-	1.621.696,52
4.1.2.1.06	TFR agli iscritti	292.558.300,00	40.800.000,00	-	333.358.300,00	348.987.503,55	7.740,40	348.995.243,95	15.636.943,95	-
	4.1.2.2 Trasferimenti passivi									
4.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	28.760.500,00	-	-	28.760.500,00	25.852.325,34	-	25.852.325,34	-	2.908.174,66
4.1.2.2.08	Eccedenza indennita' di fine rapporto da liquid. agli iscritti	157.300,00	-	-	157.300,00	33.086,15	-	33.086,15	-	124.213,85
4.1.2.2.09	Finanziamenti previdenza complementare	49.165.100,00	-	48.047.200,00	1.117.900,00	-	393.783,50	393.783,50	-	724.116,50
	4.1.2.3 Oneri finanziari									
4.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	13.715.300,00	1.500.000,00	-	15.215.300,00	13.958.410,16	24.818,37	13.983.228,53	-	1.232.071,47
	4.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
4.1.2.5.01	Rimborso contributi	3.886.400,00	-	-	3.886.400,00	2.964.758,81	23.494,42	2.988.253,23	-	898.146,77
	4.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
4.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	3.696.800,00	-	-	3.696.800,00	1.745.062,26	129.305,70	1.874.367,96	-	1.822.432,04
4.1.2.6.06	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo 124/93	183.500,00	-	-	183.500,00	98.496,36	-	98.496,36	-	85.003,64
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "TFS/TFR PREVIDENZA COMPLEM."	6.833.246.000,00	1.100.900.000,00	52.547.200,00	7.881.498.800,00	8.156.836.733,87	624.404,88	8.157.461.138,75	285.378.194,20	9.415.855,45

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
3.1.2.2.02	655.019,55	556.912,37	-	556.912,37	-	98.107,18	483.184.700,00	425.685.929,98	-	57.498.770,02	1.936.467,49
3.1.2.2.03	39.250,78	39.250,78	-	39.250,78	-	-	2.102.300,00	1.135.206,78	-	967.093,22	162.026,96
3.1.2.2.06	-	-	-	-	-	-	99.600.000,00	98.787.174,83	-	812.825,17	-
3.1.2.3.02	1.831,12	1.091,47	739,65	1.831,12	-	-	70.000.300,00	68.442.092,78	-	1.558.207,22	3.048,97
3.1.2.5.01	13.534,98	11.529,31	2.005,67	13.534,98	-	-	11.971.000,00	10.837.546,14	-	1.133.453,86	226.956,13
3.1.2.6.01	966.930,39	227.008,81	702.970,15	929.978,96	-	36.951,43	2.134.000,00	1.316.475,58	-	817.524,42	820.247,35
tot.spese corr.pensioni	1.689.500,23	841.784,64	712.037,29	1.553.821,93	-	135.678,30	53.710.074.000,00	53.826.820.311,25	182.434.251,87	65.687.940,62	3.177.897,67
4.1.2.1.05	1.903,05	249,88	1.653,17	1.903,05	-	-	7.489.622.800,00	7.759.323.832,26	269.701.032,26	-	42.121,04
4.1.2.1.35	-	-	-	-	-	-	5.500.000,00	3.873.508,86	-	1.626.491,14	4.794,62
4.1.2.1.36	111.213,33	111.213,33	-	111.213,33	-	-	333.358.300,00	349.098.716,88	15.740.416,88	-	7.740,40
4.1.2.2.02	-	-	-	-	-	-	28.760.500,00	25.852.325,34	-	2.908.174,66	-
4.1.2.2.08	-	-	-	-	-	-	157.300,00	33.086,15	-	124.213,85	-
4.1.2.2.36	23.370.253,09	8.413.717,41	14.956.535,68	23.370.253,09	-	-	12.457.700,00	8.413.717,41	-	4.043.982,59	15.350.319,18
4.1.2.3.02	4.324,06	727,87	3.596,19	4.324,06	-	-	15.215.300,00	13.959.138,03	-	1.256.161,97	28.414,56
4.1.2.5.01	382,29	202,49	179,80	382,29	-	-	3.886.400,00	2.964.961,30	-	921.438,70	23.674,22
4.1.2.6.01	1.373.096,61	203.106,62	1.090.952,34	1.294.058,96	-	79.037,65	4.440.500,00	1.948.168,88	-	2.492.331,12	1.220.258,04
4.1.2.6.06	-	-	-	-	-	-	183.500,00	98.496,36	-	85.003,64	-
tot.spese corr. 5% 1% pens.	24.981.172,41	8.729.217,56	16.852.917,18	24.782.134,78	-	79.037,65	7.692.582.300,00	8.195.565.951,47	285.441.449,14	13.457.797,87	16.677.332,08

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA										
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"									
	5.1.1 UPB FUNZIONAMENTO									
	5.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
5.1.1.3.30	Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti	219.500,00	-	-	219.500,00	152.880,01	63.000,00	215.880,01	-	3.619,99
	5.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	5.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
5.1.2.1.07	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)	16.252.700,00	-	-	16.252.700,00	10.759.600,99	2.299.557,87	13.059.158,86	-	3.193.541,14
5.1.2.1.08	Spese centri vacanze	64.000.000,00	-	-	64.000.000,00	62.120.649,94	1.685.358,84	63.806.008,78	-	193.991,22
5.1.2.1.09	Borse di studio e assegni universitari	15.000.000,00	-	-	15.000.000,00	11.614.259,82	403.664,17	12.017.923,99	-	2.982.076,01
5.1.2.1.11	Spese per la formazione professionale dei giovani	10.000.000,00	-	8.000.000,00	2.000.000,00	159.042,94	733.588,88	892.631,82	-	1.107.368,18
5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani	14.000.000,00	-	8.000.000,00	6.000.000,00	1.797.921,71	1.323.380,26	3.121.301,97	-	2.878.698,03
	5.1.2.3 Oneri finanziari									
5.1.2.3.01	Interessi passivi	5.600.000,00	-	-	5.600.000,00	726.040,42	-	726.040,42	-	4.873.959,58
	5.1.2.5 Poste correttive e compensative di entrate correnti									
5.1.2.5.01	Rimborso contributi	440.600,00	-	-	440.600,00	49.224,56	19.886,89	69.111,45	-	371.488,55
	5.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
5.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	491.400,00	-	-	491.400,00	73.683,68	22.849,53	96.533,21	-	394.866,79
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	126.004.200,00	-	16.000.000,00	110.004.200,00	87.453.304,07	6.551.286,44	94.004.590,51	-	15.999.609,49
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PERSONALE"									
	6.1.1 UPB FUNZIONAMENTO									
	6.1.1.1 Uscite per gli Organi dell'Ente									
6.1.1.1.01	Compensi, assegni fissi, indennità, rimborsi agli Organi dell'Istituto	4.001.000,00	-	-	4.001.000,00	1.737.098,02	2.263.901,98	4.001.000,00	-	-
	6.1.1.2 Oneri per il personale in attività di servizio									
6.1.1.2.01	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale	214.582.900,00	-	-	214.582.900,00	190.774.256,79	13.548.153,92	204.322.410,71	-	10.260.489,29
6.1.1.2.02	Compensi straordinario, incentivazione, produttività,turni pomeridiani, notturni e festivi	108.345.400,00	-	-	108.345.400,00	57.042.399,34	48.196.561,15	105.238.960,49	-	3.106.439,51
6.1.1.2.03	Indennità rimborso spese trasporto missioni	4.050.100,00	-	900.000,00	3.150.100,00	3.085.783,52	59.336,06	3.145.119,58	-	4.980,42
6.1.1.2.04	Indennità rimborso spese di trasporto trasferimento	213.300,00	-	-	213.300,00	86.195,07	127.104,93	213.300,00	-	-

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI							GESTIONE DI CASSA			TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONE IN PIU'	VARIAZIONE IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
5.1.1.3.30	34.925,72	-	34.925,72	34.925,72	-	-	219.500,00	152.880,01	-	66.619,99	97.925,72
5.1.2.1.07	3.439.975,20	2.717.148,95	312.479,67	3.029.628,62	-	410.346,58	16.252.700,00	13.476.749,94	-	2.775.950,06	2.612.037,54
5.1.2.1.08	8.457.325,12	570.255,67	471.538,00	1.041.793,67	-	7.415.531,45	64.000.000,00	62.690.905,61	-	1.309.094,39	2.156.896,84
5.1.2.1.09	577.091,67	576.066,67	-	576.066,67	-	1.025,00	15.000.000,00	12.190.326,49	-	2.809.673,51	403.664,17
5.1.2.1.11	1.855.009,70	1.158.985,80	-	1.158.985,80	-	696.023,90	3.000.000,00	1.318.028,74	-	1.681.971,26	733.588,88
5.1.2.1.13	3.553.632,58	1.592.774,77	1.942.478,20	3.535.252,97	-	18.379,61	6.000.000,00	3.390.696,48	-	2.609.303,52	3.265.858,46
5.1.2.3.01	49.007,66	42.860,66	6.147,00	49.007,66	-	-	5.600.000,00	768.901,08	-	4.831.098,92	6.147,00
5.1.2.5.01	168,15	-	168,15	168,15	-	-	440.600,00	49.224,56	-	391.375,44	20.055,04
5.1.2.6.01	137.605,73	33.226,11	103.532,74	136.758,85	-	846,88	517.100,00	106.909,79	-	410.190,21	126.382,27
tot sp. corr cred ben soc	18.104.741,53	6.691.318,63	2.871.269,48	9.562.588,11	-	8.542.153,42	111.029.900,00	94.144.622,70	-	16.885.277,30	9.422.555,92
6.1.1.1.01	5.234.830,13	32.281,55	650.000,00	682.281,55	-	4.552.548,58	3.273.500,00	1.769.379,57	-	1.504.120,43	2.913.901,98
6.1.1.2.01	20.884.928,46	1.421.272,61	14.924.870,69	16.346.143,30	-	4.538.785,16	212.870.300,00	192.195.529,40	-	20.674.770,60	28.473.024,61
6.1.1.2.02	56.039.085,77	49.579.786,65	57.498,66	49.637.285,31	-	6.401.800,46	116.834.900,00	106.622.185,99	-	10.212.714,01	48.254.059,81
6.1.1.2.03	437.543,93	132.419,13	305.124,80	437.543,93	-	-	3.399.500,00	3.218.202,65	-	181.297,35	364.460,86
6.1.1.2.04	123.248,18	10.935,31	112.312,87	123.248,18	-	-	239.400,00	97.130,38	-	142.269,62	239.417,80

CAPITOLO		GESTIONE DI CO										
Codice	Denominazione	PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI		DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
			in aumento	in diminuzione						
6.1.1.2.05	Oneri per i rinnovi contrattuali	3.600.400,00	-	-	3.600.400,00	-	-	-	-	3.600.400,00
6.1.1.2.06	Oneri per il personale comandato presso l'Istituto	2.374.300,00	120.000,00	-	2.494.300,00	1.702.542,41	835.204,50	2.537.746,91	43.446,91	-
6.1.1.2.07	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente	84.895.300,00	-	-	84.895.300,00	64.422.147,96	15.547.095,41	79.969.243,37	-	4.926.056,63
6.1.1.2.09	Spese per accertamenti sanitari	78.400,00	-	-	78.400,00	3.136,81	13.951,33	17.088,14	-	61.311,86
	6.1.1.3 Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi									
6.1.1.3.08	Spese per la formazione e l'addestramento del personale	2.871.000,00	-	-	2.871.000,00	860.259,65	1.396.413,51	2.256.673,16	-	614.326,84
6.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	2.626.200,00	3.600.000,00	-	6.226.200,00	3.468.932,61	2.244.547,48	5.713.480,09	-	512.719,91
6.1.1.3.26	Spese per concorsi e reclutamento del personale	410.500,00	-	-	410.500,00	376,20	68,00	444,20	-	410.055,80
	6.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI									
	6.1.2.1 Uscite per prestazioni istituzionali									
6.1.2.1.12	Prestazioni ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	41.809.000,00	-	-	41.809.000,00	38.163.997,72	3.605,43	38.167.603,15	-	3.641.396,85
	6.1.2.2 Trasferimenti passivi									
6.1.2.2.05	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale ex art. 59 DPR 509/79	4.324.100,00	-	-	4.324.100,00	2.935.493,60	1.388.100,92	4.323.594,52	-	505,48
6.1.2.2.07	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio	150.300,00	-	-	150.300,00	72.381,05	-	72.381,05	-	77.918,95
	6.1.2.6 Uscite non classificabili in altre voci									
6.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	502.500,00	-	-	502.500,00	280.710,31	34.557,92	315.268,23	-	187.231,77
	TOTALE SPESE CORRENTI CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	474.834.700,00	3.720.000,00	900.000,00	477.654.700,00	364.635.711,06	85.658.602,54	450.294.313,60	43.446,91	27.403.833,31
	TOTALE GENERALE SPESE CORRENTI	61.524.867.500,00	1.249.366.900,00	189.992.600,00	62.584.241.800,00	62.624.053.038,12	177.392.065,83	62.801.445.103,95	467.855.892,98	250.652.589,03
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"									
	2.2 TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE									
	2.2.1 UPB INVESTIMENTI									
	2.2.1.1 Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari									
2.2.1.1.01	Acquisto di immobili	26.854.600,00	-	21.898.700,00	4.955.900,00	-	-	-	-	4.955.900,00
2.2.1.1.02	Costruzione immobili	250.000,00	-	-	250.000,00	-	-	-	-	250.000,00
2.2.1.1.03	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	4.031.000,00	-	1.600.000,00	2.431.000,00	-	-	-	-	2.431.000,00
2.2.1.1.04	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art 64)	100.000,00	-	-	100.000,00	-	-	-	-	100.000,00
2.2.1.1.05	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	31.760.000,00	-	23.800.000,00	7.960.000,00	160.786,15	3.627.184,75	3.787.970,90	-	4.172.029,10
	2.2.1.2 Acquisizione di immobilizzazioni tecniche									
2.2.1.2.01	Acquisto immobilizzazioni informatiche	40.879.700,00	-	8.570.000,00	32.309.700,00	9.935.205,29	14.677.677,24	24.612.882,53	-	7.696.817,47
2.2.1.2.02	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	8.768.600,00	-	-	8.768.600,00	1.548.420,58	1.813.201,53	3.361.622,11	-	5.406.977,89

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI				VARIAZIONI		GESTIONE DI CASSA			TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	IN PIU'	IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
6.1.1.2.05	-	-	-	-	-	-	3.600.400,00	-	-	3.600.400,00	-
6.1.1.2.06	1.731.869,45	1.729.915,35	1.954,10	1.731.869,45	-	-	3.133.200,00	3.432.457,76	299.257,76	-	837.158,60
6.1.1.2.07	7.915.449,96	7.415.449,96	500.000,00	7.915.449,96	-	-	84.895.300,00	71.837.597,92	-	13.057.702,08	16.047.095,41
6.1.1.2.09	1.935,03	112,63	1.822,40	1.935,03	-	-	78.400,00	3.249,44	-	75.150,56	15.773,73
6.1.1.3.08	4.932.723,96	2.568.453,41	2.243.900,35	4.812.353,76	-	120.370,20	3.522.500,00	3.428.713,06	-	93.786,94	3.640.313,86
6.1.1.3.16	4.228.369,93	1.863.020,01	934.207,25	2.797.227,26	-	1.431.142,67	8.743.100,00	5.331.952,62	-	3.411.147,38	3.178.754,73
6.1.1.3.26	7.502,80	-	7.502,80	7.502,80	-	-	10.500,00	376,20	-	10.123,80	7.570,80
6.1.2.1.12	-	-	-	-	-	-	41.809.000,00	38.163.997,72	-	3.645.002,28	3.605,43
6.1.2.2.05	1.559.031,45	1.303.934,31	255.097,14	1.559.031,45	-	-	4.423.300,00	4.239.427,91	-	183.872,09	1.643.198,06
6.1.2.2.07	-	-	-	-	-	-	150.300,00	72.381,05	-	77.918,95	-
6.1.2.6.01	23.740,00	2.000,00	21.740,00	23.740,00	-	-	502.500,00	282.710,31	-	219.789,69	56.297,92
tot spese corr. personale	103.120.259,05	66.059.580,92	20.016.031,06	86.075.611,98	-	17.044.647,07	487.486.100,00	430.695.291,98	299.257,76	57.090.065,78	105.674.633,60
Tot gen Spese correnti	294.862.725,02	141.718.512,64	117.196.914,59	258.915.427,23	-	35.947.797,79	62.639.293.600,00	62.765.771.550,76	468.174.958,77	341.697.008,01	294.588.980,42
2.2.1.1.01	9.417.461,07	3.015.000,00	6.765.272,04	9.780.272,04	362.810,97	-	8.952.300,00	3.015.000,00	-	5.937.300,00	6.765.272,04
2.2.1.1.02	11.121.836,41	384.572,02	10.737.264,39	11.121.836,41	-	-	5.414.000,00	384.572,02	-	5.029.427,98	10.737.264,39
2.2.1.1.03	6.817.522,75	502.262,40	6.291.984,13	6.794.246,53	-	23.276,22	4.021.000,00	502.262,40	-	3.518.737,60	6.291.984,13
2.2.1.1.04	-	-	-	-	-	-	100.000,00	-	-	100.000,00	-
2.2.1.1.05	12.673.102,81	4.606.400,50	8.041.166,67	12.647.567,17	-	25.535,64	15.068.000,00	4.767.186,65	-	10.300.813,35	11.668.351,42
2.2.1.2.01	35.602.543,15	19.041.352,74	16.585.146,77	35.606.499,51	3.956,36	-	47.871.600,00	28.976.558,03	-	18.895.041,97	31.242.824,01
2.2.1.2.02	2.609.916,95	1.612.222,13	946.783,14	2.559.005,27	-	50.911,68	9.022.900,00	3.160.642,71	-	5.862.257,29	2.759.984,67

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA									
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
Codice	Denominazione	INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno
2.2.1.2.03	Manutenzione straordinaria immobilizzazioni informatiche	7.800,00	-	-	7.800,00	-	-	-	-	7.800,00
2.2.1.2.04	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	304.300,00	-	-	304.300,00	7.110,00	6.525,60	13.635,60	-	290.664,40
2.2.1.2.05	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	400.300,00	-	-	400.300,00	-	-	-	-	400.300,00
	2.2.1.3 Partecipazione e acquisto di valori mobiliari									
	2.2.1.4 Concessione di crediti ed anticipazioni									
2.2.1.4.06	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	85.400,00	-	-	85.400,00	13.593,89	371,88	13.965,77	-	71.434,23
	2.2.2 UPB ONERI COMUNI									
	2.2.2.2 Rimborsi di anticipazioni passive									
2.2.2.2.01	Restituzione anticipazioni al c/di Tesoreria	-	-	-	-	-	3.620.000.000,00	3.620.000.000,00	3.620.000.000,00	-
	2.2.2.5 Estinzione di debiti diversi									
2.2.2.5.02	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	9.304.100,00	-	3.472.000,00	5.832.100,00	863.853,12	127.900,67	991.753,79	-	4.840.346,21
2.2.2.5.03	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	1.136.500,00	-	490.000,00	646.500,00	91.831,99	718,53	92.550,52	-	553.949,48
	TOT.USC. IN C/CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	123.882.300,00	-	59.830.700,00	64.051.600,00	12.620.801,02	3.640.253.580,20	3.652.874.381,22	3.620.000.000,00	31.177.218,78
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"									
	5.2.1 UPB INVESTIMENTI									
	5.2.1.4 Concessione di crediti ed anticipazioni									
5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	800.000.000,00	-	-	800.000.000,00	444.117.379,67	239.370.025,04	683.487.404,71	-	116.512.595,29
5.2.1.4.02	Concessioni di prestiti	856.250.000,00	350.000.000,00	-	1.206.250.000,00	1.184.003.232,39	29.114,82	1.184.032.347,21	-	22.217.652,79
5.2.1.4.04	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	2.473.400,00	-	1.000.000,00	1.473.400,00	825.993,24	5.810,11	831.803,35	-	641.596,65
5.2.1.4.05	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	13.557.100,00	-	10.000.000,00	3.557.100,00	2.981.385,95	77.094,19	3.058.480,14	-	498.619,86
5.2.1.4.08	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	4.929.500,00	-	2.800.000,00	2.129.500,00	1.131.404,70	25.218,28	1.156.622,98	-	972.877,02
5.2.1.4.09	Rimborso rate prestiti versate in più	3.637.500,00	-	-	3.637.500,00	1.250.584,44	111.591,10	1.362.175,54	-	2.275.324,46
5.2.1.4.10	Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	1.920.000,00	-	-	1.920.000,00	1.351.791,95	176.439,50	1.528.231,45	-	391.768,55
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	1.682.767.500,00	350.000.000,00	13.800.000,00	2.018.967.500,00	1.635.661.772,34	239.795.293,04	1.875.457.065,38	-	143.510.434,62
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PERSONALE"									
	6.2.1 UPB INVESTIMENTI									
	6.2.1.4 Concessione di crediti ed anticipazioni									
6.2.1.4.07	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	60.115.300,00	-	-	60.115.300,00	32.368.130,87	25.586.348,12	57.954.478,99	-	2.160.821,01

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
2.2.1.2.03	-	-	-	-	-	-	7.800,00	-	-	7.800,00	-
2.2.1.2.04	20.420,00	19.220,00	-	19.220,00	-	1.200,00	304.300,00	26.330,00	-	277.970,00	6.525,60
2.2.1.2.05	860.008,80	-	-	-	-	860.008,80	400.300,00	-	-	400.300,00	-
2.2.1.4.06	-	-	-	-	-	-	85.400,00	13.593,89	-	71.806,11	371,88
2.2.2.2.01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.620.000.000,00
2.2.2.5.02	1.237.372,57	308.563,90	927.618,63	1.236.182,53	-	1.190,04	5.832.100,00	1.172.417,02	-	4.659.682,98	1.055.519,30
2.2.2.5.03	9.762,08	9.704,92	57,16	9.762,08	-	-	646.500,00	101.536,91	-	544.963,09	775,69
tot usc c/cap inv.pat.prov.	80.369.946,59	29.499.298,61	50.275.292,93	79.774.591,54	366.767,33	962.122,38	97.726.200,00	42.120.099,63	-	55.606.100,37	3.690.528.873,13
5.2.1.4.01	530.267.672,87	307.748.385,69	187.814.568,00	495.562.953,69	-	34.704.719,18	1.184.000.000,00	751.865.765,36	-	432.134.234,64	427.184.593,04
5.2.1.4.02	324.478,47	255.232,17	-	255.232,17	-	69.246,30	1.206.250.000,00	1.184.258.464,56	-	21.991.535,44	29.114,82
5.2.1.4.04	4.417,16	1.421,46	2.236,88	3.658,34	-	758,82	1.473.400,00	827.414,70	-	645.985,30	8.046,99
5.2.1.4.05	8.484,59	700,80	5.325,48	6.026,28	-	2.458,31	3.557.100,00	2.982.086,75	-	575.013,25	82.419,67
5.2.1.4.08	11.313,00	11.227,94	85,06	11.313,00	-	-	2.129.500,00	1.142.632,64	-	986.867,36	25.303,34
5.2.1.4.09	9.173,92	743,70	4.790,22	5.533,92	-	3.640,00	3.637.500,00	1.251.328,14	-	2.386.171,86	116.381,32
5.2.1.4.10	-	-	-	-	-	-	1.920.000,00	1.351.791,95	-	568.208,05	176.439,50
tot usc c/cap cred ben soc.	530.625.540,01	308.017.711,76	187.827.005,64	495.844.717,40	-	34.780.822,61	2.402.967.500,00	1.943.679.484,10	-	459.288.015,90	427.622.786,68
6.2.1.4.07	2.530.521,27	2.366.521,27	164.000,00	2.530.521,27	-	-	60.115.300,00	34.734.652,14	-	25.380.647,86	25.750.348,12

CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA								
Codice	Denominazione	PREVISIONI			DEFINITVE	SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI	
		INIZIALI	VARIAZIONI			PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni		
			in aumento	in diminuzione					in più	in meno
	6.2.1.5 Indennità di anzianità similari al personale cessato dal servizio									
6.2.1.5.01	Indennita' di anzianita' e similari al personale cessato dal servizio	19.000.000,00	-	-	19.000.000,00	18.835.176,99	164.822,75	18.999.999,74	-	0,26
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	79.115.300,00	-	-	79.115.300,00	51.203.307,86	25.751.170,87	76.954.478,73	-	2.160.821,27
	TOTALE GENERALE USCITE IN CONTO CAPITALE	1.885.765.100,00	350.000.000,00	73.630.700,00	2.162.134.400,00	1.699.485.881,22	3.905.800.044,11	5.605.285.925,33	3.620.000.000,00	176.848.474,67
	2 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"									
	2.4 TITOLO IV PARTITE DI GIRO									
	2.4.1 UPB USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	2.4.1.1 Uscite aventi natura di partite di giro									
2.4.1.1.01	Versamento ritenute erariali	11.980.849.700,00	-	-	11.980.849.700,00	10.551.553.557,80	1.942.673.503,18	12.494.227.060,98	513.377.360,98	-
2.4.1.1.03	Versamento trattenute ed introiti conto terzi	23.270.100,00	-	-	23.270.100,00	5.156.588,08	671.312,07	5.827.900,15	-	17.442.199,85
2.4.1.1.04	Pagamento di somme pagate per conto terzi	1.061.600,00	-	-	1.061.600,00	8.841,32	2.401,15	11.242,47	-	1.050.357,53
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.003.001.100,00	-	-	1.003.001.100,00	518.008.650,20	332.368.443,19	850.377.093,39	-	152.624.006,61
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	1.250.300,00	-	-	1.250.300,00	-	-	-	-	1.250.300,00
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	69.573.100,00	-	-	69.573.100,00	19.648.785,16	16.395.092,63	36.043.877,79	-	33.529.222,21
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO"	13.079.005.900,00	-	-	13.079.005.900,00	11.094.376.422,56	2.292.110.752,22	13.386.487.174,78	513.377.360,98	205.896.086,20
	5 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"									
	5.4.1 UPB USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	5.4.1.1 Uscite aventi natura di partite di giro									
5.4.1.1.08	Uscite derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	350.645.343,06	19.373.160,56	370.018.503,62	-	503.756.996,38
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "CREDITO E BENEFICI SOCIALI"	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	350.645.343,06	19.373.160,56	370.018.503,62	-	503.756.996,38
	6 -CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PERSONALE"									
	6.4.1 UPB USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	6.4.1.1 Uscite aventi natura di partite di giro									
6.4.1.1.02	Versamento ritenute previdenziali ed assistenziali	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	25.881.565,93	2.974.359,61	28.855.925,54	-	114.902.574,46
	TOTALE PARTITE DI GIRO CENTRO DI RESP. AMM/VA "PERSONALE"	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	25.881.565,93	2.974.359,61	28.855.925,54	-	114.902.574,46
	TOTALE GENERALE PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00	-	-	14.096.539.900,00	11.470.903.331,55	2.314.458.272,39	13.785.361.603,94	513.377.360,98	824.555.657,04

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI							GESTIONE DI CASSA			TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
6.2.1.5.01	3.722.853,37	3.463.474,27	259.379,10	3.722.853,37	-	-	19.000.000,00	22.298.651,26	3.298.651,26	-	424.201,85
tot usc c/cap personale	6.253.374,64	5.829.995,54	423.379,10	6.253.374,64	-	-	79.115.300,00	57.033.303,40	3.298.651,26	25.380.647,86	26.174.549,97
Tot Usc. C/capitale	617.248.861,24	343.347.005,91	238.525.677,67	581.872.683,58	366.767,33	35.742.944,99	2.579.809.000,00	2.042.832.887,13	3.298.651,26	540.274.764,13	4.144.325.721,78
2.4.1.1.01	1.803.069.465,27	1.801.084.582,44	1.984.557,83	1.803.069.140,27	-	325,00	11.980.849.700,00	12.352.638.140,24	371.788.440,24	-	1.944.658.061,01
2.4.1.1.03	2.054.624,47	427.447,21	1.584.708,58	2.012.155,79	-	42.468,68	23.270.100,00	5.584.035,29	-	17.686.064,71	2.256.020,65
2.4.1.1.04	827.003,95	-	826.987,95	826.987,95	-	16,00	1.061.600,00	8.841,32	-	1.052.758,68	829.389,10
2.4.1.1.05	605.526.041,34	258.632.717,10	333.282.913,98	591.915.631,08	-	13.610.410,26	1.010.937.300,00	776.641.367,30	-	234.295.932,70	665.651.357,17
2.4.1.1.06	2.034.350,94	1.234.847,17	799.503,77	2.034.350,94	-	-	1.250.300,00	1.234.847,17	-	15.452,83	799.503,77
2.4.1.1.07	59.901.596,37	49.915.806,39	9.985.789,98	59.901.596,37	-	-	69.498.300,00	69.564.591,55	66.291,55	-	26.380.882,61
tot pdg inv.pat.prov.	2.473.413.082,34	2.111.295.400,31	348.464.462,09	2.459.759.862,40	-	13.653.219,94	13.086.867.300,00	13.205.671.822,87	371.854.731,79	253.050.208,92	2.640.575.214,31
5.4.1.1.08	34.355.263,56	25.787.408,90	8.567.854,66	34.355.263,56	-	-	873.775.500,00	376.432.751,96	-	497.342.748,04	27.941.015,22
tot pdg cred.ben.soc.	34.355.263,56	25.787.408,90	8.567.854,66	34.355.263,56	-	-	873.775.500,00	376.432.751,96	-	497.342.748,04	27.941.015,22
6.4.1.1.02	4.592.299,52	2.905.584,37	1.686.715,15	4.592.299,52	-	-	143.758.500,00	28.787.150,30	-	114.971.349,70	4.661.074,76
tot pdg personale	4.592.299,52	2.905.584,37	1.686.715,15	4.592.299,52	-	-	143.758.500,00	28.787.150,30	-	114.971.349,70	4.661.074,76
Tot generale pdg	2.512.360.645,42	2.139.988.393,58	358.719.031,90	2.498.707.425,48	-	13.653.219,94	14.104.401.300,00	13.610.891.725,13	371.854.731,79	865.364.306,66	2.673.177.304,29

Codice CAPITOLO	Denominazione	GESTIONE DI COMPETENZA										
		PREVISIONI				SOMME IMPEGNATE			DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI			
		INIZIALI	VARIAZIONI in aumento	VARIAZIONI in diminuzione	DEFINITIVE	PAGATE	DA PAGARE	TOTALE Impegni	in più	in meno		
	RIEPILOGO TITOLI											
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO											
	TITOLO I	499.847.200,00	17.846.900,00	112.245.400,00	405.448.700,00	189.148.762,51	82.091.911,59	271.240.674,10	-	134.208.025,90		
	TITOLO II	123.882.300,00	-	59.830.700,00	64.051.600,00	12.620.801,02	3.640.253.580,20	3.652.874.381,22	3.620.000.000,00	31.177.218,78		
	TITOLO IV	13.079.005.900,00	-	-	13.079.005.900,00	11.094.376.422,56	2.292.110.752,22	13.386.487.174,78	513.377.360,98	205.896.086,20		
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA INVESTIMENTI PATRIMONIO E PROVVEDITORATO	13.702.735.400,00	17.846.900,00	172.076.100,00	13.548.506.200,00	11.296.145.986,09	6.014.456.244,01	17.310.602.230,10	4.133.377.360,98	371.281.330,88		
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA PENSIONI											
	TITOLO I	53.590.935.400,00	127.000.000,00	8.300.000,00	53.709.635.400,00	53.825.978.526,61	2.465.860,38	53.828.444.386,99	182.434.251,87	63.625.264,88		
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA PENSIONI	53.590.935.400,00	127.000.000,00	8.300.000,00	53.709.635.400,00	53.825.978.526,61	2.465.860,38	53.828.444.386,99	182.434.251,87	63.625.264,88		
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA TFS/TFR PREVIDENZA COMP.BM											
	TITOLO I	6.833.246.000,00	1.100.800.000,00	52.547.200,00	7.881.498.800,00	8.156.836.733,87	624.404,88	8.157.461.138,75	285.378.194,20	9.415.855,45		
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA TFS/TFR PREVIDENZA COMP.BM	6.833.246.000,00	1.100.800.000,00	52.547.200,00	7.881.498.800,00	8.156.836.733,87	624.404,88	8.157.461.138,75	285.378.194,20	9.415.855,45		
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI											
	TITOLO I	126.004.200,00	-	16.000.000,00	110.004.200,00	87.453.304,07	6.551.286,44	94.004.590,51	-	15.999.609,49		
	TITOLO II	1.682.767.500,00	350.000.000,00	13.800.000,00	2.018.967.500,00	1.635.661.772,34	239.795.293,04	1.875.457.065,38	-	143.510.434,62		
	TITOLO IV	873.775.500,00	-	-	873.775.500,00	350.645.343,06	19.373.160,56	370.018.503,62	-	503.756.996,38		
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA CREDITO E BENEFICI SOCIALI	2.682.547.200,00	350.000.000,00	29.800.000,00	3.002.747.200,00	2.073.760.419,47	265.719.740,04	2.339.480.159,51	-	663.267.040,49		
	RIEPILOGO DEI TITOLI CENTRO DI RESP AMM/VA PERSONALE											
	TITOLO I	474.834.700,00	3.720.000,00	900.000,00	477.654.700,00	364.635.711,06	85.658.602,54	450.294.313,60	43.446,91	27.403.833,31		
	TITOLO II	79.115.300,00	-	-	79.115.300,00	51.203.307,86	25.751.170,87	76.954.478,73	-	2.160.821,27		
	TITOLO IV	143.758.500,00	-	-	143.758.500,00	25.881.565,93	2.974.359,61	28.855.925,54	-	114.902.574,46		
	TOTALE DELLE USCITE CENTRO DI RESP. AMM/VA PERSONALE	697.708.500,00	3.720.000,00	900.000,00	700.528.500,00	441.720.584,85	114.384.133,02	556.104.717,87	43.446,91	144.467.229,04		
	RIEPILOGO DELLE USCITE PER TITOLI DI TUTTI I CENTRI DI RESPONSABILITA'											
	TITOLO I	61.524.867.500,00	1.249.366.900,00	189.992.600,00	62.584.241.800,00	62.624.053.038,12	177.392.065,83	62.801.445.103,95	467.855.892,98	250.652.589,03		
	TITOLO II	1.885.765.100,00	350.000.000,00	73.630.700,00	2.162.134.400,00	1.699.485.881,22	3.905.800.044,11	5.605.285.925,33	3.620.000.000,00	176.848.474,67		
	TITOLO IV	14.096.539.900,00	-	-	14.096.539.900,00	11.470.903.331,55	2.314.458.272,39	13.785.361.603,94	513.377.360,98	824.555.657,04		
	TOTALE	77.507.172.500,00	1.599.366.900,00	263.623.300,00	78.842.916.100,00	75.794.442.250,89	6.397.650.382,33	82.192.092.633,22	4.601.233.253,96	1.252.056.720,74		
	- Avanzo finanziario	-	-	-	-			-	-	-		
	- Avanzo di cassa											
	TOTALE GENERALE USCITE	77.507.172.500,00	1.599.366.900,00	263.623.300,00	78.842.916.100,00	75.794.442.250,89	6.397.650.382,33	82.192.092.633,22	4.601.233.253,96	1.252.056.720,74		

Codice	GESTIONE RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI INIZIO ESERCIZIO	PAGATI	DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI IN PIU'	VARIAZIONI IN MENO	PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in più	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI in meno	
INV.PAT.PROV.											
TITOLO I	147.087.051,78	59.396.610,85	77.544.659,58	136.941.270,43	-	10.145.781,35	437.121.300,00	248.545.373,36	-	188.575.926,64	159.636.571,17
TITOLO II	80.369.946,59	29.499.298,61	50.275.292,93	79.774.591,54	366.767,33	962.122,38	97.726.200,00	42.120.099,63	-	55.606.100,37	3.690.528.873,13
TITOLO IV	2.473.413.082,34	2.111.295.400,31	348.464.462,09	2.459.759.862,40	-	13.653.219,94	13.086.867.300,00	13.205.671.822,87	371.854.731,79	253.050.208,92	2.640.575.214,31
TOT. USC.	2.700.870.080,71	2.200.191.309,77	476.284.414,60	2.676.475.724,37	366.767,33	24.761.123,67	13.621.714.800,00	13.496.337.295,86	371.854.731,79	497.232.235,93	6.490.740.658,61
PENSIONI											
TITOLO I	1.689.500,23	841.784,64	712.037,29	1.553.821,93	-	135.678,30	53.710.074.000,00	53.826.820.311,25	182.434.251,87	65.687.940,62	3.177.897,67
TOT. USC.	1.689.500,23	841.784,64	712.037,29	1.553.821,93	-	135.678,30	53.710.074.000,00	53.826.820.311,25	182.434.251,87	65.687.940,62	3.177.897,67
TFS/TFR PREV.											
TITOLO I	24.861.172,43	8.729.217,60	16.052.917,18	24.782.134,78	-	79.037,65	7.893.582.300,00	8.165.565.951,47	285.441.449,14	13.457.797,67	16.677.322,06
TOT. USC.	24.861.172,43	8.729.217,60	16.052.917,18	24.782.134,78	-	79.037,65	7.893.582.300,00	8.165.565.951,47	285.441.449,14	13.457.797,67	16.677.322,06
CRED.BEN.SOC.											
TITOLO I	18.104.741,53	6.691.318,63	2.871.269,48	9.562.588,11	-	8.542.153,42	111.029.900,00	94.144.622,70	-	16.885.277,30	9.422.555,92
TITOLO II	530.625.540,01	308.017.711,76	187.827.005,64	495.844.717,40	-	34.780.822,61	2.402.967.500,00	1.943.679.484,10	-	459.288.015,90	427.622.298,68
TITOLO IV	34.355.263,56	25.787.408,90	8.567.854,66	34.355.263,56	-	-	873.775.500,00	376.432.751,96	-	497.342.748,04	27.941.015,22
TOT. USC.	583.085.545,10	340.496.439,29	199.266.129,78	539.762.569,07	-	43.322.976,03	3.387.772.900,00	2.414.256.858,76	-	973.516.041,24	464.985.869,82
PERSONALE											
TITOLO I	103.120.259,05	66.059.580,92	20.016.031,06	86.075.611,98	-	17.044.647,07	487.486.100,00	430.695.291,98	299.257,76	57.090.065,78	105.674.633,60
TITOLO II	6.253.374,64	5.829.995,54	423.379,10	6.253.374,64	-	-	79.115.300,00	57.033.303,40	3.298.651,26	25.380.647,86	26.174.549,97
TITOLO IV	4.592.299,52	2.905.584,37	1.686.715,15	4.592.299,52	-	-	143.758.500,00	28.787.150,30	-	114.971.349,70	4.661.074,76
TOT.USC.	113.965.933,21	74.795.160,83	22.126.125,31	96.921.286,14	-	17.044.647,07	710.359.900,00	516.515.745,68	3.597.909,02	197.442.063,34	136.510.258,33
RIEPILOGO											
TITOLO I	294.862.725,02	141.718.512,64	117.196.914,59	258.915.427,23	-	35.947.297,79	62.639.293.600,00	62.765.771.550,76	468.174.958,77	341.697.008,01	294.588.980,42
TITOLO II	617.248.861,24	343.347.005,91	238.525.677,67	581.872.683,58	366.767,33	35.742.944,99	2.579.809.000,00	2.042.832.887,13	3.298.651,26	540.274.764,13	4.144.325.721,78
TITOLO IV	2.512.360.645,42	2.139.988.393,58	358.719.031,90	2.498.707.425,48	-	13.653.219,94	14.104.401.300,00	13.610.891.725,13	371.854.731,79	865.364.306,66	2.673.177.304,29
TOT.USC.	3.424.472.231,68	2.625.053.912,13	714.441.624,16	3.339.495.536,29	366.767,33	85.343.462,72	79.323.503.900,00	78.419.496.163,02	843.328.341,82	1.747.336.078,80	7.112.092.006,49
Av. Finanz.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Av. Cassa	-	-	-	-	-	-	7.100.740.400,00	12.643.086.413,18	-	-	-
Tot. Gen. Uscite	3.424.472.231,68	2.625.053.912,13	714.441.624,16	3.339.495.536,29	366.767,33	85.343.462,72	86.424.244.300,00	91.062.582.576,20	843.328.341,82	1.747.336.078,80	7.112.092.006,49

4. NOTA INTEGRATIVA, RISULTATI FINANZIARI E SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

I dati di entrata e di uscita del conto di bilancio espongono i risultati dell'esercizio 2008 per competenza e per cassa sulla base dei quali, tenuto conto anche della situazione dei residui, si perviene al risultato di amministrazione. Quest'ultimo, come è noto, costituisce l'anello di congiunzione dell'esercizio in esame con quello precedente e con quello successivo.

Ci si sofferma preliminarmente su ciascuno di essi, rammentando che gli effetti accrescitivi o diminutivi della gestione dei residui costituiscono inoltre elementi della situazione patrimoniale dell'Istituto.

4.1 Quadro Riassuntivo dell'Esercizio 2008

QUADRO RIASSUNTIVO ESERCIZIO 2008				
ENTRATE	**2008**		**2007**	
	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
ENTRATE CONTRIBUTIVE	57.228.591.538,16	57.164.910.191,80	53.337.344.559,92	53.581.863.145,30
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	201.805.732,34	204.303.202,78	1.587.698.252,40	1.554.588.237,40
ALTRE ENTRATE	966.022.109,91	963.587.353,02	598.065.002,54	544.348.406,26
- Totale ENTRATE CORRENTI	58.396.419.380,41	58.332.800.747,60	55.523.107.814,86	55.680.799.788,96
ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	1.066.952.469,73	1.066.713.874,33	1.397.958.163,57	1.349.712.796,29
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	6.280.699,58	6.280.699,58	6.965.000,47	7.246.280,05
ACCENSIONE DI PRESTITI	3.620.130.373,25	3.620.144.033,92	538.944,27	492.756,25
- Totale ENTRATE IN CONTO CAPITALE	4.693.363.542,56	4.693.138.607,83	1.405.462.108,31	1.357.451.832,59
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	13.785.361.603,94	13.942.380.790,65	13.134.068.290,54	13.145.800.005,57
- Totale PARTITE DI GIRO	13.785.361.603,94	13.942.380.790,65	13.134.068.290,54	13.145.800.005,57
- Totale ENTRATE	76.875.144.526,91	76.968.320.146,08	70.062.638.213,71	70.184.051.627,12
- Disavanzo finanziario	5.316.948.106,31		4.943.832.504,47	
- Fondo iniziale di cassa		14.094.262.430,12		18.933.639.014,95
- Totali a pareggio	82.192.092.633,22	91.062.582.576,20	75.006.470.718,18	89.117.690.642,07

QUADRO RIASSUNTIVO ESERCIZIO 2008				
USCITE	**2008**		**2007**	
	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
FUNZIONAMENTO	586.939.282,75	553.836.091,43	593.114.737,22	573.228.967,73
INTERVENTI DIVERSI	62.214.505.821,20	62.211.935.459,33	58.495.934.550,07	58.503.220.373,93
- Totale SPESE CORRENTI	62.801.445.103,95	62.765.771.550,76	59.089.049.287,29	59.076.449.341,66
INVESTIMENTI	1.984.201.621,02	2.041.558.933,20	2.780.375.327,36	2.616.200.128,75
ONERI COMUNI	3.621.084.304,31	1.273.953,93	2.977.812,99	2.779.980,59
- Totale USCITE IN CONTO CAPITALE	5.605.285.925,33	2.042.832.887,13	2.783.353.140,35	2.618.980.109,34
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	13.785.361.603,94	13.610.891.725,13	13.134.068.290,54	13.327.998.760,95
- Totale PARTITE DI GIRO	13.785.361.603,94	13.610.891.725,13	13.134.068.290,54	13.327.998.760,95
- Totale USCITE	82.192.092.633,22	78.419.496.163,02	75.006.470.718,18	75.023.428.211,95
- Avanzo di cassa		12.643.086.413,18		14.094.262.430,12
- Totali a pareggio	82.192.092.633,22	91.062.582.576,20	75.006.470.718,18	89.117.690.642,07

4.2 Il risultato della Competenza

Per l'esercizio in esame, le entrate sono state accertate in totali € 76.875.144.526,91, mentre le spese sono state impegnate per complessivi € 82.192.092.633,22, con un differenziale negativo delle prime rispetto alle seconde di € 5.316.948.106,31[1], che quindi identifica il disavanzo finanziario dell'esercizio stesso, fronteggiato con equivalente prelievo dall'avanzo di amministrazione.

ENTRATE			USCITE		
Componenti	**PREVISIONI**	**ACCERTAMENTI**	**Componenti**	**PREVISIONI**	**IMPEGNI**
CORRENTI	57.012.566.300,00	58.396.419.380,41	CORRENTI	62.584.241.800,00	62.801.445.103,95
C/CAPITALE	1.178.548.700,00	4.693.363.542,56	C/CAPITALE	2.162.134.400,00	5.605.285.925,33
PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00	13.785.361.603,94	PARTITE DI GIRO	14.096.539.900,00	13.785.361.603,94
TOTALE	72.287.654.900,00	76.875.144.526,91	TOTALE	78.842.916.100,00	82.192.092.633,22
UTILIZZO AV. DI AMM.NE	6.555.261.200,00	5.316.948.106,31			
TOTALE A PAREGGIO	**78.842.916.100,00**	**82.192.092.633,22**	**TOTALE A PAREGGIO**	**78.842.916.100,00**	**82.192.092.633,22**

La tabella precedente espone i risultati complessivi dell'Istituto, non tenendo conto della articolazione del Bilancio in Unità Previsionali di Base che risultano sommate. La partecipazione di ciascuna UPB è di seguito indicata:

Unità previsionale di base	Accertamenti	Impegni	Risultato Finanziario
Entrate	63.089.782.922,97		63.089.782.922,97
Patrimonio e tecnologia	13.386.487.174,78	17.310.602.230,10	-3.924.115.055,32
Prestazioni pensionistiche		53.828.444.386,99	-53.828.444.386,99
Trattamenti di fine servizio		8.157.461.138,75	-8.157.461.138,75
Prestazioni creditizie e sociali	370.018.503,62	2.339.480.159,51	-1.969.461.655,89
Risorse Umane	28.855.925,54	556.104.717,87	-527.248.792,33
Totale	**76.875.144.526,91**	**82.192.092.633,22**	**-5.316.948.106,31**

[1] Il disavanzo proviene dalle singole ex gestioni nelle seguenti misure: Enpas € 1.182.930.221,80 (-); Inadel € 295.178.523,37 (-); Enpdep € 5.345.460,61 (+); Cpdel € 2.485.149.884,56 (-); Cpi € 20.611.669,71(+); Cpug € 6.719.114,59 (+); Cps € 973.661.997,74 (+); Ctps € 2.107.931.832,33 (-); Credito € 252.095.886,90 (-).

Risultato di parte corrente

Il disavanzo finanziario che si rileva è determinato principalmente dal risultato di parte corrente, cui si somma il saldo negativo dei movimenti in conto capitale.

Unità previsionale di base	Accertamenti	Impegni	Risultato Finanziario
Parte Corrente	58.396.419.380,41	-62.801.445.103,95	-4.405.025.723,54
Conto Capitale	4.693.363.542,56	-5.605.285.925,33	-911.922.382,77
Totale	**63.089.782.922,97**	**-68.406.731.029,28**	**-5.316.948.106,31**

Il risultato del 2008 rappresenta una prosecuzione della tendenza già delineatasi nel precedente esercizio 2007, e fa registrare un ulteriore peggioramento di € 400 milioni ca. In termini complessivi il disavanzo ammonta ad € 5,3 miliardi, rispetto ad € 4,9 dell'anno 2007.

In termini qualitativi, le ragioni del risultato negativo vanno ricercate nel confronto tra prestazioni e contributi, grandezze che sostanzialmente monopolizzano la parte corrente.

Esercizio	Entrate Contributive	Prestazioni Istituzionali	Differenza
2008	57.228.591.538,16	61.463.805.953,44	-4.235.214.415,28
2007	53.337.344.559,92	57.788.064.922,89	-4.450.720.362,97

La tabella precedente mostra, rispetto all'esercizio 2007, un andamento crescente delle entrate contributive, comune all'andamento delle prestazioni istituzionali. La risultante di tali dinamiche è concretizzata da un saldo negativo di € 4,2 miliardi ca., che, rappresenta un lieve miglioramento rispetto al bilancio precedente.

Sul fronte contributivo, la crescita è imputabile agli effetti, transitori e permanenti, dei rinnovi contrattuali che implicano conguagli e aumenti "a regime".

Il differenziale fra partite correnti appena indicato rappresenta l'80% ca. dell'intero disavanzo d'esercizio.

Ciò è ascrivibile ai ben noti fattori strutturali di seguito richiamati:

- la depubblicizzazione di numerosi Enti con conseguente transito di valori capitali e contribuzione verso altri Istituti;
- le limitazioni del turn over dei dipendenti pubblici, con conseguente impoverimento del numero di iscritti a fronte di un contrastante andamento nel numero dei pensionati;
- l'esistenza di meccanismi automatici di recupero dell'inflazione (perequazione sulle pensioni), più estesi per le prestazioni e più limitati sulle retribuzioni;
- la presenza di numerosi benefici pensionistici stabiliti da specifiche disposizioni legislative e/o contrattuali nei riguardi degli iscritti all'Inpdap che determinano oneri non recuperati dall'Istituto;
- gli squilibri nella quantificazione delle prestazioni di fine servizio (TFS e TFR): queste ultime sono infatti computate su basi imponibili più favorevoli al beneficiario rispetto a quelle che determinano i relativi contributi.

In particolare, nell'esercizio 2008, la spesa per pensioni risulta infatti aumentata del 5,39% rispetto al 2007 (l'aumento tra 2007 e 2006 era stato del 4,7%) a motivo dell'aumento del numero delle pensioni in essere (+1,4%) e del maggior trattamento medio (+2,5%).

Come peraltro nell'esercizio precedente, l'Istituto non ha raggiunto la c.d. "autocopertura" delle spese istituzionali che aveva invece positivamente intonato l'esercizio 2006.

Altri elementi idonei a consentire una migliore comprensione dello scenario di parte corrente:

Esercizio	Trasferimenti dallo Stato e altri enti	Trasferimenti passivi	Differenza
2007	1.587.698.252,40	540.650.248,50	**1.047.048.003,90**
2008	201.805.732,34	557.863.519,49	**-356.057.787,15**
Esercizio	ALTRE ENTRATE	ALTRE SPESE	DIFFERENZA
2007	598.065.002,54	760.334.115,90	**-162.269.113,36**
2008	966.022.109,91	779.775.631,02	**186.246.478,89**

La tabella precedente rivela una preponderanza dei trasferimenti passivi rispetto a quelli attivi, preponderanza che concorre a determinare il risultato negativo di parte corrente. Ciò costituisce un'inversione di tendenza rispetto all'esercizio 2007, quando il confronto tra i trasferimenti di segno opposto era in territorio positivo per l'inclusione tra i trasferimenti attivi del versamento da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) dell'apporto, già previsto dall'art. 2, comma 4 della Legge n. 335/1995, modificato dalla Legge n. 662/1996. Dall'esercizio 2008, tale trasferimento non è più stato erogato dal MEF, giusta l'abrogazione operata dalla legge n. 244 del 24 dicembre 2007.

I trasferimenti passivi riguardano soprattutto le costituzioni di posizioni assicurative in altri Enti, gli oneri derivanti dal finanziamento obbligatorio ex lege agli Enti di patronato e includono in misura non significativa il trasferimento allo Stato dei risparmi ottenuti nell'esercizio 2007 in applicazione del comma 58 dell'unico articolo della legge 266 del 23 dicembre 2005.

Il risultato negativo di parte corrente è parzialmente mitigato dal confronto tra le "Altre Entrate" e le "Altre Spese". Oltre alle reciproche poste correttive, presenti sia in un versante che nell'altro, le Altre Entrate annoverano i proventi per servizi, i redditi patrimoniali e le **poste non classificabili in altre voci**. In quest'ultimo aggregato l'importo più rappresentativo è costituito, nell'ambito delle poste correttive, dal recupero di prestazioni pensionistiche, che accerta per l'esercizio 2008

le somme recuperate per pensioni non ritirate allo sportello dagli aventi diritto e per recuperi di rate erogate post portem, nell'ambito dei trattamenti pensionistici corrisposti con il circuito postale. Esse si riferiscono, come confermato dall'insolita entità, anche ad esercizi precedenti.

La voce di rango successivo è rappresentata dai **Redditi e proventi patrimoniali**, dove sono inclusi gli interessi maturati sul conto fruttifero presso la Tesoreria Statale, che ospita i proventi delle alienazioni immobiliari, e gli interessi per le prestazioni creditizie.

Tra le **Altre Spese** sono in luce gli oneri del personale, l'acquisto di beni e servizi e gli interessi passivi.

Risultato della parte in conto capitale

Nell'esercizio in corso, il disavanzo complessivo è rafforzato dal saldo negativo in conto capitale, che incrementa, per Euro 912 milioni ca., il risultato in rosso di parte corrente.

Questo fenomeno non connota la gestione finanziaria con gli stessi termini negativi rilevati dalla parte corrente, in quanto indice di una preminenza degli investimenti, sia pur di lungo periodo, sulle dismissioni. Ciò consente di prevedere ragionevoli ritorni positivi per gli esercizi futuri.

Le dinamiche finanziarie in *conto capitale* sono sintetizzabili nel divario tra *concessioni creditizie per prestiti e mutui e le rate incassate*. Tale squilibrio è stato possibile a seguito della modifica legislativa operata dalla già citata Legge Finanziaria per il 2008 che ha consentito, in misura prestabilita, la possibilità di utilizzare l'avanzo di amministrazione per incrementare la concessione di prestiti.

La crescita delle rate incassate consentirà, nel medio periodo, il raggiungimento di un equilibrio duraturo.

La componente creditizia – riferita anche ad erogazioni non afferenti alla Gestione Prestazioni Creditizie e Sociali - influisce nelle ingenti misure sotto riportate:

Esercizio 2008

Riscossione di crediti	Concessione di crediti ed anticipazioni (UPB 5 e 6)	Differenza
1.044.933.579,40	1.933.411.544,37	-888.477.964,97

Esercizio 2007

Riscossione di crediti	Concessione di crediti ed anticipazioni (UPB 5 e 6)	Differenza
1.299.275.086,75	2.725.102.448,26	-1.425.827.361,51

Ai fini della valutazione complessiva dell'andamento della gestione prestazioni creditizie e sociali vanno, peraltro, considerate le entrate per contributi obbligatori, per interessi e le uscite per spese sociali presenti nella parte corrente del conto di bilancio.

La dimensione indicata è pressoché assorbente dell'intero disavanzo in conto capitale, che include anche l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche.

Nella parte capitale, si evidenzia la presenza, in misura equivalente tra gli accertamenti e gli impegni, *dell'Anticipazione di Tesoreria*, richiesta al Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi della L. 23-12-1998 n. 448, art. 35 comma 7 che estende all'Inpdap quanto stabilito dall'ultimo periodo del comma 34 dell'art 59 della Legge 27-12-1997, n. 449. L'anticipazione si era resa necessaria per fronteggiare il temporaneo squilibrio di cassa verificatosi all'inizio del mese di dicembre, che non consentiva l'integrale corresponsione delle prestazioni pensionistiche del periodo (comprensive della 13ª mensilità). Essa ammonta ad Euro 3,6 miliardi e dovrà essere interamente rimborsata nell'esercizio 2009.

4.3 Scomposizione del disavanzo, evoluzione storica ed indici di bilancio

L'esercizio 2008 si conclude quindi con **l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione** che, come per l'esercizio 2007, viene impiegato per fronteggiare il disavanzo di parte corrente e in conto capitale.

Le norme contabili stabiliscono che in presenza di disavanzo l'Istituto indichi le modalità di ripianamento.

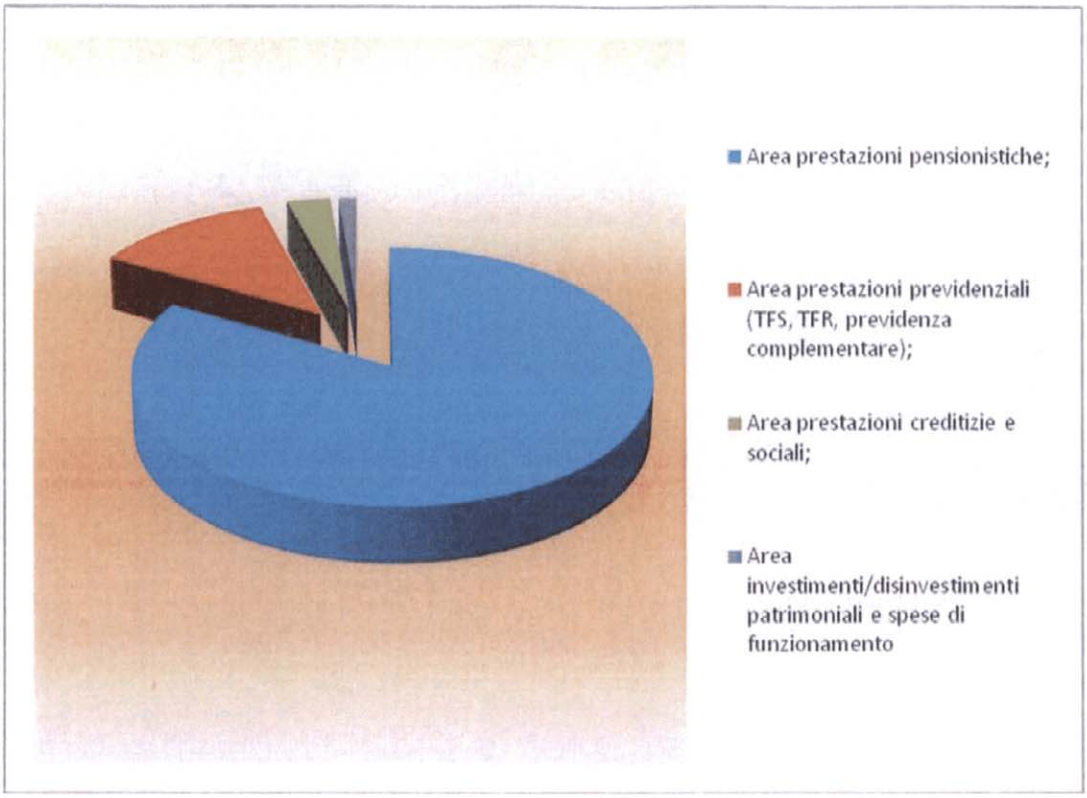
Nel merito, si premette che il deficit finanziario del 2008 va ascritto alle diverse aree di spesa di natura istituzionale di cui si compone la sua mission. Le aree di attività, tradottesi peraltro nell'individuazione di separati centri di responsabilità, sono le seguenti:

i. Area prestazioni pensionistiche;
ii. Area prestazioni previdenziali (TFS, TFR, previdenza complementare);
iii. Area prestazioni creditizie e sociali;
iv. Area investimenti/disinvestimenti patrimoniali e spese di funzionamento.

Il peso di ciascuna delle suddette aree sui volumi di bilancio INPDAP è fortemente diversificato. Si vedano la tabella e la grafica seguente che espongono in termini di volumi di spesa il "peso" di ciascuna delle aree individuate.

VOLUMI DI SPESA PER AREA

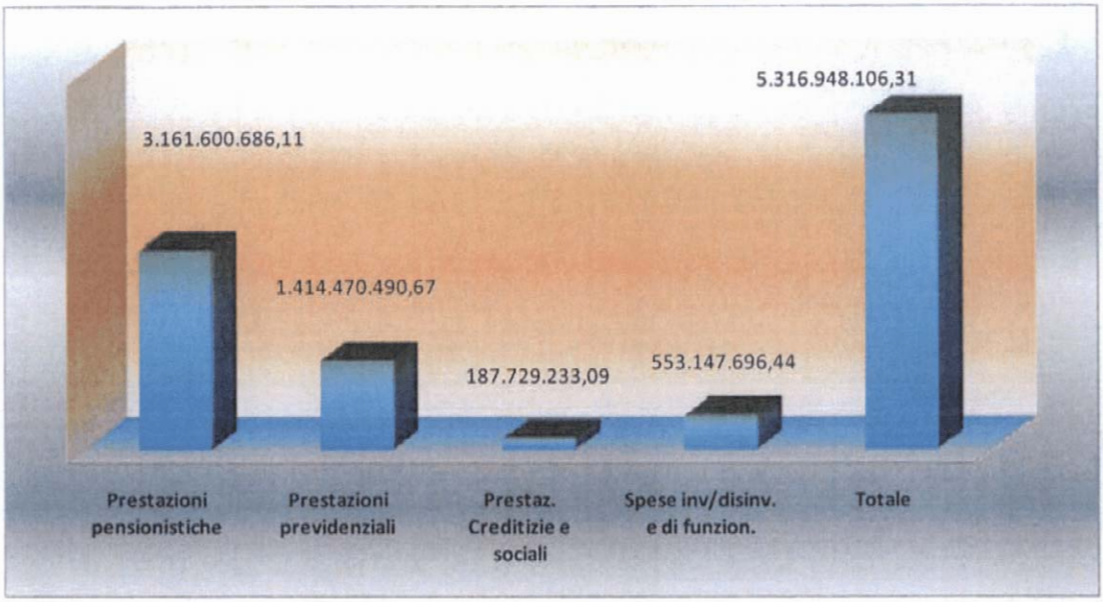
Area	*Volumi di spesa*
Area prestazioni pensionistiche;	53.828.444.386,99
Area prestazioni previdenziali (TFS, TFR, previdenza complementare);	8.157.461.138,75
Area prestazioni creditizie e sociali;	1.969.461.655,89
Area investimenti/disinvestimenti patrimoniali e spese di funzionamento	831.363.847,65



La sotto elencata tabella espone la situazione finanziaria del 2008, al netto delle partite di giro e delle anticipazioni di Tesoreria Statale, distinta per area.

DISAVANZO FINANZIARIO DIVISO PER AREA

AREA	Entrate	Uscite	Disavanzo Finanziario	Dis. in %
Prestazioni pensionistiche	50.666.843.700,88	53.828.444.386,99	3.161.600.686,11	59,46
Prestazioni previdenziali	6.742.990.648,08	8.157.461.138,75	1.414.470.490,67	26,60
Prestaz. Creditizie e sociali	1.781.732.422,80	1.969.461.655,89	187.729.233,09	3,53
Spese inv/disinv. e di funzion.	278.216.151,21	831.363.847,65	553.147.696,44	10,40
Totale	59.469.782.922,97	64.786.731.029,28	5.316.948.106,31	100,00



Il 59,46% del deficit complessivo dell'Istituto deriva dallo sbilancio esistente nell'area pensionistica, il 26,60% dall'area previdenziale, il 3,53% dall'area prestazioni creditizie sociali. Quest'ultima si basa su criteri compositivi diversi da quelli adottati per verificare l'equilibrio della "Gestione Prestazioni Creditizie e Sociali", infatti include voci di natura creditizia ma afferenti le ex gestioni II.PP.

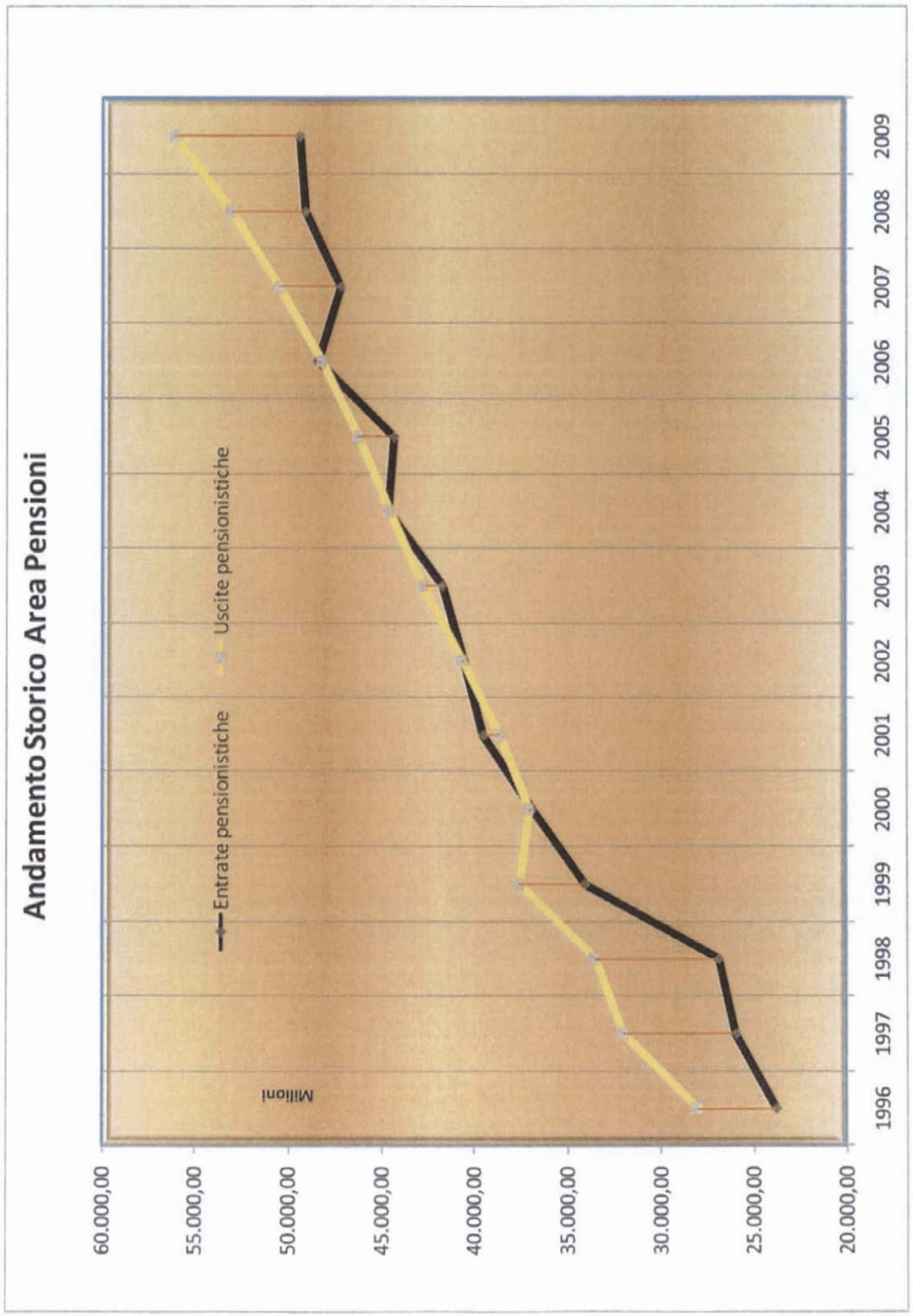
In ordine alle prime due aree di spesa, l'Istituto possiede margini di manovra finanziaria ristretti da un punto di vista macro, rispetto alle dimensioni strutturali manifestate dal deficit. Su tali margini di manovra, consistenti essenzialmente nella verifica delle entrate e delle morosità, nonché in una rinnovata attenzione rispetto ad alcune tipologie di entrata, quali quelle per riscatto e ricongiunzione, l'Istituto sta predisponendo adeguate iniziative di recupero finanziario, tuttavia largamente insufficienti, in prospettiva, a correggere il deficit pensionistico manifestatosi a decorrere dall'anno 2007.

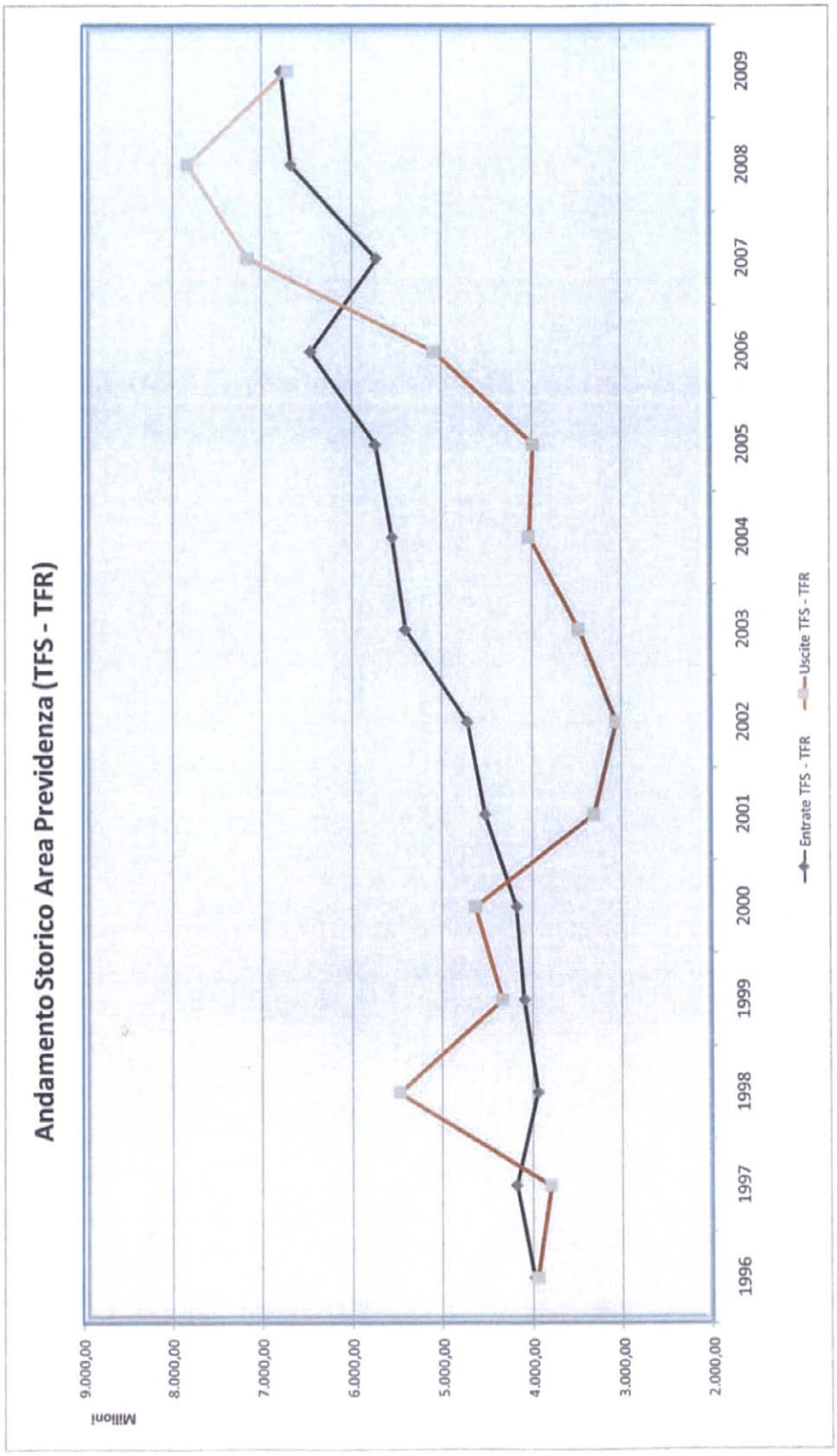
Si può, invece, esprimere un'autonoma capacità di manovra del deficit nel settore delle prestazioni creditizie e sociali, nel quale, come è noto, il decreto del Ministro

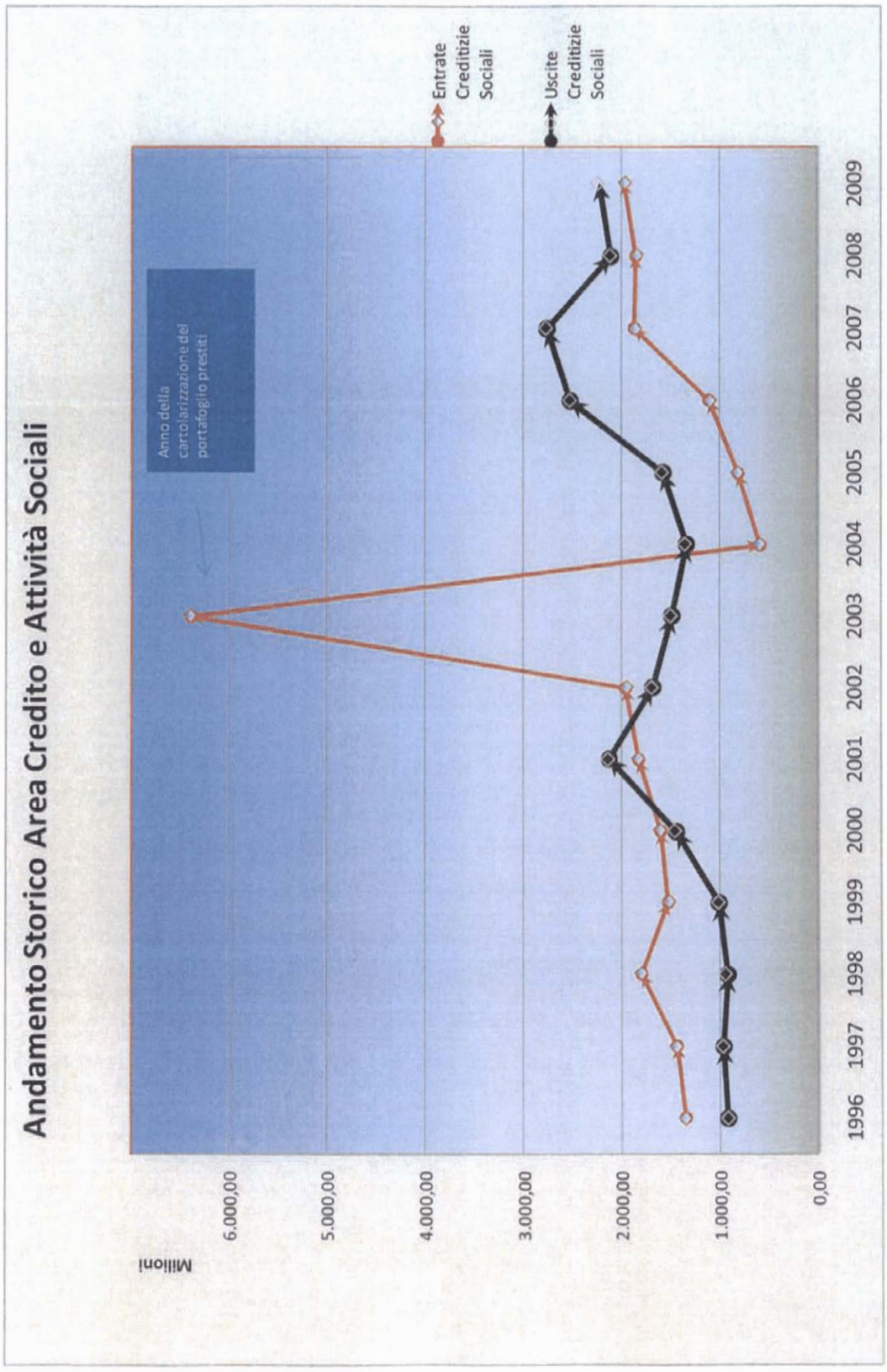
del Lavoro di concerto con il Ministro del Tesoro, n. 468 del 28 luglio 1998, che regolamenta la gestione, attribuisce al Consiglio di Amministrazione, sulla base delle linee di indirizzo espresse dal Consiglio di indirizzo e vigilanza, un'autonoma potestà regolamentare, con riguardo alle tipologie di prestazione da offrire, alle modalità di offerta ed ai tassi d'interesse praticati. Questa fondamentale circostanza lascia ampi margini all'Istituto per modulare al meglio lo spettro delle prestazioni da offrire agli iscritti ed ai pensionati, osservando il vincolo dell'equilibrio di bilancio previsto dall'articolo 33 del D.P.R. 1032/73, che istituì il Fondo credito, secondo cui le spese creditizie e sociali sono obbligatorie, ma "*non possono essere erogate se non nei limiti delle disponibilità determinate in bilancio*". L'Istituto, nel contesto qui richiamato, ha avviato efficaci azioni di rientro (consistite essenzialmente in una oculata gestione degli stanziamenti assegnati ai centri di produzione) che nell'anno 2008 hanno consentito di limitare lo sbilancio ai valori consentiti dalla Legge Finanziaria per il 2008. Le azioni in programma per il corrente anno 2009 puntano ad un definitivo riequilibrio della gestione ottenuto attraverso una più razionale regolamentazione delle tipologie e condizioni di prestazioni, che, proprio in virtù di una previsione più oculata consentirà l'accesso alle prestazioni di un numero maggiore di iscritti alla gestione.

Le spese di funzionamento ammontano a meno dell'1% del totale della spesa INPDAP come meglio illustrato al paragrafo successivo.

Le rappresentazioni grafiche seguenti, basate sulle principali voci che concorrono a determinare il peso complessivo di ciascuna "Area", illustrano i risultati finanziari degli ultimi esercizi nelle tre **macro – aree, *Pensioni, Previdenza e Credito***.


Andamento Storico Area Pensioni
Entrate pensionistiche
Uscite pensionistiche
Milioni
60.000,00
55.000,00
50.000,00
45.000,00
40.000,00
35.000,00
30.000,00
25.000,00
20.000,00
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009


Andamento Storico Area Previdenza (TFS - TFR)
Milioni
9.000,00
8.000,00
7.000,00
6.000,00
5.000,00
4.000,00
3.000,00
2.000,00
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
Entrate TFS - TFR
Uscite TFS - TFR


Andamento Storico Area Credito e Attività Sociali
Milioni
6.000,00
5.000,00
4.000,00
3.000,00
2.000,00
1.000,00
0,00
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
Anno della cartolarizzazione del portafoglio prestiti
Entrate Creditizie Sociali
Uscite Creditizie Sociali

GLI INDICI DI BILANCIO

L'analisi attraverso indici può fornire un valido ausilio per un'immediata lettura e valutazione dei rapporti ritenuti più significativi ed espressivi della realtà dell'Istituto, pur con le inevitabili limitazioni che derivano dalla meccanica applicazione di formule decontestualizzando i valori che ne sono oggetto.

INDICI DI BILANCIO					**INPDAP**	**2008**
1/a) INDICE DI AUTONOMIA FINANZIARIA						
ENTRATE CORRENTI		TRASFERIMENTI CORRENTI				
58.396.419.380,41	-	55.313.913,88	x 100			
58.396.419.380,41					=	99,91
1/b) INDICE DI DIPENDENZA FINANZIARIA						
TRASFERIMENTI CORRENTI		ENTRATE CORRENTI				
55.313.913,88	:	58.396.419.380,41	x 100		=	0,09
2) INDICE DI AUTONOMIA CONTRIBUTIVA						
ENTRATE CONTRIBUTIVE		ENTRATE CORRENTI				
57.228.402.587,54	:	58.396.419.380,41	x 100		=	98,00
3) INDICE DI VELOCITA' DI GESTIONE DEL TOTALE DELLE SPESE CORRENTI						
PAGAMENTI SPESE CORRENTI COMPETENZA		INPEGNI SPESE CORRENTI DI COMPETENZA				
62.624.053.038,12	:	62.801.445.103,95	x 100		=	99,72
4) INDICE DI RISCOSSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE (Tot. Entrate correnti)						
RISCOSSIONE ENTRATE PROPRIE E ASSIMILAB.		ACCERTAMENTO ENTRATE PROPRIE E ASSIMILAB.				
58.322.800.747,60	:	58.396.419.380,41	x 100		=	99,87
5) INCIDENZA RESIDUI ATTIVI						
RESIDUI ATTIVI ES. COMP.		ACCERTAMENTI ES. DI COMP.				
483.234.936,24	:	76.875.144.526,91	x 100		=	0,63
6) INCIDENZA RESIDUI PASSIVI						
RESIDUI PASSIVI ES. COMP.		IMPEGNI ES. DI COMP.				
6.397.650.382,33	:	82.192.092.633,22	x 100		=	7,78
7) SMALTIMENTO RESIDUI ATTIVI						
RESIDUI RISCOSSI+MINORI ACCERTAMENTI		RESIDUI I/I + MAGGIORI ACCERTAMENTI				
600.758.484,10	:	941.181.657,37	x 100		=	63,83
8) SMALTIMENTO RESIDUI PASSIVI						
RESIDUI PAGATI+MINORI IMPEGNI		RESIDUI I/I + MAGGIORI IMPEGNI				
2.710.397.374,85	:	3.424.838.999,01	x 100		=	79,14

9/a) INDICE DELLA CAPACITA' DI SPESA				
TOTALE PAGAMENTI (SULLA COMPETENZA + RESIDUI)		MASSA SPENDIBILE (IMPEGNI SULLA COMPETENZA + RESIDUI ALL'1/1)		
78.419.496.163,02	:	85.616.931.632,23	x 100	= 91,59

9/b) INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI PASSIVI				
TOTALE RESIDUI AL 31/12		MASSA SPENDIBILE (IMPEGNI SULLA COMPETENZA + RESIDUI ALL'1/1)		
7.112.092.006,49	:	85.616.931.632,23	x 100	= 8,31

10/a) INDICE DI AUTOCOPERTURA DELLE SPESE ISTITUZIONALI				
ENTRATE CONTRIBUTIVE ACCERTATE		SPESE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI IMPEGNATE		
57.228.402.587,54	:	61.463.805.953,44	x 100	= 93,11

10/b) INDICE DI CAPACITA' FINANZIARIA CORRENTE				
ENTRATE CORRENTI TOTALI ACCERTATE		SPESE CORRENTI TOTALI IMPEGNATE		
58.396.419.380,41	:	62.801.445.103,95	x 100	= 92,99

10/c) INDICE DI CAPACITA' FINANZIARIA TOTALE				
ENTRATE I TOTALI ACCERTATE		SPESE TOTALI IMPEGNATE		
76.875.144.526,91	:	82.192.092.633,22	x 100	= 93,53

L'esame degli indici suesposti rileva una situazione dell'Istituto non positiva.

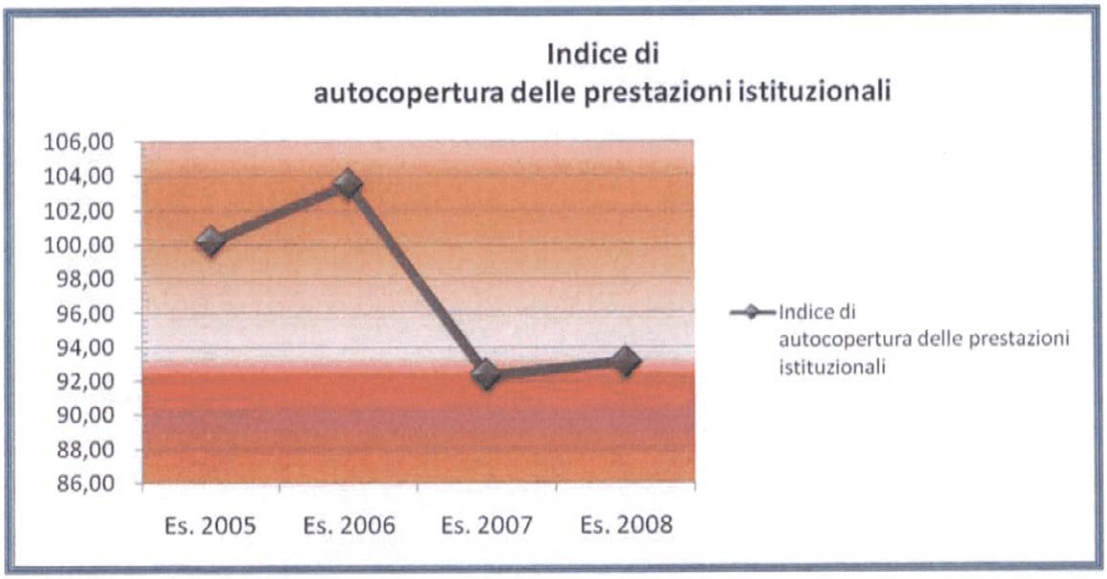
Il primo indice, relativo all'autonomia finanziaria, risulta in crescita rispetto all'esercizio precedente (nel 2007 era pari al 97,14%), poiché risente della mancata inclusione, tra i trasferimenti attivi, dell'Apporto dello Stato, non più previsto a causa delle modifiche apportate alla Legge 335 del 1995.

Il successivo, relativo all'autonomia contributiva, conferma con il 98% la netta superiorità delle Entrate Contributive sulle altre voci che compongono le Entrate Correnti, relegate al 2% del totale. Nell'esercizio 2007, era invece pari al 96,06%, sempre per la presenza dell'Apporto dello Stato.

I susseguenti indici, al numero 3 e 4, fotografano una tendenziale coincidenza nell'esercizio di competenza della fase giuridica delle entrate e delle spese, con la successiva fase della movimentazione di cassa.

Per il commento degli indici dedicati alle dinamiche dei residui si rimanda a quanto descritto nella sezione ad essi dedicata.

L' indice n. 10/a misura la capacità dell'Istituto di far fronte ai propri obblighi istituzionali tramite le proprie entrate contributive. Fornisce le informazioni più significative sull'equilibrio della gestione economico finanziaria dell'Istituto e della conseguente prospettiva di deficitarietà già delineatasi, per giunta caratterizzata da futuri scenari che non lasciano spazio a inversioni di tendenza nell'attuale cornice legislativa. I risultati dell'indice inferiori a 100 segnalano condizioni di disequilibrio: nel corrente esercizio la distanza dalla soglia ottimale è di circa 7 punti percentuali, pur rappresentando allo stesso tempo un lieve miglioramento rispetto all'esercizio 2007. La grafica successiva fotografa l'andamento dell'ultimo quadriennio.



La linea rivela la positività del biennio 2005 – 2006 e la opposta direzione del biennio 2007 – 2008. Notevole il divario tra l'esercizio 2006 e il successivo, a testimonianza delle ingenti fuoriuscite di personale registrate negli ultimi esercizi.

Il successivo rapporto confronta le entrate correnti accertate con le omologhe spese impegnate, replicando sostanzialmente lo stesso risultato dell'indice precedente, a testimonianza di come contributi e prestazioni siano dominanti nella composizione della parte corrente.

4.4 L'attuazione delle misure di contenimento della spesa pubblica e la situazione delle spese di funzionamento

Nell'esercizio 2008 si è tenuto conto dei seguenti altri vincoli specifici di contenimento:

Spese di rappresentanza: 2.1.1.3.20 (AL 40% DELL'IMPEGNATO 2004)	Impegnato 2004 € 14.358,28	Parametro € 5.743,312	**Impegnato 2008 5.024,03**	Impegnato 2007 5.034,09
Consulenze: 2.1.1.3.25 (al 40% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 3.164.823,04	Parametro 40% € 1.265.929,22	**Impegnato 2008 1.052.300,00**	Impegnato 2007 1.262.948,86
Attività promozionali: 2.1.1.3.17 (al 40% dell'impegnato 2004; viene escluso da questo limite l'iscrizione a organismi internazionali previdenziali, giusto specifico indirizzo CIV)	Impegnato 2004 € 332.033,05	Parametro 40% € 132.813,22	**Impegnato 2008 104.179,58**	Impegnato 2007 105.027,47
Pubblicità: 2.1.1.3.18 (tranne art. 1 dedicato a pubblicità legale) (al 40% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 676.226,51	Parametro 40% € 270.490,60	**Impegnato 2008 129.184,71**	Impegnato 2007 224.050,72
Auto blu: 2.1.1.3.03 solo articolo 07 (al 50% dell'impegnato 2004)	Impegnato 2004 € 304.157,05	Parametro 50% € 152.078,525	**Impegnato 2008 71.659,41**	Impegnato 2007 118.071,75

La riduzione del 10 per cento - rispetto agli importi in essere alla data del 30/9/2005 – effettuata sui compensi e gettoni corrisposti ai componenti di Organi di Amministrazione, ai sensi del comma 58, art.1 della Legge n. 266 del 23 dicembre 2005, ha comportato un risparmio di € 56.316,00, versati al Fondo Nazionale per le politiche sociali nel maggio 2009.

Relativamente agli ulteriori vincoli di contenimento della spesa, si ritiene opportuno richiamare quanto già evidenziato in occasione dell'assestamento del Bilancio di Previsione 2008.

Gli acquisti di beni e servizi, generalmente, sono effettuati mediante adesione alle convenzioni quadro definite dalla Consip ai sensi dell'art. 26 della legge 488/1999 - ove ritenute vantaggiose in relazione al parametro qualità-prezzo. Si è proceduto con espletamento di gare nei seguenti casi:

a) il contratto aveva ad oggetto beni e servizi non coperti da convenzione Consip;

b) la Convenzione Consip non era ritenuta idonea alle esigenze dell'Istituto;

c) l'Istituto ha ritenuto di ottenere, all'esito dell'espletamento di una gara e ponendo a base d'asta il prezzo Consip, condizioni economiche più vantaggiose.

In relazione, poi, agli obblighi introdotti dall'art. 47 del Codice dell'amministrazione digitale richiamato dalla finanziaria 2008 che concerne l'utilizzo della posta elettronica nelle comunicazioni tra amministrazioni la prassi dell'Istituto è quella di comunicare nella pluralità dei casi mediante tale mezzo ove non sussistano particolari esigenze di natura formale.

In riferimento agli obblighi introdotti dalla legge finanziaria 2008 all'art. 2 commi 618-622 inerenti i limiti annuali di spesa per la manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili (sia di proprietà che condotti in locazione passiva) utilizzati dalle amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, si precisa quanto segue:

- gli impegni di bilancio per manutenzione ordinaria sugli immobili strumentali in locazione (cap. 2.1.1.3.06) escludendo quelli di proprietà FIP (comma

622), sono stati complessivamente inferiori alla misura massima dell'1% del valore degli immobili strumentali in locazione (ovvero € 75.602.470 x 1% = € 756.025);

- analogamente, la somma degli impegni per manutenzione ordinaria sugli immobili strumentali di proprietà (cap. 2.1.1.3.05) e di quelli per manutenzione straordinaria sugli immobili strumentali di proprietà (cap. 2.2.1.1.05) è stata complessivamente mantenuta contenuta nella misura massima dell'1,5% del valore degli immobili strumentali di proprietà (ovvero € 1.259.680.304 x 1,5% = € 18.895.205).

Inoltre, l'Istituto ha avviato nell'anno 2006 l'adeguamento delle proprie infrastrutture tecnologiche per utilizzare i servizi *voice over IP* (VoIp) e sta introducendo tali servizi con gradualità dando priorità alla migrazione dei collegamenti che consentono un maggiore risparmio economico. L'adeguamento delle infrastrutture per le sedi dell'area Romana per consentire l'utilizzo del VoIp è già stato completato nel primo trimestre del 2007 con la gara che ha aggiornato le centrali telefoniche alla ultima release software e alla tecnologia VoIp. Ciò ha consentito, già dal primo semestre 2007 di eliminare i circuiti diretti di collegamento tra le sedi introducendo il sistema VoIp attraverso la rete dati dell'Istituto, con un risparmio annuo pari a € 75.000.

Anche le sedi periferiche, in funzione dello stadio di obsolescenza delle proprie centrali telefoniche, stanno gradualmente rinnovando il parco apparati delle centrali telefoniche con nuove centrali di tipo VoIp acquisite tramite le Convenzioni Consip . Sono inoltre in fase di acquisizione servizi VoIp con la Convenzione Consip "Telefonia fissa e Connettività IP" con la società Fastweb. Nell'ambito della rete SPC sono in fase di implementazione i servizi VoIp per applicazioni di videoconferenza tra le sedi INPDAP, con prove già effettuate nel mese di ottobre.

Nel sito Internet dell'Istituto sono indicati gli incarichi di consulenza e riportate le informazioni previste dalla legge.

Infine, si esprime qui il convincimento che nell'area delle spese *discrezionali* (tecnicamente "spese di funzionamento", gestite dai centri di responsabilità "Investimenti, Patrimonio e Provveditorato" e "Personale", cui sommare gli investimenti in conto capitale), l'INPDAP espone risultati positivi, che rimandano ad una gestione virtuosa dei propri beni strumentali.

La percentuale delle spese di funzionamento (che rispetto all'Area espunge le spese per investimenti e altre poste di minor conto) rispetto al totale delle spese è di poco inferiore all'1%, come esposto dalla tabella che segue. Tale valore assolutamente in linea, se non migliore, rispetto a quello accertabile in altri Enti Previdenziali.

Esercizio 2008	
Descrizione	**Inpdap (cons.)**
Spese di funzionamento (comprende spese di personale e acquisto beni e servizi)	586.939.282,75
Interventi diversi (comprende prestazioni istituzionali)	62.214.505.821,20
Totale spese correnti	***62.801.445.103,95***
% delle spese di funzionamento su totale delle spese correnti	**0,93**

4.5 Il risultato di cassa e le disponibilità liquide

L'esame delle conclusioni dell'anno, sotto il profilo delle risultanze per la liquidità, evidenzia riscossioni per € 76.968.320.146,08, inferiori ai pagamenti eseguiti per € 78.419.496.163,02.

In presenza di un fondo iniziale di € 14.094.262.430,12, l'esercizio si chiude quindi con un avanzo di cassa di € 12.643.086.413,18, come di seguito si riassume.

Fondo iniziale di cassa	**Euro**	**14.094.262.430,12**
Riscossioni	Euro	76.968.320.146,08
Pagamenti	Euro	-78.419.496.163,02
Avanzo di cassa	**Euro**	**12.643.086.413,18**

Si rammenta che nella consistenza iniziale e finale, come negli anni precedenti, sono presenti lire 23.199.000 di lingotti in oro (pari a € 11.981,28) ereditati dagli ex Istituti di Previdenza del Tesoro, i quali erano custoditi in Tesoreria Centrale e che, rimasti iscritti al valore di acquisto, sono attualmente depositati in cassette di sicurezza INPDAP presso la Banca Cassiera.

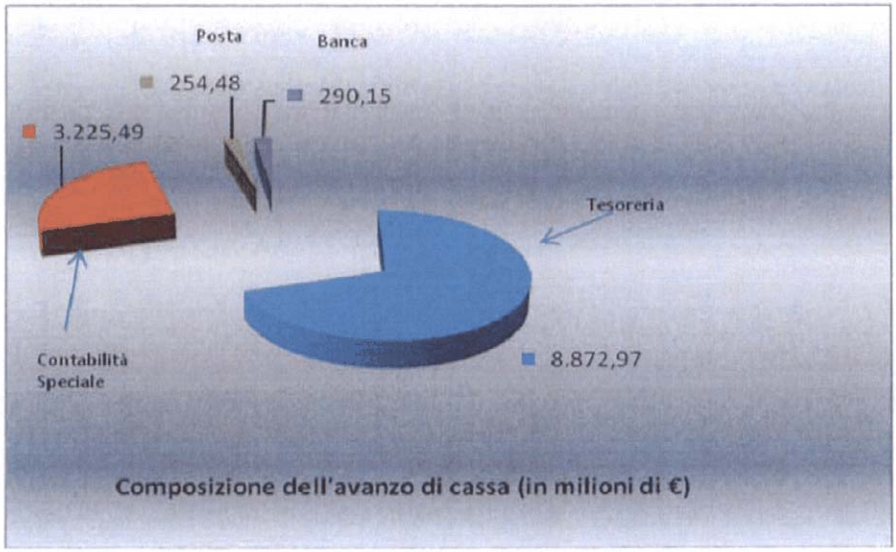
Nell'analisi dell'Avanzo di Cassa non va trascurato l'effetto positivo dell'Anticipazione di Tesoreria, già citata, che verrà restituita nel corso del 2009.

La massima parte dell'avanzo (€ 12.098.451.640,24) è presente nei conti correnti INPDAP aperti, per singole Gestioni, presso la Tesoreria Centrale e nelle Contabilità speciali (in quest'ultime € 3.225.485.162,77), incluse già dal 2003 tra le giacenze contabili dell'Istituto in aderenza alle direttive dei Ministeri Vigilanti confermate dal Collegio Sindacale, nonostante le perplessità mostrate dall'Istituto; la parte restante compendia, invece, le giacenze a fine anno sui conti correnti postali (€ 254.482.738,96) nonché su quelli bancari (€ 290.152.033,98) dei diversi Istituti che, con BNL capofila, costituiscono il pool di banche convenzionate per svolgere il servizio di cassiere unico dell'INPDAP.

Si rammenta in proposito che il rapporto convenzionale in parola è entrato in vigore nell'ottobre dell'esercizio 2005, giusta l'aggiudicazione della pubblica gara, ed ha posto fine al precedente regime di proroga.

Relativamente ai c/c postali, si ricorda che la maggior parte di essi, aperti per ogni Ufficio provinciale, era finalizzata ai rientri da mutui e prestiti.

Le esigenze funzionali della cartolarizzazione dei crediti hanno concretizzato l'opportunità che i versamenti delle Amministrazioni fossero indirizzati su una ristretta cerchia di conti correnti specifici accesi a livello centrale ed alimentati dai versanti, anche con l'innovativo strumento degli "incassi domiciliati" erogato da Poste S.p.A. Conseguentemente, si è provveduto già dall'esercizio 2004 alla chiusura degli oltre 200 conti accesi in ambito provinciale, aderendo così alle raccomandazioni in tal senso del Collegio Sindacale.



I dati analitici delle movimentazioni di cassa dell'anno mostrano i seguenti risultati di parte corrente. Le riscossioni (entrate) sono state pari a € 58.332.800.747,60, incapienti rispetto ai corrispondenti pagamenti (uscite) ascesi a € 62.765.771.550,76. Il differenziale negativo, pari a € 4.432.970.803,16, concorre alla diminuzione del fondo iniziale di cassa, riveniente dall'esercizio 2007.

Inverte il segno la situazione in conto capitale, dove per il richiamato effetto "Anticipazione di Tesoreria", le riscossioni sono state pari ad € 4.693.138.607,83, distanziando notevolmente le spese pagate, risultate pari a € 2.042.832.887,13.

Escludendo l'anticipazione, il differenziale tra entrate e uscite in conto capitale avrebbe visto una supremazia di quest'ultime (per € 969.694.279,30), in virtù dei pagamenti di natura creditizia che presentano una dimensione significativamente più ampia dei corrispondenti incassi.

Giova, infine, sottolineare che una robusta porzione dell'avanzo di cassa, pari ad € 3.995.657.531,55 e cioè il 31,60% del totale, consiste nel deposito vincolato acceso presso la Tesoreria Statale, derivato, dal prezzo conseguito per le dismissioni immobiliari e che tali somme, pertanto, non possono essere prelevate secondo le ordinarie modalità, nonostante l'Istituto ne abbia fatto richiesta.

4.6 La situazione amministrativa – evoluzione storica

La **situazione amministrativa** 2008, diversamente dagli esercizi fino al 2000 nei quali essa era composta in sommatoria delle singole Gestioni unitariamente amministrate, è il risultato – nella unicità di gestione finanziaria introdotta dal 1/1/2001 ex articolo 69 della legge n. 388/2000 – dei totali delle riscossioni e dei pagamenti INPDAP avvenuti nel 2008 in conto competenza ed in conto residui e della situazione, riaccertata, dei residui attivi e passivi prima descritta.

Come si rileva dall'unita tabella dimostrativa compilata a norma del DPR n. 97/2003, l'avanzo di amministrazione si flette in maniera significativa, subendo quasi un dimezzamento, che lo conduce ad € 6.354.652.516,20 per gli effetti delle utilizzazioni dell'esercizio in esame e di quelli precedenti; la riduzione risulta ancor più ingente se si considera che la maggior parte dell'avanzo restante è costituita da liquidità vincolate, frutto della alienazione del patrimonio immobiliare a reddito avvenuta con le note operazioni di cartolarizzazione.

Il risultato d'amministrazione 2008 coincide con la sommatoria dell'avanzo di amministrazione 2007 (€ 11.610.971.855,81) e del disavanzo di competenza 2008; sommatoria che include, con segno alternato, la eliminazione dei residui attivi e di quelli passivi, come risulta dal quadro che qui si espone.

Avanzo d'amministrazione esercizio 2007	**11.610.971.855,81**
Variazioni in più residui attivi	
Variazioni in meno residui attivi	-24.347.928,69
Variazioni in più residui passivi	-366.767,33
Variazioni in meno residui passivi	85.343.462,72
Disavanzo di competenza 2008	-5.316.948.106,31
Totale	**6.354.652.516,20**

E' inoltre da tener presente che nel risultato complessivo del risultato di amministrazione sono inclusi € 56.316,00 di minori impegni non adottati a seguito dell'applicazione del comma 58, art.1 della Legge n. 266 del 23 dicembre 2005 che ha introdotto la riduzione del 10 per cento sui compensi e gettoni corrisposti ai componenti degli Organi dell'Istituto. L'avanzo totale è quantificato nella prescritta tabella dimostrativa che segue.

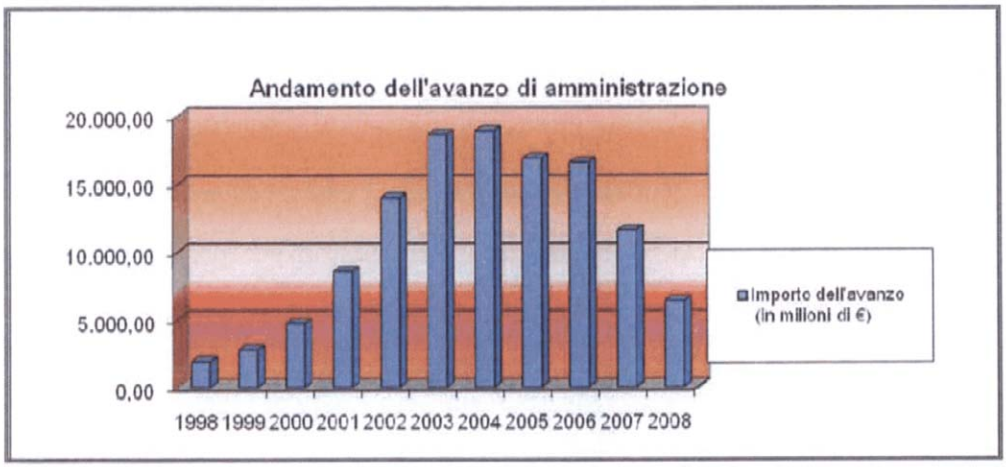
CONSISTENZA DELLA CASSA ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO			**14.094.262.430,12**
RISCOSSIONI	IN C/COMPETENZA	76.391.909.590,67	
	IN C/RESIDUI	576.410.555,41	**76.968.320.146,08**
PAGAMENTI	IN C/COMPETENZA	75.794.442.250,89	
	IN C/RESIDUI	2.625.053.912,13	**78.419.496.163,02**
CONSISTENZA DELLA CASSA ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			**12.643.086.413,18**
RESIDUI ATTIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	340.423.173,27	
	DELL'ESERCIZIO	483.234.936,24	**823.658.109,51**
RESIDUI PASSIVI	DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	714.441.624,16	
	DELL'ESERCIZIO	6.397.650.382,33	**7.112.092.006,49**
AVANZO D'AMMINISTRAZIONE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO			**6.354.652.516,20**

La situazione amministrativa deve tener distinti i fondi non vincolati, da quelli vincolati e dai fondi destinati al finanziamento delle spese in conto capitale, come illustrato nella tabella seguente.

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione rinveniente dall'esercizio 2008 risulta così prevista nell'esercizio 2009	
Parte vincolata	
al Trattamento di fine rapporto	113.745.548,00
al Fondi per rischi ed oneri	956.409.584,00
al Fondo ripristino investimenti	609.491.606,00
per i seguenti altri vincoli:	
Risparmi per compensi 10% amministratori da versare allo Stato	56.316,00
Rinnovi contrattuali	3.600.400,00
Totale parte vincolata	1.683.303.454,00
Parte disponibile	
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2008	4.671.349.062,20
Totale parte disponibile	4.671.349.062,20
Totale Risultato di amministrazione rinveniente dall'esercizio 2008	**6.354.652.516,20**

Con il risultato di amministrazione 2008 prosegue e accelera la tendenza alla diminuzione, che ha comportato un ingente assottigliamento se si esclude la quota di liquidità vincolata presso la Tesoreria Statale.

Esercizio	Importo dell'avanzo (in milioni di €)
1998	1.920,08
1999	2.780,22
2000	4.713,68
2001	8.581,66
2002	14.019,37
2003	18.629,93
2004	18.922,46
2005	16.901,41
2006	16.592,08
2007	11.610,97
2008	6.354,65



Positiva, invece, la composizione qualitativa dell'avanzo di amministrazione, fondato in misura preponderante sulle disponibilità liquide, con conseguente resistenza anche a ipotetici non conseguimenti dei residui attivi.

4.7 La gestione del bilancio di previsione 2008.

Le tabelle di seguito raffigurate esprimono, per l'esercizio 2008 ed il precedente, per ciascun titolo, gli indici di realizzazione delle previsioni sia per le Entrate suddivise tra correnti e capitale che per le Uscite, riproposte nella medesima distinzione. Sono trascurate le partite di giro, attesa la loro equivalenza e quindi irrilevanza sui risultati dell'esercizio.

1. **Realizzazione ENTRATE**

Bilancio	Entrate 2007		
	Correnti	C/capitale	Totale
Consuntivo	55.523.107.814,86	1.405.462.108,31	56.928.569.923,17
Previsioni	*56.539.093.300,00*	*1.333.562.900,00*	*57.872.656.200,00*
% di realizzazione	**98,20**	**105,39**	**98,37**

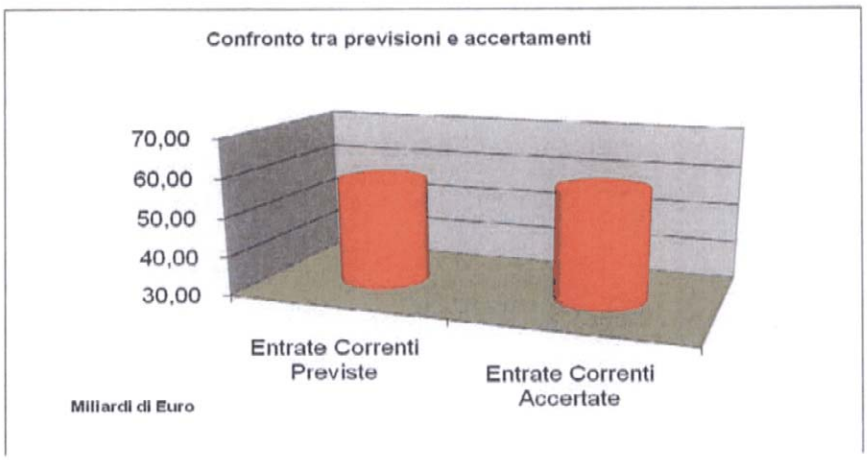
Bilancio	Entrate (*) 2008		
	Correnti	C/capitale	Totale
Consuntivo	58.396.419.380,41	1.073.363.542,56	59.469.782.922,97
Previsioni	*57.012.566.300,00*	*1.178.548.700,00*	*58.191.115.000,00*
% di realizzazione	**102,43**	**91,08**	**102,20**

(*) Nella costruzione dell'Indice non è incluso nel Conto Capitale l'importo accertato per l'Anticipazione di Tesoreria ottenuta in dicembre per sanare un transitorio deficit di liquidità.

I valori appena indicati mostrano che, a consuntivo, il grado di realizzazione delle previsioni è pari al 2,20%, che delinea una sottostima delle quantità previsionali. Lo scostamento ammonta in valore assoluto ad € 1.278.667.922,97.

Nel calcolo degli indici di realizzazione non si tiene conto dell'Anticipazione di Tesoreria ottenuta in dicembre per affrontare una transitoria carenza di liquidità, che non sarebbe stata necessaria se l'Istituto avesse visto accolta la sua richiesta di attingere alle proprie giacenze presso il conto di Tesoreria n. 20361, vincolate sine die.

- Realizzazione Entrate Correnti



Tra le entrate correnti, graficamente riportate nella tabella precedente, le differenze di segno positivo si concentrano particolarmente nelle seguenti voci:

Capitolo	Descrizione	Scostamento
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	1.382.222.329,36
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	376.067.345,97
1.3.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	279.071.407,61

Il primo scostamento rispetto alla previsione, è imputabile essenzialmente al risultato di crescita retributiva per l'anno 2008, dovuta al rinnovo di tutti i principali contratti collettivi di lavoro del pubblico impiego, per il biennio 2006/2007, con pagamento dei relativi arretrati nel corso del 2008. Detto pagamento ha comportato un riflesso per maggiori entrate contributive per un importo di circa € 1.762.000.000,00.

La seconda voce dove si concentra una significativa differenza con le previsioni è relativa ai contributi per TFR. In questo caso la motivazione del fenomeno consiste in una non ottimale ripartizione delle intere previsioni per contributi di fine servizio, che nel Bilancio dell'Istituto sono suddivise in due distinte voci. Conseguentemente, l'analogo capitolo dedicato al TFS presenta uno scostamento, pressoché equivalente, di segno contrario.

Il terzo capitolo risente dei maggiori reintroiti di prestazioni pensionistiche relativi a:

- Somme per pensioni pagate in contanti allo sportello nel circuito degli Uffici Postali non ritirate dagli aventi diritto;
- Recupero di rate erogate dopo la morte dell'avente diritto. Fenomeno che può verificarsi sovente, in quanto i tempi tecnici delle complesse elaborazioni non consentono di modificare i flussi di pagamento a ridosso delle scadenze.

L'ammontare, come già accennato, si riferisce a più esercizi. Il suo incasso è stato accelerato a seguito di una nuova modalità di trasferimento concordata con Poste Italiane nel mese di dicembre, quando non era più possibile, ai sensi regolamentari, apportare note di variazione.

I principali scostamenti in meno sono illustrati nel seguente riquadro.

Capitolo	Descrizione	Scostamento
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	-372.567.637,58
1.1.1.1.20	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)	-205.125.073,00
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	-145.795.547,04
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	-26.911.827,47

Con la prima differenza si compensa lo scostamento, quasi equivalente, rilevato al capitolo, di oggetto affine, dei contribuiti per TFR e nasce, come già evidenziato, da una imperfetta distribuzione tra le due voci.

Il secondo capitolo registra una differenza causata da un disallineamento tra la previsione dell'Istituto e quanto effettivamente erogato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La terza e la quarta voce si riferiscono alla contribuzione non obbligatoria e indicano una sovrastima delle previsioni. La Tecnostruttura nel corrente esercizio è impegnata a recuperare gettito per queste voci, includendole tra le "lavorazioni prioritarie" nei Centri di Responsabilità provinciali e territoriali.

Realizzazione Entrate in Conto Capitale

Le Entrate in conto Capitale, al netto dell'Anticipazione di Tesoreria, concretizzano una realizzazione delle previsioni che dista in valore assoluto € 105 milioni ca. dalle previsioni. Si riassumono le tre differenze di maggiore influenza, di segno disomogeneo.

Capitolo	Descrizione	Scostamento
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	-93.447.481,50
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	-45.499.407,54
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	29.963.875,68

2. REALIZZAZIONE USCITE

I raffronti tra dati di previsioni e di consuntivo relativi alle **Uscite** sono di seguito indicati.

Bilancio	Uscite 2007		
	Correnti	C/capitale	Totale
Consuntivo	59.089.049.287,29	2.783.353.140,35	61.872.402.427,64
Previsioni	*59.408.824.500,00*	*2.906.464.800,00*	*62.315.289.300,00*
% di realizzazione	98,20	105,39	99,29

Bilancio	Uscite (*) 2008		
	Correnti	C/capitale	Totale
Consuntivo	62.801.445.103,95	1.985.285.925,33	64.786.731.029,28
Previsioni	*62.584.241.800,00*	*2.162.134.400,00*	*64.746.376.200,00*
% di realizzazione	100,35	91,82	100,06

(*) **Nella costruzione dell'Indice non è incluso nel Conto Capitale l'importo impegnato per restituire nell'esercizio 2009 l'Anticipazione di Tesoreria ottenuta in dicembre per sanare un transitorio deficit di liquidità.**

Il grado percentuale di realizzazione delle spese correnti è all'incirca pari a quello programmato, superiore solo di una frazione di punto. Il superamento riguarda esclusivamente le spese di natura strettamente obbligatoria evidenziate nella successiva tabella.

Capitolo	Descrizione	Scostamento
4.1.2.1.03	TFS agli iscritti	269.741.250,25
3.1.2.1.01	Pensioni e relativi trattamenti	182.434.251,87
3.1.2.1.06	TFR agli iscritti	15.636.943,95
6.1.1.2.06	Oneri per il personale comandato presso l'Istituto	43.446,91

Nel caso delle prestazioni di fine servizio, prima e terza voce, il superamento deriva dall'ingente sforzo della Tecnostruttura di aggredire la giacenza, di comprimere la spesa per interessi e di abbreviare i tempi di lavorazione. Le domande di liquidazione e riliquidazione per TFS già acquisite all'inizio dell'esercizio e quelle pervenute nel corso dell'anno ammontavano a complessive 266.990. L'azione produttiva delle sedi provinciali e territoriali ha reso possibile la definizione di 196.481 istanze, con un incremento del 16,6% rispetto alla produzione inizialmente programmata (n. 161.543 prodotti totali). Per quanto attiene al TFR, è necessario considerare, oltre agli obiettivi di recupero di efficienza, l'incremento dell'importo medio di ciascun periodo lavorato risulta maggiore del previsto a causa dell'inserimento nella base di calcolo TFR della retribuzione accessoria, ai sensi artt. 82 e 83 CCNL 2006/2007 (retribuzione professionale docenti e compenso individuale accessorio personale ATA).

Gli impegni effettivi della voce pensioni risultano superiori alle previsioni di € 180 milioni ca. (0,34 in termini percentuali) a causa dell'aumento delle pensioni in essere (n. 2.648.091 al 31/12/2008 rispetto alle n. 2.612.100 al 31/12/2007) e degli importi medi dei trattamenti (€ 22.151 nel 2008 rispetto ad € 21.569 nel 2007).

L'ultimo superamento dello stanziamento è relativo ai rimborsi alle Amministrazioni concedenti degli oneri corrisposti ai lavoratori in comando in "entrata". In questo caso, l'intervento operato in seconda variazione non è stato completamente risolutivo; l'Istituto ha comunque provveduto ai rimborsi per non creare difficoltà finanziarie ad Amministrazioni locali a caratterizzate da bilanci con volumi finanziari esigui.

Si riassumono di seguito le economie di spesa di più ampia misura:

Capitolo	Descrizione	Scostamento
5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	-116.512.595,3
3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	-56.119.214,9
2.1.2.2.10	Versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento della spesa pubblica	-52.040.093,96

Nella prima voce l'economia non è dovuta ad una flessione nella domanda che si attestata su volumi significativi anche nel corso dell'esercizio 2008 (n. 14.862), ma alla difficoltà oggettiva di definire le istanze dell'ultimo trimestre dell'esercizio in tempi compatibili con la chiusura dell'esercizio finanziario. Negli esercizi precedenti, i Centri di Responsabilità adottavano impegni determinando la competenza dell'esercizio di attribuzione con maggior riguardo alla data di presentazione della domanda rispetto al completo svolgimento dell'istruttoria. Con il risultato di assumere impegni da sottoporre a cancellazione nell'esercizio successivo, per rinuncia del beneficiario, carenza dei requisiti, richiesta di finanziamento su valori immobiliari inferiori a quelli di stima ecc. (i residui per concessione di mutui eliminati nel biennio 2007 - 2008 ammontano ad € 51.473.213,59). Pertanto, tenuto nella dovuta considerazione l'invito degli Organi di Controllo ad adottare impegni esclusivamente "*sulla base del presupposto dell'obbligazione giuridicamente perfezionata entro la scadenza dell'esercizio di competenza*" i Centri di responsabilità hanno adottato impegni solo per le domande di mutuo con istruttoria conclusa o di conclusione estremamente ravvicinata. Ovviamente il 2008 può essere considerato una sorta di esercizio "zero": attesa la ciclicità del fenomeno. Né si ritiene che l'adozione di un criterio di imputazione strettamente aderente alle normative regolamentari possa restringere la platea dei beneficiari, considerando che

le prestazioni della "*Gestione Credito*" debbono essere in equilibrio con le disponibilità di Bilancio e che tale equilibrio non può prescindere dal trascinamento del risultato dell'esercizio precedente, che *rimette in gioco* le eventuali economie che lo abbiano positivamente determinato.

Il secondo capitolo che riporta una cospicua economia è relativo al trasferimento delle posizioni assicurative e dei relativi capitali di copertura (particolarmente verso l'INPS). In questo caso, le determinanti sono da ricercare in una difficoltà oggettiva nel riuscire a quantificare il numero di domande che possono presentarsi e l'importo medio, che presenta una particolare varianza in funzione delle qualifiche rivestite dai soggetti che trasferiscono la propria posizione e dagli anni di servizio già maturati.

Nel terzo caso, l'economia riguarda le somme che l'Istituto ha accantonato per i risparmi conseguiti con le "norme taglia spese" e che aveva stanziato per il susseguente trasferimento allo Stato; successivamente, per intervento del legislatore, l'obbligo di trasferimento è venuto meno.

PAGINA BIANCA

RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2008

VOLUME III

PAGINA BIANCA

INDICE

UNITA' PREVISIONALE DI BASE "ENTRATE"

UNITA' PREVISIONALE DI BASE "PATRIMONIO E TECNOLOGIA"

UNITA' PREVISIONALE DI BASE "PRESTAZIONI PENSIONISTICHE"

UNITA' PREVISIONALE DI BASE "PRESTAZIONI PREVIDENZIALI"

UNITA' PREVISIONALE DI BASE "PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI"

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA "RISORSE UMANE"

CONTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE

PAGINA BIANCA

UNITA' PREVISIONALE DI BASE - "*ENTRATE* "-

La previsione definitiva dei titoli in entrata aventi natura contributiva, ascrivibili all' UPB 1.1.1., ***categoria 1.1.1.1.*** (U.P.B. di 4° livello) è pari ad un importo complessivo di € 56.239.757.700,00 per la competenza ed € 56.238.757.700,00.

Gli accertamenti, a consuntivo, sono pari a € 57.228.402.587,54 per la competenza e le riscossioni totali pari ad € 57.164.721.241,18, mentre nel 2007 gli accertamenti corrispondenti sono stati pari ad € 53.336.903.818,51 e le riscossioni pari ad € 53.581.422.403,89.

La composizione della categoria è la seguente:

- entrate per contributi obbligatori – concernenti le pensioni, il trattamento di fine servizio e quello di fine rapporto - che affluiscono attraverso la Tesoreria Centrale e tramite i conti correnti postali accesi per specificità causale (contribuzione figurativa, contributo di solidarietà); esse presentano andamenti asimmetrici tra la gestione degli Enti locali e quella degli Statali, per l'effetto dei rinnovi contrattuali già intervenuti per il settore Enti Locali;
- entrate a fronte di note di debito emesse per contributi obbligatori (sistemazioni contributive, contributi suppletivi), in conformità alla pianificazione dell'anno che pone il recupero crediti tra gli obiettivi prioritari;
- entrate per contributi di riscatto e ricongiunzione, relative a pensioni TFS e TFR, che affluiscono sia dalla Tesoreria centrale che da conti correnti postali;
- entrate per il contributo di solidarietà ex art. 12 D. legs. n. 124/93 e contribuzione aggiuntiva ex lege n.335/1995, art 2 comma 3 e successive modifiche.

Si uniscono a dette voci anche le quote di partecipazione degli iscritti all'onere di particolari gestioni relative alla categoria 1.1.1.2., per la quale sono state accertate e riscosse somme per € 188.950,62 a fronte di una previsione di competenza e cassa pari a € 453.000,00.

La somma è riferita alle casse pensionistiche nella misura che si espone per le quote afferenti l'accertamento di competenza:

categoria 1.1.1.2.	
CPDEL	73.428,91
CPI	277,73
CPUG	55,56
CPS	38.513,41
CTPS	76.675,01
Totale	*188.950,62*

Sono poi ascrivibili alle entrate correnti anche le seguenti entrate, aventi natura di trasferimenti:

- i trasferimenti correnti a carico dello Stato e la costituzione di valori capitali a carico dello Stato, nonché, distintamente, quelli per valori capitali trasferiti da altri enti per la copertura di periodi assicurativi e indennità di fine servizio maturata;
- benefici combattentistici legge 336/70, benefici contrattuali di cui ai DPR nn. 333/90, 399/90, 384/90, quote a carico per CCNL e giusto DPR n. 538/86;
- maggiori contributi per l'indennità di buonuscita a carico dello Stato;
- contributi a carico dello Stato per il finanziamento della previdenza complementare (art. 74 della legge n. 388 del 23/12/2000);
- trasferimento da parte di altri Enti del settore pubblico di valori capitali per indennità una tantum, pensioni, indennità fine servizio, anche ad onere ripartito.

ISCRITTI INPDAP Prestazioni Pensionistiche

Le informazioni sugli iscritti Inpdap al 31.12.2008 provengono, in gran parte, dalla banca dati dell'Istituto che, essendo in fase di completamento, ha fatto rilevare alcune carenze che sono state prontamente riscontrate o stimate dalla consulenza attuariale.

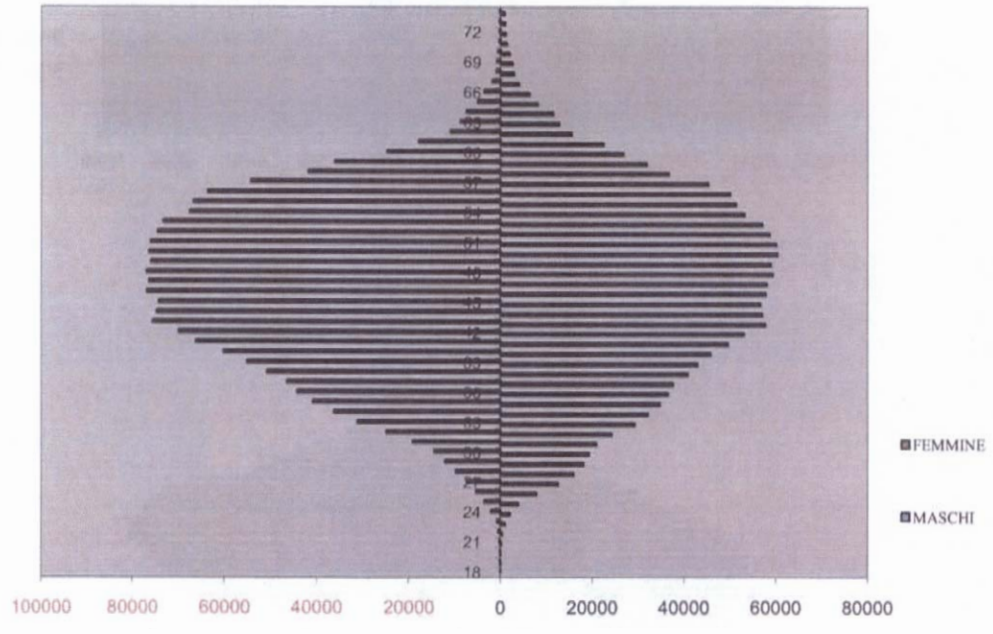
Scopo di questa rilevazione a carattere statistico è offrire un quadro della struttura dei contribuenti al 31/12/2008 per cassa.

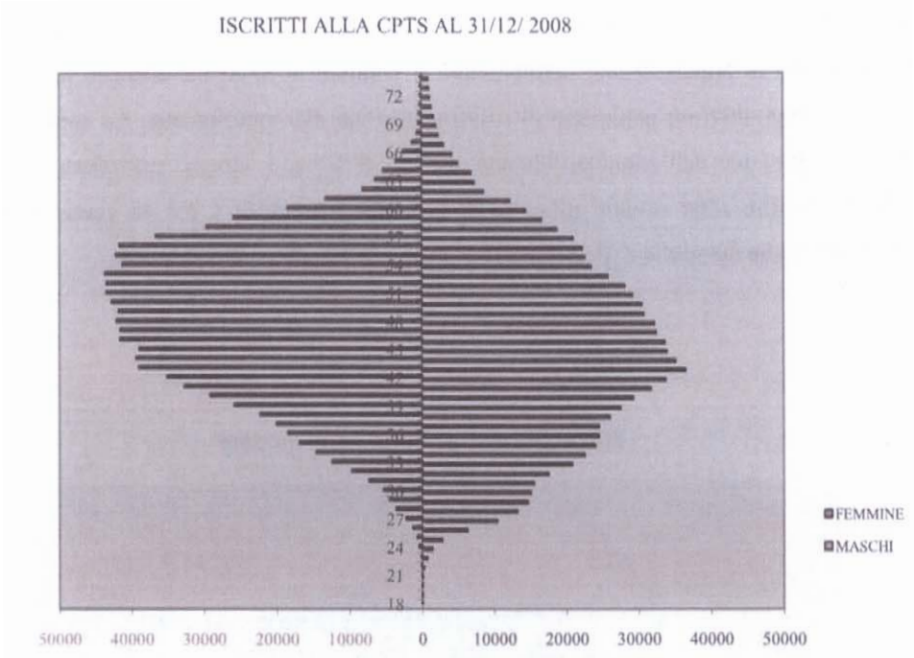
Gli iscritti stimati sono riportati nella tabella seguente:

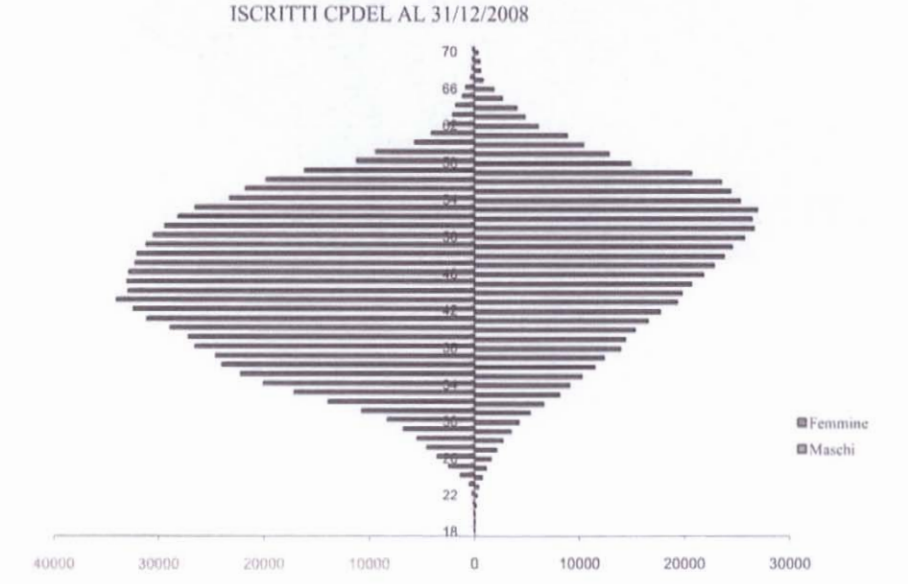
Cassa	Assicurati	Retribuzione Media (migliaia di euro)	Aliquota Contributiva	Entrate contributive Teoriche (milioni di euro)
CPDEL	1.452.000	29,0	32,65%	13.766
CPS	121.000	86,5	32,65%	3.419
CPI	37.000	25,5	32,65%	308
CPUG	4.000	29,3	32,65%	38
CTPS	2.009.000	31,3	33,00%	20.718
INPDAP	3.623.000	32,1		38.249

Nei seguenti grafici viene evidenziata la ripartizione degli iscritti alle gestioni pensionistiche a seconda del genere di appartenenza, permettendo di valutare le diversità esistenti fra le diverse Casse, avendo come ulteriore parametro di riferimento l'età del contribuente. Ad esempio, per la C.T.P.S. vale il principio dell'equidistribuzione per la C.P.D.E.L è, invece, prevalente la presenza femminile. Per le altre casse minori gli squilibri sono più marcati: la C.P.I. ha praticamente tra i suoi iscritti solo donne mentre la C.P.S. vanta una presenza maschile più numerosa.

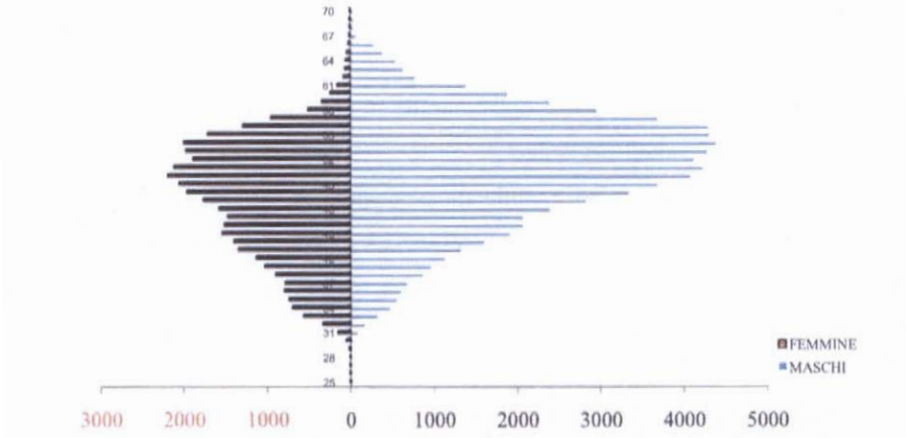
ISCRITTI ALL'INPDAP AL 31 /12/2008



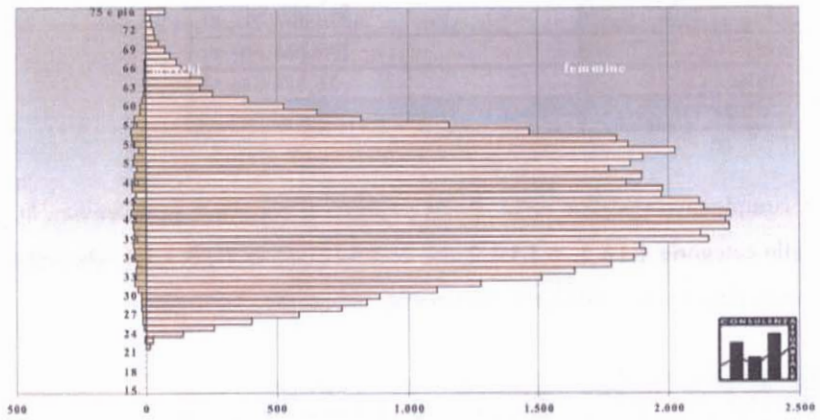

ISCRITTI ALLA CPTS AL 31/12/ 2008
72
69
27
24
21
18
50000
40000
30000
20000
10000
0
10000
20000
30000
40000
50000
FEMMINE
MASCHI


ISCRITTI CPDEL AL 31/12/2008
70
66
22
18
40000
30000
20000
10000
0
10000
20000
30000
Femmine
Maschi

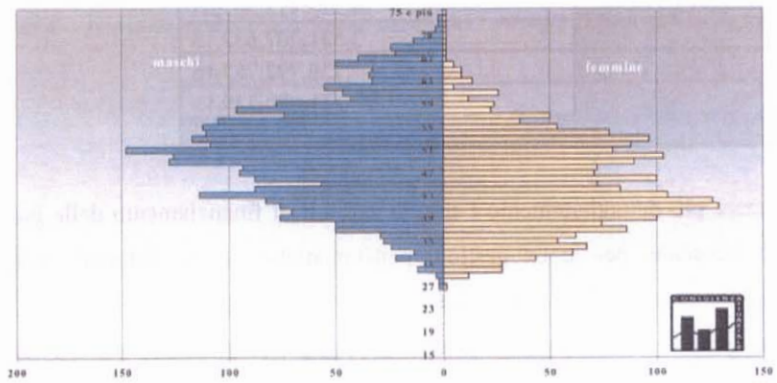
ISCRITTI ALLA CPS AL 31/12/ 2008



ISCRITTI ALLA CPI AL 31/12/2008



ISCRITTI ALLA CPUG AL 31/12/2008



RISULTATI FINANZIARI

I dati del finanziamento destinato direttamente all'erogazione delle prestazioni in carico alle cinque Gestioni pensionistiche dell'Istituto sono iscritti nelle U.P.B. 1.1.1. e 1.1.2.

Le entrate complessive delle due UPB registrano per il 2008 un totale di accertamenti pari a € 57.430.397.270,50 ed incassi complessivi pari a € 57.369.213.394,58.

La maggior parte delle somme è attribuibile alle ex gestioni pensionistiche i cui accertamenti complessivi per il 2008 sono pari ad € 50.244.793.955,15 mentre le riscossioni totali pari ad € 50.195.429.054,29 e risultano attribuibili alle pertinenze di ciascuna di queste ultime nelle misure riportate nella tabella sottostante:

BILANCIO DECISIONALE UPB 111 e 112 *solo gestioni pensionistiche*	
COMPETENZA 2008 accertamenti	
CTPS	32.007.093.952,22
CPDEL	14.416.408.903,37
CPS	3.530.807.242,49
CPI	239.344.160,49
CPUG	51.139.696,58
totale INPDAP	***50.244.793.955,15***

Del totale complessivo riportato nella tabella e riferito ai contributi pensionistici, la maggior parte è iscritta nelle categorie 1.1.1.1. e 1.1.1.2 che costituiscono la UPB 1.1.1. che afferisce alle cinque casse pensioni per i valori analiticamente riportati nel quadro che segue:

BILANCIO DECISIONALE categorie 1.1.1.1 e 1.1.1.2. *solo gestioni pensionistiche*	
COMPETENZA 2008 accertamenti	
CTPS	31.949.656.181,46
CPDEL	14.323.113.567,65
CPS	3.521.207.632,15
CPI	238.792.783,16
CPUG	51.080.339,15
totale INPDAP	***50.083.850.503,57***

Prima di analizzare più dettagliatamente i singoli capitoli di finanziamento delle prestazioni pensionistiche vanno ricordate, per le ex gestioni pensionistiche, sia le differenti modalità di afflusso delle entrate (che sono tra l'altro il risultato di discipline diverse e di stratificazioni delle stesse, nonché di consuetudini succedutesi nel tempo) sia i relativi accertamenti e le riscossioni che hanno caratterizzato l'esercizio.

CPDEL – La contribuzione affluisce sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29821 nel quale sono versati i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87), i contributi legge 336/70, D.P.R. 538/86 benefici contrattuali, gli oneri di riscatto e ricongiunzione. Le rifusioni di rate di pensione affluiscono invece sul corrente infruttifero T.C. n. 21142; sui conti correnti postali delle sedi provinciali Inpdap, per le casse CPDEL – CPS – CPI – CPUG e CTPS, sono versati, in un'unica soluzione o in forma rateale (quest'ultima forma solo per gli iscritti alla CTPS), i contributi di riscatto e ricongiunzione, i versamenti INPS, la legge 45/90, il contributo FIP. Da ultimo i versamenti per la contribuzione di solidarietà, quella aggiuntiva e quella volontaria avvengono, a partire dall'01 luglio 2006 in seguito a convenzione con l'Agenzia delle Entrate, attraverso F24.

La somma accertata (cap. 1.1.1.1.01 del bilancio gestionale afferente alla gestione in trattazione) nel 2008 per contribuzione obbligatoria ai fini pensionistici, di € 13.933.626.508,35 registra, rispetto all'accertamento 2007, un incremento del 8,97%, dovuto, oltre che ad un aumento degli iscritti, anche ad un aumento delle aliquote contributive. Parimenti, la somma riscossa, di € 13.911.550.047,00, è maggiore del 8,79% rispetto alla riscossione dell'esercizio precedente.

Quanto alla contribuzione non obbligatoria per ricongiunzione, si registra una flessione delle riscossioni rispetto allo scorso esercizio, del 21,37%.

Per quanto attiene ai contributi per riscatto ai fini pensionistici, accertati nell'esercizio 2008, quasi in linea con le riscossioni, pari ad € 43.801.374,53, rispetto all'esercizio 2007, registrano un incremento del 12,62%.

CPI – La contribuzione affluisce sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29823, nel quale sono versati i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87), i contributi per legge 336/70 D.P.R. 538/86, benefici contrattuali, le rate maturate per riscatti e ricongiunzioni, mentre i versamenti in unica soluzione affluiscono nei conti correnti postali aperti presso le sedi provinciali Inpdap. Le rifusioni delle rate di pensione affluiscono, invece, sul conto corrente infruttifero T.C. 21142.

I dati di accertamento (€ 238.040.481,85) quasi in linea con quelli di riscossione (€ 237.881.232,02), per contribuzione obbligatoria, relativi all'esercizio 2008, registrano un incremento del 5,41%.

CPUG – La contribuzione affluisce sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29824, nel quale sono versati i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87), divisi

tra quota a carico ente (richiesta da questa struttura al Ministero della giustizia) e quella versata dagli iscritti sulla base di ruoli emessi dalla Corte d'Appello, le rate maturate per riscatti e ricongiunzioni, mentre i contributi in unica soluzione affluiscono nei conti corrente postali accesi presso le sedi provinciali. Le rifusioni rate di pensione affluiscono sul conto corrente infruttifero T.C. 21142.

La somma per contribuzione obbligatoria accertata nell'esercizio 2008 (cap. 1.1.1.1.01 del bilancio gestionale afferente alla gestione in trattazione) ammonta a € 51.037.615,00 ed è superiore dello 0,8% rispetto all'accertato 2007.

CPS - La contribuzione affluisce sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 29822 nel quale sono versati i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87), i contributi per legge 336/70, D.P.R. 538/86, benefici contrattuali, le rate maturate di riscatti e ricongiunzioni, mentre i contributi in unica soluzione affluiscono nei conti corrente postali accesi presso le sedi provinciali. Le rifusioni di rate di pensione affluiscono sul conto corrente infruttifero T.C. 21142.

Per la CPS l'accertamento 2008 nel capitolo 1.1.1.1.01 registra un incremento (€ 3.478.797.860,12) rispetto a quello 2007 del 6,53%. I dati di riscossione (€ 3.477.902.126,76) sono quasi in linea con quelli di accertamento.

CTPS – I contributi affluiscono sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 21140 nel quale sono versati i contributi obbligatori (di cui all'art. 22 della legge 440/87). I contributi per riscatti e ricongiunzioni, ai fini pensionistici, sia in forma rateale che in unica soluzione, affluiscono nei conti correnti postali accesi presso le singole sedi provinciali; fanno eccezione i contributi versati dal DAP che affluiscono nel c/c T.C. 21140 in quanto, da gennaio 2006, vengono gestiti direttamente dal MEF. Il versamenti per la contribuzione aggiuntiva e quella volontaria avviene, in seguito a convenzione con l'Agenzia delle Entrate, attraverso F24, a partire dal 1 luglio 2006.

Alla CTPS si collega anche il conto corrente infruttifero n. 21142 relativo alle somme riscosse per rifusione rate di pensione, nonché il contributo per apporto Stato, giusta L.335/95.

Nell'esercizio di competenza 2008, la somma accertata (cap. 1.1.1.1.01), di € 23.239.880.764,04, registra un incremento dell' 8,17% rispetto all'accertamento dell'esercizio 2007 (a differenza dell'esercizio di competenza 2007 che registrava accertamenti a titolo di contribuzione obbligatoria per € 21.484.297.979,87, in decremento del 2,51% rispetto all'accertamento dell'esercizio 2006, la cui motivazione riconduceva al fenomeno dell'esodo non

del tutto controbilanciato dall'aumento delle aliquote contributive, peraltro minimo per la Cassa Stato); le riscossioni 2008 sono pari ad € 23.217.259.571,72.

Per l'anno 2008 le entrate dovute a contribuzione aggiuntiva (cap. 1.1.1.1.20 accertamento di € 8.361.474.927,00) in applicazione della L.335/95, art.2 comma 3, sono state inferiori del 2,39% rispetto a quelle accertate nell'esercizio 2007.

I contributi per riscatto ai fini pensionistici (cap. 1.1.1.1.04), accertati nell'esercizio 2008, quasi in linea con le riscossioni, pari ad € 31.856.492,73 risultano, rispetto all'accertato 2007, in diminuzione del 35,39%, mentre le ricongiunzioni (cap. 1.1.1.1.06) accertate nel 2008 per € 316.366.574,61, quasi in linea con le riscossioni, registrano un aumento del 31,08% rispetto all'accertamento 2007.

Prima di procedere all'analisi finanziaria dei capitoli più rilevanti afferenti al bilancio gestionale occorre rammentare che ai risultati 2008 contribuiscono anche le modalità più o meno agevoli di applicazione di alcune normative speciali che pongono a carico dello Stato alcuni oneri contributivi a favore di determinate categorie di iscritti, come la **L. 544/88, artt.5 e 6**:

- Art.5 Elevazione dei livelli di trattamenti sociali e miglioramenti delle pensioni, per pensionati delle ex casse amministrate dall'Inpdap, a carico del MEF.

Con il MEF, nel corso dell'esercizio 2008, sono stati aperti alcuni contenziosi in riferimento ad impropri versamenti operati da parte dello stesso ministero alla Società Equitalia S.p.A., a proposito di alcune richieste di pagamento inviate dall'Istituto: la Società Equitalia S.p.A. ha notificato atto di pignoramento (fascicolo n. 097 2008 0143958) al suddetto Ministero ed ha ordinato di versare direttamente all'agente della Riscossione detto importo ai fini del recupero di somme iscritte a ruolo e scadute relative ad oneri accessori. Nel caso di specie l'importo (di € 6.304.476,00) è stato versato dal suddetto Ministero ad Equitalia GERIT S.p.A. - Agente per la riscossione per la Provincia di Roma.

Al momento sono in corso le azioni per il recupero di detto ammontare, trattandosi di somme che, per esplicita disposizione dello stesso Dicastero, non dovevano essere annoverate tra quelle soggette alla verifica presso Equitalia. Infatti, come espressamente risulta dalla circolare n. 22/2008 dello stesso MEF, non soltanto il termine "pagamento" deve essere inteso quale adempimento contrattuale, ma devono comunque ritenersi esclusi da verifica i pagamenti eseguiti tra le Pubbliche Amministrazioni.

- Art.6 Benefici pensionistici relativi a maggiorazione del trattamento pensionistico per gli ex combattenti e categorie assimilate a carico del MEF;
- Benefici previdenziali ai lavoratori esposti all'amianto - Legge 27/12/2002 n.289 art. 39;
- Anticipazione dei trattamenti di fine rapporto da corrispondere durante i periodi di fruizione delle astensioni dal lavoro per maternità o paternità - Legge 8.3.2000, n.53,art.7;
- Legge 150/2005 art.2, comma 10 - Conferimento ai magistrati degli incarichi direttivi giudicanti e requirenti di legittimità.

Per tutte le tipologie descritte, si confermano le problematiche evidenziate nella relazione al consuntivo 2007, ovvero la difficoltà oggettiva di reperire i dati per poter dar corso al relativo accertamento.

Quanto, in particolare, alla tipologia prevista dalla Legge 18/02/1992 n.162 art.1, comma 2, D.M. 24/03/1994 n. 379 art.2, comma 5 - Rimborsi retribuzioni Volontari per Soccorso Alpino da inviare al Ministero del Lavoro, si precisa che nel corso del 2009 verranno formulate ulteriori richieste di rimborso anche riferite agli esercizi pregressi che di conseguenza incideranno sulla competenza dell'esercizio in corso.

*****

D.L.vo 124/93, art 12: contributo di solidarietà a carico degli Enti datori di lavoro, destinato a realizzare le finalità di finanziamento della previdenza pensionistica complementare.

Nell'esercizio 2008 l'accertamento (capitolo 1.1.1.1.13) di € 8.658.392,60 comporta, rispetto all'accertamento 2007, un incremento del 321,99%, dovuto, in parte, al pagamento di arretrati relativi ad esercizi precedenti.

Rispetto ai dati di previsione (€ 9.700.000,00), risulta un decremento dell'accertato del 10,74 %, dovuto al mancato avvio della previdenza complementare per i lavoratori pubblici non appartenenti al comparto contrattuale della scuola, per il quale opera ormai già da quattro anni il Fondo Espero: infatti, diversamente da quanto atteso, il Fondo Perseo e il Fondo Sirio, benché istituiti dalla contrattazione collettiva nel corso del 2007 non si sono ancora costituiti e non sono pertanto operativi.

L.388/2000, art.74: contributo a carico dello Stato quale datore di lavoro per il finanziamento della Previdenza complementare

Nell'esercizio 2008 risulta un accertato di € 393.783,50, per spese di avvio del Fondo Perseo, relativo ai dirigenti del Servizio Sanitario Nazionale, regolarmente incassati, ed un riscosso complessivo di €.1.117.853,00, comprensivo, oltre che del primo importo, pure di € 724.069,50, accertate nell'esercizio 2007, per Contributo spese di avvio del Fondo Sirio.

Si rammenta che, a decorrere dall'esercizio 2008, non perviene più - per espressa disposizione normativa - sul capitolo in esame, il trasferimento da parte dello Stato per far fronte al pagamento del contributo datoriale del personale della scuola iscritto al Fondo Espero, che viene effettuato quindi sul Fondo stesso direttamente dal MEF.

Per i rilievi gestionali, le risultanze del ***capitolo 1.1.1.1.01 - contribuzione obbligatoria ai fini pensionistici*** sono pari a € 40.941.383.229,36 per la competenza e a € 40.895.619.970,44 per la cassa.

I dati di accertamento e di riscossione 2008 risultano peraltro incrementati, rispetto agli accertamenti e riscossioni 2007, rispettivamente del 8,27% e del 8,09%.

Il dato di riscossione, che registra un incremento di € 1.336.459.070,44 rispetto alla previsione, è imputabile essenzialmente al risultato di crescita retributiva per l'anno 2008, dovuta al rinnovo di tutti i principali contratti collettivi di lavoro del pubblico impiego, per il biennio 2006/2007, con pagamento dei relativi arretrati nel corso del 2008.

Quanto alla individuazione della base imponibile, è da segnalare una modifica normativa determinata dall'art.1, comma 67, della L.247/07, che ha previsto l'abrogazione dell'art. 2 della L. 135/97 in materia di regime contributivo delle erogazioni previste dai contratti di secondo livello. Ne è conseguito che, a decorrere dal 1° gennaio 2008, non ha trovato più applicazione la specifica esclusione dalla retribuzione imponibile ai fini previdenziali, assistenziali e pensionistici, delle erogazioni previste dai contratti collettivi aziendali, ovvero di secondo livello. Pertanto, a partire dalla stessa data, sulle predette erogazioni è dovuta la contribuzione ordinaria.

Riflessi sull'esercizio finanziario 2008 si segnalano in merito all'aggiornamento dei minimali e massimali contributivi ai fini pensionistici, che ha portato il massimale contributivo a € 88.669,08 e il minimale a € 9.226,14.

Oltre al principale gettito contributivo sopra richiamato, i cinque gettiti pensionistici in trattazione sono alimentati, sempre nella UPB 1.1.1, da ***afflussi contributivi di carattere accessorio*** derivanti da riscatti, penali, morosità etc. (***cap. 1.1.1.1.04, 1.1.1.1.06, 1.1.1.1.08 e 1.1.1.1.10***), afflussi che si articolano come segue:

consuntivo 2008		
CAPITOLI	COMPETENZA	CASSA
afflussi accessori per finaziamento di pensioni		
1.1.1.1.04 Riscatti	111.116.072,53	111.191.009,93
1.1.1.1.06 Ricongiunzione	660.727.652,96	660.656.798,92
1.1.1.1.08 Penalità	301.278,50	301.278,50
TOTALE INPDAP per prestazioni pensionistiche	772.145.003,99	772.149.087,35

Nell'ambito dei singoli capitoli gestionali, per i rispettivi *afflussi c.d. accessori*, si può precisare quanto di seguito si espone.

Al ***capitolo 1.1.1.1.04*** sono iscritti i ***contributi di riscatto ai fini pensionistici*** con ruolo di carico e senza. Si tiene conto che, in conformità alla circolare INPDAP n. 1/2002, gli Enti non emettono più ruoli di carico a far data dal 1 gennaio 2002; il risultato finanziario registra il versamento delle quote contestualmente alla trattenuta effettuata ai propri iscritti.

L'accertamento relativo a rateizzazioni per riscatti ai fini pensionistici risulta pari a € 111.116.072,53 che, rispetto all'accertamento dell'esercizio 2007, registra un decremento dell'11,64%, mentre, rispetto alle previsioni 2008, il decremento risulta pari al -19,50%.

I dati di produzione, difatti, indicano una percentuale di realizzazione delle relative pratiche dell' 85,05% rispetto all'obiettivo programmato.

Al ***capitolo 1.1.1.1.06 - contributi ricongiunzione ai fini pensionistici*** sono iscritti i contributi derivanti dalla legge n. 29/79 con e senza ruoli di carico. L'attività di riscossione presuppone, fra l'altro, un monitoraggio dell'andamento dei crediti verso l'INPS (richieste di trasferimento della posizione assicurativa ex art. 5 L. 29/79 di cui ai provvedimenti di ricongiunzione emessi prima del 28/10/1996).

L'accertamento 2008, pari a € 660.727.652,96, se pur lievemente inferiore è sostanzialmente in linea con quello rilevato nel 2007 (€ 671.583.823,31) rappresentando anche in questo caso ulteriore testimonianza dell'andamento irregolare connesso al variare delle determinazioni dei singoli interessati, di eguale origine e natura di quello del capitolo precedentemente illustrato.

Il ***capitolo 1.1.1.1.08 – penalità contributi pensionistici*** riguarda somme aggiuntive ai fini pensionistici derivanti dall'applicazione della legge n. 388 del 23 dicembre 2000 nei confronti degli enti che non provvedono al pagamento di quanto dovuto entro i termini prescritti (cfr. circolare

INPDAP n. 27 del 12 luglio 2001). Il capitolo ha registrato accertamenti e incassi di competenza per € 301.278,50, per un importo superiore al dato previsionale (€ 200.000,00).

Al ***capitolo 1.1.1.1.20 – contribuzione aggiuntiva (legge 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)*** sono allocate le entrate relative al flusso aggiuntivo dei contributi a carico delle Amministrazioni dello Stato che per il 2008 è stato quantificato, in sede di previsione già nel DPEF e reso definitivo con il bilancio dello Stato, in € 8.566.600.000,00, di cui € 8.361.474.927,00 accertate e riscosse, sulla base dell'effettivo trasferimento delle somme operato da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Rimangono inalterati i criteri normativi relativi alla base imponibile, in particolare l'equiparazione delle basi imponibili ai fini fiscali e contributivi e il principio della onnicomprensività dei compensi percepiti dai lavoratori dipendenti, non essendoci state al riguardo innovazioni della legislazione in materia conformemente a quanto disposto con DPEF per l'esercizio 2008. Di fatto, si è avuto però un riscosso pari ad € 8.361.474.927,00, con uno scostamento in diminuzione pari al -2,39% rispetto alla previsione dell'anno 2008.

Per il ***contributo di solidarietà ex art. 12 del D.Lg.vo n. 124/93***, iscritto al ***capitolo 1.1.1.1.13,*** destinato a realizzare le finalità di finanziamento della previdenza pensionistica complementare (anch'esso non compreso tra gli afflussi accessori) a fronte di una previsione di € 9.700.000,00, l'accertamento è stato pari a € 8.658.392,60 in notevole incremento rispetto all'accertamento 2007, incremento del 321,99%, dovuto in parte al pagamento di arretrati relativi ad esercizi precedenti.

Rispetto ai dati di previsione, risulta un decremento dell'accertato del 10,74%, dovuto al mancato avvio della previdenza complementare per i lavoratori pubblici non appartenenti al comparto contrattuale della scuola, per il quale opera ormai già da quattro anni il Fondo Espero: difatti, il Fondo Perseo e il Fondo Sirio, benché istituiti dalla contrattazione collettiva nel corso del 2007, diversamente da quanto atteso, non si sono ancora costituiti e non sono pertanto operativi.

****

Nell'ambito del totale della UPB 1.1.1., trovano collocazione anche le entrate contributive finalizzate al finanziamento del ***Trattamento di fine servizio, di fine rapporto e della previdenza complementare.***

ISCRITTI INPDAP - Prestazioni Previdenziali

Le informazioni sugli iscritti Inpdap al 31.12.2008 provengono, in gran parte, dalla banca dati dell'Istituto che, essendo in fase di completamento, ha fatto rilevare alcune carenze che sono state prontamente riscontrate o stimate dalla consulenza attuariale.

Scopo di questa rilevazione a carattere statistico è offrire un quadro della struttura dei contribuenti al 31/12/2008 per cassa.

Gli iscritti stimati sono riportati nella tabella seguente:

Cassa	Assicurati	Retribuzione Media (migliaia di euro)	Aliquota Contributiva	Entrate contributive teoriche (milioni di euro)
ENPAS	1.978.000	26,4	9,60%	4.010
INADEL	1.420.000	26.7	6,10	1.850
INPDAP	3.398.000	26,5		5.860

Prima di procedere all'analisi dei risultati finanziari è bene dare una visione generale delle due ex Gestioni (ENPAS ed INADEL).

ENPAS – La contribuzione affluisce sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 20005, nel quale sono versati i contributi per TFS e TFR e le entrate per legge 87/94 e 336/70; sui conti correnti postali n. 597013 cui affluiscono i contributi per riscatto ai fini TFS e n. 304006 per i contributi obbligatori ENPAS.

Per la contribuzione ai fini previdenziali, le somme accertate (capitolo 1.1.1.1.02) nell'esercizio finanziario 2008 per TFS pari a € 3.638.625.328,63 (2007: € 3.214.014.262,86) risultano superiori del 13,21% rispetto a quelle accertate nell'esercizio 2007.

Per il TFR (capitolo 1.1.1.1.15) sono state accertati € 936.677.985,81 (2007: € 613.912.313,05) in incremento del 34,46%.

INADEL – La contribuzione affluisce sul conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 20002, nel quale sono versati i contributi obbligatori per TFS e TFR e quelli per riscatto e legge 336/70; il conto corrente postale n. 342006 raccoglie i contributi per riscatto ai fini TFS, valori capitali e maturato economico a favore del personale proveniente dagli enti disciolti e transitato per mobilità presso gli enti locali. L'accertamento 2008 contributivo per TFS è pari a € 1.646.684.833,79 contabilizzato al capitolo 1.1.1.1.02.

L'accertamento per contribuzione TFR e TFS ai fini previdenziali (capitolo 1.1.1.1.02 e 1.1.1.1.15), pari a € 2.017.440.293,95 (nel 2007: € 1.830.299.037,46) risulta superiore, rispetto all'accertamento 2007, di circa il 10%.

RISULTATI FINANZIARI

Alla luce di quanto sopra esposto è possibile illustrare i risultati finanziari del 2008 delle voci che contribuiscono al ***Trattamento di fine servizio e di fine rapporto*** che sono articolate per le due ex gestioni previdenziali come di seguito si espone:

UPB n. 1.1.1.		
Categoria 1.1.1.1.		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
ENPAS	4.634.942.023,99	4.623.034.436,22
INADEL	2.025.535.546,69	2.023.641.650,98
Totale Categoria	**6.660.477.570,68**	**6.646.676.087,20**

Capitolo 1.1.1.1.02 - contributi Enti ed iscritti per trattamento di fine servizio

I Contributi degli Enti e degli Iscritti per il trattamento di fine servizio sono contabilizzati al ***capitolo 1.1.1.1.02;*** la tabella seguente ne espone gli importi accertati e riscossi distinguendoli per gestione:

Consuntivo 2008		
Capitolo 1.1.1.1.02		
Gestioni	**Competenza**	**Cassa**
ENPAS	3.638.625.328,63	3.628.985.845,24
INADEL	1.646.684.833,79	1.644.719.542,35
Totale Categoria	**5.285.310.162,42**	**5.273.705.387,59**

Rispetto al corrispondente dato del 2007 si registra nell'esercizio 2008 per la competenza un incremento di € 552.485.209,12 proporzionalmente distribuito tra le due ex gestioni.

A questo capitolo si affianca il ***capitolo 1.1.1.1.15 – contributi Enti ed Iscritti ai fini del trattamento di fine rapporto (TFR)***, contributi che, in conformità a quanto stabilito dai DPCM 20/12/99 e 02/03/2001, sono da calcolare in termini di accantonamento figurativamente effettuato e da liquidare al lavoratore all'atto della cessazione dal servizio.

La tabella che segue riporta i dati relativi agli importi accertati e riscossi riferiti al capitolo in esame:

Consuntivo 2008		
Capitolo 1.1.1.1.15		
Gestioni	Competenza	Cassa
ENPAS	936.677.985,81	934.418.630,70
INADEL	370.755.460,16	370.757.614,07
Totale Categoria	1.307.433.445,97	1.305.176.244,77

Rispetto al corrispondente dato dell'esercizio 2007 vi è un incremento del flusso contributivo di € 382.032.785,90, quasi completamente riferito alla contribuzione degli impiegati statali. In particolare, i risultati finanziari relativi alle entrate contributive ordinarie per il trattamento di fine servizio del personale statale sono generati applicando agli imponibili riferiti agli iscritti l'aliquota vigente del 9,60%.

Per gli iscritti al trattamento IPS (dipendenti degli Enti Locali) i risultati finanziari rappresentati dalle entrate contributive sono ottenuti applicando agli imponibili – costruiti su basi diverse da quelle degli statali - l'aliquota contributiva del 6,10%.

Sempre per la UPB di terzo livello, indicata con 1.1.1., a livello gestionale, nel novero dei c.d. "afflussi contributivi di carattere accessorio" vanno analizzati i riscatti, le penali, le morosità etc., concernenti sia il T.F.S. che il T.F.R.; gli importi accertati e riscossi nel 2008, per le diverse tipologie di entrata, sono quelle di seguito riportate:

ESERCIZIO 2008		
CAPITOLI	COMPETENZA	CASSA
afflussi accessori per TFS		
1111.05 Riscatti	67.195.473,14	67.264.512,92
1111.09 Penalità	19.461,08	19.461,08
totale per TFS	67.214.934,22	67.283.974,00
afflussi accessori per TFR		
1111.16 Riscatti	266.117,48	266.117,48
1111.18 Penalità	-	-
totale per TFR	266.117,48	266.117,48

In questo esercizio si è verificato un lieve incremento dell'accertato rispetto al 2007 (€ 64.809.584,23), relativamente al capitolo 1.1.1.1.05; ciò evidenzia un modesto aumento delle richieste di riscatto. L'incremento proporzionalmente più rilevante è stato evidenziato per le penalità registrate al capitolo 1.1.1.1.06, che inscriveva nel 2007 accertamenti per € 502,65.

In decremento i riscatti per TFR, capitolo 1.1.1.1.16, che passano da € 356.036,85 del 2007 a € 266.117,48 per il 2008; la ragione della flessione va ricondotta alla variabilità della volontà degli iscritti.

Capitolo 1.1.1.1.03 – contributi Enti e Iscritti ai fini ai fini dell'Assicurazione sociale vita

Il capitolo registra complessivamente accertamenti 2008 per € 16.376.486,15 (nel 2007 erano stati di € 14.462.101,50), con un sensibile decremento rispetto alla previsione di € 19.015.100,00, mentre le riscossioni di cassa ammontano € 15.326.935,43.

L'esercizio 2008 ha registrato, comunque, un aumento degli accertamenti rispetto all'esercizio precedente (+13,24% - tale dato non è compensato da alcun aumento di aliquote, in questo caso rimaste invariate).

Si tratta del finanziamento contributivo della prestazione istituzionale dell'Assicurazione Sociale Vita facente capo alla ex gestione ENPDEP; i contributi sono versati al conto corrente infruttifero di Tesoreria Centrale n. 20004 (sia gli obbligatori che quelli derivanti da convenzioni e i facoltativi). Gran parte delle somme riscosse arriva direttamente dal canale bancario BNL n. 203200.

Capitolo 1.1.1.1.12 - contributo obbligatorio per l'erogazione del credito

Le prestazioni inerenti tale capitolo, inizialmente limitate ai soli iscritti alla gestione ex ENPAS, con la Legge 23 dicembre 1996 n 662 sono state estese a tutti gli iscritti INPDAP.

Questa "missione", rispetto alle altre dell'Istituto, è atipica perché il relativo finanziamento è costituito non solo dal contributo obbligatorio (0,35% del monte retributivo degli iscritti), ma anche dai rientri dei prestiti e dei mutui già concessi, che per la loro natura vengono imputati in conto capitale e, pur afferendo al Centro di Responsabilità "Entrate", sono contabilizzati al Titolo II, spettando di competenza alla UPB 1.2.1. "entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti".

Questa atipicità, che era strutturalmente propria del bilancio della Gestione autonoma prestazioni creditizie e sociali costituita ex lege, a seguito della legge finanziaria n. 388 del 23 dicembre 2000 che ha sancito l'unicità di gestione dell'INPDAP, riguarda oggi il bilancio dell'Istituto, nel quale la componente delle prestazioni creditizie si configura finanziariamente come investimento nonostante le spiccate finalità sociali che la caratterizzano.

A fronte di siffatto peculiare sistema di finanziamento sta la natura istituzionale/obbligatoria delle prestazioni da erogare sia per il Credito sia per le Attività Sociali, per le quali il Regolamento n. 463 del 1998 abilita gli Organi dell'Istituto ad adottare forme e contenuti anche innovativi; il Consiglio di Amministrazione, inoltre, può deliberare ed ha deliberato quote di partecipazione a carico degli ammessi alle diverse prestazioni sociali per giovani ed anziani.

Alla luce di quanto illustrato in via generale è possibile analizzare i dati finanziari risultanti dal consuntivo 2008: a fronte di una previsione pari a € 474.586.200,00 sono stati accertati € 467.414.919,92 (nel 2007 € 418.881.781,60). In cassa sono registrate riscossioni per € 465.621.212,94 in considerevole aumento rispetto al corrispondente dato 2007 (€ 418.808.620,47).

L'accertamento del 2008, che risulta quasi in linea con i dati di riscossione, è stato superiore dell'11,59% rispetto all'accertato 2007, ed inferiore all'1,51% rispetto ai dati di previsione 2008.

Capitolo 1.1.1.1.14 - contributo di solidarietà ex l. 144/1999, art. 64

Si contabilizzano in questo capitolo le entrate, pur minime, dei disciolti Fondi integrativi ex ENPAS e ex ENPDEP che, a fronte di previsioni per € 660.000,00, iscrivono accertamenti per € 724.968,43 e riscossioni per € 716.421,20. Gli accertamenti 2008 afferiscono alla ex gestione ENPAS per € 252.910,59 e alla ex gestione ENPDEP per € 472.057,84.

Con riferimento alle entrate destinate al finanziamento della gestione creditizia e sociale, e non aventi natura contributiva (di cui si esporrà l'analisi finanziaria in relazione all'esame della ***categoria 1.1.3.4*** delle ***entrate non classificabili in altre voci*** dove sono contabilizzate sia le

somme riscosse per rette, sia quelle del Titolo II, in conto capitale), occorre precisare che, come negli anni precedenti, la previsione ha tenuto conto dei riflessi derivanti dall'operazione di cartolarizzazione dei Crediti dello Stato e degli Enti Pubblici posta in essere dal governo.

UPB 1.1.2. ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI

I trasferimenti provenienti dallo Stato e dalle Amministrazioni statali a vario titolo (per apporto alla Cassa per i trattamenti pensionistici dei dipendenti Statali, per contribuzioni speciali di legge, per valori capitali ai fini della ricongiunzione di servizi, per categorie particolari di rapporto di lavoro, dovuti dai Ministeri alle quattro originarie casse pensioni ex II.PP.) e i contributi che lo Stato si impegna a versare per la previdenza complementare (giusta legge n. 388 del 23 dicembre 2000, art. 74) costituiscono le entrate contributive riferite alla UPB 1.1.2.

Detti trasferimenti si riferiscono soprattutto al finanziamento delle prestazioni istituzionali pensionistiche e solo in limitata misura alle prestazioni istituzionali aventi carattere previdenziale

Nel 2008 sono stati accertati € 201.805.732,34 (2007: € 1.587.698.252,40) riscossi € 204.303.202,78 (2007: € 1.554.588.237,40); la dimensione complessiva riferita alle sole gestioni pensionistiche ammonta invece ad € 160.943.451,58 per la competenza ed € 158.615.155,90 per la cassa.

La UPB è articolata in due ***categorie 1.1.2.1. e 1.1.2.4.*** afferenti rispettivamente ai trasferimenti da parte dello Stato ed ai trasferimenti da parte degli altri enti del settore pubblico e si riferisce alle gestioni pensionistiche nelle misure sotto esposte:

DECISIONALE UPB 1.1.2.		
gestioni pensionistiche		
	COMPETENZA	CASSA
CTPS	57.437.770,76	57.307.187,78
CPDEL	93.295.335,72	91.526.612,23
CPS	9.599.610,34	9.264.376,10
CPI	551.377,33	477.631,97
CPUG	59.357,43	39.347,82
totale INPDAP	***160.943.451,58***	***158.615.155,90***

Trasferimenti dallo Stato

Il trasferimento da parte dello Stato, a titolo di apporto residuale (statuito dalla legge 335/95, art. 3, comma 2) era destinato ad equilibrare entrate e spese per i trattamenti di quiescenza del personale statale.

Attualmente la categoria iscrive accertamenti per un totale di € 17.941.402,81 e incassi per € 15.270.587,39; la cifra non comprende più la voce fondamentale ex lege 335/95 ma include esclusivamente trasferimenti di altra natura.

Più nello specifico i trasferimenti attivi provenienti dallo Stato iscritti nella ***categoria 1.1.2.1.*** si articolano come di seguito illustrato nel quadro sinottico riferito alle gestioni pensionistiche:

DECISIONALE CAT. 1.1.2.1 *gestioni pensionistiche*		
	COMPETENZA	CASSA
CPDEL	16.677.480,92	14.434.531,45
CPS	978.470,99	643.236,75
CPI	226.093,47	153.471,37
CPUG	59.357,43	39.347,82
totale	***17.941.402,81***	***15.270.587,39***

La Cassa Dipendenti Statali negli esercizi precedenti (fatto salvo il 2005 esercizio in cui nulla è stato riconosciuto dallo Stato all'INPDAP a questo titolo) iscriveva il quantificato ex art. 23/3 della legge n. 289/2002, ed era relativo allo specifico apporto residuale dello Stato di cui all'art. 2 della legge n. 335/95 e successiva modifica ex lege n. 662/1996, naturalmente ben distinto dalla contribuzione aggiuntiva, a carico delle diverse Amministrazioni statali (***capitolo 1.1.1.1.20*** riferito alla UPB 1.1.1. "entrate contributive"). Il contributo alla istituzione era connesso alla necessità di garantire alla CTPS il pareggio tra entrate ed uscite pensionistiche, utilizzando le disponibilità di esercizio per assicurare il complessivo pareggio delle componenti nell'unicità di bilancio dell'Istituto; a partire dal 2008 lo Stato non ha riconosciuto più all'INPDAP detto contributo, per sopravvenuta modifica legislativa.

La previsione di € 50.000,00 relativa al ***capitolo 1.1.2.1.03 -valori capitali a carico dello Stato***, come negli anni passati, riguardava esclusivamente i valori capitali per la maggiorazione della pensione a favore dei centralinisti non vendenti e del rimborso da parte del Ministero del Lavoro delle somme erogate agli Enti datori di lavoro dei soggetti collocati in attività socialmente

utili, ai sensi dell'art. 78 della legge 388/2000: essa non ha riportato accertamenti nel corso del 2008.

Lo schema sinottico che segue riporta il dato dei trasferimenti correnti dallo Stato e da altri enti del settore pubblico per *prestazioni previdenziali*; il dato finanziario riguarda soprattutto i maggiori contributi per IIS di buonuscita destinati all'ex ENPAS, i contributi per il finanziamento della previdenza complementare, nonché i contributi provenienti dagli altri enti del settore pubblico destinati all'ex INADEL.

Il valore complessivo per le voci inscritte nella UPB 1.1.2 relativo alle due ex gestioni è pari a € 40.862.280,76 per gli accertamenti, mentre per la cassa è pari a € 45.688.046,88 ripartiti come di seguito esposto:

Consuntivo 2008		
UPB 1.1.2.		
Gestioni	Competenza	Cassa
ENPAS	38.504.190,60	43.313.617,44
INADEL	2.358.090,16	2.374.429,44
Totale Categoria	40.862.280,76	45.688.046,88

Con riferimento ai trasferimenti correnti da parte dello Stato si chiarisce che le poste di tale natura, destinate al finanziamento dei trattamenti di fine servizio solo nelle limitate misure sopra esposte, afferiscono alle ex gestioni qui analizzate per i dipendenti dello Stato e degli Enti Locali; di questi risultano presenti al capitolo 1.1.2.1.02 accertamenti complessivi per € 36.978.727,57 relativi al maggiore contributo a carico dello Stato per la riliquidazione dell'indennità di buonuscita destinata ai dipendenti statali, giusta legge n. 87/1994, progressivamente in esaurimento, che rappresenta l'intero degli accertamenti ascrivibili alla ex gestione ENPAS. Nel capitolo 1.1.2.1.02 sono iscritte, inoltre, poste che si riferiscono al riconoscimento di oneri in via di esaurimento per le liquidazioni ex legibus n. 336/1970, n. 75/1980 (art. 19).

Sempre con riferimento alle prestazioni previdenziali il capitolo 1.1.2.1.04 riguarda il contributo a carico dello Stato, quale datore di lavoro, per il finanziamento della previdenza complementare ai sensi dell'art.74 della legge 388/2000; gli accertamenti e le riscossioni di questo capitolo attengono esclusivamente alla gestione ex ENPAS.

Nell'esercizio 2008 risulta un accertato di € 393.783,50 (nel 2007 era stato di € 22.739.145,92) ; la riscossione, pari a € 1.117.853,00 tiene conto dei residui pari a € 724.069,50.

Trasferimenti da altri Enti del Settore pubblico

Con riferimento alle entrate aventi natura di trasferimenti provenienti dal Settore pubblico escluso lo Stato, iscritti in bilancio alla *UPB 1.1.2.*, ***categoria 1.1.2.4.***, il totale complessivo dell'accertamento è pari a € 146.491.818,46 e le riscossioni sono pari a € 146.851.790,00. Dette entrate sono destinate al finanziamento sia di prestazioni pensionistiche, sia di prestazioni previdenziali.

La categoria è composta dai soli due ***capitoli 1.1.2.4.01*** e ***1.1.2.4.02*** che di seguito si descrivono per la loro dimensione totale INPDAP, cioè prescindendo dalla missione istituzionale (pensioni o TFS) di riferimento.

- ***Capitolo 1.1.2.4.01 - valori capitali trasferiti da altri Enti***

  Gli accertamenti ammontano a € 101.705.775,12 mentre le riscossioni € 101.870.210,64. Per la natura stessa di questa entrata è difficile quantificarne la previsione per la non disponibilità delle notizie, soprattutto in fase di predisposizione di preventivo, relative ai trasferimenti ed ai transiti di personale da un Ente non iscritto a Enti iscritti all'INPDAP.

  Trattasi infatti di indennità di anzianità concernenti dipendenti di ex Enti cessati, trasferiti alle Regioni ed allo Stato (DPR n. 761/79 e L. n. 482/88), nonché personale trasferito agli Enti locali per mobilità (L. 554/88 e DPR 104/93).

- ***Capitolo 1.1.2.4.02 - quote a carico degli Enti datori di lavoro, per pensioni ed indennità ad onere ripartito***

  Per il 2008 risultano accertamenti pari a € 44.621.607,82 e riscossioni per € 45.146.014,88.

Le entrate **per trasferimenti da altri Enti del settore pubblico** destinate alla sola "missione" previdenziale sono contabilizzati nella ***categoria 1.1.2.4*** ammontano a € 3.489.769,69 per gli accertamenti ed a € 3.507.221,49 per la cassa.

La composizione della categoria riguarda le due componenti codificate nel bilancio gestionale come ***capitoli 1.1.2.4.01*** e ***1.1.2.4.02***.

Trattasi, nel primo caso, di valori per indennità di anzianità per dipendenti di ex enti cessati trasferiti alle regioni e allo Stato nonché per personale trasferito agli enti locali per mobilità (legge n. 523/54 e artt. 113 e 115 del DPR n. 1092/73), riscossi prevalentemente con versamenti su conti correnti postali (accertamenti 2008: € 1.624.010,22).

Il secondo registra il recupero di crediti per trattamenti di fine rapporto dei dipendenti degli Enti locali (ex lege n. 303/74, e legge n. 336/70) per accertamenti 2008 pari a € 1.865.759,47.

UPB 1.1.3 ALTRE ENTRATE

La UPB di terzo livello in analisi è preposta alla contabilizzazione delle altre entrate non aventi natura contributiva, quali quelle derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, da redditi patrimoniali, da poste correttive e compensative di spese correnti e da entrate non classificabili in altre voci costituite soprattutto dai rientri per le rette versate dai beneficiari delle strutture sociali.

L'accertamento complessivo 2008 ammonta a € 966.022.109,91 (consuntivo 2007: accertamenti € 598.065.002,54, riscossioni € 544.348.406,26).

La UPB si articola in quattro categorie che vengono esposte in analisi.

La ***categoria 1.1.3.1- entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi*** accerta per la competenza 2008 € 8.639.693,57, a fronte di complessive riscossioni per € 10.477.463,43, sulle quali si riflettono anche i residui.

Un'analisi più articolata delle voci finanziarie componenti l'ammontare complessivo di categoria è offerta dall'aggregazione a livello gestionale esposta per capitoli.

Il ***capitolo 1.1.3.1.02*** iscrive accertamenti per € 1.616.805,53; come evidenziato nella tabella seguente, la voce più rilevante è costituita dai proventi che derivano dalla Agenzia delle Entrate, per il servizio reso dall'Istituto per la compilazione dei mod.730:

Capitolo 1.1.3.1.02 - proventi derivanti da prestazioni di servizi

DESCRIZIONE	Impegni 2008
Compenso redazione Mod. 730	1.616.348,25
Commissioni da società finanziarie	74,00
Sponsorizzazioni pubblicazioni ed eventi	383,28
Totale	1.616.805,53

Il ***capitolo 1.1.3.1.03*** è riferito invece ai proventi derivanti dalla gestione degli immobili di seconda cartolarizzazione ed iscrive, come da contratto SCIP/INPDAP, il 15% delle bollette emesse per canoni di locazione di immobili ad uso abitativo, ad uso commerciale e ad uso ufficio per pubbliche amministrazioni, interessati dalla seconda fase di cartolarizzazione, quale compenso per l'attività di gestione. Gli accertamenti ammontano a € 6.049.885,45, le riscossioni a € 6.321.426,06.

Il restante 85% dell'ammontare complessivo dei canoni viene versato trimestralmente alla SCIP ed imputato al ***capitolo 2.4.1.1.07*** delle partite di giro.

La restante componente dell'intera categoria è costituita dal ***capitolo 1.1.3.1.04*** che si riferisce ai proventi derivanti dall'operazione di cartolarizzazione dei crediti per i quali sono stati registrati accertamenti per € 973.002,59, mentre le riscossioni totali ammontano a € 1.740.787,84 (di cui € 767.785,25 in conto residui).

L'analisi della ***categoria 1.1.3.2 - redditi e proventi patrimoniali***, che registra complessivamente entrate di competenza per € 479.250.697,09 e di cassa per € 478.591.027,28, è illustrabile secondo una ripartizione dell'articolato gestionale raggruppato per affinità di causale.

Il primo gruppo si riferisce alle entrate provenienti dal patrimonio immobiliare, che risente delle vicende derivanti dalle operazioni di dismissione immobiliare e di cartolarizzazione, nonché dalla decisione degli Organi di vertice dell'Istituto di ripristinare la gestione diretta dell'amministrazione degli immobili.

- Il ***capitolo 1.1.3.2.01 - fitti e canoni*** iscrive la somma complessivamente pari a € 25.727.272,07 per la competenza e € 31.885.924,57 per la cassa. Tali importi si riferiscono agli immobili a reddito rimasti di proprietà dell'Istituto (parte degli immobili locati a pubbliche amministrazioni e immobili ad uso commerciale sino al trasferimento a Fondi immobiliari) e non sono ovviamente interessati dall'operazione di retrocessione di parte del patrimonio SCIP 1 e SCIP 2 i cui effetti si riverbereranno sull'esercizio 2009.
- Il ***capitolo 1.1.3.2.06 - interessi derivanti da locazioni di immobili*** registra gli interessi previsti sulle morosità pregresse e quelli calcolati per gli importi rateizzati ai conduttori degli immobili a reddito rimasti di proprietà dell'Istituto. Le entrate di competenza ammontano a € 1.960.544,59, le riscossioni a € 1.821.483,09.
- Il ***capitolo 1.1.3.2.12 - redditi e proventi patrimoniale ex fondo integrativo (144/99, art. 64)*** rileva fitti e canoni di alcuni immobili appartenenti alla gestione ex Enpdep. Le entrate di competenza ammontano a € 24.885,85 sia per gli accertamenti che per le riscossioni.
- Il ***capitolo 1.1.3.2.14 - canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione*** riguarda tutte le entrate per fitti ed interessi degli stabili ad uso abitativo, di cui all'operazione SCIP1, che l'Inpdap gestisce. L'accertato è stato pari a € 51.050,19, il riscosso a € 79.662,62, che tiene conto anche di una parte dei residui (residui all'1.1.2008: € 5.879.003,79).
- Il ***capitolo 1.1.3.2.15 - canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione*** riguarda le medesime tipologie di entrata del capitolo

precedente distinguendo la destinazione d'uso dell'immobile. Da rilevare che, ai sensi del contratto di gestione, le entrate per fitti degli stabili ad uso commerciale non sono trattenute interamente dall'Istituto ma solo in ragione del 90%. L'accertato è stato pari a € 34.071,73, il riscosso a € 48.524,87, che tiene conto anche di parte dei residui (residui all'1.1.2008: € 11.509.402,60).

- Il ***capitolo 1.1.3.2.16 - canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione*** riguarda le medesime tipologie di entrata dei capitoli precedenti relativamente agli immobili locati alle Pubbliche Amministrazioni. L'accertato è stato pari a zero, il riscosso a € 89.320,20, che tiene conto anche di parte dei residui (residui all'1.1.2008: € 12.304.259,60).

Connesse invece alle "missioni istituzionali" sono le entrate correnti aventi natura di interessi, contabilizzate nei seguenti tre capitoli:

- ***Capitolo 1.1.3.2.03 - interessi su prestazioni previdenziali*** riguarda gli interessi derivanti da prestazioni di fine servizio art. 13, L. 1139/57 e da maggiori oneri per L. 336/70 e L. 649/70, i quali ammontano per il 2008 a € 6.186.998,83 in competenza e a € 4.684.662,43 in cassa.
- ***Capitolo 1.1.3.2.09 - interessi su contributi previdenziali***. Gli interessi di tale natura hanno generato accertamenti per € 57.197,12 e riscossioni per € 10.886,60.
- ***Capitolo 1.1.3.2.10 - interessi su contributi di natura creditizia***. Trattasi di introiti provenienti dallo Stato e dalle Regioni sulla quota da loro sovvenzionata dei mutui concessi dagli ex Istituti di Previdenza. La quota in conto capitale è allocata alle voci 1.2.2.1.01 e 1.2.2.2.01 mentre per la presente voce gli accertamenti come gli incassi ammontano a € 17.588.853,34.

Le entrate provenienti dall'attività creditizia, quale settore della specifica "missione" affidata alla autonoma Gestione costituita con apposito Regolamento n. 463 del 1998, riferite alla UPB in trattazione, sono quelle aventi natura di ***interessi su concessione di crediti*** contabilizzate al ***capitolo 1.1.3.2.08*** per un ammontare di competenza, per l'esercizio 2008, pari a € 242.583.985,52 ed un ammontare di cassa pari a € 232.238.926,32.

Nella tabella seguente vengono evidenziate le componenti principali di questa entrata:

Capitolo 1.1.3.2.08 - interessi su concessione di crediti

DESCRIZIONE	Impegni 2008
Interessi su mutui ipotecari	65.658.561,31
Interessi su mutui a cooperative	52.268.785,11
Interessi su piccoli prestiti agli iscritti	58.097.128,23
Interessi su prestiti pluriennali agli iscritti	58.897.745,20
Altri interessi di natura creditizia	7.661.765,67
Totale	**242.583.985,52**

Giova inoltre ricordare che gli interessi per prestiti ante 2003 si trovano contabilizzati al ***capitolo 2.4.1.1.08*** delle partite di giro in quanto trattasi di Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti da trasferire alla società SCIC.

Sono connesse alla natura creditizia, ma hanno anche finalità di intervento nei confronti del personale, le entrate a titolo di ***interessi derivanti dalla concessione dei prestiti ai dipendenti ex art. 59 DPR n. 509/79*** che, contabilizzate nel ***capitolo 1.1.3.2.13,*** presentano un accertato pari a € 6.276.327,14 e riscossioni pari a € 6.257.766,21; le corrispondenti spese per concessioni dei prestiti al personale sono inscritte al ***capitolo 2.2.1.4.07*** delle uscite per investimenti.

Gli interessi di diversa natura rispetto a quelli precedentemente illustrati sono ascritti al ***capitolo 1.1.3.2.05 - interessi su conti correnti bancari e postali,*** e presentano accertamenti per € 149.316.900,76 e riscossioni per € 89.594.731,47, in sensibile incremento rispetto ai corrispondenti dati del 2007 (€ 13.795.289,36 e € 12.501.718,41). Infatti, a far tempo dall'esercizio in corso, sono ascritti a in tale capitolo anche gli importi accreditati dal MEF sulle somme depositate sul c/c fruttifero della tesoreria statale n. 20361 a favore dell'INPDAP (nel 2007 contabilizzati invece al capitolo *1.1.3.2.04 - interessi e proventi diversi).*

Un'altra voce rilevante, dettagliata nella successiva tabella, è quella relativa al ***capitolo 1.1.3.2.02 - interessi e proventi su valori mobiliari*** che presenta accertamenti e riscossioni per € 29.186.428,64, derivanti proventi di partecipazioni societarie, quote di fondi immobiliari chiusi e da obbligazioni bancarie scadute in data 1/1/2008.

NATURA \ EX GESTIONE	Enpas	Inadel	Enpdap	Cpdel	Cps	Inpdap
DIVIDENDI FONDO ALPHA	829.880,14	834.742,51		1.455.540,64	187.201,34	3.307.364,63
DIVIDENDI FONDO BETA	950.417,83	1.364.059,03	109.955,25	1.796.116,39	626.690,78	4.847.239,28
DIVIDENDI FONDO ARISTOTELE	6.820.800,00	6.820.800,00			6.820.800,00	20.462.400,00
DIVIDENDI MELIORBANCA SPA					552.981,00	552.981,00
CEDOLE OBBLIGAZIONI MPS	16.443,73					16.443,73
Totale complessivo	**8.617.541,70**	**9.019.601,54**	**109.955,25**	**3.251.657,03**	**8.187.673,12**	**29.186.428,64**

L'Istituto partecipa al capitale delle seguenti società:

- MELIORBANCA SpA, banca d'affari quotata sul MTA, le cui azioni risalgono agli ex II.PP. (CPS);
- FIMIT SGR, Società di Gestione del Risparmio nata nel 1998 per iniziativa di INPDAP e Mediocredito Centrale, all'epoca dell'adesione da parte dell'Istituto interamente pubblica, e successivamente privatizzata e inserita prima nel gruppo bancario CAPITALIA poi UNICREDIT, attraverso cui sono stati realizzati i fondi immobiliari chiusi ad apporto pubblico, Alpha Immobiliare e Beta Immobiliare, ai quali l'Istituto ha conferito una significativa porzione del proprio patrimonio.

Per quanto attiene ai fondi immobiliari chiusi si rappresenta che le quote di partecipazione detenute dall'Istituto alla data del 31/12/2008 riguardano:

- Il Fondo Alpha Immobiliare;
- Il Fondo Beta Immobiliare;
- Il Fondo Aristotele.

Il Fondo Alpha Immobiliare, realizzato e gestito da FIMIT SGR SpA, è stato costituito nel 2000 attraverso l'apporto di immobili dell'Istituto.

Il Fondo Beta Immobiliare è stato realizzato dall'INPDAP nel dicembre del 2003 attraverso FIMIT SGR SpA, apportando propri immobili per un valore complessivo di € 268.474.000,00 e ricevendo in cambio n. 268.474 quote dal valore unitario di € 1.000.

Il Fondo Aristotele è il primo fondo immobiliare chiuso dedicato in via prioritaria all'edilizia universitaria, anche residenziale e per gli Istituti di ricerca, che sia stato realizzato in Italia.

Nel rispetto di quanto indicato dalla L. 498/92, che prevedeva che gli enti previdenziali destinassero in via prioritaria una quota non inferiore al 25% dei fondi annualmente disponibili alla realizzazione o all'acquisto di immobili destinati a soddisfare esigenze di edilizia universitaria e di ricerca, INPDAP ha promosso, attraverso una procedura selettiva, la realizzazione del Fondo (affidata al gruppo MPS attraverso la società partecipata Fabrica Immobiliare SGR,), sottoscrivendone, nel mese di luglio 2005, le n. 2.520 quote emesse del valore unitario di € 250.000,00, attraverso il conferimento di liquidità per € 630.000.000,00, ripartite in modo equivalente tra le gestioni ENPAS, INADEL e CPS.

Relativamente ai valori di ognuna delle partecipazioni e delle pertinenze alle ex gestioni la tabella sotto riportata espone la situazione al 31.12.2008:

Tipologia	Quantità	Costo d'acquisto EUR (Val. originario in Lire)	Valore di bilancio al costo d'acquisto *	Ripartizione tra Gestioni del Valore complessivo di Bilancio				
				Enpas	Inadel	Enpdep	Cpdel	Cps
Azioni MELIORBANCA	4.253.700**	0,516 (Lire 1.000)	3.994.278					3.994.278
Azioni FIMIT SGR	33.157 ***	51,65 (Lire 100.000)	1.712.416	422.565	481.958		295.981	511.912
Quote Fondo Immobiliare ALPHA	31.289	2.500,00	78.222.500	19.627.500	19.742.500		34.425.000	4.427.500
Quote Fondo Immobiliare BETA	26.847	1.000,00	26.847.000	5.264.000	7.555.000	609.000	9.948.000	3.471.000
Quote Fondo Immobiliare ARISTOTELE	2.520	250.000,00	630.000.000	210.000.000	210.000.000			210.000.000
Totali			**740.776.194**	**235.314.065**	**237.779.458**	**609.000**	**44.668.981**	**222.404.690**

(*) Ai sensi della circolare n° 32 emanata dalla RG.S del 16/10/2002 "Linee guida sulla rappresentazione contabile di alcune poste di Bilancio"
(**) Pari al 3,37% del Capitale Sociale
(***) Pari al 30,72% del Capitale Sociale

Il ***capitolo 1.1.3.2.04 - interessi e proventi diversi*** presenta un accertamento complessivo di € 253.691,87, in netto decremento rispetto all'esercizio 2007. Tale riduzione deriva dalla diversa imputazione delle somme accreditate dal MEF sul c/c fruttifero della tesoreria statale n. 20361 a favore dell'INPDAP, come controvalore del trasferimento di immobili dell'Istituto nell'ambito delle operazioni di cartolarizzazione SCIP1 e 2, nonché al Fondo Patrimonio Uno e al Fondo Immobili Pubblici nell'ambito delle operazioni di alienazione immobili ex lege n. 410/01. La nuova imputazione è al capitolo *1.1.3.2.05 interessi su conti correnti bancari e postali.*

***

Alla ***categoria 1.1.3.3 - poste correttive e compensative di spese correnti*** sono stati accertati € 452.634.466,20 e riscossi € 449.167.657,19 (i dati 2007 sono stati, invece, rispettivamente: accertati € 185.132.028,10 e riscossi € 182.313.387,26).

In tale aggregazione sono contabilizzate le voci di ***recupero spese e di recupero prestazioni***, che rappresentano le poste correttive e i recuperi di prestazioni non dovute. Sono articolate a livello gestionale le poste in recupero:

- per prestazioni pensionistiche ed assicurazione sociale vita - ***capitolo 1.1.3.3.01*** - accertamenti € 417.835.007,61 (2007: € 147.575.501,75); il capitolo è interessato, per questo esercizio, dai maggiori reintroiti di prestazioni pensionistiche relativi a:

- Somme per pensioni pagate in contanti allo sportello nel circuito degli Uffici Postali non ritirate dagli aventi diritto;
- Recupero di rate erogate dopo la morte dell'avente diritto. Fenomeno che può verificarsi sovente, in quanto i tempi tecnici delle complesse elaborazioni non consentono di modificare i flussi di pagamento a ridosso delle scadenze.

  L'ammontare si riferisce a più esercizi. Il suo incasso è stato accelerato a seguito di una nuova modalità di trasferimento concordata con Poste Italiane nel mese di dicembre, quando non era più possibile, ai sensi regolamentari, apportare note di variazione.

- per trattamenti di fine servizio e previdenza complementare inscritti al ***capitolo 1.1.3.3.02*** per € 22.772.794,82 (2007: accertamenti € 17.282.624,63);
- per prestazioni sociali contabilizzate al ***capitolo 1.1.3.3.03*** con accertamenti che ammontano a € 112.034,97 (2007: € 320.815,47).

Le altre voci sono:

- ***1.1.3.3.04 - recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio***, dove gli accertamenti ammontano a € 696.065,43 (2007: € 594.392,98);
- ***1.1.3.3.05 - recuperi diversi***, con accertamenti pari a € 2.908.713,15 caratterizzati da una accentuata eterogeneità di causali, come è fisiologico in una posta correttiva di oggetto generico (gli accertamenti 2007 erano pari ad € 3.675.240,87);
- ***1.1.3.3.06 - recupero spese sostenute per il personale***, contabilizza le trattenute al personale per scioperi, quota di partecipazione al buono pasto ecc. per € 3.430.521,57 (2007: € 2.504.481,82);
- ***1.1.3.3.07 - recupero spese per l'acquisto di beni di consumo***, per il modesto ammontare di € 6.055,94 (2007: € 7.438,92).

Le ultime voci della categoria sono dedicate al *recupero di spese connesse alla gestione patrimoniale* e si articolano nei capitoli:

- ***1.1.3.3.08 - recupero spese per l'acquisto di servizi***, che nella quota complessiva di € 1.170.515,89 (2007: € 598.001,57) include il recupero del contributo, previsto dalla legge, che l'Inpdap ha versato ai mutuatari acquirenti dei propri immobili che hanno anticipato l'estinzione;
- ***1.1.3.3.09 - recupero spese per conduzione stabili da reddito*** rimasti in proprietà dell'Istituto; gli accertamenti, conseguenti al nuovo indirizzo gestionale, che implica l'amministrazione in via diretta della proprietà ed il recupero diretto da parte dell'Istituto delle spese poste a carico dell'inquilino, ammontano a € 1.979.052,26 (accertamenti 2007: pari a € 4.854.084,89);
- ***1.1.3.3.10 - recupero spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione***, presenta un accertato pari a € 219.450,62 (2007: € 966.122,85, quando gran parte dell'importo si riferiva all'introito delle penali da parte del gestore sugli immobili trasferiti con la prima fase di cartolarizzazione); gli altri accertamenti riguardano i recuperi di oneri dagli inquilini di immobili gestiti dall'Istituto, ma alienati nell'ambito dell'operazione SCIP1;

- ***1.1.3.3.11 - recupero spese per immobili in seconda cartolarizzazione:*** l'accertato è pari a € 1.504.253,94 (2007: € 6.753.322,35 quando gran parte dell'importo si riferiva alle penali pagate dal gestore sugli immobili trasferiti con la seconda fase di cartolarizzazione); gli altri accertamenti riguardano i recuperi di oneri dagli inquilini di immobili gestiti dall'Istituto ma alienati nell'ambito dell'operazione SCIP2.

Alla ***categoria 1.1.3.4 - entrate non classificabili in altre voci*** sono contabilizzate le entrate di natura eterogenea tra le quali le più importanti, poiché connesse alla "missione" sociale, sono le quote per rette e le quote di contributo spettanti a carico dell'iscritto, i cui figli siano stati ammessi ai centri vacanze. Gli accertamenti dell'intera categoria ammontano a € 25.497.253,05 e le riscossioni complessive a € 25.351.205,12 (nel 2007: accertamenti per € 22.628.534,86 e riscossioni complessive per € 24.181.080,95).

A livello gestionale si evidenzia che il ***capitolo 1.1.3.4.05 - entrate per centri vacanze*** ha registrato accertamenti per € 20.296.938,26 e pari riscossioni (2007: € 16.844.525,37) mentre le rette per casa di soggiorno, convitti e liceo della comunicazione, distribuite su tre voci gestionali, hanno determinato accertamenti per € 2.489.300,23 (2007: € 2.510.820,18) che compensano, parzialmente, i corrispondenti oneri allocati tra le prestazioni istituzionali.

Infine, il ***capitolo 1.1.3.4.06 – entrate diverse*** presenta accertamenti totali per € 393.676,22 come risulta dalla tabella che segue, la cui voce principale è rappresentata dalla quota relativa all'indennità di occupazione per € 359.971,05.

Capitolo 1.1.3.4.06 - entrate diverse

DESCRIZIONE	Impegni 2008
Copie documenti	74,70
Indennità occupazione	359.971,05
Quote per utilizzo sale e/o strutture istituto	5.717,70
Varie	27.912,77
Totale	**393.676,22**

Per la parte relativa alle entrate in **conto capitale** contabilizzate al Titolo II, le movimentazioni finanziarie dell'anno riguardano le seguenti tre UPB di terzo livello: UPB 1.2.1. - *Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti*, UPB 1.2.2 - *Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale* e UPB 1.2.3. - *Accensione di prestiti.*

UPB 1.2.1. entrate per alienazione di beni patrimoniali e per riscossioni di crediti

La categoria ***1.2.1.3 - realizzo di valori mobiliari*** presenta accertamenti per un importo di € 22.014.431,30.

La parte più consistente (€ 12.395.259,90), relativa al Fondo Beta Immobiliare, si riferisce al rimborso parziale pro-quota a fronte di disinvestimenti realizzati negli esercizi 2006-2007 e nel primo semestre 2008, operazione deliberata dal Consiglio di Amministrazione di FIMIT nelle sedute del 27.2.2008 e del 28.08.2008. Il rimborso parziale pro-quota è rispettivamente di € 138,18 per un controvalore di € 3.500.311,86 e di € 331,32 per un controvalore di € 8.894.948,04. L'incidenza di tale operazione sulle diverse ex gestioni è la seguente:

- ENPAS € 2.430.388,80
- INADEL € 3.488.143,50
- ENPDEP € 281.175,30
- CPDEL € 4.592.991,60
- CPS € 1.602.560,70

In questa categoria trovano imputazione anche le entrate relative ai realizzi per scadenza, in data 1/1/2008, delle obbligazioni bancarie MPS (€ 854.219,71, interamente riferibili alla gestione ENPAS).

Un ulteriore importo di € 8.764.951,69 (ripartito tra ENPDEP, CPDEL e CPI) deriva dal controvalore della cessione all'ENPALS di n. 8.843 azioni della società non quotata FIMIT SGR S.p.A. (corrispondenti all'8,19% del capitale sociale), avvenuta nell'ambito del riassetto societario che ha visto l'uscita della SGR dal gruppo bancario Unicredit.

Di significativa incisività sull'equilibrio complessivo dell'Istituto è la ***categoria 1.2.1.4*** - *Riscossione di crediti* che inscrive accertamenti per € 1.044.985.554,40 e riscossioni per € 1.044.933.579,40, riferiti principalmente al ***capitolo 1.2.1.4.02*** - *riscossione di prestiti* ed al ***capitolo 1.2.1.4.01*** - *riscossione di mutui.*

Entrate da prestiti e mutui		
	accertate	**incassate**
1.2.1.4.01	149.360.818,50	148.004.059,13
1.2.1.4.02	801.063.592,46	800.650.577,93
totale	**950.424.410,96**	**948.654.637,06**

La prima voce si riferisce, in via principale, ai rientri annui delle concessioni di mutui ipotecari agli iscritti della Gestione autonoma del Credito e in parte, all'attività creditizia degli ex Istituti di Previdenza.

La seconda voce fa, invece, riferimento alle quote di rientro per concessione di prestiti, e il relativo importo si riferisce totalmente alla prestazione creditizia erogata agli iscritti della Gestione autonoma del Credito. La tabella sotto indicata suddivide per tipologia i rientri accertati:

Descrizione	Accertamenti
Quota ammortamento piccoli prestiti agli iscritti (annuali, biennali e triennali)	397.343.603,24
Quota ammortamento prestiti pluriennali agli iscritti (quinquennali e decennali)	395.880.763,44
Quota capitale mutui garantiti riscattati	853.371,27
Quota capitale sovvenzioni iscritti ex Casse Pens.	12.472,44
Quota capitale piccoli prestiti ai pensionati	171.404,77
Quota capitale prestiti pluriennali ai pensionati	103.349,16
Reintroiti diversi	6.698.628,14
Totale	801.063.592,46

Il resto delle voci di livello gestionale connesse alle entrate per riscossione di crediti si riferisce a *trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente* iscritti al ***capitolo 1.2.1.4.04***: accertamenti e riscossioni per € 64.758.875,68 di gran lunga superiori alla cifra preventivata (€ 34.795.000,00); del complessivo ammontare degli accertamenti ben € 36.960.210,96 si riferiscono ad entrate relative a riscossioni di trattenute per finanziamenti con istituti convenzionati Inpdap.

Quanto alle *trattenute interessi, spese di amministrazione* e *abbuoni su prestiti* relative al ***capitolo 1.2.1.4.05***, gli accertamenti sono stati di € 9.755.191,89 e le riscossioni di € 9.728.929,88. Di minore entità, invece, le somme imputate al ***capitolo 1.2.1.4.03***, relative alla *riscossione di crediti diversi* e pari a € 45.527,51.

Non relativi alla sfera creditizia sono invece i rientri dei depositi cauzionali costituiti presso terzi, che nell'esercizio in corso ammontano a € 36.241,51 (questi gli accertamenti contabilizzati al ***capitolo 1.2.1.4.06***).

Concludono questa entità decisionale anche le entrate per ***riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79*** (***capitolo 1.2.1.4.07:*** accertamenti 2008 pari a € 19.913.331,85), composte dai rientri dei prestiti e dei mutui ipotecari concessi al personale dell'Ente.

Di scarsa significatività è, invece, la **categoria** ***1.2.1.2 - alienazione di immobilizzazioni tecniche,*** dove sono stati accertati € 4.459,03 ed incassati € 2.725,03.

UPB 1.2.2. entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale

Alla presente UPB di terzo livello si riferiscono le categorie che accertano le entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale per un importo complessivo pari a € 6.280.699,58.

Il valore indicato è composto da più voci contabilizzate in tre categorie del bilancio decisionale. La prima è quella dei trasferimenti provenienti dallo Stato (***categoria 1.2.2.1*** – accertamenti e riscossioni pari a € 5.613.104,49), la seconda riguarda i trasferimenti provenienti dalle Regioni (***categoria 1.2.2.2*** - accertamenti e riscossioni pari a € 571.496,42). Detti trasferimenti sono relativi ai contributi a carico dello Stato e delle Regioni sui mutui concessi dall'INPDAP ad enti e cooperative. Le categorie si correlano con il ***capitolo 1.1.3.2.10*** delle entrate correnti che contabilizza gli interessi sui contributi di natura creditizia.

Di minore entità, infine, sono gli accertamenti e le riscossioni afferenti la ***categoria 1.2.2.4 - indennità di anzianità personale trasferito***, pari a € 96.098,67.

UPB 1.2.3. accensione di prestiti

La UPB di terzo livello include le entrate per assunzione di mutui ed altri debiti finanziari che trovano la voce più significativa nel ***capitolo 1.2.3.2.01*** – anticipazioni dal c/Tesoreria quantificate in € 3.620.000.000,00. Tale somma si è resa necessaria per fronteggiare un transitorio difetto di liquidità che non consentiva la corresponsione delle prestazioni pensionistiche del mese di dicembre (comprensive della 13a mensilità). L'Istituto ha richiesto al Ministero dell'Economia e Finanze un'anticipazione di Tesoreria, della specie disciplinata dalla L. 23-12-1998 n. 448, art. 35 comma 7, che estende all'Inpdap quanto stabilito dall'ultimo periodo del comma 34 dell'art 59 della Legge 27-12-1997, n. 449. La contabilizzazione dell'importo anticipato all'Istituto dal conto di

Tesoreria Centrale – Banca d'Italia, vede la restituzione con imputazione in uscita alla posizione finanziaria 2.2.2.2.01. L'importo dovrà essere interamente utilizzato per la dovuta restituzione che sarà ultimata nel corso dell'esercizio 2009.

In questa UPB trovano collocazione anche le entrate per ***depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto*** (contabilizzate nella ***categoria 1.2.3.2*** per € 121.143,12), nonché quelle per ***depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione*** (contabilizzate nella ***categoria 1.2.3.4*** per € 9.230,13).

****

TITOLO IV PARTITE DI GIRO

Le partite di giro, poiché afferiscono a più Centri di Responsabilità, si trovano esposte in entrata ed in uscita in linea con la propria corrispondenza e sono inoltre raggruppate in tre distinte UPB di terzo livello:

- la 2.4.1. per le voci attribuite al Centro di Responsabilità "Patrimonio e Tecnologia"
- la 5.4.1. per le voci relative al Centro di Responsabilità " Prestazioni creditizie e sociali"
- la 6.4.1. per le voci di pertinenza del Centro di Responsabilità "Risorse Umane"

CENTRO DI RESPONSABILITA' AMMINISTRATIVA " Patrimonio e Tecnologia"

Si introduce ora l'analisi del secondo centro di responsabilità amministrativa competente per le entrate, il n. 2 cui in bilancio si riferisce il Titolo IV - partite di giro.

UPB 2.4.1. entrate aventi natura di partite di giro

La presente UPB contabilizza le entrate aventi natura di partite di giro accertate nel 2008 per € 13.386.487.174,78 e riscosse per € 13.547.363.724,69. Ovviamente, tale voce non ha riflessi sul risultato di competenza per la ontologica equivalenza con le corrispondenti uscite. Le componenti più significative sono rappresentate ed evidenziate a livello gestionale dai ***capitoli 2.4.1.1.01 - ritenute erariali*** accertate per € 12.494.227.060,98, dove la parte preminente si riferisce alle trattenute che l'Istituto effettua quale sostituto di imposta sulle pensioni e ***2.4.1.1.05 - partite sospese*** per € 850.377.093,39.

Naturalmente questa UPB di entrata trova corrispondenza nella omologa di uscita.

CENTRO DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA " Prestazioni Creditizie e Sociali"

UPB 5.4.1. entrate aventi natura di partite di giro

Le voci riferite all'Unità Previsionale di Base relative alle Attività Creditizie sono iscritte al capitolo della relativa UPB ***5.4.1.1.08 - entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti*** per € 370.018.503,62; quest'ultima voce contabilizza le entrate destinate ad essere trasferite alla società SCIC, giusto contratto concluso dall'Istituto con la medesima, e trova corrispondenza in uscita con il ***capitolo 5.4.1.1.08***.

CENTRO DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA " Risorse umane"

UPB 6.4.1. entrate aventi natura di partite di giro

Le voci riferite all'Unità Previsionale di Base relative alle "Risorse Umane" sono iscritte al capitolo, della relativa UPB, ***6.4.1.1.02 - ritenute previdenziali ed assistenziali*** per € 28.855.925,54; quest'ultima voce trova corrispondenza in uscita al ***capitolo 6.4.1.1.02.***

UNITA' PREVISIONALE DI BASE – "*PATRIMONIO E TECNOLOGIA*"

Il Centro di Responsabilità Amministrativa di primo livello "Investimenti, Patrimonio e Provveditorato" inscrive, per la parte corrente, le spese di funzionamento e tutte le altre spese correnti che non si riferiscono né all'erogazione di prestazioni istituzionali, né agli oneri per le risorse umane. Per quanto riguarda le spese in conto capitale, le voci di principale rilevanza sono relative all'acquisizione dei beni di uso durevole e di immobilizzazioni tecniche.

A tale Centro di Responsabilità, per la natura stessa delle spese ivi allocate, fanno riferimento UPB di parte corrente e in conto capitale.

Per la parte corrente il Centro è articolato in due UPB che nella classificazione di terzo livello sono:

- 2.1.1. – Funzionamento
- 2.1.2. – Interventi diversi

Per la parte in conto capitale in altre due UPB, quali:

- 2.2.1. Investimenti
- 2.2.2. Oneri comuni.

Per la parte corrente, il totale dell'impegnato è di € 271.240.674,10, a fronte di una previsione definitiva di € 405.448.700,00.

In conto capitale si registra un impegnato di € 3.652.874.381,00 a fronte di una previsione definitiva di € 64.051.600,00; va subito precisato che lo squilibrio tra previsione e spesa è completamente riferibile alle restituzioni delle anticipazioni di Tesoreria inscritte nella UPB 2.1.2, capitolo 2.2.2.2.01, che evidenzia impegni pari ad € 3.620.000.000,00 (da restituire nel corso dell'esercizio 2009 e in parte già versati nel primo trimestre) di cui si espone nel pertinente paragrafo analitica lettura.

L'analisi si avvia dalla parte corrente dove sono incluse le spese di funzionamento, quelle di amministrazione, quelle per l'acquisto di beni di consumi e servizi, oneri tributari, trasferimenti passivi e poste correttive.

Categoria 2.1.1.3 - uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi

Nella categoria delle uscite correnti vengono illustrate le spese relative al funzionamento dell'Istituto e che, nelle direttive ministeriali emanate a proposito della formazione dei bilanci e del contenimento delle spese, generalmente sono considerate "non obbligatorie o discrezionali".

In proposito occorre ricordare le raccomandazioni di contenimento delle spese per "consumi intermedi", dettate con appositi provvedimenti governativi negli esercizi precedenti, a cui erano state adeguate già le originarie previsioni di bilancio per il 2008.

Altre limitazioni di spesa specifiche per l'esercizio 2008 sono di seguito riassunte:

- l'art. 1, comma 11, della legge 23 dicembre 2005, n. 266 ha previsto che a decorrere dall'anno 2006 la spesa complessiva per la gestione degli automezzi di servizio non può essere superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004;
- l'art. 27 della legge 248/2006 ha previsto che a decorrere dall'anno 2006 la spesa specifica annua per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza non può essere superiore al 40% di quella sostenuta nell'anno 2004;
- l'art. 29 della legge 248/2006 che ha previsto per la spesa annua per organi collegiali e altri organismi, anche monocratici, comunque denominati, una riduzione del 30% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2005;
- l'art. 2, commi 618-623, della legge finanziaria 2008 prevede che gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT devono contenere nell'anno 2008 le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati nella misura del 1,5% del valore dell'immobile stesso. Detto limite di spesa è ridotto all'1 per cento nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva, è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato.

Si rende necessaria una premessa che renda più facilmente comprensibile l'ordine di descrizione del contenuto dei capitoli di maggior rilievo che si ascrivono tra le c.d. spese di funzionamento dell'Istituto. Queste sono infatti raggruppate per classi descrittive e per affinità di destinazione a funzioni, come di seguito si elencano:

- spese strumentali generali:

- spese per il sistema informativo, in parte contabilizzate anche in conto capitale, con il relativo commento nell'apposita sezione (la parte introduttiva qui rappresentata è invece riferibile ad entrambe le tipologie di spesa);
- spese per la gestione del patrimonio immobiliare presenti nella stessa categoria qui in esame, e la cui componente per le manutenzioni straordinarie è contabilizzata in bilancio tra le spese in conto capitale e che vengono trattate nell'apposita sezione .

1. SPESE STRUMENTALI GENERALI

Le poste in epigrafe sono quelle destinate al funzionamento generale degli uffici centrali e periferici, contabilizzate nei capitoli ***2.1.1.3.01***, ***2.1.1.3.02***, ***2.1.1.2.03***, ***2.1.1.3.11***, ***2.1.1.3.13***, ***2.1.1.3.21***.

Capitolo 2.1.1.3.01 - spese postali, telegrafiche e telefoniche

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2008	19.209.300,00	18.873.718,62	16.788.982,89	2.084.735,73
2007	22.562.800,00	18.165.598,77	16.320.560,61	2.883.265,15
2006	17.103.900,00	15.673.313,89	12.408.123,00	3.265.190,89
2005	17.346.500,00	16.471.506,94	16.027.214,59	444.292,35

In questo capitolo sono spesati canoni e consumi di servizi ed utenze comunque regolati da tariffe di fornitori per lo più pubblici, le cui maggiori consistenze ed occorrenze concernono la Direzione Generale (impegni per € 14.147.505,00 e pagamenti per € 12.129.740,72) in misura considerevolmente superiore rispetto a quella impegnata da tutti gli Uffici periferici.

Questo in particolare per la centralizzazione delle forniture Postel e Sitmi, per "lavorazioni speciali" e spedizioni massive dei centri di Latina e Bologna, nonché la traduzione in software e l'inoltro e la ricezione di corrispondenza elettronica tramite servizio P.T. Postel.

Sono incluse nelle spese Postel, inoltre, l'elaborazione dei dati, il monitoraggio delle varie fasi di lavorazione, lo smistamento telematico della corrispondenza (spedizione cedolini di pensione e modelli CUD, comunicazioni per borse di studio, mutui, alienazione immobili, ecc.). Con la procedura INTRANET online per la visualizzazione dei cedolini di stipendio, è venuta meno da alcuni anni la spesa per l'invio mediante POSTEL degli stessi. Alla spesa per i servizi Postel si aggiungono i canoni del contratto di "outsourcing rete fonia", la spesa per il

controllo ISDN, nonché il pagamento delle bollette telefoniche ivi comprese quelle relative alla Direzione Generale ed agli immobili di Roma.

Sono riferibili al capitolo in questione anche le spese sostenute per le macchine affrancatrici e per l'utilizzo di corrieri privati per la consegna della corrispondenza, nonché le spese per il pagamento delle fatture telefoniche (canoni, consumi telefonici e FAX) delle sedi strumentali.

La spesa consuntivata risulta pressoché in linea con le previsioni, anche se leggermente in economia.

Capitolo 2.1.1.3.02 - spese energia elettrica, acqua e riscaldamento

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2008	9.887.700,00	8.844.278,52	8.012.642,58	**1.680.416,27**
2007	8.984.400,00	8.273.015,79	8.038.699,19	1.097.695,54
2006	6.945.100,00	6.945.078,76	6.045.369,32	899.709,44
2005	7.042.100,00	7.025.835,55	6.821.466,44	204.369,11

Il capitolo riguarda le spese impegnate e pagate per le forniture di acqua (comprese le spese per la depurazione), energia elettrica, riscaldamento (gestione degli impianti e il consumo di combustibile) e condizionamento nell'esercizio 2008 e che hanno riguardato in prevalenza, come negli esercizi precedenti, gli Uffici periferici rispetto alla Direzione Generale, per la quale gli importi impegnati si sono attestati complessivamente su un totale di € 3.988.605,63 mentre i pagamenti su € 3.729.860,67.

Il sensibile aumento della spesa rispetto agli esercizi precedenti è da attribuirsi prevalentemente all'aumento delle tariffe (a sua volta causato dal forte rialzo del prezzo dell'energia e dei prodotti petroliferi che hanno toccato prezzi da record nel corso del 2008).

Capitolo 2.1.1.3.03 - spese di trasporto e gestioni automezzi

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2008	255.700,00	192.769,01	209.678,15	32.208,99
2007	286.300,00	250.350,64	291.285,92	54.598,19
2006	250.000,00	249.490,00	150.222,41	99.267,59
2005	295.108,00	282.540,96	250.047,52	32.493,44

Il capitolo in argomento accoglie le spese per noleggio (presso società di trasporto di cose o persone), manutenzioni, consumi, tasse e assicurazione, parcheggi, pedaggi autostradali, riparazioni meccaniche e di carrozzeria delle vetture di servizio di proprietà dell'Istituto, bolli nonché tessere e rimborsi taxi per trasporti urbani.

La spesa consuntivata di competenza 2008 (impegni per € 192.769,01) rispetta le specifiche prescrizioni di cui all'art.1 comma 12 della legge 311/2004, finanziaria 2005, e all'art. 1, comma 11, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, finanziaria 2006 in quanto una parte della spesa impegnata (€ 16.315,57) riguarda le attività istituzionali delle Strutture Sociali ed in quanto tale da ritenersi fuori dal campo di applicazione delle norme di riduzione per la spesa delle cosiddette "auto blu".

Capitolo 2.1.1.3.11 - acquisto beni di consumo

In questo capitolo sono incluse le spese per acquisto di libri ed per aggiornamenti destinati alla biblioteca, di quotidiani, settimanali, mensili, abbonamenti a riviste tecniche, Gazzette Ufficiali, atti parlamentari, bollettini ufficiali di Ministeri, Regioni, ecc., acquisto di stampati, cancelleria e materiale vario da ufficio (carta per ufficio, toner, penne, buste, ecc.), acquisto valori bollati, vestiario e divise al personale adibito ai servizi di portineria, autisti, ecc., acquisto di testi e opere editoriali per la biblioteca su supporto informatico (cd rom) nonché i canoni per l'accesso ai siti informatici con contenuti legislativi o scientifici di interesse per l'Istituto.

Nel corso del 2008 l'impegnato totale è risultato pari a € 2.134.835,00 e il pagato è stato pari a € 2.136.544,87.

Dal raffronto fra l'impegnato totale e la corrispondente previsione di € 2916.200,00 (con una percentuale di utilizzo pari al 73% circa), emerge un notevole contenimento rispetto al dato previsionale.

Capitolo 2.1.1.3.13 - acquisto servizi tecnici e spese connesse

Il capitolo riguarda il noleggio dei mobili e attrezzature varie d'ufficio, le spese per servizi di pulizia e materiale vario per pulizia (comprese le spese per disinfestazione, derattizzazione, lavaggio tappezzerie e acquisto carta igienica, saponi, asciugamani, ecc.), le spese di traslochi e facchinaggio, le spese per canoni di vigilanza e custodia edifici adibiti ad uffici, la manutenzione generale di mobili, attrezzature, apparecchiature e macchine varie d'ufficio.

In particolare, trovano imputazione in questo capitolo:

- riparazioni mobili e macchine;
- contratti per la manutenzione delle macchine da ufficio e da tipografia;
- manutenzione estintori e caldaie;
- acquisto di utensileria varia in dotazione alla squadra di manutenzione.

Gli importi impegnati nel corso dell'esercizio in esame sono risultati pari a € 16.736.619,03, i pagamenti totali effettuati sono pari a € 15.829.372,34, di cui € 11.437.046,05 in conto competenza e € 4.392.326,29 in conto residui. Il totale impegnato ha fatto registrare un notevole contenimento rispetto all'importo delle previsioni definitive (€ 19.057.600,00).

Capitolo 2.1.1.3.21 - premi di assicurazione

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti	Rimasti da pagare
2008	1.210.500,00	1.011.013,33	970.564,97	40.448,36
2007	1.519.400,00	1.475.366,70	1.476.842,62	44.895,02
2006	1.416.600,00	1.391.631,47	1.332.660,53	58.970,94
2005	1.952.700,00	1.952.700,00	1.904.324,76	48.375,24

La spesa impegnata riguarda il pagamento dei premi delle polizze assicurative degli stabili strumentali di proprietà e dei beni mobili. In particolare è relativa a:

- globale fabbricati per gli stabili strumentali di proprietà;
- polizze responsabilità civile;
- kasko dei dipendenti in missione;
- infortuni;

- opere d'arte;
- rischi dell'informatica;
- furto.

La somma impegnata nel 2008 corrisponde quasi completamente al relativo stanziamento.

In conclusione le spese generali di amministrazione fin qui descritte hanno comportato, nell'esercizio, impegni complessivamente pari a € 47.793.233,51, così riassunti:

CAPITOLI	IMPEGNI 2008
2.1.1.3.01	18.873.718,62
2.1.1.3.02	8.844.278,52
2.1.1.3.03	192.769,01
2.1.1.3.11	2.134.835,00
2.1.1.3.13	16.736.619,03
2.1.1.3.21	1.011.013,33
TOTALE	47.793.233,51

2. SPESE PER IL SISTEMA INFORMATIVO

Come noto, con la delibera del C.d.A. del 5 ottobre 2005 n. 226, le competenze in materia informatica furono raggruppate su due distinte Strutture di Progetto di livello dirigenziale generale:

- "Ambiente Tecnologico e Sicurezza";
- "Applicazioni Informatiche".

Con i provvedimenti deliberativi del Consiglio di Amministrazione n. 548 e n. 552 del novembre 2007 si è dato avvio alla riorganizzazione delle competenze all'interno dell'Istituto cominciando dalla soppressione delle citate due Strutture di progetto informatiche le cui funzioni sono confluite per gli aspetti tecnologici alla nuova Direzione Centrale Sistemi Informativi, Tecnologici e Telecomunicazioni e per quelli applicativi alla nuova Direzione Centrale Sviluppo Organizzativo e Formazione, nata dalla trasformazione dell'Area Organizzazione e Formazione.

Gli obiettivi perseguiti con i suddetti provvedimenti sono quelli indicati dal Direttore Generale e in particolare "garantire, in specifici settori, la continuità di indirizzo soprattutto in

questa fase di evoluzione dell'Istituto che include il completamento del Sistema Informativo Normalizzato (S.I.N.)".

La spesa impegnata per l'esercizio 2008 è il risultato dell'esigenza di razionalizzare e completare l'informatizzazione, rendere più efficienti le procedure informatiche, le infrastrutture tecnologiche ed i connessi servizi gestionali di supporto; essa deriva dalle ordinarie attività di gestione e manutenzione per il funzionamento del Sistema Informativo (considerando ormai completati gli interventi finalizzati all'attuazione del Programma di Normalizzazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 28 luglio 2004 e successive Delibere del C.d.A. n. 157, 158, 161 del 19 maggio 2005 e n. 165 dell' 8 giugno 2005).

Rispetto alla concreta applicazione dei programmi previsti con le citate delibere, l'ammontare degli impegni 2008, come già nel 2007, sono essenzialmente dovuti alla continuazione dei progetti avviati nel 2005 ed ai rinnovi con adeguamenti dei servizi di supporto ed acquisizioni di nuove licenze software (il dettaglio degli interventi è descritto nel seguito della presente relazione).

I progetti riportati nelle citate delibere sono riferibili in forma esclusiva ovvero in parziale condivisione tra le due ex Strutture di Progetto: Struttura Ambiente Tecnologico e Sicurezza e Struttura per le Applicazioni Informatiche.

Ex Struttura di Progetto Ambiente Tecnologico e Sicurezza (ora D.C. Sviluppo Organizzativo e Formazione)

I progetti riportati nelle citate delibere e riferibili, in toto ovvero parzialmente, alla Struttura di Progetto Ambiente Tecnologico e Sicurezza (con l'esclusione, quindi, delle attività e relative spese afferenti alle unità organiche Periferiche), riguardano essenzialmente:

- ✓ (in condivisione) le attività per la componente sistemistica-gestionale relative all'utilizzo del software INPS con la tecnica del riuso per le componenti del sistema istituzionale e del sistema di autogoverno omologabili a quelle di interesse INPDAP;
- ✓ (in condivisione) le attività, quota parte di competenza, relative ai Progetti specifici basati su interventi di manutenzione per la Cartolarizzazione II fase;
- ✓ migrazione della rete RUPA sul Sistema Pubblico di Connettività (SPC);
- ✓ i servizi di manutenzione delle procedure applicative in corso di dismissione (in condivisione);

- ✓ i servizi di integrazione delle componenti istituzionali e la realizzazione dei progetti ad essa correlati;
- ✓ potenziamento Hardware e Software delle piattaforme elaborative centrali dell'INPDAP;
- ✓ Area Autogoverno: servizi di supporto, acquisizione ulteriori licenze SAP;
- ✓ adeguamento/potenziamento delle centrali telefoniche area romana: implementazione Voice over IP;
- ✓ Convenzione con l'agenzia delle Entrate.

Ex Struttura di Progetto per le Applicazioni Informatiche **(ora D.C. Sistemi Informativi, Tecnologici e Telecomunicazioni)**

Nel prosieguo delle attività ordinarie di gestione delle Procedure Applicative relative all'Area Istituzionale e di Autogoverno, sono stati garantiti adeguati livelli di servizio mediante manutenzione ordinaria e straordinaria, comprendendo anche le necessarie modifiche ed integrazioni delle stesse.

Al contempo si sono realizzati tutti quei progetti previsti dal Programma di Normalizzazione.

I principali progetti gestiti dalla ex Struttura di Progetto per le Applicazioni Informatiche nel corso del 2008 riguardano essenzialmente:

- ✓ Implementazione di sistemi informativi attraverso l'utilizzo del software INPS con la tecnica del riuso per le componenti dei sistemi istituzionale omologabili a quelle di interesse dell'INPDAP;
- ✓ Sviluppo, manutenzione SW, assistenza e gestione operativa su alcune aree del sistema informativo di autogoverno;
- ✓ Razionalizzazione dei Rapporti con il Fisco anno 2007;
- ✓ Servizi di manutenzione delle procedure applicative in corso di dismissione;
- ✓ Servizi di integrazione delle componenti istituzionali e realizzazione dei progetti correlati;

- ✓ Servizi di Monitoraggio per il Programma di Normalizzazione del Sistema Informativo dell'Istituto, che nel corso dell'anno è stato ricondotto alla responsabilità della UO 160;
- ✓ Reingegnerizzazione e completamento delle funzioni specifiche del sistema informativo INPDAP;
- ✓ Progetto Teleforum – Gestione del Contenzioso legale;
- ✓ Convenzione con l'Agenzia dell'Entrate.

Si illustrano qui di seguito le spese di parte corrente destinate al sistema informativo e articolate nei due appositi capitoli della categoria in analisi.

Capitolo 2.1.1.3.12 acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo

La previsione di spesa definitiva di competenza 2008 ammonta a € 2.084.900,00 mentre di cassa ad € 2.163.900,00.

Il totale degli impegni è pari ad € 511.395,54, mentre il totale dei pagamenti è di € 647.824,21.

La voce comprende materiali di consumo specifico per il funzionamento delle apparecchiature informatiche in dotazione, con la forte prevalenza di drum e toner per stampanti e fax.

Il marginale utilizzo delle somme previste al capitolo (2.084.900,00) è dipeso essenzialmente dall'entrata in vigore del Fleet Management, il nuovo servizio integrato di fornitura e assistenza completa a tutte le postazioni di lavoro informatiche che comprende, tra l'altro, la fornitura, nonché la distribuzione ed installazione dei materiali di consumo connessi al sistema informativo.

La componente di tale spesa relativa alla Direzione Generale ammonta ad € 321.416,91 sul totale degli impegni e ad € 347.070,77 sul totale dei pagamenti.

Capitolo 2.1.1.3.14 acquisto servizi connessi con il sistema informativo

Il capitolo in esame presenta una previsione definitiva di spesa per il 2008 pari a € 62.339.200,00 in competenza e a € 68.021.900,00 in cassa.

Al termine dell'esercizio, il totale degli impegni è risultato pari ad € 47.245.200,93 mentre i pagamenti sono stati pari a € 42.699.799,01.

In sede di previsione originaria, il presente capitolo era stato fortemente compresso, nel rispetto di quanto previsto dall'art. 22 comma 2 della L. 248 del 4 agosto 2006.

Con il venir meno dei suddetti vincoli, già a partire all'esercizio 2007 (art. 4 comma 2 della L. 127 del 3 agosto 2007), la previsione 2008 è divenuta definitiva sia in conto competenza che in conto cassa, attraverso variazioni compensative, operate all'interno della UPB di riferimento ex art. 20 comma 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

Le voci di spesa più significative sono elencate di seguito, con le attività ad esse afferenti.

Assistenza tecnico specialistica e manutentiva

Il settore di attività dispone di stanziamenti di spesa pari a € 30.935.259,56 per la competenza e a € 33.348.406,18 per la cassa. Il totale impegnato è di € 23.033.815,53, mentre il totale dei pagamenti ammonta a € 19.289.758,15.

La quasi totalità di tali spese impegnate (€ 22.983.123,48) riguarda le attività della ex Struttura di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza", per gli interventi di seguito elencati, distinti per aree:

a) **Area Tecnologie, Sicurezza e Assistenza**

La spesa su tale articolo è relativa ai seguenti interventi:

- Servizi per la conduzione e gestione dei sistemi e delle piattaforme centrali e periferiche INPDAP (supporto sistemistico, tecnico, funzionale, operativo);
- Servizi professionali di tipo sistemistico per il supporto delle attività di Autogoverno;
- Sistema istituzionale: sviluppo mediante riuso INPS - servizi professionali per supporto gestione operativa;
- Servizi professionali di presidio per la razionalizzazione degli ambienti tecnologici dell'Inpdap (contratto IBM);
- Manutenzione hardware e software e assistenza sistemistica per i sistemi centrali dell' Istituto (Unisys Dorado 140, Sun, Siemens, Bull DPS9000-742, IBM P690, Olivetti LSX 5050, Netstrada 5400 e 5000);
- Manutenzione Hw, Sw di base e assistenza sistemistica lettori badge;
- Servizi professionali di tipo sistemistico per il supporto nelle attività di sviluppo software;
- Servizi professionali di tipo sistemistico per adeguamento configurazioni Hw;

- Servizi consulenziali ambienti Oracle, Microsoft, Business Objects, Microfocus, Citrix, Casewise, Adobe, Orsyp;
- Servizi di manutenzione licenze e servizi di assistenza prodotti (Citrix, Microsoft, Tools Quest, Microfocus, $Universe Edition 2005, Business Objects, Damaware NT, Sap, Oracle, Team Quest, Tivoli, Passport Advantage, Wss Team, Casewise, Data Drill, SAS, Axway, Mercury, Site Minder, McCabe, Toad, Life Cycle PDF Generator);
- Servizi assistenza prodotti per sviluppo modulistica on-line/off-line (Adobe);
- Servizi assistenza prodotti per analisi qualità del software (McAbe, Mercury-load runner);
- Conclusione del contratto per i servizi relativi al Centro Unico di Back-up nell'ambito della convenzione CNIPA -. Interenti al 31/03/2008, stipula di un nuovo contratto con nuova configurazione servizi con durata fino al 31/12/2009;
- Servizi di manutenzione correlati alle licenze SAP già presenti in Istituto ed all'acquisizione di nuove licenze d'uso del prodotto mySAP.ERP;
- Servizi di manutenzione licenze Oracle – Label Security;
- Servizi di manutenzione prodotti software SUN Java System Identity e CA Site Minder Manager (i.d.m.) a supporto della gestione dell'utenza per quanto attiene la sicurezza degli accessi.

b) <u>Area Esercizio Sistemi di Elaborazione e Reti TLC</u>

La spesa su tale capitolo concerne le seguenti attività:

- Servizi professionale di conduzione operativa e tecnica del sistema Bull;
- Servizio di Web-Hosting del sito web dell' Inpdap;
- Manutenzione ordinaria apparati vari correlati alle reti ed alla fonia;
- Servizio di manutenzione della soluzione Application Performance Analysis;
- Servizi correlati all'aggiudicazione della gara per la fornitura di apparati e realizzazione di punti LAN (n.500) per tutte le sedi INPDAP;
- Servizio di manutenzione correlato all'acquisto di licenze software per la funzionalità di trasporto dati e utility per collegamento telematico con RGS e Banca d'Italia;
- Servizi correlati all'aggiudicazione della gara per la fornitura degli apparati centro stella della rete dati del CED di Roma;
- Servizio di assistenza tecnica per la stampa del modello CUD;

- Servizi correlati al V° d'obbligo per l'ampliamento della fornitura di apparati audio video per le sale della Direzione Centrale INPDAP di Roma.

c) **Area Esercizio Procedure Applicative e Gestione Utenze**

- Servizi in Convenzione tra l'Agenzia delle Entrate e l'Inpdap per l'utilizzo dei servizi telematici dell'Agenzia ai fini della presentazione delle denunce contributive mensili;
- Servizi relativi al contratto "Implementazione del Sistema Istituzionale Inpdap mediante Re-Engineering.

Acquisto servizi connessi con il sistema informativo – Software applicativi non inventariati

Per detta attività lo stanziamento definitivo 2008 è pari a € 20.965.925,64 in competenza e a € 23.743.298,41 per la cassa. Il totale degli impegni è di € 17.369.632,83 mentre quello dei pagamenti è di € 16.352.541,48.

Nella tipologia di spese analizzate l'importo più rilevante, all'interno del capitolo, circa il 60% rientra nella sfera di attività della ex Struttura di progetto "Applicazioni Informatiche", mentre il restante 40% è riferibile alla ex Struttura di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza", per gli interventi di seguito elencati, distinti per strutture ed aree di intervento.

All'interno della ex Struttura di progetto "Applicazioni Informatiche" hanno prevalenza le spese destinate all'area di attività **Sviluppo e Manutenzione Procedure Istituzionali e Amministrazione Dati** e **Sviluppo e Manutenzione Procedure di Autogoverno, Credito e Attività Sociali**

Si riportano di seguito i principali progetti oggetto delle due aree di attività 2008 della ex Struttura di progetto "Applicazioni Informatiche" a cui è finalizzata la spesa in questione, con l'avvertenza che alla realizzazione delle stesse hanno contribuito anche risorse finanziarie afferenti a capitoli di spesa in conto capitale:

- Implementazione di sistemi informativi attraverso l'utilizzo del software INPS con la tecnica del riuso per le componenti dei sistemi istituzionale omologabili a quelle di interesse dell'INPDAP;
- Sviluppo, manutenzione SW, assistenza e gestione operativa su alcune aree del sistema informativo di autogoverno;

- Razionalizzazione dei Rapporti con il Fisco anno 2007;
- Servizi di manutenzione delle procedure applicative in corso di dismissione;
- Servizi di integrazione delle componenti istituzionali e realizzazione dei progetti correlati;
- Servizi di Monitoraggio per il Programma di Normalizzazione del Sistema Informativo dell'Istituto;
- Reingegnerizzazione e completamento delle funzioni specifiche del sistema informativo INPDAP;
- Progetto Teleforum – Gestione del Contenzioso legale;
- Convenzione con l'Agenzia dell'Entrate.

All'interno della ex Struttura di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza" la parte prevalente della spesa in questione è relativa all'**Area Esercizio Sistemi di Elaborazione e Reti TLC** (impegnato pari a € 4.956.710,98) per le seguenti attività:

- Servizi addizionali di interoperabilità RUPA
- Rinnovo e ampliamento dei servizi di manutenzione e assistenza tecnica per l'impianto Telpress Tosca;
- Fornitura Posta certificata e servizi web-hosting;
- Adeguamento software del sistema centrale Bull DPS9000.

Una parte più ridotta (impegnato di € 1.034.108,00) è riconducibile all'**Area Tecnologie, Sicurezza e Assistenza** per le seguenti attività:

- Canoni licenze d'uso e assistenza software di base DPS 9000-Bull;
- Canoni licenze d'uso e assistenza software della piattaforma Unisys Dorado 140;
- Canoni licenze SAS .

La parte restante (impegnato € 300.912,00) è, infine, da attribuirsi all'**Area Esercizio Procedure Applicative e Gestione Utenze** per:

- Servizi per il Protocollo informatico;
- Acquisizione di certificati (n. 6) per l'autenticazione dei servizi online dell' Istituto.

Spese per la trasmissione dei dati

La totalità dei dati finanziari (previsione definitiva di spesa € 7.499.720,00 in competenza e € 6.749.748,00; in cassa totale impegni € 5.225.709,91, totale pagamenti

€ 5.713.097,72), degli impegni per il dettaglio dell'articolato cui afferisce il progetto in esame, sono riferibili alla Struttura di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza" relativamente all'**Area Esercizio Sistemi di Elaborazione e Reti TLC** per le seguenti attività:

- Servizio di Sicurezza Informatica della RUPA;
- Fornitura del servizio di Interoperabilità per la Rete Unitaria delle Pubbliche Amministrazioni;
- Fornitura del servizio trasmissivo di rete geografica per collegamenti con le sedi e con CUB su rete RUPA (Rete Unitaria della Pubblica Amministrazione) e SPC;
- Fornitura di servizi su rete telefonica fissa non previsti nei servizi RUPA (linee ISDN, CDN, ADSL e videoconferenza e numeri verdi di servizio);
- Trasmissione dati - manutenzione ordinaria Fastweb;
- Integrazione traffico telefonico per i numeri verdi per i servizi di "Call Center" dell' Istituto.

3. SPESE DIVERSE DI AMMINISTRAZIONE

Le spese correnti qui in epigrafe trovano rendicontazione in parte nella categoria **2.1.1.3** per beni e servizi, iscritte nei capitoli che di seguito si espongono; le spese che hanno comportato le maggiori quantità di impegni nella competenza 2008 sono costituite dalle poste iscritte nei due capitoli che seguono:

Capitolo 2.1.1.3.09 – compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi
Capitolo 2.1.1.3.25 - compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni

L'assimilabilità dei due oggetti economici, pur distinti tra loro, conduce a rappresentarne congiuntamente, le distinte entità 2008 che, pertanto, si espongono sinotticamente nella sottostante tabella, in raffronto anche con i precedenti esercizi.

In questa materia grande è l'attenzione della Presidenza del Consiglio e dei Ministeri Vigilanti nonché della Corte dei Conti nell'ambito delle sue funzioni di controllo; al fine di contenere le spese di questa natura sono stati generati più disposizioni normative nella forma di leggi finanziarie, di decreti, e di direttive e circolari della R.G.S..

Il quadro riassuntivo riporta l'andamento degli esercizi di maggiore interesse:

Capitolo	Previsione	Impegnato	Pagato	Da pagare
2.1.1.3.09 - Compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi				
Anno 2008	2.449.800,00	850.405,96	1.125.455,61	338.642,66
Anno 2007	1.928.700,00	1.600.705,56	1.130.535,62	470.169,94
Anno 2006	1.709.000,00	1.182.246,66	725.329,38	456.917,28
Anno 2005	1.431.400,00	1.208.294,06	495.655,87	712.638,19
Anno 2004	3.450.000,00	2.479.302,04	1.074.812,01	1.404.490,03
Anno 2003	1.983.800,00	1.513.328,15	859.722,26	653.605,89
Anno 2002	3.144.243,00	2.253.427,13	1.481.543,15	771.883,98
2.1.1.3.25 - Compensi per consulenze esterne e collaborazioni				
Anno 2008	1.181.000,00	1.052.300,00	917.646,85	235.476,45
Anno 2007	1.263.400,00	1.262.948,86	1.165.011,25	97.937,61
Anno 2006	1.551.900,00	1.551.830,11	1.401.881,32	149.948,79
Anno 2005	4.187.500,00	4.187.347,53	3.730.740,03	456.607,50
Anno 2004	3.257.700,00	3.164.823,04	2.378.610,86	786.212,18
Anno 2003	2.767.700,00	2.667.311,95	1.318.434,69	1.348.877,26
Anno 2002	3.221.851,00	2.767.625,26	1.965.980,23	801.645,03
Totale ai due capitoli				
Anno 2008	**3.630.800,00**	**1.902.705,96**	**2.043.102,46**	**574.119,11**
Anno 2007	**3.192.100,00**	**2.863.654,42**	**2.295.546,87**	**568.107,55**
Anno 2006	**3.260.900,00**	**2.734.076,77**	**2.127.210,70**	**606.866,07**
Anno 2005	**5.618.900,00**	**5.395.641,59**	**4.226.395,90**	**1.169.245,69**
Anno 2004	**6.707.700,00**	**5.644.125,08**	**3.453.422,87**	**2.190.702,21**
Anno 2003	**4.751.500,00**	**4.180.640,10**	**2.178.156,96**	**2.002.483,15**
Anno 2002	**6.366.094,00**	**4.180.640,10**	**3.447.523,38**	**1.573.529,01**

Le voci più importanti finanziate nel capitolo 2.1.1.3.09 sono relative a Commissioni necessarie alle attività istituzionali riconosciute essenziali dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza ex articolo 41 della legge n. 449/1997 (cfr. delibera n. 237 del 7 luglio 2004) nonché alle spese per incarichi, in particolare di perizie e collaudi tecnici, a professionisti esterni per materie ed attività specificatamente individuate.

Sono comprese anche le spese per le commissioni ed i compensi di gara relativi al sistema informatico e nello specifico quelle a procedura aperta sopra la soglia comunitaria per l'ampliamento dei sistemi di fonia.

Nella spesa complessiva del capitolo sono inclusi impegni relativi alle Commissioni necessarie per lo svolgimento di progetti informatici sia nel settore dello Sviluppo e manutenzione istituzionali e Amministrazione Dati (€ 12.000,00 di impegni per il 2008) e per quelli del settore preposto allo Sviluppo e la Manutenzione di procedure di Autogoverno, Credito e Attività Sociali (€ 12.000,00 di impegni per il 2008).

Il quadro sinottico di seguito riportato dimensiona analiticamente gli importi che compongono l'impegnato sul capitolo:

Capitolo 2.1.1.3.09 - Compensi ed onorari per commissioni e speciali incarichi

DESCRIZIONE	Impegni 2008
Onorari professionisti (perizie tecniche)	321.479,22
Partecipazioni a commissioni gare	416.728,92
Partecipazioni a commissioni	78.251,08
Onorari professionisti (spese notarili)	33.946,74
Totale	850.405,96

Nel *capitolo 2.1.1.3.25* trovano evidenza i compensi corrisposti per consulenze, studi, programmazioni e prestazioni rese da professionisti iscritti all'albo e non. L'articolazione per tipologie è riportata nel tabella che segue:

Capitolo 2.1.1.3.25 - Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni

DESCRIZIONE	Impegni 2008
Consulenze varie corrisposte con il ruolo stipendi	63.701,60
Consulenze per la normalizzazione sistema informativo	988.598,40
Totale	1.052.300,00

Capitolo 2.1.1.3.15 - spese connesse all'attività legale

Rispetto alla previsione di competenza e di cassa per l'esercizio 2008 di € 177.900,00, sono stati assunti impegni per € 123.266,57 per registrazioni, diritti, bolli, ecc., mentre il totale dei pagamenti ammonta ad € 128.367,44. Le spese si riferiscono alla Consulenza Legale dell'Istituto

Capitolo 2.1.1.3.16 - acquisto servizi amministrativi

Nel corso dell'esercizio sono stati adottati impegni per € 21.844.074,83 ed effettuati pagamenti per € 16.481.280,46 a fronte di una previsione definitiva di competenza e cassa pari rispettivamente ad € 23.993.500,00 ed € 25.938.800,00.

Trattasi in particolare di rimborsi di servizi resi da altri Enti ed organizzazioni nazionali (accertamenti ecc.), con specifica rilevanza per quelli relativi alle visite agli iscritti ex art. 13 della legge n. 274/1991, nonché dal Medical service di Roma (ASL) operante per il personale della Direzione Generale.

Riguarda, tra l'altro, i Compartimenti per la gestione diretta del patrimonio immobiliare da reddito e per la organizzazione degli archivi. Altra rilevante componente è la

spesa sostenuta per il servizio di informazione agli utenti, per mezzo di call-center, per il canone annuo e l'integrazione per moduli del primo avvio.

Vi sono compresi, inoltre, servizi telematici per acquisizione dei dati relativi agli iscritti occorrenti alla verifica ed all'aggiornamento della Banca Dati Anagrafica Unificata; il servizio Telecom è attivato mediante personale specializzato ed addestrato alle occorrenze INPDAP, non appartenente ai ruoli di quest'ultimo. Questa spesa è stata limitata rispetto all'importo previsto a seguito di un minor fabbisogno di operatori per il servizio di risposta alle chiamate al numero verde dell'Istituto.

Nel capitolo si includono impegni per servizi di gestione degli archivi, nonché quelli destinati al corrispettivo per l'attività di trascrizione dei nastri delle riunioni degli Organi Collegiali dell'Istituto affidati al "centro pilota".

Sono inclusi, inoltre, lavori di ritiro corrispondenza e gli oneri connessi all'operazione RED, avviata solo nel 2005 e resa operativa nel 2006, consistente nella dichiarazione dei redditi presso professionisti abilitati, CAF e Patronati al fine di controllare l'esistenza o la persistenza del diritto alla corresponsione degli assegni familiari ai pensionati dell'Istituto.

La quota residua si riferisce quasi per intero a spese dovute alla necessità di assicurare, nell'ambito del programma di normalizzazione del sistema informativo, adeguata assistenza nella fase di rilascio e messa in esercizio degli applicativi, e a garantire alle direzioni centrali e compartimentali un supporto operativo nelle fasi di sperimentazione, avviamento ed operatività.

Il quadro sinottico sotto riportato offre un'articolazione per voci e consistenze più rappresentative che compongono gli impegni di spesa; al riguardo, è opportuno ricordare che il capitolo 1.1.3.16 interessa ben tre Unità Previsionali di Base (la 2, la 3 e la 6) e, pertanto, gli importi illustrati nella tabella indicano l'impegnato sul capitolo nella sua globalità:

Capitolo 1.1.3.1.6 - Acquisto servizi amministrativi per UPB 2, 3 e 6	
DESCRIZIONE	**Impegni 2008**
Accertamenti medici agli iscritti	128.995,02
Altri servizi amministrativi (esternalizzazione archivi, consulenza gestionale, ecc.)	1.899.398,80
Call center	2.898.000,00
Comp. per riscossione canoni locazione	300.000,00
Comp. per riscossione contributi	31.577,94
Lavoro interinale	5.127.784,09
Oneri operazioni RED	5.438.500,69
Sale mediche Direzione Generale	427.604,73
Servizi di supporto organizzativo	11.398.553,15
Servizio ritiro corrispondenza	36.135,52
Totale	**27.686.549,94**

Capitolo 2.1.1.3.17 - spese per attività promozionali e di informazione

Il capitolo accoglie principalmente le spese per l'organizzazione di convegni e congressi, partecipazioni a fiere e mostre, nonché le spese per le inserzioni e redazionali pubblicitari, divulgativi per la promozione dell'immagine dell'Istituto.

La previsione di spesa nel 2008, come per il 2007, è pari a € 105.600,00 sia per la competenza che per la cassa, calcolata al 40% degli impegni 2004 depurati dalle spese istituzionali (quali quelle così qualificate dal CIV per le iscrizioni alle Associazioni Internazionali per un ammontare complessivo di € 68.051,66). Gli impegni assunti sono di € 104.179,58, mentre i pagamenti risultano pari a € 65.085,13.

Sono, inoltre, comprese le spese finalizzate a scopo divulgativo per la stampa e la diffusione di opuscoli e di attività divulgativa, informativa, con la produzione del relativo materiale e delle iniziative pubblicitarie tese a far conoscere all'esterno l'Istituto avvalendosi di pubblicazioni specializzate nel settore della Pubblica Amministrazione: tra queste la Guida Monaci campagna multimediale; il Lavoro nella Pubblica Amministrazione; l'Agenda del Giornalista. La scheda di dettaglio riporta l'analisi funzionale delle componenti di spesa più significative:

Capitolo 2.1.1.3.17 - Spese per attività promozionali e d'informazione	
DESCRIZIONE	**Impegni 2008**
Organizzazione manifestazioni e inaugurazioni	95.985,62
Traduzioni e Interpretariato in occasione di eventi internazionali	7.272,96
Acquisto biglietti augurali, da visita e segnaletica	921,00
Totale	**104.179,58**

Capitolo 2.1.1.3.32 - Contributi e quote associative ad Organizzazioni e Istituzioni nazionali ed internazionali

Sono incluse, per € 65.165,87, le spese per iscrizione alle diverse Associazioni internazionali, in passato ascritte al capitolo precedente:

- AISS\ISSA (Associazione Internazionale della Sicurezza Sociale);
- EAPSPI (Associazione Europea delle Istituzioni pensionistiche del settore pubblico);
- ESIP (European Social Insurance Partners);
- Quota associativa per l'INFORAV.

Capitolo 2.1.1.3.19 - spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto

Tale voce gestionale è di particolare importanza ai fini della comunicazione con gli utenti-iscritti sia con gli Enti e Organismi aventi personalità pubblica sia interna (anche in funzione di vigilanza) che internazionale. L'attività di informazione e di divulgazione delle conoscenze funzionali all'erogazione del servizio, delle prestazioni in cui si concretizza la mission dell'Istituto, e di studio trova traduzione finanziaria nel capitolo in analisi.

Occorre innanzi tutto presentare le attività con un'illustrazione che ne spieghi l'adesione con le finalità poste negli obiettivi strategici dell'Istituto.

A fronte di una previsione di competenza e cassa di € 1.088.700,00 sono sati assunti impegni per € 482.820,21 ed effettuati pagamenti per € 619.094,93.

Le Spese di pubblicità e gli oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria sono contabilizzate al ***capitolo 2.1.1.3.18***, che presenta una previsione definitiva di competenza e cassa per il 2008 pari ad € 1.004.900,00. Gli impegni ammontano ad € 498.261,70 ed i pagamenti ad € 577.486,52.

A quest'ultimo gruppo risulta affine anche la voce di spesa iscritta al ***capitolo 2.1.1.3.20 – spese di rappresentanza*** la cui previsione per l'esercizio 2008 è pari ad € 5.800,00 calcolata al 40% degli impegni 2004 sia per la competenza che per la cassa; sono stati registrati impegni e pagamenti in conto competenza per € 5.024,03.

SPESE DI PARTE CORRENTE CONNESSE ALLA GESTIONE ED ALL'ALIENAZIONE DEL PATRIMOMIO IMMOBILIARE

Nella presente sezione sono trattate le spese connesse con l'acquisizione in locazione di immobili strumentali (con i relativi interventi manutentivi a carico del conduttore), le spese connesse con la gestione e la manutenzione ordinaria del patrimonio immobiliare di proprietà, strumentale e a reddito, nonché quelle relative al processo di dismissione degli immobili interessati dalle operazioni di cartolarizzazione SCIP 1 e SCIP 2 e alla gestione degli stessi fino all'alienazione.

Le poste di bilancio connesse con l'acquisizione in proprietà e la manutenzione straordinaria del patrimonio immobiliare dell'Istituto, trattate nell'apposita sezione delle spese in conto capitale.

Capitolo 2.1.1.3.04 – oneri per locazione di immobili strumentali

La spesa è relativa ai canoni passivi sostenuti per l'utilizzo di locali di proprietà di terzi ed adibiti ad ufficio (uso strumentale), alle spese condominiali ed all'onere relativo alla registrazione dei contratti di locazione. Gli immobili in questione sono destinati a sedi compartimentali e provinciali.

La spesa impegnata a consuntivo 2008 è stata pari a € 9.857.634,29 (a fronte di previsioni di competenza per € 10.760.100,00), con pagamenti per € 9.695.272,88 (a fronte di previsioni di cassa per € 11.365.300,00).

La spesa risulta ormai stabilizzata (impegni 2007 per € 9.782.623,31) dopo il marcato incremento fatto registrare nel 2005 rispetto al 2004 per effetto della costituzione (a fine dicembre 2004) del Fondo Immobili Pubblici ad opera del Ministero dell'Economia, al quale l'Istituto ha dovuto trasferire la proprietà di otto sedi strumentali (oltre ad un immobile a reddito trasferito successivamente), a fronte del pagamento di un prezzo di trasferimento, con la successiva locazione degli interi plessi immobiliari alle Amministrazioni Pubbliche già proprietarie, a fronte di un canone di locazione sussidiato dal MEF per un importo pari al 40% circa del totale.

Nel corso del 2008 il canone lordo (per gli otto immobili già di proprietà) è stato di € 5.715.297,28, mentre quello al netto della quota sussidiata dal MEF è stato pari ad € 3.380.026,81.

Capitoli 2.1.1.3.05 - 2.1.1.3.06 - manutenzione ordinaria stabili strumentali di proprietà ed in locazione

- ***capitolo 2.1.1.3.05 per stabili in proprietà***: impegni per € 7.349.483,42 e pagamenti per € 5.443.139,33, a fronte di una previsione di competenza di € 10.411.500,00 e una previsione di cassa di € 11.653.600,00;
- ***capitolo 2.1.1.3.06 per stabili in affitto***: impegni per € 844.916,94 e pagamenti € 746.259,52, a fronte di una previsione di competenza di € 1.434.500,00 e una previsione di cassa di € 1.580.800,00.

La spesa registrata contabilmente in entrambi i capitoli gestionali è relativa :

- alla riparazione di impianti per servizi accessori (impianto idraulico, elettrico, di riscaldamento, impianto per lo smaltimento delle acque bianche e nere) che non comportino la costruzione o la destinazione ex novo di locali per servizi igienici o tecnologici ;
- a rivestimenti e tinteggiature di prospetti esterni senza modifiche dei preesistenti oggetti, ornamenti, materiali e colori;
- al rifacimento intonaci interni e tinteggiatura;
- al rifacimento pavimentazioni interne ed esterne e manti di copertura senza modifiche ai materiali;
- alla sostituzione tegole e altre parti accessorie deteriorate per smaltimento delle acque, rinnovo delle impermeabilizzazioni;
- alle riparazioni balconi e terrazze e relative pavimentazioni e recinzioni;
- alla sostituzione di elementi di impianti tecnologici;
- alla sostituzione infissi esterni e serramenti o persiane con serrande, senza modifica della tipologia di infisso;
- alla riparazione o sostituzione di grondaie, pluviali e canne fumarie, canne di aspirazione, camini, senza alterazione dei materiali esistenti.

La spesa impegnata, quale quota relativa agli immobili della Direzione Generale, inclusa la conduzione delle componenti impiantistiche ed ambientali, è stata pari ad € 1.875.242,26.

Il minore utilizzo di risorse finanziarie nell'esercizio, rispetto al dato previsionale, è da attribuirsi essenzialmente all'applicazione della specifica normativa di contenimento della spesa. L'art. 2, commi 618-623, della legge finanziaria 2008 prevede infatti che gli enti ed organismi pubblici, inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione

individuati dall'ISTAT, devono contenere nell'anno 2008 le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati nella misura del 1,5% del valore dell'immobile stesso. Detto limite di spesa è ridotto all'1 per cento nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria. Per gli immobili in locazione passiva, è ammessa la sola manutenzione ordinaria nella misura massima dell'1% del valore dell'immobile utilizzato.

Capitolo 2.1.1.3.07 – spese per la gestione degli immobili da reddito

Gli impegni assunti nell'esercizio 2008 ammontano a € 3.551.599,52 e i pagamenti a € 2.973.850,98 a fronte di una previsione di competenza di € 6.063.700,00 e una previsione di cassa di € 9.470.600,00.

Capitoli 2.1.1.3.10 – spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare

A fronte di una previsione definitiva in conto competenza per € 7.207.200,00 ed in cassa per € 6.941.200,00 gli impegni sono stati pari a € 3.276.793,44 ed i pagamenti a € 3.299.730,28.

Le spese imputate al suddetto capitolo sono di varia natura: le voci di maggiore incidenza sono quelle relative all'erogazione del previsto contributo in conto interessi riconosciuto agli inquilini che beneficiano di mutui agevolati nell'acquisto di immobili in dismissione e quelle relative alle spese delle pubblicazione degli avvisi d'asta delle unità immobiliari libere o inoptate (di cui è aumentata la frequenza nell'attuale fase conclusiva del processo di dismissione). Altre voci imputate al capitolo sono quelle afferenti alle transazioni effettuate ai sensi dell'art.43 della L.388 del 23/12/2000 sulla definizione bonaria dei debiti degli inquilini in caso di operazioni di dismissione del patrimonio immobiliare e quelle, marginalmente meno rilevanti, relative alle spese notarili e all'attività dell'Agenzia del Territorio.

Il trend della spesa di cui al capitolo in questione è decrescente rispetto agli esercizi precedenti in ragione della progressiva ultimazione dei piani di dismissione degli immobili.

Capitolo 2.1.1.3.10 - Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare

DESCRIZIONE	Impegni 2008
Agevolazione mutui ai conduttori	557.254,23
Altre spese	7.683,51
Attestazione regolarità contabile	6.659,48
Regol. dir. erar. e operaz. estimative Agenzia del Territorio	29.686,42
Spese notarili	116.733,63
Transazioni	242.037,64
Avvisi per aste	2.316.738,53
Totale	**3.276.793,44**

Capitolo 2.1.1.3.22 –spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service

La ripresa della gestione diretta del patrimonio immobiliare risale all'esercizio 2004, pertanto, sul capitolo trovano spazio unicamente le regolazioni a stralcio dei rapporti di service gestionali cessati relativamente a rapporti giuridicamente e finanziariamente non ancora definiti a causa di contestazioni. Nell'esercizio si sono registrati, pertanto, pagamenti in conto residui gradualmente più contenuti: nel 2007 erano pari a € 459.108,56 mentre nel 2008 totalizzano € 122.227,95.

Capitolo 2.1.1.3.24 – spese per la gestione del patrimonio degli immobili da reddito ex fondo integrativo (l. n. 144/99 art. 64)

Anche questo capitolo, in considerazione della ridotta consistenza del patrimonio immobiliare in questione (già di proprietà dei soppressi Fondi Integrativi ex ENPAS ed ex ENPDEP soppressi, giusta Legge n. 144/99, art. 64), in considerazione dell'avvenuta cartolarizzazione, ha gestito impegni e pagamenti di importo assai modesto pari ad € 5.111,39 (a fronte di una spesa prevista di € 29.000,00 sia per la competenza che per la cassa).

Le voci di spesa relative ad amministrazione e conduzione di immobili cartolarizzati sono contabilizzate nel bilancio gestionale nei capitoli 2.1.1.3.27, 2.1.1.3.28 e 2.1.1.3.29, che riportano rispettivamente:

- importi residuali da gestioni affidate al service delle mandatarie, ormai in conclusione per quando riguarda lo stralcio dei rapporti giuridici e delle partite in contestazione e in via di transazione;

- importi connessi con la gestione in via diretta da parte dell'Amministrazione di immobili di cui alla prima cartolarizzazione SCIP1;
- importi connessi con la gestione in via diretta da parte dell'Amministrazione di immobili di cui alla seconda cartolarizzazione SCIP2.

Capitolo 2.1.1.3.27 - spese di gestione in service del patrimonio in cartolarizzazione

Si tratta di impegni residuali analoghi a quelli registrati al capitolo 2.1.1.3.22 che nell'esercizio hanno fatto registrare pagamenti in conto residui pari ad € 25.794,68 a fronte di una previsione di competenza di € 60.500,00 e di cassa di € 845.300,00.

Capitolo 2.1.1.3.28 - spese di gestione degli immobili in cartolarizzazione

Sul capitolo vengono contabilizzate le spese sostenute a vario titolo su immobili cartolarizzati, e non ancora ceduti, nell'ambito dell'operazione SCIP1.

Le voci di spesa più rilevanti riguardano gli oneri condominiali, gli interventi di manutenzione ordinaria e la spesa per riscaldamento.

Tanto le previsioni di competenza (pari a € 5.593.000,00) quanto gli impegni (pari nell'esercizio a € 3.912.900,56) sono in progressiva riduzione, a seguito della quasi totale dismissione degli immobili inseriti nell'operazione SCIP1. Le previsioni di cassa, lievemente superiori a quelle di competenza per effetto di pagamenti in conto residui, sono state pari ad € 5.985.300,00 con pagamenti effettuati in conto competenza ed in conto residui per un totale di € 3.939.940,27.

Capitolo 2.1.1.3.29 - spese per gli immobili seconda cartolarizzazione

In questo caso, a differenza del precedente capitolo, le spese a vario titolo sostenute, riguardano gli immobili cartolarizzati nell'ambito dell'operazione SCIP2 e non ancora ceduti.

Come nel capitolo 2.1.1.3.28, le voci di spesa più rilevanti riguardano gli oneri condominiali, gli interventi di manutenzione ordinaria e la spesa per riscaldamento (anche in questo caso soggetta a forti incrementi, come quella sostenuta per gli stabili strumentali, a seguito del forte incremento dei prodotti petroliferi nel periodo in esame).

In considerazione del fatto che l'operazione SCIP2 ha interessato un numero di immobili largamente superiore rispetto a SCIP1 e dello stato di avanzamento delle operazioni di

dismissione, gli importi sul capitolo sia in termini di previsioni che di consuntivo, sono largamente superiori a quelle del capitolo precedente.

Le previsioni definitive sul capitolo sono state pari ad € 25.153.300,00 in competenza e ad € 33.267.000,00 in cassa, con impegni per € 18.088.103,77 e pagamenti per € 20.275.205,43. Si registra una graduale diminuzione rispetto all'esercizio 2007 dove le previsioni definitive erano rispettivamente di € 27.455.700,00 per la competenza e € 29.703.100,00 per la cassa. Ciò è dovuto al progressivo avanzamento del piano di dismissione degli immobili inseriti nell'operazione SCIP2 .

Capitolo 2.1.1.3.31 – spese condominiali immobili strumentali di proprietà

La previsione definitiva di spesa nell'esercizio 2008 è stata sia per competenza che per cassa pari ad € 1.187.700,00 (pressoché costante rispetto al 2007 dove la previsione è stata pari ad € 1.173.500,00); la somma impegnata è risultata pari a € 902.499,19 mentre i pagamenti in conto competenza e residui ammontano a € 876.978,06. Il capitolo comprende le spese condominiali inerenti gli immobili strumentali di proprietà facenti parte di fabbricati in comproprietà con altri soggetti in cui sia presente un condominio che amministra le spese comuni (spese per la gestione del riscaldamento, illuminazione e acqua ecc.).

UPB 2.1.2 INTERVENTI DIVERSI

La UPB in trattazione raccoglie sei categorie di spese eterogenee tra loro ma destinate comunque al funzionamento dell'Istituto e di supporto per l'attuazione della pianificazione e la programmazione delle attività svolte dai Centri di Responsabilità assegnatari delle UPB di primo livello.

Categoria 2.1.2.2 - trasferimenti passivi

La categoria contabilizza complessivamente impegni € 77.706,04, a fronte di una previsione complessiva di € 52.117.800,00 iscritti esclusivamente al ***capitolo 2.1.2.2.10 - versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento della spesa pubblica***. Il capitolo contempla i versamenti dovuti allo Stato per effetto della normativa di contenimento della spesa pubblica. La cifra impegnata e pagata risulta da valutazioni effettuate sui risparmi relativi alle spese per il personale.

Categoria 2.1.2.3 - oneri finanziari

La categoria iscrive uscite di varia natura tra cui le più consistenti sono quelle relative alla tenuta conti bancari e del banco posta, in secondo luogo come volumi di grandezze vanno considerati gli interessi passivi e quelli connessi alla gestione degli immobili cartolarizzati.

La previsione complessiva di competenza è di € 28.336.900,00, pressoché costante rispetto a quella del 2007 (€ 28.848.800,00), gli impegni assunti sono pari ad € 24.104.843,09 (€ 23.316.368,66 nel 2007). La categoria è ripartita nei capitoli che seguono:

- ***Capitolo 2.1.2.3.01 - interessi passivi*** che contabilizza impegni per un importo di € 893.067,60 a fronte di una previsione di competenza definitiva di € 1.922.000,00.
  Il capitolo accoglie spese per interessi legali e rivalutazioni a seguito di sentenza, per interessi di post ammortamento per crediti concessi ad Enti Locali, su depositi cauzionali, per interessi di mora per ritardato pagamento, per atti di precetto e decreti ingiuntivi e interessi di mora e ritardato pagamento a Istituti finanziari in occasione di mutui garantiti.
- ***Capitolo 2.1.2.3.03 – spese bancarie e banco posta*** che contempla le spese per il pagamento delle pensioni ex II.PP. e CTPS attraverso il circuito postale (spedizione assegni di pensione, pagamento allo sportello e mediante accredito su conto corrente postale).

Anno	Previsioni	Impegni	Pagamenti c/comp	Rimasti da pagare
2008	26.290.500,00	23.205.150,74	12.401.625,30	10.803.525,44
2007	26.474.550,00	21.909.087,10	12.020.768,16	9.888.318,94
2006	25.208.500,00	24.616.277,87	11.129.479,54	13.486.798,33
2005	22.133.000,00	21.161.995,07	11.125.494,10	10.036.500,97
2004	28.646.400,00	24.814.847,21	1.710.857,32	23.103.989,89

Gran parte della spesa impegnata è connessa alla convenzione stipulata dall'Istituto con l'Ente Poste. Tale servizio è stato affiancato, a partire dal 2002, dal nuovo prodotto Poste S.p.a. denominato "conto banco posta.impresa on line", che consente agli uffici centrali e periferici dell'Istituto, che hanno in carico conti correnti postali, di utilizzare un nuovo strumento informatico per il controllo e la visualizzazione in tempo reale dell'andamento degli stessi, verificandone anche la traenza da parte delle banche cassiere.

Gli oneri che derivano dalla convenzione con Banca d'Italia per il pagamento delle pensioni su circuito bancario costituiscono l'altra determinante significativa degli impegni, completati dagli oneri per i bolli e le spese bancarie che discendono dai conti

correnti intrattenuti con i primari Istituti di Credito. Aziende costituenti il raggruppamento vincitore della gara pubblica per la gestione del servizio di cassa. Tale servizio, si ribadisce, è svolto a titolo gratuito.

- ***Capitolo 2.1.2.3.06 –interessi passivi per la gestione dei degli Immobili in cartolarizzazione*** vi sono contabilizzati impegni per € 6.624,75 a fronte di un dato previsionale di € 124.400,00.

Categoria 2.1.2.4 - oneri tributari

Tra le *spese diverse di* amministrazione si trovano anche le uscite a titolo di oneri tributari che si identificano in questa categoria con il ***capitolo 2.1.2.4.01 - imposte, tasse e tributi diversi*** ed il ***capitolo 2.1.2.4.02- imposte, tasse e tributi per gli immobili cartolarizzati***, il cui ammontare totale viene di seguito raffrontato con quello del quadriennio precedente, da cui si evidenzia per il 2008 un'inversione di tendenza, rispetto alla progressiva diminuzione delle spese fiscali e tributarie connesse al patrimonio immobiliare, direttamente conseguente alla riduzione dello stesso a seguito dell'avvio al completamento del programma di dismissione e vendita di quello già trasferito alla SCIP, dovuta in particolare alla crescita degli interessi derivanti dall'ammortamento dei prestiti e dei mutui concessi agli iscritti che, come è noto, costituiscono reddito imponibile:

Anno	Previsioni definitive	Impegni	Pagamenti c/comp	Rimasti da pagare
2008	**81.532.100,00**	**58.438.006,70**	**47.654.141,02**	**10.783.865,68**
2007	69.874.775,08	43.177.095,14	39.835.965,83	3.341.129,31
2006	86.044.500,00	39.633.032,05	2.834.862,37	36.798.169,68
2005	108.036.400,00	49.465.083,31	46.709.701,31	2.755.382,00
2004	143.035.700,00	94.426.321,42	91.802.496,02	2.623.825,40

Gli importi riportati in tabella sono relativi per la quasi totalità al *capitolo 2.1.2.4.01 – imposte tasse e tributi diversi*, i cui impegni ammontano a € 55.789.116,05, mentre i pagamenti di competenza si attestano ad € 45.005.284,76; il *capitolo 2.1.2.4.02 – imposte, tasse e tributi diversi su immobili in cartolarizzazione* incide per una minima parte e presenta un impegnato di € 2.648.890,65.

Categoria 2.1.2.5 – poste correttive e compensative di entrate correnti

La categoria contabilizza complessivamente impegni per € 1.873.312,05 nell'unico capitolo movimentato dei due che la compongono a fronte di previsioni complessive pari ad € 4.987.400,00. Il capitolo *2.1.2.5.01 – rimborso contributi* a fronte di una previsione di

€ 13.500,00 non presenta alcuna somma impegnata; l'unico ad essere movimentato nel 2008 (come già nel 2007 e ne 2006) è il *2.1.2.5.02 – rimborsi diversi altre entrate*, che inscrive completamente gli impegni della categoria.

In quest'ultimo capitolo è inclusa, tra l'altro, la restituzione agli inquilini di canoni non dovuti e rimborsi di interessi su prestiti al personale.

Categoria 2.1.2.6 – uscite non classificabili in altre voci

Dei cinque capitoli che la compongono, quello relativo al ***Fondo di Riserva (2.1.2.6.03)*** inscrive le maggiori previsioni iniziali pari ad € 110.267.200,00 (come nel 2007), su un totale di € 122.111.500,00, in conformità all'art. 16 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità. L'importo è stato interamente utilizzato nel corso dell'esercizio quale mezzo di copertura finanziaria nell'assestamento di bilancio.

Gli altri capitoli sono i seguenti:

- ***Capitolo 2.1.2.6.01 – spese per liti, arbitraggi e transazioni***. La previsione è quantificabile in € 11.514.700,00 e sono stati impegnati € 7.297.968,33.
- ***Capitolo 2.1.2.6.02 – spese per realizzo entrate.*** A fronte di una previsione di € 36.300,00 di competenza e cassa non risulta effettuato alcun movimento.
- ***Capitolo 2.1.2.6.04 – quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)***. Le somme impegnate sono pari a € 229.147,88, mentre le previsioni € 230.400,00.
- ***Capitolo 2.1.2.6.05 – altre spese***. Nell'esercizio sono state impegnati € 40.748,94 a fronte di una previsione di € 62.900,00.

SPESE IN CONTO CAPITALE

UNITA' PREVISIONALE DI BASE - "*PATRIMONIO E TECNOLOGIA*"

Le Unità previsionali di base di terzo livello riferite al Centro di Responsabilità assegnatario sono due:

- ✓ ***UPB 2.2.1. - Investimenti*** articolata a sua volta in cinque categorie.
- ✓ ***UPB 2.2.2. - Oneri comuni*** articolata a sua volta in sole due categorie.

Il Centro di Responsabilità in analisi contabilizza le spese in conto capitale afferenti il Titolo II delle uscite che include sia quelle destinate ad investimenti (UPB 2.2.1.) che quelle ad oneri comuni (UPB 2.2.2.).

Si tratta soprattutto di spese per il patrimonio immobiliare e strumentale dell'INPDAP, il cui volume risulta ridotto progressivamente negli ultimi anni, a partire dalle prime operazioni di dismissione immobiliare per finire alla seconda cartolarizzazione, che produce rilievi in contabilità prevalentemente nella forma di registrazioni contabili tra le partite di giro.

Per il 2008, alla UPB 2.2.1 (Investimenti) sono iscritti impegni per € 31.790.076,91 e pagamenti per € 40.846.145,70 (in lieve flessione rispetto al 2007); la UPB 2.2.2 (Oneri Comuni) presenta impegni per € 3.621.084.304,31 e pagamenti per € 1.273.953,93. Per quest'ultima UPB occorre segnalare che a fronte di previsioni complessive per € 6.478.600,00 gli impegni di gran lunga superiore trovano la loro giustificazione nel deficit transitorio di liquidità verificatosi in fine esercizio, che ha reso necessario il ricorso al Ministero dell'Economia e Finanze con la richiesta di un'anticipazione di Tesoreria, della specie disciplinata dalla L. 23-12-1998 n. 448, art. 35 comma 7, che estende all'Inpdap quanto stabilito dall'ultimo periodo del comma 34 dell'art 59 della Legge 27-12-1997, n. 449. Infatti nel mese di dicembre il difetto di liquidità non consentiva la corresponsione delle prestazioni pensionistiche del periodo (comprensive della 13ª mensilità), tanto che l'Istituto ha fatto ricorso all' anticipazione di Tesoreria per € 3.620.000.000,00; cifra accertata ed incassata con il conseguente interessamento del capitolo di entrata 1.2.3.2.01. Contestualmente è stato assunto l'impegno con iscrizione al capitolo di uscita 2.2.2.2.01 che sarà interamente utilizzato per la dovuta restituzione che dovrà essere ultimata nel corso del presente esercizio 2009. Ad oggi, l'ammontare già restituito al MEF ammonta a € 1.020.000.000,00.

UPB 2.2.1. – Investimenti

Sono contabilizzate sotto questa voce le spese per l'acquisizione di beni di uso durevole, opere murarie e costruzione, immobilizzazioni tecniche e la manutenzione straordinaria che incrementa il valore capitale.

La ***Categoria 2.2.1.1 - acquisto di beni di uso durevole ed opere immobiliari*** - presenta, per il 2008, una previsione definitiva di competenza pari a € 15.696.900,00 e di cassa pari a € 33.555.300,00. La somma impegnata è di € 3.787.970,90, e riguarda esclusivamente il capitolo relativo alla manutenzione straordinaria di immobili strumentali; i pagamenti sono di € 8.669.021,07.

Di seguito è esposto il dettaglio dei capitoli, maggiormente significativi, nei quali è suddivisa la categoria:

Capitolo 2.2.1.1.01 – acquisto immobili

Nell'ambito dell'azione finalizzata a fornire un'adeguata sistemazione alle Sedi dell'Istituto, in esito all'avviso pubblicato in data 10/04/2008 per la ricerca di edifici strumentali nelle città di Brindisi, Cosenza, Foggia, Forlì, La Spezia, Lecce, Pistoia, Ravenna, Reggio Calabria, l'apposita Commissione istituita con il compito specifico di individuare sul territorio immobili idonei per essere adibiti all'uso strumentale, ha proseguito quelle attività istruttorie, già avviate nell'esercizio precedente, volte alla programmazione dei sopralluoghi nelle suddette città.

La Direzione compartimentale Liguria-Piemonte-Valle d'Aosta nel corso dell'esercizio 2008 ha rappresentato l'urgenza di acquisire nuovi spazi idonei da adibire ad URP della Sede di Genova; la documentazione inerente la locazione di una porzione immobiliare da destinare all'utilizzo, è già stata inoltrata alla Commissione di congruità.

In accordo con le Direzioni compartimentali territorialmente competenti sono state inoltre avviate le procedure volte alla definizione delle condizioni per l'eventuale locazione di edifici da adibire a Sedi delle città di Catanzaro e Cuneo.

Relativamente alle Sedi che presentano una situazione logistica, funzionale e di sicurezza particolarmente grave e la cui soluzione non appare ulteriormente procrastinabile, si è proseguito nel ricorso allo strumento della locazione passiva, prevedendo, nel caso in cui sussista la disponibilità del proprietario, il diritto di opzione, in favore dell'Istituto, per l'eventuale successivo acquisto dello stabile. Relativamente alla locazione degli immobili strumentali è proseguita l'attività di monitoraggio volta a verificare la situazione locativa delle Sedi nonché l'esame dei

contratti trasmessi dalle Direzioni compartimentali, al fine di un costante aggiornamento dello stato complessivo della locazioni passive a livello nazionale.

La previsione definitiva di spesa per il 2008 di € 4.955.900,00 in conto competenza e di € 8.952.300,00 in conto cassa risulta notevolmente ridimensionata a seguito di variazioni compensative resesi necessarie per trasferire parte delle risorse finanziarie non impiegate su altri capitoli di bilancio della competente UPB "Patrimonio e Tecnologia".

In linea con quanto sopra, nell'esercizio non sono stati assunti impegni in conto competenza, mentre in cassa sono stati effettuati pagamenti in conto residui relativi agli acquisti perfezionati nell'esercizio 2006 e precedenti per complessivi € 3.015.000,00.

Capitolo 2.2.1.1.05 – manutenzione straordinaria di immobili strumentali

Al capitolo sono imputate le spese necessarie per opere di costruzione, trasformazione e installazione di nuovi impianti (da capitalizzare ad incremento del valore del bene esposto nello Stato Patrimoniale) relativamente a stabili di proprietà ad uso strumentale, quali ad esempio:

- realizzazione ed integrazione di servizi igienico-sanitari;
- realizzazione di interventi di messa a norma degli edifici;
- sostituzione infissi esterni e serramenti o persiane con serrande, con modifica di materiale o tipologia di infisso;
- realizzazione di opere finalizzate alla cablatura degli edifici;
- apertura di finestre per esigenze di aerazione dei locali;
- riorganizzazione distributiva degli edifici;
- costruzione dei servizi igienici in ampliamento delle superfici e dei volumi esistenti;
- mutamento di destinazione d'uso di edifici; interventi di ampliamento delle superfici.

La previsione iniziale di competenza pari a € 31.760.000,00 e di cassa pari a € 38.868.000,00 è stata oggetto di variazione nel corso dell'esercizio al fine di adeguare lo stanziamento all'art. 2, commi 618-623, della legge finanziaria 2008.

La normativa prevede infatti che gli enti ed organismi pubblici inseriti nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione individuati dall'ISTAT debbano contenere nell'anno 2008 le spese annue di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati nella misura

del 1,5% del valore dell'immobile stesso. La previsione definitiva è risultata pertanto pari a € 7.960.000,00 in competenza e a € 15.068.000,00 in cassa.

L'impegnato al capitolo è stato pari a € 3.787.970,90 mentre il pagato in conto competenza e in conto residui è di € 4.767.186,65.

Capitolo 2.2.1.1.03 – manutenzione straordinaria di immobili da reddito

Sul capitolo vengono imputate le stesse tipologie di spesa descritte nel precedente capitolo 2.2.1.1.05, ma riferite agli immobili a reddito. La previsione definitiva di € 2.431.000,00 per la competenza e di € 4.021.000,00 per la cassa, non ha dato luogo ad impiego di risorse, fatto salvo un pagamento di € 502.262,40, riferibile a "residui di stanziamento" iscritti in bilancio ex art 39 bis del Regolamento di Amministrazione Contabilità, in forza di un impegno assunto nel 2006 per opere di manutenzione straordinaria di competenza della Direzione Compartimentale Sardegna.

La ***Categoria 2.2.1.2 - acquisizioni di immobilizzazioni tecniche*** - è connessa soprattutto alle spese destinate all'attrezzatura ed al software del sistema informativo ed è composta, dal punto di vista gestionale, da cinque capitoli di cui i più rilevanti per importanza funzionale e per volume delle movimentazioni finanziarie sono il capitolo 2.2.1.2.01 - acquisto immobilizzazioni informatiche ed il capitolo 2.2.1.2.02 - acquisto altre immobilizzazioni tecniche.

La previsione definitiva di competenza della categoria è stata per il 2008 pari a € 41.790.700,00 con un impegnato pari ad € 27.988.140,24 ed un pagato in conto competenza ed in conto residui di € 32.163.530,74.

Tenuto conto del fatto che, soprattutto per la voce più rilevante (il ***capitolo 2.2.1.2.01 - acquisto immobilizzazioni informatiche***), la spesa è in larga prevalenza riferibile alle attività messe in opera dalle due ex strutture di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza" e "Applicazioni Informatiche", per i relativi commenti di carattere più generale, si rinvia alla analoga tipologia di spesa di parte corrente.

Gli interventi più significativi, che coinvolgono le due ex strutture di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza" e "Applicazioni Informatiche", sono quelli concernenti:

- le attività relative all'implementazione e al funzionale utilizzo del software INPS con la tecnica del riuso, per le componenti del sistema istituzionale e del sistema di autogoverno omologabili a quelle di interesse INPDAP;

- sviluppo, manutenzione SW, assistenza e gestione operativa su alcune aree del sistema informativo di autogoverno;
- la razionalizzazione dei Rapporti con il Fisco anno 2007;
- servizi di manutenzione delle procedure applicative in corso di dismissione;
- i servizi di Monitoraggio per il Programma di Normalizzazione del Sistema Informativo dell'Istituto;
- la reingegnerizzazione e completamento delle funzioni specifiche del sistema informativo INPDAP;
- il progetto Teleforum – Gestione del Contenzioso legale;
- la convenzione con l'Agenzia delle Entrate.

Capitolo 2.2.1.2.01 - acquisto immobilizzazioni informatiche

Per i rilievi gestionali, al capitolo risulta una spesa complessiva impegnata per il 2008 pari a € 24.612.882,53 i cui pagamenti in conto competenza ed in conto residui sono stati pari a € 28.976.558,03, stante la previsione di € 32.309.700,00 in conto competenza, e di € 47.871.600,00 in conto cassa.

La spesa in questione va ripartita tra le Unità Organiche delle attuali Direzioni Centrali "Sistemi informativi, tecnologici e telecomunicazioni" e "Sviluppo organizzativo e formazione" dove sono confluite le ex strutture di progetto "Ambiente Tecnologico e Sicurezza" e "Applicazioni Informatiche"

Più in particolare, la parte prevalente degli impegni e dei pagamenti sul capitolo è riferibile ad attività della Direzione Centrale "Sviluppo organizzativo e formazione" (circa il 60% delle previsioni finali in competenza e cassa e degli impegni e pagamenti). Alla Direzione Centrale Sistemi informativi, tecnologici e telecomunicazioni" compete la parte restante della spesa.

Più nello specifico, la spesa in conto capitale sul capitolo in esame si concentra, per quanto riguarda le previsioni finali di competenza e i relativi impegni, nel *capitolo 2.2.1.2.01 . Acquisto Software SAL* (previsione definitiva di spesa € 20.410.000,00 in competenza e € 22.670.000,00 in cassa. Totale impegni € 15.219.592,22. Totale pagamenti € 9.276.243,05).

Le restanti componenti di spesa del capitolo si possono ritrovare nella posizione finanziaria *2.2.1.2.01*- per la voce *Acquisto apparecchiature hardware* (previsione definitiva di spesa € 5.877.640,00 in competenza e € 5.900.140,40 in cassa. Totale impegni € 5.524.416,48. Totale pagamenti € 5.809.819,32) e per la voce *Acquisto licenze software* (previsione definitiva di spesa

€ 5.713.560,00 in competenza e € 7.391.460,00 in cassa. Totale impegni € 3.753.877,83. Totale pagamenti € 5.763.054,70).

Per queste ultime tipologie di spesa, si registra invece la prevalenza della Direzione Centrale Sistemi informativi, tecnologici e telecomunicazioni, a cui è riferibile la quasi totalità degli impegni e dei pagamenti.

Di seguito vengono riportate, per ognuna delle ex Strutture, le principali voci di spesa.

Ex Struttura di Progetto per le Applicazioni Informatiche (ora D.C. Sviluppo Organizzativo e Formazione)

- Realizzazione del sistema Informatico istituzionale normalizzato tramite il riuso, per un totale spese per investimenti, per € 3.632.689,39.
- Realizzazione del sistema Informatico istituzionale normalizzato tramite Reenginering per un totale spese per investimenti, per € 1.448.570,86.
- Ultimazione piano di rilascio degli applicativi Sistema di Autogoverno tramite riuso, per un totale spese per investimenti, per € 598.190,04.
  (Aggiornamento della release My-SAP ERP 2005 e progettazione del modello formativo TEM)
- Prosecuzione attività di certificazione dei flussi informativi, per € 375.916,32.
  (Sviluppo di applicativi informatici per l'integrazione del sistema SIN con quello di autogoverno mediante i moduli di certificazione dei flussi sviluppati).
- Sviluppo nuovo applicativo interventi manutentivi e archivi cartacei su supporto ottico, per € 271.320,00.
  (Sviluppo delle applicazioni per l'archiviazione su supporto ottico del fascicolo del personale.)
- Potenziamento del monitoraggio dell'impatto dei nuovi applicativi e della scrivania virtuale per € 952.710,30.
  (Attività di consulenza funzionale e di supporto informatico per la generalizzazione del modello di processo di scrivania virtuale al dominio di autogoverno e per il monitoraggio dell'impatto dei nuovi applicativi e della scrivania virtuale sulle attività dell'Istituto. Inoltre è stato assicurato il necessario supporto alle attività di migrazione del protocollo informatico ASP al nuovo centro servizi di interconnettività SPC).
- Messa a regime sistema di valutazione della dirigenza per € 30.000,00.
  (Supporto informatico alla messa a regime sistema di valutazione della dirigenza)

- Aumento della capacità di governo del bilancio per € 57.600,00.
  (Supporto informativo per la gestione delle disponibilità dell'Istituto, anche di bilancio, e delle attività Istituzionali).

Ex Struttura di Progetto Ambiente Tecnologico e Sicurezza (ora D.C. Sistemi Informativi, Tecnologici e Telecomunicazioni)

La struttura ha svolto attività articolate su più progetti che di seguito si sintetizzano:

Adeguamento/potenziamento piattaforme Hardware e Software centrali e periferiche, potenziamento delle reti informatiche, gestionali e sicurezza.

- Potenziamento piattaforme tecnologiche Hardware e software centrali e periferiche (fleet management, acquisizione Unisys).

Adeguamento/potenziamento servizi gestionali ed operativi

- Evoluzione reti e fonia.

Adeguamento/potenziamento reti tlc e cablaggi

- Adeguamento tecnologico (punti Lan, consegna nuovi apparati di rete swich e "centro stella");
- Implementazione Voice over IP, posta elettronica su BlackBerry;
- Realizzazione dei sistemi di sicurezza per la protezione dei dati personali;
- Sottosistema IdM, Firma digitale, Presidio operativo, Gestione incidenti informatici, Bisiness Continuity e Disaster Recovery, Privacy.

Realizzazione dei sistemi di sicurezza per la protezione dei dati personali

- Adeguamento alla normativa per la tutela dei dati personali
- Assessment ISO/IEC 27001:2005
- Processo di gestione dei log di sistema

Adeguamento/potenziamento servizi di supporto all'utenza (call Center, Help Desk)

- Supporto sistemistico / gestionale per i servizi di Call Center e H

Acquisto apparecchiature hardware: l'impegnato assunto sul capitolo risulta di € 5.351.903,00 per i seguenti interventi:

- Quinto d'obbligo fornitura lettori badge per la rilevazione presenze del personale
- Acquisizione prodotti nell'ambito del contratto "Potenziamento hardware e software delle piattaforme elaborative centrali dell' Inpdap"
- Fornitura (n. 800) kit di firma digitale

- Acquisizione apparati relativi alla piattaforma Citrix
- Aggiudicazione gare (n.3) procedura in economia per l'acquisizione di materiale hardware vario
- Fornitura terminali ISOTECH-A Lan per controllo accessi/rilevazione presenze
- Acquisizione apparati nell'ambito del progetto "CUB Interenti/CNIPA"

Acquisto di prodotti applicativi (€ 114.996) per materiale informatico hw e sw.

Acquisto di licenze d'uso software (€ 3.739.850) per i seguenti interventi:

- Acquisizione licenze software nell'ambito del progetto "CUB Interenti/CNIPA"
- Acquisizione licenze d'uso per il prodotto software MySAP ERP
- Acquisizione licenze software VAMWEB
- Enterprise Agreement (incluse estensioni convenzione) per ulteriori licenze Microsoft
- Acquisizione licenze software Life Cycle PDF Generator
- Aggiudicazione gara procedura in economia per acquisizione licenze Microsoft
- Acquisizione licenze software Casewise Portal e trasformazione in concurrent di una licenza Corporate Modeler Suite multi-user già in dotazione all'istituto
- Acquisizione licenze software per l'estensione della piattaforma di monitoraggio Mercury – BAC
- Acquisizione licenze software Citrix
- Acquisizione licenze d'uso software dei prodotti Business Objects (moduli B.O. Enterprise Professional Test/Nu, B.O. Web Intelligence Test/Dev e B.O. Dashboard Builder Test/Dev NU)
- Acquisizione licenze software, a seguito di aggiudicazione gara procedura in economia.

Acquisto apparecchiature Hw per i sistemi di elaborazione e reti TLC per le seguenti attività:

- Acquisizione schede per apparati centro stella della rete dati del CED di Roma
- Fornitura Punti Lan (n. 500) per le sedi INPDAP.

Acquisto licenze SW per il progetto sistemi di elaborazione e reti TLC; sono stati impegnati € 5.699.532,00

Acquisto impianti, macchinari: su tale capitolo è stata impegnata una somma di € 1.556.244,00 per l'acquisizione di apparati di videocomunicazione.

Capitolo 2.2.1.2.02 - Acquisto altre immobilizzazioni tecniche

In questo capitolo vengono registrate le spese effettuate nel corso dell'esercizio per l'acquisto di altre immobilizzazioni tecniche.

A fronte di una previsione di competenza di € 8.768.600,00 e di cassa di € 9.022.900,00 l'impegnato risulta pari a € 3.361.622,11 ed il pagato in conto competenza ed in conto residui pari a € 3.160.642,71.

Le spese in questione si riferiscono, in particolare, ad acquisti di impianti, attrezzature e macchinari in connessione con le attività più strettamente informatiche, quali l'acquisizione di apparati per videoconferenza e centrali telefoniche, nonché per altre attrezzature e macchinari a supporto di specifiche strutture della Direzione Generale e, più in generale, di altre strutture centrali e periferiche (affrancatrice postale, impianto di condizionamento e riscaldamento, macchine da ufficio e arredi, mobili vari, macchine da scrivere e da calcolo, fotocopiatrici, televisori, schermo per proiezioni, FAX, telefoni fissi e mobili, ecc.).

Un impatto marginale hanno invece le spese di cui al ***capitolo 2.2.1.2.04 - spese per manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche*** per impianti, attrezzature e macchinari che riguarda, in particolare, le spese informatiche per l'upgrade di centrali telefoniche; il totale degli impegni è di € 13.635,60, a fronte di previsioni di competenza e di cassa per € 304.300,00. Non sono presenti impegni né pagamenti sul ***capitolo 2.2.1.2.03 - spesa per manutenzione straordinaria per immobilizzazioni informatiche*** la cui previsione è di € 7.800,00 sia per la competenza che per la cassa.

Appartiene, infine, alla composizione gestionale di categoria anche il ***capitolo 2.2.1.2.05 – spesa per acquisto e restauri opere d'arte,*** che riserva il 2% delle somme destinate alla costruzione di edifici pubblici agli investimenti di tale natura, in base alla L. n. 717 del 1949.

A fronte di una previsione iniziale per il 2008 pari a € 400.300,00 per la competenza e la cassa, non sono stati effettuati impegni né pagamenti.

UNITA' PREVISIONALE DI BASE - *"PRESTAZIONI PENSIONISTICHE"*

Il Centro di Responsabilità "Pensioni" si riferisce alle attività connesse all'erogazione delle prestazioni pensionistiche spettanti al personale in quiescenza delle Casse pensioni ex II.PP. e della Cassa Stato.

Il Centro di Responsabilità, pertanto, è preposto alla "missione pensionistica" ed è competente all'attuazione degli obiettivi strategici fissati per essa dagli Organi dell'Istituto, nonché alla gestione organizzativa e contabile delle risorse.

RENDICONTO CONTABILE DECISIONALE E GESTIONALE

Le poste di Bilancio ricondotte a questo Centro di responsabilità Amministrativa sono tutte afferenti al *Titolo I Spese Correnti* e distribuite nelle due *UPB 3.1.1. "Funzionamento"* e *3.1.2. "Interventi diversi"*.

Le spese di Funzionamento, classificate tutte nella sola ***categoria 3.1.1.3. - uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi***, riguardano il pagamento dei "compensi" e dei "rimborsi spese" spettanti ai medici rappresentanti l'Istituto, nominati ai sensi dell'art. 13 della Legge 274/91. Tali spese sono ascritte nel capitolo 3.1.1.3.16 del bilancio gestionale (acquisto servizi Amministrativi).

Per questo capitolo si analizza ora la quota di stanziamenti e di spesa afferente alla UPB Pensioni che rileva, a fronte di una previsione di € 221.700,00, un totale impegnato di € 128.995,02, con un incremento del 16,11 % rispetto al corrispondente dato 2007 (€ 111.093,58).

Il quadro di seguito riportato espone le risultanze 2008 afferenti alle gestioni pensionistiche.

2008	Impegnato
CTPS	10.228,93
CPDEL	117.421,12
CPS	1.344,97
CPI	0,00
CPUG	0,00
INPDAP	128.995,02

Le spese per *"Interventi diversi"*, contabilizzate alla ben più rilevante UPB di terzo livello 3.1.2, riconducibili al Centro di Responsabilità Amministrativa Pensioni, si riferiscono alle seguenti categorie di spesa corrente:

a) Uscite per prestazioni istituzionali - categoria 3.1.2.1;

b) Trasferimenti passivi - categoria 3.1.2.2;

c) Oneri finanziari - categoria 3.1.2.3;

d) Poste correttive e compensative di entrate correnti - categoria 3.1.2.5;

e) Uscite non classificabili in altre voci - categoria 3.1.2.6.

Categoria 3.1.2.1 uscite per prestazioni istituzionali

Questa categoria comprende sia la spesa relativa alle ***Pensioni*** che vengono liquidate agli iscritti delle cinque Casse amministrate dall'Istituto, sia la spesa relativa all'***Indennità una tantum*** in luogo di Pensione.

Nell'anno 2008, a fronte di una previsione definitiva per complessivi € 53.040.860.000,00 risultano impegnati € 53.220.503.727,19 (nel 2007 l'impegnato risultava pari ad € 50.497.453.395,83); la differenza è stata determinata dalle ultime mensilità dell'anno adeguate secondo le regole della perequazione e delle nuove immissioni.

La spesa complessiva dei soli trattamenti pensionistici delle cinque casse è composta dalla sommatoria della spesa per pensioni, di ognuna di esse, ed è pari a € 53.214.794.251,87 (nel 2007 ammontava a € 50.492.772.871,76); tale onere è contabilizzato al capitolo del bilancio gestionale *3.1.2.1.01*, mentre quello relativo alla Indennità una tantum in luogo di pensione è contabilizzato al *capitolo 3.1.2.1.02*, il cui valore risulta essere di gran lunga più esiguo, in quanto pari a € 5.709.475,32 (nel 2007 la spesa risultava pari a € 4.680.524,07) quale somma di tutte le prestazioni erogate a tale titolo dalle cinque casse pensionistiche.

Nel prospetto che segue, i valori a consuntivo 2008 sono stati raffrontati, rispettivamente per "Pensioni" e "Indennità una tantum", con i valori previsionali 2008 e con quelli a consuntivo 2007.

SPESE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI (valori in unità di euro)			
	CONSUNTIVO 2007	CONSUNTIVO 2008	PREVISIONE 2008
PENSIONI	**50.492.772.871,76**	**53.214.794.251,87**	**53.032.360.000,00**
di cui:			
CTPS	32.129.728.915,02	33.786.306.870,29	33.601.131.962,92
CPDEL	15.836.422.662,64	16.686.249.744,55	16.661.611.932,53
CPS	2.284.199.202,14	2.486.873.954,45	2.516.096.104,55
CPI	200.229.490,26	211.350.676,30	209.090.000,00
CPUG	42.192.601,70	44.013.006,28	44.430.000,00
INDENNITA' UNA TANTUM	**4.680.524,07**	**5.709.475,32**	**8.500.000,00**
di cui:			
CTPS	4.652.026,67	5.633.955,56	7.856.836,36
CPDEL	22.424,24	75.519,76	300.463,64
CPS	6.073,16	----------	171.000,00
CPI	----------	----------	101.200,00
CPUG	----------	----------	70.500,00
TOTALE SPESE ISTITUZIONALI (Pensioni + Indennità Una Tantum)	**50.497.453.395,83**	**53.220.503.727,19**	**53.040.860.000,00**

L'incidenza della spesa per Indennità una tantum è risultata pari allo 0,011% della spesa complessiva di categoria. Il valore registrato nell'esercizio 2008, pari a € 5.709.475,32, indica un aumento di circa il 22 % rispetto allo stesso valore dall'anno 2007 pari a € 4.680.524,07.

Nell'analisi della spesa pensionistica, che assorbe la quasi totalità della spesa per prestazioni istituzionali, la voce "pensioni" registra un incremento pari al 5,39% rispetto all'onere sostenuto nel 2007 (pari a € 50.492.772.871,76), considerando che il dato della spesa complessivamente erogata si attesta in € 53.214.794.251,87.

Cap. 3.1.2.1.01 – pensioni

Al capitolo in esame vengono imputati gli importi complessivamente erogati per pensioni dirette ordinarie di vecchiaia, anzianità, inabilità, pensioni indirette ordinarie, pensioni di reversibilità ordinarie, pensioni di privilegio dirette, indirette e reversibili, quote aggiuntive di

pensione, al lordo dell'IRPEF, delle Addizionali comunali e regionali, e comprendono le sotto indicate voci:

- ***le cosiddette voci principali***
  - la pensione annua lorda
  - l'indennità integrativa speciale
  - l'assegno nucleo familiare
  - gli assegni annessi alla pensione privilegiata
- ***le altre somme quali***
  - arretrati per riliquidazioni (variazione di ruolo con provvedimento)
  - conferimenti tardivi di pensione o gli eventuali ripristini dei pagamenti nei confronti di ex dipendenti pubblici o di loro superstiti, anche a seguito di provvedimento giudiziario
  - pagamento dei ratei ai superstiti di pensionato deceduto.

L'incremento per gestioni della "spesa complessivamente erogata", nel biennio 2007/2008, presenta i seguenti valori:

CASSE	2007	2008	% incremento
CTPS	32.129.728.915,02	33.786.306.870,29	5,16%
CPDEL	15.836.422.662,64	16.686.249.744,55	5,37%
CPS	2.284.199.202,14	2.486.873.954,45	8,87%
CPI	200.229.490,26	211.350.676,30	5,55%
CPUG	42.192.601,70	44.013.006,28	4,31%
INPDAP	**50.492.772.871,76**	**53.214.794.251,87**	**5,39%**

Si precisa che i valori in aumento della spesa complessivamente erogata e rilevata contabilmente a consuntivo tengono conto, al pari delle previsioni finanziarie, della diversa incidenza in tredicesimi determinata dal frazionamento delle decorrenze delle nuove pensioni. Si citano, ad esempio, le nuove pensioni del Comparto Scuola (circa il 78% della Cassa Stato) che, per la decorrenza fissata per legge al primo settembre di ogni anno, incidono, nell'ambito della spesa contabile annua, per circa 5/13 rispetto al valore annualizzato pari a 13/13.

La spesa complessivamente erogata, quindi, comprende oltre alla spesa corrente mensile, sostenuta da gennaio a dicembre 2008, costituita dagli oneri relativi alle pensioni vigenti

dall'01/01/2008 e alle nuove pensioni poste in pagamento nell'anno 2008, diminuiti dei minori oneri derivanti dalle pensioni eliminate e dalle pensioni dirette divenute reversibili in corso d'anno, anche l'onere relativo al pagamento degli arretrati derivanti dall'applicazione dei ruoli di variazione, da ripristini di pagamenti o dai pagamenti dei ratei dovuti ai superstiti di pensionato deceduto, oltre all'onere relativo ai rimborsi fiscali e all'onere contabile dei trattamenti pensionistici statali gestiti direttamente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il tramite dell'Ufficio Autonomo Incarichi e Progetti Speciali.

Con riferimento alle fonti dati che vengono utilizzate, si precisa che i dati non finanziari relativi alla spesa ordinaria o corrente (numero pensioni vigenti, nuove, eliminate, trattamento annuo medio) corrispondono agli standard riconosciuti e utilizzati dalla Consulenza Attuariale presente nell'Istituto (Crf. Circolare n. 34 del 18/12/2007). Si precisa, ancora, che i dati elaborati dall'Ufficio statistico traggono origine dalle comunicazione mensili rilevate dalla Banca Dati delle pensioni in pagamento e si riferiscono alla spesa impegnata mensilmente tramite il sistema informatico. Tramite tale archivio la Consulenza Attuariale analizza le pensioni vigenti, le pensioni eliminate e le nuove pensioni inserite nel sistema.

In sintesi, l'aumento generale della spesa contabile, pari al **5,39%**, è stato determinato:

- dalla **perequazione automatica** che, dall'01/01/2008, ha comportato la rivalutazione di tutte le pensioni vigenti al 31/12/2007 ad un tasso previsionale massimo dell'**1,7%**, (-0,3% rispetto all'indice d'inflazione del 2% del 2007). Tale indice, seppur inferiore al precedente di 0,3 punti percentuali, ha riguardato, nell'ambito delle pensioni vigenti al 31/12/2007, anche le nuove pensioni che negli anni 2006/2007 hanno registrato un picco pari a n. 246.951 (n. 112.355 nel 2006, n. 134.596 nel 2007) di cui n. 194.090 dirette (n. 85.704 nel 2006, n. 108.386 nel 2007) di importo, queste ultime, più elevato rispetto alla media del trattamento annuo delle vigenti e, quindi, più incidenti sull'onere complessivo annuo.

  A tale proposito, si ribadisce che mentre in fase previsionale questa Direzione ha ipotizzato, sia pure su elementi presunti come l'andamento indice ISTAT e la proiezione al 31 dicembre delle pensioni vigenti di luglio 2008, un onere annuo pari a circa 822,84 milioni di euro, non è possibile raffrontare tale valore con il dato omogeneo a consuntivo. Questo in quanto l'aumento di perequazione automatica viene corrisposto, a partire dalla rata di gennaio di ogni anno unitamente alla pensione mensile senza che sia prevista, almeno allo stato attuale, una specifica codifica che ne individui l'onere mensile, le variazioni in corso d'anno e, quindi, l'onere annuale a consuntivo;
- dall'aumento dell'**1,4%** del **numero delle pensioni vigenti** (n. 2.648.091 al 31/12/2008 rispetto alle n. 2.612.100 al 31/12/2007) e del relativo trattamento annuo medio generale (€ 19.874,00

nel 2008 contro € 19.384,00 nel 2007 + **2,5%**). Sempre nell'ambito delle pensioni vigenti al 31/12/2008, il numero delle "dirette" è aumentato dell'1,5% (n. 2.017.093 nel 2008 rispetto a n. 1.986.432 nel 2007), mentre il relativo trattamento annuo medio ha subito un **aumento del 2,7%** (€ 22.151,00 nel 2008 rispetto ad € 21.569,00 nel 2007);

- dalle **nuove pensioni decorrenti** nell'anno 2008 che, pur registrando una diminuzione nel "numero" pari al 24,9% (n. 101.060 nel 2008 rispetto a n. 134.596 nel 2007), hanno registrato un aumento del relativo trattamento annuo medio generale, riferito a dirette, indirette e reversibili, pari al **2,7%** (€ 22.814,00 nel 2008 contro € 22.224,00 nel 2007). Con riferimento alle dirette decorrenti nell'anno, a fronte di una diminuzione del numero del 32,6% (n. 73.100 nel 2008 rispetto a n. 108.386 nel 2007), si è, per contro, registrato **un aumento del trattamento annuo medio dell'8,9%** (€ 26.913 nel 2008 contro € 24.710 nel 2007), **con punte di aumento riferite alla CTPS del 13,1%** (€ 27.360 nel 2008 a fronte di € 24.195 nel 2007);
- dai **minori oneri** corrispondenti, rispettivamente, al numero delle pensioni eliminate per decesso o cessazione del diritto pari a n. 86.606 (n. 89.323 meno n. 2.717 ripristinate in corso d'anno) rispetto alle n. 82.824 eliminate nel 2007 e dalle pensioni dirette divenute reversibili (n. 27.176 nel 2008 rispetto alle n. 23.153 nel 2007). Per queste ultime il minore onere corrisponde, in media, a circa il 40% dell'onere delle dirette dalle quali derivano;
- da **137,27 milioni di euro** pari all'onere contabile dei trattamenti pensionistici statali gestiti direttamente dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri (D.L. 18 aprile 1981);
- da altri oneri, individuati al di fuori dei pagamenti ricorrenti (spesa ordinaria) e rilevati per il tramite della Struttura Applicazioni Informatiche, come:
  - **l'onere di circa 1.028,79 milioni di euro** (991 milioni di euro nel 2007) relativo al pagamento degli arretrati riferibili in massima parte all'applicazione dei ruoli di variazione di cui 768,64 milioni di euro (arretrati anni precedenti) e 260,15 milioni di euro (arretrati anno corrente). I valori, al lordo delle ritenute erariali, fanno riferimento alle linee di produzione "Pensioni ex II.PP.", "Rideterminazioni pensioni" e "DG Variazioni con provvedimento";
  - circa **101,90 milioni di euro** (86,66 milioni di euro nel 2007) per pagamento di ratei agli eredi riferiti alla linea "DH cessazioni di partita";
  - circa **432,18 milioni di euro** (366,88 milioni di euro nel 2007) per pagamento rimborsi fiscali di cui 424,11 milioni di euro per IRPEF, 4,47 milioni di euro per addizionale regionale e 3,6 milioni di euro per addizionale comunale. Gli importi che compongono tale onere vengono compresi nella spesa complessivamente erogata ma non nella spesa ordinaria in quanto, non si configurano come importi ordinariamente spesi nel 2008, ma come esborsi avvenuti in precedenza, impropriamente destinati al fisco anziché al pensionato;

- onere relativo alla corresponsione di una somma aggiuntiva sui trattamenti pensionistici nei confronti dei soggetti con età pari o superiore a 64 anni e con un reddito complessivo individuale non superiore a € 8.640,84 annui (art. 5 del D.L. 81/2007, meglio conosciuto come decreto *pensioni basse*, convertito, con modificazioni, nella legge 3 agosto 2007, n.127). I pagamenti hanno comportato un **onere pari a 4,52 milioni di euro** ed hanno riguardato circa n. 15.120 pensionati.

Per consentire di valutare l'andamento del tasso di crescita, sempre riferito alla spesa contabile o complessivamente erogata, si riportano nella seguente tabella i valori relativi agli anni dal 2002 al 2008.

Andamento della spesa pensionistica complessivamente erogata			
Anno di riferimento		**Spesa pensionistica (unità di euro)**	**% dell'incremento annuo**
2002	Valore a consuntivo	40.720.677.127	5,38%
2003	Valore a consuntivo	42.809.368.520	5,13%
2004	Valore a consuntivo	44.617.701.225	4,22%
2005	Valore a consuntivo	46.260.962.466	3,68%
2006	Valore a consuntivo	48.222.717.197	4,24%
2007	Valore a consuntivo	50.492.772.871	4,70%
2008	Valore a consuntivo	53.214.794.252	5,39%

E' opportuno segnalare che, a fronte della spesa contabile 2008 pari a 53.214,79 milioni di euro, sono state accertate entrate al ***capitolo 1.1.3.3.01 - poste correttive dell'uscita prevista al capitolo Pensioni*** - per 417,83 milioni di euro (nel 2007 147,60 milioni di euro) per assegni emessi e restituiti in quanto non dovuti (assegni emessi dopo la data di cessazione per morte o per il venire meno del diritto).

Si riportano, qui di seguito, i valori statistici più significativi per delineare la dinamica dei pensionamenti ed analizzare i fenomeni che ne hanno determinato gli andamenti.

Ai fini di una corretta interpretazione dei dati statistici esposti, è opportuno precisare quanto segue:

- l'importo annuo di ciascuna prestazione è determinato, convenzionalmente, sulla base della mensilità lorda di dicembre, al netto della tredicesima, moltiplicato per il numero di mensilità per cui è previsto il pagamento (generalmente tredici); se ne deduce che la

voce spesa annua, analizzata nella pubblicazione, è un dato statistico che indica l'andamento tendenziale (dato di stock) e quindi può non coincidere con la corrispondente voce di bilancio consuntivo che rappresenta un dato finanziario di flusso;

- il trattamento pensionistico lordo considerato è costituito dall'importo base, dall'indennità integrativa speciale (se spettante), da eventuali assegni familiari e da altri assegni di carattere fisso e continuativo;
- per "numero delle pensioni" si intende il numero delle rendite in pagamento.

Nel prospetto che segue si rappresenta il numero di pensioni in pagamento al 31/12/2008, distinte per gestione e per tipo di pensione, con l'indicazione delle percentuali d'incremento rispetto ai dati omogenei dell'anno precedente.

Distribuzione per Cassa del "numero delle pensioni" in pagamento a Dicembre 2007 e Dicembre 2008

	Diretta			Indiretta			Reversibile			Totale		
Cassa	2007	2008	Var.%	2007	2008	Var.%	2007	2008	Var.%	2007	2008	Var.%
CPDEL	757.795	770.331	1,7	56.557	53.436	-5,5	167.575	174.492	4,1	981.927	998.259	1,7
CPS	35.961	37.636	4,7	5.790	5.558	-4,0	12.237	12.929	5,7	53.988	56.123	4,0
CPI	12.767	12.996	1,8	240	239	-0,4	461	499	8,2	13.468	13.734	2,0
CPUG	1.527	1.589	4,1	383	349	-8,9	654	676	3,4	2.564	2.614	2,0
CTPS	1.178.382	1.194.541	1,4	89.454	82.738	-7,5	292.317	300.082	2,7	1.560.153	1.577.361	1,1
INPDAP	**1.986.432**	**2.017.093**	**1,5**	**152.424**	**142.320**	**-6,6**	**473.244**	**488.678**	**3,3**	**2.612.100**	**2.648.091**	**1,4**

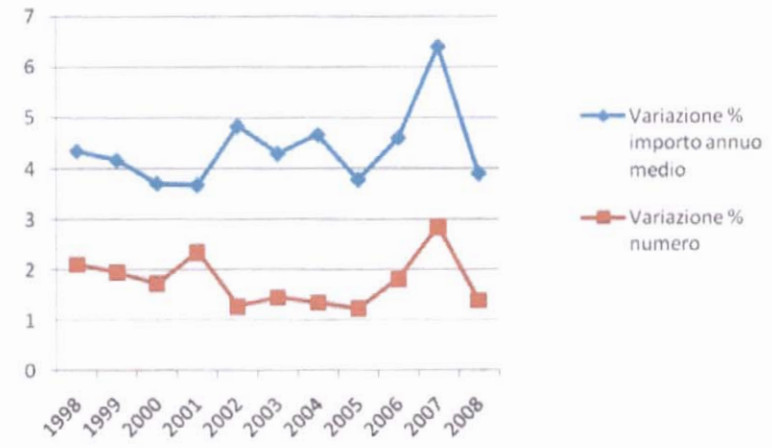
Per "numero di pensioni " si intende il numero delle rendite in pagamento nel mese di dicembre dell'anno considerato

Il numero totale dei trattamenti pensionistici erogati dall'Inpdap al 31/12/2008 è pari a n. 2.648.091: la gestione di maggiore consistenza è la CTPS con n. 1.577.361 pensionati (59,6%), seguita dalla CPDEL con n. 998.259 (37,7%).

Le pensioni dirette (pari a n. 2.017.093) rappresentano il 76% del totale, le pensioni indirette e reversibili (pari a n. 630.998) il 24%.

Anno	Numero	Variazione %	Importo annuo medio	Variazione %
1997	2.184.148	---	14.932	---
1998	2.230.178	2,11	15.267	2,24
1999	2.273.696	1,95	15.606	2,22
2000	2.312.902	1,72	15.917	1,99
2001	2.367.201	2,35	16.129	1,33
2002	2.397.254	1,27	16.705	3,57
2003	2.431.682	1,44	17.183	2,86
2004	2.464.278	1,34	17.756	3,33
2005	2.494.289	1,22	18.212	2,57
2006	2.539.499	1,81	18.721	2,79
2007	2.612.100	2,86	19.384	3,54
2008	2.648.091	1,38	19.874	2,53

Il numero totale delle pensioni vigenti, rilevato al 31/12 negli anni dal 1997 al 2008 è aumentato di 463.943 unità con un incremento del 21,24% in undici anni, mentre l'importo annuo medio lordo, nel periodo considerato è aumentato del 33,10% ; gli incrementi annui dei due insiemi considerati, come mostrato dal grafico sottostante presentano, con poche eccezioni, una correlazione diretta.



L'incremento dell'importo annuo medio delle pensioni vigenti, statisticamente considerato, riferito agli ultimi due anni, presenta i seguenti valori distinti per gestioni e per tipo di pensione:

Pensioni vigenti a Dic. 2007 e Dic. 2008:
analisi dell''mporto annuo medio lordo, per cassa e per tipo di pensione
(valori espressi in unità di Euro)

Cassa	Diretta			Indiretta			Reversibile			Totale		
	Imp. annuo medio		Incr. %	Imp. annuo medio		Incr. %	Imp. annuo medio		Incr. %	Imp. annuo medio		Incr. %
	2007	2008		2007	2008		2007	2008		2007	2008	
CPDEL	17.703	18.223	2,9	9.374	9.506	1,4	11.262	11.327	0,6	16.124	16.551	2,6
CPS	54.099	55.686	2,9	18.086	18.612	2,9	20.272	20.791	2,6	42.569	43.976	3,3
CPI	15.411	15.741	2,1	6.678	6.849	2,6	7.839	7.742	-1,2	14.996	15.296	2,0
CPUG	19.544	20.020	2,4	10.321	10.309	-0,1	11.617	11.697	0,7	16.144	16.571	2,6
CTPS	23.132	23.701	2,5	11.934	12.034	0,8	13.456	13.586	1,0	20.677	21164	2,4
INPDAP	**21.569**	**22.151**	**2,7**	**11.205**	**11.329**	**1,1**	**12.848**	**12.961**	**0,9**	**19.384**	**19.874**	**2,5**

Fatta eccezione per la CPS che ha registrato un incremento del valore medio pari al 3,3% (-2,8% rispetto al valore analogo del +6,1% registrato nel 2007), e per la CPI che ha fatto registrare un incremento del 2,0%, tutte le altre gestioni fanno registrare incrementi medi intorno al 2,5% che rappresenta l'incremento medio complessivo per il 2008; questo valore incrementale, è risultato inferiore di circa un punto percentuale rispetto al valore medio del 2007 (3,5%). La diminuita propensione al pensionamento, registrata nel 2008, come evidenziato nella tabella seguente, ha determinato il decremento del numero delle pensioni vigenti al 31/12/2008:

Serie storica delle nuove pensioni dirette

esercizi	Numero	Età media al pensionamento	Anzianità media
1998	67.487	58,5	33,9
1999	73.799	57,7	33,5
2000	69.702	58,4	33,5
2001	55.470	59,1	34,0
2002	56.843	59,0	34,2
2003	65.643	59,2	34,6
2004	63.463	59,5	34,7
2005	62.811	60,1	34,9
2006	93.477	59,6	35,7
2007	115.750	59,8	35,9
2008	73.100	60,3	36,1

Il trend storico delle nuove pensioni dirette evidenzia che, fino all'anno 2005, il numero oscilla tra le 55.000 e le circa 74.000 unità per anno.

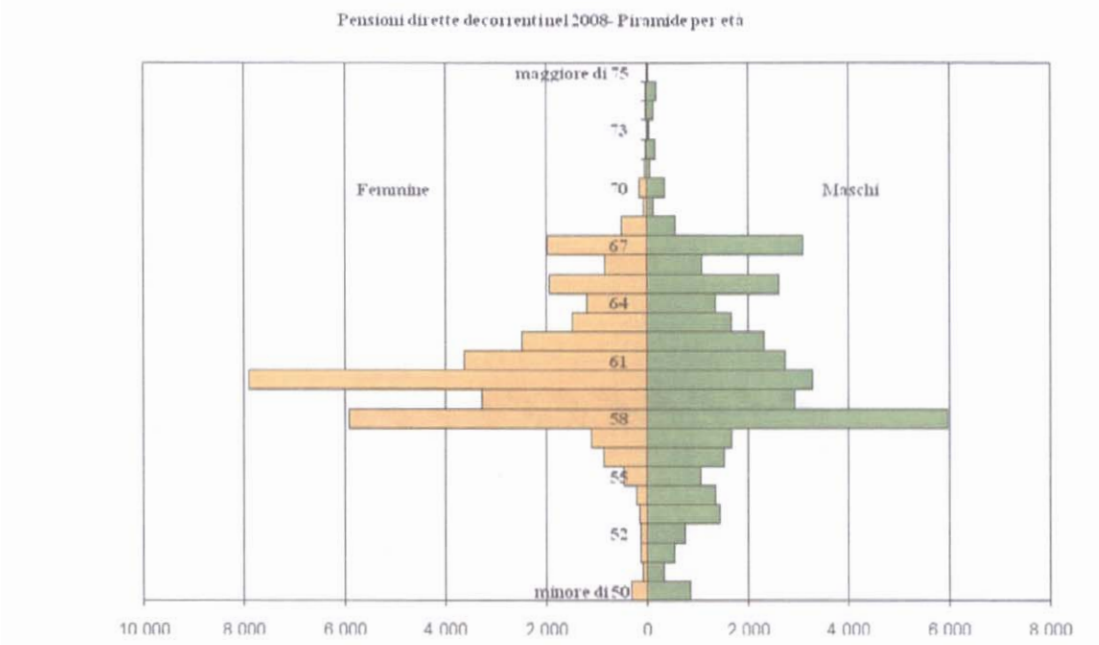
Per gli anni 2006 e 2007 è evidente l'effetto "esodo" provocato dall'annuncio delle riforme, in particolare della Legge 243 del 23-08-2004, cosiddetta Riforma Maroni, che aveva innalzato bruscamente, a partire dall'01-01-2008, l'età minima per il pensionamento di anzianità da 57 a 60 anni.

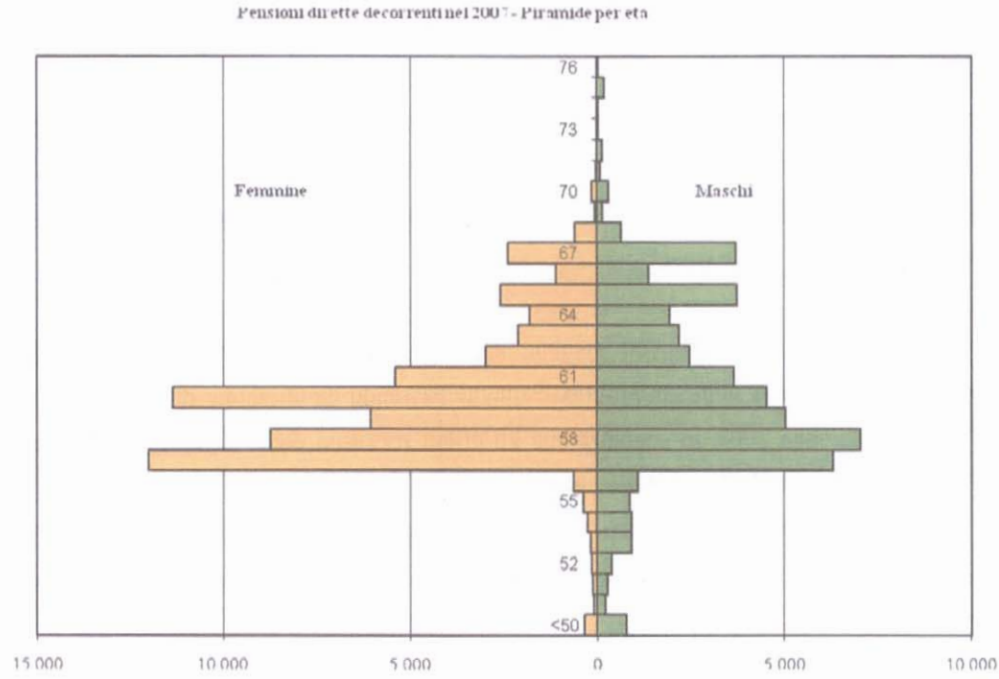
Con l'entrata in vigore della Legge 247/2007, che ha introdotto, in sostituzione del gradone, un aumento graduale dell'età e dell'anzianità minima di pensionamento, il numero dei nuovi pensionamenti nel 2008 si è ridimensionato ad un livello leggermente superiore a quello degli anni antecedenti il 2006.

L'età media al pensionamento risulta, seppur in maniera oscillante, crescente negli anni mentre l'anzianità media aumenta progressivamente passando da un valore di 33,5 anni nell'anno 1999 a 36,1 nell'anno 2008, in coerenza con gli effetti restrittivi delle varie riforme previdenziali che hanno elevato i requisiti per il collocamento a riposo.

La piramide per età delle nuove pensioni dirette del 2008 mostra che il maggior numero di pensionamenti si verifica in corrispondenza dei 60 anni di età per le femmine e dei 58 anni per i maschi.

La forte presenza di nuovi pensionamenti con 58 anni di età per entrambi i sessi può essere attribuito al ridimensionamento dell'età minima pensionabile previsto dalla legge 247/07.





Nella piramide per età del 2008 si nota una forte concentrazione delle uscite in corrispondenza dei valori più significativi per l'età di uscita: 58, 60, 65 e 67 per le donne e 58, 65 e 67 per gli uomini che riflettono una situazione tranquilla e senza particolari impulsi esterni.

Nella piramide per età del 2007, invece, si nota una meno evidente concentrazione delle uscite in corrispondenza di tali valori significativi: questo denota un situazione anomala.

La base delle piramidi (pensionati con età inferiore a 50 anni) è più ampia per i maschi che per le femmine per la forte presenza di pensionati dei comparti "militari" e "corpi di polizia"; questo fenomeno è più evidente nel 2008.

Nell'ambito della Cassa pensioni agli statali, cui fa capo un numero di pensioni a fine anno 2008 pari 1.577.361 unità, si ha la seguente ripartizione dei valori indicati nei precedenti prospetti, relativamente al comparto pubblico di provenienza:

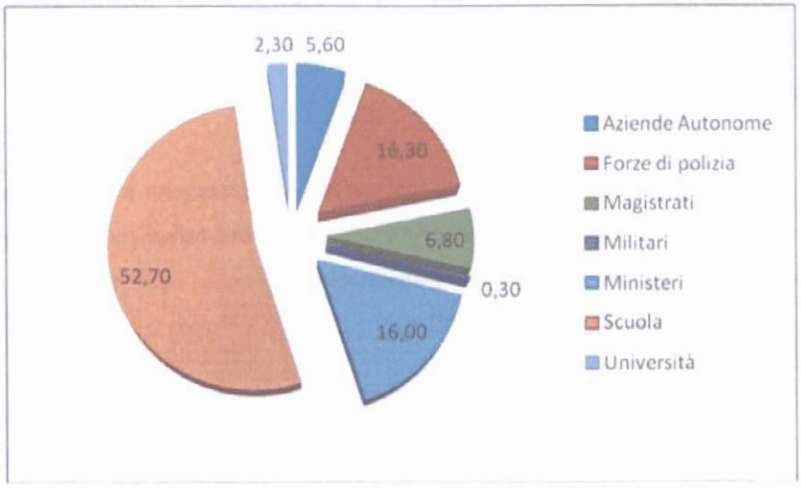
COMPARTO	N.ro pensioni a Dicembre 2008	Imp.annuo medio nell'anno 2008 (importi in Euro)	Variazioni % rispetto al 2007	
			del numero	dell'importo annuo medio
Aziende Autonome	88.120	16.047	-2,4	1,9
Forze di Polizia	256.967	23.768	0,8	2,4
Magistrati	4.811	84.752	1,1	2,4
Militari	107.786	30.304	0,3	2,8
Ministeri	252.181	18.929	1,1	2,9
Scuola	831.172	19.558	1,4	1,9
Università	36.301	31.893	6,6	3,5
C.T.P.S.	**1.577.361***	**21.164**	**1,1**	**2,4**

(*) per n. 23 partite non è stato individuato il comparto di appartenenza

Ripartizione per comparti del numero e della spesa annua

Comparto	Numero	Composizione % del numero	Importo annuo medio
Aziende Autonome	88.120	5,6	16.047
Forze di polizia	256.967	16,3	23.768
Magistrati	107.786	6,8	84.752
Militari	4.811	0,3	30.304
Ministeri	252.181	16	18.929
Scuola	831.172	52,7	19.558
Università	36.301	2,3	31.893
C.T.P.S.	**1.577.338**	**100**	**21.164**

N.B.: Il totale non comprende n. 23 partite di pensione non classificabili per comparto

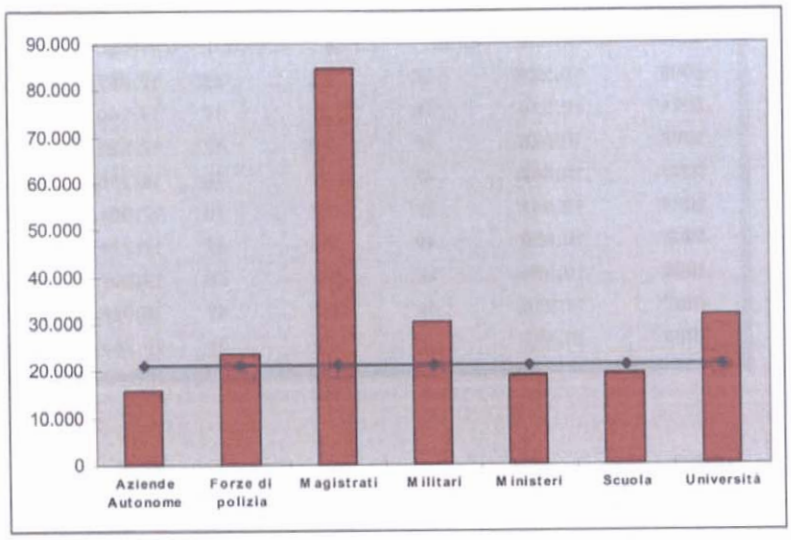


Risulta di immediato impatto che il comparto Scuola rappresenta, nella numerosità, oltre il 52% dell'intera gestione mentre l'importo medio annuo di pensione, pari a € 19.558,00, è inferiore al valore medio complessivo della CTPS di circa 7,6 punti percentuali.

A seguire, in ordine alla consistenza numerica, si trovano le Forze di Polizia con il 16,3% e i Ministeri con il 16,0%; i rimanenti comparti rappresentano quote di minore rilevanza; ultimo tra tutti è il comparto dei Magistrati con lo 0,3%. Questi, tuttavia, vantano il più alto importo medio di pensione con € 84.752,00 annui, pari a circa quattro volte l'importo medio complessivo erogato dalla gestione.

Nell'ordine, anche l'Università, i Militari e le Forze di Polizia si collocano, per gli importi medi di pensione, su valori superiori al dato medio, ma in misura di gran lunga inferiore rispetto ai Magistrati; gli altri comparti, Scuola, Ministeri e Aziende Autonome, registrano, invece, valori inferiori alla media.

Confronto dell'importo medio di pensione tra comparti e media CTPS



PENSIONI IN PAGAMENTO A DICEMBRE 2008: analisi per tipo pensione, cassa e anno decorrenza pensione

DIRETTA

anno	C.P.D.E.L.	C.P.I.	C.P.S.	C.P.U.G.	C.T.P.S.	totale
2000	24.291	283	1.392	104	43.634	69.704
2001	20.036	262	1.418	100	33.661	55.477
2002	22.650	272	1.415	82	32.433	56.852
2003	26.177	355	1.812	88	37.223	65.655
2004	26.752	326	1.539	93	34.773	63.483
2005	21.087	331	1.409	112	39.895	62.834
2006	34.869	513	2.433	113	55.571	93.499
2007	36.940	642	3.355	116	74.713	115.766
2008	30.417	410	2.537	84	39.652	73.100

INDIRETTA

Anno	C.P.D.E.L.	C.P.I.	C.P.S.	C.P.U.G.	C.T.P.S.	totale
2000	2.542	26	292	8	3.283	6.151
2001	2.609	16	292	27	3.403	6.347
2002	2.725	18	266	13	3.367	6.389
2003	2.824	16	277	13	3.725	6.855
2004	2.632	10	241	7	3.482	6.372
2005	2.555	24	311	14	3.493	6.397
2006	2.432	20	312	19	3.017	5.800
2007	1.572	8	164	3	1.712	3.459
2008	374	2	40	1	367	784

REVERSIBILE

Anno	C.P.D.E.L.	C.P.I.	C.P.S.	C.P.U.G.	C.T.P.S.	totale
2000	10.529	47	721	33	17.857	29.187
2001	10.514	38	705	47	17.160	28.464
2002	10.628	38	720	47	17.523	28.956
2003	10.842	43	801	36	18.335	30.057
2004	10.641	37	737	38	17.081	28.534
2005	10.850	49	758	43	17.779	29.479
2006	10.994	53	699	36	17.507	29.289
2007	11.916	46	895	41	18.914	31.812
2008	10.493	52	835	31	15.765	27.176

Totale

Anno	C.P.D.E.L.	C.P.I.	C.P.S.	C.P.U.G.	C.T.P.S.	totale
2000	37.362	356	2.405	145	64.774	105.042
2001	33.159	316	2.415	174	54.224	90.288
2002	36.003	328	2.401	142	53.323	92.197
2003	39.843	414	2.890	137	59.283	102.567
2004	40.025	373	2.517	138	55.336	98.389
2005	34.492	404	2.478	169	61.167	98.710
2006	48.295	586	3.444	168	76.095	128.588
2007	50.428	696	4.414	160	95.339	151.037
2008	41.284	464	3.412	116	55.784	101.060

Le tabelle precedenti permettono di integrare le informazioni già date per le pensioni dirette con la relativa cassa di appartenenza e con quelle relative alle pensioni indirette e reversibili.

Per tutte le tipologie di pensione, ma soprattutto per le pensioni ai superstiti, i dati del 2008 e, in minor misura quelli degli anni precedenti, sono suscettibili di incremento stante i tempi tecnici, dovuti, principalmente al reperimento della documentazione necessaria, tra la data di maturazione del diritto (a cui fa riferimento la rilevazione) e la data di inserimento nel sistema (data di primo pagamento).

I trend storici delle pensioni ai superstiti, con l'eccezione dell'incompletezza degli anni più recenti, mostrano una tendenziale costanza del numero delle nuove partite; il tendenziale aumento dei potenziali aventi diritto è bilanciato dall'aumento della vita media e quindi dalla diminuzione della probabilità di morte.

Quadro normativo di riferimento

Il riferimento normativo interno della L. 247/2007 è costituito dalla Circolare n. 7 del 13 maggio 2008, di cui si riassumono le principali disposizioni in ordine ai requisiti per il conseguimento del diritto e di accesso al trattamento pensionistico:

- il diritto alla **pensione di anzianità** si consegue con 58 anni di età e 35 di anzianità contributiva (uomini e donne) per il periodo dall'01/01/2008 al 30/06/2009. Ad eccezione del comparto Scuola dove tali requisiti sono validi fino al 31/12/2009, dall'01/07/2009, fermo restando il requisito di anzianità contributiva non inferiore ai 35 anni, è stato introdotto un meccanismo che prevede una diversa combinazione di requisiti anagrafici con quelli di anzianità contributiva, la cui sommatoria deve determinare il raggiungimento di una quota minima che, per il periodo dall'01/07/2009 al 31/12/2010, è pari a "quota 95" (60 anni di età più 35 di contributi o 59 anni di età e 36 anni di contributi). In alternativa, il diritto alla pensione di anzianità si consegue, indipendentemente dall'età, in presenza di un requisito di anzianità contributiva non inferiore a quaranta anni. Sempre con riguardo alle pensioni di anzianità sono stati modificati i requisiti di accesso (decorrenza della pensione), riducendo da quattro a due le finestre di uscita: dal 1° gennaio dell'anno successivo con requisiti di quota entro il 30 giugno e dal 1° luglio dell'anno successivo con requisiti di quota entro il 31 dicembre. Per la pensione di anzianità, il cui diritto si consegue con quaranta anni di contribuzione a prescindere dall'età anagrafica, in luogo della "decorrenza immediata" vigente fino al 31/12/2007, sono state introdotte quattro finestre di uscita con lo stesso meccanismo previsto dall'art. 1, comma 29, della Legge 335/95;
- la legge non apporta alcuna modifica in merito ai requisiti per il conseguimento del diritto alla **pensione di vecchiaia** che rimangono invariati a 60 anni per le donne e a 65 per gli uomini, con un minimo di anzianità contributiva di 20 anni. Vengono invece modificati i requisiti per l'accesso al trattamento pensionistico con l'introduzione di quattro finestre d'uscita che differiscono la decorrenza di tre mesi rispetto al trimestre di conseguimento dei requisiti anagrafici e contributivi;
- **norma di salvaguardia**: per esplicita disposizione legislativa il lavoratore che abbia maturato entro il 31dicembre 2007 i requisiti di età e di anzianità contributiva previsti dalla previgente normativa consegue, con tali requisiti e con le previgenti decorrenze, il diritto alla prestazione pensionistica di vecchiaia o di anzianità, anche successivamente al 1° gennaio 2008. Ciò si verifica anche nell'ipotesi in cui il diritto maturato alla predetta data sia stato acquisito in virtù del conseguimento dei requisiti minimi previsti per una pensione di

anzianità ancorché la cessazione avvenga a seguito del raggiungimento, in data successiva al 1° gennaio 2008, del requisito anagrafico per il diritto alla pensione di vecchiaia.

Si ritiene utile, a questo punto, racchiudere le disposizioni sopra descritte in un prospetto che evidenzia, in estrema sintesi, le modifiche apportate sia in ordine ai requisiti per il conseguimento del diritto che ai requisiti di accesso (c.d. finestre):

Nuovi requisiti per le pensioni di anzianità	
ANNO	REQUISITI
2008 - 30/06/2009	58+35
01/07/2009 - 2010	Quota 95 (60+35 / 59+36)
2011 - 2012	Quota 96 (61+35 / 60+36)
DAL 2013	Quota 97 (62+35 / 61+36)

Oppure

Almeno 40 anni di contribuzione a prescindere dall'età anagrafica (uomini / donne)
57 anni di età e 35 di contribuzione per le lavoratrici dipendenti che optino per il calcolo della pensione con il sistema contributivo

Pensione di vecchiaia
Con 60 anni d'età per le donne e 65 per gli uomini

Nuovi requisiti per l'accesso Finestre di uscita	
Pensione di anzianità	
Maturazione dei requisiti entro	Decorrenza
1° semestre	Dal 1° gennaio anno succ.vo
2° semestre	Dal 1° luglio anno succ.vo
Anzianità pari o superiore ai 40 anni	
1° luglio	**1° gennaio anno succ.vo**
(con 40 anni contribuzione entro il 1° trimestre e 57 di età entro il 30 giugno)	(con 40 anni contribuzione entro il 1° trimestre e meno di 57 di età entro il 30 giugno)
1° ottobre	**1° gennaio anno succ.vo**
(con 40 anni contribuzione entro il 2° trimestre e 57 di età entro il 30 settembre)	(con 40 anni contribuzione entro il 2° trimestre e meno di 57 di età entro il 30 settembre)
1° gennaio anno successivo	
(con 40 anni di contribuzione entro il 3° trimestre con più o meno di 57 anni di età)	
1° aprile anno successivo	
(con 40 anni di contribuzione entro il 4° trimestre con più o meno di 57 anni di età)	
Pensione di vecchiaia	
Requisiti entro 1° trimestre	Dal 1° luglio
Requisiti entro 2° trimestre	Dal 1° ottobre
Requisiti entro 3° trimestre	Dal 1° gennaio anno succ.vo
Requisiti entro 4° trimestre	Dal 1° aprile anno succ.vo

Analisi andamento nuove pensioni dirette

Per analizzare gli andamenti delle "nuove pensioni dirette decorrenti nell'anno" si riportano, nella tabella che segue, i valori relativi agli anni dal 2006 al 2008 con le relative percentuali d'incremento:

Andamento del **"numero" delle nuove pensioni dirette** decorrenti negli anni 2006/2007/2008

	2006	2007	% Incremento 2007 rispetto al 2006	2008	% Incremento 2008 rispetto al 2007
CPDEL	32.497	34.918	7,4	30.417	-12,9
CPS	2.181	3.155	44,7	2.537	-19,6
CPI	424	569	34,2	410	-27,9
CPUG	92	86	-6,5	84	-2,3
CTPS	50.510	69.658	37,9	39.652	-43,1
di cui:					
Aziende autonome	736	661	-10,2	606	-8,3
Forze di polizia	2.011	2.347	16,7	3.897	66,0
Magistrati	128	135	5,5	145	7,4
Militari	713	518	-27,3	940	81,5
Ministeri	12.622	9.102	-27,9	8.169	-10,3
Scuola	32.399	54.391	67,9	23.717	-56,4
Università	1.901	2.504	31,7	2.177	-13,1
Totale INPDAP	**85.704**	**108.386**	**26,5**	**73.100**	**-32,6**

La diminuzione del 32,6% delle nuove pensioni dirette 2008 passa da un decremento del 12,9% registrato nella CPDEL e del 19,6% nella CPS ad un valore pari al 43,1% nella CTPS.

Proprio nell'ambito della Cassa Stato il valore in diminuzione pari al 43,1% è stato determinato, essenzialmente, dal comparto Scuola che rappresenta circa il 60% della Cassa Stato e che ha registrato un valore in diminuzione pari al 56,4% (n. 23.717 cessazioni 2008 contro n. 54.391 nel 2007). I valori "percentuali" in aumento, registrati nel comparto Forze di Polizia (66%) e nel comparto Militari (81,5%), se rapportati al "numero" di pensioni in aumento corrispondono a n. 1.550 pensioni in più per le Forze di Polizia e a n. 422 per il comparto Militari, mentre per il comparto Scuola si sono registrate circa n. 30.674 cessazioni in meno.

Sempre con riferimento al comparto Scuola la diminuzione del 2008 (-56,4%) va rapportata all'eccezionalità dell'esodo dal servizio attivo registrato nel 2007, con un valore in aumento pari al

67,9%, che va riferito anche alla specifica normativa di settore. Va ricordato, infatti, che i pensionati del comparto Scuola, la cui decorrenza è fissata per legge al primo settembre di ogni anno e per i quali incombe l'obbligo di produrre domanda di cessazione dal servizio entro il 10 gennaio dell'anno di pensionamento, non hanno dato credito alle voci che assicuravano una revisione dello scalone previsto dalla L. 243/2004 (Riforma Maroni) e, nel timore di incorrere, dal 2008, nella elevazione dell'età pensionabile per l'anzianità (da 57 a 60 anni di età), hanno preferito accelerare l'uscita dal servizio attivo nel 2007.

Con la Legge 24/12/2007, n. 247, i nuovi requisiti per il conseguimento della pensione di anzianità rideterminati dall'01/01/2008 al 30/06/2009 (per il comparto Scuola fino al 31/12/2009), in 58 anni di età e 35 di anzianità contributiva, hanno rasserenato gli animi e prodotto una flessione del numero delle nuove pensioni 2008.

L'incremento dell'importo medio delle nuove pensioni decorrenti nell'anno ha registrato, negli anni 2007/2008 i seguenti valori:

Importo annuo medio per cassa delle nuove pensioni decorrenti nell'anno 2007

Valori espressi in unità di Euro

Casse	Diretta			Indiretta			Reversibile			Totale		
	Imp.annuo medio 2007	Imp.annuo medio 2008	% Incr.	Imp.annuo medio 2007	Imp.annuo medio 2008	% Incr.	Imp.annuo medio 2007	Imp.annuo medio 2008	% Incr.	Imp.annuo medio 2007	Imp.annuo medio 2008	% Incr.
CPDEL	22.009	23.057	4,8	7.395	9.250	25,1	10.432	10.287	-1,4	19.309	19.686	2,0
CPS	67.122	67.516	0,6	20.182	20.958	3,8	24.733	22.928	-7,3	58.680	56.058	-4,5
CPI	18.848	19.448	3,2	5.256	5.545	5,5	8.287	6.848	-17,4	18.098	17.976	-0,7
CPUG	21.045	22.405	6,5	6.605	1.810	-72,6	11.516	11.410	-0,9	18.279	19.289	5,5
CTPS	24.195	27.360	13,1	9.125	11.074	-21,4	13.029	12.814	-1,7	22.123	23.142	4,6
INPDAP	**24.710**	**26.913**	**8,9**	**8.840**	**10.682**	**20,8**	**12.355**	**12.136**	**-1,8**	**22.224**	**22.814**	**2,7**

L'incremento annuo medio generale del 2,7% appare inferiore all'aumento registrato nel 2007 rispetto al 2006 pari al 5,8%. Se si considera, tuttavia, che l'aumento medio generale risente dell'influenza dei valori percentuali dell'importo medio delle nuove pensioni ai superstiti che, per qualche Gestione, si riferiscono ad un numero esiguo di pensioni (il valore pari a -72,6% delle

indirette della CPUG si riferisce ad una sola partita di pensione), appare ovvio che l'aumento medio generale del 2,7% risulta meno significativo rispetto all'aumento dell'importo medio delle nuove pensioni dirette pari all'8,9% e che ha riguardato n. 73.100 pensioni dirette su un totale di n. 101.060 nuove pensioni.

Si ritiene utile approfondire tale parametro esponendo, nel prospetto che segue, i valori relativi all'andamento dell'importo medio annuo negli anni dal 2006 al 2008:

Andamento dell'**Importo medio annuo" delle nuove pensioni dirette** decorrenti negli anni 2006/2007/2008

	2006 (valori in unità di euro)	2007 (valori in unità di euro)	Incremento 2007 rispetto al 2006	2008 (valori in unità di euro)	Incremento 2008 rispetto al 2007
CPDEL	20.915	22.009	5,2%	23.057	4,8%
CPS	64.279	67.122	4,4%	67.516	0,6%
CPI	18.468	18.848	2,06%	19.448	3,2%
CPUG	20.883	21.045	0,77%	22.405	6,5%
CTPS	24.260	24.195	-0,27%	27.360	13,1%
di cui:					
Aziende autonome	24.601	26.951	9,5%	29.610	9,8%
Forze di polizia	31.495	32.803	4,15%	33.428	1,9%
Magistrati	136.127	144.418	6,09%	153.269	6,1%
Militari	37.289	40.852	9,5%	39.575	-3,1%
Ministeri	24.121	25.420	5,38%	27.233	7,1%
Scuola	22.133	22.343	0,95%	23.155	3,6%
Università	41.221	41.236	0,03%	48.521	17,6%
Medio INPDAP	**23.977**	**24.710**	**3,06%**	**26.913**	**8,9%**

Se si raffrontano i due prospetti che mettono in evidenza gli "andamenti" del numero delle nuove pensioni e dell'importo medio annuo, appare evidente che, a fronte di una diminuzione del 32,6% del "numero" di pensioni dirette, corrisponde un aumento dell'importo medio annuo dell'8,9% con punte del 13,1% per la Cassa Stato.

I valori in aumento dell'importo medio annuo, positivi per tutte le gestioni, sono dovuti, oltre che al rendimento in pensione degli adeguamenti retributivi stabiliti dai contratti di lavoro, anche da un allungamento medio della vita lavorativa che, nel 2008, ha registrato i seguenti valori:

- ***anzianità*** - media anni di servizio *36,79 (a fronte di un requisito minimo, richiesto anche dalla recente normativa, di 35 anni)* ed una età media alla cessazione dal servizio di 57,98 per gli uomini e di 58,85 per le donne;
- ***vecchiaia*** – media anni di servizio 35,12 *(a fronte di un requisito minimo di 20 anni)* ed una età media alla cessazione di 65,71 per gli uomini e di 62,86 per le donne ;
- ***inabilità*** – media anni di servizio 32,64 *(a fronte di un requisito minimo di servizio che può variare, a seconda del tipo di inabilità, dai 5 anni ai 25 anni di servizio*) ed una età media alla cessazione di 53,54 per gli uomini e di 54,61 per le donne.

Nell'ambito dei singoli comparti della Cassa Stato si rilevano andamenti alquanto disomogenei sia per sistema contrattuale (diversa data di definizione dei rinnovi contrattuali di comparto) che per normativa pensionistica (diversa età di pensionamento sia per anzianità che per vecchiaia).

Ad eccezione del –3,1% per i militari (9,5% nel 2007), si registrano valori in aumento che vanno ben oltre il rendimento in pensione dei miglioramenti contrattuali, con un tasso di crescita costante per le Aziende autonome (9,8%) e per i Magistrati (6,1%), in diminuzione per le Forze di Polizia (corrispondente per i Ministeri e Comparto Scuola al rendimento in pensione di un aumento contrattuale), in aumento per l'Università che accumula, nel 2008, un tasso di crescita del 17,6%.

Sempre con riferimento alle pensioni dirette decorrenti nell'anno, la determinazione della frequenza di cessazione dal servizio, statisticamente elaborata al 31/12 relativa agli anni dal 2005 al 2008, presenta i seguenti valori:

Andamento frequenze di cessazione dal servizio							
Anno	Anzianità	% incr.	Vecchiaia	% incr.	Inabilità	% incr.	Totale
2005	29.502	-	25.126	-	3.004	-	58.028
2006	49.828	68,90	32.624	29,84	3.252	8,26	85.704
2007	64.101	28,64	40.551	24,30	3.734	14,82	108.386
2008	51.316	70,20	16.824	23,02	4.960	6,78	73.100

Per quanto riguarda il **rapporto tra iscritti e pensionati**, nel prospetto che segue si riportano i dati relativi agli iscritti Inpdap al 31/12/2008, provenienti dalla banca dati dell'Istituto tuttora in fase di completamento:

Cassa	n. iscritti al 31/12/2008	n. pensionati al 31/12/2008	Rapporto iscritti/pensionati
CTPS	2.028.077	1.577.361	1,29
CPDEL	1.411.071	998.259	1,41
CPS	118.755	56.123	2,12
CPI	27.363	13.734	1.99
CPUG	3.279	2.614	1,25
Totale	**3.588.545**	**2.648.091**	**1,36**

Capitolo 3.1.2.1.02 – indennità una tantum agli iscritti cessati dal servizio senza diritto a pensione

Si ritiene utile precisare che l'Istituto dell'Indennità "una tantum" in luogo di pensione, per le quattro Casse degli ex II.PP. è stato abrogato con la legge 274/91 - per tali gestioni la spesa è riferita ad una parte residuale di cessazioni avvenute prima del 10/09/91 (data di entrata in vigore della L.274/91) - mentre per la CTPS, che assorbe il 98,6% della relativa spesa, l'istituto dell'indennità "una tantum" è tuttora vigente ed è disciplinato dal testo unico n. 1092/73, rispettivamente, dall'art. 42, 4° comma per il personale civile che cessa dal servizio senza diritto a pensione e dall'art. 69 per il personale militare (Indennità una tantum privilegiata). L'andamento degli ultimi due anni (+58,52 %) nel 2007 e (+21,98%) nel 2008 è imputabile anche al ricorso a tale tipo di prestazione da parte di Ministri, Vice Ministri e Sottosegretari uscenti per l'avvenuto cambio di legislatura 2008, oltre ad un residuo di richieste, non ancora liquidate, relative al precedente cambio di legislatura risalente al 2006. L'importo elevato, di tali specifiche richieste, ha portato nel 2008 ad una previsione che è risultata sopravvalutata rispetto all'impegnato dello stesso anno (67,1%):

CAPITOLO n. 3.1.2.1.02 Indennità Una Tantum					
casse	2007 (valori in unità di euro)		2008 (valori in unità di euro)		% incremento impegnato
	Previsione	Impegnato	Previsione	Impegnato	
CTPS	5.692.683,80	4.652.026,67	7.856.836,36	5.633.955,56	21,11
CPDEL	308.083,03	22.424,24	300.463,64	75.519,76	236,78
CPS	269.498,17	6.073,16	171.000,00	0,00	-100,00
CPI	142.485,00	0,00	101.200,00	0,00	0,00
CPUG	87.250,00	0,00	70.500,00	0,00	0,00
INPDAP	**6.500.000,00**	**4.680.524,07**	**8.500.000,00**	**5.709.475,32**	**21,98**

Categoria 3.1.2.2 - trasferimenti passivi

La spesa relativa ai **Trasferimenti passivi (3.1.2.2),** riconducibili a questo Centro di responsabilità ha registrato nell'anno 2008 **un incremento del 9,7%** rispetto agli stessi valori 2007 ed una percentuale di utilizzo della dotazione previsionale che si avvicina al 90%.

Categoria 3.1.2.2. - Trasferimenti passivi			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	165.413.992,70	172.317.690,78	4,17
CPDEL	242.244.276,61	278.184.073,78	14,84
CPS	55.594.546,14	58.941.129,23	6,02
CPI	4.566.730,38	3.976.606,91	-12,92
CPUG	459.656,17	390.983,12	-14,94
INPDAP	**468.279.202,00**	**513.810.483,82**	**9,72**

Si tratta, com'è noto, di trasferimenti obbligatori (in particolare verso l'INPS) di contributi ovvero di valori capitali degli stessi, dovuti in dipendenza di trasferimento dell'iscrizione di personale in servizio attivo ad Istituto previdenziale diverso dall'Inpdap. Per un maggiore dettaglio si riportano qui di seguito le prestazioni che compongono tale spesa con i riferimenti normativi:

- *costituzione posizione assicurativa presso altro Ente di previdenza L. 322/58;*
- *valori capitali da versare a favore di Enti Pubblici diversi dalle cinque Casse ai sensi delle L. 523/54 – DPR 1092/73, art. 115;*
- *art. 1 L. 29/79: ricongiunzione all'INPS della posizione assicurativa già acquisita presso l'INPDAP;*
- *art. 2 L.29/79: ricongiunzione dall'INPDAP verso altre particolari forma di previdenza come ENPALS, INPGI, etc.*
- *art 6 L. 29/79: ricongiunzione dall'INPDAP verso altre gestioni previdenziali diverse da quelle statali (per le quali operava la L. 523/54 e 1092/73);*
- *DPR 144/65 : disciplina i trasferimenti della posizione assicurativa costituita presso l'INPDAP dei dipendenti di imprese elettriche comunali che sono passati alle dipendenze dell'ENEL a seguito dell'assorbimento delle predette imprese comunali da parte dell'ENEL;*

- *L. 44/73: trasferimento della posizione assicurativa dalle ex Casse Pensioni all'INPDAI. Consente ai Dirigenti che abbiano maturato almeno 5 anni di anzianità contributiva presso l'INPDAI, ora confluito in INPS, di ricongiungere eventuali periodi utili precedentemente acquisiti in una delle Casse INPDAP;*
- *L.45/90 : ricongiunzione della posizione assicurativa dall'INPDAP ai fondi di Previdenza per i liberi professionisti come ENPAM, ENPAP, ENPAF, Cassa Previdenza Avvocati, Cassa Commercialisti ecc.;*
- *L 58/92: ricongiunzione della posizione assicurativa dalla C.P.D.E.L. al Fondo di Previdenza per il personale addetto ai pubblici servizi di telefonia gestito dall'INPS (Telecom);*
- *rimborso a favore di Enti L. 388/2000 (L.S.U.);*
- *rimborso a favore di Enti L. 162/92 (Soccorso alpino);*
- *contributi a favore di Patronati e Assistenza sociale;*
- *anticipo somme grandi invalidi Decreto Ministero Difesa 27/12/2002, n.288.*

La quota più consistente della categoria si riferisce al ***capitolo 3.1.2.2.02 - costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri enti,*** che registra per il 2008 impegni complessivamente di € 427.065.485,100, segnando un incremento, rispetto al 2007, del 13%, dovuto sia ad un aumento della produzione relativa ai "Trasferimenti posizioni assicurative" che al costo elevato di alcuni tipi specifici di prestazioni incluse nella categoria, quali quelle afferenti alla Cassa sanitari (L.45/90). Si è inoltre verificato, a partire dal 2007, un maggiore ricorso al trasferimento all'INPS della posizione assicurativa costituita presso l'INPDAP (Art. 1 della L.29/79) da parte di iscritti che potevano vantare una retribuzione con oltre il 12% di assegni accessori per poter ottenere una pensione più favorevole da parte dell'Inps stesso.

Capitolo 3.1.2.2.02			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	113.314.919,97	123.728.888,18	9,19
CPDEL	213.212.548,60	248.035.628,37	16,33
CPS	47.464.588,89	51.562.465,16	8,63
CPI	4.040.300,09	3.466.423,92	-14,2
CPUG	345.261,61	272.079,47	-21,2
INPDAP	**378.377.619,16**	**427.065.485,10**	**12,87**

Il ***capitolo 3.1.2.2.03*** - ***rimborso a favore degli enti datori di lavoro*** contabilizza impegni per € 1.257.982,96, a fronte di una previsione di € 2.102.300,00.

La voce più significativa è rappresentata dal ***rimborso a favore di Enti L. 388/2000 (LSU)*** ed afferisce esclusivamente alla sola Gestione CPDEL.

La L. 388/2000, dopo varie proroghe, avrebbe dovuto esaurire i suoi effetti entro il 2007 con il pagamento della parte residuale di rimborsi a favore degli Enti, le cui condizioni di diritto sono accertate soltanto dalle Sedi che hanno in carico le richieste degli Enti residenti nei rispettivi territori.

Rimborso a favore Enti L. 388/2000 (L.S.U.)			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CPDEL	1.308.227,07	1.219.054,28	-6,82
INPDAP	**1.308.227,07**	**1.219.054,28**	**-6,82**

Sono contabilizzate in questo capitolo anche le somme relative al ***rimborso a favore di Enti L. 162/92 (soccorso alpino)***; nello specifico, trovano qui imputazione le somme che le Sedi Provinciali rimborsano, su richiesta degli Enti locali datori di lavoro, per la copertura dell'intero trattamento economico e previdenziale relativo ai giorni di astensione dal lavoro a favore dei dipendenti che svolgano operazioni di soccorso quali volontari del Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico.

Nell'anno 2008 i flussi finanziari hanno riguardato le seguenti gestioni:

Rimborso a favore Enti L. 162/92 (Soccorso Alpino)			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	544,69	859,24	57,75
CPDEL	33.625,93	37.155,56	10,5
CPS	4.605,61	913,88	-80,16
INPDAP	**38.776,23**	**38.928,68**	**0,39**

Capitolo 3.1.2.2.06 – contributi a favore degli Istituti di patronato e assistenza sociale

L'importo impegnato per il 2008 ammonta ad € 98.787.174,83 e si riferisce al capitolo complessivamente inteso; per le sole gestioni di natura pensionistica, invece, gli impegni si attestano ad € 85.487.015,76. Tale importo è quantificato conformemente alle disposizioni contenute nell'art. 13 della Legge 30/03/2001, n. 152, il quale prevede che gli Istituti di Patronato e assistenza sociale vengano finanziati mediante il prelevamento dell'aliquota pari allo 0,226% sul gettito dei contributi obbligatori incassati da tutte le gestioni dell'Istituto.

In sostanza, sulla base del gettito dei contributi accertato in base al preconsuntivo riferito ad un determinato anno, si provvede al versamento di una prima quota pari all'80% dell'aliquota stabilita (0,226% del gettito complessivo) entro il 31 gennaio dell'anno successivo e, a consuntivo accertato, al versamento della rimanenza entro giugno dello stesso anno.

Contributi a favore di Istituti patronato e assistenza sociale			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	52.096.776,65	48.587.943,36	-6,74
CPDEL	27.624.240,86	28.892.235,57	4,59
CPS	8.125.351,64	7.377.750,19	-9,2
CPI	526.421,29	510.182,99	-3,08
CPUG	114.394,56	118.903,65	3,94
INPDAP	**88.487.185,00**	**85.487.015,76**	**-3,39**

Categoria 3.1.2.3 - oneri finanziari

La spesa che afferisce alla categoria in trattazione è relativa agli Interessi legali e/o rivalutazione monetaria dovuti per ritardato pagamento, rispettivamente, su Pensioni, Indennità una tantum e Rimborso Fondo Integrativo di Previdenza (FIP), che trovano imputazione al ***capitolo 3.1.2.3.02***.

Nel prospetto che segue si espongono, rispettivamente, i valori a consuntivo relativi agli anni 2007/2008, distinti per Gestione ed al lordo delle ritenute erariali (20%).

Nel 2008 la percentuale di utilizzo del budget previsionale è pari ad € 97,5%:

Capitolo 3.1.2.3.02 Interessi Legali e/o Rivalutazione Monetaria su Pensioni, Indennità Una Tantum e F.I.P.			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	40.101.882,42	45.959.443,86	14,61
CPDEL	12.935.708,05	15.333.778,31	18,54
CPS	4.524.542,75	6.855.430,91	51,52
CPI	250.642,00	253.071,06	0,97
CPUG	118.329,41	41.586,49	-64,86
INPDAP	**57.931.104,63**	**68.443.310,63**	**18,15**

Dalla fine del 2007, l'entrata in esercizio del "Progetto Fisco" ha consentito il pagamento dell'Indennità una tantum, del Rimborso FIP e dei relativi interessi attraverso la procedura informatizzata, mentre il pagamento degli interessi legali sulle pensioni continua ad essere effettuato attraverso il canale di pagamento delle pensioni con il calcolo contestuale degli arretrati e degli interessi dovuti per l'eventuale ritardo nel pagamento.

Con riguardo ai valori dell'impegnato, a fronte di una diminuzione del 6,7% registrata nel 2007 rispetto al 2006, nel 2008 i valori complessivi registrati a consuntivo indicano un aumento del 18,15%. Dei 68,44 milioni di euro impegnati nel 2008, circa 64,59 milioni di euro sono imputabili ad interessi su pensioni e i rimanenti 3,85 milioni di euro alle altre prestazioni pensionistiche.

Del pagato per interessi su pensioni, circa il 12% è imputabile all'applicazione di sentenze mentre il rimanente 88% è riconducibile alla rideterminazione delle pensioni.

Categoria 3.1.2.5 - poste correttive e compensative di entrate correnti

Per il Centro di Responsabilità in trattazione, questa categoria è composta dal solo capitolo gestionale ***3.1.2.5.01 "Rimborso contributi"***, nel quale rientrano le spese relative al rimborso dei contributi ai fini pensionistici.

Nello specifico, esse si riferiscono alle seguenti voci:

- rimborso contributi agli Enti;
- rimborso contributi agli iscritti;
- rimborso contributi articoli 1, 2 e 6 L.29/79;

- rimborso contributi L. 45/90;
- altri rimborsi.

L'importo impegnato nell'esercizio è pari a € 11.050.967,29; dal confronto con il corrispondente dato del 2007 (€ 8.777.197,94), emerge una maggiore spesa di € 2.273.769,35.

Categoria 3.1.2.5 -Rimborso contributi ai fini pensionistici			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	3.771.901,99	5.174.653,49	37,2
CPDEL	3.803.643,59	2.576.707,51	-32,3
CPS	1.184.988,12	3.246.102,02	173,9
CPI	16.251,57	41.506,35	155,4
CPUG	412,67	11.997,92	2.807,40
INPDAP	**8.777.197,94**	**11.050.967,29**	**25,9**

La voce che incidente maggiormente sull'aumento complessivo è rappresentata proprio dai Rimborsi contributi agli Enti. La percentuale d'impegno rispetto al budget previsionale è stata, per il complesso dei capitoli afferenti alla categoria, pari a circa il 92,5%.

Le quote maggiormente rappresentative sono iscritte in bilancio per le causali relative al rimborso dei contributi agli Enti e agli iscritti articolati come di seguito esposto nei quadri sinottici.

Rimborso contributi agli Enti			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	3.173.839,10	4.618.306,84	45,51
CPDEL	2.239.983,54	1.096.248,40	-51,06
CPS	922.085,65	2.973.094,11	222,43
CPI	12.427,29	36.103,13	190,51
CPUG	110,7	9.789,81	8743,55
INPDAP	**6.348.446,28**	**8.733.542,29**	**37,57**

Rimborso contributi agli iscritti			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	136.961,97	198.030,34	44,59
CPDEL	750.396,70	849.602,05	13,22
CPS	181.148,25	246.737,52	36,21
CPI	3.224,64	4.393,62	36,25
CPUG	301,97	2.208,11	631,23
INPDAP	**1.072.033,53**	**1.300.971,64**	**21,36**

Categoria 3.1.2.6. - uscite non classificabili in altre voci

Le uscite ascrivibili alla categoria in argomento si riconducono esclusivamente alle "***spese per liti, arbitraggi e transazioni***", sono contabilizzate all'omonimo capitolo gestionale ***3.1.2.6.01*** e sono relative alle prestazioni pensionistiche. Ci si riferisce, in particolare, al pagamento degli onorari ai legali esterni incaricati dall'Amministrazione o dalla controparte per il contenzioso di primo grado gestito soprattutto dalle Sedi provinciali, e per il contenzioso di secondo grado gestito a livello di Direzione Centrale.

La spesa 2008, pari ad € 1.206.743,97, ha registrato una riduzione dell'8,60% rispetto al corrispondente dato dell'esercizio 2007; essa ha interessato le cinque gestioni pensionistiche per le consistenze evidenziate nel prospetto che si riporta:

CAPITOLO 3.1.2.6.01 Spese per liti, arbitraggi per trattamenti pensionistici			
cassa	2007 (valori in unità di euro)	2008 (valori in unità di euro)	% incremento impegnato
	Impegnato	Impegnato	
CTPS	615.072,69	451.482,93	-26,6
CPDEL	669.463,62	683.841,36	2,15
CPS	32.530,47	62.320,45	91,58
CPI	1.573,94	6.584,04	318,32
CPUG	1.688,49	2.515,19	48,96
INPDAP	**1.320.329,21**	**1.206.743,97**	**-8,6**

UNITA' PREVISIONALE DI BASE - *"PRESTAZIONI PREVIDENZIALI"*

Si riferiscono al Centro di Responsabilità "TFS/TFR e Previdenza Complementare" le spese sostenute con le risorse finanziarie articolate nell'unica UPB di terzo livello n. 4.1.2. - *interventi diversi*.

Tale Centro di Responsabilità è preposto all'erogazione delle prestazioni riconducibili alla cosiddetta "missione previdenziale": trattamento di fine servizio, trattamento di fine rapporto e prestazioni per assicurazione sociale vita.

Categoria 4. 1.2.1 - uscite per prestazioni istituzionali

Occorre rammentare che le spese per prestazioni di fine servizio e di fine rapporto sostanziano una delle "missioni" istituzionali attribuite all'INPDAP.

In particolare, i ***trattamenti di fine servizio*** (TFS) comprendono l'Indennità premio servizio e l'Indennità di buonuscita, somme erogate una tantum all'atto della cessazione dal servizio ai cosiddetti "vecchi assunti", cioè ai titolari di un rapporto di lavoro dipendente a tempo indeterminato, alla data del 31/12/2000, iscritti alle ex gestioni INADEL ed ENPAS. Le due Indennità sono caratterizzate da aliquote contributive e da norme che ne disciplinano il calcolo in maniera differente.

Il ***trattamento di fine rapporto*** (TFR) consiste in accantonamenti annuali di quote di retribuzione, rivalutate ai sensi di legge, erogati all'atto della cessazione:

- ai lavoratori assunti con contratto di lavoro a tempo indeterminato stipulato a far data dall'01/01/2001;
- agli assunti con contratto a tempo determinato in essere alla data del 30/05/2000 o stipulato successivamente;
- sul conto individuale presso il fondo pensione di Previdenza Complementare, per coloro che vi hanno aderito ai sensi della vigente normativa.

Il quadro delle prestazioni istituzionali raggruppate in questa categoria è completato dall'***assicurazione sociale vita***, che consiste in un'indennità economica erogata ai beneficiari in seguito al decesso dell'iscritto o di un suo familiare a carico, rapportata alla mensilità media annua della retribuzione lorda.

Dalle rilevazioni contabili 2008, la spesa complessiva relativa alle prestazioni di fine servizio/fine rapporto risulta pari ad € 8.110.960.960,33 a fronte di una previsione di € 8.328.942.352,14 come rappresentato distintamente per TFR e TFS nella tabella che segue:

Prestazione	Previsione 2008	Impegnato 2008	Pagato 2008
TFS	€ 7.489.622.800,00	€ 7.759.364.050,25	€ 7.759.323.832,26
TFR	€ 333.358.300,00	€ 348.995.243,95	€ 349.098.716,88
TOTALE	€ 7.822.981.100,00	€ 8.108.359.294,20	€ 8.108.422.549,14

L'impegnato supera la previsione 2008 per complessivi € 285.378.194,20 che si sono resi necessari per erogare le prestazioni istituzionali dell'ultima parte dell'anno.

Con riferimento al TFS, per far fronte agli obiettivi della produzione che ha comportato una accelerazione della definizione delle pratiche di TFS assegnate alle Sedi provinciali, è stato necessario intervenire in sede di seconda variazione incrementando lo stanziamento iniziale da € 6.431.122.800,00 a € 7.489.622.800,00. Pur andando ampiamente incontro alle necessità evidenziate, è stato necessario ricorrere all'ulteriore utilizzo di € 269.741.250,25 per adempiere all'obbligo istituzionale.

Nello specifico, per la prestazione TFR, pur avendo ampliato lo stanziamento iniziale in sede di seconda variazione portandolo da € 292.558.300,00 a € 333.358.300,00, sono stati necessari ulteriori € 15.636.943,95 soprattutto in considerazione dei seguenti fattori:

- l'importo medio di ciascun periodo lavorato risulta maggiore del previsto a causa dell'inserimento nella base di calcolo TFR della retribuzione accessoria - ai sensi artt. 82 e 83 CCNL 2006/2007 (retribuzione professionale docenti e compenso individuale accessorio personale ATA);
- nei mesi estivi sono pervenuti numerosi TFR telematici MIUR i quali sono liquidati con priorità (cfr. Circ INPDAP/MIUR N° 30/2005 , nota D.C. TFS n° 213 del 28/2/06 ripresa).

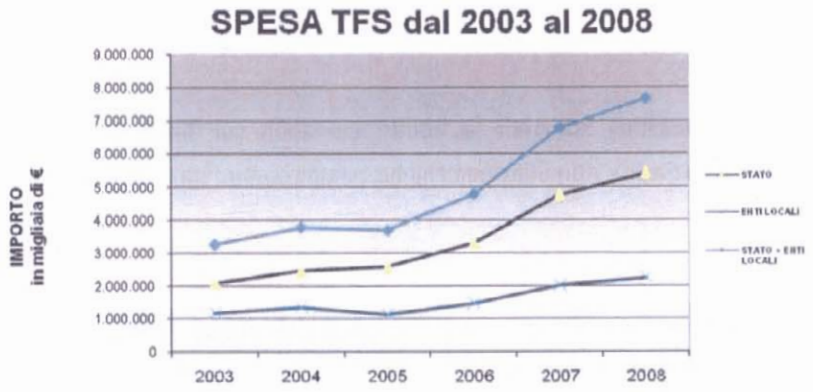
Se si osserva l'andamento della spesa negli ultimi anni e il numero di prestazioni erogate si nota, in modo evidente, il notevole incremento rispetto agli anni passati registrato sia sulle previsioni che sulla spesa complessiva per TFS e TFR.

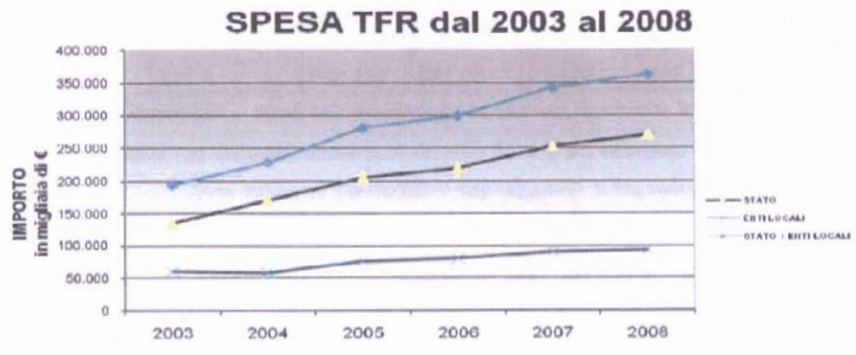
Nella tabella che segue gli importi riferiti alla spesa e le quantità riferite ai prodotti evidenziano quanto detto:

ANNO	Spesa per TFS e TFR	N. prestazioni erogate *
2005	€ 3.987.754.155,16	576.699
2006	€ 5.089.649.397,32	622.635
2007	€ 7.156.598.098,89	672.395
2008	€ 8.108.359.294,20	701.204

Numero complessivo di prestazioni che hanno dato luogo a mandato con esclusione delle pratiche definite che non hanno comportato pagamento(< 12 euro, negative),dei mandati virtuali e di quelli cessati per mobilità.

La Consulenza Statistico Attuariale ha fornito i due grafici che di seguito si riportano, che rendono con immediatezza la dinamica dell'andamento incrementativo, così come elaborato su basi e criteri attuariali, attraverso l'estrazione di dati da archivi extracontabili, relativamente agli ultimi 6 anni finanziari, articolato per TFS e TFR.





Capitolo 4.1.2.1. 03 - Indennità di buonuscita ed indennità premio di servizio - TFS

La spesa sostenuta dall'Istituto per i trattamenti di fine servizio rappresenta, all'interno della spesa previdenziale, circa il 95,70% e si riferisce esclusivamente alle gestioni ex ENPAS per gli statali ed ex INADEL per i dipendenti degli Enti locali.

TFS 2008			
Totale nazionale	IMPEGNATO		
	ex ENPAS	*ex INADEL*	*Totale tfs*
	(1)	*(2)*	*(1+2)*
	5.503.506.469,38	**2.255.857.580,87**	**7.759.364.050,25**

Il 71% dell'importo riguarda la gestione ex ENPAS ed il restante 29% la gestione ex INADEL.

La Consulenza Statistico Attuariale ha fornito uno studio sul flusso e relativo smaltimento delle pratiche di liquidazione e riliquidazione che ha caratterizzato l'attività istituzionale nel corso del 2008.

	Stock * all'1.1.2008	Pervenute	Annullate	Liquidate	Altre definite nel 2008	Programmate	Stock all'1.1.2009
Prima liquid.	94.840	113.822	23.167	122.766	4.889	100.379	57.840
Riliquid.	26.153	72.851	11.983	61.070	1.248	61.164	24.703
	120.993	186.673	35.150	183.836	6.137	161.543	82.543

* *Per" stock" si intende il numero di pratiche che potrebbero dar luogo a pagamento; non si tiene conto delle pratiche il cui importo è compreso tra 0 e 12 euro, delle pratiche annullate per mancanza dei requisiti, delle reintroitate e delle precalcolate per il conteggio (per il calcolo del montante TFS).*

L'analisi dei dati evidenzia che nell'anno 2008 sono stati emessi complessivamente n. 183.836 mandati di pagamento suddivisi tra n. 122.766 di prime liquidazioni e n. 61.070 di riliquidazioni. A queste occorre aggiungere n. 4.889 prime liquidazioni (per un totale di n. 127.655) e n. 1.248 riliquidazioni (per un totale di n. 62.318) che si riferiscono a pratiche il cui

importo è ≤ 0, ai mandati virtuali e ai cessati per mobilità. Il numero di pratiche lavorate complessivamente (n. 189.973) è stato superiore del 15,5% rispetto al programmato (n. 161.543) e, in particolare, del 27,2% per le prime liquidazioni e dell'1,9% per le riliquidazioni.

Da evidenziare che il notevole numero di pratiche annullate nel 2008 si riferisce a pratiche pervenute negli anni 2002 e precedenti, ed ancora giacenti; tali pratiche, per la maggior parte, sono state annullate. Risultano in carico al sistema informatico all'01/01/2009 n. 9.491 prime liquidazioni e n. 3.333 riliquidazioni, pratiche pervenute prima del 2003.

Sugli importi medi dei TFS la Consulenza Attuariale dell'Istituto ha elaborato alcune analisi che mostrano, per zona geografica, l'*importo medio* delle prestazioni sia per le indennità di buonuscita (Stato) che per l'indennità premio di servizio (Enti locali), come mostra il prospetto seguente (gli importi medi sono al netto degli interessi e delle rivalutazioni; inoltre, i dati non comprendono le pratiche ≤ 0, i mandati virtuali e di quelli cessati per mobilità):

	TFS-Stato	TFS-Enti Locali	Ril Stato	Ril Enti Locali
Italia nord occidentale	64.550,00	46.131,00	4.168,00	1.605,03
Italia nord orientale	68.160,00	40.224,00	3.801,00	1.554,00
Italia centrale	77.990,00	52.220,00	5.691,00	2.161,00
Italia meridionale	66.309,00	50.141,00	4.931,00	2.418,00
Italia insulare	65.268,00	46.933,00	5.291,00	2.373,00
Nazionale	68.997,00	46.917,00	4.872,00	1.960,00

La tabella seguente mostra l'andamento della spesa nei compartimenti:

Compartimento	Impegnato
ABRUZZO MOLISE	250.491.298,89
CALABRIA BASILICATA	454.293.858,21
CAMPANIA	901.758.354,22
EMILIA ROMAGNA	453.094.010,14
FRIULI TRENTINO VENETO	785.755.737,75
LAZIO	1.195.809.234,48
LIGURIA PIEMONTE VALLE D'AOSTA	676.381.798,61
LOMBARDIA	687.300.569,44
MARCHE UMBRIA	333.840.251,30
PUGLIA	540.982.146,26
SARDEGNA	256.747.678,18
SICILIA	687.449.446,25
TOSCANA	509.629.669,32
TOTALE	**7.733.534.053,05**

All'importo impegnato deve essere aggiunta la somma impegnata direttamente dalla Direzione Centrale Ragioneria.

La successiva tabella mostra l'andamento delle prestazioni TFS distinte tra prime liquidazioni e riliquidazioni, erogate nei diversi Compartimenti, riferite alle pratiche il cui importo è stato > 0, e senza tener conto dei mandati virtuali e di quelli cessati per mobilità:

Compartimento	Prime liquidazioni	Riliquidazioni
ABRUZZO MOLISE	3.977	2.093
CALABRIA BASILICATA	7.033	3.199
CAMPANIA	14.282	5.662
EMILIA ROMAGNA	7.497	5.085
FRIULI TRENTINO VENETO	14.670	7.324
LAZIO	15.316	6.781
LIGURIA PIEMONTE VALLE D'AOSTA	11.384	6.801
LOMBARDIA	11.824	5.819
MARCHE UMBRIA	5.217	3.581
PUGLIA	8.443	3.819
SARDEGNA	4.250	1.549
SICILIA	11.104	4.942
TOSCANA	7.769	4.415
TOTALE	**122.766**	**61.070**

Capitolo 4.1.2.1.06 - trattamento di fine rapporto - TFR

La spesa sostenuta dall'Istituto per i trattamenti di fine rapporto rappresenta, all'interno della spesa previdenziale per TFS/TFR, il 4,30% e si riferisce esclusivamente alle gestioni ex ENPAS per gli statali ed ex INADEL per i dipendenti degli Enti locali.

TFR 2008			
Totale nazionale	*IMPEGNATO*		
	impegnato - ex ENPAS	*impegnato - ex INADEL*	*Totale impegnato*
	(1)	*(2)*	*(1+2)*
	269.253.345,53	79.741.898,42	348.995.243,95

La spesa per la gestione ex ENPAS rappresenta il 77% della spesa complessiva. Anche per il TFR, come già per il TFS, i dipendenti dello Stato incidono in modo considerevole e si tratta, essenzialmente, di supplenti del Comparto Scuola.

La Consulenza Statistico Attuariale ha fornito uno studio sul flusso e relativo smaltimento delle pratiche di liquidazione e riliquidazione che ha caratterizzato l'attività istituzionale nel corso del 2008.

	Stock * all'1.1.2008	Pervenute	Annullate	Liquidate nel 2008	Altre definite	Programmate	Stock all'1.1.2009
Prima liquid.	264.827	384.526	9.956	433.722	3.370	353.712	202.305
Riliquid.	127.278	192.686	16.906	83.646	74.073	79.259	145.339
Totale	392.105	577.212	26.862	517.368	77.443	432.971	347.644

* *Per "stock" si intende il numero di pratiche che potrebbero dar luogo a pagamento; non si tiene conto delle pratiche il cui importo è compreso tra 0 e 12 euro, le pratiche annullate e quelle per conteggio TFR.*

Nel corso dell'anno sono pervenute n. 384.526 pratiche di prima liquidazione e n. 192.686 di riliquidazione per un totale di n. 577.212 istanze che, sommate alle pratiche da liquidare all'01/01/2008, danno un totale di n. 969.317. Nel 2008 sono stati emessi n. 517.368 mandati di pagamento al netto degli importi compresi tra 0 e 12 euro.

Le tabelle seguenti mostrano l'andamento della spesa nei Compartimenti e le prestazioni erogate, distinte tra prime liquidazioni e riliquidazioni:

Compartimento	Impegnato
ABRUZZO MOLISE	7.346.946,66
CALABRIA BASILICATA	15.170.646,41
CAMPANIA	28.121.048,61
EMILIA ROMAGNA	30.088.084,45
FRIULI TRENTINO VENETO	39.164.951,46
LAZIO	26.035.215,24
LIGURIA PIEMONTE VALLE D'AOSTA	30.098.837,69
LOMBARDIA	41.938.249,07
MARCHE UMBRIA	12.034.493,97
PUGLIA	15.410.052,31
SARDEGNA	8.220.660,18
SICILIA	33.533.076,15
TOSCANA	15.511.195,35

All'importo impegnato deve essere aggiunta la somma erogata dalla Direzione Generale pari a €. 46.321.786,40

	COMPARTIMENTI	TFR	RIL- TFR
1	LIGURIA PIEMONTE VALLE D'AOSTA	36.806	7.533
2	LOMBARDIA	49.879	7.665
3	FRIULI TRENTINO VENETO	41.303	11.659
4	EMILIA ROMAGNA	34.778	14.535
5	TOSCANA	19.197	4.474
6	MARCHE UMBRIA	15.743	3.321
7	ABRUZZO MOLISE	9.583	1.689
8	LAZIO	32.980	2.047
9	CAMPANIA	40.306	2.829
10	PUGLIA	21.243	1.111
11	BASILICATA CALABRIA	25.594	1.881
12	SICILIA	39.772	3.735
13	SARDEGNA	14.665	834
	DIREZIONE GENERALE (Struttura di progetto)	51.873	20.333
	TOTALE	**433.722**	**83.646**

Nel numero delle prestazioni non si tiene conto dei mandati di importo ≤ 0.

Si rappresenta, altresì, che la procedura telematica per la liquidazione del TFR del comparto scuola (procedura predisposta, in accordo con il MIUR, per il trasferimento telematico dei dati economici e giuridici), comporta la riduzione dei tempi di impianto e di istruttoria, accelerando la liquidazione delle istanze, sia per le prime liquidazioni che per le riliquidazioni.

Capitolo 4.1.2.1.05 - assicurazione sociale vita

La prestazione in parola ha natura previdenziale in presenza di un sistema di finanziamento basato su contribuzione obbligatoria. Detta prestazione si sostanzia nella erogazione di una indennità in caso di decesso dell'iscritto o di persona della famiglia a carico. Il contributo di finanziamento è calcolato sulla base di un'aliquota dello 0,12% così ripartito: lo 0,093% a carico del datore di lavoro, e lo 0,027% a carico dell'iscritto. Sono iscritti obbligatoriamente tutti i dipendenti degli Enti di diritto pubblico comunque denominati economici e non economici, e facoltativamente i pensionati degli stessi. Altre categorie di lavoratori dipendenti possono essere

iscritte sulla base di apposite convenzioni stipulate con l'Istituto. Sono ad esempio iscritti alcuni dipendenti di organizzazioni sindacali e partiti politici.

I dati relativi al capitolo di bilancio evidenziano un utilizzo del budget pari al 71%, a seguito di una previsione sovrastimata della domanda.

Previsione 2008	Impegnato al 31/12/2008
€ 5.500.000,00	€ 3.878.303,48

Nell'anno 2008 risultano erogate n. 721 prestazioni.

L'importo medio della prestazione, pari a € 5.300,00 ha un andamento variabile all'interno dei Compartimenti. Tale differenza è dovuta ai diversi contratti dei dipendenti degli Enti.

Compartimento	Budget	Impegnato	ASV erogate
Abruzzo Molise	193.564,60	133.518,23	24,00
Calabria Basilicata	300.527,26	175.545,06	36,00
Campania	326.606,28	287.848,61	76,00
Emilia Romagna	438.054,23	316.611,50	65,00
Lazio	1.145.504,80	1.082.370,24	222,00
Lombardia	376.615,05	264.211,70	48,00
Marche Umbria	195.503,66	110.594,35	28,00
Piemonte	288.399,35	178.161,28	32,00
Puglia	87.047,90	35.266,05	8,00
Sardegna	271.938,19	197.177,42	19,00
Sicilia	703.297,89	408.134,31	22,00
Toscana	441.690,13	227.848,84	47,00
Triveneto	731.250,66	461.015,89	94,00
Totale complessivo	**5.500.000,00**	**3.878.303,48**	**721,00**

La tabella seguente evidenzia l'andamento della spesa a partire dal 2005, anno in cui la liquidazione della prestazione è stata periferizzata (cfr. circolare n. 15 del 12/5/2005):

ANNO	Previsioni	Pagato	Prestazioni erogate
2005	€ 6.313.400,00	€ 6.245.426,00	1.248
2006	€ 6.233.400,00	€ 3.837.768,00	628
2007	€ 7.096.200,00	€ 4.179.898,00	820
2008	€ 5.500.000,00	€ 3.878.303,48	721

Categoria 4. 1.2.2. - trasferimenti passivi

All'interno di questa voce del bilancio decisionale, si evidenziano tre capitoli:

4.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti
4.1.2.2.08	Eccedenza indennità di fine rapporto da liquidazione agli iscritti
4.1.2.2.09	Finanziamenti previdenza complementare

Capitolo 4.1.2.2.02 - costituzione posizione assicurativa e trasferimento presso altri Enti di previdenza

Relativamente al primo capitolo che per questa UPB attiene esclusivamente al *trasferimento dei valori capitali ai fini non pensionistici*, gli impegni sono stati pari ad € 25.852.325,34. Tale importo è il risultato di una lieve riduzione del dato previsionale (€ 28.760.500,00); infatti, poiché questa tipologia di spesa non è predeterminabile dall'Istituto, è stato necessario rideterminare le previsioni considerato che l'INPDAP ha assunto il ruolo di pagatore su domanda degli altri Enti.

Da un punto di vista finanziario, le partite di costituzione della posizione assicurativa previdenziale presso altri Enti, che hanno avuto maggior rilievo nell'anno 2008, risultano essere quelle riferite al C.R.A. per la somma di € 13.000.000,00 e l'acconto versato all'E.N.A.C. per € 7.000.000,00.

Gli importi suddetti rappresentano il 77% del totale degli importi pagati, il restante riguarda trasferimenti eseguiti direttamente dalle Sedi provinciali.

Anche per questo capitolo ci si riferisce alla cassa ex ENPAS ed alla cassa ex INADEL con importi così ripartiti:

Totale nazionale	IMPEGNATO		
	ex ENPAS	ex INADEL	Totale
	(1)	(2)	(1+2)
	€ 25.201.207,01	€ 651.118,33	€ 25.852.325,34

Il 97% della spesa complessiva riguarda la gestione ex ENPAS ed è relativa ai dipendenti dello Stato.

Capitolo 4.1.2.2.08 – eccedenze indennità di fine rapporto da liquidare agli iscritti

Ai sensi del DPR 761/1979 e della legge 482/1988, al personale proveniente da enti soppressi e trasferito presso amministrazioni statali o enti locali, deve essere corrisposta l'eventuale eccedenza tra il trattamento di fine servizio, maturato presso l'ente di provenienza, e quello teorico cui il dipendente avrebbe avuto diritto presso l'ente di destinazione al momento del trasferimento. Con il tempo il personale interessato da tali norme è diminuito; pertanto il capitolo in esame finanzia un fabbisogno modesto, destinato ad esaurirsi a breve.

PREVISIONE 2008	IMPEGNATO AL 31/12/2008
€ 157.300,00	€ 33.086,15

Capitolo 4.1.2.2.09 - finanziamenti a previdenza complementare ai sensi dell'art. 74 della legge n. 388/2000

Dal punto di vista strettamente contabile e finanziario, l'Inpdap deve provvedere al versamento delle somme (stanziate dalla legge n. 388/2000 e dalle successive leggi finanziarie) destinate alla copertura degli oneri per la previdenza complementare a carico delle amministrazioni statali in quanto datrici di lavoro e di quelle finalizzate a favorire l'avvio dei Fondi per la pensione complementare per i dipendenti delle stesse amministrazioni statali. Va però detto che, proprio a partire dal 2008, il versamento dei contributi datoriali del personale della scuola, iscritto al fondo Espero, è effettuato direttamente dal Ministero dell' Economia e Finanze.

Alla cessazione del rapporto di lavoro del dipendente l'Inpdap deve, inoltre, provvedere al conferimento al fondo pensione del montante maturato con riferimento agli accantonamenti di TFR destinati a previdenza complementare.

Diversamente da quanto previsto in fase di programmazione, nel 2008 non c'è stato l'atteso avvio della previdenza complementare per i lavoratori pubblici non appartenenti al comparto contrattuale della scuola, rispetto al quale opera, invece, ormai da quattro anni, il fondo pensione complementare Espero. Le ragioni di questo ritardo sono principalmente le seguenti:

- mancata estensione, con gli adattamenti e le armonizzazioni del caso, della disciplina in materia di previdenza complementare contenuta nel decreto legislativo 252/2005 (decreto Maroni) ai dipendenti pubblici;
- rinvio dell'entrata in operatività per i due fondi pensione Perseo e Sirio rivolti, rispettivamente, ai dipendenti degli enti locali e del servizio sanitario nazionale ed ai dipendenti delle amministrazioni statali e degli enti pubblici non economici.

Questo ritardo nella diffusione attesa della previdenza complementare, ha avuto effetti sia sull'attività delle sedi sia sui flussi finanziari in entrata ed uscita.

In particolare, gli scostamenti tra le attività previste in sede di programmazione e quanto effettivamente svolto in corso d'anno, possono essere così rappresentati:

- minor flusso effettivo di adesioni al fondo Espero rispetto a quello atteso;
- nessuna adesione al fondo Sirio dei ministeriali e del parastato, per mancato avvio dell'esercizio del fondo;
- nessuna adesione al fondo Perseo della sanità e degli enti locali, per mancato avvio dell'esercizio del fondo.

Per quanto riguarda i conferimenti ai fondi pensione dei montanti figurativi maturati con riferimento al personale cessato dal servizio, preso atto di una serie di problematiche riscontrate nella banca dati e della indisponibilità di un applicativo completo e consolidato, la tecnostruttura ha provveduto a sistemare un consistente numero di posizioni individuali e ad effettuare direttamente, in luogo delle sedi, i relativi conferimenti (oltre n. 8.000) sollecitati dai fondi Espero e Laborfonds, in quanto risalenti ad anni precedenti. Una volta rilasciate le relative funzionalità della procedura gestionale alle sedi (nel corso del 2009) saranno queste ultime ad eseguire questa attività dei conferimenti.

Si espone in questa sezione relativa alla UPB dei "trattamenti di fine servizio" la parte uscite, mentre l'aspetto entrate, relativo al capitolo 1.1.2.1.04 si trova illustrato nella sezione relativa alla UPB "Entrate".

A fronte di una previsione di € 1.117.900,00 nel corso dell'esercizio è stata impegnata la somma di € 393.783,50 relativa alle spese di avvio del fondo Perseo (dirigenti del S.S.N.).

Questo scostamento dipende dalla circostanza (non prevedibile in sede di predisposizione del bilancio) che, a partire dal 2008, il versamento dei contributi datoriali, del personale della scuola iscritto al fondo Espero, è effettuato direttamente dal MEF. Questo ha determinato il venir meno dei versamenti ai fondi pensione dei dipendenti statali delle amministrazioni scolastiche con riferimento alle somme dovute per il 2008.

Il totale dei pagamenti ammonta a € 8.413.717,41 in quanto risente del pagamento delle somme iscritte nella gestione residui relative a:

- € 5.870.561,72 per Espero, a titolo di contribuzioni a carico del datore di lavoro per i dipendenti iscritti al fondo stesso con riferimento ad anni precedenti al 2008;
- € 2.543.155,69 per Laborfonds, a titolo di contribuzioni a carico del datore di lavoro per i dipendenti dell'amministrazione scolastica statale della Provincia di Bolzano, iscritti al fondo stesso, con riferimento ad anni precedenti al 2008.

Categoria 4. 1.2.3. - oneri finanziari

Questa categoria (che iscrive impegni per € 13.983.228,53) è costituita unicamente dal capitolo 4.1.2.3.02 "Interessi legali e rivalutazione monetaria".

La spesa per interessi di mora determinata dal ritardato pagamento delle prestazioni di TFR e TFS (ed in misura minima dell'A.S.V.), sostenuta nell'anno 2008 è stata superiore a quanto previsto inizialmente in sede di bilancio di previsione, per cui è stato necessario nel corso dell'anno effettuare una variazione di bilancio per poter soddisfare le richieste di budget delle Sedi provinciali.

La spesa ha riguardato le ex gestioni ENPAS per lo Stato e l'INADEL per gli Enti Locali in modo differenziato come mostra il prospetto:

INTERESSI LEGALI PER RITARDATO PAGAMENTO			
	Impegni		
	ex ENPAS	ex INADEL	Totale impegni per TFS e TFR
Totale nazionale	(1)	(2)	(1+2)
	10.415.500,08	3.561.697,06	13.977.197,14

A tali risultanze occorre sommare l'onere sostenuto dalla gestione ex Enpdep (€ 6.031,39).

Sull'argomento è opportuno anche distinguere tra gli interessi per ritardato pagamento corrisposti a causa di responsabilità proprie dell'Istituto e gli interessi corrisposti per ritardi imputabili agli enti datori di lavoro, relativi solo a prime liquidazioni, che devono essere oggetto di azione di rivalsa a cura delle Sedi provinciali, ammontanti a € 4.087.609,82.

Prestazioni pagate con interessi		
	Prime liquidazioni	Riliquidazioni
TFS	27.941	31.514
TFR	323.247	57.435
TOTALE	351.188	88.949

Categoria 4. 1.2.5. - poste correttive e compensative di entrate correnti

L'unica voce gestionale inclusa nell'articolazione decisionale delle poste correttive riguarda il rimborso di contributi (4.1.2.5.01). Si tratta dei rimborsi dovuti per versamenti contributivi (relativi, ovviamente, alle prestazioni di fine servizio) in eccesso o per storno di entrate erroneamente contabilizzate.

Da un punto di vista quantitativo, gli impegni ammontano ad € 2.988.253,23 a fronte di previsioni per € 3.886.400,00 che rilevano la difficile prevedibilità del verificarsi della causa giuridico-contabile alla base di dette spese, che risulta connessa, per sua stessa natura, a richieste derivanti da cambi di personalità giuridica degli enti datori di lavoro e alle domande degli interessati.

Categoria 4. 1.2.6. - uscite non classificabili in altre voci

Questa categoria annovera due voci gestionali: il capitolo ***4.1.2.6.01 - spese per liti, arbitraggi e transazioni*** ed il capitolo ***4.1.2.6.06 - finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo124/93***.

Il risultato complessivo di categoria è di seguito rappresentato:

	PREVISIONI	IMPEGNI	PAGAMENTI
2008	3.880.300,00	1.972.864,32	2.046.665,24

Nel 2008, gli impegni relativi alle Spese per liti relative all'attività di fine servizio (cap. 4.1.2.6.01) ha registrato impegni per € 1.874.367,96 e pagamenti per € 1.948.168,88, a fronte di previsioni pari ad € 3.696.800,00.

Il capitolo gestionale 4.1.2.6.06 contabilizza impegni e pagamenti per il Finanziamento alla Commissione vigilanza per i fondi pensione ex art. 1 D. Lg.vo 124/93 per € 98.496,36, a fronte di previsioni pari a € 183.500,00.

UNITA' PREVISIONALE DI BASE – *"PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI"*

Il Centro di Responsabilità Amministrativa "Credito e Benefici Sociali" ha gestito le risorse finanziarie rappresentate dalla rispettiva Unità Previsionale di base di primo livello. La "missione creditizia e sociale" comporta entrate e spese sia di parte corrente che in conto capitale; il dettaglio delle prime viene riportato di seguito mentre le voci contabili relative alle quote di mutui e prestiti attribuite, giusto piano di ammortamento, al conto capitale, sono trattate nell'apposita sezione del bilancio di conto capitale.

Attività sociali

Per attività sociali si intendono, come noto, alcune prestazioni facoltative, qui di seguito elencate, che vengono erogate agli assicurati e che sono a carico della Gestione credito:

- ✓ borse di studio a favore di orfani o di figli di assicurati;
- ✓ vacanze nei centri marini e montani in Italia e, dal 1990, anche all'estero;
- ✓ ospitalità nei convitti per minori riservata agli orfani e, dal 1991, ai figli degli assicurati;
- ✓ ospitalità nelle case albergo per anziani pensionati;
- ✓ master universitari per gli iscritti, gli orfani degli iscritti e i dipendenti;
- ✓ laboratorio d'opportunità di Anagni, consistente in un work shop permanente per la rilevazione di occasioni formative ed occupazionali. Tale laboratorio è anche sede di corsi di formazione e orientamento lavorativo;
- ✓ assistenza domiciliare ai pensionati in convenzione con il Comune di Roma.

Le spese sostenute sono riportate nella seguente tabella:

ATTIVITA' SOCIALI
Ripartizione della Spesa complessiva

Tipo	Spesa 2006	%	Spesa 2007	%	Spesa 2008	%
Borse di studio e assegni universitari	9.600.066	11,67%	11.776.176	12,89%	12.017.923,99	12,94%
Centri Vacanze	51.712.422	62,85%	60.131.397	65,84%	63.806.008,78	68,68%
Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)	13.229.271	16,08%	13.318.700	14,58%	13.059.159,86	14,06%
Master e Laboratorio opportunità	3.549.864	4,31%	3.192.942	3,50%	892.631,82	0,96%
Politiche Sociali in favore degli anziani	4.180.034	5,08%	2.907.455	3,19%	3.121.301,97	3,36%
Totale	**82.273.663**	**100%**	**91.326.670**	**100%**	**92.897.025,42**	100%

L'introduzione dell'ISEE (suddiviso in tre fasce), come indicatore della capacità economica dei beneficiari dei servizi, ha permesso di diversificare le quote di partecipazione alla spesa degli stessi.

Categoria 5.1.1.3. - uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

In questa aggregazione decisionale, l'unica voce gestionale operativa nell'esercizio 2008 è rappresentata dalle "Spese connesse all'operazione di cartolarizzazione dei crediti".

Sono qui contabilizzate le spese postali dei conti correnti dedicati alle somme trasferite alla Scic (per le quali l'Istituto cura la riscossione e il trasferimento dei crediti alla società), eventuali perizie e le spese per il recupero di crediti. Nell'esercizio 2008, a fronte di una previsione pari a € 219.500,00, sono stati assunti impegni per € 215.880,01.

Categoria 5. 1.2.1. - uscite per prestazioni istituzionali

In questa categoria sono racchiuse le voci finanziarie che hanno permesso la realizzazione di politiche sociali in favore dei giovani e degli anziani, attraverso le prestazioni che vengono commentate analiticamente nel resto dell'illustrazione.

Occorre premettere alcune notizie relative ai programmi ed agli obiettivi posti in fase di pianificazione, al fine di contestualizzare i risultati nel quadro della politica gestionale dell'Istituto.

La spesa complessiva di categoria ammonta per il 2008 ad € 92.897.025,42 per gli impegni e ad € 93.066.707,26 per i pagamenti.

La prima voce in commento è relativa alle spese per strutture sociali. Vengono attribuiti a questa categoria gli oneri che l'Inpdap sostiene per gli studenti delle scuole elementari, medie inferiori e superiori ospitati presso le cinque strutture di proprietà, situate nelle località di Arezzo, Anagni (FR), Sansepolcro (AR), Spoleto (PG) e Caltagirone (CT) nonché presso trentanove Convitti Nazionali gestiti dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca, in forza della vigente convenzione.

Nel medesimo capitolo sono imputate le spese relative alle Case Albergo per anziani nelle località di Monteporzio Catone (RM) e Pescara. Pertanto, le spese complessive della posta del bilancio gestionale allocata al capitolo ***5.1.2.1.07*** sono conseguenza degli interventi sia in favore dei giovani che degli anziani.

I dati di rendiconto evidenziano che le maggiori spese sono destinate ai convitti di proprietà, a seguire le case albergo e da ultimo le quote destinate alle convenzioni con i convitti nazionali, come si evince dal quadro analitico che espone la scomposizione degli impegni 2008.

Capitolo 5.1.2.1.07 - Spese per Strutture Sociali	
DESCRIZIONE	IMPORTO (comp. 2008)
convitti di proprietà	6.596.727,36
convenzionati	2.627.326,64
case albergo	3.835.104,86
Totale	13.059.158,86

Il dato relativo alla cassa 2008, inscrive € 13.476.749,94 e tiene conto dei residui pari a € 3.029.628,62.

A partire dal 2007, con apposita deliberazione n. 450 del 22/3/2007 il Consiglio di Amministrazione ha varato un piano di Valorizzazione delle Strutture Sociali, con il quale sono indicate le scelte strategiche caratterizzanti le attività dei Convitti e delle Case Albergo: nello specifico, per le Strutture Convittuali l'obiettivo è la ricerca di ulteriori forme di valorizzazione, coerenti con l'espansione delle politiche sociali verso i giovani, che tengano conto dell'evoluzione culturale e dei bisogni emergenti dalla società; per le Case Albergo si è posto come obiettivo la qualificazione dei servizi, contestualizzati nella realtà socio-territoriale in cui sono inseriti.

Alla data del 31 dicembre 2008, i giovani presenti nelle Strutture, appartenenti ai vari ordini di studio, sono complessivamente n. 4.062, di cui n. 814 presso i Convitti INPDAP (convittori n. 250, semiconvittori n. 460 e n. 104 studenti universitari) e n. 3.248 presso i Convitti Nazionali convenzionati (convittori n. 254 e semiconvittori n. 2.994).

In forza della proficua collaborazione posta in essere tra INPDAP e "Fondo di Assistenza per il personale della Polizia di Stato" (per il quale è attiva una convenzione stipulata già dal 2003) riferita all'ospitalità nelle Strutture di proprietà ed in quelle convenzionate di studenti figli ed orfani di detto personale, alla fine del 2008 si registrano n. 12 convittori e n. 45 semiconvittori presso i convitti dell'Istituto e n. 34 semiconvittori presso i Convitti Nazionali in convenzione.

I posti messi a concorso dall'Istituto per i figli e orfani di iscritti, per l'anno scolastico 2008/2009 sono stati complessivamente determinati in n. 3.324 così suddivisi:

- n. 288 nei Convitti INPDAP a gestione diretta;
- n. 3.036 nei Convitti Nazionali convenzionati gestiti dal Ministero dell'Istruzione.

Le presenze al 31/12/2008 sono complessivamente n. 4.062, di cui n. 814 presso i Convitti INPDAP e n. 3.248 presso i Convitti Nazionali convenzionati.

Il flusso amministrativo contabile relativo alle entrate per rette, riferite al beneficio in questione, è operativamente di competenza dalle Sedi Periferiche per territorio e trova la sua manifestazione finanziaria nella parte "Entrate" nella categoria 1.1.3.4. capitolo 1.1.3.4.02 (rette per convitti) che registra accertamenti 2008 per € 839.159,72 e nel capitolo 1.1.3.4.04 (rette per Istituto Magistrale- liceo della Comunicazione) che registra accertamenti per € 141.259,07.

Il primo prospetto, che di seguito si riporta, registra le presenze per tipologie di studio ovvero di ospitalità presenti nelle strutture di proprietà; il secondo da la misura dell'estensione del servizio reso per mezzo delle convezioni vigenti con i convitti nazionali.

Convitti gestione diretta	Convittori	Semiconv.	Univers.	Totale
Anagni	42	113	36	191
Arezzo	36	133	57	226
Caltagirone	30	65	2	97
Sansepolcro	51	146	5	202
Spoleto	91	3	4	98
Totale	250	460	104	814

Convitti Nazionali	40
studenti	3.248

Dei n. 3.248 ospiti dei convitti nazionali n. 254 sono convittori e n. 2994 semiconvittori.

Per quanto riguarda le Case di Soggiorno, sono stati ammessi complessivamente n. 71 ospiti, di cui n. 29 presso la Casa albergo "La Pineta" di Pescara e n. 42 presso quella di Monteporzio Catone.

Con riguardo alle quote a carico degli ospiti (rette di soggiorno) il relativo flusso trova la sua manifestazione finanziaria nella parte "Entrate" nella categoria 1.1.3.4. al ***capitolo 1.1.3.4.03 – entrate per rette Case di Soggiorno*** che iscrive accertamenti 2008 per € 1.586.665,05.

Nel periodo estivo, in coincidenza con la tradizionale sospensione delle attività scolastiche, i convitti Inpdap sono utilizzati quali Centri Vacanza per la c.d. assistenza climatica in favore dei minori, oggetto della successiva voce di bilancio ***5.1.2.1.08 – spese per centri vacanze***, dove a fronte di una previsione di € 64.000.000,00 per competenza e cassa, i corrispondenti impegni ammontano a € 63.806.008.78 e i pagamenti a € 62.690.905,61.

L'assistenza climatica è una prestazione articolata su due linee: le **vacanze in Italia** e le **vacanze studio all'estero**.

La prima riguarda figli e orfani di iscritti, di età compresa tra i 7 e 14 anni, ospitati in Italia presso località marine e montane, convenzionate o di proprietà, dove vengono assicurati alloggio, vitto, svolgimento di attività sportive, ricreative e gite presso località di particolare interesse storico, culturale e turistico.

Le **vacanze studio all'estero** durano 15 giorni e servono al perfezionamento della lingua inglese, francese, tedesca o spagnola. Si svolgono in favore di ragazzi (figli e orfani di iscritti) di età compresa tra i 14 e i 18 anni non compiuti, ai quali vengono assicurati vitto, alloggio e la frequenza di un corso di lingua; il soggiorno studio è altresì arricchito di gite ed attività per il tempo libero.

Le strutture ospitanti si trovano in Inghilterra, Irlanda, Francia, Austria, Germania e Spagna, in prossimità di centri di particolare interesse storico, culturale e turistico e sono provviste di attrezzature sportive.

Tipologia	*posti messi a concorso*	*minori partiti*
Vacanze in Italia	*8.938*	*n. 9.109*
Vacanze all'estero	*27.000*	*n. 24.661*
Totale	***35.938***	***n. 33.770***

Consistente è stata la cifra dei figli di dipendenti IPOST che in n. 744 hanno usufruito degli stessi benefici, giusta convenzione stipulata dall'Istituto con l'IPOST.

Nella tabella che segue sono riepilogati i valori del capitolo distinguendo gli oneri per le vacanze all'estero da quelli relativi alle vacanze in Italia:

Capitolo 5.1.2.1.08 *Spese per Centri Vacanze*	Previsione	Impegni	Pagamenti
Vacanze in Italia	9.660.000	9.558.649	9.527.466
Vacanze all'estero	54.340.000	54.247.360	53.163.440
Totale	**64.000.000**	**63.806.009**	**62.690.906**

Una quota della prestazione è a carico dei beneficiari; essa viene contabilizzata alla voce gestionale ***1.1.3.4.05 - entrate Centri Vacanze*** ed ammonta, per l'esercizio in disamina, ad € 20.296.938,26 della competenza 2008 e corrispondono al contributo a carico dei beneficiari.

Il capitolo successivo, codificato con il numero ***5.1.2.1.09***, è rubricato come la prestazione cui si riferisce: "***Borse di studio e assegni universitari***".

Il Capitolo si riferisce alla prestazione borse di studio e assegni universitari, la cui erogazione è economicamente gestita dalle sedi provinciali le quali, ognuna per la parte di propria competenza, provvedono direttamente alla liquidazione.

A fronte di una previsione di € 15.000.000, l'impegnato è stato pari ad € 12.017.923,99 e il pagato pari ad € 12.190.326,49.

Per quanto attiene alle varie tipologie di beneficio, per la frequenza del terzo anno delle scuole medie inferiori e per i cinque anni delle superiori (anno scolastico 2006/2007), sono pervenute, nel corso del 2008, n. 10.278 domande così suddivise:

- terza media inferiore: domande pervenute n. 2.228 e assegnate n. 1.000; spesa media € 750.000,00;
- primo-quarto superiore: domande presentate n. 5.366 e assegnate n. 3.500; spesa media € 2.625.000,00;
- quinto superiore: domande presentate n. 2.684 e assegnate n. 1.200; spesa media € 1.200.000,00.

Per il concorso universitario "*Homo Sapiens Sapiens*" sono state presentate n. 6.378 domande così suddivise:

- corsi universitari: domande presentate n. 5.543 e assegnate n. 4.000; spesa media € 4.000.000,00;
- corsi di specializzazione: domande presentate n. 160 e assegnate n. 50; spesa media € 100.000,00;
- master universitari: domande presentate n. 208 e assegnate n. 158; spesa media € 553.000,00;
- dottorati di ricerca: domande presentate n. 183 e assegnate n. 145; spesa media € 870.000,00;
- stage in azienda: domande presentate n. 284 e assegnate n. 222; spesa media € 532.800,00.

Ulteriori iniziative realizzate dall'Istituto in favore della formazione avanzata dei giovani iscritti sono i *master*, in collaborazione con i maggiori Atenei nazionali, le *work experiences*, gli *English Test*, *le Borse per la frequenza di master universitari e Dottorati di Ricerca e le Borse Stage*. A queste specifiche attività corrisponde il capitolo ***5.1.2.1.11 - spese per la formazione professionale dei giovani*** dove le previsioni dell'esercizio sono state formulate in € 2.000.000,00, mentre gli impegni ammontano a € 892.631,82 ed i pagamenti a € 1.318.028,74.

Per il progetto Generazioni si evidenzia la collaborazione con l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma.

Per il progetto, poi, Work experience si evidenzia che sono state stipulate Convenzioni tra l'INPDAP e vari enti locali e liquidati in corso d'esercizio alcuni impegni assunti negli anni precedenti.

Il capitolo successivo, ***5.1.2.1.13 - spese per le politiche sociali degli anziani***, conclude la trattazione relativa alle prestazioni istituzionali conglobate in questa Unità previsionale di base e costituisce la conseguenza contabile di uno degli obiettivi strategici dell'esercizio.

Il valori complessivi del capitolo assommano ad € 3.121.301,97 per gli impegni e ad € 3.390.696,48 per i pagamenti.

Tali somme sono state utilizzate per il pagamento delle rendicontazioni, prodotte dai Comuni interessati direttamente ai Compartimenti competenti, e sono relative alle prestazioni assistenziali erogate nel 2008.

Sono stati, inoltre, sottoscritti accordi con soggetti qualificati operanti nel settore dell'assistenza degli anziani per casi di patologie geriatriche, che di seguito si illustrano:

- *Convenzione INPDAP /Comuni di Bologna e Parma*
- *Convenzione INPDAP / Fondazione Ferrero / Regioni Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta;*
- *Convenzione INPDAP / Fondazione Ferrero / Regioni Lombardia;*
- *Convezione INPDAP/Fondazione Neuromed/ Regione Molise.*

Molti degli accordi hanno trovato operatività già nel corso del 2008.

Infine, sono stati concessi n. 300 Soggiorni Senior di cui gli effettivi erogati sono stati n. 268.

La successiva aggregazione decisionale ***5.1.2.3 - oneri finanziari*** si riferisce agli interessi passivi corrisposti nell'ambito dell'attività creditizia, ereditata dagli ex Istituti di Previdenza, svolta in favore degli Enti locali e delle cooperative, tutti iscritti nell'unico capitolo gestionale ***5.1.2.3.01- interessi passivi***

Il totale degli impegni è pari ad € 726.040,42 (cassa 2008: € 768.901,08).

La categoria ***5.1.2.5 - poste correttive e compensative di entrate correnti*** racchiude per questa Unità previsionale di base un solo capitolo, relativo al rimborso dei contributi versati in eccesso, che presenta impegni pari ad € 69.111,45.

La categoria successiva ***5.1.2.6 - uscite non classificabili in altre voci*** conclude le aggregazioni di parte corrente della presente Unità previsionale di base. La categoria valorizza un solo capitolo, ***5.1.2.6.01 - spese per liti, arbitraggi e transazioni***, con impegni pari ad € 96.533,21.

Le spese complessive di questa UPB allocate in parte corrente sono pari ad € 94.004.590,51 di impegni (2007: € 94.928.160,66) e € 94.144.622,70 di pagamenti (2007: € 95.665.462,39).

***

Le successive spese di questa UPB sono allocate in conto capitale e rappresentano la peculiarità della Gestione prestazioni creditizie e sociali, che sostanzia la parte preminente della propria missione istituzionale in erogazioni, in favore degli iscritti, di prestiti e mutui a tassi inferiori a quelli di mercato.

Prima di procedere all'esposizione dei risultati finanziari è necessario premettere l'illustrazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria dell'UPB Prestazioni Creditizie e Sociali nell'anno 2008 e delle connesse prestazioni istituzionali. Per effettuare un'analisi esaustiva occorre partire dagli obiettivi fissati in sede di programmazione per valutare i risultati conseguiti in relazione a quanto prescritto dagli indirizzi strategici del C.I.V.

Alla relazione sono allegate rappresentazioni grafiche che evidenziano il grado di realizzazione della produzione e delle eventuali criticità riscontrate.

Prestazioni creditizie

a) Piccoli prestiti e prestiti pluriennali

L'anno 2008 ha visto una serie di significativi cambiamenti nella politica gestionale delle prestazioni creditizie in esame. Quattro sono stati i fattori decisivi di evoluzione:

- l'entrata in vigore dal 1° giugno 2008 del Decreto del Ministero dell'economia e finanze n. 45 del 7 marzo 2007, a seguito del quale è stata data facoltà di adesione alla gestione unitaria del credito e delle attività sociali anche ai pensionati, già dipendenti pubblici ed ai dipendenti pubblici in servizio, ancorché iscritti a gestioni previdenziali diverse dall'INPDAP;
- la situazione di forte squilibrio tra le risorse disponibili in bilancio e l'incremento della domanda di prestazioni creditizie: ciò consegue al fenomeno che ha caratterizzato le modalità di accesso al credito nel corso degli ultimi due anni, in parte conseguente al

piano di rilancio promosso dagli Organi dell'Istituto, improntato ad una marcata semplificazione delle procedure di accesso alla prestazione ed all'ampliamento dei criteri di erogazione:

- la messa in esercizio di nuove procedure informatiche di erogazione dei prestiti improntate ad una gestione integrata della posizione assicurativa degli iscritti, attraverso la "scrivania virtuale";
- l'attuazione delle sinergie con gli Istituti di credito firmatari con INPDAP delle convenzioni, previste dall'articolo 8 del Decreto del Ministero dell'economia e finanze n. 313 del 27 dicembre 2006, finalizzate ad affiancare l'attività di erogazione svolta direttamente dall'INPDAP entro le proprie risorse di bilancio.

In considerazione dell'attuale situazione economico-finanziaria del Paese, l'attività creditizia viene ancora più identificata come una peculiarità distintiva dell'Istituto, connotandone fortemente la percezione tra la platea degli utenti.

Nell'esercizio 2008, la percentuale di utilizzo delle risorse è stata pari al 98% dello stanziamento previsionale di € 1.206.250.000,00; gli impegni infatti, sono stati pari a € 1.184.032.347,21.

Nelle tabelle che seguono vengono rappresentate le dinamiche di erogazione per gli anni 2008 e 2007.

2008	Domande da definire al 31/12/07	Domande inserite a sistema	Erogazioni effettuate nell'anno	Importo erogato	Dinieghi /respinte
Piccoli prestiti	17.907	77.931	63.120	528.581.345	7.545
Prestiti plurien.li	8.052	30.542	25.022	644.797.450	3.178

2007	Domande da definire al 31/12/06	Domande inserite a sistema	Erogazioni effettuate nell'anno	Importo erogato	Dinieghi /respinte
Piccoli prestiti	14.307	99.791	89.169	700.029.494	7.022
Prestiti plurien.li	5.907	34.426	29.520	726.927.016	2.761

Si illustrano con i quadri che seguono gli interventi operati nel corso degli esercizi 2007 e 2008, finalizzati alla variazione previsionale delle disponibilità, al fine di far fronte alle istanze.

Analisi delle erogazioni anni 2007 e 2008

Anno 2007

Stanziamento iniziale	€ 1.154.302.100,00
Variazione di Bilancio (delib. CdA n. 305/2007)	€ 232.200.000,00
Totale	**€ 1.386.502.100,00**

Anno 2008

Stanziamento iniziale	€ 856.250.000,00
Variazione di Bilancio (delibera CIV del 22/5/2008)	€ 350.000.000,00
Totale	**€ 1.206.250.000,00**

Nel 2008 a fronte della situazione finanziaria e dell'incidenza del fenomeno sociale sopra esposte il Consiglio di indirizzo e vigilanza, dando applicazione al disposto di cui all'articolo 2, commi 496 e 497, della Legge finanziaria per il 2008 n. 244 del 24 dicembre 2007, ha approvato una variazione di bilancio al capitolo dei piccoli prestiti e dei prestiti pluriennali di 350 milioni di euro per consentire l'erogazione delle prestazioni.

Di seguito viene rappresentata la dinamica delle varie tipologie di prestazioni creditizie e degli importi erogati negli anni 2007 e 2008:

Si noti che:
i dati utilizzati per le elaborazioni statistiche, secondo i principi e le regole proprie della disciplina, sono stati estratti da archivi informatici in date diverse solitamente antecedenti all'allineamento con il sistema SAP per la contabilità, pertanto può non esservi piena coincidenza con i risultati finanziari di consuntivo registrati al 31.12.2008; permane, comunque, l'efficacia rappresentativa della dinamica fenomenologica.

Elaborato della Consulenza Statistico Attuariale

Anno 2008 (attivi+pensionati)

Tipologia	*Numero*	*Importo*	*Valore medio*
Annuali	1.822	4.067.436,99	2.232,40
Biennali	5.652	22.703.782,34	4.016,95
Triennali	11.488	71.559.515,85	6.229,07
Quadriennali	43.982	430.250.609,90	9.782,42
Totale	***62.944***	***528.581.345***	8.397,64
Quinquennali	5.272	68.046.083,57	12.907,07
Decennali	19.633	576.751.366,15	29.376,63
Totale	***24.905***	***644.797.450***	25.890,28
Totale complessivo	***87.849***	***1.173.378.795***	13.356,77

Anno 2007

Tipologia	*Numero*	*Importo*	*Valore medio*
Annuali	3.670	7.853.489,00	2.126,29
Biennali	9.517	37.315.965,00	3.912,46
Triennali	19.069	116.904.941,00	6.133,27
Quadriennali	56.913	537.955.099,00	9.455,55
Totale	***89.169***	***700.029.494,00***	
Quinquennali	7.330	94.051.948,00	12.931,89
Decennali	22.190	632.875.068,00	28.520,45
Totale	***29.520***	***726.927.016,00***	
Totale complessivo	***118.689***	***1.426.956.510,00***	

Il 45% delle risorse di bilancio utilizzate è stato assorbito dai piccoli prestiti e il 55% dai prestiti pluriennali.

Osservando la tabella 2008 si rileva che le richieste di piccolo prestito quadriennale, unitamente alla cessione decennale, assorbono da sole l'86% delle risorse utilizzate (il 37% dai piccoli prestiti quadriennali e il 49% dai decennali).

Emerge con chiarezza la misura di maggior ricorso al credito avente piani di remissione di lunga durata: ciò a conferma della situazione economica complessiva degli iscritti, che, da un lato, evidenziano la necessità di importi tendenzialmente maggiori, dall'altro orientano le loro scelte su profili temporali di restituzione più lunghi.

Relativamente alla composizione interna dei piccoli prestiti, il totale complessivo, per numero e risorse, risulta così distribuito:

- ***annuali***, il 3% di domande accolte e lo 0,76% delle risorse utilizzate;
- ***biennali***, il 9% di domande accolte e il 4,30% delle risorse utilizzate;

- ***triennali***, il 18% di domande accolte e il 13,54% delle risorse utilizzate;
- ***quadriennali***, il 70% di domande accolte e l'81,40% delle risorse utilizzate.

Nell'ambito dei prestiti pluriennali si rileva un calo delle domande dei finanziamenti quinquennali ed un incremento dei decennali, in termini di quantità, di importo erogato e di costo medio.

Il totale complessivo, per numero e risorse, risulta così distribuito:

- ***quinquennali***, il 21% di domande accolte e il 10,55% delle risorse utilizzate;
- ***decennali***, il 79% di domande accolte e l'89,45% delle risorse utilizzate.

Dal raffronto dei dati 2007 e 2008, emergono le seguenti considerazioni:

- il numero totale delle prestazioni erogate nel 2008 mostra una flessione del 26% rispetto al 2007, dovuta, probabilmente, alla ripartizione semestrale del budget e al conseguente non accoglimento delle domande non coperte dalle risorse finanziarie. Questa diminuzione è stata più sensibile (-29%) nel numero dei piccoli prestiti.
- come nel 2007, i prestiti quadriennali e decennali continuano ad essere le tipologie più richieste: il 50% i quadriennali e il 22% i decennali, a fronte delle altre quattro tipologie, che costituiscono insieme il 28%;
- l'importo erogato presenta una diminuzione rispetto all'erogato 2007 del 18%, ma, correlato alla diminuzione del numero dei prestiti, ha dato luogo ad un valore medio del prestito più alto dell'11% nel 2008.

b) Mutui ipotecari edilizi

Per quanto riguarda il settore dei mutui ipotecari, nell'esercizio 2008 si è riscontrato un forte incremento della domanda, strutturalmente superiore alle possibilità offerte dalle risorse finanziarie disponibili, che ha determinato un alto numero di istanze non accolte.

Le istanze pervenute e immesse a sistema nel corso dell'anno 2008 sono state n. 14.862. Sono stati rogitati n. 5.827 atti di mutuo, di cui n. 219 relativi a domande del 2006, n. 2.230 al 2007 e n. 3.378 a domande pervenute nel 2008.

Relativamente alle domande pervenute nel corso dell'anno, risultano rogitati n. 274 atti di mutuo per "*estinzione di mutuo contratto con gli Istituti bancari*".

L'importo erogato nel 2008 è stato di € 751.865.765,36, registrati come pagamenti di cassa. Gli impegni sono stati pari ad € 683.487.404,71.

Le disponibilità finanziarie iscritte nel bilancio 2008, pari ad € 800 milioni, sono state fortemente ridimensionate rispetto a quelle dell'anno precedente.

Per salvaguardare il principio di continuità della prestazione e poter garantire la stessa lungo tutto l'anno in parola, è stata disposta la distribuzione su base trimestrale del budget assegnato a ciascuna Sede provinciale, individuando così un limite massimo per l'erogazione dei mutui nel corso di ciascun trimestre. Le eventuali domande non finanziabili, potevano essere riproposte nel trimestre successivo.

Anno 2008

Stanziamento annuo	***Euro 800.000.000,00***
Istanze pervenute e immesse a sistema	n. 14.862
Rogiti stipulati, riferiti a domande 2006	n. 219
Rogiti stipulati, riferiti a domande 2007	n. 2.230
Rogiti stipulati, riferiti a domande 2008	n. 3.378
Totale rogiti stipulati	**n. 5.827**

Anno 2007

Stanziamento annuo	***Euro 450.050.000,00***
Variazione di bilancio	***Euro 845.000.000,00*** *(€ 345.000.000,00 per domande giacenti al 31/12/2006)*
Totale stanziamento Euro	***1.295.050.000,00***
Istanze pervenute e immesse a sistema	n. 15.870
Rogiti stipulati, riferiti a domande 2006	n. 4.071
Rogiti stipulati, riferiti a domande 2007	n. 2.230
Totale rogiti stipulati	**n. 7.144**

N.B.: la differenza tra il totale stanziato in bilancio (€ 1.295.050.000,00) e il totale erogato a tutto il 2007 (€ 912.957.613) è costituita da importi regolarmente impegnati per i quali è avvenuta nel 2008 l'erogazione in conto residui.

c) Attività creditizia svolta da Istituti di credito convenzionati

Per quanto riguarda l'attività condotta dai soggetti operatori del credito convenzionati con l'INPDAP attraverso l'impiego di fondi loro propri, l'unico effetto rilevabile al bilancio dell'Istituto è conseguente alla iscrizione dei versamenti effettuati dagli Istituti finanziari convenzionati in favore del Fondo Rischi Inpdap costituenti la garanzia "*rischio morte*", prestata dall'Istituto, sulle cessioni del quinto erogate ai pensionati Inpdap ed Inps. Detta uscita trova allocazione al ***Capitolo 5.2.1.4.08 - copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)***, che registra le manifestazioni finanziarie connesse al rilascio della garanzia fornita dall'Istituto per i propri iscritti che richiedano finanziamenti agli Istituti autorizzati ai sensi dell'art. 15 del D.P.R. n. 180/1950. L'Inpdap, pertanto, assume su di sé il rischio, in caso di morte dell'iscritto o di cessazione dal servizio senza diritto a pensione, con il versamento del residuo debito alla Società concedente. La previsione 2008 è stata pari ad € 2.129.500,00, mentre gli impegni pari ad € 1.156.622,98.

Con riferimento ai risultati finanziari occorre evidenziare che la categoria ***5.2.1.4 – concessione di crediti ed anticipazioni*** costituisce, per volumi finanziari e per numero di prestazioni qui contabilizzate, la voce più significativa della Unità Previsionale di Base assegnata all'omonimo centro di responsabilità amministrativa.

Il primo capitolo della categoria è il ***5.2.1.4.01 - concessioni di mutui***, dove sono inscritti gli oneri sostenuti per la prestazione dei mutui ipotecari edilizi sia agli iscritti che ad enti e cooperative. Il totale dell'impegnato 2008 ammonta ad € 683.487.404,71, il totale delle erogazioni è di € 751.865.765,36. La previsione, come già esposto, era pari ad € 800.000.000,00.

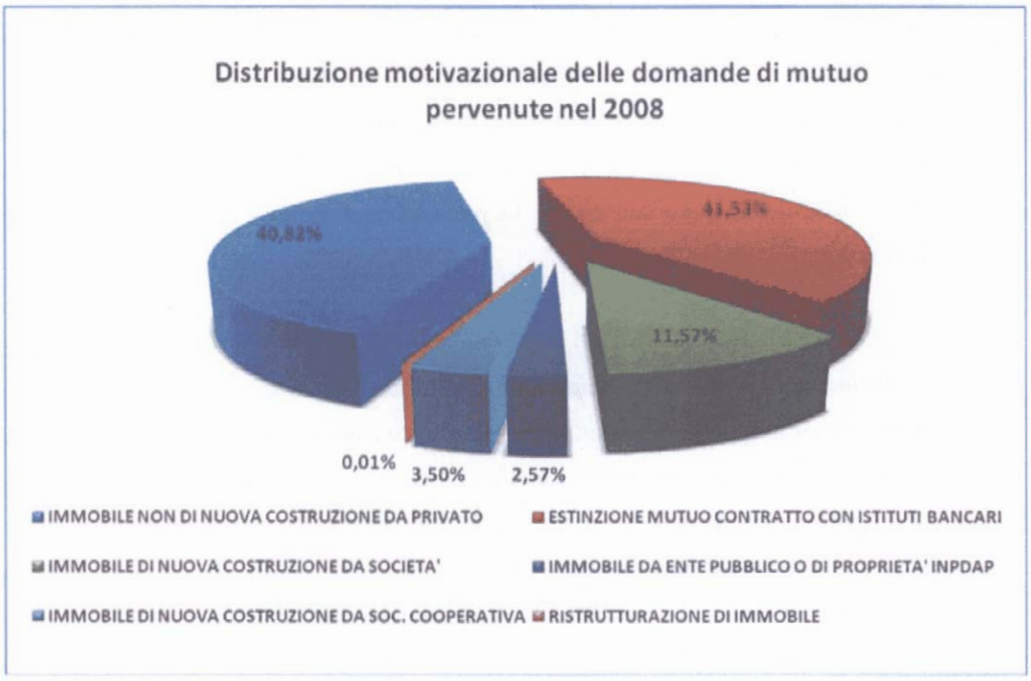
Nel corso dell'esercizio in questione, la gestione del credito è stata caratterizzata da una situazione di criticità determinata sia da una impennata notevole di domande, sia dall'esigenza di completare la definizione delle richieste di prestazioni presentate nel 2007, ma non soddisfatte nel corso dello stesso esercizio.

Conseguentemente, parte delle risorse stanziate in bilancio per il 2008 è stata utilizzata per soddisfare le domande giacenti al 31/12/2007.

L'entità del budget previsionale, unito alla preoccupante presenza di un arretrato sostanzioso (circa n. 26.000 domande), ha posto un delicato problema nel secondo semestre, dovendo dar corso alle richieste di prestazioni da parte dei pensionati (D.M. 45/2007).

In tale contesto, si è deciso di operare una suddivisione semestrale del budget annuale, così da coprire, nel I° semestre, l'arretrato 2007 e, nel secondo semestre, dar corso alle istanze presentate nel 2008.

La Consulenza Statistico Attuariale ha predisposto il grafico, di seguito riportato, elaborando le cause di accesso al credito costituenti titolo ad ogni singola istanza, che da contezza sulla distribuzione motivazionale.

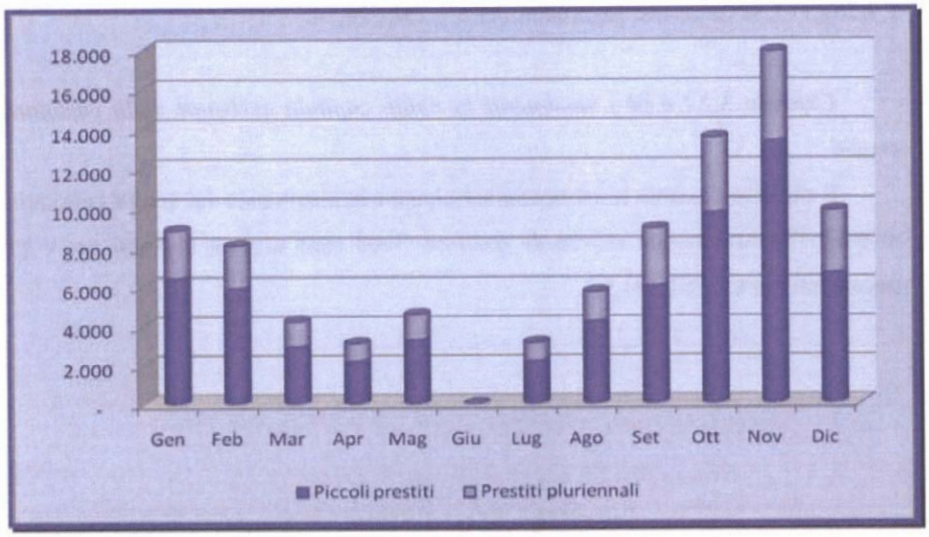


Il capitolo ***5.2.1.4.02 - concessioni di prestiti*** costituisce l'altra principale voce della categoria in esame, con un totale impegnato di € 1.184.032.347,21 e pagato di € 1.184.258.464,56. Il capitolo comprende i piccoli prestiti (aventi come beneficiari iscritti e pensionati, rispettivamente per €°502.992.320,20 e € 30.366.234,77), i prestiti pluriennali (aventi come beneficiari iscritti e pensionati, rispettivamente per €°618.489.380,81 e € 30.743.992,50) e i prestiti pluriennali garantiti (€ 1.440.418,93).

E' opportuno evidenziare, inoltre, che gli importi registrati al capitolo 5.2.1.4.02 relativamente alla *concessione di prestiti ai pensionati*, risultano ancora contenuti (€ 30.366.234,77 e € 30.743.992,50 rispettivamente per piccoli prestiti e prestiti pluriennali).

Oltre ai due capitoli appena descritti (prestiti e mutui), appartengono alla suddetta categoria altri quattro capitoli funzionali all'attività di erogazione dei mutui e dei prestiti, poiché ad essi connessi sia per regolamento che in funzione di restituzioni e rimborsi; e se ne elencano di seguito le misure registrate a consuntivo 2008.

La Consulenza Statistico Attuariale ha predisposto il grafico, di seguito si riportato, elaborando i dati di popolazione del sistema informativo delle erogazioni dei prestiti nel corso dell'esercizio.
Il grafico rende la distribuzione mensile suddivisa per due grandi classificazioni: piccoli prestiti e prestiti pluriennali.



Distribuzione mensile del numero di prestiti erogati suddivisi per tipologia

Capitolo 5.2.1.4.04 - rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (su rinnovo prestiti)

Questa voce, come del resto la successiva, si riferisce agli importi rimborsati all'iscritto in occasione di una nuova concessione di prestito diretto con contestuale anticipata estinzione di un prestito precedente ancora in ammortamento. A fronte di previsioni definitive per € 1.473.400,00, l'impegnato si è attestato ad € 831.803,35.

Si sottolinea, tuttavia, che tale prestazione è "a domanda" e gli oneri che ne derivano non sono pienamente quantificabili, non potendo conoscere a priori quante domande di prestito hanno già in corso un finanziamento precedente.

Capitolo 5.2.1.4.05 - rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti Trattasi di rimborso degli interessi in caso di anticipata estinzione o di rinnovo di un prestito i cui impegni complessivi 2008 ascendono a € 3.058.480,14. Le previsioni di competenza sono state pari ad € 3.557.100,00. Fanno riferimento al medesimo capitolo anche le posizioni finanziarie di maggiore dettaglio relative alla voce specifica afferente allo *storno di trattenute per spese di amministrazione* – in presenza di rinuncia dell'iscritto all'atto della concessione.

Capitolo 5.2.1.4.09 - rimborso rate prestiti versate in più

Questo capitolo funge da posta correttiva delle entrate e la sua utilizzazione non discende da linee programmatiche, ma da eventi attribuibili al comportamento degli Enti e degli iscritti versanti. A fronte di previsioni pari a € 3.637.500,00 sono stati adottati impegni per € 1.362.175,54 ed emessi pagamenti per € 1.251.328,14.

Capitolo 5.2.1.4.10 - movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti

Il capitolo riguarda le estinzioni anticipate e le insolvenze dei crediti cartolarizzati, rispetto ai quali l'Istituto svolge attività di gestione. Sono stati adottati impegni per € 1.528.231,45 e pagamenti per € 1.351.791,95.

UNITA' PREVISIONALE DI BASE – *"RISORSE UMANE"*

Il Centro di Responsabilità Amministrativa "Personale" deriva dall'adeguamento organizzativo e regolamentare prodotto dalla Delibera del CDA n. 340 del 9 maggio 2006 ed accoglie contabilmente tutte le spese afferenti gli oneri, le retribuzioni, la gestione, il reclutamento e l'addestramento del personale, nonché le spese relative ai compensi ed ai rimborsi degli Organi dell'Istituto.

Le spese correnti complessive del Centro di Responsabilità ammontano, per la competenza a € 450.294.313,60 (consuntivo 2007: € 451.814.140,33) e a € 430.695.291,98 per la cassa (consuntivo 2007: € 432.272.447,41), a fronte di previsioni assestate di competenza pari a € 477.654.700,00 (consuntivo 2007: € 474.648.700,00).

Le spese in conto capitale ammontano a € 76.954.478,73 (consuntivo 2007: € 56.126.534,08) per la parte di competenza, e a € 57.033.303,40 per la cassa (consuntivo 2007: € 54.861.958,56), a fronte di previsioni assestate pari a € 79.115.300,00 per competenza (2007: € 71.145.500,00) e cassa (2007: €73.598.500,00).

Le voci di bilancio inerenti le spese di parte corrente del Centro di Responsabilità Amministrativa in argomento si articolano in due UPB di terzo livello:

- 6.1.1 UPB FUNZIONAMENTO.
- 6.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI.

Le spese in conto capitale sono, invece, aggregate nell'unica UPB di terzo livello codificata e rubricata come segue:

- 6.2.1 UPB INVESTIMENTI.

6.1.1 UPB FUNZIONAMENTO

La UPB Funzionamento, raggruppa le voci di bilancio distinguendole in tre categorie. La prima è quella riferita alle spese destinate agli Organi dell'Istituto (Categoria 6.1.1.1.), la seconda, invece, è riferita agli oneri per il personale in attività di servizio (Categoria 6.1.1.2.), mentre la terza riguarda tutte le spese destinate all'acquisto di beni di consumo e servizi necessari per la formazione, il reclutamento e l'addestramento del personale (Categoria 6.1.1.3.).

Categoria 6.1.1.1 – uscite per gli Organi dell'Istituto

La categoria in esame è costituita da un unico capitolo di bilancio gestionale (6.1.1.1.01) denominato "Compensi, assegni fissi, indennità, rimborsi agli Organi dell'Istituto" che, a fronte di una previsione assestata in competenza e cassa per un importo pari ad € 4.001.000,00 (2007: € 4.663.400,00), è stato totalmente impegnato (consuntivo 2007: € 4.361.514,24). I pagamenti totali, invece, ammontano ad € 1.769.379,57 (2007: € 1.982.582,85).

Nell'unico capitolo di cui si compone la categoria in esame sono inclusi anche i compensi destinati ai membri del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza e le indennità per i Comitati di Vigilanza delle gestioni autonome, di cui all'art. 4, comma 3 del d.lgs. n. 479/94, che, istituiti a tutela delle singole categorie degli iscritti, decidono sui ricorsi amministrativi secondo le rispettive materie (come ad esempio iscrizione, ricongiunzione, riscatto, determinazione della retribuzione annua pensionabile, contributi e prestazioni).

Sono, infine, inclusi nel capitolo i compensi del Direttore Generale, del Collegio dei Sindaci e del Magistrato della Corte dei Conti preposto al controllo dell'Istituto.

Categoria 6.1.1.2. – oneri per il Personale in attività di servizio

La categoria in esame comprende le spese inerenti stipendi, compensi, indennità ed altri oneri sostenuti per il personale in attività di servizio.

Alla data del 31.12.08 l'organico effettivo dell'Istituto è di n. 6939 unità di personale (comprese n. 16 unità regolate dal CCNL dei dipendenti da proprietari di fabbricati), cui vanno aggiunti n. 550 dipendenti già regolati dal CCNL dei dipendenti da proprietari di fabbricati, inquadrati in soprannumero nella posizione A1. Al totale di n. 7489 unità devono aggiungersi altresì n. 13 docenti di ruolo e n. 1 dirigente scolastico in servizio presso l'Istituto Magistrale – Liceo della Comunicazione di Sansepolcro, nonché un capo redattore a tempo indeterminato.

La dotazione organica transitoria, rideterminata con le delibere commissariali n.18/2008 e n.33/2008, è pari a n. 7510 unità, di cui n. 18 docenti e n. 1 dirigente scolastico previsti per l'Istituto Magistrale – Liceo della Comunicazione di Sansepolcro.

Nel periodo preso in esame l'Ente ha fatto complessivamente ricorso a n. 177 unità di lavoratori temporanei, di cui n. 76 utilizzati per la sostituzione di lavoratori assenti per maternità o malattia e n. 101 per la dismissione del patrimonio immobiliare, nel rispetto della percentuale del

7% relativa al personale in organico, prevista dall'art.5, comma 3, del CCNL del 14/2/2001, ad integrazione del CCNL stipulato il 16/1/99.

Capitolo 6.1.1.1.01 - stipendi ed assegni fissi al personale

Costituisce la voce principale delle spese sostenute per il personale nell'ambito della quale si tiene conto, come negli anni passati, anche dell'inglobamento dell'indennità integrativa speciale nello stipendio tabellare, così da articolare il trattamento economico in: stipendio base, IIS, tredicesima mensilità ed indennità di ente.

Per l'anno 2008 lo stanziamento del bilancio di previsione ammonta a € 4.001.000,00 completamente impegnato cui corrisponde una spesa di € 1.769.379,57. Il residuo pari ad € 2.263.901,98 va utilizzato per:

- rimborso al Mef per le competenze spettanti ai Sindaci;
- rimborso alle rispettive amministrazioni di appartenza per competenze spettanti ai consiglieri di amministrazione appartenenti alla P.A.

Si deve tenere presente che l'imponibile medio previdenziale riferito al trattamento dei sindaci e dei consiglieri interessati, inquadrati tutti come dirigenti generali, si calcola pari a circa € 250.000,00, maggiorato dei contributi conto/ente (29,88%, oltre IRAP) e può superare complessivamente un milione di euro.

Si deve tener conto, inoltre, che dovranno trovare applicazione gli aspetti economici dei rinnovi contrattuali relativi a questa categoria, riferiti al periodo di vigenza che decorre dal 2006 e che sarà posto a carico dell'Istituto.

Capitolo 6.1.1.2.01 **– stipendi ed altri assegni fissi al personale**

Rispetto alla previsione di competenza per l'anno 2008 pari a € 214.582.900,00, ed a fronte di impegni totali per € 204.322.410,71, la spesa sostenuta in competenza è stata di € 190.774.256,79, mentre i pagamenti complessivi comprensivi dei residui riferiti agli impegni assunti nel triennio precedente è stata pari a € 192.195.529,40. Il residuo di competenza 2008 è pari ad € 13.548.153,92 e sarà destinato a conguagli dello stesso anno.

Capitolo 6.1.1.2.02 - Compensi straordinario, incentivo, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi

Riguarda i compensi per straordinario, incentivo produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi.

Alla previsione di spesa, pari a € 108.345.400,00 (2007: € 105.238.960,00), corrispondono impegni per un importo di € 105.238.960,49. I pagamenti totali ammontano a € 106.622.185,99 (che comprendono la competenza 2008 e i residui provenienti dal 2007 pari a € 57.498,66), quelli relativi agli impegni di competenza sono pari a € 57.042.399,34 e rappresentano le quote di acconto dei pagamenti di produttività secondo quanto predisposto nel C.C.I.E. in riferimento all'utilizzo dei rispettivi Fondi di finanziamento di seguito elencati:

1. **Fondo unico di Ente - articolo 31 del CCNL 1998-2001 e art. 4 del CCNL biennio economico 2000/2001 per il personale appartenente alle Aree A, B e C - articolo 26 CCNL 2002-2005**

   Rispetto alla previsione di competenza 2008 pari a € 83.534.078,00, la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui (relativa, quest'ultima, agli impegni assunti nel triennio precedente), ammonta a € 84.267.817,87. Il residuo di competenza dell'anno 2008 pari a € 39.752.710,45 è destinato a conguagli relativi allo stesso anno;

2. **Fondo Unico di Ente per i trattamenti accessori personale dei ruoli ad esaurimento (art. 16-17)**

   Rispetto alla previsione di competenza pari a € 1.045.265,00 la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui per gli impegni assunti nel triennio precedente, è stata di € 568.409,17. Il residuo di competenza dell'anno 2008 pari a € 546.765,87 è destinato a conguagli relativi allo stesso anno;

3. **Fondo Unico di Ente per i trattamenti accessori professionisti (art. 14-15)**

   Rispetto alla previsione di competenza pari a € 5.934.827,00 la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui, per gli impegni assunti nel triennio precedente, è stata di € 4.174.997,58. Il residuo di competenza dell'anno 2008 pari a € 2.080.816,14 è destinato a conguagli relativi allo stesso anno;

4. Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per i Dirigenti di 1^ fascia (art. 1)

Rispetto alla previsione di competenza pari a €. 5.528.145,00 la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui, per gli impegni assunti nel triennio precedente, è stata di € 5.352.489,16. Il residuo di competenza dell'anno 2008 pari a € 1.495.728,61 è destinato a conguagli relativi allo stesso anno;

5. Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato per i Dirigenti di 2^ fascia (art. 12-13)

Rispetto alla previsione di competenza, pari a € 12.162.935,00, la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui, per gli impegni assunti nel triennio precedente, è stata € 12.189.011,78. Il residuo di competenza dell'anno 2008 pari ad € 4.270.540,08 è destinato a conguagli relativi allo stesso anno;

6. Fondo compensi incentivanti progetti e lavori ex art. 18 L. 216/95 (art. 9)

Rispetto alla previsione di competenza 2008, pari ad € 58.150,00, la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui, per gli impegni assunti nel triennio precedente, è stata di € 60.521,43;

7. Altre spese ed indennità varie (art. 20)

Rispetto alla previsione di competenza per l'anno 2008 pari a € 82.000,00, la spesa sostenuta sia in conto competenza che in conto residui, per gli impegni assunti nel triennio precedente, è stata nel 2008 di € 8.939,00. Il residuo di competenza dell'anno 2008 pari a € 50.000,00 è destinato a conguagli relativi allo stesso anno.

Capitolo 6.1.1.2.03 - indennità e rimborso spese trasporto per missioni

La spesa impegnata in conto competenza 2008, pari a € 3.145.119,58, risulta in linea con lo stanziamento previsionale pari a € 3.150.100,00 anche rispetto alla spesa impegnata nell'esercizio precedente (€ 3.300.964,67) che scontava il riconoscimento delle indennità di missione a tutti i partecipanti ai concorsi interni. I pagamenti totali, comprensivi di somme a residuo derivanti da esercizi precedenti, ammontano a € 3.218.202,65.

Il residuo derivante da impegni di competenza 2008, pari a € 59.336,06, verrà utilizzato nel 2009 per conguagli relativi all'anno precedente.

Si riporta qui di seguito l'andamento degli impegni a consuntivo nel quadriennio 2004-2008:

capitolo	consuntivo 2004	consuntivo 2005	consuntivo 2006	consuntivo 2007	consuntivo 2008
6.1.1.2.03	3.175.900,00	2.955.030,56	5.235.206,55	3.300.964,67	3.145.119,58

Capitolo 6.1.1.2.04 - indennità e rimborso spese di trasporto per trasferimento

La spesa ascritta al capitolo in argomento è limitata ai casi di trasferimento per esigenze di servizio; la posta comprende l'indennità di prima sistemazione e le spese di trasporto ed alloggio entro i limiti di durata preventivamente regolamentati.

La somma impegnata nel 2008 risulta allineata esattamente allo stanziamento ed è pari a € 213.300,00; l'importo pagato, comprensivo dell'estinzione di residui provenienti dagli esercizi precedenti risulta pari a € 97.130,38. I residui originati da impegni assunti nel corso dell'esercizio ammontano a € 127.104,93.

Capitolo 6.1.1.2.05 – oneri per rinnovi contrattuali

Lo stanziamento relativo a tale capitolo, che ammontava a € 3.600.400,00, confluito nel fondo di finanziamento per il pagamento dei rinnovi contrattuali relativi al periodo 2006/2009, è stato incluso nella parte vincolata dell'avanzo di amministrazione.

Capitolo 6.1.1.2.06 – oneri per il personale comandato presso l'Istituto

Lo stanziamento per detto capitolo ammonta ad € 2.494.300,00; i pagamenti effettuati nel corso del 2008 in conto competenza e in conto residui (questi ultimi ammontano a complessivi € 1.702.542,41), effettuati a fronte di impegni assunti nel triennio precedente, ammontano a € 3.432.457,76. Il residuo pari a € 835.204,50 verrà utilizzato per rimborsare la spesa anticipata dalle amministrazioni cui appartengono i dipendenti comandati presso l'Inpdap.

Capitolo 6.1.1.2.07 – oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente

La previsione di spesa per detto capitolo è di €. 84.895.300,00. La spesa contabilizzata nel capitolo ammonta ad € 71.837.597,92. A fronte di impegni di competenza pari a € 79.969.243,37 i pagamenti sono stati pari a € 64.422.147,96; parte della differenza si riferisce a versamenti contributivi di dicembre 2008. Il residuo pari ad € 15.547.095,41 verrà utilizzato per ulteriori versamenti relativi allo stesso anno.

Capitolo 6.1.1.2.09 – spese per accertamenti sanitari

Il capitolo, che completa la categoria in esame, accoglie le spese per le visite mediche di controllo del personale assente dal servizio per malattia, nonché le spese per le visite mediche per il riconoscimento di malattie causate dal servizio e le viste mediche obbligatorie rientranti nell'ambito della normativa sulla sicurezza nel lavoro. Gli impegni assunti nell'anno sul capitolo ammontano ad € 17.088,14. Le uscite di cassa comprendenti anche l'estinzione di quota parte di residui provenienti da esercizi precedenti ammontano ad € 3.136,81. Le previsioni di stanziamento erano pari ad € 78.400,00 per competenza e cassa.

Categoria 6.1.1.3. – uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi

La categoria in analisi riguarda, come si è detto, tutte le spese destinate all'acquisto di beni di consumo e servizi necessari per la formazione, il reclutamento e l'addestramento del personale.

I pagamenti in conto cassa ammontano ad € 8.761.041,88 a fronte di complessivi impegni 2008 pari a € 7.970.597,45 assunti sulla base di stanziamenti 2008 previsti per € 9.507.700,00.

Segue l'analisi dei capitoli che ne fanno parte.

Capitolo 6.1.1.3.08 – spese per la formazione e l'addestramento del personale

Il capitolo in argomento accoglie i compensi a docenti ed esperti esterni, i corrispettivi per la partecipazione e il rimborso spese per corsi indetti da altri Enti, le spese per la realizzazione e l'acquisto di materiale didattico ed altre spese per la formazione ed addestramento del personale (es. allestimento di aule attrezzate). Nell'ambito dello stesso capitolo rientrano anche le spese per l'acquisto e lo sviluppo di prodotti multimediali e di prodotti e-learning per la formazione.

Lo stanziamento previsionale di competenza per l'esercizio 2008 è stato pari a € 2.871.000,00 di cui sono stati utilizzati € 2.256.673,16 per impegni assunti nel corso dell'esercizio. I pagamenti complessivi ammontano ad € 3.428.713,06 a fronte di uno stanziamento di cassa di € 3.522.500,00.

Capitolo 6.1.1.3.16 – acquisto servizi amministrativi

Il capitolo in questione, per quanto attiene al Centro di Responsabilità Risorse Umane, accoglie essenzialmente le spese afferenti le retribuzioni, i compensi e gli oneri accessori relativi al personale assunto con contratti di fornitura di prestazioni di lavoro temporaneo (soggetto alle procedure di licitazione privata, appalto concorso e trattativa privata) di cui alla Legge n. 196/97 per le esigenze istituzionali.

Nel periodo preso in esame l'Ente ha fatto complessivamente ricorso a n. 177 unità di lavoratori temporanei, di cui n. 76 utilizzati per la sostituzione di lavoratori assenti per maternità o malattia e n. 101 per la dismissione del patrimonio immobiliare, nel rispetto della percentuale del 7% relativa al personale in organico, prevista dall'art.5, comma 3, del CCNL del 14/2/2001, ad integrazione del CCNL stipulato il 16/1/99. La spesa in conto cassa, comprensiva del compenso dovuto alle società di lavoro interinale, ammonta a € 5.331.952,62, e, a fronte di impegni per € 5.713.480,09, rientra nei limiti dell'importo autorizzato per l'anno 2008 ed è inferiore al 30% rispetto a quanto impegnato nell'esercizio finanziario precedente.

Capitolo 6.1.1.3.26 – spese per concorsi e reclutamento del personale

Il capitolo in questione conclude l'analisi della categoria in esame. Nell'esercizio 2008 risulta movimentato in conto competenza per soli € 444,20 totalmente riferiti alle spese per lo svolgimento del concorso pubblico bandito per il reclutamento di risorse appartenenti a categorie protette ed inserite negli organici delle sedi provinciali della direzione regionale della Lombardia. I pagamenti complessivi ammontano, invece a € 376,20 in quanto comprensivi dell'estinzione di quota parte dei residui provenienti dai precedenti esercizi.

Circa le somme stanziate nell'anno 2008 a titolo di spese per concorsi e selezioni interne, si fa presente che le stesse non sono state utilizzate in quanto lo svolgimento di dette procedure selettive, già preventivato nel corso dell'anno 2008, non ha avuto luogo stanti i processi di riorganizzazione in atto previsti dalla Legge 133/2008.

6.1.2 UPB INTERVENTI DIVERSI

Anche la UPB **Interventi diversi** si articola in tre categorie aggreganti le voci di bilancio che riguardano rispettivamente le ***Uscite per prestazioni istituzionali*** (***Categoria 6.1.2.1***), i ***Trasferimenti passivi*** (***Categoria 6.1.2.2***) e le altre ***Uscite non classificabili in altre voci*** (***Categoria 6.1.2.6***).

Categoria 6.1.2.1 – uscite per prestazioni Istituzionali

La categoria in esame comprende un solo capitolo di bilancio afferente le prestazioni derivanti dagli ex fondi integrativi nei confronti del personale cessato dal servizio (***Capitolo 6.1.2.1.12***).

Si tratta, in particolare, delle pensioni aggiuntive derivanti dai fondi ex ENPAS ed ex ENPDEP e per le quali si è provveduto a tutti gli adempimenti inerenti la correntezza della gestione amministrativa delle prestazioni sia dirette che reversibili, compatibilmente con la complessa attività tecnica occorrente per le istruttorie di contenzioso attivo.

La dovuta perequazione è stata effettuata, per l'anno 2007, in base a quanto stabilito dall'art. 34 della legge n. 448/98 – legge finanziaria 1999 – con effetto dall'01 gennaio 1999. Il previsto meccanismo di rivalutazione delle pensioni viene applicato, per ogni singolo beneficiario, in funzione dell'importo complessivo dei trattamenti corrisposti a carico dell'assicurazione generale obbligatoria e delle relative ex gestioni dei fondi integrativi di cui all'art. 59, comma 3 della legge 27/12/97 n. 449, divenuti aggiuntivi dall'01/10/1999, data di soppressione dei fondi, in applicazione dell'art. 64 della legge n. 144/99. Per quanto concerne l'andamento degli ex fondi integrativi ENPAS ed ENPDEP, nel corso dell'esercizio 2008 si è verificata una diminuzione del numero degli iscritti a fronte della quale non si è registrato un pari aumento delle posizioni gestite per effetto dei decessi medio tempore accaduti.

Per far fronte all'erogazione dei trattamenti pensionistici degli ex fondi in questione, sono stati impegnati € 38.167.603,15 e la spesa complessiva sostenuta è pari a € 38.163.997,72 in competenza 2008, a fronte di previsioni per € 41.809.000,00.

Gli impegni gravano sulle due ex gestioni ENPAS ed ENPDEP nelle seguenti misure:

- per la gestione ex Enpas € 29.644.246,85
- per la gestione ex Enpdep € 8.523.356,30.

Categoria 6.1.2.2 – trasferimenti passivi

La categoria in analisi si articola in due capitoli di bilancio i quali accolgono rispettivamente i benefici di natura assistenziale e sociale corrisposti al personale dipendente ex art. 59 DPR 509/1979 (**Capitolo 6.1.2.2.05**) e l'equo indennizzo corrisposto al personale per infermità contratta a causa del servizio (**Capitolo 6.1.2.2.07**).

Il primo dei due capitoli sopra citati comprende le prestazioni di seguito elencate:

- **sussidi** - È un sostegno economico corrisposto ai dipendenti che si trovano in condizioni di disagio per eventi, previsti dalla normativa regolamentare, quali malattia, decesso di familiari, perdita del posto di lavoro del coniuge, nascita di figli.
  Per tale beneficio sono stati concessi, nel corso dell'anno 2008 n. 881 sussidi dei quali n. 98 (per un importo complessivo di € 104.924,05) hanno trovato l'erogazione nello stesso esercizio mentre gli altri n.783 (per un importo pari a € 616.792,06) nel gennaio 2009, in conto residui 2008;
- **borse di studio** – Tale beneficio è concesso agli studenti in regola con gli studi, per le scuole medie inferiori, superiori e università (per un importo unitario di € 250,00 per le scuole medie inferiori, di € 350,00 per le medie superiori e di € 500,00 per l'università).
  Nel 2008, sono state attribuite n. 1426 borse di studio. Il pagamento è stato effettuato a novembre 2008 per un importo pari a € 472.150 ,00, e a febbraio 2009, in conto residui, per un importo pari a € 4.550,00;
- **polizza sanitaria** – È riconosciuta ai sensi dell'art. 46 del C.C.N.L. del 1995, quale integrazione della prestazione del S.S.N. per interventi chirurgici, accertamenti diagnostici, protesi dentarie e per il rischio di premorienza dei dipendenti; assorbe più del 60% del fondo benefici sociali di cui all'art. 59 del DPR 509/79 per il pagamento del premio in relazione ai dipendenti contrattualizzati presenti nell'anno di riferimento.
  Nel 2008 è stato versato un importo complessivo di € 2.357.903,24 per un totale di n. 7.694 dipendenti in servizio alla data dell'01.01.2008;
- **assistenza climatica e vacanze studio** – Sono previsti soggiorni climatici in Italia e vacanze studio all'estero per i figli dei dipendenti fino all'età di 17 anni, con contributo per le spese di amministrazione.
  Nell'anno 2008 sono stati avviati ai soggiorni estivi in Italia e alle vacanze studio all'estero n. 131 figli di dipendenti, per un importo totale di € 215.748,06 (di cui € 34.459,32 in conto residui).

Il capitolo ***6.1.2.2.05*** nel suo complesso presenta impegni assunti nel 2008 per € 4.323.594,52 in linea con le previsioni definitive di competenza (€ 4.324.100,00). I pagamenti totali sono stati pari, invece, a € 4.239.427,91 e comprendono l'estinzione totale dei residui presenti all'inizio dell'esercizio.

Il secondo ed ultimo capitolo della categoria in esame (***capitolo 6.1.2.2.07***) evidenzia somme impegnate e pagate a titolo di equo indennizzo corrisposto al personale per infermità contratta a causa del servizio per un ammontare di € 72.381,05; esattamente corrispondente il pagamento in conto cassa.

Categoria 6.1.2.6 – uscite non classificabili in altre voci

Comprende un unico capitolo (***6.1.2.6.01***) che accoglie le spese per liti, arbitraggi e transazioni derivanti da contenziosi generatisi in relazione ai rapporti di lavoro con il personale dipendente. Esso evidenzia impegni per € 315.268,23 a fronte di pagamenti riferiti agli stessi per € 282.710,31.

La voce è movimentata per l'effetto della costituzione in giudizio di n. 141 controversie, cui afferiscono n. 81 liquidazioni a professionisti esterni, n. 10 compensi a Consulenti Tecnici d'Ufficio e n. 17 liquidazione di spese legali ed atti di precetto e ritenute d'acconto a professionisti.

6.2.1 UPB INVESTIMENTI

Accoglie le spese in conto capitale di pertinenza del Centro di Responsabilità in analisi e si articola in due categorie ciascuna delle quali comprende un solo capitolo di bilancio gestionale.

La ***Categoria 6.2.1.4 - concessione di crediti ed anticipazioni*** è composta dall'unico ***capitolo 6.2.1.4.07 - concessione di crediti al personale dipendente ex art. 59 DPR 509/79***. Si tratta fondamentalmente della spesa afferente la concessione di prestiti e di mutui ipotecari finalizzati all'acquisto o alla costruzione di un alloggio, non di lusso, per uso di abitazione propria e della famiglia, al finanziamento di cooperative edilizie costituite esclusivamente fra i dipendenti, all'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria dell'alloggio, di cui il dipendente o il coniuge abbiano la proprietà.

Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 610 del 29/05/2008 è stato approvato il nuovo regolamento per la concessione dei mutui ipotecari al personale dipendente in attuazione dell'art. 59 del D.P.R. 509/1979.

L'importo massimo concedibile per i mutui ipotecari è pari ad € 300.000,00; fino ad un importo di € 200.000,00 il tasso è fissato nella misura del 3% fino al 20° anno e del 3,50% dal 21° al 35° anno; per la somma eccedente i € 200.000,00 il tasso d'interesse è pari al 3,25% per i primi venti anni di ammortamento e al 3,75% per gli anni successivi (dal ventunesimo al trentacinquesimo).

I mutui concessi nel corso dell'anno 2008 sono n. 156.

La differenza fra le somme impegnate (€ 57.954.478,99) e quelle pagate (€ 34.734.652,14) è dovuta al procedimento di concessione dei mutui le cui causali sono relative alla costruzione e alla ristrutturazione d'immobili, tale che l'importo del mutuo viene sì impegnato totalmente al momento della stipula del contratto, ma spesso erogato in due o tre tranche secondo lo stato avanzamento lavori, tali che le ultime quote di erogazione vengono spesso pagate in conto residui.

Con riferimento alla causale "estinzione mutuo in atto" va rammentato che questa costituisce titolo residuale, cioè viene soddisfatta soltanto in coda alle richieste per causali di rilievo e priorità.

Il vigente regolamento dei prestiti, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 608 del 23/5/2008, ne prevede l'erogazione con ammortamento annuale, biennale, quinquennale e decennale, al tasso annuo del 2%.

Nel corso dell'anno sono stati concessi n. 780 prestiti.

Il nuovo regolamento ha previsto altre motivazioni per la concessione del prestito, oltre a quelle per malattie, morte dei familiari, acquisto dell'abitazione, costruzione o ristrutturazione dell'alloggio abitato, ed altre esigenze familiari: nuove tipologie come "cure riabilitative, acquisto di protesi o apparecchi ortopedici, interventi terapeutici riguardanti il dipendente, il coniuge, i figli nonché genitori e fratelli a carico", "riparazioni o spese straordinarie condominiali (per alloggio di proprietà residenza del nucleo familiare)" ed "altri eventi che producano aggravio al bilancio familiare".

La ***Categoria 6.2.1.5 - indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio***, è composta dall'unico omonimo ***capitolo 6.2.1.5.01*** che accoglie le spese inerenti le indennità di anzianità maturate dal personale cessato dal servizio, compreso il trattamento di fine rapporto del personale assunto con contratto di diritto privato, l'eventuale anticipazione dello stesso a richiesta degli interessati nonché l'onere relativo alle rivalutazioni del TFR.

Gli impegni totalmente assunti nell'anno sul capitolo interessato ammontano ad € 18.999.999,74. I pagamenti complessivi, comprendenti quota parte di residui derivanti da anni precedenti, ammontano ad € 22.298.651,26. Le previsioni definitive di competenza sul capitolo ammontavano ad € 19.000.000,00 per competenza e cassa.

La tabella che si allega riporta i dati del personale in servizio alla data del 31/12/2008:

INPDAP **DIREZIONE CENTRALE RISORSE UMANE**

Ufficio Organici e sviluppo risorse umane

		DOTAZIONE ORGANICA delibere n.18/2008 e n.33/2008	ORGANICO EFFETTIVO			TOTALE		cessazioni dal 1-1-2009 al 28-02-09	assunzioni dal 1-1-09 al 28-2-09	cessazioni previste dall'1-3-09 al 31-12-09	assunzioni previste dall'1-3-09 al 31-12-09
			DIREZIONE GENERALE	STRUTTURE PERIFERICHE	STRUTTURE SOCIALI	Organico effettivo al 31-12-08	Differenza				
Dirigenti I fascia	0D0077	27	11	9	0	20	-6				
Dirigenti I fascia T.D	0D0078		1			1					
Dirigenti II fascia	0D0079	181	53	98	3	154	-14	4	1	6	14
Dirigenti II fascia T.D	0D0080		10	1		13				6	
LEGALI 2	0D0473	91	9	8		17	-4	2			
LEGALI 1	0D0472					0					
LEGALI 0	0D0084		5	25		30			2		4
ALTRI PROF 2	0D0481		11	2		15					
ALTRI PROF 1	0D0480		5	14		19		1		2	
ALTRI PROF 0	0D0075		2	4		6					
ISP. R.E.	0E0083		5	0	1	6	-6			1	
DIR. R.E.	0E0076		4	2	1	7	-7				
AREA C	C.5	046000	5101	61	173	17	273	-915	1		107	
	C.4	045000		127	217	13	357		5			
	C.3	043000		264	827	38	1129		9	2		4
	C.2	042000		236	735	13	984		4			1
	C.1	040000		263	1151	9	1423		4	1		129
AREA B	B.3	034000	2084	18	444	0	462	-336	1	2	126	1
	B.2	032000		69	719	10	798		4			1
	B.1	030000		161	942	17	1120		8	5		8
AREA A	A.3	027000	27	0	2	0	2	-42				
	A.2	025000		2	59	1	62		1		1	1
	A.1	023000		1	4	0	5					
	personale contrattista	000063			16		16				1	
	TOTALE		**7491**	**1362**	**5454**	**123**	**6939**	**-852**	**48**	**13**	**250**	**165**

La dotazione organica indicata è transitoria, valida per il 2009

In Direzione Generale è, in aggiunta, presente un capo redattore con contratto a tempo indeterminato

Nella posizione A1 sono presenti in soprannumero, al 31-12-08, n. 550 unità di personale già regolate dal CCNL dei dipendenti da proprietari di fabbricati. Nel primo bimestre 2009 ne cessano 2, mentre 1 ex-portiere è assunto a tempo indeterminato in A1. Nel corso dell'anno sono previste alte 4 cessazioni di A1 in soprannumero

Fra i dirigenti di II fascia indicati in Direzione Generale sono provvisoriamente inserite 11 unità neo-assunte che frequentano il corso SSPA previsto anteriormente al conferimento del primo incarico

Fra i 2 avvocati assunti nel primo bimestre 2009 uno era già in servizio come C4, per cui è indicato anche tra le cessazioni C4 del rispettivo bimestre

Fra i 4 dirigenti cessati nel primo bimestre 2009 è presente anche un dirigente in aspettativa per incarico presso altra amministrazione

Fra i 12 dirigenti da assumere entro fine 2009 6 sono già in servizio come C3 e C4, per cui sono indicati anche nella colonna delle cessazioni previste. altri 3 sono attualmente in comando con previsione di passaggio tramite mobilità, i rimanenti sono in procinto di transitare per mobilità

PERSONALE DOCENTE PRESSO L'ISTITUTO MAGISTRALE - LICEO DELLA COMUNICAZIONE - SANSEPOLCRO (AR)

		Dotazione organica	Organico effettivo	Differenza
Dirigente scolastico		1	1	0
Docente di ruolo		18	13	-5
TOTALE		**19**	**14**	**-5**

Docenti supplenti
11

cessazioni previste dal 1-3-09 al 31-12-09	assunzioni previste dal 1-3-09 al 31-12-09
1	5

CONTO ECONOMICO E SITUAZIONE PATRIMONIALE

I. PREMESSA

Il Conto economico e lo Stato patrimoniale dell'esercizio 2008, in continuità con la prassi già seguita nell'esercizio precedente, sono stati predisposti in conformità alla disciplina prevista dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto, deliberato il 16 marzo 2005 ed informato ai criteri contenuti nel DPR 27 febbraio 2003, n. 97.

Nella predisposizione dei documenti contabili destinati a rappresentare il risultato economico e la situazione patrimoniale di fine esercizio si è cercato di assicurare quanto più possibile l'attuazione concreta dei principi contabili nazionali asseverati dall'OIC allo scopo di perseguire un progressivo miglioramento nella qualità delle informazioni economiche patrimoniali e finanziarie prodotte dal sistema di bilancio che, oltre a poter costituire un'importante fonte di alimentazione per le varie componenti dei controlli interni, fornisce dati per la comunicazione interna ed esterna e può contribuire al perfezionamento dei sistemi di misurazione e di consuntivazione/rappresentazione dei risultati, nonché alla messa a punto degli strumenti per una corretta misurazione e comparazione delle performance.

In aderenza alla premessa di cui sopra, pertanto, il Conto economico evidenzia i *componenti positivi e negativi del risultato di gestione* secondo il *criterio della competenza economica.*

Secondo tale criterio i *costi*, che misurano l'*utilità* ceduta dai *fattori produttivi* ai *processi aziendali*, sono di competenza del periodo amministrativo nel quale i fattori medesimi sono impiegati contribuendo a generare proventi sia con riguardo all'esercizio a cui si riferiscono, sia, talvolta, protraendo il loro utilizzo negli esercizi successivi e ciò indipendentemente dal momento in cui essi danno luogo all'esborso monetario corrispondente al loro acquisto.

I *ricavi/proventi*, a loro volta, sono di competenza dell'esercizio in cui si sono verificati gli accadimenti da cui traggono origine, a prescindere dal momento in cui essi vengono materialmente riscossi.

Pertanto, ai fini di una completa ed esaustiva spiegazione dei criteri usati per la valorizzazione e contabilizzazione delle poste di bilancio afferenti lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, appare opportuno evidenziare che, nel sistema adottato dall'Istituto, il *momento contabile convenzionale* di rilevazione dei costi e dei riflessi patrimoniali derivanti dagli accadimenti gestionali è identificato in corrispondenza della fase di liquidazione della spese. La riconciliazione fra contabilità finanziaria di tipo autorizzativo tradizionale e contabilità economico - patrimoniale, pertanto, nel sistema INPDAP si realizza all'atto della liquidazione della spesa. La liquidazione è, infatti, il momento in cui il diritto del creditore viene comprovato a seguito del riscontro operato sulla regolarità della fornitura o della prestazione e della rispondenza della stessa ai requisiti contrattati o stabiliti per legge.

La competenza economico – patrimoniale delle entrate coincide, invece, con l'ammontare degli accertamenti, poiché, in questo caso, i punti di contatto con la contabilità finanziaria portano ad una sovrapposizione pressoché completa dei proventi con gli accertamenti. I punti di divergenza si sostanziano, dunque, solamente nei *risconti passivi* ed in eventuali *sopravvenienze*. Ad ogni buon fine, un prospetto collocato in coda alla presente relazione illustra tutte le componenti che diversificano il risultato economico dalle grandezze della contabilità finanziaria.

Si puntualizzano, nella sintesi che segue, i basilari principi di esposizione rendicontativa utilizzati per l'esercizio 2008, con riferimento alle *rilevazioni economico – patrimoniali* degli eventi gestionali:

- Adozione degli schemi di Conto economico e Stato patrimoniale previsti dal DPR 97/2003;
- Rilevazione dei costi e dei proventi secondo il criterio della *competenza economica* e non finanziaria;
- Conseguente rilevazione di *ratei, risconti e fatture da ricevere* per attribuire all'esercizio *costi* e *proventi* ad esso inerenti (o per depurarlo da quelli non

inerenti), indipendentemente dal momento della loro manifestazione finanziaria;

- Esposizione di quegli impegni per i quali le prestazioni non sono state rese nel corso dell'esercizio e, quindi, non rappresentativi di equivalenti debiti;
- Completa informatizzazione degli inventari di sede tramite la realizzazione della procedura cespiti integrata con il modulo approvvigionamenti all'interno del sistema informativo di autogoverno (SAP/R3) ed operativa dal 6 novembre 2006;
- Operatività di rilevazioni analitiche che attribuiscono i costi delle risorse umane alle unità organizzative che ne hanno beneficiato, ancorché impegnati e pagati da un unico Ufficio della Direzione Generale.

La situazione economica e quella patrimoniale sono state redatte per l'INPDAP unitariamente considerato e, analogamente agli anni precedenti, anche per ciascuna delle nove Gestioni amministrate. Tuttavia, la nota integrativa fa riferimento all'INPDAP nel suo insieme, senza commenti specifici per singola gestione. Resta inteso, ovviamente, che i criteri redazionali e valutativi illustrati per l'INPDAP unitariamente considerato valgono, peraltro, anche per le singole gestioni.

II. Il risultato economico

Il *risultato economico* dell'esercizio si attesta in territorio negativo, come illustrato dalla seguente tabella che ripartisce la cifra complessiva per singola gestione:

Gestione	Risultato economico
Enpas	-1.170.253.855,00
Inadel	-279.592.417,00
Enpdep	5.278.897,00
Cpdel	-2.500.685.080,00
Cpi	20.692.497,00
Cpug	6.744.956,00
Cps	1.007.816.849,00
Ctps	-2.085.730.941,00
Credito	614.560.336,00
Inpdap	**-4.381.168.758,00**

Le motivazioni e le dinamiche che hanno concorso a determinare questo risultato di esercizio possono essere illustrate tramite il commento alle singole *aree gestionali* individuabili all'interno della struttura del Conto economico che è rappresentato in *forma scalare* con un'articolazione che evidenzia ***i valori e costi della produzione*** realizzata, nonché la quota parte di risultato economico riconducibile alle aree accessorie della gestione.

****

Nella prima area, dedicata alla **gestione caratteristica**, si trova il ***valore della produzione*** da confrontare con i ***costi della produzione*** per la definizione del saldo di risultato derivante da tale area gestionale.

Il ***valore della produzione*** dell'esercizio 2008 è costituito come segue:

Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	57.228.591.542,00
Altri ricavi e proventi	540.416.462,00
VALORE DELLA PRODUZIONE	**57.769.008.004,00**

I proventi e corrispettivi della *gestione caratteristica* si identificano, in prevalenza, con le *entrate contributive*. Gli altri ricavi e proventi si identificano, invece, con i trasferimenti attivi di parte corrente, i fitti, i recuperi di spese di gestione immobili, i ricavi delle prestazioni di servizi e della gestione del patrimonio immobiliare cartolarizzato, gli interessi per i crediti e i prestiti concessi successivamente alla operazione di loro cartolarizzazione, le poste correttive di spese correnti e i ricavi per rette di spese sociali.

Dal raffronto con i dati dell'esercizio precedente si evince che i corrispettivi derivanti dal gettito contributivo hanno subito un sensibile incremento. Nell'esercizio 2007, infatti, i proventi di tale tipologia ammontavano ad € 53.337.344.561,00. L'incremento rispetto all'esercizio precedente, peraltro, viene solo in parte attutito dal sensibile decremento degli altri ricavi e proventi passati da € 1.896.130.884,00

dell'esercizio 2007 ad € 540.416.462,00 dell'esercizio 2008, decremento determinato dalla mancata acquisizione dell'Apporto dello Stato.

Considerando il ***costo della produzione*** come grandezza con cui raffrontare il ***valore della produzione*** si evince che la tendenza negativa dell'andamento economico della gestione deriva dal notevole incremento dei *costi per servizi corrispondenti all'erogazione delle prestazioni istituzionali* passati da € 57.779.343.679,00 del 2007 ad € 61.461.973.241,00 del 2008.

Poiché, al di là dei differenti criteri di competenza, l'intonazione positiva o negativa del risultato d'esercizio è funzione soprattutto del rapporto tra entrate e spese di parte corrente, è evidente come il risultato complessivo della gestione caratteristica restituisca, dunque, un saldo negativo di **€ 5.047.035.065,00.**

Nell'ambito dei *costi di produzione*, oltre alla voce più rilevante, rappresentata come si è detto, dai *costi per servizi* e, segnatamente, da quelli corrispondenti alle prestazioni istituzionali, sono indicati gli oneri per il personale ripartiti tra salari e stipendi, accantonamento annuo per il TFR ed oneri sociali, per complessivi € 416.288.399,00.

In questi costi sono compresi gli oneri per il saldo del compenso incentivante dell'esercizio 2007 che viene liquidato nell'esercizio successivo a quello di riferimento. Infatti, la sua entità complessiva risulta subordinata all'esito positivo di verifiche effettuate nel corso dell'esercizio 2008. L'esposizione nel bilancio 2008 dipende, dunque, dall'introduzione del criterio della competenza economica che, adottato già da diversi esercizi, consente oramai una piena confrontabilità dei valori nel tempo.

Altra voce che incide sensibilmente sulla grandezza totale del *costo di produzione* è rappresentata dagli *ammortamenti,* il cui calcolo corrisponde ad un principio tecnico contabile che consente di ripartire in più esercizi i costi d'acquisto dei *beni c.d. a fecondità ripetuta*, sulla base di ben precisi algoritmi predeterminati e che costituiscono per l'appunto i *c.d. piani di ammortamento.*

Le *aliquote annue di ammortamento* utilizzate coincidono con quelle fiscali previste dalle apposite tabelle ministeriali e le quali sono sinteticamente evidenziate nello schema di seguito riportato:

Fabbricati da reddito	3%
Fabbricati strumentali	3%
Apparecchiature elaborazione automatica dati, software applicativi e licenze d'uso	20%
Impianti e macchinari	20%
Attrezzature	20%
Mobili e macchine d'ufficio	12%
Automezzi	25%
Motomezzi	25%
Altri mezzi di trasporto	25%
Opere d'arte	0%
Fabbricati in corso di costruzione	0%
Altri Beni	12%

In particolare, gli ammortamenti dell'esercizio si riferiscono a:

Software e licenze d'uso	24.850.016,00
Fabbricati	21.664.226,00
Impianti attrezzature e macchinari	649.509,00
Automezzi	38.825,00
Macchine elaborazione dati	2.284.086,00
Mobili e Macchine	2.552.877,00
Totale	**52.039.539,00**

La successiva voce dello schema di Conto economico è dedicata alla quantificazione delle variazioni intervenute nelle ***rimanenze.***

Riguardo alle componenti potenzialmente riferibili a tale voce, si sottolinea che i costi relativi a materiale di consumo, materiale tecnico e cancelleria sono

interamente registrati come tali a Conto economico supponendo che i fattori produttivi ad essi riferiti siano interamente impiegati nel corso dell'esercizio.

Anche nei precedenti esercizi si è scelta la via della rinunzia alla rilevazione delle rimanenze, basata sul **principio della non rilevanza** delle consistenze rispetto ai valori globali rappresentati annualmente sul rendiconto dell'Istituto.

La presunta relativa esiguità del valore delle scorte giacenti in magazzino al termine dell'esercizio, del resto, come già evidenziato con riferimento ai rendiconti dei precedenti periodi amministrativi, trova fondamento plausibile nell'attività tipicamente svolta dall'Istituto, la quale è del tutto assimilabile a quella di un'azienda erogatrice di servizi amministrativi, tant'è che il medesimo principio della relativa non rilevanza delle rimanenze risulta adottato anche da altre Pubbliche Amministrazioni che risultano ad esso assimilabili in termini di dinamica di svolgimento delle combinazioni economiche d'azienda.

Più significativa e rilevante è la registrazione delle **rimanenze per i buoni pasto e per i buoni benzina**, le cui scorte presenti in magazzino, *a partire dall'esercizio in corso*, sono state indicate nell'Attivo dello Stato patrimoniale per un ammontare complessivo di € 1.118.406,00. Al termine del prossimo esercizio, l'eventuale variazione delle suddette rimanenze verrà opportunamente indicata nella specifica voce del Conto economico.

Si rappresenta, al riguardo, che all'interno del "Sistema di autogoverno", è stata completata l'implementazione di un modulo specifico per la gestione degli approvvigionamenti dell'Istituto il quale è potenzialmente idoneo a consentire ulteriori rilevazioni di magazzino con conseguente possibilità di valorizzazione delle consistenze.

La gestione di magazzino, tuttavia, non è stata operativamente attivata in considerazione della circostanza che il valore più rilevante delle consistenze è, in linea di principio, legato ai materiali di consumo connessi alle attrezzature informatiche i quali rientrano nell'ambito del recente contratto di *fleet management*

che prevede, oltre alla manutenzione del parco macchine acquisito in leasing, anche la fornitura *just in time* del materiale di consumo.

Alla luce di tale ultima considerazione pare verosimile, dunque, ritenere che i benefici economici derivanti da una concreta gestione del magazzino non siano tali da far immaginare conveniente il sostenimento dei costi potenzialmente riconducibili ad una sua attivazione operativa.

E', tuttavia, utile rilevare che il sopra citato modulo per la gestione degli approvvigionamenti, si è rivelato operativamente valido per la parte riguardante l'acquisto di cespiti e la conseguente valorizzazione automatizzata degli inventari con cui è efficacemente integrato.

Non figurano nella sezione del Conto economico, fra i *costi della produzione,* né gli ***accantonamenti per rischi***, né gli ***accantonamenti ai fondi per oneri.***

Gli accantonamenti per rischi sono essenzialmente riconducibili **a crediti classificati inesigibili** dagli uffici centrali e periferici dell'Istituto, che non possono essere stralciati definitivamente tramite rilevazione della perdita corrispondente non essendo giunti alla loro scadenza naturale. Quest'anno tuttavia l'ammontare complessivo dei crediti inesigibili è risultato inferiore all'ammontare del fondo, pertanto la differenza figura all'interno delle insussistenze di passivo, come decremento del fondo stesso.

Relativamente al **contenzioso** si precisa che l'Istituto tratta i costi di soccombenza con attribuzione per competenza all'esercizio in cui si manifestano.

Si illustra, pertanto, la situazione dei contenziosi in essere alla data del 31 dicembre 2008, con l'ausilio di tabelle e grafici desunti dalla relazione annuale del controllo di gestione.

Contenziosi al 31/12/2008			
Area	**Attivo**	**Passivo**	**Totale**
Credito	44	18	62
Patrimonio	505	276	781
Personale	80	231	311
Previdenza	1.412	7.172	(*) 8.584
Altro	29	315	344
Totale	2.070	8.012	10.082

(*) N.B. - Il dato è ancora aggregato e non suddiviso tra "Pensioni" e "TFR/TFS".
- Sono incluse le vertenze giudiziali assistite da un funzionario amministrativo presente alle udienze avanti alla Corte dei Conti in 1° grado.

I dati sopra esposti si riferiscono alle Direzioni Centrali e alle Strutture provinciali e territoriali dell'Istituto.

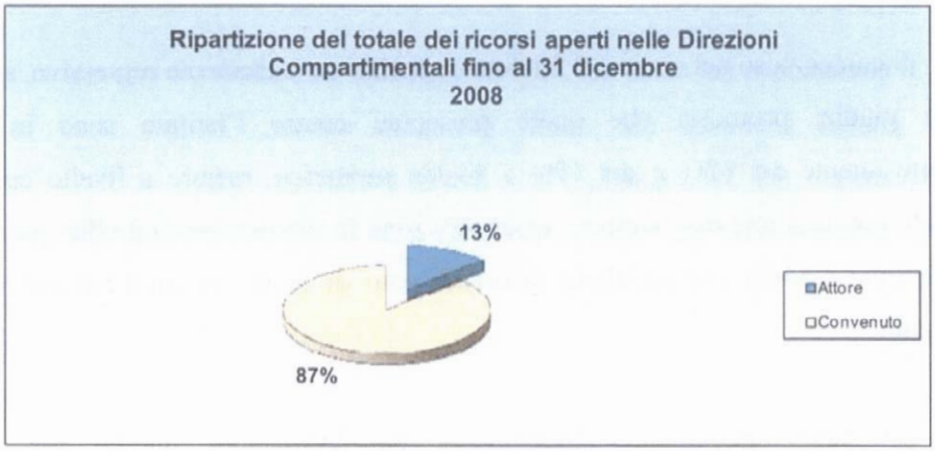
Il contenzioso nel corso del 2008 ha registrato un andamento regressivo, infatti, sia i giudizi promossi che quelli presentati contro l'Istituto sono in calo rispettivamente del 32% e del 17% a livello periferico, mentre a livello centrale (appelli e ricorsi alla magistratura superiore) sono in diminuzione i giudizi promossi dall'Istituto (-34%) con parallelo lieve aumento di quelli in cui l'Istituto risulta convenuto.

Le cause patrocinate direttamente dall'Avvocatura interna nel 2008 rappresentano circa il 98% del totale e rispetto al 2007 risultano in aumento del 2%.

Segue la rappresentazione dell'andamento del contenzioso nelle Direzioni Compartimentali, per gli anni 2007 e 2008.

CONTENZIOSO COMPARTIMENTI E SEDI							
	Numero ricorsi aperti fino al 31 dicembre 2008		Numero ricorsi conclusi fino al 31 dicembre 2008 con esito:			Numero ricorsi patrocinati direttamente dall'Inpdap	Numero ricorsi affidati a legali esterni
	Attore	Convenuto	Favorevole	Sfavorevole	Transatti		
* Pensioni	469	6061	4836	2112	158	7453	41
Previdenza	94	952	326	194	27	972	29
Credito	36	10	3	5	3	48	15
Patrimonio	505	276	132	134	37	603	97
Personale	8	43	7	5	0	64	4
Entrate	5	18	23	3	0	45	4
Varie	22	135	44	24	4	222	3
TOT	**1139**	**7495**	**5371**	**2477**	**229**	**9407**	**193**

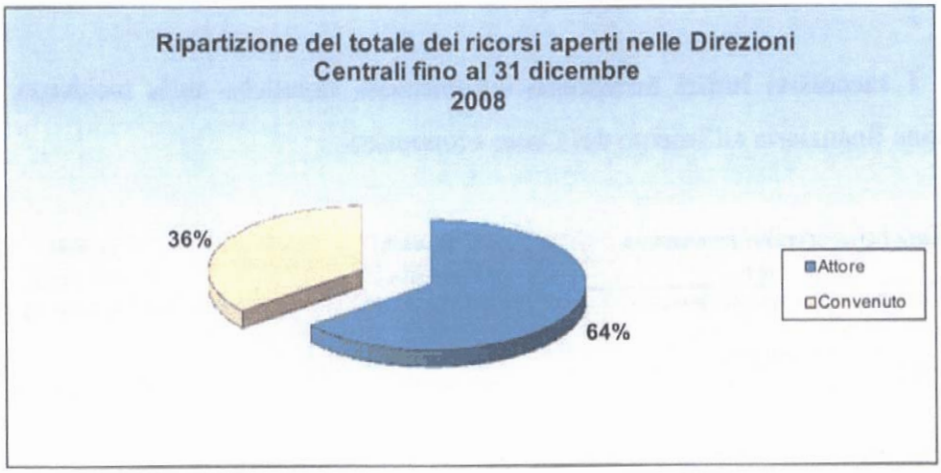
* Comprensivo del contenzioso dinanzi alla Corte dei Conti



Segue la rappresentazione dell'andamento del contenzioso nelle Direzioni Centrali, per gli anni 2007 e 2008.

CONTENZIOSO DIREZIONI CENTRALI							
	Numero ricorsi aperti fino al 31 dicembre 2008		Numero ricorsi conclusi fino al 31 dicembre 2008 con esito:			Numero ricorsi patrocinati direttamente dall'Inpdap	Numero ricorsi affidati a legali esterni
	Attore	Convenuto	Favorevole	Sfavorevole	Transatti		
* Pensioni	843	105	273	75	0	843	0
Previdenza	6	54	96	57	0	60	0
Credito	8	8	3	0	0	3	5
Patrimonio	0	0	0	0	0	0	0
Personale	72	188	124	38	0	274	9
Entrate	0	149	50	10	26	149	0
Varie	2	13	1	2	0	13	0
TOT	931	517	547	182	26	1344	14

* Comprensivo del contenzioso dinanzi alla Corte dei Conti



Per concludere la disamina delle voci che compongono il Conto economico con riferimento all'area afferente la *gestione caratteristica* è opportuno segnalare che tra i costi di produzione non figurano gli accantonamenti al **Fondo Garanzia prestiti**, il quale è alimentato con trattenute in conto capitale sulle somme erogate agli iscritti e, pertanto, non transita in Conto economico, movimentando direttamente la corrispondente voce della situazione patrimoniale.

****

La successiva area, quella della **gestione finanziaria**, è intonata positivamente e contribuisce ad attenuare, sia pur in maniera marginale, la negatività del risultato economico complessivo.

Afferiscono a questa area del Conto economico componenti attive e passive. Le prime sono costituite dagli interessi *sui prestiti concessi agli iscritti, al personale e agli enti, dagli interessi bancari e postali, dagli interessi sui titoli in portafoglio e da tutti gli altri residuali proventi di natura finanziaria.*

Le voci passive sono date dagli interessi passivi e legali di significativo importo.

Il saldo derivante dal confronto fra proventi ed oneri finanziari è positivo per un ammontare pari ad € **369.382.946,00.**

I successivi **indici** forniscono informazioni sintetiche sulla incidenza della gestione finanziaria all'interno del Conto economico.

INCIDENZA DELLA GESTIONE FINANZIARIA	Es. 2008		Es. 2007	
Proventi	175.373.491,27	4,00%	352.332.956,54	9,61%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	
Interessi attivi	424.250.247,66	9,68%	337.011.465,15	9,19%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	
Interessi passivi	84.037.284,74	1,92%	77.430.037,35	2,11%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	
Interessi attivi - Interessi passivi	340.212.962,92	7,77%	259.581.427,80	7,08%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	

L'articolazione del Conto economico si sviluppa presentando, successivamente, un raggruppamento di voci tendenti a rappresentare rettifiche di valore intervenute sulle attività finanziarie eventualmente presenti in portafoglio.

Per l'esercizio 2008 non si evidenziano rettifiche con riferimento ai valori di che trattasi.

I rendimenti riconducibili al *portafoglio di titoli di Stato in gestione dinamica* (35 milioni ca.) sono, infatti, rilevati fra i proventi finanziari.

I valori e le tipologie di titoli detenuti sono esposti tra gli inventari.

****

Le ultime voci della struttura scalare sono dedicate ad ulteriori componenti di gestione accessoria quali i **proventi e gli oneri straordinari** il cui saldo per l'esercizio 2008 evidenzia un valore positivo per € **312.203.590,00.**

Tra queste voci sono comprese tutte le movimentazioni derivanti dalle operazioni straordinarie, quali sopravvenienze, oneri e proventi straordinari.

Particolarmente degne di nota al riguardo sono:

- Plusvalenze e Minusvalenze derivanti da immobilizzazioni patrimoniali tra cui rientra anche la componente positiva realizzata per i titoli di Stato (€ 38.775.584,00), per la vendita di azioni FIMIT (€ 7.716.286,00) e per la rideterminazione del prezzo della vendita delle quote del Fondo Beta Immobiliare avvenuta nel 2007 (€ 12.395.260,00);
- Risultanze, di segno contrastante, del riaccertamento dei residui attivi e passivi. Essi incidono in quanto cancellazioni di debiti e crediti non generate da movimentazioni finanziarie;
- Insussistenze e sopravvenienze di attivo e di passivo, tra cui le perdite su prestiti per decesso e i recuperi di prestazioni pensionistiche riferite ad anni pregressi (€ 249.775.170,00).

I successivi **indici** forniscono informazioni sintetiche sulla incidenza della gestione finanziaria all'interno del Conto economico.

INCIDENZA DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	Es. 2008		Es. 2007	
Proventi straordinari	332.987.513,65	7,60%	127.201.554,58	3,47%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	
Oneri straordinari	20.783.912,23	0,47%	175.241.393,75	4,78%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	
Proventi straordinari - Oneri straordinari	312.203.601,42	7,13%	-48.039.839,17	-1,31%
Risultato economico dell'esercizio	4.381.168.755,48		3.667.355.855,85	

****

L'ultima posta che precede il risultato totale consiste nelle imposte, che per quest'anno evidenziano un debito pari ad € 15.720.229,00. Bisogna precisare che l'Istituto non svolge attività commerciale e pertanto le imposte dirette sono dovute, in particolare, sui redditi prodotti dai fabbricati e dagli interessi attivi sui prestiti, indipendentemente dal segno del risultato economico complessivo.

III. La situazione patrimoniale

Nell'adozione dei **criteri di valutazione** si è fatto riferimento, oltre che al disposto dell'art. 2426 del Codice Civile, alle disposizioni contenute nel DPR 97/2003, nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto e nei Principi Contabili stabiliti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In tale contesto, particolare attenzione è stata posta, fra l'altro, sul *principio della coerenza* di cui all'Allegato 1), lett. H) del DPR 97/2003 al fine di assicurare un nesso logico fra tutti gli atti contabili preventivi e consuntivi e far sì che i criteri particolari di valutazione delle singole poste siano coerenti fra loro e tutti strumentali al perseguimento delle finalità assegnate al bilancio.

ATTIVITÀ

La prima voce dell'Attivo patrimoniale è costituita dalle ***Immobilizzazioni.***

Nella rappresentazione delle *immobilizzazioni immateriali*, in particolare, si è fatto riferimento ai criteri di iscrizione e valutazione di cui al *documento n. 24* dei Principi Contabili del CNDCEC.

I software e le licenze d'uso sono indicati alla voce n. 4. Il loro valore residuale ammonta ad € 56.679.851,00, formato per € 180.768.663,00 dai valori di capitalizzazione da cui sono stati detratti € 124.088.808,00 riferiti alle quote già ammortizzate.

La posta successiva riguarda le *immobilizzazioni materiali*, per le quali sono stati adottati i criteri fondamentalmente riferibili al Principio Contabile n. 16 del CNDCEC.

Capofila delle immobilizzazioni materiali è la voce "**terreni e fabbricati**", dove sono compresi gli *immobili (strumentali e a reddito),* iscritti al costo storico incrementato della manutenzione straordinaria.

Il valore capitalizzato risulta rettificato sulla base dei piani di ammortamento (dei fabbricati) che tengono conto della vita tecnica economica e della residua possibilità di utilizzo. Il valore al netto degli ammortamenti è pari ad € 471.654.136,00; l' ammortamento complessivamente cumulato ammonta ad € 331.490.043,00.

Alla presente relazione è allegato un elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'Istituto, "fotografato" alla data di chiusura dell'esercizio.

La voce successiva è dedicata agli **impianti e macchinari**, valorizzati per € 2.015.924,00 al netto degli ammortamenti.

Ulteriori voci di rilievo nell'ambito delle immobilizzazioni riguardano **altri beni** (€ 17.000.015,00), dove sono incluse le **opere d'arte** per € 0,892 milioni.

I valori relativi agli **automezzi di proprietà**, tra cui sono ricompresi i mezzi di trasporto delle strutture sociali, ammontano, invece, ad € 95.675,00 al netto degli ammortamenti.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono costituite da valori mobiliari rappresentati al costo storico, come indicato dal Principio contabile n. 20, confermato dalla circolare 32 del 16/10/2002 della RGS.

I valori mobiliari detenuti dall'Istituto sono iscritti tra le immobilizzazioni in ragione della loro presumibile permanenza nel patrimonio dell'Istituto e sono rappresentati da partecipazioni in imprese collegate e controllate, da crediti verso imprese controllate e collegate, dalla voce altri titoli e dalla voce crediti finanziari diversi.

Le *partecipazioni* sono segnatamente rappresentate da quote riconducibili alle seguenti società:

- MELIORBANCA SpA, banca d'affari quotata sul MTA, le cui azioni risalgono agli ex II.PP. (Cassa 09 CPS). Attualmente l'INPDAP detiene n. 4.253.700 azioni, pari al 3,37% del Capitale Sociale.

  Nell'anno 2008 la società ha distribuito un dividendo unitario lordo di € 0,13, per un controvalore complessivo spettante all'Istituto pari a € 552.981,00.
- FIMIT SGR, Società di Gestione del Risparmio nata nel 1998 per iniziativa di INPDAP e Mediocredito Centrale, all'epoca interamente pubblico e, successivamente, privatizzato e inserito nel gruppo bancario CAPITALIA, attraverso la quale sono stati realizzati i fondi immobiliari chiusi ad apporto pubblico Alpha Immobiliare e Beta Immobiliare, ai quali l'Istituto ha conferito e una significativa porzione del proprio patrimonio immobiliare. L'INPDAP detiene n. 33.157 azioni pari al 30,72% del Capitale Sociale. Anche nell'anno 2008, come in quello precedente, l'utile d'esercizio della società è stato interamente destinato a riserva per l'adeguamento del patrimonio di vigilanza alle crescenti dimensioni

operative della società. Nel corso dell'anno l'Inpdap ha ridotto il numero delle quote di sua proprietà che sono passate che nel 2007 erano pari a 42.000.

- Nell'ambito della voce partecipazioni sono ricompresi anche i valori del Fondo Immobiliare Alpha (numero di quote paria 31.289), del Fondo Beta (numero di quote pari a 26.847), e del Fondo Aristotele (numero di quote pari a 2.520), promosso dall'Istituto nel 2005 attraverso una procedura selettiva affidata al Gruppo MPS, nel rispetto di quanto indicato dalla L. 498/92, che prevedeva che gli enti previdenziali destinassero, in via prioritaria, una quota non inferiore al 25% dei fondi annualmente disponibili alla realizzazione o all'acquisto di immobili destinati a soddisfare esigenze di edilizia universitaria e di ricerca.

La situazione complessiva delle quote detenute e riferibili alle anzidette Società dall'Istituto è rappresentata nella seguente tabella sinottica.

Tipologia	Quantità	Costo d'acquisto EUR (Val. originario in Lire)	Valore di bilancio al costo d'acquisto *
Azioni MELIORBANCA	4.253.700**	0,516 (Lire 1.000)	3.994.278
Azioni FIMIT SGR	33.157 ***	51,65 (Lire 100.000)	1.712.416
Quote Fondo Immobiliare ALPHA	31.289	2.500,00	78.222.500
Quote Fondo Immobiliare BETA	26.847	1.000,00	26.847.000
Quote Fondo Immobiliare ARISTOTELE	2.520	250.000,00	630.000.000
Totali			**740.776.194**

(*) Ai sensi della circolare n°32 emanata dalla RG S del 16/10/2002 "Linee guida sulla rappresentazione contabile di alcuno poste di Bilancio"
(**) Pari al 3,37% del Capitale Sociale
(***) Pari al 30,72% del Capitale Sociale

Ulteriori titoli sempre iscritti nella voce in questione e che concorrono a determinare il portafoglio complessivo dell'Istituto sono quelli conferiti in gestione dinamica ed elencati analiticamente nelle pagine seguenti.

La loro iscrizione in bilancio è al costo d'acquisto, tuttavia, un elemento aggiuntivo per la valutazione della performance dei singoli gestori è costituito dal

confronto tra il valore di mercato del portafoglio alla fine e all'inizio dell'esercizio, evidenziato nella seguente tabella:

Gestione Dinamica Titoli di Stato – Risultato di gestione 2008

Gestore	Valore di mercato Patrimonio conferito (alla fine dell'esercizio)	Valore di mercato Patrimonio conferito (alla fine dell'esercizio)	Risultato di gestione	Risultato di gestione in %
	b	c	(c b)	(c b)/b
PIONEER SGR (ex Capitalia)	205.920.160,71	209.614.182,33	3.694.021,62	1,79%
BNP PARIBAS AM SGR (ex Bnl)	207.893.085,64	213.128.730,95	5.235.645,31	2,52%
MPS AM SGR	159.018.389,43	163.043.430,75	4.025.041,32	2,53%
EURIZONCAPITAL (ex Investim)	157.160.478,87	160.317.506,16	3.157.027,29	2,01%
EURIZONCAPITAL SGR	155.868.502,21	157.556.597,07	1.688.094,86	1,08%
PIONEER SGR	156.158.411,58	160.089.984,18	3.931.572,60	2,52%
TOTALE	**1.042.019.028,44**	**1.063.750.431,44**	**21.731.403,00**	**2,09%**

Ulteriori immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate dai **crediti verso altri**, quasi interamente costituiti dalle anticipazioni interne tra casse pensioni (pertanto, iscritte, all'interno delle singole casse, anche tra i debiti).

Si riporta di seguito la situazione complessiva dei rapporti debito/credito tra le ex Gestioni.

2008	ENPAS	INADEL	ENPDEP	CPDEL	CPI	CPUG	CPS	CTPS	CREDITO	INPDAP
ENPAS		-315.180.376,63	-3.566.752,15	-1.030.180.072,37	-417.094,73	-1.295.359,52	-7.841.479,00	-1.757.549.380,43	-85.398.067,30	**-3.201.428.582,13**
INADEL	315.180.376,63		60.739,25	-3.834.359.548,57	575.292,07	362.033,61	401.052.107,88	221.336.119,43	-208.789.951,57	**-3.104.582.831,27**
ENPDEP	3.566.752,15	-60.739,25		-4.893.455,26	-29.914,91	-110.378,74	-2.193.236,93	-9.692.272,36	93.679,40	**-13.319.565,90**
CPDEL	1.030.180.072,37	3.834.359.548,57	4.893.455,26		-17.773.564,70	-861.286,84	13.395.053.557,26	1.589.646.481,81	194.604.635,24	**20.030.102.898,97**
CPI	417.094,73	-575.292,07	29.914,91	17.773.564,70		-29.993.493,66	-1.758.127,55	-74.427.525,82	7.189.684,36	**-81.344.180,40**
CPUG	1.295.359,52	-362.033,61	110.378,74	861.286,84	29.993.493,66		-29.833.394,25	-40.745.781,14	1.093.299,48	**-37.587.390,76**
CPS	7.841.479,00	-401.052.107,88	2.193.236,93	-13.395.053.557,26	1.758.127,55	29.833.394,25		-2.931.513.378,25	-151.547.001,48	**-16.837.539.807,14**
CTPS	1.757.549.380,43	-221.336.119,43	9.692.272,36	-1.589.646.481,81	74.427.525,82	40.745.781,14	2.931.513.378,25		-722.780.171,52	**2.280.165.565,24**
CREDITO	85.398.067,30	208.789.951,57	-93.679,40	-194.604.635,24	-7.189.684,36	-1.093.299,48	151.547.001,48	722.780.171,52		**965.533.893,39**
INPDAP	**3.201.428.582,13**	**3.104.582.831,27**	**13.319.565,90**	**-20.030.102.898,97**	**81.344.180,40**	**37.587.390,76**	**16.837.539.807,14**	**-2.280.165.565,24**	**-965.533.893,39**	

Nei **crediti finanziari diversi** che ammontano nell'intero a 7,5 mld di euro ca, le voci più significative sono rappresentate dai *prestiti e mutui concessi agli iscritti e al personale*.

Attivo Circolante

La successiva aggregazione si riferisce al capitale circolante, dove sono indicati *rimanenze, residui attivi* e *disponibilità liquide*.

Le rimanenze sono iscritte da quest'anno per un importo pari a € 1.118.406,00 e si riferiscono a buoni pasto e buoni benzina.

I ***residui attivi*** sono classificati secondo la natura del debitore e ammontano a € 942.286.205,00, defalcati delle partite classificate come inesigibili dai Centri di Responsabilità competenti.

Le ***disponibilità liquide*** ammontano a € 12.643.086.412,00.

Concludono le attività le somme per ***ratei e risconti attivi***, riferiti prevalentemente a forniture di beni e servizi ed i quali ammontano complessivamente ad € 385.580,00.

PASSIVITÀ

La prima voce delle passività è costituita dal **patrimonio netto** che, alla data del 31/12/2008, ammonta ad € 14.440.161.135,00 e segna un decremento rispetto al valore del periodo amministrativo precedente (€ 18.821.329.893,00) per effetto del disavanzo economico generatosi nel corso dell'esercizio.

La successiva posta non risulta valorizzata, in quanto i contributi incassati dallo Stato e dalle Regioni per l'attività creditizia ex II.PP. non rappresentano sovvenzioni all'Inpdap, ma agevolazione per i mutuatari che ne beneficiano defalcando le quote

da restituire. In corrispondenza del loro conseguimento vengono, pertanto, portate a diminuzione delle poste dell'attivo corrispondenti.

La successiva aggregazione riguarda i **fondi rischi ed oneri**. In essa è compreso il **fondo per il trattamento di fine servizio** del personale dipendente, che viene alimentato con l'accantonamento annuo e decrementato in ragione dei trattamenti corrisposti. L'ammontare finale è di € 94.588.549,00.

Il **fondo rischi** di ammontare pari ad € 805.499.582,00, si riferisce per la massima parte alla garanzia per i prestiti concessi agli iscritti e al personale, ed è alimentato, con movimento finanziario, tramite le trattenute effettuate al momento della concessione ed utilizzato in caso di insolvenza. Il residuo valore equivale ai residui attivi classificati come inesigibili.

La voce successiva del passivo è costituita dai debiti che ammontano a € 31.412.808.847,00, al netto delle anticipazioni tra gestioni già citate tra le poste dell'attivo (€ 23.276.048.475,00).

Il criterio che sottende l'articolazione dei debiti è la natura del creditore.

Tra le voci più rilevanti, si segnalano i **debiti tributari** per € 1.951.782.938,00 quasi esclusivamente relativi al versamento delle imposte trattenute in qualità di sostituto e versate nel gennaio 2008.

Inoltre, sono presenti le somme relative alle anticipazioni di cui alla Legge 488/1998, art. 35 comma 5, che ammontano ad € 1.394.340.216,00 e raffigurate, assieme all'anticipazione di tesoreria ricevuta nel 2008 per € 3.620.000.000,00, all'interno dei **debiti verso lo Stato**.

Le passività sono concluse dall'indicazione dei **ratei passivi**, che rappresentano costi a cavallo tra l'esercizio 2008 e quello successivo e che sono destinati a fornire la loro manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio 2009. Essi ammontano ad € 297.343,00.

Conto economico

INPDAP

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		57.228.591.542,00		53.337.344.561,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		540.416.462,00		1.896.130.884,00
Totale valore della produzione (A)		**57.769.008.004,00**		**55.233.475.445,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		2.244.816,00		3.680.922,00
7) *per servizi*		62.216.567.732,00		58.514.129.237,00
a) istituzionali	61.461.973.241,00		57.779.343.679,00	
b) trasferimenti	637.124.952,00		603.217.795,00	
c) di funzionamento	117.469.539,00		131.567.763,00	
8) *per godimento beni di terzi*		13.972.669,00		11.194.033,00
9) *per il personale*		416.288.399,00		413.401.011,00
a) salari e stipendi	303.277.226,00		303.270.429,00	
b) oneri sociali	72.019.243,00		71.699.945,00	
c) trattamento di fine rapporto	17.026.900,00		17.294.195,00	
d) trattamento di quiescenza e simili	0,00		0,00	
e) altri costi	23.965.030,00		21.136.442,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		52.039.539,00		45.377.750,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	24.850.016,00		19.883.107,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	27.189.523,00		25.494.643,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00		0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00		0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		5.918.232,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		0,00		0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		114.929.914,00		133.993.199,00
Totale costi (B)		**62.816.043.069,00**		**59.127.694.384,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(5.047.035.065,00)**		**(3.894.218.939,00)**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		29.169.985,00		15.321.491,00
16) *Altri proventi finanziari:*		424.250.246,00		337.011.463,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	248.860.311,00		172.213.732,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	16.444,00		98.381,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	175.373.491,00		164.699.350,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(84.037.285,00)		(77.430.036,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**369.382.946,00**		**274.902.918,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie	0,00		0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00		0,00	
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		59.479.224,00		50.997.150,00
21) *Oneri straordinari*		(20,00)		(11.209,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		273.508.291,00		76.204.405,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(20.783.905,00)		(175.230.181,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**312.203.590,00**		**(48.039.835,00)**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**(4.365.448.529,00)**		**(3.667.355.856,00)**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		15.720.229,00		0,00
Disavanzo Economico		**(4.381.168.758,00)**		**(3.667.355.856,00)**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

ENPAS

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		4.634.942.026,00		3.883.853.977,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		76.320.211,00		94.805.304,00
Totale valore della produzione (A)		**4.711.262.237,00**		**3.978.659.281,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		189.480,00		312.730,00
7) *per servizi*		5.659.483.811,00		5.170.754.404,00
a) istituzionali	5.602.435.913,00		6.087.314.127,00	
b) trasferimenti	46.302.974,00		71.910.218,00	
c) di funzionamento	10.744.924,00		11.530.059,00	
8) *per godimento beni di terzi*		1.185.573,00		945.238,00
9) *per il personale*		35.619.852,00		35.291.892,00
a) salari e stipendi	25.968.695,00		25.886.742,00	
b) oneri sociali	6.150.443,00		6.123.175,00	
c) trattamento di fine rapporto	1.454.100,00		1.476.924,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	2.046.614,00		1.805.051,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		11.687.381,00		10.760.365,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.094.178,00		1.649.931,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	9.593.203,00		9.110.434,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		939.558,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				
14) *Oneri diversi di gestione*		11.697.374,00		16.778.764,00
Totale costi (B)		**5.919.863.451,00**		**5.235.782.951,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		(1.208.601.214,00)		(1.257.123.670,00)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		8.601.098,00		3.235.381,00
16) *Altri proventi finanziari:*		30.935.423,00		29.050.389,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	1.279.261,00		1.213.121,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	16.444,00		66.296,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00		0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	29.639.718,00		27.770.972,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(10.520.456,00)		(12.322.801,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**29.016.065,00**		**19.962.969,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		9.299.580,00		3.602.038,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		4.878.508,00		6.151.703,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(3.699.217,00)		(32.306.308,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**10.478.871,00**		(22.552.567,00)
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		(1.169.106.278,00)		(1.259.713.268,00)
35) *Imposta sul reddito dell'esercizio*		1.147.577,00		
Disavanzo Economico		(1.170.253.855,00)		(1.259.713.268,00)

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

INADEL

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		2.025.535.547,00		1.839.755.606,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		22.202.135,00		22.147.383,00
Totale valore della produzione (A)		**2.047.737.682,00**		**1.861.902.989,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		66.555,00		109.859,00
7) *per servizi*		2.359.891.931,00		2.121.644.205,00
a) istituzionali	2.335.598.840,00		2.099.139.636,00	
b) trasferimenti	19.675.385,00		17.199.681,00	
c) di funzionamento	4.617.706,00		5.304.888,00	
8) *per godimento beni di terzi*		416.478,00		332.052,00
9) *per il personale*		12.513.172,00		12.459.262,00
a) salari e stipendi	9.122.845,00		9.155.344,00	
b) oneri sociali	2.160.577,00		2.150.998,00	
c) trattamento di fine rapporto	510.800,00		518.826,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	718.950,00		634.094,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		3.389.358,00		3.232.608,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	730.236,00		582.012,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.659.122,00		2.650.796,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		302.347,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				
14) *Oneri diversi di gestione*		5.754.785,00		6.116.955,00
Totale costi (B)		**2.382.032.279,00**		**2.144.197.488,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(334.294.597,00)**		**(282.294.519,00)**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		9.019.602,00		3.974.964,00
16) *Altri proventi finanziari:*		40.063.709,00		39.618.320,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	2.154.280,00		1.944.757,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti	37.909.429,00		37.673.563,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(3.781.147,00)		(3.426.475,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*				
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**45.302.164,00**		**40.166.809,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		10.540.624,00		13.697.310,00
21) *Oneri straordinari*		(20,00)		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		2.199.245,00		2.223.340,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(2.530.241,00)		(22.367.170,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**10.209.608,00**		**(5.446.520,00)**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**(278.782.825,00)**		**(248.574.230,00)**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		809.592		
Disavanzo Economico		**(279.592.417,00)**		**(248.574.230,00)**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

ENPDEP

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		16.848.544,00		14.825.408,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		199.178,00		221.315,00
Totale valore della produzione (A)		**17.047.722,00**		**15.046.723,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		887,00		1.466,00
7) *per servizi*		12.488.657,00		12.963.974,00
a) istituzionali	12.396.865,00		12.799.243,00	
b) trasferimenti	34.972,00		39.562,00	
c) di funzionamento	56.820,00		125.169,00	
8) *per godimento beni di terzi*		5.552,00		4.427,00
9) *per il personale*		166.432,00		165.268,00
a) salari e stipendi	121.237,00		121.215,00	
b) oneri sociali	28.808,00		28.660,00	
c) trattamento di fine rapporto	6.800,00		6.918,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	9.587,00		8.455,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		11.485,00		9.747,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	9.690,00		7.608,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.795,00		2.139,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		2.027,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				
14) *Oneri diversi di gestione*		71.265,00		65.894,00
Totale costi (B)		**12.744.278,00**		**13.212.803,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**4.303.444,00**		**1.833.920,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		109.955,00		195.308,00
16) *Altri proventi finanziari:*		532.530,00		527.203,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	15.673,00		18.987,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	516.857,00		508.216,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(6.078,00)		(10.783,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		0,00
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**636.407,00**		**711.728,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		379.826,00		379.929,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		17.000,00		27.856,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(7.475,00)		(644.710,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**389.351,00**		**(236.923,00)**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**5.329.202,00**		**2.308.725,00**
25) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		50.305,00		
Avanzo Economico		**5.278.897,00**		**2.308.725,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

CPDEL

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		14.323.113.568,00		13.249.763.725,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		182.490.067,00		154.028.119,00
Totale valore della produzione (A)		**14.505.603.635,00**		**13.403.791.844,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		600.325,00		990.922,00
7) *per servizi*		17.029.675.887,00		16.136.271.685,00
a) istituzionali	16.686.325.265,00		15.836.445.087,00	
b) trasferimenti	310.315.204,00		265.205.593,00	
c) di funzionamento	33.035.418,00		34.621.005,00	
8) *per godimento beni di terzi*		3.756.629,00		2.995.102,00
9) *per il personale*		112.663.069,00		111.966.040,00
a) salari e stipendi	82.082.226,00		82.164.706,00	
b) oneri sociali	19.488.407,00		19.402.005,00	
c) trattamento di fine rapporto	4.607.500,00		4.679.808,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	6.484.936,00		5.719.521,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		16.032.446,00		14.280.621,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	5.972.857,00		4.565.209,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	10.059.589,00		9.715.412,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		1.560.205,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				
14) *Oneri diversi di gestione*		33.742.850,00		43.247.032,00
Totale costi (B)		**17.196.471.206,00**		**16.311.311.607,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(2.690.867.571,00)**		**(2.907.519.763,00)**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		3.251.657,00		5.903.193,00
16) *Altri proventi finanziari:*		89.053.473,00		88.598.836,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	9.060.681,00		11.376.109,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	79.992.792,00		77.222.727,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(15.911.631,00)		(16.025.833,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**76.393.499,00**		**78.476.196,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		12.664.478,00		6.025.371,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		118.040.025,00		22.723.046,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(6.535.444,00)		(44.391.303,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**124.169.059,00**		**(15.642.886,00)**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**(2.490.305.013,00)**		**(2.844.686.453,00)**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		10.380.067,00		
Disavanzo Economico		**(2.500.685.080,00)**		**(2.844.686.453,00)**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

CPI

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per le produzione delle prestazioni e/o servizi*		238.792.784,00		226.919.908,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		2.009.463,00		1.888.189,00
Totale valore della produzione (A)		**240.802.247,00**		**228.808.097,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		8.873,00		14.646,00
7) *per servizi*		219.556.550,00		208.430.404,00
a) istituzionali	211.350.676,00		200.229.490,00	
b) trasferimenti	7.685.446,00		7.736.833,00	
c) di funzionamento	520.426,00		464.081,00	
8) *per godimento beni di terzi*		55.530,00		44.274,00
9) *per il personale*		1.664.410,00		1.652.665,00
a) salari e stipendi	1.212.372,00		1.212.141,00	
b) oneri sociali	288.077,00		286.800,00	
c) trattamento di fine rapporto	68.100,00		69.177,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	95.861,00		84.547,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		125.939,00		101.160,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	96.765,00		75.958,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	29.174,00		25.202,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				0,00
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		20.274,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		657.250,00		479.038,00
Totale costi (B)		**222.068.552,00**		**210.742.463,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**18.733.695,00**		**18.065.634,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		
16) *Altri proventi finanziari:*		1.290.440,00		1.249.000,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	12.601,00		16.045,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	1.277.839,00		1.232.955,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(499.562,00)		(281.951,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**790.878,00**		**967.049,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		138.111,00		0,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		1.241.371,00		315.626,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenza di attivo*		(40.208,00)		(1.135.385,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**1.339.274,00**		(819.759,00)
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**20.863.847,00**		**18.212.924,00**
25) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		171.350,00		
Avanzo Economico		**20.692.497,00**		**18.212.924,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

CPUG

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		51.080.340,00		50.710.239,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		224.727,00		253.461,00
Totale valore della produzione (A)		**51.305.067,00**		**50.963.700,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		1.331,00		2.197,00
7) *per servizi*		44.473.210,00		42.784.698,00
a) istituzionali	44.013.006,00		42.192.602,00	
b) trasferimenti	394.226,00		521.720,00	
c) di funzionamento	65.978,00		70.376,00	
8) *per godimento beni di terzi*		8.329,00		6.840,00
9) *per il personale*		249.646,00		247.898,00
a) salari e stipendi	181.855,00		181.821,00	
b) oneri sociali	43.212,00		43.020,00	
c) trattamento di fine rapporto	10.200,00		10.377,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	14.379,00		12.680,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		17.842,00		14.209,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14.478,00		11.364,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	3.364,00		2.845,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				0,00
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		3.041,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		75.519,00		79.497,00
Totale costi (B)		**44.825.877,00**		**43.138.180,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**6.479.190,00**		**7.825.520,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		
16) *Altri proventi finanziari:*		29.113,00		12.571,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00			
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti	29.113,00		12.571,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(41.632,00)		(118.372,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**(12.519,00)**		**(105.801,00)**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		0,00		
21) *Oneri straordinari*		0,00		
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		283.658,00		40.825,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(5.373,00)		(35.372,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**278.285,00**		**5.453,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**6.744.956,00**		**7.725.172,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		0,00		
Avanzo Economico		**6.744.956,00**		**7.725.172,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

CPS

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		3.521.207.632,00		3.310.863.810,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		22.021.566,00		15.394.599,00
Totale valore della produzione (A)		3.543.229.198,00		3.326.258.409,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		93.620,00		154.534,00
7) *per servizi*		2.552.558.574,00		2.347.295.411,00
a) Istituzionali	2.486.873.954,00		2.284.205.275,00	
b) trasferimenti	61.017.934,00		57.974.404,00	
c) di funzionamento	4.666.686,00		5.115.732,00	
8) *per godimento beni di terzi*		585.845,00		467.085,00
9) *per il personale*		17.563.980,00		17.435.597,00
a) salari e stipendi	12.794.946,00		12.788.087,00	
b) oneri sociali	3.039.212,00		3.025.738,00	
c) trattamento di fine rapporto	718.500,00		729.815,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	1.011.322,00		891.957,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		2.311.276,00		2.012.616,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	931.466,00		711.943,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.379.810,00		1.300.673,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		216.040,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				
14) *Oneri diversi di gestione*		6.837.252,00		4.934.777,00
Totale costi (B)		2.579.950.547,00		2.372.516.060,00
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		963.278.651,00		953.742.349,00
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		8.187.673,00		2.012.645,00
16) *Altri proventi finanziari:*		17.767.957,00		17.363.259,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	4.483.345,00		4.767.046,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			32.085,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	13.284.612,00		12.564.128,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(7.194.682,00)		(5.038.165,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		18.760.948,00		14.337.739,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		0,00		0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		26.456.605,00		27.292.502,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		3.678.260,00		2.625.977,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(1.196.277,00)		(40.861.498,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		28.938.588,00		(10.943.019,00)
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		1.010.978.187,00		957.137.069,00
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		3.161.338,00		
Avanzo Economico		1.007.816.849,00		957.137.069,00

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

CTPS

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		31.949.656.181,00		30.341.770.106,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		210.888.526,00		1.586.404.428,00
Totale valore della produzione (A)		**32.160.544.707,00**		**31.928.174.534,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		1.193.995,00		1.970.858,00
7) *per servizi*		34.041.673.987,00		32.385.044.127,00
a) istituzionali	33.791.933.222,00		32.134.382.252,00	
b) trasferimenti	191.695.584,00		182.627.565,00	
c) di funzionamento	58.045.181,00		68.034.310,00	
8) *per godimento beni di terzi*		7.471.606,00		5.957.001,00
9) *per il personale*		223.947.231,00		222.365.846,00
a) salari e stipendi	163.124.593,00		163.093.565,00	
b) oneri sociali	36.760.757,00		36.588.911,00	
c) trattamento di fine rapporto	9.163.900,00		9.307.738,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	12.897.981,00		11.375.634,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		17.022.689,00		13.799.898,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14.366.495,00		11.793.974,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.656.194,00		2.005.924,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				0,00
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		2.729.561,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		53.205.350,00		59.159.951,00
Totale costi (B)		**34.344.514.860,00**		**32.691.027.242,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**(2.183.970.153,00)**		**(762.852.708,00)**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		
16) *Altri proventi finanziari:*		7.853.623,00		2.315.510,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00		0,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	7.853.623,00		2.315.510,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(46.001.118,00)		(40.140.404,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**(38.147.495,00)**		**(37.824.894,00)**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		0,00		0,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		(11.209,00)
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		142.719.129,00		32.830.845,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(6.332.422,00)		(31.725.737,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**136.386.707,00**		**1.093.899,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+|-C+|-D+|-E)		**(2.085.730.941,00)**		**(799.583.703,00)**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		0,00		
Disavanzo Economico		**(2.085.730.941,00)**		**(799.583.703,00)**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico

CREDITO

CONTO ECONOMICO	Anno 2008		Anno 2007	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		467.414.920,00		418.881.782,00
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi*		24.060.589,00		20.988.106,00
Totale valore della produzione (A)		**491.475.509,00**		**439.869.888,00**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci*		89.770,00		123.708,00
7) *per servizi*		96.765.125,00		88.940.329,00
a) Istituzionali	91.045.500,00		82.635.967,00	
b) trasferimenti	3.227,00		2.219,00	
c) di funzionamento	5.716.398,00		6.302.143,00	
8) *per godimento beni di terzi*		487.125,00		442.214,00
9) *per il personale*		11.900.607,00		11.816.543,00
a) salari e stipendi	8.668.457,00		8.666.808,00	
b) oneri sociali	2.059.750,00		2.050.618,00	
c) trattamento di fine rapporto	487.000,00		494.614,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	685.400,00		604.503,00	
10) *Ammortamento e svalutazioni:*		1.441.123,00		1.166.326,00
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	633.851,00		485.108,00	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	807.272,00		681.218,00	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			0,00	
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			0,00	
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				0,00
12) *Accantonamenti per rischi*		0,00		145.179,00
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*				0,00
14) *Oneri diversi di gestione*		2.868.269,00		3.131.291,00
Totale costi (B)		**113.572.019,00**		**105.765.590,00**
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		**377.903.490,00**		**334.104.298,00**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*		0,00		
16) *Altri proventi finanziari:*		236.723.978,00		158.276.375,00
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	231.854.470,00		152.877.667,00	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni			0,00	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni			0,00	
d) proventi diversi dai precedenti	4.869.508,00		5.398.708,00	
17) *Interessi ed altri oneri finanziari*		(80.979,00)		(65.252,00)
17-bis) *Utili e perdite su cambi*		0,00		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)		**236.642.999,00**		**158.211.123,00**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) *Svalutazioni:*		0,00		0,00
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore (D)		**0,00**		**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi straordinari*		0,00		0,00
21) *Oneri straordinari*		0,00		0,00
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo*		451.095,00		9.265.185,00
23) *Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo*		(437.248,00)		(1.762.698,00)
Totale delle partite straordinarie (E)		**13.847,00**		**7.502.487,00**
Risultato prima delle imposte (A-B+\-C+\-D+\-E)		**614.560.336,00**		**499.817.908,00**
35) *Imposte sul reddito dell'esercizio*		0,00		
Avanzo Economico		**614.560.336,00**		**499.817.908,00**

Legenda:
Valori negativi tra parentesi

Conto economico – Quadro di riclassificazione

INPDAP

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**57.228.591.542,00**	**53.337.344.561,00**	**3.891.246.981,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**57.228.591.542,00**	**53.337.344.561,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(62.232.785.217,00)	(58.529.004.192,00)	(3.703.781.025,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(5.004.193.675,00)**	**(5.191.659.631,00)**	
Costo del lavoro	(416.288.399,00)	(413.401.011,00)	(2.887.388,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(5.420.482.074,00)**	**(5.605.060.642,00)**	
Ammortamenti	(52.039.539,00)	(45.377.750,00)	(6.661.789,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(5.918.232,00)	5.918.232,00
Saldo proventi ed oneri diversi	425.486.548,00	1.762.137.685,00	(1.336.651.137,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**(5.047.035.065,00)**	**(3.894.218.939,00)**	
Proventi ed oneri finanziari	369.382.946,00	274.902.918,00	94.480.028,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(4.677.652.119,00)**	**(3.619.316.021,00)**	
Proventi ed oneri straordinari	312.203.590,00	(48.039.835,00)	360.243.425,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(4.365.448.529,00)**	**(3.667.355.856,00)**	
Imposte sul reddito di esercizio	15.720.229,00	0,00	15.720.229,00
H. UTILE	**(4.381.168.758,00)**	**(3.667.355.856,00)**	**(713.812.902,00)**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

ENPAS

	ANNO 2008	ANNO 2007	+o-
A. RICAVI	**4.634.942.026,00**	**3.883.853.977,00**	**751.088.049,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**4.634.942.026,00**	**3.883.853.977,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(5.860.858.844,00)	(5.172.012.372,00)	(688.846.472,00)
C. VALORE AGGIUNTO	(1.225.916.818,00)	(1.288.158.395,00)	
Costo del lavoro	(35.619.852,00)	(35.291.892,00)	(327.960,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	(1.261.536.670,00)	(1.323.450.287,00)	
Ammortamenti	(11.687.381,00)	(10.760.365,00)	(927.016,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(939.558,00)	939.558,00
Saldo proventi ed oneri diversi	64.622.837,00	78.026.540,00	(13.403.703,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	(1.208.601.214,00)	(1.257.123.670,00)	
Proventi ed oneri finanziari	29.016.065,00	19.962.969,00	9.053.096,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(1.179.585.149,00)	(1.237.160.701,00)	
Proventi ed oneri straordinari	10.478.871,00	(22.552.567,00)	33.031.438,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(1.169.106.278,00)	(1.259.713.268,00)	
Imposte sul reddito di esercizio	1.147.577,00	0,00	1.147.577,00
H. UTILE	(1.170.253.855,00)	(1.259.713.268,00)	**89.459.413,00**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

INADEL

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**2.025.535.547,00**	**1.839.755.606,00**	**185.779.941,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**2.025.535.547,00**	**1.839.755.606,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(2.360.374.964,00)	(2.122.086.116,00)	(238.288.848,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(334.839.417,00)**	**(282.330.510,00)**	
Costo del lavoro	(12.513.172,00)	(12.459.262,00)	(53.910,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(347.352.589,00)**	**(294.789.772,00)**	
Ammortamenti	(3.389.358,00)	(3.232.808,00)	(156.550,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(302.347,00)	302.347,00
Saldo proventi ed oneri diversi	16.447.350,00	16.030.408,00	416.942,00
E. RISULTATO OPERATIVO	**(334.294.597,00)**	**(282.294.519,00)**	
Proventi ed oneri finanziari	45.302.164,00	40.166.809,00	5.135.355,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(288.992.433,00)**	**(242.127.710,00)**	
Proventi ed oneri straordinari	10.209.608,00	(6.446.520,00)	16.656.128,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(278.782.825,00)**	**(248.574.230,00)**	
Imposte sul reddito di esercizio	809.592,00	0,00	809.592,00
H. UTILE	**(279.592.417,00)**	**(248.574.230,00)**	**(31.018.187,00)**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

ENPDEP

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**16.848.544,00**	**14.825.408,00**	**2.023.136,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**16.848.544,00**	**14.825.408,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(12.495.096,00)	(12.969.867,00)	474.771,00
C. VALORE AGGIUNTO	**4.353.448,00**	**1.855.541,00**	
Costo del lavoro	(166.432,00)	(165.268,00)	(1.164,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**4.187.016,00**	**1.690.273,00**	
Ammortamenti	(11.485,00)	(9.747,00)	(1.738,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(2.027,00)	2.027,00
Saldo proventi ed oneri diversi	127.913,00	155.421,00	(27.508,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**4.303.444,00**	**1.833.920,00**	
Proventi ed oneri finanziari	636.407,00	711.728,00	(75.321,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**4.939.851,00**	**2.545.648,00**	
Proventi ed oneri straordinari	389.351,00	(236.923,00)	626.274,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**5.329.202,00**	**2.308.725,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	50.305,00	0,00	50.305,00
H. UTILE	**5.278.897,00**	**2.308.725,00**	**2.970.172,00**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

CPDEL

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**14.323.113.568,00**	**13.249.763.725,00**	**1.073.349.843,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**14.323.113.568,00**	**13.249.763.725,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(17.034.032.841,00)	(16.140.257.709,00)	(893.775.132,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(2.710.919.273,00)**	**(2.890.493.984,00)**	
Costo del lavoro	(112.663.069,00)	(111.966.040,00)	(697.029,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(2.823.582.342,00)**	**(3.002.460.024,00)**	
Ammortamenti	(16.032.446,00)	(14.280.621,00)	(1.751.825,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(1.560.205,00)	1.560.205,00
Saldo proventi ed oneri diversi	148.747.217,00	110.781.087,00	37.966.130,00
E. RISULTATO OPERATIVO	**(2.690.867.571,00)**	**(2.907.519.763,00)**	
Proventi ed oneri finanziari	76.393.499,00	78.476.196,00	(2.082.697,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(2.614.474.072,00)**	**(2.829.043.567,00)**	
Proventi ed oneri straordinari	124.169.059,00	(15.642.886,00)	139.811.945,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(2.490.305.013,00)**	**(2.844.686.453,00)**	
Imposte sul reddito di esercizio	10.380.067,00	0,00	10.380.067,00
H. UTILE	**(2.500.685.080,00)**	**(2.844.686.453,00)**	**344.001.373,00**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

CPI

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**238.792.784,00**	**226.919.908,00**	**11.872.876,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**238.792.784,00**	**226.919.908,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(219.620.953,00)	(208.489.326,00)	(11.131.627,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**19.171.831,00**	**18.430.582,00**	
Costo del lavoro	(1.664.410,00)	(1.652.665,00)	(11.745,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**17.507.421,00**	**16.777.917,00**	
Ammortamenti	(125.939,00)	(101.160,00)	(24.779,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(20.274,00)	20.274,00
Saldo proventi ed oneri diversi	1.352.213,00	1.409.151,00	(56.938,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**18.733.695,00**	**18.065.634,00**	
Proventi ed oneri finanziari	790.878,00	967.049,00	(176.171,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**19.524.573,00**	**19.032.683,00**	
Proventi ed oneri straordinari	1.339.274,00	(819.759,00)	2.159.033,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**20.863.847,00**	**18.212.924,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	171.350,00	0,00	171.350,00
H. UTILE	**20.692.497,00**	**18.212.924,00**	**2.479.573,00**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

CPUG

	ANNO 2008	ANNO 2007	+o -
A. RICAVI	**51.080.340,00**	**50.710.239,00**	**370.101,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**51.080.340,00**	**50.710.239,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(44.482.870,00)	(42.793.535,00)	(1.689.335,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**6.597.470,00**	**7.916.704,00**	
Costo del lavoro	(249.646,00)	(247.898,00)	(1.748,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**6.347.824,00**	**7.668.806,00**	
Ammortamenti	(17.842,00)	(14.209,00)	(3.633,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(3.041,00)	3.041,00
Saldo proventi ed oneri diversi	149.208,00	173.964,00	(24.756,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**6.479.190,00**	**7.825.520,00**	
Proventi ed oneri finanziari	(12.519,00)	(105.801,00)	93.282,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**6.466.671,00**	**7.719.719,00**	
Proventi ed oneri straordinari	278.285,00	5.453,00	272.832,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**6.744.956,00**	**7.725.172,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	0,00	0,00	0,00
H. UTILE	**6.744.956,00**	**7.725.172,00**	(980.216,00)

Conto economico – Quadro di riclassificazione

CPS

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**3.521.207.632,00**	**3.310.863.810,00**	**210.343.822,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**3.521.207.632,00**	**3.310.863.810,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(2.553.238.039,00)	(2.347.917.030,00)	(205.321.009,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**967.969.593,00**	**962.946.780,00**	
Costo del lavoro	(17.563.980,00)	(17.435.597,00)	(128.383,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**950.405.613,00**	**945.511.183,00**	
Ammortamenti	(2.311.276,00)	(2.012.616,00)	(298.660,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(216.040,00)	216.040,00
Saldo proventi ed oneri diversi	15.184.314,00	10.459.822,00	4.724.492,00
E. RISULTATO OPERATIVO	**963.278.651,00**	**953.742.349,00**	
Proventi ed oneri finanziari	18.760.948,00	14.337.739,00	4.423.209,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**982.039.599,00**	**968.080.088,00**	
Proventi ed oneri straordinari	28.938.588,00	(10.943.019,00)	39.881.607,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**1.010.978.187,00**	**957.137.069,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	3.161.338,00	0,00	3.161.338,00
H. UTILE	**1.007.816.849,00**	**957.137.069,00**	**50.679.780,00**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

CTPS

	ANNO 2008	ANNO 2007	+o-
A. RICAVI	**31.949.656.181,00**	**30.341.770.106,00**	**1.607.886.075,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**31.949.656.181,00**	**30.341.770.106,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(34.050.339.590,00)	(32.392.971.986,00)	(1.657.367.604,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**(2.100.683.409,00)**	**(2.051.201.880,00)**	
Costo del lavoro	(223.947.231,00)	(222.365.846,00)	(1.581.385,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**(2.324.630.640,00)**	**(2.273.567.726,00)**	
Ammortamenti	(17.022.689,00)	(13.799.898,00)	(3.222.791,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(2.729.561,00)	2.729.561,00
Saldo proventi ed oneri diversi	157.683.176,00	1.527.244.477,00	(1.369.561.301,00)
E. RISULTATO OPERATIVO	**(2.183.970.153,00)**	**(762.852.708,00)**	
Proventi ed oneri finanziari	(38.147.495,00)	(37.824.894,00)	(322.601,00)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**(2.222.117.648,00)**	**(800.677.602,00)**	
Proventi ed oneri straordinari	136.386.707,00	1.093.899,00	135.292.808,00
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**(2.085.730.941,00)**	**(799.583.703,00)**	
Imposte sul reddito di esercizio	0,00	0,00	0,00
H. UTILE	**(2.085.730.941,00)**	**(799.583.703,00)**	**(1.286.147.238,00)**

Conto economico – Quadro di riclassificazione

CREDITO

	ANNO 2008	ANNO 2007	+ o -
A. RICAVI	**467.414.920,00**	**418.881.782,00**	**48.533.138,00**
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di variazione , semilavorati e finiti, lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	**467.414.920,00**	**418.881.782,00**	
Consumi di materie prime e servizi esterni	(97.342.020,00)	(89.506.251,00)	(7.835.769,00)
C. VALORE AGGIUNTO	**370.072.900,00**	**329.375.531,00**	
Costo del lavoro	(11.900.607,00)	(11.816.543,00)	(84.064,00)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	**358.172.293,00**	**317.558.988,00**	
Ammortamenti	(1.441.123,00)	(1.166.326,00)	(274.797,00)
Stanziamento a fondi rischi ed oneri	0,00	(145.179,00)	145.179,00
Saldo proventi ed oneri diversi	21.172.320,00	17.856.815,00	3.315.505,00
E. RISULTATO OPERATIVO	**377.903.490,00**	**334.104.298,00**	
Proventi ed oneri finanziari	236.642.999,00	158.211.123,00	78.431.876,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	**614.546.489,00**	**492.315.421,00**	
Proventi ed oneri straordinari	13.847,00	7.502.487,00	(7.488.640,00)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	**614.560.336,00**	**499.817.908,00**	
Imposte sul reddito di esercizio	0,00	0,00	0,00
H. UTILE	**614.560.336,00**	**499.817.908,00**	**114.742.428,00**

Situazione patrimoniale

INPDAP

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0.00	0.00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	56 679 851,00	55 496 682,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	56 679 851,00	55 496 682,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	471 654 136,00	477 578 387,00
2) Impianti e macchinari	2 015 924,00	1 651 370,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	95 675,00	20 800,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	6 985 760,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	17 000 015,00	14 608 284,00
Totale	490 765 750,00	500 844 601,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	1 712 416,00	2 169 119,00
a) imprese controllate	1 712 416,00	2 169 119,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	23 276 078 475,00	22 231 467 348,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	23 276 078 475,00	22 231 467 348,00
3) Altri titoli	1 823 992 891,00	1 786 071 416,00
4) Crediti finanziari diversi	7 517 249 470,00	6 514 443 733,00
Totale	32 619 033 252,00	30 534 151 616,00
Totale Immobilizzazioni (B)	33 166 478 853,00	31 090 492 899,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	1 118 406,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	1 118 406,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	287 221 538,00	353 864 933,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	190 329 568,00	124 174 723,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	46 034 238,00	47 799 481,00
4-bis) Crediti tributari	6 477 449,00	3 528 596,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	413 223 412,00	526 171 494,00
Totale	942 286 205,00	1 055 539 227,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	12 643 074 431,00	14 094 250 450,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	11 981,00	11 981,00
Totale	12 643 086 412,00	14 094 262 431,00
Totale attivo circolante (C)	13 586 491 023,00	15 149 801 658,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	258 928,00	44 068,00
2) Risconti attivi	126 652,00	96 780,00
Totale ratei e risconti (D)	385 580,00	140 848,00
Totale attivo	46 753 355 456,00	46 240 435 395,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	18 821 329 893,00	22 488 686 749,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-4 381 168 758,00	-3 667 356 856,00
Totale Patrimonio netto (A)	14 440 161 135,00	18 821 329 893,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	94 588 549,00	99 791 255,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	805 499 582,00	739 940 558,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	900 088 131,00	839 731 813,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	378 420,00	234 364,00
3) verso altri finanziatori	39 959 561,00	39 959 561,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	83 245 434,00	72 421 112,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	1 951 782 938,00	1 809 065 444,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	11 593 787,00	11 436 324,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	2 139 542,00	3 499 195,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	5 014 340 216,00	1 394 340 216,00
12) debiti diversi	24 309 368 949,00	23 248 173 139,00
Totale	31 412 808 847,00	26 579 119 345,00
Totale Debiti (E)	31 412 808 847,00	26 579 119 345,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	297 343,00	254 344,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	297 343,00	254 344,00
Totale passivo e netto	46 753 355 456,00	46 240 435 395,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	209 747 083,00	462 634 446,00
In conto capitale	362 634 807,00	198 245 822,00
Totale	572 381 890,00	660 880 268,00

Situazione patrimoniale

ENPAS

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4 966 191,00	4 838 136,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	4 966 191,00	4 838 136,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	210 834 062,00	205 283 463,00
2) Impianti e macchinari	211 128,00	198 163,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	6 985 760,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	1 297 277,00	1 148 921,00
Totale	212 342 467,00	213 616 307,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in	422 566,00	422 544,00
a) imprese controllate	422 566,00	422 544,00
b) imprese collegate		
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	3 201 428 582,00	3 328 671 976,00
a) verso imprese controllate		
b) verso imprese collegate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici		
d) verso altri	3 201 428 582,00	3 328 671 976,00
3) Altri titoli	494 879 565,00	488 864 614,00
4) Crediti finanziari diversi	50 854 395,00	41 955 141,00
Totale	3 747 585 107,00	3 859 914 276,00
Totale Immobilizzazioni (B)	3 964 892 765,00	4 078 368 719,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	95 512,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	95 512,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	36 944 964,00	44 162 484,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	64 493 243,00	52 166 162,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	37 231 399,00	42 040 826,00
4-bis) Crediti tributari	722 462,00	303 834,00
4 ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	114 942 499,00	139 063 660,00
Totale	254 334 567,00	277 736 966,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	1 579 331 671,00	2 636 692 728,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	1 579 331 671,00	2 636 692 728,00
Totale attivo circolante (C)	1 833 761 750,00	2 914 429 694,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	116 331,00	1 222,00
2) Risconti attivi	10 682,00	8 121,00
Totale ratei e risconti (D)	129 013,00	9 343,00
Totale attivo	5 798 783 528,00	6 994 805 755,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	6 831 776 840,00	8 091 490 106,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-1 170 253 855,00	-1 259 713 266,00
Totale Patrimonio netto (A)	5 661 522 985,00	6 831 776 840,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi ordinari per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	14 684 026,00	15 028 334,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	804 157,00	501 266,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	15 188 183,00	15 529 600,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	243 287,00	129 311,00
3) verso altri finanziatori	18 830,00	18 830,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	6 846 323,00	5 757 110,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	35 217 448,00	35 620 925,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	990 594,00	977 180,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	26 150,00	82 590,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	78 705 117,00	104 894 775,00
Totale	122 047 749,00	147 480 721,00
Totale Debiti (E)	122 047 749,00	147 480 721,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	24 611,00	18 594,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	24 611,00	18 594,00
Totale passivo e netto	5 798 783 528,00	6 994 805 755,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	30 030 733,00	21 736 234,00
In conto capitale	24 320 799,00	36 450 873,00
Totale	54 351 532,00	58 186 107,00

Situazione patrimoniale

INADEL

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1 744 099,00	1 093 339,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	1 744 099,00	1 093 339,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	44 166 524,00	46 653 238,00
2) Impianti e macchinari	45 662,00	37 197,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	409 775,00	321 257,00
Totale	44 621 961,00	47 011 692,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in	481 958,00	481 978,00
a) imprese controllate	481 958,00	481 978,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	3 104 562 831,00	3 112 579 533,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	3 104 562 831,00	3 112 579 533,00
3) Altri titoli	379 770 841,00	372 718 061,00
4) Crediti finanziari diversi	90 524 851,00	86 026 802,00
Totale	3 575 359 981,00	3 571 806 374,00
Totale Immobilizzazioni (B)	3 621 726 041,00	3 620 511 405,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	33 552,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	33 552,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	78 830 125,00	82 481 326,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	3 901 982,00	1 323 958,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	114 587,00	130 926,00
4-bis) Crediti tributari	803 757,00	422 896,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	41 664 486,00	36 160 719,00
Totale	125 014 937,00	120 519 826,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	1 571 294 155,00	1 859 969 176,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	1 571 294 155,00	1 859 969 176,00
Totale attivo circolante (C)	1 696 342 644,00	1 980 489 002,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	36 315,00	35 381,00
2) Risconti attivi	3 752,00	2 853,00
Totale ratei e risconti (D)	40 067,00	38 234,00
Totale attivo	5 318 108 752,00	5 601 038 641,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	5 507 522 883,00	5 756 097 113,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	-279 592 417,00	-248 574 230,00
Totale Patrimonio netto (A)	5 227 930 466,00	5 507 522 883,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	23 458 545,00	23 614 634,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	292 203,00	310 810,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	23 750 748,00	23 925 444,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	35 222,00	25 126,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	3 525 758,00	2 535 919,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	12 869 769,00	11 372 791,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	347 785,00	343 073,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	71 403,00	2 063,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	49 566 081,00	55 274 301,00
Totale	66 416 018,00	69 553 293,00
Totale Debiti (E)	66 416 018,00	69 553 293,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	11 520,00	37 021,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	11 520,00	37 021,00
Totale passivo e netto	5 318 108 752,00	5 601 038 641,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	5 877 069,00	2 084 619,00
In conto capitale	7 371 804,00	5 034 467,00
Totale	13 248 873,00	7 119 086,00

Situazione patrimoniale

ENPDEP

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007	PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0.00	0.00	A) PATRIMONIO NETTO		
			I *Fondo di dotazione*	0.00	0.00
B) IMMOBILIZZAZIONI			II *Riserve obbligatorie e derivanti da legg*	0.00	0.00
			III *Riserve di rivalutazione*	0.00	0.00
I *Immobilizzazioni immateriali*			IV *Contributi a fondo perduto*	0.00	0.00
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0.00	0.00	V *Contributi per ripiano disavanzi*	0.00	0.00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0.00	0.00	VI *Riserve statutarie*	0.00	0.00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0.00	0.00	VII *Altre riserve distintamente indicate*	0.00	0.00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	23.615,00	22.890,00	VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	35.769.679,00	33.460.954,00
5) Avviamento	0.00	0.00	IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	5.278.897,00	2.308.725,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0.00	0.00	*Totale Patrimonio netto (A)*	41.048.576,00	35.769.679,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0.00	0.00			
9) Altre	0,00	0,00	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
Totale	23.615,00	22.890,00			
			1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
II *Immobilizzazioni materiali*			2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	3) per contributi in natura	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	560,00	496,00			
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	*Totale Contributi in conto capitale (B)*	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00			
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00			
7) Altri beni	5.556,00	3.852,00	1) per trattamento di quiescienza e obblighi simili	8.665.433,00	8.667.525,00
Totale	6.116,00	4.348,00	2) per imposte	0,00	0,00
			3) per altri rischi ed oneri futuri	14.832,00	14.845,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*			4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	8.680.265,00	8.682.370,00
1) Partecipazioni in	0,00	5.423,00			
a) imprese controllate	0,00	5.423,00			
b) imprese collegate	0,00	0,00	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00	E) RESIDUI PASSIVI		
d) altre imprese	0,00	0,00			
e) altri enti	0,00	0,00			
2) Crediti	13.370.204,00	9.026.505,00			
a) verso imprese controllate	0,00	0,00	1) obbligazioni	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00	2) verso le banche	234,00	161,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	3) verso altri finanziatori	360.193,00	360.193,00
d) verso altri	13.370.204,00	9.026.505,00	4) acconti	0,00	0,00
3) Altri titoli	809.000,00	809.000,00	5) debiti verso fornitori	21.522,00	13.739,00
4) Crediti finanziari diversi	984.766,00	1.070.876,00	6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
Totale	14.913.970,00	10.711.804,00	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
			8) debiti tributari	275.077,00	287.485,00
Totale immobilizzazioni (B)	14.943.701,00	10.739.042,00	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	4.837,00	4.574,00
			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE			12) debiti diversi	2.192.579,00	2.221.701,00
I *Rimanenze*					
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	447,00	0,00	*Totale*	2.854.192,00	2.887.853,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00			
3) lavori in corso	0,00	0,00			
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	*Totale Debiti (E)*	2.854.192,00	2.887.853,00
5) acconti	0,00	0,00			
Totale	447,00	0,00			
II *Residui attivi*					
			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	891.658,00	913.906,00			
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	2.380.564,00	1.331.014,00	1) Ratei passivi	108,00	86,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	2) Risconti passivi	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00	3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	191.010,00	110.461,00	4) Riserve tecniche	0,00	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00			
5) Crediti verso altri	954.217,00	987.443,00			
Totale	4.417.449,00	3.342.824,00	*Totale ratei e risconti (F)*	108,00	86,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*					
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00			
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00			
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00			
4) Altri titoli	0,00	0,00			
Totale	0,00	0,00			
IV *Disponibilità liquide*					
1) depositi bancari e postali	33.221.492,00	33.258.084,00			
2) assegni	0,00	0,00			
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00			
Totale	33.221.492,00	33.258.084,00			
Totale attivo circolante (C)	37.639.388,00	36.600.908,00			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi	2,00	0,00			
2) Risconti attivi	50,00	38,00			
Totale ratei e risconti (D)	52,00	38,00			
Totale attivo	52.583.141,00	47.339.988,00	Totale passivo e netto	52.583.141,00	47.339.988,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
in parte corrente	72.121,00	15.922,00
in conto capitale	11.717,00	59.274,00
Totale	83.838,00	75.196,00

Situazione patrimoniale

CPDEL

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	19 293 115,00	18 221 392,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	19 293 115,00	18 221 392,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	189 571 807,00	198 076 189,00
2) Impianti e macchinari	413 706,00	306 281,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	4 792 971,00	4 749 703,00
Totale	194 778 484,00	203 134 173,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in:	295 981,00	739 670,00
a) imprese controllate	295 981,00	739 670,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	45 207,00	51 580,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	45 207,00	51 580,00
3) Altri titoli	44 373 000,00	44 373 000,00
4) Crediti finanziari diversi	528 942 061,00	542 664 799,00
Totale	573 656 249,00	587 829 049,00
Totale immobilizzazioni (B)	787 727 848,00	809 184 614,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	302 641,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	302 641,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	116 639 022,00	138 124 312,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	33 749 314,00	9 690 469,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	7 077 993,00	5 309 269,00
4-bis) Crediti tributari	1 437 570,00	853 460,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	71 549 118,00	95 222 997,00
Totale	230 453 017,00	249 200 516,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	3 891 439 512,00	3 604 024 454,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	3 891 439 512,00	3 604 024 454,00
Totale attivo circolante (C)	4 122 195 170,00	3 853 224 970,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	24 133,00	1 393,00
2) Risconti attivi	33 847,00	25 733,00
Totale ratei e risconti (D)	57 980,00	27 126,00
Totale attivo	4 909 980 998,00	4 662 436 710,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da legge*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiani disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	15 992 335 419,00	-13 147 648 966,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	2 500 685 080,00	-2 844 686 453,00
Totale Patrimonio netto (A)	-16 493 020 499,00	-15 992 335 419,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	22 272 180,00	23 680 011,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	38 569 073,00	40 961 707,00
4) per ripiano investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	60 841 253,00	64 641 718,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	1 221,00	1 564,00
3) verso altri finanziatori	33 032 581,00	33 032 581,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	33 080 732,00	29 424 134,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	531 744 285,00	488 979 128,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	3 137 018,00	3 094 516,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	6 240,00	2 932,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici (1):	2 414 340 218,00	1 394 340 218,00
12) debiti diversi	20 326 764 586,00	18 843 197 420,00
Totale	23 342 066 879,00	20 590 072 481,00
Totale Debiti (E)	23 342 066 879,00	20 590 072 481,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	73 365,00	57 930,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	73 365,00	57 930,00
Totale passivo e netto	4 909 980 998,00	4 662 436 710,00

(1) Nei debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici (E.11) sono presenti le somme relative alle anticipazioni di cui alla legge n. 448/1998, articolo 35, comma 3, che ammontano ad € 1 394 340 218,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento

In parte corrente	51 560 722,00	13 495 835,00
In conto capitale	10 429 672,00	45 466 880,00
Totale	61 990 394,00	58 962 715,00

Situazione patrimoniale

CPI

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007	PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0.00	0.00	A) PATRIMONIO NETTO		
			I *Fondo di dotazione*	0.00	0.00
B) IMMOBILIZZAZIONI			II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0.00	0.00
			III *Riserve di rivalutazione*	0.00	0.00
I *Immobilizzazioni immateriali*			IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0.00	0.00	V *Contributi per ripiano disavanzi*	0.00	0.00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0.00	0.00	VI *Riserve statutarie*	0.00	0.00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	230 530,00	229 162,00	VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	120 607 677,00	102 394 753,00
5) Avviamento	0,00	0,00	IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	20 692 497,00	18 212 924,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	*Totale Patrimonio netto (A)*	141 300 174,00	120 607 677,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00			
9) Altre	0,00	0,00	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
Totale	230 530,00	229 162,00			
			1) per contributi a destinazione vincolata	0.00	0.00
II *Immobilizzazioni materiali*			2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	178 610,00	186 479,00	3) per contributi in natura	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	5 832,00	4 408,00			
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	*Totale Contributi in conto capitale (B)*	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00			
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00			
7) Altri beni	64 054,00	51 938,00	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	554 830,00	575 649,00
Totale	248 496,00	242 823,00	2) per imposte	0,00	0,00
			3) per altri rischi ed oneri futuri	610 871,00	610 239,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*			4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	1 165 701,00	1 185 888,00
1) Partecipazioni in	0,00	7 592,00			
a) imprese controllate	0,00	7 592,00			
b) imprese collegate	0,00	0,00	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00	E) RESIDUI PASSIVI		
d) altre imprese	0,00	0,00			
e) altri enti	0,00	0,00			
2) Crediti	81 346 207,00	2 122,00			
a) verso imprese controllate	0,00	0,00	1) obbligazioni	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00	2) verso le banche	57,00	50,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	3) verso altri finanziatori	277 662,00	277 662,00
d) verso altri	81 346 207,00	2 122,00	4) acconti	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	5) debiti verso fornitori	313 273,00	248 269,00
4) Crediti finanziari diversi	314 825,00	438 106,00	6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
Totale	81 661 032,00	445 820,00	7) verso imprese controllate collegate e controllanti	0,00	0,00
			8) debiti tributari	6 413 616,00	5 915 830,00
Totale Immobilizzazioni (B)	82 140 058,00	917 805,00	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	46 371,00	45 743,00
			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE			12) debiti diversi	3 835 247,00	16 121 122,00
I *Rimanenze*					
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	4 474,00	0,00	Totale	10 886 226,00	22 808 485,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00			
3) lavori in corso	0,00	0,00	*Totale Debiti (E)*	10 886 226,00	22 808 485,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00			
5) acconti	0,00	0,00			
Totale	4 474,00	0,00			
II *Residui attivi*			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	1 853 493,00	2 089 177,00			
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	308 210,00	137 391,00	1) Ratei passivi	1 084,00	856,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	2) Risconti passivi	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	74 205,00	460,00	3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	20 911,00	12 318,00	4) Riserve tecniche	0,00	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00			
5) Crediti verso altri	689 243,00	966 594,00			
Totale	2 946 062,00	3 185 940,00	*Totale ratei e risconti (F)*	1 084,00	856,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*					
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00			
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00			
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00			
4) Altri titoli	0,00	0,00			
Totale	0,00	0,00			
IV *Disponibilità liquide*					
1) depositi bancari e postali	68 256 045,00	140 298 687,00			
2) assegni	0,00	0,00			
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00			
Totale	68 256 045,00	140 298 687,00			
Totale attivo circolante (C)	71 206 581,00	143 484 627,00			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi	46,00	94,00			
2) Risconti attivi	500,00	380,00			
Totale ratei e risconti (D)	546,00	474,00			
Totale attivo	153 353 185,00	144 402 906,00	Totale passivo e netto	153 353 185,00	144 402 906,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	705 228,00	159 220,00
In conto capitale	117 168,00	870 243,00
Totale	822 396,00	1 029 463,00

Situazione patrimoniale

CPUG

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007	PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00	A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
			II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
			III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
I *Immobilizzazioni immateriali*			IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00	V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00	VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	35 429,00	34 289,00	VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	47 148 005,00	39 422 833,00
5) Avviamento	0,00	0,00	IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	6 744 956,00	7 726 172,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	*Totale Patrimonio netto (A)*	53 892 961,00	47 148 006,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00			
9) Altre	0,00	0,00	B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
Totale	35 429,00	34 289,00			
			1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
II *Immobilizzazioni materiali*			2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	3) per contributi in natura	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	843,00	894,00			
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00	*Totale Contributi in conto capitale (B)*	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00			
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00			
7) Altri beni	8 847,00	7 214,00	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	95 983,00	99 120,00
Totale	9 690,00	7 808,00	2) per imposte	0,00	0,00
			3) per altri rischi ed oneri futuri	40 529,00	40 529,00
III. *Immobilizzazioni finanziarie*			4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
			Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	136 512,00	139 649,00
1) Partecipazioni in:	0,00	0,00			
a) imprese controllate	0,00	0,00			
b) imprese collegate	0,00	0,00	D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00	E) RESIDUI PASSIVI		
d) altre imprese	0,00	0,00			
e) altri enti	0,00	0,00			
2) Crediti	37 587 738,00	361,00			
a) verso imprese controllate	0,00	0,00	1) obbligazioni	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00	2) verso le banche	37,00	31,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00	3) verso altri finanziatori	6 706,00	6 706,00
d) verso altri	37 587 738,00	361,00	4) acconti	0,00	0,00
3) Altri titoli	0,00	0,00	5) debiti verso fornitori	41 547,00	31 518,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00	6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
Totale	37 587 738,00	361,00	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
			8) debiti tributari	1 363 859,00	1 262 012,00
Totale Immobilizzazioni (B)	37 632 857,00	42 466,00	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	6 956,00	6 861,00
			10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	0,00
			11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
			12) debiti diversi	363 633,00	3 926 402,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I *Rimanenze*					
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	671,00	0,00	Totale	1 782 737,00	5 233 529,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00			
3) lavori in corso	0,00	0,00			
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00	*Totale Debiti (E)*	1 782 737,00	5 233 529,00
5) acconti	0,00	0,00			
Totale	671,00	0,00			
II *Residui attivi*					
			F) RATEI E RISCONTI		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	32 593,00	64 939,00			
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	1 329 764,00	1 320 409,00	1) Ratei passivi	183,00	128,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	2) Risconti passivi	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	20 098,00	88,00	3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4-bis) Crediti tributari	3 527,00	2 221,00	4) Riserve tecniche	0,00	0,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00			
5) Crediti verso altri	12 878,00	46 326,00			
Totale	1 398 860,00	1 433 983,00	*Totale ratei e risconti (F)*	183,00	128,00
III. *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*					
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00			
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00			
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00			
4) Altri titoli	0,00	0,00			
Totale	0,00	0,00			
IV *Disponibilità liquide*					
1) depositi bancari e postali	16 780 592,00	51 044 794,00			
2) assegni	0,00	0,00			
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00			
Totale	16 780 592,00	51 044 794,00			
Totale attivo circolante (C)	18 179 423,00	52 478 777,00			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi	18,00	19,00			
2) Risconti attivi	75,00	57,00			
Totale ratei e risconti (D)	93,00	76,00			
Totale attivo	55 812 373,00	52 521 311,00	Totale passivo e netto	55 812 373,00	52 521 311,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	117 106,00	23 863,00
In conto capitale	17 575,00	100 329,00
Totale	134 681,00	124 212,00

Situazione patrimoniale

CPS

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.453.145,00	2.286.011,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	2.453.145,00	2.286.011,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	24.683.110,00	25.023.403,00
2) Impianti e macchinari	59.209,00	41.751,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	631.101,00	488.736,00
Totale	25.383.420,00	25.553.890,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in	511.912,00	511.912,00
a) imprese controllate	511.912,00	511.912,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	16.837.541.600,00	15.780.898.086,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	16.837.541.600,00	15.780.898.086,00
3) Altri titoli	904.360.785,00	879.506.741,00
4) Crediti finanziari diversi	146.614.294,00	148.060.213,00
Totale	17.889.028.791,00	16.808.976.952,00
Totale Immobilizzazioni (B)	17.916.865.356,00	16.836.816.853,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	47.197,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	47.197,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	21.240.302,00	24.703.912,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	3.045.970,00	2.738.798,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	338.270,00	3.035,00
4-bis) Crediti tributari	255.381,00	126.300,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	8.741.368,00	11.511.031,00
Totale	33.621.291,00	39.083.076,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	1.040.962.771,00	1.091.310.640,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	11.981,00	11.981,00
Totale	1.040.974.752,00	1.091.322.621,00
Totale attivo circolante (C)	1.074.643.240,00	1.130.405.697,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	72.968,00	133,00
2) Risconti attivi	5.278,00	4.013,00
Totale ratei e risconti (D)	78.246,00	4.146,00
Totale attivo	18.991.586.842,00	17.967.226.696,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	17.783.786.500,00	16.826.649.431,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	1.007.816.849,00	957.137.069,00
Totale Patrimonio netto (A)	18.791.603.349,00	17.783.786.500,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.728.206,00	1.947.795,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	3.733.983,00	3.755.528,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	5.462.189,00	5.703.323,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	183,00	144,00
3) verso altri finanziatori	6.263.590,00	6.263.590,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	4.329.971,00	3.318.179,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	125.550.785,00	114.754.280,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	489.217,00	482.569,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	0,00	10.058,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	57.876.157,00	52.898.999,00
Totale	194.509.883,00	177.727.839,00
Totale Debiti (E)	194.509.883,00	177.727.839,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	11.441,00	9.034,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	11.441,00	9.034,00
Totale passivo e netto	18.991.586.842,00	17.967.226.696,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	7.227.210,00	3.775.243,00
In conto capitale	12.658.276,00	6.380.388,00
Totale	19.885.486,00	10.155.631,00

Situazione patrimoniale

CTPS

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	26 265 650,00	26 621 084,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	26 265 650,00	26 621 084,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e macchinari	832 753,00	609 306,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	0,00	0,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	7 888 955,00	8 120 697,00
Totale	8 721 708,00	8 730 003,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in	0,00	0,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	213 851,00	226 527,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	213 851,00	226 527,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	0,00	0,00
Totale	213 851,00	226 527,00
Totale Immobilizzazioni (B)	35 201 209,00	33 577 614,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	601 926,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	601 926,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	29 235 788,00	58 249 493,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	78 793 124,00	54 356 649,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	177 686,00	314 877,00
4-bis) Crediti tributari	2 779 162,00	1 607 979,00
4-ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	21 021 643,00	98 576 387,00
Totale	132 007 603,00	213 105 385,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	4 105 578 116,00	4 186 380 976,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	4 105 578 116,00	4 186 380 976,00
Totale attivo circolante (C)	4 238 187 647,00	4 399 486 361,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	4 804,00	2 362,00
2) Risconti attivi	67 318,00	51 181,00
Totale ratei e risconti (D)	72 122,00	53 543,00
Totale attivo	4 273 460 978,00	4 433 117 518,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	137 614 253,00	661 969 450,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	2 085 730 941,00	-799 583 703,00
Totale Patrimonio netto (A)	2 223 345 194,00	-137 614 253,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	22 054 892,00	24 854 966,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	0,00	0,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	22 054 892,00	24 854 966,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	1 911,00	1 800,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	32 367 734,00	28 090 235,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	1 235 656 366,00	1 151 973 179,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	6 239 258,00	6 154 725,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	218 023,00	0,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	2 600 000 000,00	0,00
12) debiti diversi	2 600 124 081,00	3 359 541 848,00
Totale	6 474 606 363,00	4 545 761 587,00
Totale Debiti (E)	6 474 606 363,00	4 545 761 587,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	145 917,00	115 218,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	145 917,00	115 218,00
Totale passivo e netto	4 273 460 978,00	4 433 117 518,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	101 121 873,00	21 423 009,00
In conto capitale	15 764 986,00	84 446 577,00
Totale	116 886 859,00	105 869 586,00

Situazione patrimoniale

CREDITO

ATTIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I *Immobilizzazioni immateriali*		
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2) Costi di ricerca di sviluppo e di pubblicità	0,00	0,00
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1 661 077,00	1 552 379,00
5) Avviamento	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0,00	0,00
9) Altre	0,00	0,00
Totale	1 661 077,00	1 552 379,00
II *Immobilizzazioni materiali*		
1) Terreni e fabbricati	2 210 023,00	2 355 615,00
2) Impianti e macchinari	446 231,00	451 176,00
3) Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
4) Automezzi e motomezzi	95 675,00	20 800,00
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00
6) Diritti reali di godimento	0,00	0,00
7) Altri beni	1 901 479,00	1 715 966,00
Totale	4 653 408,00	4 543 557,00
III *Immobilizzazioni finanziarie*		
1) Partecipazioni in	0,00	0,00
a) imprese controllate	0,00	0,00
b) imprese collegate	0,00	0,00
c) imprese controllanti	0,00	0,00
d) altre imprese	0,00	0,00
e) altri enti	0,00	0,00
2) Crediti	12 055,00	10 658,00
a) verso imprese controllate	0,00	0,00
b) verso imprese collegate	0,00	0,00
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0,00	0,00
d) verso altri	12 055,00	10 658,00
3) Altri titoli	0,00	0,00
4) Crediti finanziari diversi	5 699 014 478,00	5 694 229 796,00
Totale	5 699 026 533,00	5 694 240 454,00
Totale Immobilizzazioni (B)	5 705 343 018,00	5 700 336 390,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I *Rimanenze*		
1) materie prime sussidiarie e di consumo	31 986,00	0,00
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0,00	0,00
3) lavori in corso	0,00	0,00
4) prodotti finiti e merci	0,00	0,00
5) acconti	0,00	0,00
Totale	31 986,00	0,00
II *Residui attivi*		
1) Crediti verso utenti, clienti ecc	1 553 591,00	3 095 384,00
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	2 727 897,00	1 109 872,00
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
4 bis) Crediti tributari	163 669,00	89 118,00
4 ter) Imposte anticipate	0,00	0,00
5) Crediti verso altri	153 847 960,00	143 636 337,00
Totale	158 093 119,00	147 930 711,00
III *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*		
1) Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00
2) Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00
3) Altre partecipazioni	0,00	0,00
4) Altri titoli	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00
IV *Disponibilità liquide*		
1) depositi bancari e postali	336 210 075,00	489 270 911,00
2) assegni	0,00	0,00
3) denaro e valori in cassa	0,00	0,00
Totale	336 210 075,00	489 270 911,00
Totale attivo circolante (C)	494 335 180,00	637 201 622,00
D) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei attivi	2 311,00	3 454,00
2) Risconti attivi	5 150,00	4 404,00
Totale ratei e risconti (D)	7 461,00	7 858,00
Totale attivo	7 199 685 659,00	6 337 545 870,00

PASSIVITA'	ANNO 2008	ANNO 2007
A) PATRIMONIO NETTO		
I *Fondo di dotazione*	0,00	0,00
II *Riserve obbligatorie e derivanti da leggi*	0,00	0,00
III *Riserve di rivalutazione*	0,00	0,00
IV *Contributi a fondo perduto*	0,00	0,00
V *Contributi per ripiano disavanzi*	0,00	0,00
VI *Riserve statutarie*	0,00	0,00
VII *Altre riserve distintamente indicate*	0,00	0,00
VIII *Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo*	4 624 667 981,00	4 124 850 073,00
IX *Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio*	614 560 336,00	499 817 908,00
Totale Patrimonio netto (A)	5 239 228 317,00	4 624 667 981,00
B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
1) per contributi a destinazione vincolata	0,00	0,00
2) per contributi indistinti per la gestione	0,00	0,00
3) per contributi in natura	0,00	0,00
Totale Contributi in conto capitale (B)	0,00	0,00
C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1 174 454,00	1 323 221,00
2) per imposte	0,00	0,00
3) per altri rischi ed oneri futuri	761 633 934,00	693 745 634,00
4) per ripristino investimenti	0,00	0,00
Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)	762 808 388,00	695 068 855,00
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
E) RESIDUI PASSIVI		
1) obbligazioni	0,00	0,00
2) verso le banche	96 288,00	76 177,00
3) verso altri finanziatori	0,00	0,00
4) acconti	0,00	0,00
5) debiti verso fornitori	2 738 574,00	3 002 009,00
6) rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
8) debiti tributari	2 691 763,00	890 005,00
9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	331 951,00	327 063,00
10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	1 819 726,00	3 401 532,00
11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0,00	0,00
12) debiti diversi	1 189 941 518,00	1 010 096 771,00
Totale	1 197 619 820,00	1 017 793 557,00
Totale Debiti (E)	1 197 619 820,00	1 017 793 557,00
F) RATEI E RISCONTI		
1) Ratei passivi	29 134,00	15 477,00
2) Risconti passivi	0,00	0,00
3) Aggio su prestiti	0,00	0,00
4) Riserve tecniche	0,00	0,00
Totale ratei e risconti (F)	29 134,00	15 477,00
Totale passivo e netto	7 199 685 659,00	6 337 545 870,00

Impegni assunti a fronte di prestazioni non ancora rese al termine dell'esercizio, compresi residui di stanziamento		
In parte corrente	13 035 021,00	399 921 481,00
In conto capitale	291 942 610,00	19 436 791,00
Totale	304 977 631,00	419 358 272,00

Inventario Immobili al 01-01-09 (per cespiti) - ENPAS

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
40000000000	AGRIGENTO	V. IMERA / P ZZA FRATELLI ROSSELLI	FS-STRUM	1997	2.771.443,24
40000000001	ALESSANDRIA	V. TESTORE 19	FS-STRUM	1957	0
30000000000	ANCONA	MONTE D'AGO - V. RUGGIERI - ED. A (1, 1-A, 1-B)	FR-REDD	1990	4.704.217,03
40000000002	ANCONA	MONTE D'AGO - V. RUGGIERI - FABBR. C5	FS-STRUM	1988	5.204.102,50
40000000003	AOSTA	V. FESTAZ 55	FS-STRUM	1963	0
40000000004	AREZZO	V. SIGNORELLI 13 / V. GUADAGNOLI	FS-STRUM	1950	0
40000000005	ASCOLI PICENO	V. MALASPINA 15 - 17	FS-STRUM	1962	0
30000000001	ASTI	V. BOSCO - MATTEO PRANDONE	FR-REDD	1958	0
40000000006	ASTI	V. CAVALLOTTI / V. GOITO	FS-STRUM	1993	4.380.688,71
30000000002	AVELLINO	MERCOGLIANO	FR-REDD	1994	1.483.262,40
30000000003	AVELLINO	SUMMONTE	FR-REDD	1994	30.981,26
40000000007	AVELLINO	V.LE ITALIA 197/A	FS-STRUM	1997	2.876.678,53
40000000008	BERGAMO	V. DUCA DEGLI ABRUZZI 18	FS-STRUM	1958	332.753,64
40000000009	BIELLA	V. BENGASI 10 angolo V. TRENTO	FS-STRUM	1998	922.262,33
30000000004	BOLOGNA	V. RANZANI / V. S. DONATO	FR-REDD	1990	1.517.267,44
40000000010	BOLOGNA	V.DEI MILLE 9/2	FS-STRUM	1958	139.147,53
40000000011	BOLZANO	V. PACINOTTI 3 EDIFICIO B	FS-STRUM	1996	2.976.150,26
40000000012	BRESCIA	V. DELLA VALLE 40	FS-STRUM	1970	757.476,09
40000000013	BRINDISI	V. PASTRENGO / V. S. MARTINO DELLA BATTAGLIA	FS-STRUM	1989	813.720,25
30000000005	CAGLIARI	P.ZZA LUSSU	FR-REDD	1992	7.688.261,89
40000000014	CAGLIARI	V. XX SETTEMBRE 18	FS-STRUM	1955	0
30000000006	CALTANISSETTA	V.LE SICILIA	FR-REDD	1994	355.615,51
30000000007	CAMPOBASSO	V. PETITTI 10 / V. GARIBALDI 110	FR-REDD	1958	0
30000000008	CASERTA	V. SUD / P.ZZA D'ARMI 38	FR-REDD	1974	103.265,12
30000000009	CATANIA	V. PASUBIO 9-17	FR-REDD	1958	0
40000000015	CHIETI	V. PRINCIPESSA DI PIEMONTE 83-85	FS-STRUM	1959	0
40000000016	COSENZA	V. MICELI 41	FS-STRUM	1958	141.292,32
40000000017	CROTONE	Via Fibonacci	FS-STRUM	1997	1.097.184,46
40000000018	CUNEO	V. FELICE CAVALLOTTI 19-21-29	FS-STRUM	1990	307.067,61
40000000019	ENNA	V. TRIESTE 40	FS-STRUM	1960	0
40000000142	FERRARA	VIA SCALAMBRA 5	FS-STRUM	2008	4.811.937,00
40000000020	FIRENZE	V. TORTA 14 NERO E NN	FS-STRUM	1991	5.703.944,79
30000000018	FORLI'	V. CATERINA SFORZA 2 E	FR-REDD	1992	986.386,27
40000000021	FORLI'	TAGLIATA DI CESENATICO (FO) - V. CRISTOFORO COLOMB	FS-STRUM	1962	0
30000000010	GENOVA	CORTE LAMBRUSCHINI - P.ZZA BORGO PILA 40	FR-REDD	1986	1.687.420,93
40000000022	GENOVA	CORTE LAMBRUSCHINI - P.ZZA BORGO PILA 40	FS-STRUM	1987	1.649.662,30
30000000011	IMPERIA	PORTO MAURIZIO - V. BUONARROTI	FR-REDD	1959	0
40000000023	ISERNIA	V. UMBRIA	FS-STRUM	1995	3.297.324,02
30000000012	LA SPEZIA	LERICI - V. PROVINCIALE 3 ex Centro Vacanze Locato	FR-REDD	1962	0
40000000024	LA SPEZIA	C.SO NAZIONALE 212-222 / V.LE ITALIA	FS-STRUM	1990	946.084,43
40000000025	L'AQUILA	V. XX SETTEMBRE 65	FS-STRUM	1967	427.344,49
40000000026	LATINA	V.LE P.LUIGI NERVI SNC	FS-STRUM	1992	6.819.873,90
40000000027	LECCE	V. XX SETTMBRE 25	FS-STRUM	1957	0
40000000028	LECCO	V. ASPROMONTE - CENTRO GIOTTO	FS-STRUM	1991	4.976.946,75
40000000029	LODI	V. CALLISTO / P.ZZA 2 angolo V. SOLFERINO	FS-STRUM	1998	1.588.283,58
40000000030	MACERATA	V. TRENTO 43-45-47 (immobile ricostruito - Del CS	FS-STRUM	2003	1.013.835,94
40000000031	MATERA	V. LUCANA / P.ZA MULINO 16	FS-STRUM	1990	1.045.259,56
40000000032	MESSINA	V. LA FARINA 301/B / V. CAPRA IS 301 BIS	FS-STRUM	1962	0
40000000033	MILANO	V. CIRCO 16	FS-STRUM	1950	1.078.930,35
40000000034	MILANO	V. FORTEZZA 11	FS-STRUM	1992	8.346.109,56
40000000035	MODENA	V. BORELLI 84-87	FS-STRUM	1958	0
40000000036	NAPOLI	V. DE GASPERI 55	FS-STRUM	1956	1.302.616,00
40000000037	NOVARA	V. MONTEVERDI 8	FS-STRUM	1958	0
30000000013	NUORO	V. TRIESTE angolo V. MANNIRONI	FR-REDD	1996	238.146,46
40000000141	NUORO	SEDE DI NUORO VIA LAMARMORA 175	FS-STRUM	2007	3.114.483,20
40000000038	ORISTANO	P.ZZA ROMA	FS-STRUM	1995	2.918.000,26
40000000039	ORISTANO	P.ZZA ROMA	FS-STRUM	1995	25.658,68
40000000040	PADOVA	V. D. DELU' 3	FS-STRUM	1973	931.683,19
40000000041	PARMA	V. BORGO FELINO 51 Ed. A e B	FS-STRUM	1996	3.875.852,33
40000000042	PAVIA	V. CESARE BATTISTI / V. TRIESTE / V. FILZI	FS-STRUM	2003	4.882.699,42
40000000044	PERUGIA	SPOLETO (PG) - MONTELUCO Colonia - Centro Vacanze	FS-STRUM	1953	0
40000000045	PERUGIA	V. CACCIATORI DELLE ALPI 32-36	FS-STRUM	1958	0
40000000046	PESARO	V. MANZONI 34	FS-STRUM	1966	62.718,85
40000000047	PESCARA	V PALIZZI 9 Casa di riposo	FS-STRUM	1961	0
40000000048	PESCARA	V. RIETI 47 / V. DE GASPERI	FS-STRUM	1974	150.134,10
40000000049	PIACENZA	V. MOSCA 10	FS-STRUM	1949	0
40000000050	PISA	V. BONAINI 46 / V. CROCE / V. CERVINO	FS-STRUM	1957	0
30000000014	PISTOIA	MONTECATINI (PT) - LOC. LA CACIONA	FR-REDD	1960	0
30000000015	POTENZA	PARCO S.CROCE	FR-REDD	1961	0
40000000051	POTENZA	V. DEL GALLITELLO corpo C piano terra, primo, seco	FS-STRUM	2004	3.639.029,85
30000000016	RAVENNA	V.LE LITORANEO Centro Vacanze	FR-REDD	1958	0
30000000017	RAVENNA	QUARTIERE S.AGATA	FR-REDD	1959	0
40000000052	REGGIO CALABRIA	GAMBARIE D'ASPROMONTE (RC) Centro Vacanze	FS-STRUM	1955	0
40000000053	REGGIO CALABRIA	V. CALABRIA SNC	FS-STRUM	1992	460.942,15
40000000054	REGGIO CALABRIA	V. CALABRIA SNC	FS-STRUM	1992	785.931,06
40000000055	RIETI	LARGO GRAZIOSI	FS-STRUM	2001	2.510.095,21
40000000056	RIMINI	CENTRO LEON BATTISTA ALBERTI - V. FLAMINIA angolo	FS-STRUM	1999	2.498.437,24
30000000019	ROMA	V. CAIRANO 24-36	FR-REDD	1986	263.850,48
30000000020	ROMA	VILLAGGIO APPIO - V. LUCREZIA ROMANA Z1 / V. PELLA	FR-REDD	1989	574.691,98
30000000021	ROMA	LUCREZIA ROMANA Z7 (comprende V. CAMPO FARNIA 63)	FR-REDD	1989	1.288.884,69
30000000022	ROMA	VILLAGGIO APPIO E1 - V. LUCREZIA ROMANA Z1	FR-REDD	1990	1.724.608,99
30000000023	ROMA	TORRE SPACCATA - V. DELLE RONDINI	FR-REDD	1991	1.448.531,21
30000000024	ROMA	ACILIA - DRAGONCELLO - V. RUSPOLI	FR-REDD	1991	6.222.124,89
40000000057	ROMA	CORSO D'ITALIA 107 ABC	FS-STRUM	1951	0
40000000058	ROMA	V. TUSCOLANA / V. QUINTAVALLE	FS-STRUM	1992	39.051.616,81
40000000059	ROMA	MONTEPORZIO (RM) - V MONDRAGONE 9 - Del. 79/2000	FS-STRUM	2001	4.577.047,32

Inventario immobili al 01-01-09 (per cespiti) - ENPAS

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
40000000060	SALERNO	V. LANZALONE 7	FS-STRUM	1961	0
40000000061	SASSARI	ZONA PORCELLANA V SARDEGNA / V DEI MILLE	FS-STRUM	1996	1.298.527,37
40000000062	SAVONA	V SERVETTAZ	FS-STRUM	1998	3.349.275,56
30000000025	SIRACUSA	CORSO GELONE 73	FR-REDD	1956	0
30000000026	SONDRIO	V. MILANO	FR-REDD	1994	9.845,81
40000000063	SONDRIO	V NAZARIO SAURO	FS-STRUM	1996	2.119.291,32
40000000043	SPOLETO	SPOLETO (PG) - P ZZA CARDUCCI - Convitto femminile	FS-STRUM	1950	264.545,94
40000000064	TARANTO	V CATALDO NITTI / V DANTE	FS-STRUM	1951	0
30000000027	TORINO	V. ARSENALE 25-27 angolo V ARCIVESCOVADO 9	FR-REDD	1991	14.132.265,12
40000000065	TORINO	V. F. MILLIO 41-43	FS-STRUM	1989	1.097.775,26
40000000066	TORINO	V ARSENALE 25-27 angolo V ARCIVESCOVADO 9	FS-STRUM	1995	2.846.389,18
30000000028	TRAPANI	V VESPRI 81 / V. CORTESE	FR-REDD	1957	0
40000000067	TRENTO	V. BRENNERO 1 - PARK CENTER	FS-STRUM	1989	3.754.246,86
40000000068	TRENTO	FAI DELLA PAGANELLA - Passo Santel Centro Vacanze	FS-STRUM	1955	0
40000000069	TREVISO	V. S. AGATA 36	FS-STRUM	1952	0
30000000029	UDINE	V. A. ZOLETTI 2 - V AQUILEIA	FR-REDD	1950	0
30000000030	VARESE	V. S. PEDRINO 17	FR-REDD	1959	0
40000000070	VARESE	P ZZA DELLA REPUBBLICA	FS-STRUM	1997	4.290.930,44
30000000031	VENEZIA	MESTRE - V. DANTE 95 / V. SERNAGLIA 12	FR-REDD	1987	1.209.829,16
40000000071	VENEZIA	VENEZIA ALBERONI - V DEI BAGNI 5 Centro Vacanze	FS-STRUM	1951	630,21
40000000072	VERBANIA	V. ZARA angolo V POLA	FS-STRUM	1998	1.324.594,32
30000000032	VERCELLI	CORSO CASTALDI / V P MICCA	FR-REDD	1962	0
40000000073	VERCELLI	P.ZZA MAZZUCCHELLI 2	FS-STRUM	1992	3.668.798,72
40000000074	VERONA	V. PALLADIO 16-22	FS-STRUM	1988	278.198,05
40000000075	VIBO VALENTIA	LARGO CONSERVATORIO	FS-STRUM	1995	732.021,25
40000000143	VITERBO	VIALE RANIERO CAPOCCI 8 SEDE DI VITERBO	FS-STRUM	2008	4.929.132,60
TOTALE					**210.834.063,33**

Inventario Immobili al 01-01-09 (per cespiti) - INADEL

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
30000000033	ALESSANDRIA	DALMAZZO	FR-REDD	1969	0
30000000034	ANCONA	V. MARTIRI DELLA RESISTENZA	FR-REDD	1970	0
40000000076	ASCOLI PICENO	V. ASIAGO PALAZZO C	FS-STRUM	1968	0
30000000035	ASTI	V. BROFFERIO 48	FR-REDD	1969	0
40000000077	BELLUNO	V. FELTRE 60	FS-STRUM	1968	0
40000000078	BRINDISI	V. MARCO PACUVIO 23	FS-STRUM	1966	0
40000000079	CAGLIARI	V. DELL'ITALIA ANG V SATTA	FS-STRUM	1963	0
40000000080	CAMPOBASSO	V. G MAZZINI 36	FS-STRUM	1969	0
40000000081	CASERTA	V. F. DANIELI 5	FS-STRUM	1992	3.740.422,08
40000000082	CATANIA	P.ZZA REPUBBLICA	FS-STRUM	1969	0
40000000083	CATANIA	CALTAGIRONE Convitto "Luigi Sturzo"	FS-STRUM	1965	0
40000000084	CATANZARO	V. MILANO 17	FS-STRUM	1969	0
30000000036	FIRENZE	V. LUCA GIORDANO	FR-REDD	1964	0
40000000085	FOGGIA	V BRINDISI ANG V BARI	FS-STRUM	1966	0
40000000086	FORLI'	P.LE GIOVANNI XXIII 2	FS-STRUM	1971	8.810,66
40000000087	FROSINONE	ANAGNI Convitto "Principe di Piemonte"	FS-STRUM	1931	0
30000000037	GENOVA	V CAFFARO 10	FR-REDD	1959	0
40000000088	GROSSETO	V AURELIA NORD	FS-STRUM	1968	0
40000000089	L'AQUILA	V XX SETTEMBRE 59	FS-STRUM	1968	4.411,37
40000000090	LECCE	V CESARE BATTISTI 54	FS-STRUM	1967	0
40000000091	MACERATA	V LE DON BOSCO 67	FS-STRUM	1964	2.566,62
40000000092	MANTOVA	CORSO GARIBALDI ANG. V.LE RISORGIMENTO	FS-STRUM	1968	6.031,79
30000000038	MILANO	V. ADRIANO / V TRASIMENO 40 - denominato Edif F	FR-REDD	1969	60.655,97
30000000039	MILANO	SEGRATE - "Centro Direzionale Milano Oltre" den	FR-REDD	1988	2.296.405,24
30000000040	MODENA	V. DELLE COSTELLAZIONI 180-190 ed.C1 e C3	FR-REDD	1996	20.691.808,20
30000000041	NUORO	V. S. FRANCESCO - Immobile Regione Gruches	FR-REDD	1988	458.348,56
30000000042	PARMA	V ROMAGNOSI 8 / V DI BORGO PICCININI	FR-REDD	1968	0
30000000043	PARMA	BORGO VAL DI TARO - V LUIGI MOLINARI 1	FR-REDD	1992	436.880,12
30000000044	PAVIA	V. NAZARIO SAURO 23	FR-REDD	1968	0
40000000093	PISA	P.ZZA S ANTONIO 3	FS-STRUM	1966	0
30000000045	POTENZA	V.LE MARCONI 103	FR-REDD	1966	0
30000000046	RAVENNA	V DELL'INDUSTRIA 75/78 Centro form Prof le	FR-REDD	1995	1.591.944,70
40000000094	RAVENNA	V ANASTAGI ANG V. G ROSSI	FS-STRUM	1969	0
30000000047	REGGIO EMILIA	V. EMILIA S PIETRO 45	FR-REDD	1969	0
30000000048	ROMA	V. NAZIONALE n. 46 / V. VENEZIA 14	FR-REDD	1987	12.790.360,42
40000000095	ROMA	V BECCARIA 29 / V ROMAGNOSI 7 (Sede Compartimentale)	FS-STRUM	1959	179.007,34
40000000096	ROMA	V. Carmignani n. 21/24 - Carcaricola	FS-STRUM	1987	882.534,89
40000000097	SIENA	V. DELLA STUFA SECCA / VICOLO BORGO FRANC	FS-STRUM	1971	0
40000000098	SIRACUSA	C.SO GELONE 36 / V TESTA FERRATA	FS-STRUM	1970	0
40000000099	TORINO	CORSO VITTORIO EMANUELE II, 3	FS-STRUM	1964	0
40000000100	TRAPANI	V SPALTI angolo V VESPRI	FS-STRUM	1969	0
40000000101	TREVISO	V CACCIATORI DEL SILE 25	FS-STRUM	1965	0
40000000102	UDINE	P.LE CELLA 63	FS-STRUM	1964	0
40000000103	VENEZIA	SESTIERE DI S. CROCE 929	FS-STRUM	1968	0
30000000049	VERCELLI	V MAZZUCCHELLI 2 / CORSO S MARTINO	FR-REDD	1972	0
40000000104	VICENZA	V POLLAMAIO 25 - P.LE VERDI	FS-STRUM	1961	0
30000000050	VITERBO	LOC. ELLERA - V FRIULI 12 - lotto 1, lotto 4 pal	FR-REDD	1990	689.237,40
40000000105	VITERBO	LOC ELLERA - V ARMA DEI CARABINIERI 8-10-12-17	FS-STRUM	1989	327.098,71
40000000106	VITERBO	V. GENOVA 17	FS-STRUM	1968	0
TOTALE					44.166.524,07

Inventario immobili al 01-01-09 (per cespiti) - ENPDEP

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
30000000051	ANCONA	V DE GASPERI 86/88	FR-REDD	1969	0
30000000052	TORINO	CORSO XI FEBBRAIO	FR-REDD	1966	0
TOTALE					0,00

Inventario Immobili al 01-01-09 (per cespiti) - CPDEL

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
30000000053	ASCOLI PICENO	FERMO - V LE TRIESTE (matr. ex II.PP. 2400)	FR-REDD	1982	210.791,66
40000000107	BENEVENTO	V LE MARTIRI D'UNGHERIA	FS-STRUM	1967	0
30000000054	CAGLIARI	V LE TRIESTE (matr. ex II PP. 2255)	FR-REDD	1969	0
30000000055	FIRENZE	FIGLINE VALDARNO - V. CIAVE (matr. ex II.PP. 2445)	FR-REDD	1989	504.878,95
40000000108	FIRENZE	V. MASACCIO / V. DEL CASTAGNO (matr. ex II PP. 232	FS-STRUM	1976	207.619,58
30000000056	MILANO	COLOGNO MONZESE - V. EINAUDI (matr. ex II.PP. 2360	FR-REDD	1977	502.889,47
30000000057	MODENA	V LE FABRIANI / V LE MONTE KOSICA	FR-REDD	1981	0
30000000058	ORISTANO	LOCALITA' S. NICOLA - V. DORANDO PETRI (matr. ex II	FR-REDD	1986	6.073.500,03
30000000059	PESARO	V. NAZIONALE ADRIATICA (matr. ex II.PP. 2286)	FR-REDD	1971	0
30000000060	PESARO	V. NAZIONALE ADRIATICA / V. MASTROGIORGIO (matr. e	FR-REDD	1976	17.084,22
40000000109	REGGIO CALABRIA	V. S. ANNA (matr. ex II.PP. 2448)	FS-STRUM	1989	2.101.268,92
30000000092	ROMA	Caserma VV.FF. Nomentano Talenti - Montesacro Est	FR-REDD	1960	0
30000000093	ROMA	AREA Z1 (Montesacro)	FR-REDD	1960	0
30000000094	ROMA	AREA archeologica	FR-REDD	1960	0
30000000095	ROMA	Via dei Laterani	FR-REDD	1966	0
30000000061	ROMA	V.LE MANZONI (matr. ex II.PP. 2177)	FR-REDD	1967	0
30000000062	ROMA	LOCALITA' LA RUSTICA (matr. ex II.PP. 2386)	FR-REDD	1979	551.020,80
30000000063	ROMA	V. DAVIDE CAMPARI (2° acquisto)	FR-REDD	1986	4.426.812,86
30000000064	ROMA	V. A. BALLARIN 110 (R/4)	FR-REDD	1992	689.556,76
30000000065	ROMA	V. TINTORETTO 97 / V. BALLARIN 1-19-35 (R/5)	FR-REDD	1990	29.706,11
30000000066	ROMA	CORSO TRIESTE	FR-REDD	1951	0
30000000082	ROMA	A - Tufello - ZONA N - Mq. 10.153	FR-REDD	1960	0
30000000083	ROMA	B1 - Val Melaina - ZONA N - Mq. 18.000	FR-REDD	1960	0
30000000084	ROMA	B2 - Val Melaina - ZONA M3 (p.f.) - Mq. 17.800	FR-REDD	1960	0
30000000085	ROMA	C - Talenti (Via Capuana) - ZONA M3 - Mq. 16.945	FR-REDD	1960	0
30000000086	ROMA	D - Talenti (Viale Jonio) - ZONA N - Mq. 54.860	FR-REDD	1960	0
30000000087	ROMA	E - Talenti (Via Bandello) - ZONA M3 - Mq. 2	FR-REDD	1960	0
30000000088	ROMA	F2 - Navigatori/Tor Marancia - ZONA M3 (p.f.) - Mq	FR-REDD	1960	0
30000000089	ROMA	G - Talenti (Via Capuana) - ZONA M3 - Mq. 16.176	FR-REDD	1960	0
30000000090	ROMA	H - Talenti (Piazza Talenti) - ZONA N - Mq. 1.807	FR-REDD	1960	0
30000000091	ROMA	I - Talenti (Via Achillini) - ZONA M3 - Mq. 11.557	FR-REDD	1960	0
40000000110	ROMA	V. CREMONA Area	FS-AREA	1949	0
40000000111	ROMA	V. VAL MELAINA Terreno	FS-AREA	1960	0
40000000114	ROMA	Sede via Grezar - Ed. A e B - Comparto R/2 BIS (Co	FS-AREA	1996	29.067.921,88
40000000127	ROMA	Terreni area TRE FONTANE	FS-AREA	1980	0
40000000128	ROMA	Sede via Ballarin 42 - Comparto R/2 (comprensivo	FS-AREA	1996	115.664.845,05
40000000144	ROMA	Sede via Grezar - Ed. A e B - Comparto R/2 BIS (Co	FS-AREA	2008	29.067.921,87
30000000067	SIRACUSA	V. PITIA (matr. ex II.PP. 2359)	FR-REDD	1977	56.021,27
30000000068	SIRACUSA	V.LE TICA 149 (matr. ex II.PP. 2363-2364)	FR-REDD	1978	134.071,90
40000000115	TARANTO	V. DANTE (matr. ex II PP. 2398)	FS-STRUM	1982	44.822,15
30000000069	TREVISO	V. DEL GALLETTO (matr. ex II.PP. 2356-57-61)	FR-REDD	1977	168.821,18
30000000070	VERONA	V. S. GIACOMO - V. CAPODISTRIA (matr. ex II.PP. 23	FR-REDD	1978	52.251,67
30000000071	VICENZA	V.LE MAZZINI 153 159 161 (2° LOTTO) (matr. ex II	FR-REDD	1971	0
30000000072	VITERBO	V. MONTE BIANCO 16 (matr. ex II.PP. 2193)	FR-REDD	1968	0
TOTALE					**189.571.806,33**

Inventario Immobili al 01-01-09 (per cespiti) - CPI

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
30000000073	ROMA	V. AMBROGIO TRAVERSARI 60 D (matr. ex II.PP. 3021)	FR-REDD	1954	9.576,24
30000000074	ROMA	V. G. B. MAGNAGHI 51 - 57 (matr. ex II.PP. 3040 30	FR-REDD	1958	22.868,37
30000000075	ROMA	V. MENGARINI / V. SOLARI 4 (matr. ex II.PP. 3211)	FR-REDD	1968	146.165,41
TOTALE					178.610,02

Inventario Immobili al 01-01-09 (per cespiti) - CPS

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
30000000076	BRINDISI	V.LE LIGURIA / V. MORO 55 (matr. ex II.PP. 5166)	FR-REDD	1987	0
30000000077	CREMONA	V. NAZARIO SAURO (matr. ex II.PP. 5424)	FR-REDD	1986	1.838.760,88
30000000078	MILANO	V. REMBRANDT 49 (matr. ex II.PP. 5269)	FR-REDD	1970	0
30000000079	ORISTANO	V. DORANDO PETRI	FR-REDD	1991	18.259.685,66
30000000080	PESARO	V. SALVO D'ACQUISTO 2/4 / V. MONTENEVOSO	FR-REDD	1990	2.618.277,71
30000000081	ROMA	LOCALITA' "LA RUSTICA" (matr. ex II.PP. 5388)	FR-REDD	1980	1.976.385,97
TOTALE					24.693.110,22

Inventario Immobili al 01-01-08 (per cespiti) - CREDITO

Numero identificativo immobile in procedura	Località	Indirizzo	Tipologia	Anno di acquisto	Valore al netto degli ammortamenti
40000000118	AREZZO	V GARIBALDI 165 - Collegio "S Caterina"	FS-STRUM	1940	1.416.036,91
40000000117	SANSEPOLCRO	V S BARTOLOMEO 1 - Collegio "Regina Elena"	FS-STRUM	1938	608.300,67
40000000116	SPOLETO	P ZZA CAMPELLO 5 - Convitto	FS-STRUM	1959	185.682,96
40000000119	SPOLETO	P ZZA CARDUCCI - Chiesa	FS-STMIS	1950	0
TOTALE					**2.210.022,54**

PAGINA BIANCA

INVENTARIO TITOLI GESTIONE DINAMICA

PAGINA BIANCA

Gestore	ISIN	Titolo	Valore di bilancio al costo d'acquisto *	Ripartizione tra Gestioni del valore di bilancio in proporzione al conferimento iniziale		
				Fupas	Inadel	Cps
Fineco AM	IT0004196918	BTP 01/03/10 4%	22.147.696,85	2.458.394,35	4.053.028,52	15.636.273,98
Fineco AM	IT0004254352	BTP 01/08/10 4,50%	26.739.211,93	2.968.052,52	4.893.275,78	18.877.883,62
Fineco AM	IT0004026297	BTP 3,5% 15/03/11	15.544.028,63	1.725.387,18	2.844.557,24	10.974.084,21
Fineco AM	IT0004101447	CCT 07/13	31.402.240,50	3.485.648,70	5.746.610,01	22.169.981,79
Fineco AM	IT0003858856	CCT TV 01/03/12	30.298.026,18	3.363.080,91	5.544.538,79	21.390.406,48
Fineco AM	IT0004224041	CCT TV 01/03/14	32.071.206,91	3.559.903,97	5.869.030,86	22.642.272,08
Fineco AM	IT0003746366	CCT TV 11/12	30.512.544,00	3.386.892,38	5.583.795,55	21.541.856,06
Fineco AM	IT0003993158	CCT TV 11/12	25.664.216,94	2.848.728,08	4.696.551,70	18.118.937,16
Fineco AM		TOTALE TITOLI	214.379.171,94	23.796.088,09	39.231.388,46	151.351.695,39
Fineco AM		Liquidità nella disponibilità del gestore	44.909,47	4.984,95	8.218,43	31.706,09
Fineco AM		TOTALE PATRIMONIO	214.424.081,41	23.801.073,04	39.239.606,90	151.383.401,47
BNL Gestioni	IT0004220627	BTP 4% 15/04/12	11.237.655,25	1.314.805,66	1.989.064,98	7.933.784,61
BNL Gestioni	IT0004220627	BTP 4% 15/04/12	201.097,58	23.528,42	35.594,27	141.974,89
BNL Gestioni	IT0001338612	BTP 4,25% 01/11/09	1.110.492,35	129.927,60	196.557,15	784.007,60
BNL Gestioni	IT0003605380	CCT TV 01/12/03-2010	55.633.529,88	6.509.123,00	9.847.134,79	39.277.272,10
BNL Gestioni	IT0003347504	CCT TV 01/08/2009	50.033.168,48	5.853.880,71	8.855.870,82	35.323.416,95
BNL Gestioni	IT0004101447	CCT TV 2006 01/07/2013	60.239.288,28	7.047.996,73	10.662.354,03	42.528.937,53
BNL Gestioni	IT0004321813	CCT TV 01/12/07-01/12/2014	17.021.106,15	1.991.469,42	3.012.735,79	12.016.900,95
BNL Gestioni	IT0003858856	CCT TV 01/03/12	20.661.466,20	2.417.391,55	3.657.079,52	14.586.995,14
BNL Gestioni		TOTALE TITOLI	214.635.374,48	25.112.338,81	37.990.461,28	151.532.574,38
BNL Gestioni		Liquidità nella disponibilità del gestore	351.418,12	41.115,92	62.201,01	248.101,19
BNL Gestioni		TOTALE PATRIMONIO	214.986.792,60	25.153.454,73	38.052.662,29	151.780.675,57
MPS AM	IT0003438210	CCT TV 01/02/03-10	10.029.429,00	3.339.799,86	1.414.149,49	5.275.479,65
MPS AM	IT0003746360	CCT TV 01/11/11	15.163.086,40	5.049.307,77	2.137.995,18	7.975.783,45
MPS AM	IT0003858850	CCT TV 01/03/12	21.704.355,72	7.227.550,45	3.060.314,16	11.416.491,11
MPS AM	IT0003993150	CCT TV 01/11/12	21.409.863,63	7.129.484,59	3.018.790,77	11.261.588,27
MPS AM	IT0003872920	BTP 05/10 2,75%	12.763.237,50	4.250.158,09	1.799.616,49	6.713.462,93
MPS AM	IT0004361040	BTP 4,50% 01/08/18	994.489,40	331.164,97	140.223,01	523.101,42
MPS AM	IT0003658000		16.865.569,92	5.616.234,78	2.378.045,36	8.871.289,78
MPS AM	IT0004361050	CTZ 30/04/2010 ZC	23.105.650,00	7.694.181,45	3.257.896,65	12.153.571,90
MPS AM	IT0004101440	CCT TV 01/07/13	26.470.288,80	8.814.606,17	3.732.310,72	13.923.371,91
MPS AM	IT0004413900	CTZ 30/09/10 ZC	15.307.492,20	5.097.394,90	2.158.356,40	8.051.740,90
MPS AM		TOTALE TITOLI	163.813.462,57	54.549.883,04	23.097.698,22	86.165.881,31
MPS AM		Liquidità nella disponibilità del gestore	997.651,98	332.218,11	140.668,93	524.764,94
MPS AM		TOTALE PATRIMONIO	164.811.114,55	54.882.101,15	23.238.367,15	86.690.646,25
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT000904243	CCT TV 01/12/10	19.329.473,30	4.639.073,59	1.043.791,56	13.646.608,15
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0003384903	CCT TV 01/10/09	20.650.981,52	4.956.235,56	1.115.153,00	14.579.592,95
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT000914988	CCT TV 12/14	21.267.674,40	5.104.241,86	1.148.454,42	15.014.978,13
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT000917182	CCT TV 09/15	14.473.392,00	3.473.614,08	781.563,17	10.218.214,75
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0003497150	CCT TV 01/06/10	11.699.610,10	2.807.906,42	631.778,95	8.259.924,73
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0003746366	CCT TV 01/11/11	19.299.970,02	4.631.992,80	1.042.198,38	13.625.778,83
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0004101447	CCT TV 01/07/13	16.180.020,80	5.387.946,93	2.281.382,93	8.510.690,94
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0003993158	CCT TV 01/11/12	10.213.174,00	3.400.986,94	1.440.057,53	5.372.129,52
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0003658009	CCT TV 01/05/11	16.256.677,83	3.901.602,68	877.860,60	11.477.214,55
EURIZON CAP. (ex Nextra)	IT0003347504	CCT TV 01/08/09	9.692.137,50	3.227.481,79	1.366.591,39	5.098.064,33
EURIZON CAP. (ex Nextra)		TOTALE TITOLI	159.063.111,47	41.531.082,66	11.728.831,93	105.803.196,88
EURIZON CAP. (ex Nextra)		Liquidità nella disponibilità del gestore	5.968.341,45	1.987.457,70	841.536,14	3.139.347,60
EURIZON CAP. (ex Nextra)		TOTALE PATRIMONIO	165.031.452,92	43.518.540,36	12.570.368,07	108.942.544,48
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000903026	CCT TV 01/12/10	24.766.601,85	9.485.608,51	2.228.994,17	13.051.999,18
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000905000	CCT TV 01/05/11	21.558.942,95	8.257.075,15	1.940.304,87	11.361.562,93
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000912979	BTP 4,5% 08/10	9.378.687,90	3.592.037,47	844.081,91	4.942.568,52
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000917182	BTP 4,5% 08/10	10.664.657,50	4.084.563,82	959.819,17	5.620.274,50
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000907293	CCT TV 01/03/12	11.539.946,48	4.419.799,50	1.038.595,18	6.081.551,80
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000908682	CCT TV 01/11/12	15.092.497,16	5.780.426,41	1.358.324,74	7.953.746,01
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000910173	CCT TV 01/07/13	29.113.941,13	11.150.639,45	2.620.254,70	15.343.046,98
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000914988	BTP 4% 01/03/2010	22.896.469,78	8.769.347,93	2.060.682,28	12.066.439,58
EURIZON INV. (ex S. Paolo)	IT000912082	CCT TV 01/03/14	16.715.304,54	6.401.961,64	1.504.377,41	8.808.965,49
EURIZON INV. (ex S. Paolo)		TOTALE TITOLI	161.727.049,30	61.941.459,88	14.555.434,44	85.230.154,98
EURIZON INV. (ex S. Paolo)		Liquidità nella disponibilità del gestore	484.522,40	185.572,08	43.607,02	255.343,30
		TOTALE PATRIMONIO	162.211.571,70	62.127.031,96	14.599.041,45	85.485.498,29
PIONEER UNICREDIT	IT0003658009	CCT TV 05/2011	20.566.267,50	7.835.747,92	1.007.747,11	11.722.772,48
PIONEER UNICREDIT	IT0003746366	CCT TV 01/11/2011	21.882.989,92	8.337.419,16	1.072.266,51	12.473.304,25
PIONEER UNICREDIT	IT0003993158	CCT TV 11/2012	25.349.265,97	9.658.070,34	1.242.114,03	14.449.081,60
PIONEER UNICREDIT	IT0004254352	BTP 4,5% 01/08/2010	21.905.824,51	8.389.930,79	1.971.524,21	11.544.369,52
PIONEER UNICREDIT	IT0004254352	BTP 4,5% 01/08/2010	21.905.824,51	8.389.930,79	1.971.524,21	11.544.369,52
PIONEER UNICREDIT	IT0004101447	CCT TV 01/07/2013	18.033.577,34	2.001.727,09	3.300.144,65	12.731.705,60
PIONEER UNICREDIT	IT0003858856	CCT TV 01/03/2012	25.735.942,34	2.856.689,60	4.709.677,45	18.169.575,30
PIONEER UNICREDIT		TOTALE TITOLI	163.447.965,54	50.499.716,20	14.772.204,75	98.176.044,58
PIONEER UNICREDIT		Liquidità nella disponibilità del gestore	16.134,53	6.147,26	790,59	9.196,68
		TOTALE PATRIMONIO	163.464.100,07	50.505.863,46	14.772.995,35	98.185.241,26
TOTALE COMPLESSIVO VALORE NOMINALE TITOLI			1.077.066.135,29	257.430.568,68	141.376.019,09	678.259.547,52
TOTALE COMPLESSIVO LIQUIDITA'			7.862.977,95	2.557.496,02	1.097.022,12	4.208.459,81
TOTALE COMPLESSIVO PATRIMONIO			1.084.929.113,24	259.988.064,70	142.473.041,21	682.468.007,33

(*) Ai sensi della circolare n° 32 emanata dalla RG S del 10/10/2002 "Linee guida sulla rappresentazione contabile di alcune poste di Bilancio"

Riconciliazione rendiconto finanziario - conto economico		
Accertamenti dell'esercizio 2008	(R)	-58.396.419.380,41
Impegni dell'esercizio 2008	(C)	62.801.445.103,95
Impegni dell'esercizio 2008 non liquidati	(C)	-147.091.836,73
Impegni dell'esercizio 2007 liquidati nel 2008	(C)	101.311.047,63
Impegni dell'esercizio 2006 liquidati nel 2008	(C)	4.301.430,60
Impegni dell'esercizio 2005 liquidati nel 2008	(C)	1.239.629,19
Rettifica liquidazione 2008	(C)	-2.300,00
Riacc. negativo residui attivi di parte corrente e per partite di giro	(C)	18.963.846,41
Riacc. negativo residui passivi per partite di giro	(R)	-13.653.219,94
Riacc. negativo residui passivi parte corrente esercizi 1997-2004	(R)	-6.967.334,12
Riacc. positivo residui passivi parte corrente esercizi 1997-2004	(C)	2.899,05
Riacc. negativo residui passivi parte corrente esercizi 2005-2007	(R)	-213.614,16
Storno ratei passivi 2007	(C)	-254.344,93
Ratei passivi 2008	(C)	297.344,39
Storno ratei attivi 2007	(R)	44.058,17
Ratei attivi 2008	(R)	-258.927,65
Storno risconti attivi 2007	(C)	96.780,63
Risconti attivi 2008	(C)	-126.653,00
Storno fatture da ricevere 2007	(C)	-29.265.492,86
Fatture da ricevere del 2008	(C)	40.331.204,73
Risconti passivi 2008	(C)	0,00
Plusvalenza titoli	(R)	-59.479.223,54
Minusvalenza titoli	(C)	20,00
Trasferimenti interni tra gestioni	(C)	75.571.043,63
Trasferimenti interni tra gestioni	(R)	-75.571.043,63
Ammortamenti cespiti	(C)	52.039.538,73
Scritture relative ai cespiti (assestamenti valori ripartizione tra gestioni)	(C)	36.923,17
Scritture relative ai cespiti (assestamenti valori ripartizione tra gestioni)	(R)	-36.923,17
Scritture relative ai cespiti (costi)	(C)	677.653,35
Scritture relative ai cespiti (ricavi)	(R)	-236.559,81
Accantonamento TFR	(C)	17.026.900,00
Rimanenze 2008 (minor costo)	(C)	-1.118.405,44
Insussistenze derivanti da consistenze negative e crediti inesigibili	(C)	-1.518.429,07
Sopravvenienze derivanti da consistenze negative	(R)	-2.979,69
Totale		**4.381.168.755,48**

RENDICONTO GENERALE DELL'ESERCIZIO 2008

VOLUME IV

PAGINA BIANCA

INDICE

1. ***RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2007***
   Deliberazione Commissariale
   Relazione al Commissario
   Report ex art. 75 DPR n. 97/2003
   Lista analitica delle partite
   Distribuzione per capitolo e struttura del riaccertamento dei residui

2. ***LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI***

3. ***CLASSIFICAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI***

PAGINA BIANCA

ISTITUTO NAZIONALE DI PREVIDENZA PER I DIPENDENTI DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

DELIBERA N. 84

OGGETTO: : Riaccertamento dei Residui attivi e passivi al 31/12/2007 per il Conto Consuntivo 2008.

L'anno 2009, il giorno 29 del mese di maggio

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

NOMINATO con decreto del Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze in data 11 settembre 2008 nonché riconfermato nell'incarico con successivo decreto interministeriale del 27 marzo 2009, in quanto nominato Presidente dell'Istituto con D.P.R. del 30 luglio 2008;

VISTO il D. L.vo 30 giugno 1994, n. 479 di istituzione dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTO il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 368 di emanazione del Regolamento concernente norme per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Istituto Nazionale di Previdenza per i Dipendenti dell'Amministrazione Pubblica;

VISTA la Legge 20 marzo 1975, n. 70 in materia di riordino degli Enti Pubblici;

VISTA la Legge 9 marzo 1989, n. 88 riguardante la ristrutturazione dell'INPS e dell'INAIL estesa all'INPDAP con il richiamato D. L.vo 479/94;

VISTO il D.L.vo 30 marzo 2001, n. 165, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle Amministrazioni Pubbliche e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, di emanazione del Regolamento di Amministrazione e Contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70;

VISTO il Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 132 del 16 marzo 2005 e successive modifiche e integrazioni;

VISTO il Regolamento di Organizzazione approvato con delibera consiliare n. 357 del 27 giugno 2006;

VISTO l'Ordinamento dei Servizi approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 548 del 13 novembre 2007, come da ultimo modificato con delibere commissariali n. 19 del 13 novembre 2008 e n. 34 del 18 dicembre 2008;

VISTA la delibera consiliare n. 340 del 9 maggio 2006, con la quale sono stati definiti i Centri di Responsabilità di primo livello in rapporto biunivoco con le Unità Previsionali di Base di primo livello, già a partire dal bilancio previsionale 2007;

VISTO in particolare l'art. 40 del D.P.R. 27/02/2003 n. 97 che, tra l'altro, prescrive di allegare al conto consuntivo la situazione annuale dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza e le relative variazioni nonché l'Art. 39 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Istituto;

AVUTO RIGUARDO alle raccomandazioni costantemente formulate dal Collegio dei Sindaci e dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza per una maggiore sensibilizzazione delle sedi periferiche per un incisivo riesame dei residui;

CONSIDERATO che al fine di una corretta inclusione dei debiti e crediti dell'Istituto nelle scritture contabili sono state impartite dettagliate istruzioni di natura tecnica, procedurale e metodologica agli uffici in ordine alla ricognizione delle consistenze entro i tempi del consuntivo per l'esercizio 2008, e che tutti i centri di responsabilità hanno avuto a disposizione già dalla fine dell'esercizio 2008. le reportistiche analitiche espressive delle consistenze dei residui incardinati in ciascun centro;

TENUTO CONTO delle iniziative intraprese ed in corso dalla Tecnostruttura per mantenere ed incrementare conoscenze e abilità strumentali a un consapevole e attento governo del fenomeno "residui" da parte dei Centri di Responsabilità di ogni livello;

ATTESO che gli Uffici hanno utilizzato la procedura automatizzata di rilevazione delle partite in essere con possibilità di conferma o motivata eliminazione/riduzione;

RILEVATO che i risultati della ricognizione riaccertativa compiuta e certificata dagli uffici su complessive n. 3.614 posizioni INPDAP attive e passive - quali sono esposte nella conseguente ed allegata elencazione analitica - assommano a riaccertamenti in diminuzione, rispetto alla situazione iniziale all'1/1/2008, per Euro 24.347.928,69 di residui attivi e per Euro 84.976.695,39 di residui passivi;

TENUTO CONTO che, in conseguenza, i residui iniziali all'1/1/2008 si riducono
- per le partite attive: da Euro 941.181.657,37 a Euro 916.833.728,68
- per le partite passive: da Euro 3.424.472.231,68 a Euro 3.339.495.536,29

con conseguenti effetti sulla consistenza della situazione Patrimoniale rilevabile dal consuntivo 2008;

PRESO ATTO del parere del Collegio dei Sindaci;

SU PROPOSTA del Direttore Generale;

DELIBERA

Il riaccertamento dei residui attivi e passivi rispetto alle consistenze all'1/1/2008 rilevate dal consuntivo 2007 – come evidenziabili per singolo capitolo e singola partita negli allegati elenchi - per totali minori residui attivi di Euro 24.347.928,69 e per totali minori residui passivi di Euro 84.976.695,39

Le conseguenti e corrispondenti variazioni in meno alla consistenza finale dei residui indicati dal conto consuntivo 2007 sono apportate nella situazione annuale dei residui attivi e passivi da allegare al conto consuntivo 2008.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO
(Avv. Paolo Crescimbeni)

PAGINA BIANCA

INPDAP
DIREZIONE GENERALE
DIREZIONE CENTRALE
RAGIONERIA e FINANZA

Prot. n. 901677

RELAZIONE AL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Oggetto: Riaccertamento dei Residui attivi e passivi al 31/12/2007 per il Conto Consuntivo 2008.

La gestione dell'esercizio 2008 ed il conseguente rendiconto sono sottoposti alla disciplina del regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Inpdap (RAC) deliberato nel marzo del 2005 e successive modifiche, che recepisce i principi stabiliti dal DPR n. 97/2003. Al rendiconto generale deve essere allegata la situazione annuale dei residui attivi e passivi quale risulta al termine dello stesso, in conseguenza sia delle inerenti operazioni contabili di riscossione e pagamento sia del riaccertamento delle consistenze.

I RISULTATI DELL'ATTIVITA' SVOLTA.

Come prescritto dall'articolo 39, comma 2, del Regolamento di amministrazione contabilità, i dirigenti dei Centri di responsabilità hanno adottato le prescritte determinazioni contenenti la quantificazione dei rispettivi residui attivi e passivi da mantenere nelle scritture dell'esercizio, base per la verifica che la Direzione Centrale di Ragioneria effettua al fine di procedere alla loro eliminazione definitiva.

Sono risultate riduzioni ed eliminazioni sulle consistenze dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2008, che riguardano le ***entrate per n. 911 partite*** e le ***uscite per n. 2.703 partite***, per complessive n. 3.614 partite. Ne risulta una rideterminazione in diminuzione dei volumi iscritti nel bilancio in ragione di ***minori Euro 24.347.928,69 di residui attivi*** e di ***minori Euro 84.976.695,39 di residui passivi*** articolati come di seguito si riporta.

3) Riaccertamenti dei residui attivi

Distribuzione	Parte corrente	Conto capitale	Partite di giro	TOTALE
Capitoli interessati	27	7	3	37
Valore riaccertamenti	10.136.784,67	5.384.082,28	8.827.061,74	24.347.928,69

Tra le Entrate correnti, il capitolo dove si concentra il maggior valore di importi eliminati è quello relativo ai "*Fitti e canoni*", con 4, 7 milioni di Euro, seguito dal capitolo relativo al "*Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito*" con 1,4 milioni di Euro e dal capitolo che ospita i "*Contributi di ricongiunzione ai fini pensionistici*" con 1,3 milioni di Euro.

Nella parte capitale, recita un ruolo di primo piano la voce "*Riscossione di mutui*" che, con Euro 5,29 milioni, assorbe pressoché interamente l'importo eliminato.

Le quantità dei soli residui attivi risultanti dal riaccertamento sono state oggetto di un'ulteriore attività, rivolta a stabilirne la probabilità di riscossione.

A questo scopo sono state individuate ***sei classi*** *che sintetizzano il grado di esigibilità* di ogni singolo accertamento, spaziando dalla *riscossione certa* all'*inesigibilità*.

Ogni accertamento è stato assegnato ad una delle suddette classi, in considerazione della specifica probabilità di incasso.

Ovviamente, in questo giudizio di esigibilità sono inclusi anche i residui di nuova formazione, che non sono oggetto del presente riaccertamento e appartengono per definizione alla classe di *riscossione certa*, e le quantità già riscosse nel corso dell'esercizio, che non sono quindi oggetto di classificazione.

Anche le tabelle risultanti da questa attività di valutazione sono incluse nel conto consuntivo 2008 e consentono una più approfondita conoscibilità delle dinamiche dei crediti INPDAP.

b) Riaccertamenti dei residui passivi

Distribuzione	Parte corrente	Conto capitale	Partite di giro	TOTALE
Capitoli interessati	42	13	4	59
Valore Riaccertamenti	35.947.297,79	35.376.177,66	13.653.219,94	84.976.695,39

La riduzione dei residui di parte corrente riguarda, in larga misura, le "Spese per i centri vacanze", con Euro 7,4 milioni, e i "Compensi incentivanti" dove la riduzione è pari Euro 6,4 milioni.

Risaltano inoltre, nella medesima Unità Previsionale di Base le riduzioni operate per "Compensi, assegni fissi, indennità, rimborsi agli Organi dell'Istituto" e per "Stipendi e altri assegni fissi al personale" che totalizzano Euro 9,1 milioni.

Infine, degne di nota appaiono le rideterminazioni in contrazione dei residui relativi alle "Spese per immobili della seconda cartolarizzazione", pari a Euro 3,3 milioni, e alle "Spese per la gestione degli immobili da reddito", per Euro 2,2 milioni.

Con i sopraindicati valori riaccertativi e cancellatori, i residui attivi e passivi iscritti nel bilancio risultano complessivamente ridimensionati come si riporta nello schema riassuntivo che segue.

VALORI	ENTRATE	USCITE
Iniziali	941.181.657,37	3.424.472.231,68
Riaccertamenti	-24.347.928,69	-84.976.695,39
Finali	916.833.728,68	3.339.495.536,29

Le causali e misure analitiche dei sopra riassunti riaccertamenti cancellativi complessivi sono descritte, per capitolo e per partita, nell'apposito e dovuto elenco illustrativo, mentre la distribuzione delle relative consistenze totali tra le singole nove Gestioni amministrate dall'Istituto è sintetizzata nel quadro riassuntivo che di seguito si indica.

Residui Attivi

Gestioni	Valori iniziali al 1/1/2008	Riaccertamenti in +/-	Valori finali al 1/1/2008
ENPAS	197.237.173,55	-3.498.368,31	193.738.805,24
INADEL	113.413.613,44	-1.959.218,04	111.454.395,40
ENPDEP	3.343.813,97	-7.223,78	3.336.590,19
CPDEL	221.830.976,24	-10.786.608,22	211.044.368,02
CPI	3.195.820,39	-35.388,57	3.160.431,82
CPUG	1.435.465,34	-5.151,48	1.430.313,86
CPS	38.286.534,59	-1.157.922,33	37.128.612,26
CPSTATO	214.436.673,51	-6.122.725,66	208.313.947,85
CREDITO e A.S.	148.001.586,34	-775.322,30	147.226.264,04
TOTALE INPDAP	**941.181.657,37**	**- 24.347.928,69**	**916.833.728,68**

Residui Passivi

Gestioni	Valori iniziali al 1/1/2008	Riaccertamenti in +/-	Valori finali al 1/1/2008
ENPAS	197.169.925,82	-6.029.986,11	191.139.939,71
INADEL	72.320.647,14	-2.406.474,10	69.914.173,04
ENPDEP	2.446.893,47	-23.682,72	2.423.210,75
CPDEL	778.042.496,93	-12.282.073,23	765.760.423,70
CPI	10.086.651,03	-450.643,07	9.636.007,96
CPUG	1.507.918,04	-19.199,22	1.488.718,82
CPS	175.296.370,94	-2.170.731,10	173.125.639,84
CPSTATO	1.519.242.299,83	-17.250.383,99	1.501.991.915,84
CREDITO e A.S.	668.359.028,48	-44.343.521,85	624.015.506,63
TOTALE INPDAP	**3.424.472.231,68**	**- 84.976.695,39**	**3.339.495.536,29**

I valori suddetti, sia attivi che passivi, sono da riportare nel consuntivo 2008 in corso di ultimazione.

L'ATTIVITA' DI IMPULSO, COORDINAMENTO E VERIFICA SVOLTA DALLA DIREZIONE CENTRALE DI RAGIONERIA E FINANZA

Già da diversi esercizi la Direzione di Ragioneria è impegnata in uno sforzo per assicurare e incrementare nella gestione dei residui la presenza delle seguenti caratteristiche:

- Fisiologico volume delle consistenze;
- Elevato grado di attendibilità dei crediti iscritti;
- Tasso di smaltimento in linea con le esigenze gestionali;
- Attenzione nei confronti dei crediti contributivi e per fitti.

Per rendere concrete queste indicazioni, la Direzione generale ha, da tempo, introdotto appropriati mezzi tecnologici, mettendo a disposizione di ogni Centro di Responsabilità reportistiche e funzioni informatiche di supporto. L'attività di verifica di ciascun residuo risulta procedimentalizzata nel sistema informativo contabile, da cui ogni Ufficio può agevolmente visualizzare le proprie situazioni analitiche e sintetiche e proporre le eventuali rideterminazioni dei valori iscritti.

Tali adempimenti costituiscono la base dei singoli provvedimenti certificatori che, prescritti dall' art. 39 comma 2 del vigente R.A.C, vengono analizzati dalla Direzione Centrale di Ragioneria, preliminarmente alla loro riunione e totalizzazione nel provvedimento allegato alla presente relazione.

La Direzione, nelle circolari e note operative di chiusura d'esercizio, ha rammentato che "*un'attenta verifica della sussistenza all'attualità degli impegni/accertamenti residui, specie se particolarmente datati, costituisce responsabilità dirigenziale*", assicurando al contempo la richiamata fruibilità dei mezzi tecnologici.

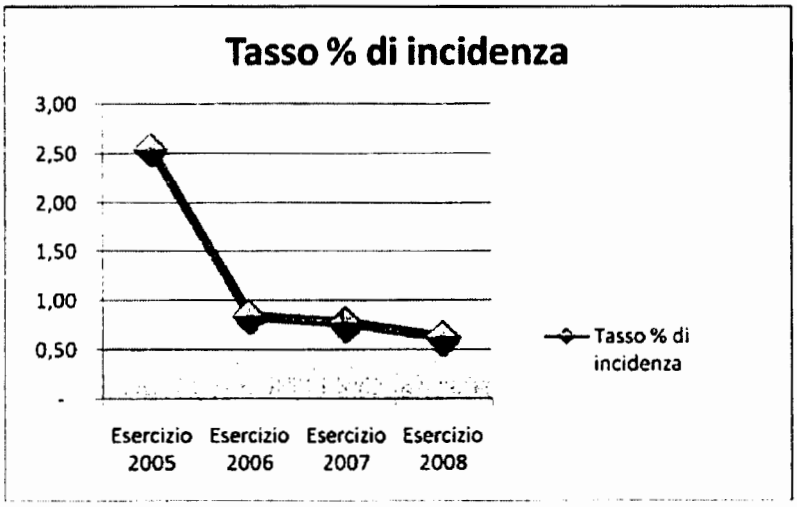
Inoltre, la Direzione scrivente ha illustrato a tutti i Centri di Responsabilità di primo livello, in appositi incontri, misure, criticità e obiettivi della gestione dei residui, trasferendo loro le indicazioni degli Organi di Controllo per un governo attento e consapevole di questo fenomeno.

Completa il quadro delle iniziative poste in essere l'adeguata attenzione prestata all'aspetto formativo con l'erogazione in aula di corsi a *47 funzionari e impiegati di area contabile, e a distanza con note operative tecniche e pubblicazioni in Intranet.*

In conseguenza delle iniziative sopra richiamate e dei riscontri offerti dai Centri di Responsabilità nel corso degli ultimi quattro esercizi, i seguenti indici relativi all'incidenza dei residui attivi e passivi al 1° gennaio 2008 e al relativo tasso di smaltimento danno conto dei risultati ottenuti.

RESIDUI ATTIVI

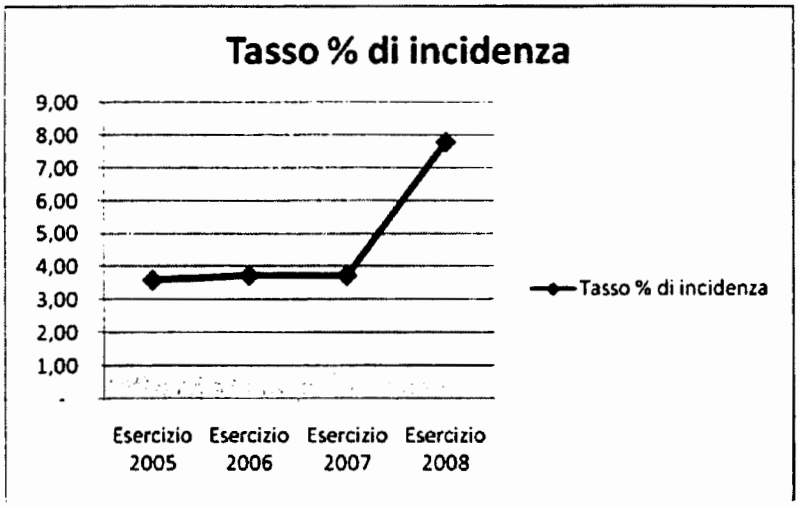
Esercizio 2005	Esercizio 2006	Esercizio 2007	Esercizio 2008
2,54	0,84	0,77	0,63



Il trend di flessione indica, per l'esercizio 2008, un miglioramento dell'Istituto sotto il profilo della tempestività degli incassi, mentre il valore inferiore all'1% confina la quota di residui attivi dell'esercizio in un ambito di non eccezionale rilevanza.

RESIDUI PASSIVI

Esercizio 2005	Esercizio 2006	Esercizio 2007	Esercizio 2008
3,60	3,74	3,74	7,78



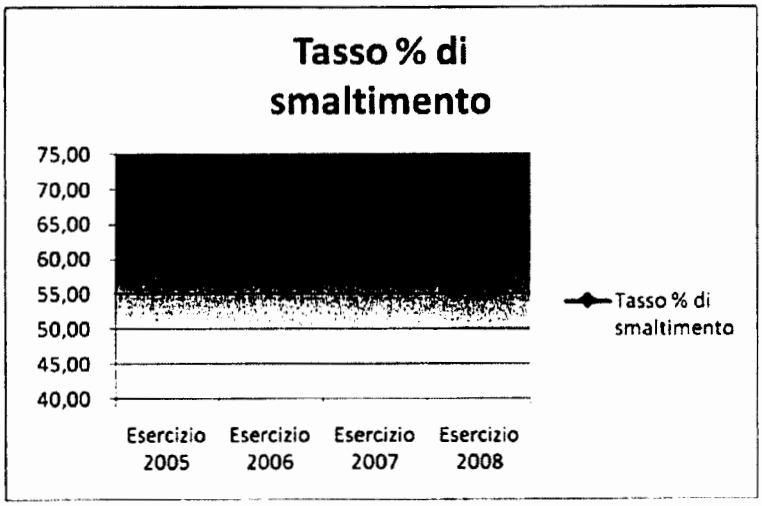
Il trend del tasso di incidenza risulta in netto aumento a causa di un'anticipazione di Tesoreria pari ad Euro 3,6 miliardi ricevuta a dicembre e che quindi ha comportato l'iscrizione di un equivalente residuo per la restituzione.

In generale, l'incidenza dei residui passivi risulta strutturalmente e fisiologicamente superiore per l'esistenza dei residui relativi ai versamenti delle ritenute previdenziali e fiscali, ciclicamente incassate in dicembre e versate nel gennaio successivo.

PERCENTUALI DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI

Quanto alle percentuali di smaltimento, i residui attivi presentano un tasso pari al 64% ca, in flessione rispetto all'esercizio precedente, ma su livelli accettabili.

Esercizio 2005	Esercizio 2006	Esercizio 2007	Esercizio 2008
70,82	70,67	67,41	63,83



In relazione alle indicazioni specifiche degli Organi vigilanti, la Tecnostruttura ha arginato in ammontari normalizzati i ***crediti di natura contributiva***, che risultano ancora da riscuotere, per esercizi precedenti, in misura inferiore ad Euro 4 milioni.

Di diversa prospettiva la problematica dei ***fitti***, dove stazionano nel capitolo dedicato 178 milioni di Euro, rispetto ad una consistenza iniziale di 193 milioni di Euro. L'ingente ammontare si riferisce a residui di data remota, per lo più antecedenti al 2002.

È pertanto necessario che le Direzioni Regionali verifichino la certezza di una biunivoca corrispondenza tra residuo contabile e partite creditorie.

A tale specifico scopo e al fine di promuovere un migliore governo delle attività di analisi dei residui ancora esistenti, la Direzione Ragioneria ha ritenuto di rafforzare l'attività di stimolo e coordinamento dei Centri di responsabilità attraverso i seguenti interventi:

- invio alle Direzioni Regionali di specifiche comunicazioni, corredate di apposita reportistica, in cui si invita alla definizione degli importi sospesi;
- richiesta di relazione alle Direzioni Regionali, relativamente ai residui di più significativa entità e anno di origine, sulle iniziative in corso per la loro definizione;
- promozione, già in fase di attuazione, di un ciclo di incontri con i Dirigenti ed i responsabili di processo delle Direzioni Regionali in cui la materia dei residui è affrontata con la dovuta enfasi e adeguato approfondimento.

Si ha motivo di ritenere che, nel corso dell'esercizio presente, si otterrà una ulteriore forte contrazione del volume dei residui, con particolare riferimento ai sopra richiamati residui attivi per fitti.

Sede,

Il Direttore dell'Ufficio Bilanci
(dr. Alessandro TOMBOLINI)

Il Direttore di Ragioneria
(dr. Giuseppe BEATO)

Il Direttore Generale
(dr.ssa Giuseppina SANTIAPICHI)

Direzione Centrale Ragioneria

Riaccertamento dei residui

Report ex art. 75 DPR n. 97/2003

PAGINA BIANCA

Articolo 75

Consuntivo 2008

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
Entrate									
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	3.371.361,39	1.201.872,79	-	2.169.488,60	-	-	-	-
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	405,12	-	-	405,12	-	-	-	-
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	679.346,22	219.527,13	-	459.819,09	14.001,35	-	- 14.001,35	-
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	645.893,59	69.327,11	-	576.566,48	-	-	-	-
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	690.553,34	176.204,19	-	514.349,15	53.545,82	-	- 53.545,82	-
1.1.1.1.08	Penalità contributi ai fini pensionistici	6.386,85	-	-	6.386,85	-	-	-	-
1.1.1.1.09	Penalità contributi ai fini TFS	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito	162,92	-	-	162,92	-	-	-	-
1.1.1.1.13	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg.vo 124/93	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.14	Contributo di solidarietà ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	2.271,52	-	-	2.271,52	-	-	-	-
1.1.1.1.16	Contributi di riscatto ai fini TFR	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.18	Penalità contributi ai fini TFR	963,46	-	-	963,46	-	-	-	-
1.1.1.1.20	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.1.2.01	Proventi derivanti dalle norme relative al cumulo tra pensioni e retribuzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	31.999,00	-	-	31.999,00	-	-	-	-
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	-	-	-	-	221.928,81	-	-	221.928,81

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
Entrate							
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	53.172.925,05	53.172.925,05	-	-	100.138.056,76	102.307.545,36
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	48.648.271,15	48.648.271,15	-	-	60.253.045,98	60.253.451,10
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	1.331.013,56	1.330.993,56	-	20,00	2.380.544,28	2.380.564,28
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	202.493,37	31.047,29	- 171.446,08	-	175.637,02	635.456,11
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	14.569,75	14.569,75	-	-	14.857,08	591.423,56
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	1.458.155,20	209.588,60	- 1.247.904,42	662,18	456.646,83	971.658,16
1.1.1.1.08	Penalità contributi ai fini pensionistici	-	-	-	-	-	6.386,85
1.1.1.1.09	Penalità contributi ai fini TFS	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito	543.659,14	543.659,14	-	-	2.337.366,12	2.337.529,04
1.1.1.1.13	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg vo 124/93	-	-	-	-	1.277.429,62	1.277.429,62
1.1.1.1.14	Contributo di solidarietà ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	-	-	-	-	8.547,23	8.547,23
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	3.201.542,57	3.201.542,57	-	-	5.458.743,77	5.461.015,29
1.1.1.1.16	Contributi di riscatto ai fini TFR	-	-	-	-	-	-
1.1.1.1.18	Penalità contributi ai fini TFR	-	-	-	-	-	963,46
1.1.1.1.20	Contribuzione aggiuntiva (L. 335/95 art. 2 comma 3 e successive modifiche)	-	-	-	-	-	-
1.1.1.2.01	Proventi derivanti dalle norme relative al cumulo tra pensioni e retribuzioni	-	-	-	-	-	-
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	3.633.660,71	3.633.660,71	-	-	6.304.476,13	6.336.475,13
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	41.089.664,73	40.941.367,06	-	148.297,67	36.857.122,24	37.227.348,72

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
1.1.2.1.03	Valori capitali a carico Stato	19.731,93	-	-	19.731,93	-	-	-	-
1.1.2.1.04	Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanziamento della previdenza complementare ai sensi dell'art. 74 della L. 388 del 23.12.2000	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	32.574,72	-	-	32.574,72	14.349,19	-	-	14.349,19
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennità ad onere ripartito	1.725.572,02	539.039,54	-	1.186.532,48	-	-	-	-
1.1.3.1.02	Proventi derivanti da prestazioni di servizi	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	1.991.063,35	276.523,98	- 468.523,28	1.246.016,09	86.848,42	38.496,87	- 7.985,97	40.365,58
1.1.3.1.04	Proventi derivanti dalla operazione cartolarizzazione crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	178.162.362,82	6.375.797,83	- 4.263.736,33	167.522.828,66	5.105.418,11	962.354,06	- 44.500,57	4.098.563,48
1.1.3.2.02	Interessi e proventi su valori mobiliari	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	29.679,57	119,35	- 40,06	29.520,16	1.292,57	-	-	1.292,57
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	269.037,81	24.728,65	- 7.401,33	236.907,83	245.071,89	234.166,27	-	10.905,62
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	11.188,58	-	-	11.188,58	14.916,84	163,26	- 14.739,18	14,40
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	3.871.189,49	10.304,92	- 6.242,02	3.854.642,55	-	-	-	-
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	17.411,88	214,37	- 1.335,23	15.862,28	66.502,13	-	- 426,13	66.076,00
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali	10.385,97	-	-	10.385,97	-	-	-	-
1.1.3.2.10	Interessi su contributi di natura creditizia	-	-	-	-	-	-	-	-

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
1.1.2.1.03	Valori capitali a carico Stato	-	-	-	-	-	19.731,93
1.1.2.1.04	Contributi a carico dello Stato (datore di lavoro) per il finanziamento della previdenza complementare ai sensi dell'art. 74 della L. 388 del 23.12.2000	724.069,50	724.069,50	-	-	-	-
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di penodi assicurativi	305.930,48	35.059,32	- 267.774,25	3.096,91	199.494,84	249.515,66
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennità ad onere ripartito	-	-	-	-	14.632,48	1.201.164,96
1.1.3.1.02	Proventi derivanti da prestazioni di servizi	798.444,00	798.444,00	-	-	-	-
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	206.168,23	122.148,43	- 1.675,94	82.343,86	165.628,67	1.534.354,20
1.1.3.1.04	Proventi derivanti dalla operazione cartolarizzazione crediti	767.785,25	767.785,25	-	-	-	-
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	9.842.764,83	2.328.496,90	- 399.632,79	7.114.635,14	3.507.996,29	182.244.023,57
1.1.3.2.02	Interessi e proventi su valori mobiliari	-	-	-	-	-	-
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	51.451,28	4.493,66	-	46.957,62	1.506.949,41	1.584.719,76
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	64.668.059,16	64.659.316,61	-	8.742,55	95.235,27	351.791,27
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	3.102.600,77	3.090.843,97	- 10.497,05	1.259,75	62.813.176,52	62.825.639,25
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	42.255,53	11.347,44	-	30.908,09	160.713,86	4 046.264,50
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	49.087.762,98	48.359.662,85	- 309.895,23	418.204,90	58.704.936,42	59.205.079,60
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali	-	-	-	-	46.310,52	56.696,49
1.1.3.2.10	Interessi su contributi di natura creditizia	-	-	-	-	-	-

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	802,89	-	-	802,89
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	31.447,95	-	-	31.447,95
1.1.3.2.13	Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	-	-	-	-
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	6.088.951,85	28.056,57	- 210.535,02	5.850.360,26
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	11.696.754,19	14.453,14	- 187.351,59	11.494.949,46
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	12.304.259,60	89.320,20	-	12.214.939,40
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	2.058.892,29	281.731,49	- 49.124,87	1.728.035,93
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	451.614,47	37.416,59	- 82.575,09	331.622,79
1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali	-	-	-	-
1.1.3.3.04	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio	-	-	-	-
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	1.010.644,37	58.332,46	- 77.196,41	875.115,50
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	-	-	-	-
1.1.3.3.07	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo	-	-	-	-
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	30.258,47	-	- 1.872,32	28.386,15

Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
20,41	-	-	20,41
-	-	-	-
-	-	-	-
1.241.401,06	162.346,00	- 136.392,87	942.662,19
367.220,80	56.437,89	-	310.782,91
-	-	-	-
-	-	-	-
667.882,31	82.933,56	- 68.934,70	516.014,05
-	-	-	-
-	-	-	-
27.630,94	2.280,93	- 0,01	25.350,00

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	765,06	765,06	-	-	951,56	1.754,45
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	-	-	-	-	-	31.447,95
1.1.3.2.13	Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	15.945,79	15.945,79	-	-	34.506,72	34.506,72
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	566,55	566,55	-	-	10,69	5.850.391,36
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	-	-	-	-	-	11.494.949,46
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	-	-	-	-	-	12.214.939,40
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	5.294.653,68	3.766.474,60	- 372.459,91	1.155.719,17	8.270.408,75	12.096.826,04
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	150.194,88	91.271,81	-	58.923,07	926.058,02	1.627.386,79
1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali	266.886,48	259.283,48	- 7.603,00	0,00	30.249,67	30.249,67
1.1.3.3.04	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio	218,39	-	- 218,39	-	924,14	924,14
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	423.146,32	79.478,56	- 22.215,19	321.452,57	292.642,33	2.005.224,45
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	53.403,92	515,00	- 51.978,40	910,52	652,86	1.563,38
1.1.3.3.07	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo	2.732,63	2.732,38	- 0,25	-	-	-
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	196.800,05	182.115,59	- 600,00	14.084,46	55.044,08	122.864,69

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	47.327.864,11	332.459,25	- 1.386.847,14	45.608.557,72
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	4.220.815,66	45.733,72	- 42.263,68	4.132.818,26
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	2.950.641,66	70.730,08	- 101.211,79	2.778.699,79
1.1.3.4.01	Proventi diversi	690.909,34	-	- 4.797,88	686.111,46
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	6.117,38	-	-	6.117,38
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	-	-	-	-
1.1.3.4.04	Entrate per rette Istituto Magistrale	-	-	-	-
1.1.3.4.05	Entrate Centri Vacanze	-	-	-	-
1.1.3.4.06	Entrate diverse	265.309,88	-	-	265.309,88
1.1.3.4.07	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	-	-	-	-
1.2.1.1.01	Alienazione di immobili	323.271,03	-	-	323.271,03
1.2.1.2.01	Alienazione o permuta di immobilizzazioni informatiche	-	-	-	-
1.2.1.2.02	Alienazione o permuta di altre immobilizzazioni tecniche	-	-	-	-
1.2.1.3.01	Realizzo valori mobiliari	27.305,43	-	-	27.305,43
1.2.1.3.02	Alienazione quote e partecipazioni fondi immobiliari	-	-	-	-
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	-	-	-	-
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	783.014,93	39.922,89	- 2.431,44	740.660,60
1.2.1.4.03	Riscossioni di crediti diversi	-	-	-	-
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	12.545,48	-	- 7.438,88	5.106,60
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	2.121,70	23,38	- 1.218,72	879,60

Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
199.647,66	163.224,01	- 3.185,72	33.237,93
229.197,69	-	-	229.197,69
307.104,05	18.372,39	- 3.041,49	285.690,17
140.660,98	241,98	- 77,46	140.341,54
139,71	139,71	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
797.376,46	-	- 773,77	796.602,69
207.415,02	7.127,00	-	200.288,02
-	-	-	-
2.219,40	1.090,80	- 9,00	1.119,60
2.404,40	181,80	- 470,00	1.752,60

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	1.555.464,01	650.565,09	- 6.548,87	898.350,05	199.688,19	46.739.833,89
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	33.269,99	1.696,76	-	31.573,23	2.328,31	4.395.917,49
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	369.602,47	72.684,64	- 732,83	296.185,00	107.628,94	3.468.203,90
1.1.3.4.01	Proventi diversi	130.466,94	52.467,88	- 10.706,59	67.292,47	116.607,38	1.010.352,85
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	237.904,97	216.308,97	- 15.171,00	6.425,00	268.807,42	281.349,80
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	55.001,94	46.643,70	- 1.658,97	6.699,27	64.824,43	71.523,70
1.1.3.4.04	Entrate per rette Istituto Magistrale	-	-	-	-	7.244,14	7.244,14
1.1.3.4.05	Entrate Centri Vacanze	-	-	-	-	-	-
1.1.3.4.06	Entrate diverse	24.962,87	10,97	- 180,20	24.771,70	3.708,87	293.790,45
1.1.3.4.07	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	4.353,21	353,21	-	4.000,00	1.022,11	5.022,11
1.2.1.1.01	Alienazione di immobili	-	-	-	-	-	323.271,03
1.2.1.2.01	Alienazione o permuta di immobilizzazioni informatiche	-	-	-	-	1.734,00	1.734,00
1.2.1.2.02	Alienazione o permuta di altre immobilizzazioni tecniche	-	-	-	-	-	-
1.2.1.3.01	Realizzo valori mobiliari	-	-	-	-	-	27.305,43
1.2.1.3.02	Alienazione quote e partecipazioni fondi immobiliari	-	-	-	-	-	-
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	63.636.684,91	57.777.633,98	- 5.284.575,51	574.475,42	59.134.393,35	60.505.471,46
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	389.744,10	92.692,96	- 11.407,75	285.643,39	552.757,38	1.779.349,39
1.2.1.4.03	Riscossioni di crediti diversi	-	-	-	-	-	-
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	1.178.724,41	1.171.973,48	- 323,92	6.427,01	3.961,25	16.614,46
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	12.879,24	6.312,47	- 2.564,47	4.002,30	32.779,66	39.414,16

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	24.497,04	206,58	- 1.032,91	23.257,55	-	-	-	-
1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2.1.01	Contributi statali sui mutui	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2.2.01	Contributi regionali sui mutui	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.2.4.01	Indennità di anzianità personale trasferito	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3.2.01	Anticipazioni dal c/ di Tesoreria	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	1.459.267,35	1.549,37	- 36.889,28	1.420.828,70	1.405,25	-	- 65,04	1.340,21
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	66.266,55	-	-	66.266,55	770,10	-	-	770,10
Investimenti Patrimonio e Provveditorato									
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	-	-	-	-	52.619,76	13.224,36	- 539,93	38.855,47
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	43.047,82	-	-	43.047,82	286.261,07	-	-	286.261,07
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	267.886,55	-	-	267.886,55	-	-	-	-
2.4.1.1.05	Partite sospese	35.966.205,43	4.233.222,01	- 5.148.737,66	26.584.245,76	2.059.849,45	508.216,45	- 3.510,78	1.548.122,22
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	10.916.643,40	2.259.934,90	- 3.535.250,02	5.121.458,48	5.200,67	5.200,67	-	-
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	50.304.427,06	45.123.094,25	-	5.181.332,81	6.758.324,90	6.316.009,86	-	442.315,04
Credito e benefici sociali									
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	532.897,70	84.295,55	-	448.602,15	868.193,38	-	-	868.193,38
Personale *									
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	691.838,70	-	-	691.838,70
TOTALE	**ENTRATE**	**381.434.223,13**	**61.594.142,29**	**-15.624.052,95**	**304.216.027,89**	**20.738.659,30**	**8.572.207,87**	**- 352.199,79**	**11.814.251,64**

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	258,23	258,23	-	-	3.618,44	26.875,99
1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	552.034,55	551.837,96	- 196,59	-	158.612,85	158.612,85
1.2.2.1.01	Contributi statali sui mutui	-	-	-	-	-	-
1.2.2.2.01	Contributi regionali sui mutui	-	-	-	-	-	-
1.2.2.4.01	Indennità di anzianità personale trasferito	-	-	-	-	-	-
1.2.3.2.01	Anticipazioni dal c/ di Tesoreria	-	-	-	-	-	-
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'istituto	46.929,29	12.244,29	- 34.685,00	-	43,68	1.422.212,59
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'istituto per immobili in cartolarizzazione	-	-	-	-	89,31	67.125,96
Investimenti Patrimonio e Provveditorato							
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	877.923,84	396.545,30	-	481.378,54	1.657.632,90	2.177.866,91
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	319.617,28	-	-	319.617,28	27.617,81	676.543,98
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	680,63	-	-	680,63	8.614,03	277.181,21
2.4.1.1.05	Partite sospese	171.885.202,84	167.126.501,60	- 139.023,35	4.619.677,89	60.189.701,43	92.941.747,30
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	24.205,52	24.205,52	-	-	-	5.121.458,48
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	4.006.292,81	975.798,27	-	3.030.494,54	4.221.837,11	12.875.979,50
Credito e benefici sociali							
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	2.622.658,26	39.028,34	-	2.583.629,92	3.950.243,64	7.850.669,09
Personale							
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	1.745.351,64	-	-	1.745.351,64	30.443,45	2.467.633,79
TOTALE	**ENTRATE**	**539.008.774,94**	**506.244.205,25**	**- 8.371.675,95**	**24.392.893,74**	**483.234.936,24**	**823.658.109,51**

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
Investimenti Patrimonio e Provveditorato									
2.1.1.2.08	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo	-	-	-	-	9.973,60	-	-	9.973,60
2.1.1.2.10	Rimborsi diversi e spese varie	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.01	Spese spedizioni postali e telefoniche	800,00	-	-	800,00	3.072,00	-	- 3.072,00	-
2.1.1.3.02	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	3.393,07	-	-	3.393,07	13.640,87	-	- 13.540,87	100,00
2.1.1.3.03	Spese di trasporto e gestione automezzi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.04	Oneri per locazione di immobili strumentali	244.220,68	222.951,33	-	21.269,35	65.388,54	865,17	-	64.523,37
2.1.1.3.05	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	1.594.697,51	26.536,27	- 21.379,06	1.546.782,18	279.760,12	212.848,27	- 5.283,40	61.628,45
2.1.1.3.06	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)	3.765,39	-	-	3.765,39	10.374,57	30,00	-	10.344,57
2.1.1.3.07	Spese per la gestione degli immobili da reddito	28.642.012,62	37.505,28	- 2.003.276,31	26.601.231,03	430.916,80	64.210,91	- 98.438,54	268.267,35
2.1.1.3.09	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi	1.121.328,28	260.934,04	- 4.833,05	855.561,19	318.058,47	44.260,89	- 27.550,97	246.246,61
2.1.1.3.10	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	345.650,69	-	-	345.650,69	-	-	-	-
2.1.1.3.11	Acquisto di Beni di consumo	37.646,42	7.726,08	- 3.562,79	26.357,55	9.324,34	1.102,80	- 3.238,79	4.982,75
2.1.1.3.12	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	21.404,87	12.102,90	- 5.252,62	4.049,35	6.556,41	1.697,76	- 4.706,48	152,17
2.1.1.3.13	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	932.315,69	118.494,47	- 370.648,57	443.172,65	200.821,80	101.342,18	- 14.214,22	85.265,40
2.1.1.3.14	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	385.869,27	8.485,44	- 61.331,05	316.052,78	6.287.678,85	170.435,24	- 126.153,77	5.991.089,84
2.1.1.3.15	Spese connesse all'attività legale	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	35.579,69	6.090,00	- 23.446,88	6.042,81	209.821,12	95.562,20	- 15.641,58	98.617,34

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
Investimenti Patrimonio e Provveditorato							
2.1.1.2.08	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo	1.622.213,41	1.551.081,31	- 18.987,58	52.144,52	1.242.048,99	1.304.167,11
2.1.1.2.10	Rimborsi diversi e spese varie	184.390,40	551,40	- 83.839,00	100.000,00	183.204,50	283.204,50
2.1.1.3.01	Spese spedizioni postali e telefoniche	2.883.265,15	2.286.101,97	- 176.458,24	420.704,94	4.370.837,70	4.792.342,64
2.1.1.3.02	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali	1.097.695,54	848.780,33	- 200.957,25	47.957,96	1.680.416,27	1.731.867,30
2.1.1.3.03	Spese di trasporto e gestione automezzi	54.598,19	49.118,13	- 3.843,57	1.636,49	32.208,99	33.845,48
2.1.1.3.04	Oneri per locazione di immobili strumentali	756.208,33	700.802,66	- 6.124,05	49.281,62	1.086.980,57	1.222.054,91
2.1.1.3.05	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	4.308.182,36	2.690.172,95	- 149.272,85	1.468.736,56	4.835.901,58	7.913.048,77
2.1.1.3.06	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)	132.139,73	114.146,22	- 2.655,08	15.338,43	212.833,64	242.282,03
2.1.1.3.07	Spese per la gestione degli immobili da reddito	968.967,15	618.414,44	- 83.814,15	266.738,56	1.297.879,17	28.434.116,11
2.1.1.3.09	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi	921.308,30	308.497,38	- 8.492,38	604.318,54	338.642,66	2.044.769,00
2.1.1.3.10	Spese connesse all'alienazione del patrimonio immobiliare	682.056,14	668.971,31	-	13.084,83	646.034,47	1.004.769,99
2.1.1.3.11	Acquisto di Beni di consumo	384.908,07	364.731,16	- 9.598,83	10.578,08	371.850,17	413.768,55
2.1.1.3.12	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo	315.005,49	261.556,85	- 14.556,57	38.892,07	138.928,84	182.022,43
2.1.1.3.13	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	5.130.465,86	4.172.489,64	- 288.937,88	669.038,34	5.299.572,98	6.497.049,37
2.1.1.3.14	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo	18.183.034,66	15.236.366,31	- 646.845,03	2.299.823,32	19.960.688,91	28.567.654,85
2.1.1.3.15	Spese connesse all'attività legale	6.018,65	5.307,57	-	711,08	206,70	917,78
2.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	9.635.810,47	7.895.655,54	- 63.349,14	1.676.805,79	13.360.102,11	15.141.568,05

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
2.1.1.3.17	Spese per attività promozionali e d'informazione	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.18	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria	25.181,46	-	-	25.181,46	-	-	-	-
2.1.1.3.19	Spese per pubblicazioni a cura dell'istituto	-	-	-	-	53.366,10	-	- 53.366,10	-
2.1.1.3.20	Spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.21	Premi di assicurazione	-	-	-	-	12.600,00	-	-	12.600,00
2.1.1.3.22	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	12.634.755,27	122.227,95	- 1.244.152,48	11.268.374,84	-	-	-	-
2.1.1.3.24	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	258,04	-	-	258,04	-	-	-	-
2.1.1.3.25	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	4.434,21	-	-	4.434,21	77.850,54	-	-	77.850,54
2.1.1.3.27	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione	4.292.876,00	25.794,68	- 577.544,99	3.689.536,33	-	-	-	-
2.1.1.3.28	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	2.940.709,04	14.753,95	- 13.348,98	2.912.606,11	80.913,92	7.474,88	- 3.878,27	69.560,77
2.1.1.3.29	Spese immobili seconda cartolarizzazione	7.646.502,56	865.813,85	- 2.857.053,62	3.923.635,09	4.168.153,07	1.789.907,08	- 199.095,36	2.179.150,63
2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	-	-	-	-	12.066,00	-	-	12.066,00
2.1.1.3.32	Iscrizione organismi internazionali	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2.10	Versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento della spesa pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.2.3.01	Interessi passivi	1.337.501,77	39,67	- 22.677,71	1.314.784,39	3.519,42	2.049,25	- 47,85	1.422,32
2.1.2.3.03	Spese bancarie e banco posta	129,36	-	-	129,36	11.940,50	8.155,30	-	3.785,20

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
2.1.1.3.17	Spese per attività promozionali e d'informazione	6.839,00	1.769,00	-	5.070,00	40.863,45	45.933,45
2.1.1.3.18	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria	187.453,59	176.249,97	- 389,03	10.814,59	97.025,15	133.021,20
2.1.1.3.19	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto	305.836,94	221.862,06	- 21.600,00	62.374,88	85.587,34	147.962,22
2.1.1.3.20	Spese di rappresentanza	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.21	Premi di assicurazione	44.895,02	44.157,90	-	737,12	84.606,26	97.943,38
2.1.1.3.22	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service	-	-	-	-	-	11.268.374,84
2.1.1.3.24	Spese per la gestione degli immobili da reddito ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	-	-	-	-	-	258,04
2.1.1.3.25	Compensi per le consulenze esterne e le collaborazioni	170.035,86	100.823,30	-	69.212,56	235.476,45	386.973,76
2.1.1.3.27	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione	-	-	-	-	-	3.689.536,33
2.1.1.3.28	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	683.526,70	525.912,21	- 27.335,61	130.278,88	521.101,33	3.633.547,09
2.1.1.3.29	Spese immobili seconda cartolarizzazione	4.753.560,20	2.942.299,09	- 223.854,96	1.587.406,15	3.410.918,36	11.101.110,23
2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà	24.895,28	8.757,79	- 3.232,81	12.904,68	34.278,92	59.249,60
2.1.1.3.32	Iscrizione organismi internazionali	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2.10	Versamento allo Stato delle somme accantonate per effetto delle misure di contenimento della spesa pubblica	-	-	-	-	-	-
2.1.2.3.01	Interessi passivi	89.573,21	53.870,26	-	35.702,95	59.998,45	1.411.908,11
2.1.2.3.03	Spese bancarie e banco posta	9.888.318,94	9.267.978,66	- 340,25	620.000,03	10.803.525,44	11.427.440,03

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)
2.1.2.3.06	Interessi passivi per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	181.840,77	-	-	181.840,77
2.1.2.4.01	Imposte, tasse e tributi diversi	93.876,05	-	- 447,81	93.428,24
2.1.2.4.02	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	116,88	-	-	116,88
2.1.2.5.02	Rimborsi diversi altre entrate	569.360,27	-	-	569.360,27
2.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	2.520.503,91	351.552,47	- 239.900,69	1.929.050,75
2.1.2.6.04	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	9.912,72	-	-	9.912,72
2.1.2.6.05	Altre spese	-	-	-	-
2.2.1.1.01	Acquisto di immobili	3.716.500,86	-	362.810,97	4.079.311,83
2.2.1.1.02	Costruzione immobili	11.121.836,41	384.572,02	-	10.737.264,39
2.2.1.1.03	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	5.127.522,75	-	- 23.276,22	5.104.246,53
2.2.1.1.05	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	2.519.954,80	360.646,37	- 23.911,30	2.135.397,13
2.2.1.2.01	Acquisto immobilizzazioni informatiche	2.952.471,32	2.865.339,31	3.956,36	91.088,37
2.2.1.2.02	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	387.726,44	14.317,51	- 27.927,05	345.481,88
2.2.1.2.04	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	-	-	-	-
2.2.1.2.05	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	860.008,80	-	- 860.008,80	-
2.2.1.4.06	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	-	-	-	-
2.2.2.2.01	Restituzione anticipazioni al c/di Tesoreria	-	-	-	-
2.2.2.5.02	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'istituto	870.362,13	431,62	- 1.181,52	868.748,99

Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
-	-	-	-
1.963,28	-	- 50,00	1.913,28
-	-	-	-
453,57	-	-	453,57
872.495,58	97.440,50	- 7.209,18	767.845,90
37.891,10	-	-	37.891,10
-	-	-	-
5.700.960,21	3.015.000,00	-	2.685.960,21
-	-	-	-
1.690.000,00	502.262,40	-	1.187.737,60
9.022.631,15	3.618.993,82	-	5.403.637,33
9.083.464,52	5.259.875,31	-	3.823.589,21
242.295,69	37.544,26	- 1.002,48	203.748,95
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
24.860,73	23.507,76	-	1.352,97

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
2.1.2.3.06	Interessi passivi per le gestione degli immobili in cartolarizzazione	-	-	-	-	-	181.840,77
2.1.2.4.01	Imposte, tasse e tributi diversi	3.340.855,00	3.333.964,18	- 4.802,38	2.088,44	10.783.831,29	10.881.261,25
2.1.2.4.02	Imposte, tasse e tributi diversi immobili in cartolarizzazione	274,31	244,08	-	30,23	34,39	181,50
2.1.2.5.02	Rimborsi diversi altre entrate	12.132,61	6.900,87	- 1.846,75	3.384,99	49.956,14	623.154,97
2.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	1.506.364,16	259.705,50	- 80.303,97	1.166.354,69	689.693,49	4.552.944,83
2.1.2.6.04	Quota onorari di pertinenza dei legali (art. 30 DPR 411/76)	-	-	-	-	130.000,00	177.803,82
2.1.2.6.05	Altre spese	980,00	980,00	-	-	6.676,88	6.676,88
2.2.1.1.01	Acquisto di immobili	-	-	-	-	-	6.765.272,04
2.2.1.1.02	Costruzione immobili	-	-	-	-	-	10.737.264,39
2.2.1.1.03	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito	-	-	-	-	-	6.291.984,13
2.2.1.1.05	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali	1.130.516,86	626.760,31	- 1.624,34	502.132,21	3.627.184,75	11.668.351,42
2.2.1.2.01	Acquisto immobilizzazioni informatiche	23.566.607,31	10.916.138,12	-	12.650.469,19	14.677.677,24	31.242.824,01
2.2.1.2.02	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche	1.979.894,82	1.560.360,36	- 21.982,15	397.552,31	1.813.201,53	2.759.984,67
2.2.1.2.04	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche	20.420,00	19.220,00	- 1.200,00	-	6.525,60	6.525,60
2.2.1.2.05	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49	-	-	-	-	-	-
2.2.1.4.06	Costituzione depositi a cauzione presso terzi	-	-	-	-	371,88	371,88
2.2.2.2.01	Restituzione anticipazioni al c/di Tesoreria	-	-	-	-	3.620.000.000,00	3.620.000.000,00
2.2.2.5.02	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	342.149,71	284.624,52	- 8,52	57.516,67	127.900,67	1.055.519,30

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
2.2.2.5.03	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	57,16	-	-	57,16	-	-	-	-
2.4.1.1.01	Versamento ritenute erariali	26.956,31	-	-	26.956,31	-	-	-	-
2.4.1.1.03	Versamento trattenute ed introiti conto terzi	118.761,00	-	- 42.468,68	76.292,32	196.667,55	-	-	196.667,55
2.4.1.1.04	Pagamento di somme pagate per conto terzi	809.182,76	-	-	809.182,76	705,66	-	- 4,00	701,66
2.4.1.1.05	Partite sospese	273.866.394,11	18.822.806,85	- 13.509.755,96	241.533.831,30	20.028.747,43	7.438.500,56	- 62.587,34	12.527.659,53
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	2.032.129,25	1.232.625,48	-	799.503,77	-	-	-	-
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	36.013.056,30	36.013.056,30	-	-	3.234.117,26	3.234.117,26	-	-
Pensioni									
3.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	-	-	-	-	2.540,76	-	- 619,69	1.921,07
3.1.2.1.01	Pensioni e relativi trattamenti	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.2.1.02	Indennità una tantum	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	-	-	-	-	31.727,10	-	- 31.727,10	-
3.1.2.2.03	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.2.2.06	Contributi a favore istituti di patronato e assistenza sociale	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	739,65	-	-	739,65	-	-	-	-
3.1.2.5.01	Rimborso contributi	2.005,67	-	-	2.005,67	-	-	-	-
3.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	593.565,82	99.679,46	- 20.949,81	472.936,55	182.407,48	46.599,48	- 5.951,66	129.856,34
TFS/TFR Prev.Complem.									
4.1.2.1.03	TFS agli iscritti	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.2.1.05	Assicurazioni sociali vita	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1.2.1.06	TFR agli iscritti	-	-	-	-	-	-	-	-

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
2.2.2.5.03	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'istituto per immobili in cartolarizzazione	9.704,92	9.704,92	-	-	718,53	775,69
2.4.1.1.01	Versamento ritenute erariali	1.803.042.508,96	1.801.084.582,44	- 325,00	1.957.601,52	1.942.673.503,18	1.944.658.061,01
2.4.1.1.03	Versamento trattenute ed introiti conto terzi	1.739.195,92	427.447,21	-	1.311.748,71	671.312,07	2.256.020,65
2.4.1.1.04	Pagamento di somme pagate per conto terzi	17.115,53	-	- 12,00	17.103,53	2.401,15	829.389,10
2.4.1.1.05	Partite sospese	311.630.899,80	232.371.409,69	- 38.066,96	79.221.423,15	332.368.443,19	665.651.357,17
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	2.221,69	2.221,69	-	-	-	799.503,77
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	20.654.422,81	10.668.632,83	-	9.985.789,98	16.395.092,63	26.380.882,61
Pensioni							
3.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	10.392,65	5.991,90	-	4.400,75	13.026,16	19.347,98
3.1.2.1.01	Pensioni e relativi trattamenti	-	-	-	-	-	-
3.1.2.1.02	Indennità una tantum	-	-	-	-	9.802,79	9.802,79
3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	623.292,45	556.912,37	- 66.380,08	-	1.936.467,49	1.936.467,49
3.1.2.2.03	Rimborso a favore degli enti datori di lavoro	39.250,78	39.250,78	-	-	162.026,96	162.026,96
3.1.2.2.06	Contributi a favore Istituti di patronato e assistenza sociale	-	-	-	-	-	-
3.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	1.091,47	1.091,47	-	-	2.309,32	3.048,97
3.1.2.5.01	Rimborso contributi	11.529,31	11.529,31	-	-	224.950,46	226.956,13
3.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	190.957,09	80.729,87	- 10.049,96	100.177,26	117.277,20	820.247,35
TFS/TFR Prev.Complem.							
4.1.2.1.03	TFS agli iscritti	1.903,05	249,88	-	1.653,17	40.467,87	42.121,04
4.1.2.1.05	Assicurazioni sociali vita	-	-	-	-	4.794,62	4.794,62
4.1.2.1.06	TFR agli iscritti	111.213,33	111.213,33	-	-	7.740,40	7.740,40

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)
4.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	-	-	-	-
4.1.2.2.08	Eccedenza indennità di fine rapporto da liquid. agli iscritti	-	-	-	-
4.1.2.2.09	Finanziamenti previdenza complementare	496.991,62	496.991,62	-	-
4.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	661,71	-	-	661,71
4.1.2.5.01	Rimborso contributi	-	-	-	-
4.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	1.069.089,42	101.773,98	- 65.634,00	901.681,44
4.1.2.6.06	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo 124/93	-	-	-	-
Credito e benefici sociali					
5.1.1.3.30	Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti	34.925,72	-	-	34.925,72
5.1.2.1.07	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)	91.421,17	-	-	91.421,17
5.1.2.1.08	Spese centri vacanze	471.538,00	-	-	471.538,00
5.1.2.1.09	Borse di studio e assegni universitari	-	-	-	-
5.1.2.1.11	Spese per la formazione professionale dei giovani	45.368,20	-	- 45.368,20	-
5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani	-	-	-	-
5.1.2.3.01	Interessi passivi	-	-	-	-
5.1.2.5.01	Rimborso contributi	-	-	-	-
5.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	78.408,41	7.565,60	- 620,28	70.222,53
5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	103.560.405,32	2.278.666,65	- 126.817,22	101.154.921,45
5.2.1.4.02	Concessioni di prestiti	-	-	-	-
5.2.1.4.04	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	2.086,71	653,11	-	1.433,60

Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
-	-	-	-
-	-	-	-
363.911,18	363.911,18	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
177.756,75	33.457,55	- 8.726,60	135.572,60
-	-	-	-
-	-	-	-
319.705,33	26.798,42	- 137.959,32	154.947,59
43.742,25	15.902,57	- 27.839,68	-
-	-	-	-
-	-	-	-
1.114.541,46	233.944,85	- 366,61	880.230,00
-	-	-	-
-	-	-	-
18.637,26	2.671,11	-	15.966,15
19.030.054,84	3.767.675,05	- 6.247.849,69	9.014.530,10
-	-	-	-
620,86	-	-	620,86

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
4.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	-	-	-	-	-	-
4.1.2.2.08	Eccedenza indennità di fine rapporto da liquid agli iscritti	-	-	-	-	-	-
4.1.2.2.09	Finanziamenti previdenza complementare	22.509.350,29	7.552.814,61	-	14.956.535,68	393.783,50	15.350.319,18
4.1.2.3.02	Interessi legali e rivalutazione monetaria su prestazioni	3.662,35	727,87	-	2.934,48	24.818,37	28.414,56
4.1.2.5.01	Rimborso contributi	382,29	202,49	-	179,80	23.494,42	23.674,22
4.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	126.250,44	67.875,09	- 4.677,05	53.698,30	129.305,70	1.220.258,04
4.1.2.6.06	Finanziamento Commissione vigilanza fondi pensione ex art. 16 D.leg.vo 124/93	-	-	-	-	-	-
Credito e benefici sociali							
5.1.1.3.30	Spese connesse alla operazione di cartolarizzazione dei crediti	-	-	-	-	63.000,00	97.925,72
5.1.2.1.07	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)	3.028.848,70	2.690.350,53	- 272.387,26	66.110,91	2.299.557,87	2.612.037,54
5.1.2.1.08	Spese centri vacanze	7.942.044,87	554.353,10	- 7.387.691,77	-	1.685.358,84	2.156.896,84
5.1.2.1.09	Borse di studio e assegni universitari	577.091,67	576.066,67	- 1.025,00	-	403.664,17	403.664,17
5.1.2.1.11	Spese per la formazione professionale dei giovani	1.809.641,50	1.158.985,80	- 650.655,70	-	733.588,88	733.588,88
5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani	2.439.091,12	1.358.829,92	- 18.013,00	1.062.248,20	1.323.380,26	3.265.858,46
5.1.2.3.01	Interessi passivi	49.007,66	42.860,66	-	6.147,00	-	6.147,00
5.1.2.5.01	Rimborso contributi	168,15	-	-	168,15	19.886,89	20.055,04
5.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	40.560,06	22.989,40	- 226,60	17.344,06	22.849,53	126.382,27
5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	407.677.212,71	301.702.043,99	- 28.330.052,27	77.645.116,45	239.370.025,04	427.184.593,04
5.2.1.4.02	Concessioni di prestiti	324.478,47	255.232,17	- 69.246,30	-	29.114,82	29.114,82
5.2.1.4.04	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)	1.709,59	768,35	- 758,82	182,42	5.810,11	8.046,99

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)	Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
5.2.1.4.05	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	3.521,93	-	- 1.158,37	2.363,56	1.445,93	-	-	1.445,93
5.2.1.4.08	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	-	-	-	-	3.013,00	2.927,94	-	85,06
5.2.1.4.09	Rimborso rate prestiti versate in più	8.430,22	-	- 3.640,00	4.790,22	-	-	-	-
5.2.1.4.10	Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-	-
5.4.1.1.08	Uscite derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	3.209.591,04	-	-	3.209.591,04	27.552,37	-	-	27.552,37
Personale									
6.1.1.1.01	Compensi, assegni fissi, indennità e rimborsi agli Organi dell'Istituto	1.202.817,13	-	- 1.202.817,13	-	1.513.969,77	306,78	- 1.513.662,99	-
6.1.1.2.01	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale	2.228.837,95	240.919,41	- 1.756.918,54	231.000,00	5.020.252,65	18.386,03	- 2.781.866,62	2.220.000,00
6.1.1.2.02	Compensi straordinario, incentivazione, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi	249.722,87	3.376,36	- 246.346,51	-	3.388.012,03	592.770,50	- 2.773.216,53	22.025,00
6.1.1.2.03	Indennità e rimborso spese trasporto missioni	-	-	-	-	100.068,97	100.068,97	-	-
6.1.1.2.04	Indennità e rimborso spese di trasporto trasferimento	-	-	-	-	-	-	-	-
6.1.1.2.06	Oneri per il personale comandato presso l'Istituto	-	-	-	-	114.650,20	114.650,20	-	-
6.1.1.2.07	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente	-	-	-	-	500.000,00	-	-	500.000,00
6.1.1.2.09	Spese per accertamenti sanitari	290,60	-	-	290,60	1.001,24	-	-	1.001,24
6.1.1.3.08	Spese per la formazione e l'addestramento del personale	99.386,44	-	- 58.815,49	40.570,95	1.848.094,42	948.692,00	- 60.661,27	838.741,15
6.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	380.461,03	683,29	- 250.407,37	129.370,37	1.173.345,88	39.567,17	- 884.592,50	249.186,21

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
5.2.1.4.05	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti	3.516,73	700,80	- 1.299,94	1.515,99	77.094,19	82.419,67
5.2.1.4.08	Copertura insolvenze su crediti garantiti (in caso di decesso)	8.300,00	8.300,00	-	-	25.218,28	25.303,34
5.2.1.4.09	Rimborso rate prestiti versate in più	743,70	743,70	-	-	111.591,10	116.381,32
5.2.1.4.10	Movimenti in conto capitale derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	-	-	-	-	176.439,50	176.439,50
5.4.1.1.08	Uscite derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	31.118.120,15	25.787.408,90	-	5.330.711,25	19.373.160,56	27.941.015,22
Personale							
6.1.1.1.01	Compensi, assegni fissi, indennità e rimborsi agli Organi dell'Istituto	2.518.043,23	31.974,77	- 1.836.068,46	650.000,00	2.263.901,98	2.913.901,98
6.1.1.2.01	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale	13.635.837,86	1.161.967,17	-	12.473.870,69	13.548.153,92	28.473.024,61
6.1.1.2.02	Compensi straordinario, incentivazione, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi	52.401.350,87	48.983.639,79	- 3.382.237,42	35.473,66	48.196.561,15	48.254.059,81
6.1.1.2.03	Indennità e rimborso spese trasporto missioni	337.474,96	32.350,16	-	305.124,80	59.336,06	364.460,86
6.1.1.2.04	Indennità e rimborso spese di trasporto trasferimento	123.248,18	10.935,31	-	112.312,87	127.104,93	239.417,80
6.1.1.2.06	Oneri per il personale comandato presso l'Istituto	1.617.219,25	1.615.265,15	-	1.954,10	835.204,50	837.158,60
6.1.1.2.07	Oneri previdenziali ed assistenziali a carico Ente	7.415.449,96	7.415.449,96	-	-	15.547.095,41	16.047.095,41
6.1.1.2.09	Spese per accertamenti sanitari	643,19	112,63	-	530,56	13.951,33	15.773,73
6.1.1.3.08	Spese per la formazione e l'addestramento del personale	2.985.243,10	1.619.761,41	- 893,44	1.364.588,25	1.396.413,51	3.640.313,86
6.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	2.674.563,02	1.822.769,55	- 296.142,80	555.650,67	2.244.547,48	3.178.754,73

Conto	Descrizione	Residui 2005 e prec all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2005 e prec alla fine dell'esercizio 2008 (1)
6.1.1.3.26	Spese per concorsi e reclutamento del personale	-	-	-	-
6.1.2.1.12	Prestazioni ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	-	-	-	-
6.1.2.2.05	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale ex art. 59 DPR 509/79	-	-	-	-
6.1.2.2.07	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio	-	-	-	-
6.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	-	-	-	-
6.2.1.4.07	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	-	-	-	-
6.2.1.5.01	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	1.216.402,40	1.216.402,40	-	-
6.4.1.1.02	Versamento ritenute previdenziali ed assistenziali	1.489.818,32	-	-	1.489.818,32
TOTALE	USCITE	**522.586.050,24**	**66.221.515,72**	**- 25.350.111,73**	**431.014.422,79**

Residui 2006 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2006 alla fine dell'esercizio 2008 (2)
7.502,80	-	-	7.502,80
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
80.000,00	-	-	80.000,00
1.318.880,18	1.211.540,77	-	107.339,41
99.648,80	-	-	99.648,80
98.886.134,28	**33.247.054,37**	**- 15.114.121,46**	**50.524.958,45**

Conto	Descrizione	Residui 2007 all'inizio dell'esercizio 2008	RISCOSSIONI PAGAMENTI	Riaccertamenti in + o in -	Residui 2007 alla fine dell'esercizio 2008 (3)	Residui dell'esercizio 2008 (4)	Totale residui (1+2+3+4)
6.1.1.3.26	Spese per concorsi e reclutamento del personale	-	-	-	-	68.00	7.570.80
6.1.2.1.12	Prestazioni ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	-	-	-	-	3.605.43	3.605.43
6.1.2.2.05	Benefici di natura assistenziale e sociale a favore del personale ex art. 59 DPR 509/79	1.559.031.45	1.303.934.31	-	255.097.14	1.388.100.92	1.643.198.06
6.1.2.2.07	Equo indennizzo al personale per infermità contratta per causa di servizio	-	-	-	-	-	-
6.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	23.740.00	2.000.00	-	21.740.00	34.557.92	56.297.92
6.2.1.4.07	Concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	2.450.521.27	2.366.521.27	-	84.000.00	25.586.348.12	25.750.348.12
6.2.1.5.01	Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio	1.187.570.79	1.035.531.10	-	152.039.69	164.822.75	424.201.85
6.4.1.1.02	Versamento ritenute previdenziali ed assistenziali	3.002.832.40	2.905.584.37	-	97.248.03	2.974.359.61	4.661.074.76
TOTALE	**USCITE**	**2.803.000.047,16**	**2.525.585.342,04**	**- 44.512.462,20**	**232.902.242,92**	**6.397.650.382,33**	**7.112.092.006,49**

Direzione Centrale Ragioneria

Riaccertamento dei residui

Lista analitica delle partite

ENTRATE

1 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "ENTRATE"

1.1.1.1.04	IMPORTO	Contributi riscatto ai fini pensionistici
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5060093483	-7.843,23	crediti non più riferibili a debitori
5060093483	-6.158,12	movimenti interni senza contropartita
5070074846	-0,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097291	-1.328,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097844	-9.171,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097844	-5.521,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097846	-24.122,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097848	-853,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097848	-64.624,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099337	-27.588,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-20.675,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-17.559,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-185.447,43	

1.1.1.1.06	IMPORTO	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5060093483	-48.918,27	movimenti interni senza contropartita
5060093483	-4.627,55	movimenti interni senza contropartita
5070097844	-2.692,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097846	-799.501,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097846	-0,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097848	-35,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-14.125,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-422.360,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-9.189,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.301.450,24	

1.1.2.4.01	IMPORTO	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070099491	-109.102,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099493	-109.102,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-49.569,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-267.774,25	

1.1.3.1.03	IMPORTO	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5030079636	-885,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079639	-6.403,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079745	-15.171,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079745	-17.853,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079893	-20.342,31	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079893	-118.885,25	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079903	-143.567,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079936	-61.576,03	accertamento/impegno assunto in eccesso

5030080101	-15.463,49	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040004683	-434,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040051507	-33.000,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040082345	-28.943,44	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040082345	-2.687,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050091095	-2.505,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091096	-235,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091097	-567,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060043794	-7,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060054613	-7.978,90	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070000209	-0,02	arrotondamenti
5070002457	-1.659,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070087191	-16,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-478.185,19	

1.1.3.2.01	IMPORTO	Fitti e canoni
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5000052544	-9.987,46	crediti di non conveniente esigibilità
5000052545	-1.379,65	crediti di non conveniente esigibilità
5000052546	-135.339,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052546	-59.291,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052548	-57.225,61	crediti di non conveniente esigibilità
5000052549	-18.047,62	crediti di non conveniente esigibilità
5000052550	-18.389,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052550	-505.552,31	crediti di non conveniente esigibilità
5000052551	-224.557,66	crediti di non conveniente esigibilità
5000052731	-16.268,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052732	-7.746,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052734	-1.239,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052744	-2.084,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052745	-949,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010063315	-1.542,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010063439	-41.131,02	crediti di non conveniente esigibilità
5010063444	-143.247,31	crediti di non conveniente esigibilità
5010063796	-12.473,75	crediti di non conveniente esigibilità
5010063798	-229.834,97	crediti di non conveniente esigibilità
5010063799	-335,70	crediti di non conveniente esigibilità
5010064062	-107.168,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010064064	-89.416,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010064095	-956,22	crediti di non conveniente esigibilità
5010065027	-252,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010065333	-30.699,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010065439	-11.280,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067222	-33.423,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067222	-69.786,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067223	-49.737,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067223	-247,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067224	-366,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067229	-3.030,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067229	-8.393,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067234	-7.218,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067234	-10.740,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067761	-3.956,79	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

5010067765	-8.155,82	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067766	-4.396,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067766	-2.121,90	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067767	-10.889,73	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067768	-42.025,14	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067769	-3.116,29	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067770	-178,41	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067770	-3.137,17	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067771	-75.356,21	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067771	-7.522,60	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020022653	-7.956,45	crediti di non conveniente esigibilità
5020022653	-59.118,76	crediti di non conveniente esigibilità
5020024038	-10.597,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020025326	-1.435,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020027640	-58.928,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020027640	-23.343,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029531	-65.841,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020055974	-252,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020055978	-252,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020055980	-252,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069573	-3.586,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069662	-40.326,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069662	-52.906,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069664	-35.783,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069665	-1.793,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069667	-47.631,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069667	-31.276,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069671	-63.292,41	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020069727	-25.884,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069787	-2.607,23	crediti di non conveniente esigibilità
5020069793	-159.278,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069793	-55.703,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069795	-209.373,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069795	-2.016,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069798	-2.328,40	crediti di non conveniente esigibilità
5020069798	-4.553,72	crediti di non conveniente esigibilità
5020069833	-2.773,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069835	-9.630,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069838	-2.801,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020070116	-348.701,25	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020070125	-44.506,90	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020070127	-1.999,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020070128	-145.743,17	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020070658	-2.118,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

5030079638	-5.965,65	crediti di non conveniente esigibilità
5030079866	-19.125,54	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079866	-346.677,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079867	-1.190,40	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079888	-595,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079889	-17.283,04	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079889	-27.012,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079890	-18.873,11	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079890	-9.568,87	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079960	-274,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079969	-274,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030080063	-92.381,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040013585	-1.187,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040013594	-8.374,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040082088	-541,44	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040082088	-315,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040082088	-2.792,23	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050089657	-113.606,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060032645	-30.249,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060040185	-5.976,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060048122	-6,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060060273	-7.424,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090652	-843,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070017046	-557,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070027481	-4.211,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070028620	-11.819,20	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070063995	-26.231,95	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070082794	-356.812,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
5990048845	-2.903,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-4.707.869,69	

1.1.3.2.03	IMPORTO	Interessi su prestazioni previdenziali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020050758	-40,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-40,06	

1.1.3.2.04	IMPORTO	Interessi e proventi diversi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5040005322	-180,57	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040005325	-2.105,51	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040020655	-4.651,57	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040025870	-363,68	crediti di non conveniente esigibilità
5050026528	-100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-7.401,33	

1.1.3.2.05	IMPORTO	Interessi su conti correnti bancari e postali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5060097728	-5.206,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060100011	-21,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060100506	-9.511,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070013914	-4.943,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070029907	-940,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070064222	-829,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097734	-1,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097991	-1.914,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098608	-552,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099465	-1.315,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-25.236,23	

1.1.3.2.06	IMPORTO	Interessi derivanti da locazioni immobili
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5000052546	-679,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010064093	-600,28	crediti di non conveniente esigibilità
5010067234	-925,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029531	-59,78	crediti di non conveniente esigibilità
5020069662	-2.286,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069664	-1.172,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069667	-518,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-6.242,02	

1.1.3.2.08	IMPORTO	Interessi su concessione di crediti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5030071861	-93,44	crediti di non conveniente esigibilità
5040057238	-1.241,79	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060035072	-426,13	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070001939	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070013914	-295.122,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070017253	-520,71	provvedimento annullato / revoca concessione
5070024660	-0,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070033643	-0,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070035213	-622,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070069633	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070072836	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070089235	-70,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092354	-53,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092653	-181,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070093044	-117,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099044	-13.195,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-311.656,59	

1.1.3.2.14	IMPORTO	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020070184	-60.700,66	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079891	-13.139,86	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030080100	-118.853,86	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040082194	-17.840,64	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-210.535,02	

1.1.3.2.15	IMPORTO	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020069741	-37.796,79	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020069741	-27.228,33	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079891	-50.732,99	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030080100	-38.413,74	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040082194	-33.179,74	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-187.351,59	

1.1.3.3.01	IMPORTO	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5040009716	-18.975,90	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040013224	-21.285,09	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040050271	-6.698,56	provvedimento annullato / revoca concessione
5050015322	-2,58	crediti di non conveniente esigibilità
5050059415	-1,50	crediti di non conveniente esigibilità
5050074455	-2.161,24	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060015839	-2,58	crediti di non conveniente esigibilità
5060029198	-670,71	provvedimento annullato / revoca concessione
5060041679	-608,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060041726	-18.186,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060041729	-3.084,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060045453	-13.263,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060045461	-6.040,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060045533	-2.436,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060047619	-1.500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

5060047668	-6.998,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060047698	-1.373,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060071637	-1.157,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060071661	-827,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060073803	-869,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060073820	-5.724,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060074241	-885,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060078988	-3.350,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060079811	-4.041,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060083091	-3.087,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060087314	-893,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060087353	-2.904,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060090131	-1.189,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060090258	-2.724,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060093580	-24.137,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060100211	-22.770,65	provvedimento annullato / revoca concessione
5060100212	-7.673,93	provvedimento annullato / revoca concessione
5070003963	-4.964,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070004820	-4,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070011485	-2.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070025391	-2,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070032393	-1,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070038841	-14.504,43	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070070002	-698,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070081447	-1.509,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070081509	-5.751,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070083064	-756,70	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070095309	-1.423,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095335	-878,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095337	-793,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095343	-882,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095371	-5.634,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095374	-1.273,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095674	-22.323,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095710	-1.167,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095809	-1.192,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095855	-3.027,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095871	-1.039,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095889	-2.621,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095919	-626,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095933	-1.200,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095939	-2.882,00	accertamento/impegno assunto in eccesso

5070095947	-1.229,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095960	-1.098,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096508	-1.435,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096522	-1.282,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096558	-4.154,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096613	-372,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096628	-1.039,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096691	-10.697,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096696	-1.209,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096724	-3.094,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096730	-740,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096742	-858,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096747	-1.836,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096754	-834,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096763	-3.208,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096774	-2.073,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070096956	-2.230,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097082	-4.563,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097095	-4.401,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097130	-1.459,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097173	-103,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097174	-1.436,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097191	-982,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097196	-1.224,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097198	-1.119,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097212	-3.711,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097293	-1.169,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097296	-1.252,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097302	-1.157,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097303	-785,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097309	-974,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097339	-1.379,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097343	-813,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097349	-586,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097354	-1.304,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097386	-1.503,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097402	-919,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097460	-667,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097491	-3.935,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097491	-3.935,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097500	-508,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097534	-1.656,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097541	-1.568,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097543	-853,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097545	-769,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097546	-601,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097548	-1.147,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097549	-1.268,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097549	-1.268,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097553	-983,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097553	-983,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097555	-1.008,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097601	-909,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097603	-1.432,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097645	-829,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097651	-543,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097662	-947,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097831	-1.738,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097851	-10.103,92	accertamento/impegno assunto in eccesso

5070097857	-806,39	provvedimento annullato / revoca concessione
5070097858	-292,19	provvedimento annullato / revoca concessione
5070097861	-696,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070097863	-1.674,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098781	-2.078,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098784	-1.081,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098802	-2.713,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098816	-2.008,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098844	-3.474,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098862	-935,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098866	-1.334,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098880	-8.459,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098896	-6.920,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098909	-367,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098916	-1.746,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098931	-1.455,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099018	-1.287,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070099072	-93.028,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099191	-1.063,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099533	-57.497,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-557.977,65	

1.1.3.3.02	IMPORTO	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5000049796	-5.559,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010044644	-497,91	crediti di non conveniente esigibilità
5010044659	-155,39	crediti di non conveniente esigibilità
5010058056	-157,33	crediti di non conveniente esigibilità
5010058063	-834,83	crediti di non conveniente esigibilità
5010063626	-80,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020050758	-2.413,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020066536	-7.265,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040035281	-23.485,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050065452	-4.137,05	provvedimento annullato / revoca concessione
5990047132	-37.987,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-82.575,09	

1.1.3.3.03	IMPORTO	Recupero prestazioni sociali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070079481	-1.065,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070079490	-435,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070079494	-348,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070079497	-555,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070090149	-610,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070090168	-570,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070090203	-570,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092492	-2.010,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092504	-1.440,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-7.603,00	

1.1.3.3.04	IMPORTO	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070027929	-218,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-218,39	

1.1.3.3.05	IMPORTO	Recuperi diversi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020064139	-352,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040007019	-180,11	provvedimento annullato / revoca concessione
5040034984	-568,54	provvedimento annullato / revoca concessione
5040076181	-182,52	crediti di non conveniente esigibilità
5050004901	-340,04	crediti di non conveniente esigibilità
5050016077	-634,92	provvedimento annullato / revoca concessione
5050038007	-2,58	crediti di non conveniente esigibilità
5050052632	-1.058,78	crediti di non conveniente esigibilità
5050052634	-2.737,41	crediti di non conveniente esigibilità
5050052635	-22.279,18	crediti di non conveniente esigibilità
5050052637	-13.351,31	crediti di non conveniente esigibilità
5050053277	-464,53	crediti di non conveniente esigibilità
5050053278	-301,53	crediti di non conveniente esigibilità
5050053279	-1.640,46	crediti di non conveniente esigibilità
5050053281	-1.229,11	crediti di non conveniente esigibilità
5050053286	-2.091,52	crediti di non conveniente esigibilità
5050053288	-26.434,45	crediti di non conveniente esigibilità
5050053294	-811,01	crediti di non conveniente esigibilità
5050064718	-1.871,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050087760	-34,43	crediti di non conveniente esigibilità
5050088189	-630,06	provvedimento annullato / revoca concessione
5060009239	-138,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060013301	-7,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060032326	-33,52	crediti di non conveniente esigibilità
5060049981	-2,58	crediti di non conveniente esigibilità
5060055824	-4,00	crediti di non conveniente esigibilità
5060070846	-7,07	crediti di non conveniente esigibilità
5060073425	-2,58	crediti di non conveniente esigibilità
5060073551	-4,00	crediti di non conveniente esigibilità
5060089934	-178,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060089941	-116,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060089966	-54,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060089972	-209,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060089974	-4.321,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090125	-1.119,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090206	-714,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090216	-21.014,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090229	-788,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090301	-723,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090302	-40,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090303	-85,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090305	-1.679,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090306	-443,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090310	-7.473,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060091039	-16.526,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060091043	-8.818,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060095422	-906,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060095428	-153,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060095432	-330,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060095437	-37,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060098980	-1.280,57	provvedimento annullato / revoca concessione
5060098981	-1.362,11	provvedimento annullato / revoca concessione
5060101349	-11,16	crediti di non conveniente esigibilità
5060101350	-9,54	crediti di non conveniente esigibilità
5060101351	-21,34	crediti di non conveniente esigibilità
5060101353	-301,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060101371	-15,17	crediti di non conveniente esigibilità

5070005276	-76,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070005335	-8.385,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070006153	-11,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070006156	-975,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070006181	-598,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070008944	-255,45	provvedimento annullato / revoca concessione
5070017571	-8.246,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070072743	-71,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070076415	-2.120,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070086908	-1.416,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070086944	-0,18	crediti di non conveniente esigibilità
5070091825	-57,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-168.346,30	

1.1.3.3.06	IMPORTO	Recupero spese sostenute per il personale
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070034975	-45.057,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070065695	-6.920,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-51.978,40	

1.1.3.3.07	IMPORTO	Recupero di spese per l'acquisto di beni consumo
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070052429	-0,24	arrotondamenti
5070082985	-0,01	arrotondamenti
TOTALE	-0,25	

1.1.3.3.08	IMPORTO	Recupero di spese per l'acquisto di servizi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020021506	-1.872,32	crediti non più riferibili a debitori
5060084273	-0,01	arrotondamenti
5070066072	-600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-2.472,33	

1.1.3.3.09	IMPORTO	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5000052544	-2.288,38	crediti di non conveniente esigibilità
5000052546	-606,84	crediti di non conveniente esigibilità
5000052546	-27.053,51	crediti di non conveniente esigibilità
5000052546	-68.575,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052549	-1.322,92	crediti di non conveniente esigibilità
5000052549	-133,23	crediti di non conveniente esigibilità
5000052550	-24.374,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052551	-424,44	crediti di non conveniente esigibilità
5000052744	-445,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010005057	-1,81	arrotondamenti
5010052605	-43,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010063728	-22.129,81	crediti di non conveniente esigibilità
5010063730	-2.902,48	crediti di non conveniente esigibilità
5010063910	-41.453,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010063911	-214.524,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010063912	-1.910,38	crediti di non conveniente esigibilità
5010063913	-521,62	crediti di non conveniente esigibilità
5010063961	-2.521,38	crediti di non conveniente esigibilità
5010064080	-123.452,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010064081	-556,47	crediti di non conveniente esigibilità
5010064082	-19.893,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010065586	-468,40	accertamento/impegno assunto in eccesso

5010065594	-30.944,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067221	-210.986,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067223	-896,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067223	-59.507,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067229	-43.931,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067229	-27.294,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067234	-788,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067234	-30.066,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067234	-44.432,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067761	-1.575,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5010067761	-621,68	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020013411	-23.601,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020021516	-474,46	crediti non più riferibili a debitori
5020022143	-10,33	crediti di non conveniente esigibilità
5020022653	-9.596,27	crediti di non conveniente esigibilità
5020022812	-999,67	crediti di non conveniente esigibilità
5020024038	-12.752,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020024045	-38,73	crediti di non conveniente esigibilità
5020024653	-277,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020025326	-20.231,18	crediti di non conveniente esigibilità
5020027640	-447,99	crediti di non conveniente esigibilità
5020027640	-24.634,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020027715	-12.647,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029531	-235,96	crediti di non conveniente esigibilità
5020029531	-62.795,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020063383	-590,55	crediti non più riferibili a debitori
5020063461	-21,60	crediti non più riferibili a debitori
5020067338	-1.900,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020067368	-1.966,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069664	-15.196,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069664	-44.442,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069666	-139,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069667	-58.669,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069667	-10.443,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069667	-44.229,13	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020070658	-1.747,64	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020070658	-109,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030000623	-10,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030002162	-595,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030025390	-1.442,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030025634	-476,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030025993	-1.557,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030026041	-953,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030026311	-66,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030026329	-74,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030069956	-3.380,30	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-1.559,96	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-1.256,45	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-1.559,96	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-1.559,96	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-375,58	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-173,31	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-139,61	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-173,31	crediti non più riferibili a debitori
5030069956	-173,31	crediti non più riferibili a debitori

5030069956	-19,85	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-293,87	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-293,87	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-293,87	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-293,87	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-53,36	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-55,11	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-52,44	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-2.139,59	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-2.999,45	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-329,31	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-254,83	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-246,29	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-344,10	crediti non più riferibili a debitori
5030070357	-316,18	crediti non più riferibili a debitori
5030076490	-1.782,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079444	-27,75	crediti non più riferibili a debitori
5030079444	-460,96	crediti non più riferibili a debitori
5030079444	-707,77	crediti non più riferibili a debitori
5030079444	-5,62	crediti non più riferibili a debitori
5030079444	-93,43	crediti non più riferibili a debitori
5030079444	-143,45	crediti non più riferibili a debitori
5040009848	-45,54	crediti non più riferibili a debitori
5040018103	-203,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040028132	-360,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040048848	-549,06	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040048848	-86,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040048864	-30,86	crediti non più riferibili a debitori
5040048864	-17,56	crediti non più riferibili a debitori
5040048874	-80,14	crediti non più riferibili a debitori
5040057969	-2.082,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040071209	-1.804,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060034436	-22,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060040202	-660,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060060276	-890,90	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5060084668	-1.612,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070028501	-6,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070045274	-13,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095517	-6.469,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070095518	-58,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.396.581,73	

1.1.3.3.10	IMPORTO	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020067388	-22.914,21	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030080085	-19.349,47	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-42.263,68	

1.1.3.3.11	IMPORTO	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5030079941	-23.579,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040084057	-825,68	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050049747	-60.375,04	rinuncia beneficiario
5050091102	-538,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091103	-74,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091104	-283,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091105	-157,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091106	-366,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091107	-515,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091388	-427,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091394	-2.582,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091394	-3.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091395	-1.361,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091395	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091396	-2.122,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050091396	-3.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060000387	-315,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060000394	-132,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060055916	-233,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060068398	-203,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060100754	-855,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060100754	-1.300,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070000058	-134,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070000103	-595,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099225	-3,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-104.986,11	

1.1.3.4.01	IMPORTO	Proventi diversi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5050091548	-4.797,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060099975	-77,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070071294	-35,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092002	-10.655,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070094340	-15,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-15.581,93	

1.1.3.4.02	IMPORTO	Entrate per rette Convitti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070062812	-7.231,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070063698	-670,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070070151	-7.270,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-15.171,00	

1.1.3.4.03	IMPORTO	Entrate per rette Case di Soggiorno
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070056403	-1.658,97	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-1.658,97	

1.1.3.4.06	IMPORTO	Entrate diverse
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070061061	-180,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-180,20	

1.2.1.4.01	IMPORTO	Riscossione di mutui
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5060088933	-773,77	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070001473	-86.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
5070013914	-259.274,79	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070013914	-3.060.264,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070017797	-58.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
5070033643	-9.248,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070046505	-130.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
5070049624	-308.310,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070049624	-1.214.568,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070079761	-145.341,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070099044	-13.567,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-5.285.349,28	

1.2.1.4.02	IMPORTO	Riscossione di prestiti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5030071861	-1.178,55	crediti di non conveniente esigibilità
5040006666	-364,38	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040008354	-564,42	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040057238	-324,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070003881	-602,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070034839	-68,49	crediti di non conveniente esigibilità
5070047050	-3.174,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070060747	-7.502,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070098413	-60,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-13.839,19	

1.2.1.4.04	IMPORTO	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5040033492	-882,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041129	-892,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041133	-604,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041134	-925,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041135	-180,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041138	-135,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041139	-1.080,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041300	-1.224,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040084995	-392,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040085358	-1.121,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060016781	-9,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070089235	-138,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092354	-185,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-7.771,80	

1.2.1.4.05	IMPORTO	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5040033492	-147,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041129	-148,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041133	-100,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041134	-154,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041135	-60,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041138	-45,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041139	-180,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040041300	-153,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040085358	-229,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060035072	-470,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070017253	-290,00	provvedimento annullato / revoca concessione
5070035213	-1.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070089235	-57,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092354	-61,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070092653	-655,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070093044	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-4.253,19	

1.2.1.4.06	IMPORTO	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5980043656	-1.032,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.032,91	

1.2.1.4.07	IMPORTO	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5070099499	-196,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-196,59	

1.2.3.2.02	IMPORTO	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5000052546	-577,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052551	-702,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052733	-1.291,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052744	-657,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
5000052746	-13.679,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010059414	-3.411,70	crediti di non conveniente esigibilità
5010063731	-884,15	crediti di non conveniente esigibilità
5010063732	-3.125,67	crediti di non conveniente esigibilità
5010064083	-3.804,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010064084	-1.992,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010065214	-728,19	crediti di non conveniente esigibilità
5010067223	-72,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010067234	-542,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020022812	-1.254,94	crediti di non conveniente esigibilità
5020027640	-1.930,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020069662	-684,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060094215	-65,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070082063	-34.685,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5990048827	-1.549,37	crediti non più riferibili a debitori
TOTALE	-71.639,32	

2 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PATRIMONIO E TECNOLOGIA"

2.4.1.1.01	IMPORTO	Ritenute erariali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5060004758	-539,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-539,93	

2.4.1.1.05	IMPORTO	Partite sospese
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5000027995	-528,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5000033404	-803,21	crediti non più riferibili a debitori
5000046980	-129,42	crediti di non conveniente esigibilità
5010000888	-278,73	crediti non più riferibili a debitori
5010018072	-175,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010038853	-618,88	crediti non più riferibili a debitori
5010040227	-931,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5010042889	-10.704,15	crediti di non conveniente esigibilità
5010058087	-631,65	crediti non più riferibili a debitori
5010063719	-94,67	crediti di non conveniente esigibilità
5010063720	-56,23	crediti di non conveniente esigibilità
5010063722	-65,77	crediti di non conveniente esigibilità
5010063963	-3.354,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020027676	-27.414,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020027724	-17.423,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029527	-21.964,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029536	-9.748,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029539	-18.758,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020029544	-19.514,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020055851	-564,67	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5020059513	-0,57	arrotondamenti
5020063404	-7,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
5020066299	-356,28	crediti non più riferibili a debitori
5020069988	-848,39	crediti di non conveniente esigibilità
5030000884	-377,59	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030001728	-0,08	arrotondamenti
5030011534	-79,70	crediti di non conveniente esigibilità
5030016320	-843,52	crediti di non conveniente esigibilità
5030017056	-4,94	arrotondamenti
5030023037	-1.665,12	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030044499	-1.410,36	crediti non più riferibili a debitori
5030071326	-613,58	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5030079095	-13.843,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079901	-14.262,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079902	-9.351,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079909	-2.376,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079934	-18.983,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030079935	-26.350,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
5030080164	-29.717,46	crediti non più riferibili a debitori
5030080169	-15.200,63	crediti non più riferibili a debitori
5030080216	-0,04	crediti non più riferibili a debitori
5030080240	-269.320,83	crediti non più riferibili a debitori
5030080248	-0,01	crediti non più riferibili a debitori

5030080275	-24.627,96	crediti non più riferibili a debitori
5030080276	-28,01	crediti non più riferibili a debitori
5030080277	-455.000,00	crediti non più riferibili a debitori
5030080278	-15.640,08	crediti non più riferibili a debitori
5030080278	-251.735,45	crediti non più riferibili a debitori
5030080279	-308.747,28	crediti non più riferibili a debitori
5030080279	-4.000,00	crediti non più riferibili a debitori
5030080279	-23.303,89	crediti non più riferibili a debitori
5030080280	-3.986,19	crediti non più riferibili a debitori
5030080281	-3.636,32	crediti non più riferibili a debitori
5030080282	-389.143,65	crediti non più riferibili a debitori
5030080283	-571.135,26	crediti non più riferibili a debitori
5030080283	-3.449,33	crediti non più riferibili a debitori
5030080284	-86.974,66	crediti non più riferibili a debitori
5030080285	-8.878,02	crediti non più riferibili a debitori
5030080285	-288.362,93	crediti non più riferibili a debitori
5040002634	-1.166,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040002774	-499,54	crediti di non conveniente esigibilità
5040009356	-83,59	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040017377	-2.298,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040024611	-337,11	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040030457	-143,64	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040033474	-14.977,79	crediti non più riferibili a debitori
5040033474	-5.874,94	crediti non più riferibili a debitori
5040033474	-16.234,08	crediti non più riferibili a debitori
5040033474	-12.459,96	crediti non più riferibili a debitori
5040033474	-68.013,30	crediti non più riferibili a debitori
5040033474	-570,35	crediti non più riferibili a debitori
5040033474	-223,89	crediti non più riferibili a debitori
5040039697	-205,31	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040040748	-512,57	provvedimento annullato / revoca concessione
5040060269	-103,59	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5040065661	-613,55	provvedimento annullato / revoca concessione
5040068676	-15.150,88	crediti non più riferibili a debitori
5040072414	-43.775,24	crediti non più riferibili a debitori
5040074265	-110.704,86	crediti non più riferibili a debitori
5040074265	-8.804,32	crediti non più riferibili a debitori
5040074265	-19,50	crediti non più riferibili a debitori
5040074592	-9.891,34	crediti non più riferibili a debitori
5040083205	-32,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040085311	-41.711,10	crediti non più riferibili a debitori
5040085311	-91.992,62	crediti non più riferibili a debitori
5040085716	-396,55	crediti non più riferibili a debitori
5040085865	-2.797,73	crediti non più riferibili a debitori
5040085865	-529.789,19	crediti non più riferibili a debitori
5040085872	-13.871,55	crediti non più riferibili a debitori
5040085880	-36.005,95	crediti non più riferibili a debitori
5040085880	-351,57	crediti non più riferibili a debitori
5040085881	-493,53	crediti non più riferibili a debitori
5040085881	-2.300,44	crediti non più riferibili a debitori
5040085881	-60.920,70	crediti non più riferibili a debitori
5040085882	-1.154,37	crediti non più riferibili a debitori
5040085883	-6.771,49	crediti non più riferibili a debitori

5040085883	-2.711,65	crediti non più riferibili a debitori
5040085884	-351,97	crediti non più riferibili a debitori
5040085885	-22.276,12	crediti non più riferibili a debitori
5040085885	-2.011,99	crediti non più riferibili a debitori
5040085886	-85,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
5040085886	-192,19	crediti non più riferibili a debitori
5040085887	-2.596,06	crediti non più riferibili a debitori
5040085888	-118.362,76	crediti non più riferibili a debitori
5040085889	-99.604,86	crediti non più riferibili a debitori
5040085889	-15.319,06	crediti non più riferibili a debitori
5040085891	-122,09	crediti non più riferibili a debitori
5040085892	-2.596,06	crediti non più riferibili a debitori
5040085894	-13.744,92	crediti non più riferibili a debitori
5040085900	-16.120,10	crediti non più riferibili a debitori
5040085907	-1.286,11	crediti non più riferibili a debitori
5040085907	-9.862,76	crediti non più riferibili a debitori
5040085909	-34.652,60	crediti non più riferibili a debitori
5040085909	-2.057,12	crediti non più riferibili a debitori
5040085909	-52.783,35	crediti non più riferibili a debitori
5040085920	-18.573,04	crediti non più riferibili a debitori
5040085921	-4.098,48	crediti non più riferibili a debitori
5040085922	-40,55	crediti non più riferibili a debitori
5040085922	-178,30	crediti non più riferibili a debitori
5040085922	-88,82	crediti non più riferibili a debitori
5040085922	-43,70	crediti non più riferibili a debitori
5040085923	-383,81	crediti non più riferibili a debitori
5050009905	-78.372,63	provvedimento annullato / revoca concessione
5050018628	-100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050022620	-899,85	provvedimento annullato / revoca concessione
5050024267	-1.793,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050029267	-0,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
5050033469	-96,57	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050034008	-312,76	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050037974	-2.781,48	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050046250	-1.859,12	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5050049927	-74,50	crediti di non conveniente esigibilità
5050050903	-253,50	crediti non più riferibili a debitori
5050051475	-423,00	crediti non più riferibili a debitori
5050051477	-51.675,33	crediti non più riferibili a debitori
5050052056	-39.345,77	crediti non più riferibili a debitori
5050052495	-0,03	crediti non più riferibili a debitori
5050053081	-58,65	crediti non più riferibili a debitori
5050053081	-28.495,66	crediti non più riferibili a debitori
5050053081	-112.747,71	crediti non più riferibili a debitori
5050053081	-12.660,75	crediti non più riferibili a debitori
5050053081	-85.557,04	crediti non più riferibili a debitori
5050058918	-76,00	crediti non più riferibili a debitori
5050067694	-173,61	provvedimento annullato / revoca concessione
5050082194	-371,40	crediti di non conveniente esigibilità
5050091713	-3.245,90	crediti non più riferibili a debitori
5060000608	-0,50	arrotondamenti
5060025925	-1.245,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060058484	-0,02	crediti di non conveniente esigibilità
5060072934	-0,06	arrotondamenti
5060078584	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso

5060078911	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060079874	-74,25	crediti di non conveniente esigibilità
5060087374	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060090328	-1.156,04	crediti non più riferibili a debitori
5060095881	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5060100498	-1.034,66	provvedimento annullato / revoca concessione
5060100923	-0,01	arrotondamenti
5070000050	-4.276,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070001427	-0,01	arrotondamenti
5070005595	-13.508,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070007920	-36,00	movimenti interni senza contropartita
5070007946	-934,00	movimenti interni senza contropartita
5070007989	-180,00	crediti non più riferibili a debitori
5070013948	-0,22	arrotondamenti
5070015070	-0,79	arrotondamenti
5070015962	-0,03	arrotondamenti
5070021736	-0,58	arrotondamenti
5070024503	-6.714,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070030490	-88,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070037684	-8,38	crediti di non conveniente esigibilità
5070042987	-40.018,41	movimenti interni senza contropartita
5070044039	-48,16	crediti non più riferibili a debitori
5070049624	-74,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070052470	-11.032,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070058536	-3,71	crediti di non conveniente esigibilità
5070066718	-221,86	crediti non più riferibili a debitori
5070074409	-924,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
5070080327	-921,46	crediti non più riferibili a debitori
5070085574	-4.787,98	provvedimento annullato / revoca concessione
5070094918	-19.609,46	crediti non più riferibili a debitori
5070094920	-626,62	crediti non più riferibili a debitori
5070094921	-3.997,13	crediti non più riferibili a debitori
5070094923	-701,63	crediti non più riferibili a debitori
5070094926	-21.967,14	crediti non più riferibili a debitori
5070094928	-836,79	crediti non più riferibili a debitori
5070098545	-7.503,43	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5070098589	-0,50	crediti non più riferibili a debitori
5970000335	-28.859,05	crediti non più riferibili a debitori
5970000367	-6,54	crediti non più riferibili a debitori
5970001020	-3.996,18	crediti non più riferibili a debitori
5970001180	-13.220,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970001715	-2,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970002159	-258,23	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5970002217	-554,61	crediti di non conveniente esigibilità
5970002389	-12.348,22	crediti non più riferibili a debitori
5970002460	-4.427,17	crediti non più riferibili a debitori
5970002558	-5.988,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970002629	-482,64	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5970002680	-555,22	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5970002850	-1.632,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970002862	-15.448,03	crediti non più riferibili a debitori
5970002990	-918,11	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5970003074	-458,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

5970003132	-748,76	crediti non più riferibili a debitori
5970003259	-7.886,28	crediti non più riferibili a debitori
5970003265	-964,07	crediti non più riferibili a debitori
5970003307	-627,79	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
5970003319	-33,64	crediti non più riferibili a debitori
5970003408	-182,83	crediti non più riferibili a debitori
5970003416	-103,29	crediti non più riferibili a debitori
5970003424	-103,29	crediti non più riferibili a debitori
5970003569	-112,78	crediti non più riferibili a debitori
5970003697	-26.518,88	crediti non più riferibili a debitori
5970003705	-1.229,17	crediti non più riferibili a debitori
5970003714	-660,58	crediti non più riferibili a debitori
5970003751	-1.032,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970003773	-821,69	crediti non più riferibili a debitori
5970003851	-5.076,30	crediti non più riferibili a debitori
5970004156	-2.094,81	crediti non più riferibili a debitori
5970004166	-793,07	crediti non più riferibili a debitori
5970004218	-1.461,10	crediti non più riferibili a debitori
5970004228	-1.461,10	crediti non più riferibili a debitori
5970004237	-324,85	crediti non più riferibili a debitori
5970004269	-1.039,43	crediti non più riferibili a debitori
5970004275	-555,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970004276	-147,23	crediti non più riferibili a debitori
5970004281	-1.053,57	crediti non più riferibili a debitori
5970004285	-196,25	crediti non più riferibili a debitori
5970004380	-826,33	crediti non più riferibili a debitori
5970004456	-10.329,14	crediti non più riferibili a debitori
5970004457	-46.481,12	crediti non più riferibili a debitori
5970004685	-951,47	crediti non più riferibili a debitori
5970004712	-172,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
5970004796	-148,88	crediti non più riferibili a debitori
5970004802	-147,19	crediti non più riferibili a debitori
5970004885	-943,06	crediti non più riferibili a debitori
5970004890	-311,86	crediti non più riferibili a debitori
5970004895	-225,16	crediti non più riferibili a debitori
5970004948	-774,69	crediti non più riferibili a debitori
5970005150	-893,23	crediti non più riferibili a debitori
5970005187	-3.014,14	crediti non più riferibili a debitori
5970005308	-6.790,42	crediti non più riferibili a debitori
5970006456	-959,46	crediti di non conveniente esigibilità
5970006529	-1.691,06	crediti di non conveniente esigibilità
5970007193	-3.250,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
5980011613	-1.357,12	crediti non più riferibili a debitori
5980023688	-941,74	crediti non più riferibili a debitori
5980023691	-2.787,95	crediti non più riferibili a debitori
5990033112	-562,07	crediti di non conveniente esigibilità
TOTALE	-5.291.271,79	

2.4.1.1.06	IMPORTO	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
5020069691	-3.535.250,02	rinuncia beneficiario
TOTALE	-3.535.250,02	
TOTALE ENTRATE	**-24.347.928,69**	

USCITE

2 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PATRIMONIO E TECNOLOGIA"

2.1.1.2.08	IMPORTO	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070011429	-3.348,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085326	-524,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101351	-15.000,00	attività/fornitura non più effettuata
3070102970	-89,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109541	-26,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-18.987,58	

2.1.1.2.10	IMPORTO	Rimborsi diversi e spese varie
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070112314	-83.839,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-83.839,00	

2.1.1.3.01	IMPORTO	Spese spedizioni postali e telefoniche
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060052711	-3.072,00	sconto
3070000063	-23,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004140	-1.785,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070005558	-6,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070007126	-133,81	attività/fornitura non più effettuata
3070011130	-165.289,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070012427	-4,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070013331	-9.216,00	sconto
3070037576	-0,38	arrotondamenti
TOTALE	-179.530,24	

2.1.1.3.02	IMPORTO	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060094385	-13.540,87	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070004132	-0,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010229	-199.777,73	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070011136	-1.165,55	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070107724	-13,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-214.498,12	

2.1.1.3.03	IMPORTO	Spese di trasporto e gestione automezzi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070011172	-67,54	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070011173	-92,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070013770	-608,26	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3070013771	-296,63	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070074543	-1.075,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070074546	-1.680,29	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070104530	-23,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-3.843,57	

2.1.1.3.04	IMPORTO	Oneri per locazione di immobili strumentali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070000377	-12,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000378	-17,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070002767	-3.670,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070005813	-339,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070008455	-108,00	attività/fornitura non più effettuata
3070017967	-65,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024874	-7,37	attività/fornitura non più effettuata
3070024875	-7,36	attività/fornitura non più effettuata
3070026350	-544,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039900	-1.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070049335	-1,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070064515	-170,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107984	-179,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-6.124,05	

2.1.1.3.05	IMPORTO	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3020053429	-1.960,80	attività/fornitura non più effettuata
3020071362	-1.602,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020073704	-9.028,21	attività/fornitura non più effettuata
3030092285	-537,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040057244	-570,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040081453	-7.680,00	attività/fornitura non più effettuata
3060076321	-152,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060098813	-4.752,92	attività/fornitura non più effettuata
3060100474	-1,98	arrotondamenti
3060118471	-5,86	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060118513	-9,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060119344	-360,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000229	-1.129,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000354	-46.820,46	attività/fornitura non più effettuata
3070000413	-0,04	arrotondamenti
3070001846	-118,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004095	-582,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004492	-136,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004659	-600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004678	-800,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004972	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070005820	-300,00	attività/fornitura non più effettuata
3070006101	-11.414,17	attività/fornitura non più effettuata
3070007319	-9,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010831	-39,65	sconto
3070015364	-49,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070016537	-510,38	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070021620	-734,40	attività/fornitura non più effettuata
3070025166	-0,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025213	-200,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025272	-0,03	arrotondamenti
3070025997	-204,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031116	-16,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031648	-1,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035677	-59,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035807	-300,00	attività/fornitura non più effettuata
3070036195	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070036212	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039469	-677,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070040118	-34,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070040697	-9,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070043136	-25,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046145	-80,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070048252	-62.654,51	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070053068	-140,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070055001	-0,09	arrotondamenti
3070056013	-120,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070056634	-2,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070059241	-878,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070061211	-0,02	arrotondamenti
3070061751	-2.160,00	penale applicata
3070068288	-5.500,00	attività/fornitura non più effettuata
3070068891	-282,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070288	-0,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070074287	-40,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076642	-0,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076860	-0,01	arrotondamenti
3070076904	-132,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070079197	-0,01	arrotondamenti
3070079259	-1,46	arrotondamenti
3070081180	-5.010,72	attività/fornitura non più effettuata
3070082235	-74,96	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070082327	-12,28	attività/fornitura non più effettuata
3070083295	-493,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085361	-116,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085408	-360,00	rinuncia beneficiario
3070086212	-3.360,00	rinuncia beneficiario
3070088361	-176,76	attività/fornitura non più effettuata
3070090787	-315,60	attività/fornitura non più effettuata
3070096300	-0,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096745	-0,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097093	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070099494	-120,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070100161	-288,00	attività/fornitura non più effettuata
3070102158	-0,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107694	-2.172,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109546	-2,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-175.935,31	

2.1.1.3.06	IMPORTO	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070004492	-37,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070008387	-584,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070008701	-340,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070009468	-192,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011526	-21,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024214	-192,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031648	-0,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053464	-164,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053914	-133,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070064037	-104,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070071571	-36,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085369	-18,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070089442	-830,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-2.655,08	

2.1.1.3.07	IMPORTO	Spese per la gestione degli immobili da reddito
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3000110093	-94,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3000110117	-3.005,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3000110171	-18,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3000110172	-56,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020015323	-86,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030018013	-5.940,96	attività/fornitura non più effettuata
3030018021	-4.555,50	attività/fornitura non più effettuata
3030028940	-49.000,00	rinuncia beneficiario
3030034920	-250,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030059772	-39.840,80	rinuncia beneficiario
3030073744	-4.031,86	rinuncia beneficiario
3030073744	-28.558,45	rinuncia beneficiario
3030073744	-19.862,70	rinuncia beneficiario
3030073744	-30.024,45	rinuncia beneficiario
3030073744	-36.186,00	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.987,23	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.973,28	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.000,76	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.347,91	rinuncia beneficiario
3030073744	-5.347,91	rinuncia beneficiario
3030073744	-27.071,63	rinuncia beneficiario
3030073744	-27.071,63	rinuncia beneficiario
3030073744	-27.071,63	rinuncia beneficiario
3030073744	-20.000,00	rinuncia beneficiario
3030073744	-4.031,86	rinuncia beneficiario

3030073852	-27.528,21	rinuncia beneficiario
3030073852	-10.457,36	rinuncia beneficiario
3030073852	-26.351,93	rinuncia beneficiario
3030073852	-26.351,93	rinuncia beneficiario
3030073852	-30.072,60	rinuncia beneficiario
3030073852	-30.072,60	rinuncia beneficiario
3030073852	-26.360,71	rinuncia beneficiario
3030073852	-26.360,71	rinuncia beneficiario
3030073858	-26.351,93	rinuncia beneficiario
3030073858	-30.000,20	rinuncia beneficiario
3030073858	-30.000,20	rinuncia beneficiario
3030073858	-51.057,74	rinuncia beneficiario
3030073858	-26.465,76	rinuncia beneficiario
3030074046	-4.317,75	rinuncia beneficiario
3030074046	-4.725,54	rinuncia beneficiario
3030074046	-1.291,37	rinuncia beneficiario
3030074046	-619,75	rinuncia beneficiario
3030074046	-619,75	rinuncia beneficiario
3030074046	-1.172,36	rinuncia beneficiario
3030074046	-723,04	rinuncia beneficiario
3030074046	-1.291,12	rinuncia beneficiario
3030074046	-1.291,12	rinuncia beneficiario
3030074046	-1.291,12	rinuncia beneficiario
3030074046	-14.762,19	rinuncia beneficiario
3030074046	-13.529,05	rinuncia beneficiario
3030074046	-6.494,03	rinuncia beneficiario
3030074046	-3.709,39	rinuncia beneficiario
3030074046	-29.291,22	rinuncia beneficiario
3030074046	-29.291,22	rinuncia beneficiario
3030074046	-29.291,22	rinuncia beneficiario
3030074046	-22.308,34	rinuncia beneficiario
3030074046	-29.291,22	rinuncia beneficiario
3030074046	-29.291,22	rinuncia beneficiario
3030074046	-29.291,22	rinuncia beneficiario
3030074046	-22.308,34	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074046	-8.893,64	rinuncia beneficiario
3030074323	-33.568,61	rinuncia beneficiario
3030074323	-33.568,61	rinuncia beneficiario
3030074323	-33.190,31	rinuncia beneficiario
3030074323	-33.190,31	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.963,25	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.296,98	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.828,94	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.963,25	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.828,94	rinuncia beneficiario
3030074323	-16.912,83	rinuncia beneficiario
3030074323	-16.778,52	rinuncia beneficiario
3030074323	-16.912,83	rinuncia beneficiario
3030074323	-16.778,52	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.963,25	rinuncia beneficiario

3030074323	-10.828,94	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.963,25	rinuncia beneficiario
3030074323	-10.906,41	rinuncia beneficiario
3030074324	-7.120,18	rinuncia beneficiario
3030074331	-32.124,22	rinuncia beneficiario
3030074331	-29.557,69	rinuncia beneficiario
3030074331	-33.777,90	rinuncia beneficiario
3030074331	-33.777,90	rinuncia beneficiario
3030074331	-33.777,90	rinuncia beneficiario
3030074334	-3.278,97	rinuncia beneficiario
3030074334	-14.712,52	rinuncia beneficiario
3030074334	-22.315,63	rinuncia beneficiario
3030074334	-22.315,63	rinuncia beneficiario
3030074334	-22.315,63	rinuncia beneficiario
3030082979	-6.498,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040046824	-2.889,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040059567	-2.662,57	rinuncia beneficiario
3040059567	-1.915,85	rinuncia beneficiario
3040059567	-3.481,86	rinuncia beneficiario
3040059567	-9.495,24	rinuncia beneficiario
3040059567	-1.418,46	rinuncia beneficiario
3040059568	-2.490,49	rinuncia beneficiario
3040059568	-1.792,07	rinuncia beneficiario
3040059568	-3.257,30	rinuncia beneficiario
3040059568	-8.882,61	rinuncia beneficiario
3040059568	-1.326,95	rinuncia beneficiario
3040059569	-2.662,68	rinuncia beneficiario
3040059569	-1.915,85	rinuncia beneficiario
3040059569	-3.481,86	rinuncia beneficiario
3040059569	-9.495,24	rinuncia beneficiario
3040059569	-1.418,46	rinuncia beneficiario
3040059570	-2.787,88	rinuncia beneficiario
3040059570	-2.276,78	rinuncia beneficiario
3040059570	-1.564,08	rinuncia beneficiario
3040059570	-3.329,39	rinuncia beneficiario
3040059571	-2.605,92	rinuncia beneficiario
3040059571	-2.130,51	rinuncia beneficiario
3040059571	-1.463,16	rinuncia beneficiario
3040059571	-3.114,58	rinuncia beneficiario
3040059572	-2.787,88	rinuncia beneficiario
3040059572	-2.276,78	rinuncia beneficiario
3040059572	-1.564,08	rinuncia beneficiario
3040059572	-3.329,39	rinuncia beneficiario
3040059573	-814,14	rinuncia beneficiario
3040059573	-342,11	rinuncia beneficiario
3040059573	-488,76	rinuncia beneficiario
3040059573	-2.068,02	rinuncia beneficiario
3040059576	-761,52	rinuncia beneficiario
3040059576	-320,05	rinuncia beneficiario
3040059576	-457,16	rinuncia beneficiario
3040059576	-1.934,60	rinuncia beneficiario
3040059577	-814,14	rinuncia beneficiario
3040059577	-342,11	rinuncia beneficiario
3040059577	-488,76	rinuncia beneficiario
3040059577	-2.068,02	rinuncia beneficiario
3040059970	-1.837,36	rinuncia beneficiario
3040059970	-361,93	rinuncia beneficiario
3040059970	-120,53	rinuncia beneficiario
3040059994	-2,46	accertamento/impegno assunto in eccesso

3040059994	-15,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040059994	-61,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040060012	-45.634,85	rinuncia beneficiario
3040060012	-16.626,97	rinuncia beneficiario
3040060012	-21.055,83	rinuncia beneficiario
3040060012	-41.981,31	rinuncia beneficiario
3040092051	-6.811,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050008198	-13.035,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050078830	-11.613,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113518	-24.730,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060002076	-81,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060004885	-0,20	arrotondamenti
3060070317	-5.784,00	attività/fornitura non più effettuata
3060082512	-11.221,20	attività/fornitura non più effettuata
3060118335	-6.600,00	attività/fornitura non più effettuata
3060118706	-28.230,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121990	-46.520,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000302	-657,00	penale applicata
3070000357	-62.834,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024748	-400,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070029033	-28,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039480	-20.144,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039480	416,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070054883	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065332	-165,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3990099726	-1.311,23	attività/fornitura non più effettuata
3990099733	-677,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-2.185.529,00	

2.1.1.3.09	IMPORTO	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3010089722	-1.228,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020046846	-3.453,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030027294	-120,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050004825	-0,20	arrotondamenti
3050035862	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050074378	-30,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060019806	-80,00	attività/fornitura non più effettuata
3060043235	-15.473,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060087938	-6.113,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060106409	-323,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060122110	-5.560,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011609	-380,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062041	-0,01	arrotondamenti
3070071451	-1.571,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082812	-60,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085963	-0,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098706	-6.472,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109284	-7,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-40.876,40	

2.1.1.3.11	IMPORTO	Acquisto di Beni di consumo
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3020084877	-76,80	attività/fornitura non più effettuata
3020084877	-324,00	attività/fornitura non più effettuata
3020084877	-500,40	attività/fornitura non più effettuata
3040105238	-1.675,19	sconto
3050113536	-986,40	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060063918	-81,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060069134	-3.157,19	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070003481	-1,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004265	-0,26	arrotondamenti
3070010548	-108,00	attività/fornitura non più effettuata
3070011187	-1,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070012576	-29,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070013095	-206,40	attività/fornitura non più effettuata
3070015690	-1.825,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015774	-253,44	attività/fornitura non più effettuata
3070018049	-0,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018049	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018049	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018633	-24,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018633	-58,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070019635	-90,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025599	-58,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027564	-16,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070030912	-945,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070034893	-9,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035057	-109,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035057	-992,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035352	-1,00	arrotondamenti
3070038014	-1,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070040606	-158,40	attività/fornitura non più effettuata
3070044455	-16,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070044717	-9,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070044891	-0,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045844	-1,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046242	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046325	-3,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046328	-20,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046914	-253,80	attività/fornitura non più effettuata
3070047434	-5,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070049709	-1.475,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070063514	-0,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070063514	-284,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070068366	-0,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078963	-0,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081120	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081154	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081174	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081368	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081377	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086881	-0,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070093627	-5,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070093627	-45,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095409	-35,28	attività/fornitura non più effettuata
3070100059	-88,80	attività/fornitura non più effettuata

3070100091	-71,06	attività/fornitura non più effettuata
3070102184	-14,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103397	-1,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103397	-3,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103397	-8,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103397	-1,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103397	-5,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103397	-87,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104445	-0,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104587	-23,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104862	-55,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106696	-10,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107764	-36,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108743	-661,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108758	-386,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108849	-100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108849	-0,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109622	-935,85	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-16.400,41	

2.1.1.3.12	IMPORTO	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3020084877	-309,60	attività/fornitura non più effettuata
3040105238	-4.943,02	sconto
3060070998	-2,24	arrotondamenti
3060113136	-4.704,24	attività/fornitura non più effettuata
3070007931	-2,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070026775	-5.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027604	-848,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-162,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-504,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-367,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-244,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-243,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-273,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-37,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-198,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-288,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-594,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035474	-96,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070038614	-47,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070043455	-72,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045340	-63,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045340	-60,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045373	-843,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045546	-1.800,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070060121	-1.534,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062140	-13,44	sconto
3070064751	-144,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065925	-12,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066812	-2,49	arrotondamenti
3070066812	-0,63	arrotondamenti
3070066812	-2,36	arrotondamenti
3070066812	-0,39	arrotondamenti

3070074098	-0,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082379	-138,00	attività/fornitura non più effettuata
3070082379	-472,00	attività/fornitura non più effettuata
3070082379	-147,00	attività/fornitura non più effettuata
3070100797	-0,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105204	-304,92	attività/fornitura non più effettuata
3070106839	-38,28	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-24.515,67	

2.1.1.3.13	IMPORTO	Acquisto servizi tecnici e spese connesse
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3020026149	-207,61	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030103636	-430,09	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040014765	-1.597,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040068754	-1.687,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040069838	-360,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040105171	-754,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040105199	-1.861,68	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050008400	-450,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050033679	-350.501,53	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050038931	-2.229,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050062622	-2.937,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113528	-2.978,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113529	-999,99	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050113530	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050113531	-2.880,49	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050113537	-672,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060002618	-77,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060008667	-31,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060012087	-1.000,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060012100	-754,60	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060022516	-443,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060022516	-194,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060026338	-607,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060032209	-1.109,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060033346	-2.680,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060052979	-0,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060063306	-410,86	attività/fornitura non più effettuata
3060078694	-31,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060084583	-5.731,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060093677	-261,12	attività/fornitura non più effettuata
3060097713	-13,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060107967	-867,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000168	-611,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000218	-1.236,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000219	-1.236,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000222	-0,08	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3070000223	-0,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070000230	-195,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000241	-778,19	penale applicata
3070000271	-386,44	attività/fornitura non più effettuata
3070000335	-0,13	arrotondamenti
3070000370	-186,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000422	-5.909,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070001027	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070001100	-512,76	attività/fornitura non più effettuata
3070001510	-16.000,00	attività/fornitura non più effettuata
3070001514	-3.525,00	attività/fornitura non più effettuata
3070001823	-398,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070001831	-100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070001847	-1.173,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070001849	-870,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070002835	-0,06	arrotondamenti
3070003217	-126,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070003740	-201,39	attività/fornitura non più effettuata
3070003949	-256,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004492	-3,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004492	-451,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004492	-1.173,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004645	-1.133,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004990	-0,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070005175	-122,34	attività/fornitura non più effettuata
3070005177	-118,96	attività/fornitura non più effettuata
3070005283	-474,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070005480	-525,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070006101	-19.499,87	attività/fornitura non più effettuata
3070007117	-18,00	attività/fornitura non più effettuata
3070007640	-0,01	arrotondamenti
3070008472	-56,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070008505	-62,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070009514	-0,01	arrotondamenti
3070009632	-24,48	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070009653	-120,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010189	-0,21	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070010192	-0,06	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070010573	-1.271,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010637	-342,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010659	-236,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010685	-421,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010843	-190,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010855	-3.538,34	attività/fornitura non più effettuata
3070010856	-276,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011322	-13.059,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011526	-129,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011526	-31,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011526	-4.140,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011650	-130,76	attività/fornitura non più effettuata
3070011650	-359,05	attività/fornitura non più effettuata
3070012587	-210,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070013131	-24,77	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070013193	-76,26	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070013193	-33,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070013193	-909,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070013243	-25,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070013332	-0,06	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070013740	-338,88	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070014969	-94,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015352	-145,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015352	-100,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015838	-0,02	arrotondamenti
3070016112	-0,01	arrotondamenti
3070016143	-213,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070016719	-720,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070016876	-198,00	attività/fornitura non più effettuata
3070017884	-1.529,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070017884	-179,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018453	-988,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018777	-29,01	attività/fornitura non più effettuata
3070019466	-108,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070019586	-1.008,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070019590	-252,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070019885	-764,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070021280	-1.763,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070021664	-0,80	arrotondamenti
3070023338	-0,08	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070023603	-1.800,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070026774	-700,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070030147	-1.061,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031116	-36,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031116	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031648	-49,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031648	-129,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031940	-252,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033114	-747,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033115	-373,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033116	-124,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033834	-2.511,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070034331	-883,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070034432	-2.610,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070034843	-0,06	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070034845	-0,06	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070034850	-0,15	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070035173	-270,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035175	-372,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070036214	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070037377	-3,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070038092	-1.701,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070038308	-79,88	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070038716	-80,14	attività/fornitura non più effettuata
3070038816	-1.381,99	attività/fornitura non più effettuata
3070039469	-104,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039469	-306,84	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070039469	-1.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039714	-829,54	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070040068	-0,01	arrotondamenti
3070042444	-127,68	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070043104	-40,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070043853	-720,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045696	-0,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070046043	-258,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070047455	-568,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070048223	-138.671,22	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070048262	-4.172,09	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070048608	-68,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070049643	-68,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070050122	-0,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053068	-76,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053068	-1.624,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053068	-2.847,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053068	-258,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070054577	-383,39	attività/fornitura non più effettuata
3070054721	-3.240,00	attività/fornitura non più effettuata
3070054722	-720,00	attività/fornitura non più effettuata
3070054889	-37,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070057043	-353,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070057361	-3.203,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070058984	-0,01	arrotondamenti
3070059259	-6,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070061356	-30,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062138	-970,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062141	-116,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070063848	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065068	-1.335,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065164	-13,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065368	-0,04	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070065371	-0,04	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070065371	-0,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070068323	-365,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070068898	-18,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070068907	-0,06	arrotondamenti
3070072262	-0,01	arrotondamenti
3070072574	-1.052,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070073111	-388,40	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070076190	-888,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076226	-16,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076572	-108,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076631	-54,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070077303	-0,14	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070077314	-0,04	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3070079869	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081745	-720,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082423	-15,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082935	-3.419,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082956	-219,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070083039	-79,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070083292	-18,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070084526	-72,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085316	-164,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085482	-412,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086218	-60,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070088163	-0,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070090387	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070091517	-106,37	attività/fornitura non più effettuata
3070093054	-7.938,23	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070093562	-789,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094022	-0,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094460	-0,02	arrotondamenti
3070094847	-7,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096239	-120,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097171	-11,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097778	-11,20	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070098111	-240,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070099053	-100,00	rinuncia beneficiario
3070099705	-17,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070099716	-17,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070100137	-0,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070100156	-0,07	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070100479	-349,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102088	-72,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102089	-26,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107040	-2.132,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108268	-26,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110076	-237,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112282	-0,53	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-673.800,67	

2.1.1.3.14	IMPORTO	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040051564	2.899,05	annulla svalutazione precedente
3050056898	-269,98	attività/fornitura non più effettuata
3050061765	-63.960,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060042526	-104.806,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060061981	-5.010,00	attività/fornitura non più effettuata
3060072233	-15.125,39	attività/fornitura non più effettuata
3060115159	-1.200,00	attività/fornitura non più effettuata
3060121587	-12,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000029	-924,00	attività/fornitura non più effettuata
3070000044	-0,04	arrotondamenti
3070001106	-0,04	arrotondamenti
3070002114	-858,00	attività/fornitura non più effettuata
3070002125	-0,01	arrotondamenti
3070002131	-0,01	arrotondamenti

3070002144	-24,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070002163	-44.716,00	attività/fornitura non più effettuata
3070003862	-105,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070003887	-1,15	arrotondamenti
3070006479	-7.699,18	attività/fornitura non più effettuata
3070007124	-0,03	arrotondamenti
3070007658	-420,00	attività/fornitura non più effettuata
3070008532	-8.761,71	attività/fornitura non più effettuata
3070012428	-2.842,90	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070016193	-293.530,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070021171	-0,05	arrotondamenti
3070022982	-0,01	arrotondamenti
3070027456	-0,06	arrotondamenti
3070027463	-14.112,00	attività/fornitura non più effettuata
3070027464	-42,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027466	-61,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070028455	-14,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031420	-212,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070032990	-2.709,00	attività/fornitura non più effettuata
3070038690	-42,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039445	-104,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070039470	-0,97	arrotondamenti
3070040177	-0,02	arrotondamenti
3070050228	-24,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053891	-0,01	arrotondamenti
3070057756	-0,01	arrotondamenti
3070064292	-3,29	arrotondamenti
3070064708	-47.100,00	attività/fornitura non più effettuata
3070064732	-132.445,60	attività/fornitura non più effettuata
3070064766	-29.226,96	attività/fornitura non più effettuata
3070068305	-7.200,00	attività/fornitura non più effettuata
3070080785	-0,60	arrotondamenti
3070082086	-50.688,00	attività/fornitura non più effettuata
3070090861	-2.820,00	attività/fornitura non più effettuata
3070100065	-5,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110960	-150,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-834.329,85	

2.1.1.3.16	IMPORTO	Acquisto servizi amministrativi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040102697	-516,38	attività/fornitura non più effettuata
3050060852	-22.930,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060066808	-1.482,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060074654	-6.201,13	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060118952	-1.349,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060120440	-2.143,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060120943	-3.266,43	attività/fornitura non più effettuata
3060121296	-9,16	rinuncia beneficiario
3060121298	-36,68	rinuncia beneficiario
3060121299	-18,33	rinuncia beneficiario
3060121300	-55,03	rinuncia beneficiario
3060121304	-119,24	rinuncia beneficiario
3060121306	-36,68	rinuncia beneficiario
3060121542	-923,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000128	-6,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000266	-94,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070002800	-8.189,10	attività/fornitura non più effettuata

3070004181	-30,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004492	-2.492,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070006796	-110,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011650	-561,90	attività/fornitura non più effettuata
3070017369	-221,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070018778	-6.833,35	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070019941	-168,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025682	-14,40	attività/fornitura non più effettuata
3070027279	-1.299,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033836	-16.162,11	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070034689	-6,52	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070041049	-1,73	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070049304	-2.784,00	attività/fornitura non più effettuata
3070058057	-54,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065058	-0,10	arrotondamenti
3070065164	-1.397,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086459	-226,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097171	-87,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070099112	-5.526,00	penale applicata
3070103762	-380,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110130	-1.013,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110689	-70,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110973	-65,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110987	-90,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110987	-180,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111013	-2,89	attività/fornitura non più effettuata
3070111215	-5,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111246	-32,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111248	-42,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111252	-36,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111253	-75,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111256	-7,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111257	-9,17	rinuncia beneficiario
3070111258	-32,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111266	-55,03	rinuncia beneficiario
3070111269	-26,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111275	-21,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111276	-56,99	rinuncia beneficiario
3070111278	-26,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111279	-5,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111282	-64,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111283	-113,98	rinuncia beneficiario
3070111287	-28,50	rinuncia beneficiario
3070111288	-16,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111289	-53,98	rinuncia beneficiario
3070111291	-56,99	rinuncia beneficiario
3070111293	-149,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111295	-38,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111296	-8,18	rinuncia beneficiario
3070111299	-26,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111304	-96,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111307	-9,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111375	-774,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111543	-6,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111733	-0,79	arrotondamenti

3070111775	-18,35	attività/fornitura non più effettuata
3070111782	-559,33	attività/fornitura non più effettuata
3070111783	-0,01	arrotondamenti
3070111786	-136,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111904	-10,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111905	-5,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111921	-7,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111922	-307,30	rinuncia beneficiario
3070112039	-56,99	provvedimento annullato / revoca concessione
3070112346	-0,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112352	-18,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112357	-833,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112365	-47,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112366	-544,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112368	-99,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112381	-1.063,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112382	-162,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112384	-2.286,65	attività/fornitura non più effettuata
3070112387	-589,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112388	-2.964,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112391	-1.218,85	provvedimento annullato / revoca concessione
3070112393	-131,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112394	-105,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112396	-22,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112400	-16,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112401	-1.406,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112404	-454,36	attività/fornitura non più effettuata
3070112405	-90,74	attività/fornitura non più effettuata
3070112408	-42,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112411	-199,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-102.437,60	

2.1.1.3.18	IMPORTO	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070024573	-0,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025929	-9,60	sconto
3070049718	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087542	-379,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-389,03	

2.1.1.3.19	IMPORTO	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060052711	-7.200,00	sconto
3060068664	-44.006,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060085974	-2.160,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070110247	-21.600,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-74.966,10	

2.1.1.3.22	IMPORTO	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3020100211	-10.772,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020100222	-4.267,26	rinuncia beneficiario
3020100224	-189.267,82	rinuncia beneficiario
3020100226	-17.841,54	rinuncia beneficiario
3020100228	-165.242,10	rinuncia beneficiario
3020100231	-70.405,09	rinuncia beneficiario
3020100668	-30.944,41	rinuncia beneficiario
3020100671	-11.460,43	rinuncia beneficiario
3020100674	-187.155,09	rinuncia beneficiario
3020100677	-142.264,81	rinuncia beneficiario
3020100680	-117.541,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030102363	-17.328,61	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030102439	-6.913,13	rinuncia beneficiario
3030102444	-1.876,60	rinuncia beneficiario
3030102461	-9.043,59	rinuncia beneficiario
3030102504	-520,15	rinuncia beneficiario
3030102542	-152,09	rinuncia beneficiario
3030102617	-3.587,35	rinuncia beneficiario
3030102636	-3.725,48	rinuncia beneficiario
3030102637	-83,21	rinuncia beneficiario
3030102638	-154,94	rinuncia beneficiario
3030102642	-2.337,80	rinuncia beneficiario
3030102643	-97,17	rinuncia beneficiario
3030102644	-155,01	rinuncia beneficiario
3030102671	-3.032,61	rinuncia beneficiario
3030102672	-68,94	rinuncia beneficiario
3030102673	-252,07	rinuncia beneficiario
3030102678	-2.254,52	rinuncia beneficiario
3030102679	-69,43	rinuncia beneficiario
3030102680	-309,87	rinuncia beneficiario
3030102685	-72,19	rinuncia beneficiario
3030102686	-3.048,41	rinuncia beneficiario
3030102692	-68,67	rinuncia beneficiario
3030102693	-2.389,10	rinuncia beneficiario
3030102694	-154,94	rinuncia beneficiario
3030102698	-2.434,66	rinuncia beneficiario
3030102699	-154,94	rinuncia beneficiario
3030102700	-68,07	rinuncia beneficiario
3030102704	-104,53	rinuncia beneficiario
3030102705	-154,94	rinuncia beneficiario
3030102706	-3.291,97	rinuncia beneficiario
3040041334	-38.959,16	rinuncia beneficiario
3040041341	-7.298,85	rinuncia beneficiario
3040041345	-2.699,50	rinuncia beneficiario
3040041635	-843,10	rinuncia beneficiario
3040041637	-3.229,86	rinuncia beneficiario
3040041642	-15.627,00	rinuncia beneficiario
3040041649	-9.666,63	rinuncia beneficiario
3040041654	-18.814,35	rinuncia beneficiario
3040100434	-154,94	rinuncia beneficiario
3040100453	-71,15	rinuncia beneficiario
3040100460	-1.024,10	rinuncia beneficiario
3040103922	-1.810,22	rinuncia beneficiario
3040103923	-72,64	rinuncia beneficiario
3040103924	-178,17	rinuncia beneficiario

3040103940	-2.807,13	rinuncia beneficiario
3040103940	-1.327,79	rinuncia beneficiario
3040103940	-2.777,75	rinuncia beneficiario
3040103940	-8.402,69	rinuncia beneficiario
3040103941	-157,83	rinuncia beneficiario
3040103941	-157,84	rinuncia beneficiario
3040103941	-157,83	rinuncia beneficiario
3040103941	-10,38	rinuncia beneficiario
3040103942	-1,76	rinuncia beneficiario
3040103942	-452,50	rinuncia beneficiario
3040103942	-242,31	rinuncia beneficiario
3040103942	-669,50	rinuncia beneficiario
3040103950	-2.961,22	rinuncia beneficiario
3040103950	-65,91	rinuncia beneficiario
3040103950	-379,34	rinuncia beneficiario
3040103950	-9.029,30	rinuncia beneficiario
3040103951	-798,58	rinuncia beneficiario
3040103951	-740,29	rinuncia beneficiario
3040103951	-7.314,66	rinuncia beneficiario
3040103951	-5.307,89	rinuncia beneficiario
3040103991	-38.520,57	rinuncia beneficiario
3050066326	-14.579,83	rinuncia beneficiario
3970000754	-6.287,50	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970000874	-1.550,55	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001029	-225,86	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001159	-1.309,83	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001217	-6.182,37	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001501	-297,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001547	-3.457,28	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001601	-333,03	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001655	-15.329,05	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970001776	-800,06	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-1.244.152,48	

2.1.1.3.27	IMPORTO	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3020100183	-315.577,62	rinuncia beneficiario
3020100664	-80.415,82	rinuncia beneficiario
3030077561	-9.901,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030102639	-17.541,30	rinuncia beneficiario
3030102645	-5.788,02	rinuncia beneficiario
3030102674	-4.136,36	rinuncia beneficiario
3030102681	-3.685,65	rinuncia beneficiario
3030102687	-5.227,69	rinuncia beneficiario
3030102695	-1.981,99	rinuncia beneficiario
3030102720	-2.915,70	rinuncia beneficiario
3030102725	-1.040,85	rinuncia beneficiario
3030102731	-11.201,36	rinuncia beneficiario

3030102732	-45,34	rinuncia beneficiario
3040041303	-57.623,90	rinuncia beneficiario
3040041722	-8.468,01	rinuncia beneficiario
3040103937	-1.290,85	rinuncia beneficiario
3040103943	-935,88	rinuncia beneficiario
3040103943	-3.755,01	rinuncia beneficiario
3040103943	-676,14	rinuncia beneficiario
3040103943	-27.311,81	rinuncia beneficiario
3040103976	-40,45	rinuncia beneficiario
3040103976	-13.651,18	rinuncia beneficiario
3040103976	-142,61	rinuncia beneficiario
3040103976	-4.189,60	rinuncia beneficiario
TOTALE	-577.544,99	

2.1.1.3.28	IMPORTO	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3030011009	-2.602,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030018009	-1.216,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030018017	-933,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030077561	-4.532,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040041580	-411,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040082605	-600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050002771	-516,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050023579	-202,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050077386	-1.679,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050085535	-54,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113498	-600,00	attività/fornitura non più effettuata
3060002183	-1.008,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060043917	-0,07	arrotondamenti
3060049950	-10,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060052253	-13,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060075501	-31,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060075507	-834,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060087558	-913,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060091360	-1.068,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000188	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004258	-0,07	arrotondamenti
3070024283	-4.736,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035090	-1.802,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046449	-5.808,71	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070069183	-2.158,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070071565	-109,12	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070072650	-878,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085308	-178,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070088471	-0,12	arrotondamenti
3070093330	-10.216,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070093895	-953,64	attività/fornitura non più effettuata
3070100609	-371,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108135	-121,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-44.562,86	

2.1.1.3.29	IMPORTO	Spese immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3030099391	-26.008,73	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030099393	-50.560,65	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030101978	-612,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030102619	-75.463,00	rinuncia beneficiario
3030102619	-56.774,71	rinuncia beneficiario
3030102640	-53.753,87	rinuncia beneficiario
3030102645	-50.264,40	rinuncia beneficiario
3030102675	-48.530,40	rinuncia beneficiario
3030102682	-48.153,24	rinuncia beneficiario
3030102688	-60.239,82	rinuncia beneficiario
3030102695	-28.545,19	rinuncia beneficiario
3030102720	-67.573,49	rinuncia beneficiario
3030102725	-34.458,04	rinuncia beneficiario
3030102731	-304.255,31	rinuncia beneficiario
3030103657	-35.521,70	attività/fornitura non più effettuata
3040005548	-174.330,52	attività/fornitura non più effettuata
3040041585	-3.408,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040041588	-4.343,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040041610	-6.342,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040057438	-612,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040057948	-2.708,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040059579	-25.016,45	rinuncia beneficiario
3040059579	-23.951,63	rinuncia beneficiario
3040059579	-14.739,49	rinuncia beneficiario
3040059579	-65.045,54	rinuncia beneficiario
3040059579	-1.677,73	rinuncia beneficiario
3040059580	-23.369,91	rinuncia beneficiario
3040059580	-22.398,23	rinuncia beneficiario
3040059580	-13.773,98	rinuncia beneficiario
3040059580	-60.771,55	rinuncia beneficiario
3040059580	-1.555,89	rinuncia beneficiario
3040059584	-24.241,96	rinuncia beneficiario
3040059584	-23.601,69	rinuncia beneficiario
3040059584	-14.189,41	rinuncia beneficiario
3040059584	-62.752,21	rinuncia beneficiario
3040059584	-1.356,60	rinuncia beneficiario
3040059585	-9.304,04	rinuncia beneficiario
3040059585	-6.462,69	rinuncia beneficiario
3040059585	-11.318,09	rinuncia beneficiario
3040059585	-31.107,91	rinuncia beneficiario
3040059585	-6.165,06	rinuncia beneficiario
3040059585	-705,19	rinuncia beneficiario
3040059586	-8.797,08	rinuncia beneficiario
3040059586	-6.139,81	rinuncia beneficiario
3040059586	-10.683,57	rinuncia beneficiario
3040059586	-29.289,22	rinuncia beneficiario
3040059586	-5.889,24	rinuncia beneficiario
3040059586	-659,66	rinuncia beneficiario
3040059587	-9.188,64	rinuncia beneficiario
3040059587	-6.409,25	rinuncia beneficiario
3040059587	-11.192,43	rinuncia beneficiario
3040059587	-31.343,27	rinuncia beneficiario
3040059587	-6.171,79	rinuncia beneficiario
3040059587	-705,19	rinuncia beneficiario

3040067537	-1.320,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040075077	-600,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040082271	-11.129,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040087783	-160,94	attività/fornitura non più effettuata
3040087921	-600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040088895	-600,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040092160	-1.237,92	attività/fornitura non più effettuata
3040103938	-50.005,97	rinuncia beneficiario
3040103944	-47.851,94	rinuncia beneficiario
3040103944	-54.155,60	rinuncia beneficiario
3040103944	-61.125,65	rinuncia beneficiario
3040103944	-441.885,96	rinuncia beneficiario
3040103976	-69.689,52	rinuncia beneficiario
3040103976	-6.065,55	rinuncia beneficiario
3040103976	-47.202,65	rinuncia beneficiario
3040103976	-44.220,17	rinuncia beneficiario
3040105257	-2.400,00	attività/fornitura non più effettuata
3040105259	-2.400,00	attività/fornitura non più effettuata
3040105260	-2.400,00	attività/fornitura non più effettuata
3040105262	-600,00	attività/fornitura non più effettuata
3050000202	-9.323,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050002458	-4.330,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050003428	-5.341,44	attività/fornitura non più effettuata
3050003469	-468,00	attività/fornitura non più effettuata
3050010821	-475,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050011369	-4.614,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050012082	-5.341,44	attività/fornitura non più effettuata
3050012095	-468,00	attività/fornitura non più effettuata
3050013692	-1.917,60	attività/fornitura non più effettuata
3050020591	-467,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050022768	-267,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050023347	-6.463,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050024547	-173,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050025549	-53.356,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050026189	-3.328,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050027796	-3.700,59	attività/fornitura non più effettuata
3050031573	-1.167,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050031579	-727,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050031582	-21.000,00	attività/fornitura non più effettuata
3050041825	-276,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050041848	-292,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050041939	-511,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050046860	-3.600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050049108	-7.524,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050054225	-82.104,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050057242	-319,90	attività/fornitura non più effettuata
3050057293	-2.400,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050057554	-21.600,00	attività/fornitura non più effettuata
3050068899	-25.611,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050084738	-1.067,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050085535	-26.693,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113326	-14.032,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060002182	-5.590,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060003819	-1.037,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060003842	-100,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060004225	-136,80	attività/fornitura non più effettuata
3060009839	-935,00	rinuncia beneficiario

3060011391	-988,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060017987	-1.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060019804	-90,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060019808	-23.307,39	attività/fornitura non più effettuata
3060021396	-1.209,60	attività/fornitura non più effettuata
3060032501	-10.329,60	rinuncia beneficiario
3060036959	-1.020,00	rinuncia beneficiario
3060040698	-876,00	rinuncia beneficiario
3060040983	-2.400,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060043064	-3.714,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060044965	-6.268,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060045875	-255,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060052258	-3.147,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060053188	-1.175,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060058258	-38.550,06	penale applicata
3060064782	-158,85	penale applicata
3060065691	-646,25	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060067387	-1.224,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060075501	-12.067,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060085523	-258,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060091360	-4.104,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060093498	-803,00	rinuncia beneficiario
3060095327	-3.527,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060101788	-8.954,04	attività/fornitura non più effettuata
3060111127	-670,41	attività/fornitura non più effettuata
3060113077	-949,28	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060113077	-22.500,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060114003	-3.225,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060114089	-32,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060114625	-528,00	attività/fornitura non più effettuata
3060115387	-5.131,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060116383	-1.140,00	rinuncia beneficiario
3060116635	-61,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060117568	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060120302	-480,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121405	-9.488,40	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060121405	-20.511,60	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070000131	-6.768,00	attività/fornitura non più effettuata
3070000189	-19,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000198	-4.322,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000199	-808,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000281	-275,63	penale applicata
3070002022	-28,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070003319	-0,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070005507	-5.930,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070006561	-10.926,55	penale applicata
3070006623	-0,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070006864	-1.127,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070009020	-1.581,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070009206	-50,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070013058	-960,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015333	-35.864,39	attività/fornitura non più effettuata

3070021395	-3,60	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070022023	-384,00	attività/fornitura non più effettuata
3070024278	-1.751,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024280	-6.974,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024282	-4.158,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024286	-7.474,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070026020	-6.748,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027853	-2.280,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027931	-3.493,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027934	-5.925,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070029515	-2.486,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070029579	-795,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070029581	-23.999,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070029582	-8.160,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070030842	-602,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070031186	-4,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033339	-8.397,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045164	-55,77	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070045217	-24,80	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070045227	-639,98	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070045383	-39,54	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070047727	-483,67	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070047733	-99,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070047835	-477,82	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070047846	-2.450,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070050654	-359,88	attività/fornitura non più effettuata
3070056978	-11.999,66	attività/fornitura non più effettuata
3070062375	-10,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065022	-637,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070068178	-687,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070068188	-5.037,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070075099	-0,01	arrotondamenti
3070076469	-7.288,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070077888	-2.331,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078659	-207,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082364	-271,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070084346	-2.060,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070084582	-1,20	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070084755	-168,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086603	-102,62	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070086665	-137,35	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070086690	-2.501,78	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070087434	-12,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070089490	-0,40	arrotondamenti

3070095983	-16.280,97	attività/fornitura non più effettuata
3070101413	-1.630,66	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070103308	-48,00	attività/fornitura non più effettuata
3070103951	-36,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107113	-12,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108108	-10.814,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109817	-338,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109874	-1.980,00	attività/fornitura non più effettuata
3070110456	-100,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110475	-660,00	attività/fornitura non più effettuata
3070110495	-1.565,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-3.280.003,94	

2.1.1.3.31	IMPORTO	Spese immobili seconda cartolarizzazione
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070025635	-0,01	arrotondamenti
3070047124	-734,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070607	-2.498,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-3.232,81	

2.1.2.3.01	IMPORTO	Interessi passivi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060070655	-22,38	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060112327	-4,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060112335	-6,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060112372	-10,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060119348	-3,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3970004225	-10.469,60	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970004261	-12.208,11	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-22.725,56	

2.1.2.3.03	IMPORTO	Spese bancarie e banco posta
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070026126	-53,30	rinuncia beneficiario
3070062090	-2,80	rinuncia beneficiario
3070062201	-104,40	rinuncia beneficiario
3070070775	-37,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070083305	-5,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070099981	-55,80	rinuncia beneficiario
3070106751	-74,20	rinuncia beneficiario
3070107985	-2,50	rinuncia beneficiario
3070110885	-4,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-340,25	

2.1.2.4.01	IMPORTO	Imposte, tasse e tributi diversi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3050075856	-447,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060060216	-50,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070003222	-276,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070007768	-5,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070010852	-3.321,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070049727	-3,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070085088	-250,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070092284	-946,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-5.300,19	

2.1.2.5.02	IMPORTO	Rimborsi diversi altre entrate
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070002607	-1.284,27	provvedimento annullato / revoca concessione
3070022160	-520,71	provvedimento annullato / revoca concessione
3070053918	-41,67	provvedimento annullato / revoca concessione
3070103510	-0,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.846,75	

2.1.2.6.01	IMPORTO	Spese per liti, arbitraggi e transazioni
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3000114996	-1.032,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3000115000	-774,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3000115040	-1.011,43	attività/fornitura non più effettuata
3010115564	-747,00	attività/fornitura non più effettuata
3010115623	-774,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3010115737	-73,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3010115836	-1.580,36	attività/fornitura non più effettuata
3020101161	-1.807,60	attività/fornitura non più effettuata
3020101240	-821,78	attività/fornitura non più effettuata
3020101533	-2.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020101679	-2.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020101948	-1.291,14	attività/fornitura non più effettuata
3020101949	-645,57	attività/fornitura non più effettuata
3020101950	-645,57	attività/fornitura non più effettuata
3020101952	-645,57	attività/fornitura non più effettuata
3020101953	-645,57	attività/fornitura non più effettuata
3020101954	-645,58	attività/fornitura non più effettuata
3020101955	-2.582,32	attività/fornitura non più effettuata
3020101956	-645,57	attività/fornitura non più effettuata
3020101957	-645,58	attività/fornitura non più effettuata
3020101959	-645,58	attività/fornitura non più effettuata
3030103101	-1.496,13	attività/fornitura non più effettuata
3030103265	-250,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030103485	-516,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040104165	-612,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040104342	-200.922,70	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104943	-600,00	attività/fornitura non più effettuata
3040105269	-11,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050018361	-2.400,00	attività/fornitura non più effettuata
3050032208	-564,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050070405	-688,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050077779	-2.250,00	attività/fornitura non più effettuata
3050085627	-150,00	attività/fornitura non più effettuata
3050093201	-189,32	accertamento/impegno assunto in eccesso

3050109511	-3.913,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050110598	-612,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050112433	-1.242,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060033939	-600,00	attività/fornitura non più effettuata
3060034769	-934,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060050025	-112,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060058235	-854,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060073604	-1.137,86	attività/fornitura non più effettuata
3060078894	-850,88	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060080724	-1.462,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060120234	-1.256,80	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070002527	-66,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070016862	-530,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070034797	-88,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070075229	768,13	annulla svalutazione precedente
3070075257	-31.200,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070077196	-46.523,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070079974	-956,61	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070087750	-500,00	attività/fornitura non più effettuata
3070093353	-232,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105656	-410,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106236	-0,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109733	-563,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3990101276	-821,79	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-327.413,84	

2.2.1.1.01	IMPORTO	Acquisto di immobili
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3970009156	362.810,97	annulla svalutazione precedente
TOTALE	362.810,97	

2.2.1.1.03	IMPORTO	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3010011833	-309,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3990099725	-6.968,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
3990099732	-15.997,86	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-23.276,22	

2.2.1.1.05	IMPORTO	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040027629	-23.551,30	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050079730	-360,00	attività/fornitura non più effettuata
3070081193	-1.624,34	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-25.535,64	

2.2.1.2.01	IMPORTO	Acquisto immobilizzazioni informatiche
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040051564	4.416,32	annulla svalutazione precedente
3050056898	-459,96	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	3.956,36	

2.2.1.2.02	IMPORTO	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3050018057	-0,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050045181	-8.454,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050062622	-609,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050110447	-18.861,60	attività/fornitura non più effettuata
3060084583	-846,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060098503	-156,00	attività/fornitura non più effettuata
3070018093	-1,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070048418	-0,01	arrotondamenti
3070073033	-70,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070088045	-0,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095968	-336,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-1.008,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-122,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-1.831,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-900,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-8.791,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-7.257,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108102	-907,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110272	-757,20	sconto
TOTALE	-50.911,68	

2.2.1.2.04	IMPORTO	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070034135	-1.020,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070034136	-180,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.200,00	

2.2.1.2.05	IMPORTO	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3970014593	-53.175,78	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970014594	-806.833,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-860.008,80	

2.2.2.5.02	IMPORTO	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3000110107	-791,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3000110108	-389,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070064025	-8,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.190,04	

2.4.1.1.01	IMPORTO	Versamento ritenute erariali
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070053918	-325,00	provvedimento annullato / revoca concessione
TOTALE	-325,00	

2.4.1.1.03	IMPORTO	Versamento trattenute ed introiti conto terzi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3980013687	-27.064,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3980023685	-15.403,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-42.468,68	

2.4.1.1.04	IMPORTO	Pagamento di somme pagate per conto terzi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060122037	-4,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112471	-12,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-16,00	

2.4.1.1.05	IMPORTO	Partite sospese
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3000105390	-648.785,17	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010019291	-10.254,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3010057223	-10.329,14	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010059136	-7.201,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3010091799	-18.877,03	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020011846	-302,01	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020067556	-2.468,05	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020083941	-84.590,02	rinuncia beneficiario
3020083944	-36.154,26	rinuncia beneficiario
3020084037	-106.431,09	rinuncia beneficiario
3020084037	-350.297,76	rinuncia beneficiario
3020084043	-58.299,79	rinuncia beneficiario
3020084715	-35.763,87	rinuncia beneficiario
3020084720	-59.541,77	rinuncia beneficiario
3020085560	-668.572,99	rinuncia beneficiario
3020093120	-407.224,09	rinuncia beneficiario
3020093123	-138.615,15	rinuncia beneficiario
3020099151	-144.519,70	rinuncia beneficiario
3020099152	-121.120,43	rinuncia beneficiario
3020099167	-10.767,27	rinuncia beneficiario
3020099171	-43,00	rinuncia beneficiario
3020099171	-61.738,12	rinuncia beneficiario
3020099173	-25.687,65	rinuncia beneficiario
3020100156	-8.345,65	rinuncia beneficiario
3020100162	-341.539,58	rinuncia beneficiario
3020100170	-403.261,94	rinuncia beneficiario
3020100316	-14.454,95	rinuncia beneficiario
3030012698	-73,85	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030048976	-3.086,03	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030081136	-3.947,73	movimenti interni senza contropartita
3030084692	-16.526,62	rinuncia beneficiario
3030099048	-8.502,23	movimenti interni senza contropartita
3030100076	-0,10	arrotondamenti
3030101006	-2.169,74	rinuncia beneficiario
3030102733	-2.487,37	rinuncia beneficiario
3030102733	-27.306,00	rinuncia beneficiario
3030102733	-83.401,12	rinuncia beneficiario
3030102733	-383.805,95	rinuncia beneficiario
3030102733	-307.257,49	rinuncia beneficiario
3030102733	-1.085.093,40	rinuncia beneficiario
3030102734	-1.808,32	rinuncia beneficiario
3030102735	-44.168,37	rinuncia beneficiario

3030102735	-83.918,90	rinuncia beneficiario
3030102736	-8.919,29	rinuncia beneficiario
3030102737	-33.227,23	rinuncia beneficiario
3030102738	-281.339,59	rinuncia beneficiario
3030102738	-521.474,97	rinuncia beneficiario
3030102738	-173.563,99	rinuncia beneficiario
3030102739	-15.200,63	rinuncia beneficiario
3030102741	-91.992,62	rinuncia beneficiario
3030102741	-2.643,49	rinuncia beneficiario
3030102741	-41.711,10	rinuncia beneficiario
3030102771	-3.182.935,94	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040016650	-3.873,66	rinuncia beneficiario
3040087840	-43.775,24	rinuncia beneficiario
3040090642	-362.815,14	rinuncia beneficiario
3040103174	-375,66	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040103344	-29.218,41	rinuncia beneficiario
3040103344	-9.987,61	rinuncia beneficiario
3040103744	-1.695.606,88	rinuncia beneficiario
3040103744	-5.767,11	rinuncia beneficiario
3040103745	-422.457,97	rinuncia beneficiario
3040103949	-38.570,66	rinuncia beneficiario
3040103958	-8.210,96	rinuncia beneficiario
3040103961	-17.641,48	rinuncia beneficiario
3040103961	-0,01	rinuncia beneficiario
3040103967	-1.267,35	rinuncia beneficiario
3040103993	-13.871,55	rinuncia beneficiario
3040104025	-8.909,21	rinuncia beneficiario
3050010686	-156,32	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050065063	-90.772,49	rinuncia beneficiario
3050066325	-259.779,57	rinuncia beneficiario
3050067397	-804,48	rinuncia beneficiario
3050072002	-80,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050086256	-273.851,09	rinuncia beneficiario
3050099702	-179,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060019434	-949,05	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060019566	-1.462,55	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060024417	-0,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060026880	-2.870,34	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060030098	-4.495,97	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060036670	-2.532,96	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060041902	-0,15	arrotondamenti
3060047515	-4.691,18	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060054787	-120,44	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060054997	-945,93	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060056343	-2.594,91	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3060066877	-1.363,88	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060067701	-8.150,49	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060068747	-6.600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060069794	-257,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060069891	-129,13	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060070073	-315,51	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060070137	-347,56	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060072990	-271,07	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060073088	-236,70	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060074437	-316,42	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060074650	-736,82	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060077788	-124,87	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060078195	-1.508,31	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060083069	-53,29	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060083173	-858,61	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060096957	-803,50	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060097236	-2.401,58	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060097302	-2.163,60	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060099325	-1.258,32	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060101234	-350,43	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060101422	-4.137,04	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060108566	-233,42	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060108716	-267,58	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060110362	-1.097,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060114340	-134,32	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060117888	-25,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060119450	-143,64	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060120314	-35,30	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060120489	-1.158,23	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060121634	-6.443,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070032689	-8.399,55	rinuncia beneficiario
3070034378	-0,01	arrotondamenti
3070047762	-0,01	arrotondamenti

3070068237	-1.133,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070073423	-483,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070073502	-189,77	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070087150	-15,50	rinuncia beneficiario
3070104354	-14.722,29	provvedimento annullato / revoca concessione
3070104490	-6,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110284	-8.085,62	rinuncia beneficiario
3070112007	-5.031,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3970000032	-241,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970000767	-33.723,59	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970000813	-1.043,76	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970000849	-74,37	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970000890	-8,09	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970007854	-1.352,17	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970007860	-23,50	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980002375	-503,55	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980029067	-3.065,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-13.610.410,26	

3 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PRESTAZIONI PENSIONISTICHE"

3.1.1.3.16	IMPORTO	Acquisto servizi amministrativi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060092907	-134,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060092907	-485,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-619,69	

3.1.2.2.02	IMPORTO	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060002768	-24.768,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060086090	-89,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060086346	-3.361,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060086348	-676,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060086354	-633,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060087309	-807,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060117226	-1.390,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070019302	-736,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025871	-9.317,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070079403	-56.316,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070091457	-9,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-98.107,18	

3.1.2.6.01	IMPORTO	Spese per liti, arbitraggi e transazioni
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3000053175	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020004229	-775,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020029162	-775,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020039898	-516,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020075965	-530,25	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030013578	-213,04	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030029874	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030029877	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030031780	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030063569	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030066659	-750,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030090991	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030096878	-593,92	provvedimento annullato / revoca concessione
3030096972	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030096988	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030096992	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030096996	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030098353	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030099349	-1.000,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040012043	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040012051	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040012059	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040033821	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040072640	-150,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040072937	-250,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040074655	-400,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040077645	-200,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040077651	-50,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3040089939	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040100137	-150,00	attività/fornitura non più effettuata
3040100479	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050000602	-200,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3050018339	-2.400,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050018352	-1.218,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050018357	-28,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050018360	-2.400,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050058662	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050065625	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050098448	-300,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060015560	-270,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060034003	-306,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060063895	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060075113	-1.200,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060087753	-427,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060088022	-0,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060089083	-127,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060095546	-2.209,20	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060101894	-911,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000756	-2.836,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070006222	-0,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070033965	-1.468,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070051105	-4.332,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070051793	-171,97	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070103117	-500,00	attività/fornitura non più effettuata
3070106296	-500,00	attività/fornitura non più effettuata
3070107598	-240,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-36.951,43	

4 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PRESTAZIONI PREVIDENZIALI"

4.1.2.6.01	IMPORTO	Spese per liti, arbitraggi e transazioni
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3000114810	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3000114869	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3000114912	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3000114913	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3000114914	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3000114915	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3000114981	-1.038,19	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115381	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115389	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3010115400	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115402	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115404	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115407	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115408	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115409	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115410	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115451	-64,81	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115453	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115475	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115505	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115508	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115513	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115514	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115515	-774,69	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115516	-1.025,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3010115673	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3010115674	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101236	-4.650,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101264	-2.065,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020101267	-79,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020101268	-516,54	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101269	-516,47	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101367	-516,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101429	-516,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101463	-1.549,40	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101484	-258,22	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101498	-435,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101509	-516,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101660	-516,45	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3020101783	-86,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3020102036	-16,46	accertamento/impegno assunto in eccesso

3030102967	-162,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030103044	-1.000,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030103053	-403,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
3030103528	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3030103602	-0,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040104168	-2.778,55	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104334	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104343	-1.033,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104356	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104470	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040104505	-140,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040104547	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104548	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104549	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104550	-100,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104562	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104594	-57,27	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104597	-2.017,50	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104628	-1.910,48	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104681	-570,09	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040105088	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050020320	-537,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050032251	-250,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050034051	-554,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050057480	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050058965	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050058968	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050073437	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050083433	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050083438	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050085335	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050097677	-534,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050098732	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050098762	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050098780	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050111934	-0,03	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060009674	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060018529	-197,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060046889	-221,88	accertamento/impegno assunto in eccesso

3060047893	-482,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060058171	-367,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060067747	-2.885,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060079487	-388,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060080815	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060093080	-1.000,00	attività/fornitura non più effettuata
3060093985	-1.683,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060097385	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070008780	-114,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070021880	-1.803,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070048327	-564,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086040	-1.694,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104101	-500,00	attività/fornitura non più effettuata
3970014996	-1.032,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3970015126	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3970015127	-153,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980078353	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980078354	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980078355	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980078356	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980078357	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3980078358	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101154	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101155	-516,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3990101166	-516,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3990101179	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101180	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101181	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101194	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101195	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101196	-516,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3990101217	-3.647,84	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
TOTALE	-79.037,65	

5 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "PRESTAZIONI CREDITIZIE E SOCIALI"

5.1.2.1.07	IMPORTO	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060047152	-230,32	attività/fornitura non più effettuata
3060054164	-61.294,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060054323	-12.046,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060054328	-938,40	attività/fornitura non più effettuata
3060098660	-31.725,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060098668	-31.725,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000202	-34.200,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000352	-11.700,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004039	-41.531,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070007542	-9.789,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070007659	-550,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070008373	-86.606,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011477	-165,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070011486	-3.734,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070014305	-0,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070022335	-1.737,50	attività/fornitura non più effettuata
3070044726	-38,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070046662	-1.200,00	attività/fornitura non più effettuata
3070052063	-5.445,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062887	-2.449,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070064722	-5.428,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070086668	-3.882,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086790	-3.300,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087762	-650,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070091247	-26.218,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070093750	-135,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094320	-11.110,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094323	-8.180,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097059	-199,58	attività/fornitura non più effettuata
3070101358	-2.600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104530	-0,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106717	-2.213,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106719	-69,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106723	-1.230,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106766	-3.004,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106776	-433,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106782	-4.582,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-410.346,58	

5.1.2.1.08	IMPORTO	Spese centri vacanze
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060070994	-11.367,88	rinuncia beneficiario
3060072521	-16.471,80	rinuncia beneficiario
3070052568	-48.435,00	rinuncia beneficiario
3070052573	-351.065,00	rinuncia beneficiario
3070052575	-181.020,00	rinuncia beneficiario
3070052589	-277.611,00	rinuncia beneficiario
3070052634	-2.238.424,00	rinuncia beneficiario
3070052654	-205.685,19	rinuncia beneficiario
3070052710	-50,00	rinuncia beneficiario
3070052721	-810.520,00	rinuncia beneficiario
3070052732	-240.675,00	rinuncia beneficiario
3070052755	-106.425,00	rinuncia beneficiario
3070052762	-11.754,00	rinuncia beneficiario
3070052787	-171.601,98	rinuncia beneficiario
3070052832	-69.620,70	rinuncia beneficiario
3070052843	-16.910,00	rinuncia beneficiario
3070056380	-2.502.410,90	rinuncia beneficiario
3070056417	-155.484,00	rinuncia beneficiario
TOTALE	-7.415.531,45	

5.1.2.1.09	IMPORTO	Borse di studio e assegni universitari
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070112303	-1.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112305	-25,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.025,00	

5.1.2.1.11	IMPORTO	Spese per la formazione professionale dei giovani
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040105285	-1.103,00	rinuncia beneficiario
3040105288	-44.265,20	rinuncia beneficiario
3070005091	-147.797,20	rinuncia beneficiario
3070005107	-164.666,00	rinuncia beneficiario
3070005112	-83.191,20	rinuncia beneficiario
3070005116	-49.450,38	rinuncia beneficiario
3070005120	-84.520,96	rinuncia beneficiario
3070005124	-1.530,96	rinuncia beneficiario
3070023626	-8.499,00	rinuncia beneficiario
3070065098	-45.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072836	-60.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078699	-6.000,00	attività/fornitura non più effettuata
TOTALE	-696.023,90	

5.1.2.1.13	IMPORTO	Spese per politiche sociali in favore degli anziani
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3060092846	-366,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035304	-1.100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035308	-930,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053770	-11.658,00	rinuncia beneficiario
3070105513	-3.875,00	attività/fornitura non più effettuata
3070108343	-450,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-18.379,61	

5.1.2.6.01	IMPORTO	Spese per liti, arbitraggi e transazioni
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040104220	-500,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3040104728	-120,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096304	-226,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-846,88	

5.2.1.4.01	IMPORTO	Concessioni di mutui
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040100913	-112.817,22	rinuncia beneficiario
3050108974	-14.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060019690	-48.408,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060038420	-50.767,38	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060096710	-100.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3060099516	-110.000,00	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060108297	-55.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3060108442	-2.553,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060108448	-45.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060108471	-13.037,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060109108	-478,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060109157	-96.068,27	rinuncia beneficiario
3060113356	-773,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060113428	-2.811,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060113429	-3.617,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060113446	-2.622,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060113534	-2.503,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060116481	-20.917,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060116947	-132.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3060118119	-82.245,34	provvedimento annullato / revoca concessione
3060118441	-230.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3060118476	-5.034.579,70	rinuncia beneficiario
3060118692	-5.790,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060118814	-1.587,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060118942	-7.087,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060119389	-140.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3060119409	-60.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070015063	-120.000,00	rinuncia beneficiario
3070015078	-170.000,00	rinuncia beneficiario
3070015133	-128,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070021353	-435.289,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070023003	-22.500,00	rinuncia beneficiario
3070023067	-591.161,26	rinuncia beneficiario
3070026029	-52.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070026152	-171.971,46	provvedimento annullato / revoca concessione
3070026169	-151.011,40	provvedimento annullato / revoca concessione
3070027216	-137.679,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070027221	-300.000,00	rinuncia beneficiario
3070027311	-160.000,00	rinuncia beneficiario
3070027321	-195.000,00	rinuncia beneficiario
3070032440	-213.097,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070037684	-20.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070044229	-4.008,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070044232	-3.334,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070044238	-100.195,87	provvedimento annullato / revoca concessione

3070044240	-3.320,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070044241	-3.795,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070047110	-51.500,00	rinuncia beneficiario
3070052948	-1.700,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070053169	-2.240,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070057796	-122.000,00	rinuncia beneficiario
3070058680	-3.314,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062825	-6.363,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062826	-11.827,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062834	-7.158,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062841	-8.203,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062845	-50.511,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062849	-5.653,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062852	-8.840,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062854	-7.581,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062856	-4.884,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062859	-3.506,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062862	-3.615,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062907	-7.781,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070062908	-1.103,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070063125	-0,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070064185	-233.594,96	rinuncia beneficiario
3070064237	-80.419,60	rinuncia beneficiario
3070065377	-2.132,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065378	-3.103,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065920	-1.968,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065924	-1.172,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065927	-4.104,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065930	-2.458,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065932	-2.122,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065940	-8.887,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065986	-2.063,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065987	-1.115,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065988	-1.447,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065989	-3.629,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065991	-9.645,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065995	-29.149,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065997	-2.246,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070065999	-108.000,00	rinuncia beneficiario
3070066001	-3.024,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066002	-2.844,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066004	-5.192,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066009	-1.880,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066011	-919,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066012	-3.020,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070066015	-1.385,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070069030	-9.265,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070069752	-5.665,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070069755	-2.457,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070705	-2.188,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070707	-2.385,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070708	-2.009,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070711	-6.389,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070714	-4.873,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070070720	-2.385,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070071154	-3.862,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072027	-8.336,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072029	-5.572,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072209	-4.666,14	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070072425	-6.660,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072725	-4.835,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072730	-4.835,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070072731	-3.327,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070074472	-5.964,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070074658	-10.661,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070075349	-68.918,56	rinuncia beneficiario
3070075784	-4.207,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070075790	-4.959,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070075792	-2.462,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070075795	-19.763,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078463	-6.210,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078467	-3.337,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078536	-28.757,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070080987	-3.328,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070080989	-1.885,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070081001	-17.092,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087399	-5.757,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070090198	-2.755,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070092576	-1.418,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070093004	-135.000,00	rinuncia beneficiario
3070094245	-14.125,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094512	-5.666,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094588	-3.860,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070094842	-3.133,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095073	-5.067,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095137	-10.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095190	-14.080,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095202	-5.900,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095247	-3.876,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095286	-2.178,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095302	-3.370,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095307	-6.182,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095704	-2.477,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095870	-4.501,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095884	-3.670,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095946	-3.558,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095974	-2.447,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070095997	-8.409,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096006	-2.402,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096015	-1.514,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096175	-2.751,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096253	-3.868,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096305	-9.697,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096315	-3.545,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096334	-5.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096343	-21.462,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096373	-2.693,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096413	-3.551,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096437	-3.505,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096442	-6.255,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096455	-5.528,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096462	-2.778,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096467	-1.663,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096590	-7.726,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096602	-1.928,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096605	-559,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096611	-1.424,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096626	-3.953,51	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070096636	-9.700,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096671	-6.588,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096706	-7.227,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096709	-13.754,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096726	-3.564,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096728	-5.336,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096734	-11.973,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096748	-2.124,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096755	-2.675,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070096848	-471,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097407	-3.998,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097440	-1.434,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097474	-1.235,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097518	-15.961,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097551	-1.708,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097858	-5.521,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070097972	-429,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098006	-3.313,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098014	-4.705,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098018	-4.639,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098023	-3.973,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098025	-7.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098033	-87.000,00	rinuncia beneficiario
3070098043	-4.629,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098063	-41.421,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098064	-25.551,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098067	-2.994,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098072	-2.511,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098076	-10.952,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098087	-1.420,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098107	-830,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098108	-1.072,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098110	-5.023,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098115	-2.951,75	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098118	-1.324,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098123	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098125	-4.902,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098128	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098133	-621,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098137	-2.542,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098140	-1.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098144	-55,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098150	-3.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098152	-1.600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098154	-3.056,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098155	-1.270,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098156	-2.213,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098158	-1.060,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098160	-5.555,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098161	-4.402,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098164	-3.182,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098167	-5.654,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098168	-7.889,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098299	-288,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098315	-3.675,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098355	-418,13	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070098373	-2.560.777,65	provvedimento annullato / revoca concessione
3070100096	-305.000,00	rinuncia beneficiario
3070100446	-98.788,94	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070100447	-72,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070100463	-9.022,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070100465	-3.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070100467	-5.761,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070100469	-9.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101456	-9.110,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101476	-19.672,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101641	-121.763,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101851	-20.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101879	-10.913,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101893	-41.643,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101898	-11.121,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101908	-10.551,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101919	-5.976,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101925	-933,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101934	-1.101,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101941	-2.592,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101948	-7.443,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101958	-1.952,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101983	-9.625,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101989	-6.574,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070101993	-206,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102001	-8.442,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102006	-6.596,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102014	-549,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102025	-6.502,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102040	-45,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102159	-1.517,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102163	-196.000,00	rinuncia beneficiario
3070102168	-88.523,47	rinuncia beneficiario
3070102182	-6.749,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102183	-4.851,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102203	-3.618,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102210	-3.528,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102226	-18.174,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102234	-66.534,41	rinuncia beneficiario
3070102253	-5.752,51	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102255	-14.043,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102261	-2.218,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102264	-6.829,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102267	-3.855,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102269	-4.160,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102278	-1.788,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102284	-6.644,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102287	-4.549,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102291	-5.132,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102332	-5.970,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102344	-41.232,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102409	-10.131,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102415	-10.473,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070102778	-120.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070102817	-68.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070103136	-3.430,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103174	-2.957,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103189	-4.817,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103251	-1.400,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103259	-5.990,71	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103263	-1.190,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103530	-30.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070103534	-130.000,00	rinuncia beneficiario
3070103788	-30.065,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103818	-7.393,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103829	-3.411,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103833	-47.126,59	rinuncia beneficiario
3070103834	-4.949,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103835	-77.000,00	rinuncia beneficiario
3070103837	-3.241,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070103839	-2.417,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104580	-2.958,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104581	-2.395,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104582	-4.149,13	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104585	-3.819,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104586	-5.083,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104588	-3.485,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105220	-2.507,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105399	-4.670,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105400	-3.885,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105401	-3.679,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105458	-65.129,29	rinuncia beneficiario
3070105508	-18.180,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105537	-15.508,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105628	-1.334,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105861	-593.297,40	provvedimento annullato / revoca concessione
3070105867	-90.000,00	rinuncia beneficiario
3070106018	-328.838,16	rinuncia beneficiario
3070106071	-4.342,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106073	-115.000,00	rinuncia beneficiario
3070106076	-379,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106119	-1.670,29	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070106438	-104.906,08	rinuncia beneficiario
3070106441	-99.500,00	rinuncia beneficiario
3070106448	-104.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106449	-3.100,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106453	-1.590,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106457	-54.640,00	rinuncia beneficiario
3070106458	-5.182,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106463	-145.154,27	rinuncia beneficiario
3070106464	-42.000,00	rinuncia beneficiario
3070106467	-11.879,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106471	-2.421,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106474	-1.711,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106476	-510,79	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106479	-1.264,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106486	-7.287,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106491	-900,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106494	-4.637,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106496	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106502	-10.042,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106505	-18.290,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106506	-3.733,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106508	-61.000,00	rinuncia beneficiario
3070106509	-1.046,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106512	-4.651,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106513	-116.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106515	-101.301,94	rinuncia beneficiario
3070106517	-173.641,05	rinuncia beneficiario
3070106518	-1.892,56	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070106519	-1.171,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106522	-5.097,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106523	-104.419,46	rinuncia beneficiario
3070106527	-73.500,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106528	-7.362,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106529	-8.484,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106530	-633,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106532	-100.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106534	-55,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106537	-420,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106538	-4.481,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106540	-3.106,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106543	-116.995,33	rinuncia beneficiario
3070106545	-5.587,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106547	-5.233,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106548	-5.201,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106549	-4.479,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106550	-1.118,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106555	-202.398,57	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106559	-290,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106560	-2.607,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106562	-44.357,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106563	-209,15	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106564	-5.484,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106567	-1.668,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106569	-1.554,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106571	-367,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106575	-109.872,19	rinuncia beneficiario
3070106579	-3.150,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106583	-5.785,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106584	-143.743,46	rinuncia beneficiario
3070106590	-1.700,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106591	-141.000,00	rinuncia beneficiario
3070106594	-149.000,00	rinuncia beneficiario
3070106596	-155.000,00	rinuncia beneficiario
3070106600	-69.145,06	rinuncia beneficiario
3070106603	-9.829,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106605	-434,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106607	-5.817,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106608	-2.243,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106610	-1.975,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106612	-138.961,62	rinuncia beneficiario
3070106614	-3.850,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106645	-75.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106673	-128.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106675	-160.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106677	-119.809,44	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106681	-80.516,92	provvedimento annullato / revoca concessione
3070106684	-248,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106689	-6.238,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106702	-3.947,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106703	-15.380,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106718	-2.300,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106720	-5.698,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106724	-8.675,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106730	-150.000,00	rinuncia beneficiario
3070106735	-70.000,00	rinuncia beneficiario
3070106737	-120.000,00	rinuncia beneficiario
3070106749	-188.000,00	rinuncia beneficiario

3070106750	-8.486,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106757	-10.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106761	-8.590,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106783	-5.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106785	-1.370,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106788	-1.322,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106791	-4.832,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106793	-1.295,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106799	-12.320,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106805	-10.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070106806	-135.000,00	rinuncia beneficiario
3070107277	-110.000,00	rinuncia beneficiario
3070107278	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107279	-5.477,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107280	-46,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107357	-7.567,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107362	-629,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107374	-9.631,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107376	-6.628,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107380	-911,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107382	-6.557,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107388	-7.576,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107392	-3.987,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107394	-4.578,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107400	-7.025,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107401	-465.000,00	rinuncia beneficiario
3070107406	-7.996,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107408	-115.147,07	rinuncia beneficiario
3070107409	-4.513,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107412	-6.481,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107414	-6.080,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107417	-2.036,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107457	-16.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107458	-3.756,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107521	-147.000,00	rinuncia beneficiario
3070107524	-5.650,00	rinuncia beneficiario
3070107536	-8.296,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107549	-1.757,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107600	-6.806,79	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107601	-130.000,00	rinuncia beneficiario
3070107655	-6.496,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107664	-980,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107701	-36.860,45	rinuncia beneficiario
3070107864	-236,61	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070107883	-126.229,95	rinuncia beneficiario
3070107924	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107953	-4.033,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107970	-1.295,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107975	-3.777,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107996	-8.962,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107997	-4.519,81	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108000	-1.198,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108003	-903,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108009	-3.159,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108011	-346,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108020	-7.685,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108026	-3.791,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108028	-1.347,88	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070108031	-7.793,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108034	-1.148,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108037	-882,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108039	-154.475,66	rinuncia beneficiario
3070108074	-0,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108104	-32.945,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108109	-2.778,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108111	-5.033,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108115	-2.953,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108116	-3.139,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108123	-9.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108125	-120.000,00	rinuncia beneficiario
3070108133	-3.617,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108138	-500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108140	-91.000,00	rinuncia beneficiario
3070108147	-1.757,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108161	-6.621,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108163	-621.062,01	provvedimento annullato / revoca concessione
3070108165	-137.914,12	rinuncia beneficiario
3070108179	-6.960,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108181	-6.230,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108182	-7.713,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108190	-59.280,00	rinuncia beneficiario
3070108196	-1.733,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108202	-1.102,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108206	-5.109,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108208	-3.880,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108211	-721,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108216	-7.352,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108227	-1.108,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108231	-980,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108232	-31.658,61	rinuncia beneficiario
3070108250	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108251	-109.000,00	rinuncia beneficiario
3070108253	-92.705,95	rinuncia beneficiario
3070108274	-30.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108304	-69.400,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070108346	-3.566,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108348	-4.110,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108351	-11.479,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108355	-12.782,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108358	-2.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108458	-8.530,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108463	-6.907,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108467	-7.448,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108469	-636,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108560	-3.321,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108561	-1.850,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108562	-3.482,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108563	-254,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108565	-3.712,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108567	-1.341,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108569	-44.360,05	rinuncia beneficiario
3070108571	-4.092,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108574	-7.130,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108578	-4.326,79	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108579	-4.552,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108583	-5.327,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108584	-75,06	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070108589	-7.067,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108590	-2.519,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108591	-3.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108602	-70.063,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108622	-5.120,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108624	-2.105,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108625	-2.255,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108632	-588,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108640	-39.430,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108646	-5.921,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108658	-1.081,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108661	-6.257,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108673	-616.450,00	rinuncia beneficiario
3070108681	-2.008,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108703	-97.000,00	rinuncia beneficiario
3070108715	-94.000,00	rinuncia beneficiario
3070108718	-1.851,63	rinuncia beneficiario
3070108721	-327,76	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108723	-151.000,00	rinuncia beneficiario
3070108727	-10.724,73	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108733	-121.000,00	rinuncia beneficiario
3070108738	-1.600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108741	-3.173,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108745	-70.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108746	-3.268,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108747	-5.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108749	-1.022,29	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108766	-960,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108767	-149.000,00	rinuncia beneficiario
3070108770	-2.130,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108772	-4.348,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108779	-54.288,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108785	-4.567,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108788	-179.000,00	rinuncia beneficiario
3070108791	-800,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108805	-10.679,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108808	-10.266,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108818	-6.457,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108834	-80.000,00	rinuncia beneficiario
3070108840	-8.975,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108841	-6.564,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108842	-3.656,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108851	-149.266,54	rinuncia beneficiario
3070108853	-3.931,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108855	-7.623,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108856	-150.000,00	rinuncia beneficiario
3070108857	-9.750,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108860	-4.454,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108886	-6.497,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108887	-3.267,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108888	-9.337,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108890	-12.416,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108907	-5.582,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108908	-1.824,53	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108909	-5.713,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108910	-4.765,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108911	-2.901,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108912	-1.613,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108913	-3.847,30	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070108914	-5.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108915	-100.372,00	rinuncia beneficiario
3070108916	-6.491,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108917	-3.481,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108919	-233,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108920	-269,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108921	-5.054,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108922	-11.525,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108923	-6.453,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108925	-855,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108927	-73.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070108929	-1.600,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108930	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108932	-4.655,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108933	-4.463,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108934	-6.596,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108935	-1.689,31	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108939	-5.435,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108940	-6.606,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108941	-6.180,05	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108942	-7.329,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108943	-10.452,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108946	-66.500,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070108950	-8.131,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108952	-4.474,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108956	-17.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109006	-85.000,00	rinuncia beneficiario
3070109019	-20.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109022	-67.354,00	rinuncia beneficiario
3070109038	-215.000,00	rinuncia beneficiario
3070109039	-100.000,00	rinuncia beneficiario
3070109077	-11.505,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109087	-130.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109095	-560.358,39	rinuncia beneficiario
3070109106	-67.602,22	rinuncia beneficiario
3070109116	-2.944,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109128	-170.000,00	rinuncia beneficiario
3070109129	-125.000,00	rinuncia beneficiario
3070109130	-3.441,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109134	-2.812,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109141	-3.354,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109143	-54.558,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070109157	-8.151,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109160	-45.050,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109170	-3.490,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109171	-4.050,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109174	-20.687,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109180	-15.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109183	-5.227,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109184	-110.000,00	rinuncia beneficiario
3070109186	-140.987,36	rinuncia beneficiario
3070109192	-5.394,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109195	-8.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109196	-2.085,00	rinuncia beneficiario
3070109197	-3.074,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109209	-140.000,00	rinuncia beneficiario
3070109213	-2.590,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109215	-22.764,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109220	-3.937,00	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070109222	-135.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109225	-100.000,00	rinuncia beneficiario
3070109227	-195.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070109231	-6.286,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109233	-29.720,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109235	-1.188,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109236	-1.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109236	-2.500,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109236	-47.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109236	-210.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109236	-95.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109236	-115.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109237	-3.336,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109238	-903,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109242	-4.767,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109245	-3.375,13	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109246	-6.574,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109249	-1.354,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109250	-112.000,00	rinuncia beneficiario
3070109254	-74.550,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070109257	-3.955,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109269	-6.000,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109271	-1.665,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109274	-3.119,61	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109276	-7.710,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109277	-1.236,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109278	-2.917,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109280	-5.591,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109281	-7.847,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109283	-2.365,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109285	-1.580,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109287	-3.685,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109289	-90,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109291	-2.880,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109292	-264,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109293	-150,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109294	-3.118,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109296	-4.578,74	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109299	-2.802,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109300	-440,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109302	-2.780,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109304	-4.691,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109307	-68.833,00	rinuncia beneficiario
3070109308	-472,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109309	-4.059,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109312	-20.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109313	-5.386,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109314	-10.983,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109315	-1.869,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109319	-5.800,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109322	-4.218,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109323	-5.422,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109324	-4.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109325	-212,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109326	-3.636,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109328	-7.889,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109330	-5.622,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109332	-5.263,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109336	-124.000,00	rinuncia beneficiario

3070109337	-1.718,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109339	-4.525,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109340	-8.634,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109341	-15.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109343	-162.984,41	rinuncia beneficiario
3070109389	-8.269,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109391	-6.844,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109392	-422,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109395	-9.404,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109396	-1.255,12	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109399	-3.460,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109409	-4.138,70	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109452	-5.136,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109455	-4.787,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109458	-3.781,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109593	-66.731,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110053	-1.019.000,00	rinuncia beneficiario
3070110060	-4.303,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110160	-8.270,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110355	-94.208,95	rinuncia beneficiario
3070110356	-150.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070110358	-136.869,58	provvedimento annullato / revoca concessione
3070110359	-135.000,00	rinuncia beneficiario
3070110360	-1.943,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110361	-100.000,00	rinuncia beneficiario
3070110364	-1.150,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110365	-6.014,50	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110366	-2.595,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070110368	-209.324,35	provvedimento annullato / revoca concessione
3070110369	-130.946,49	rinuncia beneficiario
3070110676	-2.452,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111376	-37.691,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111771	-4.088,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111772	-5.300,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111773	-25,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111774	-4.767,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111932	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111933	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111934	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111935	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111938	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111941	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111943	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111946	-2.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112063	-2.448,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112069	-8.157,46	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070112070	-2.802,49	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070112072	-3.747,18	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070112104	-583.219,25	attività/fornitura non più effettuata
3070112108	-205.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112112	-20.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112182	-1.900,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112208	-5.668,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112209	-4.398,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112210	-5.715,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112211	-23.026,00	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070112212	-124.000,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070112213	-65.211,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070112214	-6.124,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112215	-6.659,49	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112218	-22.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112219	-3.808,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112220	-12.476,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112221	-124.479,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070112239	-7.475,91	attività/fornitura non più effettuata
3070112240	-7.476,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112241	-7.475,91	attività/fornitura non più effettuata
3070112242	-112.646,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112243	-5.334,47	attività/fornitura non più effettuata
3070112244	-29,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112245	-3.281,39	attività/fornitura non più effettuata
3070112247	-4.908,09	attività/fornitura non più effettuata
3070112248	-81.241,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112249	-122.942,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112250	-11.542,25	attività/fornitura non più effettuata
3070112251	-62.756,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112252	-848,36	attività/fornitura non più effettuata
3070112253	-6.486,61	attività/fornitura non più effettuata
3070112254	-135.816,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112256	-553,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112257	-79.965,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112258	-90.000,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112259	-136.586,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112260	-120.000,00	attività/fornitura non più effettuata
3070112261	-2.680,23	attività/fornitura non più effettuata
3070112286	-47.440,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-34.704.719,18	

5.2.1.4.02	IMPORTO	Concessioni di prestiti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070101129	-11.499,86	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070105343	-12.394,77	provvedimento annullato / revoca concessione
3070108705	-1.215,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109371	-44.135,77	rinuncia beneficiario
TOTALE	-69.246,30	

5.2.1.4.04	IMPORTO	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3070041803	-503,80	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070045421	-42,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070054754	-28,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070054754	-60,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070067277	-112,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070104741	-10,38	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-758,82	

5.2.1.4.05	IMPORTO	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040103386	-234,69	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050003547	-923,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070022160	-290,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070053918	-650,00	provvedimento annullato / revoca concessione
3070054754	-359,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-2.458,31	

5.2.1.4.09	IMPORTO	Rimborso rate prestiti versate in più
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3050028524	-3.640,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-3.640,00	

6 - CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "RISORSE UMANE"

6.1.1.1.01	IMPORTO	Compensi, assegni fissi, indennità, rimborsi agli Organi dell'Istituto
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3050113291	-615.397,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113292	-199.165,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113293	-388.253,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121951	-734.942,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121951	-378.720,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121951	-400.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112312	-849.305,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112312	-233.821,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112312	-752.942,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-4.552.548,58	

6.1.1.2.01	IMPORTO	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040103795	-105.210,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040103795	-1.361,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040103795	-33.267,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040103795	-24.403,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3040103795	-26.249,45	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113294	-1.221.261,23	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113295	-6.661,77	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113296	-183.042,37	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113297	-140.568,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113298	-14.892,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121952	-1.843.858,52	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121952	-3.236,96	accertamento/impegno assunto in eccesso

3060121952	-560.428,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121952	-49.659,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121952	-324.682,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-4.538.785,16	

6.1.1.2.02	IMPORTO	Compensi straordinario, incentivazione, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3040103797	-46.900,41	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113360	-96.623,64	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113361	-51.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113371	-41.447,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3050113372	-10.375,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-411.427,89	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-164.381,90	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-580.532,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-7,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-5.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-435.841,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-866,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-12.706,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-104.102,11	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-87.668,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-204.941,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-35.293,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-658.601,36	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060121953	-71.844,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-589.823,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-204.626,34	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-188.882,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-70.528,33	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-29.114,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-46.058,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-496.275,95	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-216.560,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-488.362,85	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-115.006,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112319	-13.034,91	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112321	-115.131,22	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112321	-153.711,25	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112321	-154.312,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112321	-136.737,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112321	-290.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070112321	-74.071,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-6.401.800,46	

6.1.1.3.08	IMPORTO	Spese per la formazione e l'addestramento del personale
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3050110133	-58.815,49	attività/fornitura non più effettuata
3060048466	-216,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060056633	-60.445,27	attività/fornitura non più effettuata
3070029971	-100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070036208	-534,00	attività/fornitura non più effettuata
3070049626	-71,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070082635	-18,00	sconto
3070086889	-36,00	sconto
3070087519	-134,44	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-120.370,20	

6.1.1.3.16	IMPORTO	Acquisto servizi amministrativi
DOCUMENTO		MOTIVAZIONE
3050033263	-48.083,50	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050033263	-9.778,10	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050074869	-166.966,40	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3050074869	-25.579,37	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060001441	-210.667,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060001441	-56.712,73	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060004527	-861,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060004539	-95,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060004545	-535,83	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060007801	-4.777,33	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007801	-213,18	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007813	-4.734,47	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007813	-212,77	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007817	-2.350,86	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007817	-96,05	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007826	-1.824,67	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007826	-71,03	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060007832	-332,36	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060015322	-8.093,05	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060015322	-124,11	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060015331	-7.145,85	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060015331	-183,03	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060022977	-10.671,39	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060043405	-7.680,02	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060043405	-368,79	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060043408	-3.463,67	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060043408	-179,27	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060043414	-4.403,77	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060043414	-207,52	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060043425	-2.681,47	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta

3060043817	-16.045,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060043817	-1.054,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060051796	-459.270,91	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060051796	-30.730,07	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3060073856	-19.478,96	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060073856	-3.000,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060084444	-414,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060119977	-22.306,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3060119977	-3.603,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000658	-3.382,47	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000658	-11.278,78	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070000841	-62,21	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070001274	-141.779,96	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070001274	-27.239,38	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070003122	-1.778,57	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070003294	-12.649,19	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070003294	-2.171,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004127	-780,87	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070004127	-217,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015017	-212,59	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015017	-9,04	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070015457	-10,56	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070016093	-821,98	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070016093	-1.425,78	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070016541	-1.058,01	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070016541	-306,30	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070017402	-95,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070017402	-51,63	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024886	-79,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070024886	-0,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025391	-36,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025507	-3.479,14	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025507	-262,66	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025986	-1.872,20	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070025986	-451,88	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070028765	-478,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070028923	-109,10	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035461	-13,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070035468	-58,60	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070040004	-277,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070043580	-9.603,06	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070043580	-1.091,13	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070047428	-2.129,42	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070047428	-564,27	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070048001	-2.164,65	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070048001	-769,98	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070051146	-571,43	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070051146	-24,16	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070051198	-2.756,92	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070051198	-63,44	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070058039	-97,02	accertamento/impegno assunto in eccesso

3070058745	-39,97	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070058745	-1.484,48	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070060214	-8.871,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070060214	-2.780,17	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070061206	-2.719,28	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070061206	-1.573,26	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070064755	-17,82	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070069948	-2.169,62	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070069948	-1.698,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070071933	-965,09	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070071933	-120,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070074822	-145,98	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070074822	-203,62	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070076141	-2.940,67	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076153	-2.721,07	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076303	-1.048,94	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076303	-920,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070076635	-420,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070077329	-810,08	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070077329	-52,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078982	-581,72	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070078982	-26,93	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070080612	-0,77	arrotondamenti
3070086495	-2.248,15	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070086495	-71,17	impegni eccessivamente remoti non azionabili / obbligazione estinta
3070086593	-3.934,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070086593	-162,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087057	-1.684,32	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087057	-74,84	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087274	-3.672,92	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070087274	-958,99	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070088052	-295,79	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070088052	-82,40	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070089378	-363,03	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070089378	-15,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070091360	-1.034,68	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107661	-2.954,52	attività/fornitura non più effettuata
3070107661	-378,21	attività/fornitura non più effettuata
3070107752	-35,35	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107879	-86,02	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070107881	-3.304,18	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108045	-133,24	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108045	-7,54	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108319	-493,46	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070108421	-5.025,55	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070109469	-4.378,58	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111388	-100,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
3070111388	-50,00	accertamento/impegno assunto in eccesso
TOTALE	-1.431.142,67	
TOTALE USCITE	**-84.976.695,39**	

PAGINA BIANCA

Direzione Centrale Ragioneria

Riaccertamento dei residui

Distribuzione per capitolo e struttura

PAGINA BIANCA

Distribuzione del riaccertamento dei residui per Capitolo e Struttura

Rendiconto generale 2008

TIPO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	ABRUZZO	BASILICATA	CALABRIA	CAMPANIA	DIREZIONE GENERALE	EMILIA ROMAGNA	FRIULI VEN. GIULIA	LAZIO	LIGURIA	LOMBARDIA
ENTRATE	1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	-38.235							-14.001	-104.293	-27.589
ENTRATE	1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	-445.675							-53.546	-802.229	
ENTRATE	1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	-49.569									-218.205
ENTRATE	1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione			-212.432			-66.026				
ENTRATE	1.1.3.2.01	Fitti e canoni	-162.975		-2.381.680			-25.884		-356.819		
ENTRATE	1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali										
ENTRATE	1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi										-100
ENTRATE	1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	-22		-6.522		-4.943			-11.281		
ENTRATE	1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili			-1.339							
ENTRATE	1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti					-308.318	-93	-70	-1.453		
ENTRATE	1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione										
ENTRATE	1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione										
ENTRATE	1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	-57.498		-93.028	-975		-671	-1			
ENTRATE	1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare							-4.137	-74.379		
ENTRATE	1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali										-7.603
ENTRATE	1.1.3.3.04	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio					-218					
ENTRATE	1.1.3.3.05	Recuperi diversi						-2.021	-3.108			
ENTRATE	1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale					-51.978					
ENTRATE	1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi										-1.872
ENTRATE	1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	-4.054		-729.967							-21.673
ENTRATE	1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione										
ENTRATE	1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione			-23.580							-60.375
ENTRATE	1.1.3.4.01	Proventi diversi					-4.798	-77	-10.656			
ENTRATE	1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti					-15.171					
ENTRATE	1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno										
ENTRATE	1.1.3.4.06	Entrate diverse					-180					
ENTRATE	1.2.1.4.01	Riscossione di mutui				-145.341	-4.866.008			-274.000		
ENTRATE	1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti				-603		-2.176	-60			

TIPO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	MARCHE	MOLISE	PIEMONTE	PUGLIA	SARDEGNA	SICILIA	TOSCANA	TRENTO	UMBRIA	VENETO	TOTALE
ENTRATE	1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici					-1.329						-185.447
ENTRATE	1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici											-1.301.450
ENTRATE	1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi											-267.774
ENTRATE	1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione			-28.846	-176.874			-7				-478.185
ENTRATE	1.1.3.2.01	Fitti e canoni			-754.235	-930.309					-95.968		-4.707.870
ENTRATE	1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali						-40					-40
ENTRATE	1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi							-7.301				-7.401
ENTRATE	1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali				-552	-1		-1.915				-25.236
ENTRATE	1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili				-4.903							-6.242
ENTRATE	1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	-54					-1.668					-311.657
ENTRATE	1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione			-179.555	-30.981							-210.535
ENTRATE	1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione			-38.414	-148.938							-187.352
ENTRATE	1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	-6.699	-1.287		-130.864		-149.271	-40.261	-77.417		-7	-557.978
ENTRATE	1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare			-1.645			-2.414					-82.575
ENTRATE	1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali											-7.603
ENTRATE	1.1.3.3.04	Recupero prestazioni ai dipendenti cessati dal servizio											-218
ENTRATE	1.1.3.3.05	Recuperi diversi	-84.085		-353	-74.284		-2.120	-942			-1.432	-168.346
ENTRATE	1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale											-51.978
ENTRATE	1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	-600										-2.472
ENTRATE	1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito			-36.769	-593.381			-8.735			-2	-1.396.582
ENTRATE	1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione				-42.264							-42.264
ENTRATE	1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione			-2.141	-826			-1.411		-16.654		-104.986
ENTRATE	1.1.3.4.01	Proventi diversi			-35	-15							-15.582
ENTRATE	1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti											-15.171
ENTRATE	1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno			-1.659								-1.659
ENTRATE	1.1.3.4.06	Entrate diverse											-180
ENTRATE	1.2.1.4.01	Riscossione di mutui											-5.285.349
ENTRATE	1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti				-10.677		-324					-13.839

TIPO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	ABRUZZO	BASILICATA	CALABRIA	CAMPANIA	DIREZIONE CENTRALE	EMILIA ROMAGNA	FRIULI VEN. GIULIA	LAZIO	LIGURIA	LOMBARDIA
ENTRATE	1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente			-9				-138			
ENTRATE	1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti							-58	-2.445		
ENTRATE	1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi					-1.033					
ENTRATE	1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79					-197					
ENTRATE	1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto			-18.413							-31.685
ENTRATE	2.4.1.1.01	Ritenute erariali					-540					
ENTRATE	2.4.1.1.05	Partite sospese	-1.424		-247.655	-53.869	-573.058	-78.373	-934	-50.081	-13.855	-4.147.529
ENTRATE	2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione										-3.535.250
USCITE	6.1.1.1.01	Compensi, assegni fissi, indennità e rimborsi agli Organi dell'Istituto					-4.552.549					
USCITE	6.1.1.2.01	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale					-4.538.785					
USCITE	6.1.1.2.02	Compensi straordinario, incentivazione, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi					-6.401.800					
USCITE	2.1.1.2.08	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo			-15.600	-89				-524		
USCITE	2.1.1.2.10	Rimborsi diversi e spese varie					-83.839					
USCITE	2.1.1.3.01	Spese spedizioni postali e telefoniche				-1.791	-177.581					
USCITE	2.1.1.3.02	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali					-214.484					
USCITE	2.1.1.3.03	Spese di trasporto e gestione automezzi					-3.844					
USCITE	2.1.1.3.04	Oneri per locazione di immobili strumentali				-544	-2		-179	-3.670		
USCITE	2.1.1.3.05	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	-15		-22	-9.426	-76.425	-1.704	-1.150	-496	-137	-74.622
USCITE	2.1.1.3.06	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)			-22					-200	-142	-134
USCITE	2.1.1.3.07	Spese per la gestione degli immobili da reddito					-90.980	-3.290		-28.396		-1.921.701
USCITE	6.1.1.3.08	Spese per la formazione e l'addestramento del personale					-119.648	-534				
USCITE	2.1.1.3.09	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi			-31	-68	-9.337			-21.947	-120	-8.066
USCITE	2.1.1.3.11	Acquisto di Beni di consumo	-10		-37	-306	-7.667	-945	-901	-285	-83	-465
USCITE	2.1.1.3.12	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo			-843	-4.543	-6.868		-316	-5.159		-307

VOCE ENTE	CAPITOLO	DESCRIZIONE	MARCHE	MOLISE	PIEMONTE	PUGLIA	SARDEGNA	SICILIA	TOSCANA	TRENTO	UMBRIA	VENETO	TOTALE
ENTRATE	1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	-186					-1.514	-5.925				-7.772
ENTRATE	1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	-62					-700	-989				-4.253
ENTRATE	1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi											-1.033
ENTRATE	1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79											-197
ENTRATE	1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto			-65	-16.927	-1.549						-71.639
ENTRATE	2.4.1.1.01	Ritenute erariali											-540
ENTRATE	2.4.1.1.05	Partite sospese	-1.026	-258	-14.209	-19.863	-1.327	-2	-83.976		-1.027	-2.805	-5.291.272
ENTRATE	2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione											-3.535.250
USCITE	6.1.1.1.01	Compensi, assegni fissi, indennità e rimborsi agli Organi dell'Istituto											-4.552.549
USCITE	6.1.1.2.01	Stipendi, ed altri assegni fissi al personale											-4.538.785
USCITE	6.1.1.2.02	Compensi straordinario, incentivazione, produttività, turni pomeridiani, notturni e festivi											-6.401.800
USCITE	2.1.1.2.08	Spese per il servizio di mensa, asili nido e trasporto collettivo					-26		-3.348				-18.988
USCITE	2.1.1.2.10	Rimborsi diversi e spese varie											-83.839
USCITE	2.1.1.3.01	Spese spedizioni postali e telefoniche		-134	-24								-179.530
USCITE	2.1.1.3.02	Spese per energia elettrica, acqua e riscaldamento immobili strumentali				-14							-214.498
USCITE	2.1.1.3.03	Spese di trasporto e gestione automezzi											-3.844
USCITE	2.1.1.3.04	Oneri per locazione di immobili strumentali		-339	-171	-108		-81	-1.000			-30	-6.124
USCITE	2.1.1.3.05	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (di proprietà)	-7.772		-619	-40	-288	-678	-169		-2.172	-200	-175.935
USCITE	2.1.1.3.06	Spese di manutenzione e di adattamento stabili strumentali (in affitto)			-19	-830						-1.309	-2.655
USCITE	2.1.1.3.07	Spese per la gestione degli immobili da reddito			-6.600	-5.250	-10.497	-82	-12.562			-106.173	-2.185.529
USCITE	6.1.1.3.08	Spese per la formazione e l'addestramento del personale										-188	-120.370
USCITE	2.1.1.3.09	Compensi ed onorari per commiss. e speciali incarichi			-1.229							-80	-40.876
USCITE	2.1.1.3.11	Acquisto di Beni di consumo	-2.755		-108	-158		-1.386	-1		-1.046	-254	-16.400
USCITE	2.1.1.3.12	Acquisto di beni di consumo connessi al sistema informativo			-13	-4.743		-1.730					-24.516

ENTRATE	CAPITOLO	DESCRIZIONE	ABRUZZO	BASILICATA	CALABRIA	CAMPANIA	DIREZIONE GENERALE	EMILIA ROMAGNA	FRIULI VEN. GIULIA	LAZIO	LIGURIA	LOMBARDIA
USCITE	2.1.1.3.13	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	-1.217	-4.889	-9.719	-10.725	-381.840	-41.834	-1.005	-13.958	-3.407	-173.731
USCITE	2.1.1.3.14	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo					-831.510		-2.820			
USCITE	2.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	-2.965		-592	-2.803	-46.271	-1.492		-5.130	-5.101	-24.340
USCITE	6.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi			-25.910	-56.114		-17.324	-5.943	-3.767	-6.853	-1.225.951
USCITE	3.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi				-620						
USCITE	2.1.1.3.18	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria					-379					
USCITE	2.1.1.3.19	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto					-74.966					
USCITE	2.1.1.3.22	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service					-35.773					-1.180.279
USCITE	2.1.1.3.27	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione										-567.643
USCITE	2.1.1.3.28	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione	-600			-11.266				-12.484		-6.687
USCITE	2.1.1.3.29	Spese immobili seconda cartolarizzazione	-57.644			-285.747	-14.033	-68.476		-22.221		-2.282.382
USCITE	2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà										-3.233
USCITE	5.1.2.1.07	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)		-200		-550	-409.597					
USCITE	5.1.2.1.08	Spese centri vacanze					-7.415.531					
USCITE	5.1.2.1.09	Borse di studio e assegni universitari						-1.025				
USCITE	5.1.2.1.11	Spese per la formazione professionale dei giovani					-585.024					-45.006
USCITE	5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani					-14.505					-3.875
USCITE	3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti	-16.924		-81.085	-9				-89		
USCITE	2.1.2.3.01	Interessi passivi					-22.678					
USCITE	2.1.2.3.03	Spese bancarie e banco posta									-5	-330
USCITE	2.1.2.4.01	Imposte, tasse e tributi diversi			-1.005	-3.321						-276
USCITE	2.1.2.5.02	Rimborsi diversi altre entrate								-1.847		
USCITE	5.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni										-120
USCITE	3.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni			-2.520	-18.506		-911				-3.209
USCITE	4.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni			-1.904	-64.591	-87	-1.684	-535			-1.945
USCITE	2.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	-9.050			-3.171	-277.878			-3.064	-855	-7.329
USCITE	2.2.1.1.01	Acquisto di immobili					362.811					
USCITE	2.2.1.1.03	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito								-310		
USCITE	2.2.1.1.05	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali				-1.984						

TIPO CAPITOLO	CAPITOLO	DESCRIZIONE	MARCHE	MOLISE	PIEMONTE	PUGLIA	SARDEGNA	SICILIA	TOSCANA	TRENTO	UMBRIA	VENETO	TOTALE
USCITE	2.1.1.3.13	Acquisto servizi tecnici e spese connesse	-460	-1.710	-6.838	-5.137	-68	-10.025	-1.734		-2.197	-3.307	-673.801
USCITE	2.1.1.3.14	Acquisto servizi connessi con il sistema informativo											-834.330
USCITE	2.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi		-970	-4.153	-1.938	-220	-2.653	-1.256		-169	-2.384	-102.438
USCITE	6.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi	-35		-19.548				-19.921		-47.107	-2.670	-1.431.143
USCITE	3.1.1.3.16	Acquisto servizi amministrativi											-620
USCITE	2.1.1.3.18	Spese di pubblicità, oneri relativi al garante per la radio diffusione e l'editoria										-10	-389
USCITE	2.1.1.3.19	Spese per pubblicazioni a cura dell'Istituto											-74.966
USCITE	2.1.1.3.22	Spese per la gestione del patrimonio immobiliare in service				-28.101							-1.244.152
USCITE	2.1.1.3.27	Spese per la gestione in service del patrimonio immobiliare in cartolarizzazione					-9.902						-577.545
USCITE	2.1.1.3.28	Spese per la gestione degli immobili in cartolarizzazione			-1.924		-9.286	-1.513			-600	-202	-44.563
USCITE	2.1.1.3.29	Spese immobili seconda cartolarizzazione			-35.351	-147.652		-3.491	-10.830		-3.600	-348.577	-3.280.004
USCITE	2.1.1.3.31	Spese condominiali immobili strumentali di proprietà											-3.233
USCITE	5.1.2.1.07	Spese per Strutture Sociali (Convitti, Case Soggiorno e Istituto Magistrale)											-410.347
USCITE	5.1.2.1.08	Spese centri vacanze											-7.415.531
USCITE	5.1.2.1.09	Borse di studio e assegni universitari											-1.025
USCITE	5.1.2.1.11	Spese per la formazione professionale dei giovani			-6.000			-60.000					-696.024
USCITE	5.1.2.1.13	Spese per politiche sociali in favore degli anziani											-18.380
USCITE	3.1.2.2.02	Costituzione di posizione assicurativa e trasferimento di valori capitali ad altri Enti											-98.107
USCITE	2.1.2.3.01	Interessi passivi			-48								-22.726
USCITE	2.1.2.3.03	Spese bancarie e banco posta				-5							-340
USCITE	2.1.2.4.01	Imposte, tasse e tributi diversi			-448				-250				-5.300
USCITE	2.1.2.5.02	Rimborsi diversi altre entrate											-1.847
USCITE	5.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni					-227				-500		-847
USCITE	3.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni				-1.327	-594	-2.822			-6.822	-240	-36.951
USCITE	4.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni	-2.539			1.500		-3.479			-775		-79.038
USCITE	2.1.2.6.01	Spese per liti, arbitraggi e transazioni			-10.274	-530	-1.863	-802	-700		-10.964	-935	-327.414
USCITE	2.2.1.1.01	Acquisto di immobili											362.811
USCITE	2.2.1.1.03	Manutenzione straordinaria di immobili da reddito				-22.966							-23.276
USCITE	2.2.1.1.05	Manutenzione straordinaria di immobili strumentali			-23.551								-25.536

TIPO	CAPITOLO	DESTINAZIONI	ABRUZZO	BASILICATA	CALABRIA	CAMPANIA	DIMINUZIONI GENERALI	EMILIA ROMAGNA	FRIULI VEN GIULIA	LAZIO	LIGURIA	LOMBARDIA
USCITE	2.2.1.2.01	Acquisto immobilizzazioni informatiche					3.956					
USCITE	2.2.1.2.02	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche				-8.862	-2.213	-18.862				-156
USCITE	2.2.1.2.04	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche									-1.200	
USCITE	2.2.1.2.05	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49					-860.009					
USCITE	5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	-462.627	-632.983	-66.732	-2.124.665		-3.976.247	-1.134.501	-6.358.593	-1.108.458	-6.043.092
USCITE	5.2.1.4.02	Concessioni di prestiti							-11.500		-1.216	
USCITE	5.2.1.4.04	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)				-504						-10
USCITE	5.2.1.4.05	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti								-940		
USCITE	5.2.1.4.09	Rimborso rate prestiti versate in più										
USCITE	2.2.2.5.02	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto										
USCITE	2.4.1.1.01	Versamento ritenute erariali								-325		
USCITE	2.4.1.1.03	Versamento trattenute ed introiti conto terzi										
USCITE	2.4.1.1.04	Pagamento di somme pagate per conto terzi					-16					
USCITE	2.4.1.1.05	Partite sospese	-12.572			-19.811	-652.173		-2.468	-93.233	-8.086	-12.751.443
		totale riaccertamento residui attivi	-759.451		-3.714.828	-200.786	-5.826.443	-175.321	-19.161	-838.008	-920.378	-8.054.881
		totale riaccertamento residui passivi	-563.625	-638.071	-205.420	-2.630.016	-27.641.522	-4.134.327	-1.161.310	-6.576.639	-1.135.661	-26.326.326

ENTRATE/USCITE	CAPITOLO	DESTINAZIONE	MARCHE	MOLISE	PIEMONTE	PUGLIA	SARDEGNA	SICILIA	TOSCANA	TRENTO	UMBRIA	VENETO	TOTALE
USCITE	2.2.1.2.01	Acquisto immobilizzazioni informatiche											3.956
USCITE	2.2.1.2.02	Acquisto altre immobilizzazioni tecniche						-1				-20.818	-50.912
USCITE	2.2.1.2.04	Manutenzione straordinaria altre immobilizzazioni tecniche											-1.200
USCITE	2.2.1.2.05	Acquisto e restauri opere d'arte L. 717/49											-860.009
USCITE	5.2.1.4.01	Concessioni di mutui	-1.396.745	-1.236	-1.651.774	-1.912.205	-257.350	-3.419.865	-1.594.137	-39.365	-1.556.697	-967.449	-34.704.719
USCITE	5.2.1.4.02	Concessioni di prestiti	-12.395		-44.136								-69.246
USCITE	5.2.1.4.04	Rimborso e storno fondo garanzia su prestiti (sul rinnovo prestiti)				-245							-759
USCITE	5.2.1.4.05	Rimborso e storno di trattenute per interessi su prestiti				-360		-1.158					-2.458
USCITE	5.2.1.4.09	Rimborso rate prestiti versate in più						-3.640					-3.640
USCITE	2.2.2.5.02	Restituzione di depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto			-9	-1.182							-1.190
USCITE	2.4.1.1.01	Versamento ritenute erariali											-325
USCITE	2.4.1.1.03	Versamento trattenute ed introiti conto terzi							-42.469				-42.469
USCITE	2.4.1.1.04	Pagamento di somme pagate per conto terzi											-16
USCITE	2.4.1.1.05	Partite sospese			-727	-12.450		-16.929	-40.518				-13.610.410

totale riaccertamento residui attivi	-92.711	-1.544	-1.057.926	-2.177.658	-4.208	-168.054	-151.464	-77.417	-113.649	-4.246	-24.347.928
totale riaccertamento residui passivi	-1.422.701	-4.389	-1.813.561	-2.146.741	-290.320	-3.530.329	-1.728.894	-39.365	-1.632.649	-1.454.827	-84.976.698

2. LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

La **consistenza dei residui al 31 dicembre 2008,** è la seguente:

RESIDUI al 31/12/2008	ATTIVI	PASSIVI
a) anteriori al 2008 :	340.423.173,27	714.441.624,16
b) originati dall'esercizio 2008:	483.234.936,24	6.397.650.382,33
c) in totale :	**823.658.109,51**	**7.112.092.006,49**

I residui che derivano dalla competenza 2008 sono i seguenti:

Residui sorti nell'esercizio 2008		
Componenti	**RESIDUI ATTIVI**	**RESIDUI PASSIVI**
CORRENTI	353.260.855,95	177.392.065,83
C/CAPITALE	59.887.989,92	3.905.800.044,11
PARTITE DI GIRO	70.086.090,37	2.314.458.272,39
TOTALE	483.234.936,24	6.397.650.382,33

La tabella seguente consente il raffronto tra le consistenze finali complessive di ciascuno degli esercizi indicati.

CONSISTENZE TOTALI DEI RESIDUI DI FINE ESERCIZIO							
TIPOLOGIA	VOLUMI ANNUALI (in miliardi di Euro)						
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ATTIVI	11,639	1,529	1,964	2,215	1,234	0,941	0,824
PASSIVI	7,538	5,299	2,679	3,041	3,576	3,424	7,112

3. CLASSIFICAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI

I residui attivi al 31 dicembre 2008, rilevati pari a € 0,824 miliardi, sono stati classificati, come prescrive il Regolamento di Amministrazione e Contabilità, per grado di esigibilità - in base alle puntualizzazioni degli Uffici che si sono avvalsi della procedura informatica dedicata - secondo le classificazioni per categorie già utilizzate nei consuntivi precedenti e che sono le seguenti:

1) residui a riscossione certa,
2) residui con dilazione/i di pagamento,
3) residui giudizialmente controversi,
4) residui di dubbia esigibilità,
5) residui di non conveniente esigibilità,
6) residui inesigibili.

Se ne unisce, pertanto, il quadro complessivo per ogni capitolo interessato, sottolineando che tale classificazione di tutti i residui attivi, risultanti contabilmente al 31 dicembre 2008, ingloba tra quelli a *riscossione certa* tutti quelli originati dalla competenza di quest'ultimo esercizio, cioè gli accertamenti dell'esercizio 2008 non riscossi entro il termine dello stesso anno, che risultano pari a totali € 483,23 milioni. Il totale della categoria *a riscossione certa*, comprendente quindi quelli provenienti dall'esercizio 2007 e precedenti, ammonta a € 754,88 milioni.

La tabella sinottica che segue riepiloga i risultati classificatori per categoria/grado di esigibilità:

residui attivi al 31/12/2008 (in €) di cui:	823.658.109,51
1) residui a riscossione certa	754.879.543,42
2) residui con dilazione di pagamento	2.355.469,26
3) residui giudizialmente controversi	29.900.780,74
4) residui di dubbia esigibilità	33.155.123,29
5) residui di non conveniente esigibilità	17.578,55
6) residui inesigibili	3.349.614,25

Essi sono distribuiti in n. 66 capitoli di entrata con la ripartizione in parte corrente (n. 48 capitoli) c/capitale (n.10) e partite di giro (n. 8) per gli importi per indicati nell'elenco che segue.

Capitolo	descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	100.138.056,76		15.058,18	2.154.430,42			102.307.545,36
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	60.253.045,98	405,12					60.253.451,10
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	2.380.564,28						2.380.564,28
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	635.456,11						635.456,11
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	162.625,05	448,84		428.349,67			591.423,56
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	971.658,16						971.658,16
1.1.1.1.08	Penalità contributi ai fini pensionistici			6.386,85				6.386,85
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito	2.337.366,12		162,92				2.337.529,04
1.1.1.1.13	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg.vo 124/93	1.277.429,62						1.277.429,62
1.1.1.1.14	Contributo di solidarietà ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	8.547,23						8.547,23
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	5.458.743,77		2.271,52				5.461.015,29
1.1.1.1.18	Penalità contributi ai fini TFR			963,46				963,46
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	6.336.475,13						6.336.475,13
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	37.227.348,72						37.227.348,72
1.1.2.1.03	Valori capitali a carico Stato	19.731,93						19.731,93
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	249.515,66						249.515,66
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennità ad onere riscritto	14.632,48			1.186.532,48			1.201.164,96
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	1.034.212,15		479.965,75	19.216,24		960,06	1.534.354,20
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	153.182.235,97	45.437,07	12.502.114,52	16.488.609,45		25.626,56	182.244.023,57
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	1.555.199,60	260,1	22.281,35	1.897,56		5.081,15	1.584.719,76

Capitolo	descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	190.860,97	31,87	160.363,36	535,07			351.791,27
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	62.822.289,52			3.349,73			62.825.639,25
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	3.869.346,27		141.463,95	35.454,28			4.046.264,50
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	59.199.753,88	835,46	1.796,64			2.693,62	59.205.079,60
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali	46.310,52		4.276,78	6.109,19			56.696,49
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	1.754,45						1.754,45
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	31.447,95						31.447,95
1.1.3.2.13	Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	34.506,72						34.506,72
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	4.860.277,19		879.181,11	110.933,06			5.850.391,36
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	9.424.405,87		2.046.043,11	24.500,48			11.494.949,46
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	11.906.747,18		17.871,84	290.320,38			12.214.939,40
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	10.564.541,12	265.890,30	927.140,50	262.885,08	6.949,84	69.419,20	12.096.826,04
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	1.425.441,70	185.255,99	6.001,08	6.428,89		4.259,13	1.627.386,79
1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali	30.249,67						30.249,67
1.1.3.3.04	Recupero prestazioni al dipendenti cessati dal servizio	924,14						924,14
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	1.599.824,09	15.832,11	301.273,18	87.282,66		1.012,41	2.005.224,45
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	1.563,38						1.563,38
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	69.943,01			52.178,94		742,74	122.864,69
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	40.234.080,50		2.991.476,46	3.275.526,15	1.761,08	236.989,70	46.739.833,89

Capitolo	descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	3.991.682,82		243.899,87	157.228,50		3.106,30	4.395.917,49
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	3.183.895,55		229.843,51	5.242,02		49.222,82	3.468.203,90
1.1.3.4.01	Proventi diversi	783.776,32		191.571,89	35.004,64			1.010.352,85
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	281.349,80						281.349,80
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	71.523,70						71.523,70
1.1.3.4.04	Entrate per rette Istituto Magistrale	7.244,14						7.244,14
1.1.3.4.06	Entrate diverse	30.621,05	4.347,12	115.276,28	143.546,00			293.790,45
1.1.3.4.07	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	1.022,11					4.000,00	5.022,11
1.2.1.1.01	Alienazione di immobili				323.271,03			323.271,03
1.2.1.2.01	Alienazione o permuta di immobilizzazioni informatiche	1.734,00						1.734,00
1.2.1.3.01	Realizzo valori mobiliari				27.305,43			27.305,43
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	60.505.471,46						60.505.471,46
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	1.088.326,57	91.497,70	207.691,50	378.364,63		13.468,99	1.779.349,39
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	16.614,46						16.614,46
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	37.167,34			1.055,52		1.191,30	39.414,16
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	14.813,76			10.626,08		1.436,15	26.875,99
1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	158.612,85						158.612,85
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	1.402.281,00	5.902,10	911,6	13.117,89			1.422.212,59
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	62.188,79		4.937,17				67.125,96

Capitolo	descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	2.176.964,15			527,76		375	2.177.866,91
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	676.543,98						676.543,98
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	244.666,03			32.515,18			277.181,21
2.4.1.1.05	Partite sospese	80.192.052,75	1.739.325,48	5.425.073,71	5.237.044,63	8.867,63	339.383,10	92.941.747,30
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	2.666.517,13		323.761,67	2.131.179,68			5.121.458,48
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	7.418.218,82		2.651.720,98	224.554,57		2.581.485,13	12.875.979,50
Prestazioni creditizie e sociali								
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	7.841.508,20					9.160,89	7.850.669,09
Risorse Umane								
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	2.467.633,79						2.467.633,79
TOTALE		**754.879.543,42**	**2.355.469,26**	**29.900.780,74**	**33.155.123,29**	**17.578,55**	**3.349.614,25**	**823.658.109,51**

La tabella seguente rappresenta i residui per anno di insorgenza e per classe di esigibilità. Non sono riportati i residui formatisi nell'esercizio 2008, tutti classificati ***a riscossione certa.***

- Residui per classe e anno di insorgenza -

Esercizio	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
2007	21.276.924,98	218.823,75	146.403,62	118.731,66		2.632.009,73	24.392.893,74
2006	10.808.527,52	272.485,62	506.033,58	159.358,99	8.262,74	59.583,19	11.814.251,64
2005	18.891.564,11	371.273,51	5.901.747,66	244.697,83		71.986,56	25.481.269,67
2004	10.055.945,91	813.555,40	2.180.774,71	726.105,55		2.393,95	13.778.775,52
2003	38.565.157,02	262.065,45	5.960.061,76	4.060.717,30	5.421,87	29.983,36	48.883.406,76
2002	58.570.752,51	103.413,83	5.608.046,17	5.709.854,77		261.827,05	70.253.894,33
2001	39.527.997,95	83.026,93	6.043.425,38	1.246.248,67	178,05	15.462,28	46.916.339,26
2000	29.340.359,11	52.282,53	2.429.294,04	4.197.828,04		36.424,49	36.056.188,21
1999	25.689.138,70	67.518,58	430.410,58	975.902,14		136.521,48	27.299.491,48
1998	18.562.933,60	1.730,09	478.126,93	598.114,43	1.761,08	12.379,88	19.655.046,01
1997	355.305,77	109.293,57	216.456,31	15.117.563,91	1.954,81	91.042,28	15.891.616,65
Totale	271.644.607,18	2.355.469,26	29.900.780,74	33.155.123,29	17.578,55	3.349.614,25	340.423.173,27

Residui provenienti dall'esercizio 2008 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	TOTALE
Entrate			
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici	100.138.056,76	100.138.056,76
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)	60.253.045,98	60.253.045,98
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	2.380.544,28	2.380.544,28
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	175.637,02	175.637,02
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	14.857,08	14.857,08
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	456.646,83	456.646,83
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito	2.337.366,12	2.337.366,12
1.1.1.1.13	Contributo di solidarietà ex art. 12 D. leg.vo 124/93	1.277.429,62	1.277.429,62
1.1.1.1.14	Contributo di solidarietà ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	8.547,23	8.547,23
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)	5.458.743,77	5.458.743,77
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	6.304.476,13	6.304.476,13
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	36.857.122,24	36.857.122,24
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	199.494,84	199.494,84
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennità ad onere ripartito	14.632,48	14.632,48
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	165.628,67	165.628,67
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	3.507.996,29	3.507.996,29
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	1.506.949,41	1.506.949,41
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	95.235,27	95.235,27
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	62.813.176,52	62.813.176,52
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	160.713,86	160.713,86
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	58.704.936,42	58.704.936,42
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali	46.310,52	46.310,52
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	951,56	951,56
1.1.3.2.13	Interessi su concessione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	34.506,72	34.506,72
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	10,69	10,69
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	8.270.408,75	8.270.408,75
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	926.058,02	926.058,02
1.1.3.3.03	Recupero prestazioni sociali	30.249,67	30.249,67
1.1.3.3.04	Recupero prestazioni al dipendenti cessati dal servizio	924,14	924,14
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	292.642,33	292.642,33
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	652,86	652,86
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	55.044,08	55.044,08
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	199.688,19	199.688,19
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	2.328,31	2.328,31
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	107.628,94	107.628,94
1.1.3.4.01	Proventi diversi	116.607,38	116.607,38
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	268.807,42	268.807,42
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	64.824,43	64.824,43
1.1.3.4.04	Entrate per rette Istituto Magistrale	7.244,14	7.244,14
1.1.3.4.06	Entrate diverse	3.708,87	3.708,87
1.1.3.4.07	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)	1.022,11	1.022,11
1.2.1.2.01	Alienazione o permuta di immobilizzazioni informatiche	1.734,00	1.734,00
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	59.134.393,35	59.134.393,35
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	552.757,38	552.757,38
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	3.961,25	3.961,25
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	32.779,66	32.779,66
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	3.618,44	3.618,44
1.2.1.4.07	Riscossione di crediti ex art. 59 DPR 509/79	158.612,85	158.612,85
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	43,68	43,68
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	89,31	89,31

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	TOTALE
Patrimonio e Tecnologia			
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	1.657.632,90	1.657.632,90
2.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	30.443,45	30.443,45
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	27.617,81	27.617,81
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	8.614,03	8.614,03
2.4.1.1.05	Partite sospese	60.189.701,43	60.189.701,43
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	4.221.837,11	4.221.837,11
Prestazioni creditizie e sociali			
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	3.950.243,64	3.950.243,64
Risorse Umane			
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	30.443,45	30.443,45
Totali		**483.234.936,24**	**483.234.936,24**

Residui provenienti dall'esercizio 2007 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate							
1.1.1.1.03	Contributi Enti ed Iscritti ai fini assicurazione sociale vita	20,00					20,00
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	662,18					662,18
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	148.297,67					148.297,67
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	3.096,91					3.096,91
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	81.383,80				960,06	82.343,86
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	7.114.635,14					7.114.635,14
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	46.957,62					46.957,62
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	7.714,10	31,87	996,58			8.742,55
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	1.259,75					1.259,75
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	30.908,09					30.908,09
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	415.511,28				2.693,62	418.204,90
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	1.042.063,57	26.739,57	26.593,00	45.904,80	14.418,28	1.155.719,17
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	54.909,83				4.013,24	58.923,07
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	290.677,66	858,09	27.079,21	2.837,61		321.452,57
1.1.3.3.06	Recupero spese sostenute per il personale	910,52					910,52
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	14.084,46					14.084,46
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	898.350,05					898.350,05
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	31.573,23					31.573,23
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	261.321,71		34.863,29			296.185,00
1.1.3.4.01	Proventi diversi	67.292,47					67.292,47
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	6.425,00					6.425,00
1.1.3.4.03	Entrate per rette Case di Soggiorno	6.699,27					6.699,27
1.1.3.4.06	Entrate diverse	24.771,70					24.771,70
1.1.3.4.07	Entrate per onorari ai legali (art. 30 DPR 411/76)					4.000,00	4.000,00
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	574.475,42					574.475,42
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	157.273,12	59.068,83	37.512,72	18.323,73	13.464,99	285.643,39
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	6.427,01					6.427,01
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	1.755,48			1.055,52	1.191,30	4.002,30

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Patrimonio e Tecnologia							0,00
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	480.475,78			527,76	375,00	481.378,54
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	319.617,28					319.617,28
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	680,63					680,63
2.4.1.1.05	Partite sospese	4.408.703,33	132.125,39	19.358,82	50.082,24	9.408,11	4.619.677,89
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	449.009,41				2.581.485,13	3.030.494,54
Prestazioni creditizie e sociali							
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	2.583.629,92					2.583.629,92
Risorse Umane							
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	1.745.351,64					1.745.351,64
Totali		**21.276.924,98**	**218.823,75**	**146.403,62**	**118.731,66**	**2.632.009,73**	**24.392.893,74**

Residui provenienti dall'esercizio 2006 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.2.1.02	Maggiori contributi indennità di buonuscita a carico Stato	221.928,81						221.928,81
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	14.349,19						14.349,19
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	32.696,02			7.669,56			40.365,58
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	4.082.953,27			15.610,21			4.098.563,48
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali	1.292,57						1.292,57
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	10.905,62						10.905,62
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	14,4						14,40
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	66.076,00						66.076,00
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	20,41						20,41
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	828.411,57	27.109,17	49.247,87	25.146,74	6.949,84	5.797,00	942.662,19
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	309.647,49	1.135,42					310.782,91
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	287.624,25	18,12	198.646,32	29.725,36			516.014,05
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi				25.350,00			25.350,00
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	30.704,51			1.114,19		1.419,23	33.237,93
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	229.197,69						229.197,69
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	236.048,68		52	366,67		49.222,82	285.690,17
1.1.3.4.01	Proventi diversi	140.341,54						140.341,54
1.2.1.4.01	Riscossione di mutui	796.602,69						796.602,69
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	156.219,48	5.987,72	20.920,39	17.160,43			200.288,02
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	1.119,60						1.119,60
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su prestiti	1.752,60						1.752,60
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	1.340,21						1.340,21
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	770,1						770,10

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.01	Ritenute erariali	38.855,47						38.855,47
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	786.261,07						786.261,07
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.042.119,39	238.235,19	237.167,00	26.143,60	1.312,90	3.144,14	1.548.122,22
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	431.242,81			11.072,23			442.315,04
Prestazioni creditizie e sociali								
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	868.193,38						868.193,38
Risorse Umane								
6.4.1.1.02	Ritenute previdenziali ed assistenziali	691.838,70						691.838,70
Totali		**10.808.527,52**	**272.485,62**	**506.033,58**	**159.358,99**	**8.262,74**	**59.583,19**	**11.814.251,64**

Residui provenienti dall'esercizio 2005 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate							
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	47.802,23					47.802,23
1.1.2.1.03	Valori capitali a carico Stato	19.731,93					19.731,93
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di oneri assicurativi	17.158,00					17.158,00
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	514.144,84		407.441,33	7.012,14		928.598,31
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	9.835.958,96	18.325,86	62.765,52	1.046,34		9.918.096,68
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali				1.897,56		1.897,56
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	23.548,80					23.548,80
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	32.031,68					32.031,68
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	10.355,86		1.796,64			12.152,50
1.1.3.2.11	Interessi su depositi cauzionali costituiti presso terzi	802,89					802,89
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	20.515,97		736.786,25			757.302,22
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	82.972,20		948.187,96			1.031.160,16
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni peresionistiche e assicurazione sociale vita	208.923,78	56.720,96	346.787,84	17.730,70	48.624,47	678.787,75
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	39.424,70	1.782,88	577,36	3.515,22		45.300,16
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	255.218,53		29.285,68	17.543,48		302.047,69
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	677,7			2.180,83		2.858,53
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	45.921,96		216.851,16			262.773,12
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	9.742,71		44.178,82			53.921,53
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	2.302.796,27		39.494,21			2.342.290,48
1.1.3.4.01	Proventi diversi	9.577,46					9.577,46
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	4.069,00					4.069,00
1.1.3.4.06	Entrate diverse	2.140,48		105.903,74			108.044,22
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	120.496,62	9.221,86	97.961,68	28.277,90		255.958,06
1.2.1.4.04	Riscossione trattenute per premio compensativo dei rischi su mutui e prestiti concessi o garantiti dall'Ente	5.106,60					5.106,60
1.2.1.4.05	Riscossione trattenute interessi, spese di amministrazione e abbuoni su mutui	879,6					879,60
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	3.272,88					3.272,88
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	1.847,03		4.937,17			6.784,20

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Patrimonio e Tecnologia							
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	1.710,18					1.710,18
2.4.1.1.05	Partite sospese	3.755.508,48	285.221,95	731.686,26	125.758,30	14.201,20	4.912.376,19
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	27.052,81		136.594,68			163.647,49
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	1.054.100,15		1.990.511,36	39.735,36		3.084.346,87
Prestazioni creditizie e sociali							
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	438.073,81				9.160,89	447.234,70
Totali		18.891.564,11	371.273,51	5.901.747,66	244.697,83	71.986,56	25.481.269,67

Residui provenienti dall'esercizio 2004 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate							
1.1.2.1.01	Contributi a carico dello Stato	31.999,00					31.999,00
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	77.617,46		52.775,83			130.393,29
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	3.324.503,12		35.051,52	96.543,81		3.456.098,45
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	18.162,50		147.362,03	535,07		166.059,60
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	38.154,05					38.154,05
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	252.147,02		33.444,31	35.314,14		320.900,47
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	413.610,19		18.925,65	24.500,48		457.036,32
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione			17.871,84			17.871,84
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	29.179,21	151.447,20	435.550,91	35.746,78		651.924,10
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	20.014,93					20.014,93
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	22.636,04		32.771,58	26.399,61		81.807,23
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi	136,77				742,74	879,51
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	2.200.458,55		16.990,88	207,06		2.217.656,49
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	1.199.358,37		51.699,30			1.251.057,67
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	167.791,27		90.469,44	4.875,35		263.142,06
1.1.3.4.01	Proventi diversi	150.186,74					150.186,74
1.1.3.4.02	Entrate per rette Convitti	2.048,38					2.048,38
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	64.112,72	13.418,25	16.629,68	30.134,08	4,00	124.298,73
1.2.1.4.06	Restituzione e depositi cauzionali costituiti presso terzi				10.626,08	1.436,15	12.062,23
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	7.390,39					7.390,39
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	3.618,18					3.618,18
Patrimonio e Tecnologia							
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	41.581,00					41.581,00
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.550.033,39	648.689,95	891.800,64	457.228,08	211,06	3.547.963,12
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione			18.744,47	3.995,01		22.739,48
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	439.838,18		320.691,63			760.529,81
Prestazioni creditizie e sociali							
5.4.1.1.08	Entrate derivanti dalla cartolarizzazione dei crediti	1.367,45					1.367,45
Totali		10.055.945,91	813.555,40	2.180.774,71	726.105,55	2.393,95	13.778.775,52

Residui provenienti dall'esercizio 2003 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Difficile esazione	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici			15.058,18				15.058,18
1.1.1.1.08	Penalità contributi ai fini pensionistici			6.386,85				6.386,85
1.1.1.1.12	Contributo obbligatorio erogazione credito			162,92				162,92
1.1.1.1.15	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine rapporto (TFR)			2.271,52				2.271,52
1.1.1.1.18	Penalità contributi ai fini TFR			963,46				963,46
1.1.3.1.03	Proventi derivanti dalla gestione immobili seconda cartolarizzazione	162.741,36		19.748,59	4.534,54			187.024,49
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	8.414.549,48	27.111,21	2.274.626,33	768.883,78			11.485.170,80
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi			20,07				20,07
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	120.147,05		16.750,61	205,91			137.103,57
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	2.034,25	835,46					2.869,71
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali				1.320,48			1.320,48
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	731.150,63		108.892,65	75.618,92			915.682,20
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	618.369,19		743.833,35				1.362.202,54
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	6.557.713,69			41.165,57			8.598.879,26
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	63.382,33	3.873,40	36.760,15	138.356,06			242.371,94
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	19.281,32	15.689,86		380,44			35.351,62
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	84.645,00	257,12	425,00	10.776,60			96.103,72
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi				20.000,00			20.000,00
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	11.777.972,94		1.327.380,51	136.372,54		29.643,75	13.271.369,74
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	2.118.897,80		131.988,21	45.534,50		60,73	2.296.481,24
1.1.3.3.11	Recupero di spese immobili seconda cartolarizzazione	108.302,68		64.964,57				173.267,25
1.1.3.4.01	Proventi diversi	205.448,45		191.571,89				397.020,34
1.1.3.4.06	Entrate diverse		4.347,12		23.013,87			27.360,99
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	16.443,38	528,66	11.778,75	31.988,53			60.739,32
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	950,28						950,28
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	202.943,44						202.943,44
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	44.433,84						44.433,84
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	24.680,12						24.680,12
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	179.694,98						179.694,98
2.4.1.1.05	Partite sospese	5.891.179,12	209.422,62	497.537,64	461.633,91	5.421,87	278,88	7.065.474,04
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	398.004,53		168.422,52	2.127.184,67			2.693.611,72
2.4.1.1.07	Partite di giro immobili seconda cartolarizzazione	822.191,16		340.517,99	173.746,98			1.338.456,13
Totali		38.565.157,02	262.065,45	5.960.061,76	4.060.717,30	5.421,87	29.983,36	48.883.406,76

Residui provenienti dall'esercizio 2002 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate							
1.1.2.4.01	Valori capitali contributi, indennità fine servizio, indennità una tantum e pensioni maturate trasferiti da altri Enti a copertura di periodi assicurativi	15.416,72					15.416,72
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	34.613.266,93		4.111.487,95	2.185.561,09	25.626,56	40.935.942,53
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali			14.578,25			14.578,25
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	18,00					18,00
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	2.758,60					2.758,60
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	185.758,30		6.789,20	2.642,83		195.190,33
1.1.3.2.09	Interessi su contributi previdenziali			4.276,78	4.788,71		9.065,49
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	16.304,55					16.304,55
1.1.3.2.14	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso abitativo in cartolarizzazione	3.856.437,47		57,90			3.856.495,37
1.1.3.2.15	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili ad uso commerciale in cartolarizzazione	8.309.454,29		335.096,15			8.644.550,44
1.1.3.2.16	Canoni ed interessi derivanti dalla gestione di immobili locati a P.A. in cartolarizzazione	5.349.033,49			249.154,81		5.598.188,30
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	121.165,69		32.200,73			153.366,42
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	28.144,06	60.219,59		2.533,23		90.896,88
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	1.404,12		1.971,01			3.375,13
1.1.3.3.08	Recupero di spese per l'acquisto di servizi				4.648,11		4.648,11
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	2.144.590,09		177.531,44	2.238.337,56	205.926,72	4.766.385,81
1.1.3.3.10	Recupero di spese derivanti dalla gestione di immobili in cartolarizzazione	400.584,71		16.033,54	111.691,00	3.045,57	531.357,82
1.1.3.4.01	Proventi diversi	52.288,77					52.288,77
1.1.3.4.06	Entrate diverse			9.372,54			9.372,54
1.2.1.1.01	Alienazione di immobili				323.271,03		323.271,03
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	13.125,59	3.272,38	22.893,28	101.009,28		140.300,53
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	27.009,69			353,10		27.362,79
1.2.3.2.03	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto per immobili in cartolarizzazione	11.430,33					11.430,33
Patrimonio e tecnologia							
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi				386,20		386,20
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.181.101,32	39.921,86	875.757,40	485.474,82	27.228,20	2.609.483,60
2.4.1.1.06	Partite di giro per la gestione di immobili in cartolarizzazione	2.241.459,79					2.241.459,79
Totali		58.570.752,51	103.413,83	5.608.046,17	5.709.854,77	261.827,05	70.253.894,33

Residui provenienti dall'esercizio 2001 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	66.433,81						66.433,81
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	31.553.234,60		3.218.715,45	642.069,80			35.414.019,85
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali		260,10	7.645,94				7.906,04
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	799,12		748,86				1.547,98
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	1.749,24			3.349,73			5.098,97
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	925.154,27		35.364,31	2.709,07			963.227,65
1.1.3.2.08	Interessi su concessione di crediti	840,07						840,07
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 64)	10.593,36						10.593,36
1.1.3.3.01	Recupero prestazioni pensionistiche e assicurazione sociale vita	1.006,27					579,45	1.585,72
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	917,04	32.257,70					33.174,74
1.1.3.3.05	Recuperi diversi		7.840,64	4.924,74				12.765,38
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	4.707.613,12		934.994,31	359.781,81			6.002.389,24
1.1.3.4.01	Proventi diversi	33.780,24						33.780,24
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti	7.898,28			140.173,50			148.071,78
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	664.738,22			4.565,23			669.303,45
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi				31.941,40			31.941,40
2.4.1.1.05	Partite sospese	1.553.240,31	42.668,49	1.841.031,77	61.658,13	178,05	14.882,83	3.513.659,58
Totali		39.527.997,95	83.026,93	6.043.425,38	1.246.248,67	178,05	15.462,28	46.916.339,26

Residui provenienti dall'esercizio 2000 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate							
1.1.1.1.01	Contributi Enti ed Iscritti ai fini pensionistici				2.154.430,42		2.154.430,42
1.1.1.1.02	Contributi Enti ed Iscritti ai fini trattamento fine servizio (TFS)		405,12				405,12
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS		448,84				448,84
1.1.2.4.02	Quote a carico Enti datori di lavoro pensioni ed indennità ad onere ripartito				1.186.532,48		1.186.532,48
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	23.171.457,93		2.298.607,20	574.924,32		26.044.989,45
1.1.3.2.03	Interessi su prestazioni previdenziali			57,16		5.081,15	5.138,31
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi			11.235,82			11.235,82
1.1.3.2.05	Interessi su conti correnti bancari e postali	3.331,01					3.331,01
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	1.309.184,67		38.805,18	1.432,53		1.349.422,38
1.1.3.2.12	Redditi e proventi patrimoniali ex fondo integrativo (L. 144/99, art. 60)	4.550,04					4.550,04
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare	27.044,31	24.577,61	5.423,72			57.045,64
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	242.224,37	6.858,14	6.169,64			255.252,15
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	4.299.964,54		44.691,52	173.502,92		4.518.158,98
1.2.1.3.01	Realizzo valori mobiliari				27.305,43		27.305,43
1.2.1.4.02	Riscossione di prestiti				11.297,18		11.297,18
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	179.297,30		911,6	1.522,70		181.731,60
Patrimonio e Tecnologia							
2.4.1.1.04	Recupero di somme pagate per conto terzi	14.095,39			187,58		14.282,97
2.4.1.1.05	Partite sospese	89.209,55	19.992,82	23.392,20	66.692,48	31.343,34	230.630,39
Totali		29.340.359,11	52.282,53	2.429.294,04	4.197.828,04	36.424,49	36.056.188,21

Residui provenienti dall'esercizio 1999 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.1.1.04	Contributi riscatto ai fini pensionistici	459.819,09						459.819,09
1.1.1.1.05	Contributi di riscatto ai fini TFS	147.767,97			85.915,44			233.683,41
1.1.1.1.06	Contributi ricongiunzione ai fini pensionistici	400.113,11						400.113,11
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	20.292.386,07		220.201,50	662.999,79			21.175.587,36
1.1.3.2.04	Interessi e proventi diversi	34.477,56						34.477,56
1.1.3.2.06	Interessi derivanti da locazioni immobili	1.067.294,30		43.754,65	28.463,94			1.139.512,89
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare		49.592,93					49.592,93
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	2.868.184,28		75.568,76	169.133,27			3.112.886,31
1.2.3.2.02	Depositi cauzionali costituiti presso l'Istituto	319.518,07	5.902,10		6.676,86			332.097,03
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.05	Partite sospese	99.578,25	12.023,55	90.885,67	22.712,84		136.521,48	361.721,79
Totali		25.689.138,70	67.518,58	430.410,58	975.902,14	0,00	136.521,48	27.299.491,48

Residui provenienti dall'esercizio 1998 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.1.1.05	Contributi di				342.434,23			342.434,23
1.1.3.2.01	Fitti e canoni	7.271.294,18		280.659,05	49.889,28			7.601.842,51
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	119.314,13						119.314,13
1.1.3.3.09	Recupero di spese per la conduzione di stabili da reddito	11.060.632,27		197.467,88	197.076,80	1.761,08		11.456.938,03
1.1.3.4.01	Proventi diversi	8.253,27						8.253,27
1.2.1.4.06	Restituzione depositi cauzionali costituiti presso terzi	6.972,16						6.972,16
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.03	Trattenute ed introiti conto terzi	16.657,52						16.657,52
2.4.1.1.05	Partite sospese	79.810,07	1.730,09		8.714,12		12.379,88	102.634,16
Totali		18.562.933,60	1.730,09	478.126,93	598.114,43	1.761,08	12.379,88	19.655.046,01

Residui provenienti dall'esercizio 1997 classificati secondo il grado di esigibilità

Capitolo	Descrizione	Riscossione certa	Dilazione di pagamento	Giudizialmente controversi	Dubbia esigibilità	Non conveniente esigibilità	Inesigibili	TOTALE
Entrate								
1.1.3.2.01	Fitti e canoni				11.491.081,03			11.491.081,03
1.1.3.3.02	Recupero trattamenti di fine servizio e previdenza complementare						245,89	245,89
1.1.3.3.05	Recuperi diversi	3.437,66					1.012,41	4.450,07
1.1.3.4.01	Proventi diversi				35.004,64			35.004,64
1.1.3.4.06	Entrate diverse				120.532,13			120.532,13
Patrimonio e Tecnologia								
2.4.1.1.05	Partite sospese	351.868,11	109.293,57	216.456,31	3.470.946,11	1.954,81	89.783,98	4.240.302,89
Totali		355.305,77	109.293,57	216.456,31	15.117.563,91	1.954,81	91.042,28	15.891.616,65