

**RELAZIONE
DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE**

PAGINA BIANCA



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AI SENSI DELL'ARTICOLO 9 DEL DECRETO LEGISLATIVO N° 449/99

Agli Amministratori
dell'Unione Nazionale Incremento Razze Equine

- i. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio ("Rendiconto Generale") dell'Unione Nazionale Incremento Razze Equine (di seguito "UNIRE"), composto dal conto di bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, chiuso al 31 dicembre 2007. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori dell'UNIRE. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Ad eccezione di quanto riportato nel paragrafo successivo, il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 29 aprile 2008.

3. L'Ente ha proseguito nell'opera di acceleramento delle partite debitorie di data remota, riducendo sensibilmente le partite non riconciliate. Permane, tuttavia, ad oggi, l'indisponibilità di dettagli completi della voce "debiti verso fornitori". Conseguentemente la classificazione delle poste debitorie potrebbe risultare non corretta.
4. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio dell'UNIRE al 31 dicembre 2007, ad eccezione delle possibili rettifiche connesse a quanto rilevato nel precedente paragrafo 3, è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione: esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico dell'Ente.

Rie & Panniers S.p.A.
Via Salaria 222
00198 Roma Italy
T 0039 (0) 6-8551752
F 0039 (0) 6-8552023
E narm@na.it
W www.na.it

SEST LEGAT
Corso Sempione 38
20154 Milano
iscrizione al Registro
delle imprese di Milano
e C.I.V.A. 09490520153
F.E.A. 129877
Atto Speciale di
Capitale S. S. R. L.
G. C. S. S. R. L.





5. Per una migliore comprensione del bilancio si evidenziano i seguenti aspetti:

- a) Il bilancio presenta un avanzo economico di periodo di Euro 2.719 migliaia (disavanzo di Euro 7.089 migliaia al 31 dicembre 2006) e un patrimonio netto negativo di Euro 105.397 migliaia (Euro 108.117 migliaia al 31 dicembre 2006). Nella Relazione sulla Gestione gli Amministratori indicano i piani intrapresi al fine di raggiungere uno stabile equilibrio economico-finanziario nel medio periodo. In considerazione di tali piani, il bilancio è stato redatto in ipotesi di continuità aziendale.
- b) Nelle voci "Crediti verso agenzie ippiche su quote di prelievo" e "Crediti verso agenzie ippiche su minimi garantiti", circa Euro 25.500 migliaia sono interessati da una controversia tra il Ministero dell'Economia e delle Finanze ed il Ministero delle Politiche Agricole e Forestali, da una parte, e circa 170 agenzie ippiche, dall'altra. L'esito della descritta vertenza potrà influenzare l'esigibilità dei sopra richiamati crediti. Gli Amministratori, come più diffusamente descritto nella Nota Integrativa, ritengono, tuttavia, che esistano sufficienti presupposti per ricorrere nelle sedi appropriate, ove necessario, a tutela delle ragioni dell'Ente.
- c) Come indicato nella Relazione sulla Gestione, l'Ente ha proseguito le attività di ricognizione mirate al recupero dei crediti scaduti nei confronti delle agenzie ippiche concessionarie. È continuata, inoltre, l'attività di ricognizione delle posizioni debitorie. Gli effetti delle azioni in oggetto potranno generare sopravvenienze attive e passive per l'Ente ad oggi non quantificabili.

Roma, 24 novembre 2008

Ria & Partner S.p.A.

Fabio Gallassi
Partner

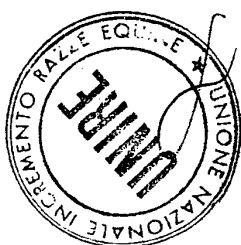


U.N.I.R.E.
Unione Nazionale Incremento Razze Equine

Allegato n. 2 al Rendiconto Generale
LA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Esercizio finanziario

Anno 2007



UNIRE

PAGINA BIANCA

Indice

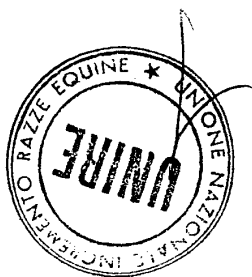
PREMESSA.

ORGANI DELL'UNIRE.

RELAZIONE SULLA GESTIONE.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.

FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.



UNIRE

PREMESSA

Il Presidente dell'Unire è stato nominato con d.P.R. 8 dicembre 2007. Il Consiglio di amministrazione dell'Ente è stato nominato con decreto del Ministro delle politiche agricole, alimentari e forestali in data 15 febbraio 2008. Il nuovo organo, quindi, si è insediato ed ha cominciato ad operare il successivo 28 febbraio. E' evidente, pertanto, che lo stesso non ha partecipato ad atti di gestione del 2007 e che il presente Rendiconto viene da esso adottato in un'ottica di continuità amministrativa.

ORGANI DELL'UNIRE

L'intero esercizio 2007 è stato sottoposto a gestione commissariale, secondo il seguente dettaglio:

Organo di indirizzo politico-amministrativo:

- Con d.P.C.M. 29 settembre 2006 è stato nominato Commissario straordinario dell'Ente "fino alla data di ricostituzione degli organi di ordinaria amministrazione" il Sig. Guido Melzi d'Eril.
- Con d.P.C.M. 23 marzo 2007, tale incarico è stato confermato per ulteriori sei mesi "fino alla data di ricostituzione degli organi di ordinaria amministrazione".
- Con d.P.C.M. 21 settembre 2007, il soprascritto incarico è stato confermato per ulteriori sei mesi "fino alla data di ricostituzione degli organi di ordinaria amministrazione".
- Con d.P.C.M. 29 novembre 2007, il dott. Salvatore Petroli è stato nominato Commissario straordinario dell'Ente "fino alla data di ricostituzione degli organi di ordinaria amministrazione" e comunque per un periodo non superiore a sei mesi.
- Con d.P.R. 8 dicembre 2007 è stato nominato Presidente dell'Unire il dott. Goffredo Sottile, il quale non si è, tuttavia, insediato in attesa della nomina del Consiglio di Amministrazione.

Organo di organizzazione e gestione:

- Con delibera del Commissario n. 16 del 30 marzo 2007 è stata ratificata la risoluzione del rapporto con il sig. Franco Panzironi quale Segretario generale dell'Ente.
- Con delibera n. 22 del 23 aprile 2007, è stato conferito l'incarico di Segretario generale facente funzioni al dott. Maurizio Soverchia.
- Con delibera del Commissario n. 1 del 28 dicembre 2007 è stato nominato Segretario generale il sig. Guido Melzi d'Eril.

Collegio sindacale

dal 01/01/07 al 10/05/2007:

Presidente:

Dott. Costantino Lauria

Membri effettivi:

Dott. Diego Rispoli

Dott. Cesare Meli

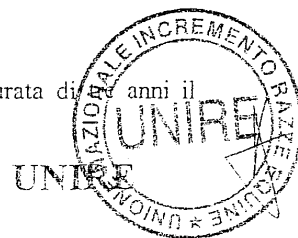
Membri supplenti:

Dott. Giuseppe Pennucci

Dott. Emilio Principato

dal 11/05/07 al 22/10/2007:

Con d.l. n. 4. 11 maggio 2007 n. 8201, è stato ricostituito, per la durata di tre anni il Collegio sindacale dell'Ente, così composto:



<u>Presidente:</u>	Dott. Paolo Valletta
<u>Membri effettivi:</u>	Dott. Diego Rispoli
	Dott. Stefano Varini
<u>Membri supplenti:</u>	Dott. Francesco Marcetti
	Dott. Giuseppe Serino

dal 23/10/07 al 31/12/2007:

Con decreto MIPAAF 23 ottobre 2007 n. 18001, a seguito di dimissioni, è stato sostituito il dott. Stefano Varini, con il dott. Raffaele Ponticiello. Il collegio sindacale è risultato, quindi, così composto:

<u>Presidente:</u>	Dott. Paolo Valletta
<u>Membri effettivi:</u>	Dott. Raffaele Ponticiello
	Dott. Diego Rispoli
<u>Membri supplenti:</u>	Dott. Francesco Marcetti
	Dott. Giuseppe Serino

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Come illustrato nella precedente sezione, il 2007 è stato caratterizzato da frequenti avvicendamenti nel governo dell'UNIRE. Nonostante ciò, gli Organi avvicendatisi e la struttura, nella sua completezza, sia in relazione alle linee guida di sviluppo strategico approvate dall'Ente per il periodo 2004-2007, che sulla base dei rinnovati intendimenti espressi dal Commissario straordinario in sede di approvazione del Bilancio di previsione per l'anno 2007, hanno proseguito l'azione di avvicinamento alla tanto auspicata "normalizzazione" dell'Ente, raggiungendo i risultati che possono essere così riassunti:

- al fine di generare nuove opportunità di lavoro e garantire il necessario ricambio, sono stati indetti corsi di qualificazione per allievi guidatori trotto, allenatori professionisti galoppo, allenatori trotto e per l'ottenimento della patente di *gentleman* trotto, il cui svolgimento è stato calendarizzato nei successivi due esercizi;
- emanazione di un calendario corse annuale, non più frazionato come accaduto nei più recenti esercizi;
- emanazione, con delibera del Commissario n. 65 del 20 novembre 2007, del Regolamento per il controllo delle sostanze proibite su guidatori e cavalieri; il Regolamento è stato approvato dal Ministero delle Politiche agricole, alimentari e forestali ed è entrato in vigore nel successivo anno 2008;
- in linea con il dettato normativo dell'art. 1, comma 68, della legge n. 662 del 23 dicembre 2006, al fine di uniformare e semplificare le procedure di gestione del trattamento delle missioni e razionalizzare i costi conseguenti, è stata siglata, in esito a procedura di gara comunitaria indetta in data 31 gennaio 2007, una convenzione di durata quinquennale con la Cisalpina Tours S.p.A. concernente la gestione degli spostamenti in Italia ed all'estero dei dipendenti e degli altri soggetti estranei che viaggiano per conto dell'Ente.

Il rendiconto generale dell'esercizio 2007 viene presentato con ritardo, rispetto al naturale scaduto il 30 aprile 2008, a causa dello "slittamento" verificatosi nell'approvazione del



Rendiconto generale per gli anni 2005 e 2006, le cui ragioni sono state ampiamente esposte nei relativi documenti accompagnatori.

L'esercizio finanziario 2007 si chiude con un avanzo di amministrazione di 38.448.055 euro: l'importo, escluse le quote destinate a vario titolo alla copertura di fondi vincolati, conduce ad un avanzo di "parte disponibile" pari ad euro 16.570.505. Per il dettaglio delle sopraindicate voci si rimanda alla nota integrativa.

Le principali entrate dell'UNIRE pari a circa l'88,9% (nel 2006 circa l'88,5%) provengono dalle quote di prelievo sull'ammontare netto delle scommesse ippiche. Si ritiene, quindi, utile presentare un'analisi di questo specifico scenario, che fornisce maggiori dati su cui fondare le opportune considerazioni.

Il "mercato dei giochi e delle scommesse" in Italia, si distingue in tre grandi categorie:

- Giochi e Lotterie: della categoria fanno parte il tradizionale gioco del Lotto, il Bingo, le Lotterie (giochi di mera fortuna) e, di più recente inserimento, gli apparecchi da intrattenimento (Slot);
- Concorsi: vengono ricompresi in questa categoria il Totocalcio, il "9", il Totogol, il TOTIP, concorsi, questi, di "competenza", ed il Superenalotto, di "fortuna";
- Scommesse: si tratta delle scommesse ippiche al Totalizzatore di agenzia (comprendenti anche le scommesse a quota fissa e multiple a riferimento), delle scommesse al Totalizzatore di Ippica nazionale (Tris) e delle scommesse sportive, quasi esclusivamente a quota fissa, tutte scommesse di competenza.

Nella tavola che segue (Tavola 1 Fonte AAMS) sono riportati i movimenti realizzati da ogni singola categoria nell'anno 2007 e nel precedente, e la relativa variazione percentuale:

Tavola 1 (Euro/milioni)

GIOCHI

	2007	2006	%
Lotto	6.177	6.556	- 5,8%
Bingo	1.726	1.755	- 1,7%
Apparecchi da intrattenimento (Slot)	18.827	15.435	+ 22%
Totale Giochi	26.730	23.746	+ 12,6%

LOTTERIE

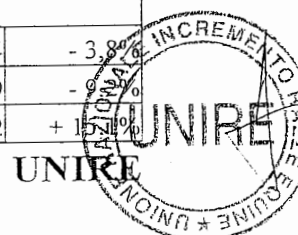
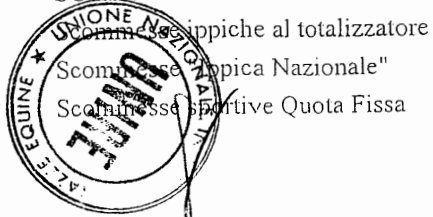
Istantanee e differite	7.955	2.583	+ 208%
Totale Lotterie	7.955	2.583	+ 208%

CONCORSI

Superenalotto	1.940	1.700	+ 14,1%
Totocalcio/Totogol/Il 9/Totip	218	291	- 25,1%
Totale Concorsi	2.158	1.991	+ 8,4%

SCOMMESSE

Scommesse ippiche al totalizzatore	2.053	2.134	- 3,8%
Scommesse Ippica Nazionale	689	759	- 9,2%
Scommesse Sportive Quota Fissa	2.591	2.252	+ 15,1%



Altre scommesse sportive	19	30	- 36,7%
Totale Scommesse	5.352	5.175	+ 3,4%
Totale mercato dei giochi e delle scommesse			
	42.195	33.495	+ 26%

Come già indicato nella Relazione sulla gestione al bilancio 2006, gli apparecchi da intrattenimento (Slot) hanno consolidato nel 2007 il volume di gioco espresso nell'anno precedente (primo anno di esercizio), registrando un incremento di circa il 22%. Tale gioco, in brevissimo tempo, ha attratto più del 44% delle risorse complessive del mercato giochi e scommesse; un volume di gioco così elevato non poteva non penalizzare l'andamento di altre tipologie di prodotti in diretta concorrenza come il Lotto (-5,8%) ed il Bingo (-1,7%).

I concorsi, in controtendenza rispetto al 2006, hanno conseguito un lusinghiero risultato in termini di gioco, soprattutto attribuibile al Superenalotto (+14,1%), che ha compensato l'irreversibile disaffezione dei giocatori da concorsi, con un passato glorioso, quali il Totocalcio ed il Totogol.

Il mercato delle scommesse, seppure in crescita rispetto all'anno 2006 (+3,4%), mostra, da un lato, il successo inarrestabile delle scommesse sportive a quota fissa (+15,1%) ma, dall'altro, il lento ed inesorabile regresso delle scommesse ippiche al totalizzatore di agenzia (-3,8%) così come l'inatteso decremento delle scommesse al totalizzatore di ippica nazionale (-9,2%), visti gli incoraggianti risultati conseguiti nel 2006 e la contemporanea parziale attivazione del nuovo sistema di vendita previsto dal decreto legge 4 luglio 2006 n. 223, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla legge 4 agosto 2006, n. 248.

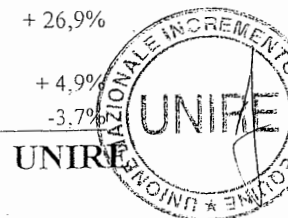
Altro dato da rilevare è rappresentato dalle lotterie istantanee e differite che chiudono l'anno 2007 con un incremento complessivo di giocate pari al 208%.

Andamento della gestione

L'andamento generale delle scommesse ippiche si desume dal prospetto che segue, nel quale sono evidenziati e raffrontati, per ogni tipologia di scommessa e gioco, i volumi dell'esercizio 2007 con quelli dell'esercizio 2006.

PROSPETTO RELATIVO AL VOLUME DELLE SCOMMESSE E CONCORSI IPPICI RACCOLTI NEGLI ANNI 2007-2006 (importi in Euro/milioni)

	Consuntivo Anno 2007	Consuntivo Anno 2006	Variazioni Percentuali
Totalizzatore di Agenzia ed Ippodromi			
Totalizz. Naz. Agenzie ippiche	1.848	1.934	-4,4%
Totalizz. Naz. Ag. Ipp. Quota fissa	33	26	+ 26,9%
Totalizz. Naz. Ag. Ipp. Multipla a	43	41	+ 4,9%
Totalizz. Naz. Ippodromi	129	134	-3,7%



Totalizzatore di Agenzia e Ippodromi complessivo			
	2.053	2.135	- 3,8%
Quota fissa presso ippodromi			
- Allibratori	4	5	- 20%
Totalizz. Naz. "Ippica Nazionale" (rete allargata alle ricevitorie)			
Vincente ed Accoppiata	83	87	- 4,6%
Tris	503	565	- 11%
Quartè	71	74	- 4%
Quintè	32	33	- 3%
Totale "Ippica Nazionale"	689	759	- 9,2%
Totale Scommesse	2.746	2.899	- 5,3%
- Concorso TOTIP	6	14	- 57,1%¹
Totale Giochi	6	14	- 57,1%
TOTALE	2.752	2.913	- 5,5%

Dall'esame del prospetto si evidenzia:

- il decremento delle scommesse al totalizzatore presso le agenzie ed ippodromi, pari al 3,8% rispetto all'anno precedente. Esaurito, nel 2006, l'effetto di riduzione delle scommesse per lo spostamento, al totalizzatore dell'Ippica Nazionale, delle somme accettate nelle agenzie ed ippodromi sul Vincente nazionale ed Accoppiata nazionale abbinate alle Corse Tris, si confermano le difficoltà di raccolta delle scommesse ippiche e l'inefficacia della parziale attivazione del nuovo sistema di vendita previsto dal decreto legge 4 luglio 2006 n. 223, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla legge 4 agosto 2006, n. 248;
- il consolidamento della tendenza che vede ridursi, ogni anno, in modo considerevole l'ammontare delle scommesse accettate sui campi di corsa dagli allibratori (-20% nel 2007);
- la cessazione, a partire dal 1° luglio 2007 per effetto della legge 27 dicembre 2006, n. 296, art. 1, comma 87, della gestione del concorso pronostici TOTIP, affidata alla SISAL S.p.A.. Nel periodo 1° gennaio-30 giugno 2007 tale concorso ha realizzato un movimento pari a 6.241.066 euro.

La legge n. 206 del 2006, del progetto "Ippica Nazionale", aveva prodotto i risultati attesi, nonostante il mercato dei giochi e delle scommesse avesse visto il dilatarsi delle offerte di



prodotti diversi dalle scommesse ippiche, in particolare della notevole crescita del movimento realizzato dagli apparecchi e congegni da divertimento ed intrattenimento, c.d. "Slot", con l'installazione di migliaia di apparecchiature presenti anche nelle Agenzie ippiche e negli ippodromi, in concorrenza con l'offerta ippica. Come prevedibile, però, con un'offerta di prodotti concorrenziali così numerosa e sempre più in espansione e concluso l'effetto positivo della novità del progetto, l'anno 2007 ha segnato una brusca inversione di tendenza dell'andamento delle scommesse ippiche registrato nell'esercizio precedente.

Si consideri che il volume di gioco realizzato dalle "Slot" è balzato in testa a tutti i prodotti offerti nel mercato giochi e scommesse, raggiungendo la cifra di circa 18,5 miliardi di euro.

Il progetto dell'Ente di estendere l'offerta corse nella rete dei corner ippici e sportivi, dalle due Corse Tris giornaliere ad ulteriori 8/16 corse al giorno, potrebbe porre la scommessa ippica in concorrenza con gli altri giochi e scommesse presenti sul mercato.

Rimane valido, inoltre, quanto espresso in sede di analisi del Rendiconto generale dell'anno 2006 in ordine alla urgente necessità di emanazione di provvedimenti tendenti a ridurre il divario di tassazione esistente, al fine di aumentare il montepremi a disposizione degli scommettitori così come avvenuto, con successo, in altri paesi europei.

Totalizzatore nazionale Agenzie Ippiche

L'ammontare complessivo delle scommesse al Totalizzatore Nazionale delle Agenzie Ippiche, pari ad Euro 1.848.206.920, si consuntiva in lieve decremento rispetto al risultato ottenuto nel 2006 (-4,4%), andamento che conferma la crisi della scommessa ippica e che la parziale attivazione del nuovo sistema di vendita previsto dal decreto legge 4 luglio 2006 n. 223, convertito con modificazioni ed integrazioni dalla legge 4 agosto 2006, n. 248 non è finora riuscito ad invertirne la tendenza.

Le agenzie e negozi che hanno accettato scommesse nell'anno sono state mediamente 814, comprese le agenzie ippiche che operano presso gli ippodromi nelle giornate di corsa degli stessi.

Di tale importo, circa il 56,3% proviene dalle scommesse giocate presso concessionari cosiddetti "storici" (n. 329), il 42,6% dalle scommesse giocate presso le Agenzie titolari di nuove concessioni attribuite con decreto del Ministero delle Finanze 16 settembre 1999 (n. 391), e solo l'1,1% dalle scommesse giocate presso i negozi ippici (n. 93) di recente costituzione.

Più in particolare si evidenzia:

- n. 3 agenzie/negozi su 814 (0,4%) hanno generato un movimento superiore ai 10 milioni di euro (3 agenzie/negozi nel 2006);
- n. 50 agenzie/negozi su 814 (6,1%) hanno generato un movimento compreso tra i 5 ed i 10 milioni di euro (64 agenzie/negozi nel 2006);
- n. 562 agenzie/negozi su 814 (69%) hanno generato un movimento compreso tra 1 e 5 milioni di euro (559 agenzie/negozi nel 2006);
- n. 199 agenzie/negozi su 814 (24,4%) hanno generato un movimento inferiore ad 1 milione di euro (100 agenzie/negozi nel 2006).

Totalizzatore nazionale Ippodromi

L'ammontare complessivo delle scommesse al Totalizzatore Nazionale Ippodromi, pari ad Euro 2.439.308 risulta decrementato rispetto al risultato ottenuto nel 2006 (-3,7%). Ciò è da attribuirsi, in parte, al decremento, esauriti, nel 2006, gli effetti di riduzione delle scommesse per lo spostamento, al totalizzatore dell'Ippica Nazionale, delle somme accettate



- n. 768 (821 nel 2006) giornate di corse al galoppo (piano, ostacoli, cavallo italiano);
- n. 1987 (2103 nel 2006) giornate di corse al trotto.

Il totale delle corse disputate è stato di n. 21299 (22606 nel 2006) di cui n. 5530 per il galoppo nelle sue specialità (piano, ostacoli, cavallo italiano) e n. 15769 per il trotto.

Nell'elencazione che segue si espongono le somme definitivamente impegnate per l'anno 2007 a premi e provvidenze a favore dell'ippica, ripartite secondo le relative specialità:

Premi a Provvidenze a favore dell'ippica

A) Dotazione per le corse

Corse al trotto:

- premi al traguardo proprietari e allevatori Euro 118.633.500

Corse al galoppo:

- premi al traguardo proprietari e allevatori Euro 76.916.500

Concorsi cavallo da sella:

- concorsi, sovrappremi e campionati Euro 5.800.000

B) Corse TRIS

- Trotto - premi al traguardo ed indennità Euro 10.200.000

- Galoppo - premi al traguardo ed indennità Euro 4.100.000

C) Corse TOTIP

- Trotto - premi di partecipazione Euro 627.653

- Galoppo - premi di partecipazione Euro 204.997

D) Concorsi ippici – premi agli allevatori Euro 250.000

E) Provvidenze per l'allevamento

- per il Trotto Euro 10.850.000

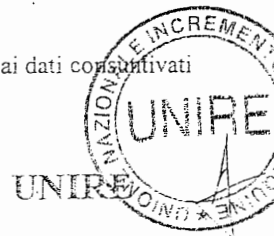
- per il Galoppo Euro 10.850.000

- per il Sella Euro 1.650.000

L'ammontare impegnato a titolo di spese per prestazioni istituzionali, riferito strettamente ai premi al traguardo ed alle somme destinate a favore dell'allevamento, risulta di Euro 240.082.650 con un decremento di Euro 36.799.350, pari ad un meno 13,3% rispetto agli Euro 276.882.000 del Rendiconto generale 2006.

%%%%%%%%

Relativamente ai rapporti con la Società controllata Unire Lab si rimanda ai dati costitutivi e autorizzanti nella nota integrativa.



EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Il complessivo andamento delle entrate per prelievo sulle scommesse è risultato, nel 2007, pressoché in linea con le previsioni iniziali, confermando, da un lato, il già previsto ridimensionamento delle scommesse di ippica nazionale, una volta esaurito l'effetto novità del 2006 e, dall'altro, il perdurante e progressivo decremento delle scommesse accettate al totalizzatore ippico di agenzia.

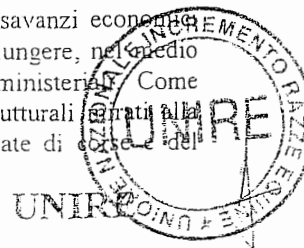
L'avvio del progetto di ampliamento delle scommesse raccolte nella rete allargata (corner ippici e negozi ippici e sportivi), seppur in linea con i risultati attesi nel 2007 in termini di volume di scommesse, avrebbe potuto permettere il raggiungimento di risultati maggiormente lusinghieri se non si fossero verificati rilevanti ritardi nell'apertura e messa in operatività dei nuovi punti di raccolta delle scommesse. La rete di vendita, infatti, al 30 novembre 2007, è composta da un numero significativamente ridotto di nuovi punti rispetto al nuovo sistema di vendita previsto dal cosiddetto decreto "Bersani": più in particolare, risultano aperti, oltre alle 730 agenzie ippiche "storiche" ed "AAMS", 3900 nuovi punti di cui 70 negozi e circa 3800 corner, contro un numero complessivo di nuovi punti aggiudicati pari a 290 negozi e 7775 corner. Si auspica, quindi, che il completamento della rete di vendita possa aver luogo entro il prossimo esercizio e che siano studiate e realizzate le necessarie attività formative e promozionali che possano rendere efficiente ed efficace tale ristrutturazione commerciale.

In termini di spesa, invece, come già affermato nel bilancio di previsione per l'esercizio 2007, si era già provveduto a rivedere sensibilmente gli oneri complessivi per le attività istituzionali, con particolare riferimento al montepremi ed al numero delle corse e dei costi correlati, così come per le attività di funzionamento.

Nell'intraprendere il previsto percorso di rivisitazione del calendario delle corse al fine di accrescerne la qualità ed il conseguenziale interesse da parte degli scommettitori, sono state proposte, nel corso del 2007, circa 1300 corse in meno (980 nel trotto e 320 nel galoppo, per una complessiva riduzione pari a circa il 6%) corrispondenti a circa 165 giornate (115 nel trotto e 50 nel galoppo); questo intervento si colloca quale primo passo per un necessario ridimensionamento dei cavalli nati per anno, accompagnato da un progressivo e sano riequilibrio degli stessi nelle due principali specialità di corsa. Tale percorso, iniziato in modo organico in questo esercizio, proseguirà nei prossimi anni fino all'atteso risultato di realizzare un calendario corse capace di accrescere la qualità del prodotto cavallo da corsa e di rendere maggiormente appetibili le corse proposte all'affezionato pubblico degli scommettitori, all'interno di un organico progetto di utilizzazione del segnale televisivo.

Anche per il 2008, quindi, e per i successivi esercizi, dovrà essere effettuata una profonda revisione tecnica tesa allo sviluppo di un programma pluriennale di progressivo riequilibrio del sistema, volto al risanamento economico e finanziario dei conti dell'Ente ed alla esaltazione della qualità delle corse e della relativa tecnica ippica.

Tenuto conto del risultato di esercizio relativo al 2007, nonché dei disavanzi economici provenienti da precedenti esercizi, l'Ente, sta operando al fine di raggiungere, nel medio termine, l'equilibrio economico-finanziario in assenza di interventi ministeriali. Come precedentemente riportato, sono stati intrapresi, pertanto, interventi strutturali per la organizzazione del sistema corse mediante una riduzione delle giornate di corse e del



relativo montepremi, nonché interventi sulle spese di funzionamento dell'Ente. Sono previste, inoltre, attività rigide e puntuali di ricognizione e recupero dei crediti vantati nei confronti delle Agenzie Ippiche concessionarie, anche in relazione a quanto già ampiamente descritto nella Nota Integrativa ed attività di ricognizione di posizioni debitorie.

Sulla base degli elementi sopra descritti, ritenendo di poter coprire integralmente i deficit patrimoniali accumulati e conseguentemente riportare l'Ente a riequilibrio economico-patrimoniale nel medio periodo, il bilancio al 31 dicembre 2007 è stato predisposto con criteri di continuità aziendale.

%%%%%%%%



FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Si riportano, di seguito, i principali avvenimenti che hanno caratterizzato la gestione dell'Ente nel corso del 2008:

- Con decreto del Mipaaf n. 2389 del 15 febbraio 2008 è stato nominato per la durata di un triennio il Consiglio di amministrazione nelle persone di:

Gen. Filiberto Cecchi Vicepresidente esperto del settore trotto:

dott. Francesco Matafù esperto del settore galoppo:

dott. Nicola Veronico esperto de settore cavallo da sella:

dott. Lorenzo Soro esperto in discipline giuridiche ed economiche

dott. Hans Berger

dott. Romano Colozzi designati dalla Conferenza permanente per rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano.

(Con decreto del Presidente della Repubblica del 8/12/2007 era stato nominato Presidente, per il successivo triennio, il dott. Goffredo Sottile).

- Con decreto del Mipaaf n. 3056 del 27 febbraio 2008, a seguito di dimissioni, è stato sostituito il dott. Raffaele Ponticiello, quale componente del Collegio sindacale, con il comm. Cesare Meli.
- L'art. 4 – bis del D.L. 8/4/2008 n. 59, convertito dalla legge 6/6/2008 n. 101 che ha revocato il comma 13 della Legge 200/2003, riconduce ad AAMS la competenza sulle concessioni storiche. L'Ente ha proceduto, quindi, all'invio dei fascicoli in originale, accompagnati da brevi notazioni sulle azioni più immediate ed urgenti da seguire.
- A seguito delle irrevocabili dimissioni presentate dal sig. Guido Melzi d'Eril, il Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Unire, in data 18 luglio 2008, con delibera d'urgenza, ha nominato Segretario generale facente funzioni il dott. Riccardo Acciai che ha mantenuto la carica di Direttore generale dell'Area amministrativa.
- Con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 47 del 17 ottobre 2008, è stato nominato Segretario generale il dott. Riccardo Acciai.

