

**7 - TEATRO MASSIMO DI PALERMO**

Alla chiusura dell'esercizio 2005 il risultato finale del patrimonio netto è stato accertato in € 35.014.472 e registra un incremento di € 23.282 (0,1%) rispetto al 2004, che corrisponde all'utile di esercizio.

Nel 2006, il patrimonio netto si è incrementato del 12,8%, attestandosi in € 39.511.839, con un utile di esercizio ammontante ad € 4.397.366.

I bilanci d'esercizio sono stati certificati da una società di revisione, la quale ha attestato che sono stati redatti in conformità alle norme che ne disciplinano la compilazione e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Fondazione.

Nell'esaminare il bilancio di esercizio 2005 il Collegio dei revisori ha preliminarmente rilevato. a) l'inadeguatezza dell'organizzazione amministrativo-contabile della Fondazione, che comporta la difficoltà a mettere in atto un efficiente sistema di controllo di gestione; b) la mancanza di una contabilità per centri di costo, che non consente di effettuare puntuali controlli e verifiche sull'efficacia e l'efficienza della gestione. Nel contempo, ha dato atto della regolare tenuta delle scritture contabili e della rispondenza delle appostazioni di bilancio con le risultanze delle scritture contabili, nonché del rispetto dei Principi contabili, della forma e della struttura previste dall'art. 2413 - ter del codice civile, sicché ha espresso parere favorevole all'approvazione.

Lo stesso Collegio dei revisori, nell'esprimere parere favorevole all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2006, ha dato atto dell'avvenuta presentazione (nella riunione del C.d.A del 18 dicembre 2006) di un nuovo organigramma organizzativo, osservando, però, che alla data di stesura del verbale di verifica (3 luglio 2007) non risultava che ne fosse stata data attuazione, né che si fosse provveduto a corredarlo del funzionigramma con l'indicazione delle attività e funzioni assegnate ai responsabili ai vari livelli, provvedimento propedeutico indispensabile per la realizzazione del sistema di controllo interno; nello stesso verbale il Collegio ha espresso le proprie perplessità in merito all'efficienza della gestione nel suo complesso, in assenza del completamento della piattaforma informatica, ritenuta indispensabile per l'istituzione di un sistema di contabilità analitica per centri di costo e l'attivazione del controllo di gestione e del monitoraggio della spesa.

\* \* \*

La sintesi degli elementi patrimoniali attivi e passivi dei due esercizi è riportata nel prospetto che segue, dal quale si evince l'ammontare del patrimonio netto aumentato di quasi il 13% nel 2006, per effetto dell'utile di esercizio, mentre in precedenza erano state accertate delle perdite consistenti.

**STATO PATRIMONIALE**

(in euro)

|                                                 | <b>2006</b>       | Inc. %       | Var. %      | <b>2005</b>       | Inc. %       | Var. %      | <b>2004</b>       | Inc. %       |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|
| <b>ATTIVO</b>                                   |                   |              |             |                   |              |             |                   |              |
| Crediti verso Soci per versamenti ancora dovuti | 51.646            | 0,1          | 0,0         | 51.646            | 0,1          | 0,0         | 51.646            | 0,1          |
| Immobilizzazioni immateriali                    | 41.632.253        | 44,2         | 0,0         | 41.638.808        | 47,1         | 0,0         | 41.659.603        | 47,1         |
| Immobilizzazioni materiali                      | 12.924.404        | 13,7         | -2,3        | 13.224.230        | 15,0         | -4,3        | 13.815.770        | 15,6         |
| Immobilizzazioni finanziarie                    | 16.473.726        | 17,5         | 4,4         | 15.784.636        | 17,9         | 9,0         | 14.486.688        | 16,4         |
| Attivo circolante                               | 22.950.828        | 24,4         | 30,5        | 17.585.000        | 19,8         | -4,6        | 18.434.598        | 20,7         |
| Ratei e risconti attivi                         | 65.704            | 0,1          | -36,8       | 103.980           | 0,1          | 39,7        | 74.454            | 0,1          |
| <b>Totale Attivo</b>                            | <b>94.098.561</b> | <b>100,0</b> | <b>6,5</b>  | <b>88.388.300</b> | <b>100,0</b> | <b>-0,2</b> | <b>88.522.759</b> | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                  |                   |              |             |                   |              |             |                   |              |
| Patrimonio netto indisponibile                  | 41.316.552        |              |             | 41.316.552        |              |             | 41.316.552        |              |
| Conferimento Comune                             | 6.142.551         |              |             | 6.142.551         |              |             | 6.142.551         |              |
| Riserve disponibili                             | 5.802.717         |              |             | 5.702.717         |              |             | 5.702.718         |              |
| Perdite a nuovo                                 | -18.147.347       |              |             | -18.170.630       |              |             | -16.685.555       |              |
| Utile/Perdita d'esercizio                       | 4.397.366         |              |             | 23.282            |              |             | -1.485.076        |              |
| <b>Totale patrimonio netto (A)</b>              | <b>39.511.839</b> |              | <b>12,8</b> | <b>35.014.472</b> |              | <b>0,1</b>  | <b>34.991.190</b> |              |
| Fondo rischi ed oneri                           | 2.899.693         | 5,3          | -10,9       | 3.252.879         | 6,1          | 19,3        | 2.727.532         | 5,1          |
| Fondo T.F.R.                                    | 16.537.432        | 30,3         | 6,5         | 15.534.233        | 29,1         | 7,7         | 14.428.940        | 27,0         |
| Debiti                                          | 32.204.082        | 59,0         | -1,9        | 32.813.159        | 61,5         | -5,5        | 34.739.227        | 64,9         |
| Ratei e Risconti passivi                        | 2.945.515         | 5,4          | 66,1        | 1.773.557         | 3,3          | 8,4         | 1.635.870         | 3,0          |
| <b>Totale Passivo (B)</b>                       | <b>54.586.722</b> | <b>100,0</b> | <b>2,3</b>  | <b>53.373.828</b> | <b>100,0</b> | <b>-0,3</b> | <b>53.531.569</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Totale Passivo e Patrimonio Netto (A+B)</b>  | <b>94.098.561</b> |              | <b>6,5</b>  | <b>88.388.300</b> |              | <b>-0,2</b> | <b>88.522.759</b> |              |
| Conti d'ordine                                  | 3.024.985         |              |             | 3.068.317         |              |             | 3.113.607         |              |

**Dell'attivo patrimoniale**, la posta più consistente è rappresentata dalle immobilizzazioni immateriali, nelle quali è compreso il valore del diritto d'uso gratuito degli immobili concessi dal Comune di Palermo, pari ad € 41.316.552, iscritto tra le attività a seguito della valutazione peritale del patrimonio iniziale della Fondazione e corrispondente alla quota indisponibile del patrimonio netto. L'importo residuo è dato dalle spese pluriennali sostenute per la manutenzione degli immobili di terzi conferiti in uso e per l'informatizzazione della gestione al netto degli ammortamenti.

Le immobilizzazioni materiali presentano un andamento decrescente rispetto al 2004 e comprendono il patrimonio artistico del Teatro (bozzetti e figurini, materiale musicale, dischi, nastri e materiale fotografico), i fabbricati (laboratorio ed uffici), le attrezzature di scena, gli impianti e macchinari, i costumi, i mobili e arredi di ufficio ed altri beni, al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni.

Le immobilizzazioni finanziarie presentano invece un andamento crescente e comprendono il valore (€ 16,420 milioni al 31.12.2006) della polizza INA stipulata a fronte della corresponsione del TFR ai dipendenti, al netto dei rimborsi e degli anticipi.

Nell'attivo circolante confluiscono: i crediti verso clienti, passati da € 1.680.840 del 2005 ad € 1.936.854 del 2006; i crediti verso soci fondatori pubblici e privati che

partecipano alla gestione, i quali sono aumentati sensibilmente passando da € 34.634 ad € 2.345.556<sup>64</sup>, e verso altri, comprendenti anche 2.299 mila euro verso l'INPS per rimborso di contributi versati in anni precedenti e non dovuti; i crediti tributari per IVA ed IRAP, pari ad € 7.944.256 nel 2005 ed € 7.619.539 nel 2006; le disponibilità liquide esistenti presso depositi bancari, postali e nelle casse del Teatro, costituite da € 7.263.452 nel 2005 ed € 8.266.702 nel 2006.

**Il valore del patrimonio netto**, pur aumentato rispetto al 2004, al 31 dicembre 2006 rimane ancora inferiore di € 1.804.713 rispetto al valore del diritto d'uso degli immobili e risente delle perdite di esercizi precedenti portate a nuovo, nonostante il consistente incremento dell'utile di esercizio realizzato nel 2006.

Tra **le passività patrimoniali**, diminuite nel complesso dello 0,3% nel 2005 ed aumentate del 2,3% nel 2006, sono compresi, tra l'altro:

- a) il Fondo a copertura di rischi per controversie legali, per la più parte riferibile a ricorsi instaurati dal personale dipendente, e di oneri derivanti dal collocamento a riposo anticipato dei dipendenti;
- b) il Fondo per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente (€ 15.534.233 nel 2005 ed € 16.537.432 nel 2006), che rappresenta il debito maturato verso i dipendenti in organico, al netto delle anticipazioni e liquidazioni erogate;
- c) i ratei e risconti passivi, nei quali sono inseriti i ratei passivi relativi alla 14<sup>a</sup> mensilità a favore dei dipendenti, inclusi gli oneri previdenziali, nonché gli abbonamenti e la biglietteria ricadenti nell'esercizio successivo.

Con riferimento ai debiti, ammontanti complessivamente ad € 32.813.159 nel 2005 ed € 32.204.082 nel 2006, essi comprendono quelli verso le banche, pari ad € 25.160.854 nel 2005 ed € 24.269.973 nel 2006. Al riguardo l'Ente riferisce che si è proceduto al consolidamento dell'esposizione debitoria in essere, mediante:

- a) la stipulazione di due mutui assistiti da garanzia sussidiaria della Regione Siciliana, il cui ammontare al 31 dicembre 2006, al netto della prima rata di ammortamento, era di 19.584 migliaia di euro;
- b) un'apertura di credito di 4.686 migliaia di euro, assistita da cessione di credito IVA.

Altri debiti sussistevano a chiusura dei due esercizi verso i fornitori, l'erario, gli Istituti di previdenza e di protezione sociale, i dipendenti a titolo di premio di produzione e di prestazioni di lavoro straordinarie, ed il Comune di Palermo.

---

<sup>64</sup> Nei crediti verso Fondatori sono compresi anche alcuni verso lo Stato la Provincia ed il Comune di Palermo per quote di contributi vari.

Nei conti d'ordine, infine, risultano iscritti il valore di alcuni contratti di leasing e della promessa di conferimento patrimoniale da parte della Regione Siciliana.

\* \* \*

**I risultati economici delle due gestioni**, in termini di valore e costi della produzione, sono riportati nel prospetto che segue e da essi si evince che l'utile di esercizio è stato di € 23.282 nel 2005 ed € 4.397.366 nel 2006 (+18.787,4%), dovuto al risultato positivo della gestione caratteristica, influenzata dalla contrazione dei costi, ed al saldo positivo delle componenti straordinarie di reddito<sup>65</sup>.

#### CONTO ECONOMICO

(in euro)

|                                                         | 2006              | Var. %          | 2005              | Var. %        | 2004              |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                          |                   |                 |                   |               |                   |
| Ricavi da vendite e prestazioni                         | 2.542.530         | 5,8             | 2.402.182         | -17,2         | 2.902.238         |
| Altri ricavi e proventi                                 | 129.712           | -9,7            | 143.584           | -58,8         | 348.815           |
| Incremento di immobilizzazioni per lavori interni       | 491.853           | -22,8           | 637.076           | -22,4         | 821.348           |
| Contributi in conto esercizio                           | 37.506.631        | -4,1            | 39.122.277        | -3,4          | 40.480.000        |
| <b>Totale valore della produzione</b>                   | <b>40.670.726</b> | <b>-3,9</b>     | <b>42.305.119</b> | <b>-5,0</b>   | <b>44.552.401</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                           |                   |                 |                   |               |                   |
| Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 596.056           | 9,4             | 544.697           | -2,5          | 558.424           |
| Costi per servizi                                       | 8.439.879         | -15,6           | 9.999.523         | -11,1         | 11.252.058        |
| Costi per godimento beni di terzi                       | 737.000           | -10,4           | 822.418           | 10,9          | 741.711           |
| Costi per il personale                                  | 25.267.472        | -6,4            | 26.989.260        | -4,5          | 28.273.114        |
| Ammortamenti e svalutazioni                             | 1.384.474         | -21,5           | 1.763.033         | -12,2         | 2.008.869         |
| Accantonamento per rischi                               | 185.035           |                 |                   |               |                   |
| Oneri diversi di gestione                               | 915.083           | 13,8            | 803.885           | 65,4          | 485.879           |
| <b>Totale costi della produzione</b>                    | <b>37.524.999</b> | <b>-8,3</b>     | <b>40.922.816</b> | <b>-5,5</b>   | <b>43.320.055</b> |
| <b>Diff.za tra valori e costi produzione</b>            | <b>3.145.727</b>  | <b>127,6</b>    | <b>1.382.303</b>  | <b>12,2</b>   | <b>1.232.346</b>  |
| Proventi e oneri finanziari                             | -1.206.871        | 30,7            | -923.330          | -44,4         | -1.660.621        |
| Proventi e oneri straordinari                           | 2.953.909         | -1.843,2        | -169.454          | -78,1         | -775.371          |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                    | <b>4.892.765</b>  | <b>1.590,0</b>  | <b>289.519</b>    | <b>-124,1</b> | <b>-1.203.646</b> |
| Imposte dell'esercizio                                  | 495.399           | 86,1            | 266.237           | -5,4          | 281.429           |
| <b>Utile (- Perdita) d'esercizio</b>                    | <b>4.397.366</b>  | <b>18.787,4</b> | <b>23.282</b>     | <b>-101,6</b> | <b>-1.485.075</b> |

**Il valore della produzione** nel 2005 è diminuito di € 2.247.282 (5%) rispetto all'esercizio precedente e di € 1.634.393 (3,9%) nel 2006, contrazione imputabile, soprattutto, al minor trasferimento del FUS ed al minor gettito del botteghino.

In particolare: i ricavi da vendite e prestazioni si sono ridotti di € 500 mila nel primo esercizio (17,2%) e si sono incrementati di € 140 mila nel secondo (5,8%), ma la

<sup>65</sup> In particolare: recupero CUAF anni precedenti (€ 2,179 miliardi); proventi da abbattimento di interessi anni precedenti (€ 0,719 miliardi); rimborsi del Ministero per servizi di vigilanza anni 2002-2004 (€ 0,179 miliardi).



vendita di biglietti e abbonamenti ha raggiunto l'importo di 2.231 mila euro nel 2005 e di 1.917 mila euro nel 2006, con una diminuzione, rispettivamente del 15,2% e del 14%.

Per i contributi in conto esercizio, diminuiti del 3,4% e del 4,1%, ha inciso negativamente la riduzione dei trasferimenti statali (1.214 mila euro nel 2005 e 2.200 mila euro nel 2006) e dell'apporto degli altri partecipanti alla gestione, escluso il Comune di Palermo, che nel 2006 ha aumentato di 699 mila euro il proprio contributo di esercizio.

I contributi ricevuti in conto esercizio sono di seguito riassunti:

#### CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

(in migliaia di euro)

|                                                  | 2006          | Inc. %       | Var. %       | 2005          | Inc. %       | Var. %       | 2004          | Inc. %       |
|--------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| Stato                                            | 18.237        | 48,6         | -10,8        | 20.437        | 52,2         | -5,6         | 21.651        | 53,5         |
| <b>Totale contributi Stato</b>                   | <b>18.237</b> | <b>48,6</b>  | <b>-10,8</b> | <b>20.437</b> | <b>52,2</b>  | <b>-5,6</b>  | <b>21.651</b> | <b>53,5</b>  |
| Regione Sicilia                                  | 13.500        | 36,0         | 0,0          | 13.500        | 34,5         | -0,2         | 13.529        | 33,4         |
| Comune di Palermo                                | 5.741         | 15,3         | 13,9         | 5.042         | 12,9         | 0,0          | 5.042         | 12,5         |
| <b>Totale contributi enti</b>                    | <b>19.241</b> | <b>51,3</b>  | <b>3,8</b>   | <b>18.542</b> | <b>47,4</b>  | <b>-0,2</b>  | <b>18.571</b> | <b>45,9</b>  |
| Soci fondatori                                   |               |              |              |               |              | -100,0       | 258           | 0,6          |
| Altri contributi                                 | 28            | 0,1          | -80,4        | 143           | 0,4          |              |               | 0,0          |
| <b>Totale contributi Fondatori e Sostenitori</b> | <b>28</b>     | <b>0,1</b>   | <b>-80,4</b> | <b>143</b>    | <b>0,4</b>   | <b>-44,6</b> | <b>258</b>    | <b>0,6</b>   |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI</b>                         | <b>37.506</b> | <b>100,0</b> | <b>-4,1</b>  | <b>39.122</b> | <b>100,0</b> | <b>-3,4</b>  | <b>40.480</b> | <b>100,0</b> |

In ordine alla consistenza dei singoli contributi, quelli dello Stato, che in precedenza erano i più cospicui, si sono ridotti fino ad essere superati, nel 2006, dall'apporto degli Enti locali, che hanno mantenuto e consolidato i propri trasferimenti; nel complesso la presenza di fondi pubblici sfiora il 100% del totale, indice di scarso interesse dei privati all'attività del Teatro.

\* \* \*

**I costi della produzione**, a loro volta, diminuiti del 5,5% nel 2005 e dell'8,3% nel 2006, sono stati inferiori ai ricavi, rispettivamente, per € 1.382.303 ed € 3.145.727, confermando il progressivo miglioramento della differenza positiva tra valori e costi della produzione.

Tra detti costi vanno ricordati quelli:

- per il personale, di cui si dirà in seguito, ammontanti ad € 26.989.260 nel primo esercizio e ad € 25.267.472 nel secondo;
- per l'acquisizione di servizi, pari ad € 9.999.523 (-11,1%) nel 2005 ed € 8.439.879 (-15,6%) nel secondo, ridotti soprattutto per effetto della diminuzione dei compensi al personale scritturato, passati da 6.986 mila euro del 2004 a 6.168 mila euro del 2005 ed a 5.081 mila euro del 2006, cui si

sono aggiunte riduzioni di minore importo per i servizi pubblicitari, i servizi di trasporto e facchinaggio, la manutenzione, il personale funzionale alla produzione, e per altri servizi;

- per gli oneri diversi di gestione, nei quali sono compresi i compensi per gli Organi sociali, pari a 247 mila euro nel 2005 e 199 mila euro nel 2006, di cui, rispettivamente: agli amministratori 23 mila ed 8 mila euro; al Sovrintendente 150 mila euro per ogni esercizio; al Collegio dei revisori 18 mila euro per ogni esercizio.
- 

\* \* \*

La consistenza numerica del personale in servizio ha subito un aumento di 25 unità (5,5%) nel 2005 e di 8 unità (1,7%) nel 2006.

#### PERSONALE

|                     | 2006       | 2005       | 2004       |
|---------------------|------------|------------|------------|
| Scritture           | 67         | 50         | 19         |
| Personale artistico | 217        | 221        | 225        |
| Personale tecnico   | 156        | 161        | 165        |
| Personale amm.vo    | 44         | 44         | 42         |
| <b>Totale</b>       | <b>484</b> | <b>476</b> | <b>451</b> |

**Il costo complessivo del personale** utilizzato esprime un decremento del 4,5% nel 2005 rispetto al 2004 e del 6,4% nel 2006 rispetto all'esercizio precedente, e le voci che lo compongono sono di seguito riportate:

#### COSTO DEL PERSONALE

(in euro)

|                              | 2006              | Var. %      | 2005              | Var. %      | 2004              |
|------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Salari e stipendi            | 17.942.884        | -10,1       | 19.951.496        | -3,9        | 20.758.022        |
| Oneri sociali                | 5.027.750         | -2,1        | 5.136.081         | -9,1        | 5.647.412         |
| Accantonamento al fondo TFR  | 1.616.166         | -0,5        | 1.624.424         | 2,1         | 1.591.709         |
| Altri costi per il personale | 680.672           | 145,5       | 277.259           | 0,5         | 275.971           |
| <b>Totale</b>                | <b>25.267.472</b> | <b>-6,4</b> | <b>26.989.260</b> | <b>-4,5</b> | <b>28.273.114</b> |

\* \* \*

L'andamento della gestione nel biennio è messo in evidenza dagli indici che seguono, relativi ai rapporti percentuali tra le principali poste di entrata e di spesa:

**INDICATORI**

(in euro)

|                                 | 2006 |            |   |      | 2005       |   |     |            | 2004 |     |  |  |
|---------------------------------|------|------------|---|------|------------|---|-----|------------|------|-----|--|--|
| Ricavi da vendite e prestazioni | :    | 2.542.530  | = | 7%   | 2.402.182  | = | 6%  | 2.902.238  | =    | 7%  |  |  |
| Costi                           |      | 37.524.999 |   |      | 40.922.816 |   |     | 43.320.055 |      |     |  |  |
| Contributi                      | :    | 37.506.631 | = | 100% | 39.122.277 | = | 96% | 40.480.000 | =    | 93% |  |  |
| Costi                           |      | 37.524.999 |   |      | 40.922.816 |   |     | 43.320.055 |      |     |  |  |
| Costo Personale                 | :    | 25.267.472 | = | 67%  | 26.989.260 | = | 66% | 28.273.114 | =    | 65% |  |  |
| Costi                           |      | 37.524.999 |   |      | 40.922.816 |   |     | 43.320.055 |      |     |  |  |

Le indicazioni che si ricavano dai rapporti sopra esposti evidenziano che: a) i ricavi da vendite e prestazioni hanno avuto un andamento altalenante, ma ancora troppo esiguo per assicurare un'adeguata autonomia finanziaria, in quanto coprono appena il 7% dei costi di produzione; b) i contributi in conto esercizio sono assorbiti quasi completamente dai costi; c) il costo del personale tende a diminuire in valore assoluto, ma aumenta in percentuale, incidendo per circa il 67% dei costi complessivi nel 2006.

\* \* \*

L'attività artistica svolta nel biennio è sintetizzata nel prospetto che segue.

**ATTIVITÀ ARTISTICA**

|                                | 2006       | 2005       | 2004       |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| Lirica                         | 55         | 72         | 88         |
| Balletti                       | 14         | 42         | 35         |
| Concerti Sinfonici e da Camera | 57         | 127        | 72         |
| Altri concerti                 |            |            |            |
| <b>Totale</b>                  | <b>126</b> | <b>241</b> | <b>195</b> |
| Attività collaterali gratuite  | <b>78</b>  | <b>65</b>  | <b>183</b> |

Nel relazionare sulle gestioni artistiche del biennio si è posto in risalto che nel 2005 il Teatro ha proposto nove titoli d'opera, con sei nuovi allestimenti, di cui due in coproduzione, oltre che due balletti del Corpo di Ballo ed un folto numero di recitals, concerti e spettacoli di danza, e che la stagione 2006 è stata impostata sul tema dei nuovi mondi, collegando ogni Opera ad un paese o un'area geografica di particolare interesse e importanza nel mondo d'oggi per valenza culturale, politica, sociale ed economica.

L'attività artistica con intento divulgativo e promozionale dei complessi artistici del Teatro si è perfezionata attraverso un progetto che ha visto il coinvolgimento delle Scuole e dell'Università. Detta attività didattica e collaterale, articolata nei percorsi denominati *Viva Verdi* e *Tutti insieme appassionatamente*, si è svolta con visite guidate, incontri con gli artisti, azioni sceniche e musicali di giovani artisti.

L'Ente riferisce, altresì, che in osservanza degli impegni di cui all'art. 17 del d.lgs. 367/1996: sono stati inseriti nei programmi di attività artistica opere di compositori italiani; sono stati previsti incentivi per promuovere l'accesso al teatro da parte di studenti e lavoratori; è stato assicurato il coordinamento della propria attività con quella di altri enti operanti nel settore delle esecuzioni musicali; sono state previste forme di incentivazione della produzione musicale nazionale nel rispetto dei principi comunitari.



**8 - TEATRO DELL'OPERA DI ROMA**

Alla chiusura dell'esercizio 2005 il risultato finale del patrimonio netto è stato accertato in € 13.572.337 e registra un incremento del 4,4% rispetto al 2004.

L'utile di esercizio ammontava ad € 265.790, con un incremento del 27,2%.

Nel 2006, il patrimonio netto è rimasto praticamente invariato, essendo stato registrato un incremento dello 0,2% con un risultato di esercizio di € 28.303, diminuito dell'89,4%.

I bilanci d'esercizio sono stati certificati da una società di revisione, la quale ha attestato che sono stati redatti in conformità alle norme che ne disciplinano la compilazione e rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché il risultato economico della Fondazione.

Il Collegio dei revisori dei conti, a sua volta, ha attestato che le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico, nonché le informazioni esposte nella nota integrativa, concordano con le risultanze della contabilità della Fondazione ed ha espresso il proprio assenso all'approvazione, dando atto di aver verificato che dall'anno di trasformazione in Fondazione di diritto privato il Teatro ha presentato nel complesso bilanci in equilibrio, sollecitando, peraltro, l'istituzione del Servizio controllo di gestione, previsto dallo Statuto quale strumento indispensabile di monitoraggio e controllo della gestione.

In seguito alla mancata approvazione da parte del Consiglio di amministrazione del bilancio consuntivo 2008 e preventivo 2009, con decreto del Ministro per i beni e le attività culturali in data 3 aprile 2009 è stato sciolto il Consiglio di amministrazione e nominato un Commissario straordinario, al quale sono state attribuite le funzioni del disciolto Organo di amministrazione e del Sovrintendente. Il nuovo Consiglio di amministrazione è stato nominato il 3 dicembre 2009.

\* \* \*

La sintesi degli elementi patrimoniali attivi e passivi dei due esercizi è riportata nel prospetto che segue, dalla quale si evince che il patrimonio netto, dopo un modesto incremento nel 2005, è rimasto sostanzialmente invariato nel 2006 ed ha beneficiato, nel periodo considerato, di apporti contributivi.

**STATO PATRIMONIALE**

(in euro)

|                                                | 2006              | Inc. %       | Var. %      | 2005              | Inc. %       | Var. %      | 2004              | Inc. %       |
|------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|
| <b>ATTIVO</b>                                  |                   |              |             |                   |              |             |                   |              |
| Crediti v/Fondat. per versamenti ancora dovuti | -                 | -            | -           | 200.000           | 0,5          | -           | -                 | -            |
| Immobilizzazioni immateriali                   | 23.560.008        | 53,7         | 0,0         | 23.554.037        | 53,2         | -0,1        | 23.571.255        | 61,9         |
| Immobilizzazioni materiali                     | 4.871.398         | 11,1         | 0,9         | 4.826.489         | 10,9         | -2,4        | 4.946.057         | 13,0         |
| Immobilizzazioni finanziarie                   | 34.857            | 0,1          | 321,5       | 8.270             | 0,0          | 58,1        | 5.230             | 0,0          |
| Attivo circolante                              | 15.358.809        | 35,1         | -1,9        | 15.651.444        | 35,4         | 63,8        | 9.556.121         | 25,0         |
| Ratei e risconti attivi                        | 10.772            | 0,0          | -30,3       | 15.454            | 0,0          | -35,5       | 23.953            | 0,1          |
| <b>Totale Attivo</b>                           | <b>43.835.844</b> | <b>100,0</b> | <b>-0,9</b> | <b>44.255.694</b> | <b>100,0</b> | <b>16,1</b> | <b>38.102.616</b> | <b>100,0</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                 |                   |              |             |                   |              |             |                   |              |
| Patrimonio netto iniziale                      | 10.917.537        |              |             | 10.917.537        |              |             | 10.917.537        |              |
| Riserva indisponibile                          | 3.669.085         |              |             | 3.403.295         |              |             | 3.194.420         |              |
| Contributi a patrimonio                        | 916.457           |              |             | 916.457           |              |             | 616.457           |              |
| Perdite a nuovo                                | - 1.930.742       |              |             | - 1.930.742       |              |             | - 1.930.742       |              |
| Utile d'esercizio                              | 28.303            |              |             | 265.790           |              |             | 208.874           |              |
| <b>Totale patrimonio netto (A)</b>             | <b>13.600.640</b> |              | <b>0,2</b>  | <b>13.572.337</b> |              | <b>4,4</b>  | <b>13.006.546</b> |              |
| Fondi rischi ed oneri                          | 4.270.753         | 14,1         | -0,8        | 4.307.002         | 14,0         | 31,1        | 3.286.112         | 13,1         |
| Fondo T.F.R.                                   | 12.686.684        | 42,0         | 4,7         | 12.121.968        | 39,5         | 4,1         | 11.645.474        | 46,4         |
| Debiti                                         | 12.554.783        | 41,5         | -7,4        | 13.552.121        | 44,2         | 43,3        | 9.457.741         | 37,7         |
| Ratei e Risconti passivi                       | 722.984           | 2,4          | 3,0         | 702.266           | 2,3          | -0,6        | 706.743           | 2,8          |
| <b>Totale Passivo (B)</b>                      | <b>30.235.204</b> | <b>100,0</b> | <b>-1,5</b> | <b>30.683.357</b> | <b>100,0</b> | <b>22,3</b> | <b>25.096.070</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Totale Passivo e Patrimonio netto (A+B)</b> | <b>43.835.844</b> |              | <b>-0,9</b> | <b>44.255.694</b> |              | <b>16,1</b> | <b>38.102.616</b> |              |
| Conti d'ordine                                 | 32.000            |              |             | 25.823            |              |             | 25.823            |              |

**Dell'attivo patrimoniale**, la posta più consistente è rappresentata dalle immobilizzazioni immateriali rimaste quasi invariate nel biennio, nelle quali è compreso il valore del diritto d'uso gratuito degli immobili concessi dal Comune di Roma, pari a 23.535.457 euro, iscritto tra le attività a seguito della valutazione peritale del patrimonio iniziale della Fondazione<sup>66</sup>. La quota residua è data dal costo sostenuto per l'informatizzazione della gestione al netto degli ammortamenti e dalle spese sopportate per la registrazione del marchio "Fondazione Teatro dell'Opera di Roma".

<sup>66</sup> Il diritto d'uso del Teatro Nazionale, concesso dal Comune di Roma con atto del 13 marzo 2004, non è stato incluso nel documento contabile, essendo interessato da lavori di adeguamento e messa in sicurezza cui provvede l'Ente concedente ed ancora privo del certificato di agibilità. Non è del pari valorizzato il diritto d'uso relativo ai magazzini e depositi siti in Roma, località Romanina, esclusi dai periti incaricati della stima del patrimonio iniziale della Fondazione, poiché non di proprietà comunale.

Anche le immobilizzazioni materiali sono rimaste sostanzialmente invariate nel biennio e comprendono il patrimonio artistico del Teatro, le attrezzature di scena, gli impianti e macchinari, i costumi, i mobili e arredi di ufficio ed altri beni.

Nell'attivo circolante confluiscono: le rimanenze di materiali di consumo e di prodotti finiti; i crediti verso clienti; i crediti verso soci fondatori pubblici e privati che partecipano alla gestione, i quali sono aumentati<sup>67</sup>, e verso altri; i crediti tributari e le imposte anticipate; le disponibilità liquide esistenti presso depositi bancari, postali e nelle casse del Teatro. I crediti verso altri comprendono anche: € 2.038.724 per contributi versati all'INPS dal 2000 al 2005 e non dovuti; € 2.315.197 nei confronti del personale interessato dal provvedimento di annullamento degli atti relativi alla promozione di 350 dipendenti, adottato nel 1994, che ha dato luogo a contenzioso risoltosi favorevolmente per la Fondazione<sup>68</sup>.

**Il valore del patrimonio netto** al 31 dicembre 2005, pur aumentato del 4,4% rispetto al 2004, rimane ancora inferiore di € 9.963.120 al valore del diritto d'uso degli immobili, risente delle perdite di esercizi precedenti portate a nuovo e tale rimane al 31 dicembre 2006, pur essendo aumentato dell'utile di esercizio pari ad € 28.303. Ciò posto, è evidente il condizionamento del patrimonio da cespiti non liquidi e non liquidabili, fenomeno comune alle altre Fondazioni.

Tra **le passività patrimoniali**, aumentate nel complesso del 22,3% nel 2005 e diminuite dell'1,5% nel 2006, oltre al Fondo per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente, che rappresenta il debito maturato verso i dipendenti in organico, al netto delle anticipazioni e liquidazioni erogate, sono inclusi altri Fondi per rischi ed oneri. Tra questi:

- a) il Fondo per il trattamento di quiescenza ed obblighi simili (€ 1.040.221 nel 2005 ed € 947.147 nel 2006), che si riferisce al vitalizio spettante ai dipendenti posti in quiescenza a tutto il 31 dicembre 1999 al netto delle somme *medio tempore* erogate agli aventi diritto;
- b) il Fondo reinquadramento dipendenti ammontante ad € 1.543.464, che riguarda i rischi di inesigibilità dei crediti di restituzione per retribuzioni erogate al personale interessato dal provvedimento di annullamento degli atti

<sup>67</sup> Nei crediti verso Fondatori sono compresi anche alcuni verso lo Stato, la Regione Lazio, la Provincia ed il Comune di Roma per quote di contributi vari.

<sup>68</sup> Nelle more del giudizio di merito il Teatro ha operato trattenute sulle liquidazioni del personale posto in quiescenza nella misura di 1/5 del trattamento di fine rapporto.

relativi alla promozione di 350 dipendenti, di cui si è già detto nell'ambito dei crediti verso altri<sup>69</sup>;

- c) i Fondi per accantonamenti a copertura di rischi per controversie legali, di oneri derivanti dalla contrattazione collettiva nazionale ed aziendale, e di altri rischi.

I debiti, sensibilmente aumentati (43,3%) nel 2005 e diminuiti (7,4%) nel 2006), sono costituiti, prevalentemente: dalle anticipazioni bancarie richieste a causa del ritardo nell'acquisizione dei contributi pubblici e privati, ammontanti ad 4.400.000 al 31 dicembre 2005 ed € 2.700.000 al 31 dicembre 2006; dai debiti verso i fornitori, pari ad € 2.129.656 nel 2005 ed € 1.922.170 nel 2006; dai debiti tributari, costituiti da € 1.346.628 nel primo esercizio ed € 1.509.358 nel secondo; dai debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale, accertati in € 1.115.051 nel 2005 ed € 1.159.902 nel 2006; dai debiti verso i dipendenti per ferie maturate non godute, premio di produzione e di risultato da liquidare, per complessivi € 2.228.630 al 31 dicembre 2005 ed € 2.441.561 a chiusura dell'esercizio 2006.

I ratei e risconti passivi, infine, attengono, quasi per intero, al debito maturato per la 14<sup>a</sup> mensilità da erogare nell'esercizio successivo.

\* \* \*

---

<sup>69</sup> La misura dell'accantonamento, che in precedenza copriva l'intero rischio di esigibilità, è stata ridotta di 1/3 nel 2004, atteso che l'andamento del contenzioso, secondo l'Avvocatura dello Stato - consulente legale del Teatro - sarebbe favorevole alla Fondazione.

**I risultati economici delle due gestioni**, in termini di valore e costi della produzione, sono riportati nel prospetto che segue e da essi si evince che l'utile di esercizio è stato di € 265.790 nel 2005 ed € 28.303 nel 2006, frutto di proventi ed oneri straordinari che hanno compensato il deficit registrato nella gestione caratteristica, nella quale i costi hanno prevalso sui ricavi, soprattutto nel 2006, a causa della forte incidenza degli oneri del personale e delle spese per servizi.

**CONTO ECONOMICO***(in euro)*

|                                                                     | <b>2006</b>       | Var. %       | <b>2005</b>       | Var. %       | <b>2004</b>       |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------------|--------------|-------------------|
| <b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                      |                   |              |                   |              |                   |
| Ricavi da vendite e prestazioni                                     | 7.488.700         | 30,5         | 5.739.232         | 5,6          | 5.434.721         |
| Altri ricavi e proventi                                             | 1.370.151         | -5,7         | 1.452.718         | -18,4        | 1.780.587         |
| Contributi in conto esercizio                                       | 44.884.461        | -7,6         | 48.596.566        | 3,9          | 46.767.079        |
| Variazioni delle rimanenze di prodotti finiti                       | - 1.818           | -112,1       | 15.053            | -164,2       | - 23.459          |
| <b>Totale valore della produzione</b>                               | <b>53.741.494</b> | <b>-3,7</b>  | <b>55.803.569</b> | <b>3,4</b>   | <b>53.958.928</b> |
| <b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                       |                   |              |                   |              |                   |
| Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo e merci             | 1.800.596         | -3,9         | 1.874.390         | 3,2          | 1.815.406         |
| Costi per servizi                                                   | 12.688.796        | -3,0         | 13.075.495        | -9,7         | 14.473.987        |
| Costi per godimento beni di terzi                                   | 1.155.299         | 13,2         | 1.021.025         | -15,3        | 1.205.147         |
| Costi per il personale                                              | 41.150.891        | 4,3          | 39.453.410        | 3,5          | 38.103.741        |
| Ammortamenti e svalutazioni                                         | 768.149           | -34,0        | 1.162.989         | 36,6         | 851.411           |
| Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 4.025             | -87,3        | 31.794            | 5.987,8      | -540              |
| Accantonamento per rischi                                           | 311.885           |              |                   |              |                   |
| Altri accantonamenti                                                | 0                 | -100,0       | 394.000           |              | 0                 |
| Oneri diversi di gestione                                           | 166.666           | -11,8        | 188.981           | 4,3          | 181.261           |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                | <b>58.046.307</b> | <b>1,5</b>   | <b>57.202.084</b> | <b>1,0</b>   | <b>56.630.413</b> |
| <b>Differenza tra valori e costi produzione</b>                     | <b>-4.304.813</b> | <b>207,8</b> | <b>-1.398.515</b> | <b>-47,7</b> | <b>-2.671.485</b> |
| Proventi e oneri finanziari                                         | 269.678           | -520,6       | -64.113           | -897,2       | 8.042             |
| Proventi e oneri straordinari                                       | 4.569.658         | 109,1        | 2.185.268         | -39,1        | 3.585.652         |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>                                | <b>534.523</b>    | <b>-26,0</b> | <b>722.640</b>    | <b>-21,6</b> | <b>922.209</b>    |
| Imposte dell'esercizio                                              | 506.220           | 10,8         | 456.850           | -36,0        | 713.335           |
| <b>Utile d'esercizio</b>                                            | <b>28.303</b>     | <b>-89,4</b> | <b>265.790</b>    | <b>27,2</b>  | <b>208.874</b>    |

**Il valore della produzione** nel 2005 è aumentato di € 1.844.641 (3,4%) rispetto all'esercizio precedente. In particolare: per i ricavi dalle vendite e prestazioni l'incremento è stato di € 304.511 ed è dovuto, tra l'altro, all'aumento registrato nella vendita di biglietti e abbonamenti, che ha raggiunto l'importo di € 5.396.823 (+4,2%); per i contributi in conto esercizio hanno inciso positivamente l'erogazione, per intero, del contributo straordinario di cui all' articolo 145, comma 87, della legge 23 dicembre



2000, n. 388, per il ruolo di rappresentanza della Capitale dello Stato svolto dal Teatro dell'Opera, nonché l'apporto degli altri partecipanti alla gestione.

Gli altri ricavi e proventi hanno registrato una diminuzione complessiva del 18,4%, influenzata soprattutto dalla flessione dei recuperi di spese diverse e dei proventi da riprese radiotelevisive. Detta flessione è stata in parte compensata dalla crescita dei ricavi dal noleggio di allestimenti scenici e costumi, dei proventi dalla scuola di danza e dalla gestione in concessione del servizio di bar ed altri servizi.

Rispetto all'anno precedente, nel 2006 il valore totale della produzione è diminuito di € 2.062.075 (3,7%) ed ha interessato in varia misura tutte le macroclassi, salvo i ricavi da vendite e prestazioni che hanno registrato un incremento del 30,5%, pari ad € 1.749.468, per effetto soprattutto della tournée in Giappone.

I contributi ricevuti in conto esercizio sono di seguito riassunti:

#### CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

(in migliaia di euro)

|                                       | 2006          | Inc. %       | Var. %       | 2005          | Inc. %       | Var. %      | 2004          | Inc. %       |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|-------------|---------------|--------------|
| Stato*                                | 20.468        | 45,6         | -18,9        | 25.250        | 52,0         | -6,0        | 26.849        | 57,5         |
| Contributo Straordinario Stato        | 3.873         | 8,6          | 0,0          | 3.873         | 7,9          | 99,9        | 1.937         | 4,1          |
| <b>Totale contributi Stato</b>        | <b>24.341</b> | <b>54,2</b>  | <b>-16,4</b> | <b>29.123</b> | <b>59,9</b>  | <b>1,2</b>  | <b>28.786</b> | <b>61,6</b>  |
| Regione Lazio                         | 3.400         | 7,6          | 1,3          | 3.357         | 6,9          | 0,0         | 3.357         | 7,2          |
| Comune di Roma                        | 12.300        | 27,4         | 0,0          | 12.300        | 25,3         | 3,4         | 11.890        | 25,4         |
| Provincia di Roma                     | 716           | 1,6          | 2,3          | 700           | 1,3          | -2,2        | 716           | 1,5          |
| <b>Totale contributi enti</b>         | <b>16.416</b> | <b>36,6</b>  | <b>0,4</b>   | <b>16.357</b> | <b>33,7</b>  | <b>2,5</b>  | <b>15.963</b> | <b>34,1</b>  |
| Altri contributi                      | 44            | 0,1          | -65,1        | 126           | 0,2          | 4.100,0     | 3             | 0,0          |
| Fondatori privati                     | 4.083         | 9,1          | 36,6         | 2.990         | 6,2          | 48,4        | 2.015         | 4,3          |
| <b>Totale Fondatori e Sostenitori</b> | <b>4.127</b>  | <b>9,2</b>   | <b>32,4</b>  | <b>3.116</b>  | <b>6,4</b>   | <b>54,4</b> | <b>2.018</b>  | <b>4,3</b>   |
| <b>TOTALE CONTRIBUTI</b>              | <b>44.884</b> | <b>100,0</b> | <b>-7,6</b>  | <b>48.596</b> | <b>100,0</b> | <b>3,9</b>  | <b>46.767</b> | <b>100,0</b> |

\*Importi comprensivi dei contributi per trasferte (€ 150.000 ed € 50.000) e per rimborso spese per la vigilanza e la sicurezza in occasione di pubblici spettacoli (€ 100.000 per ciascun esercizio).

A decorre dal 2005, come già ricordato, il contributo straordinario per il ruolo di rappresentanza svolto dal Teatro dell'Opera nella sede della Capitale è stato ripristinato in misura intera<sup>70</sup>, mentre il contributo ordinario dello Stato ha subito una contrazione del 6% nel primo esercizio e del 18,9% nel secondo.

L'apporto degli Enti locali alla gestione è rimasto sostanzialmente invariato nei due esercizi, mentre è aumentato quello degli altri partecipanti alla gestione<sup>71</sup>.

<sup>70</sup> Il contributo di € 3.873.426 era stato ridotto del 50% dal d.l. 27 luglio 2004, n. 168, convertito nella legge 30 luglio 2004, n. 191.

<sup>71</sup> Con deliberazione n. 02 del 31 marzo 2006, approvata dal Ministro vigilante il 30 marzo 2007, il Consiglio di amministrazione ha deciso l'ingresso nella Fondazione di nuovi soci.

In ordine alla consistenza dei singoli contributi, quelli dello Stato rimangono i più cospicui, seguiti dagli interventi degli Enti locali; nel complesso la presenza di fondi pubblici ha raggiunto il 93,6% del totale nel 2005 ed il 90,8% nel 2006, mentre la partecipazione dei privati è stata, rispettivamente, del 6,4% e del 9,2%, indice di scarso interesse all'attività del Teatro.

\* \* \*

**I costi della produzione**, a loro volta, aumentati dell'1% nel 2005 e del 1,5% nel 2006, sono stati maggiori dei ricavi, rispettivamente, per € 1.398.515 ed € 4.304.813, dando luogo ad un netto peggioramento nel 2006.

Tra i costi della produzione vanno ricordati quelli:

- per il personale, di cui si dirà in seguito, ammontanti ad € 39.453.410 (+3,5%) nel primo esercizio e ad € 41.150.891 (+4,3%) nel secondo;
- per l'acquisizione di servizi, pari ad € 13.075.495 (-9,7%) nel 2005 ed € 12.688.796 (-3,0%) nel secondo, ridotti per effetto della diminuzione della produzione artistica in sede, che ha inciso sugli oneri per gli artisti scritturati, sugli allestimenti degli spettacoli e su altre spese varie;
- per l'acquisizione di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, rimasti pressoché invariati ed assommanti ad € 1.874.390 (+3,2%) nel 2005 ed € 1.800.596 (-3,9%) nel 2006;
- per il godimento di beni di terzi, diminuiti del 15,3% ed ammontanti ad € 1.021.025 nel primo esercizio, mentre sono aumentati di € 134.274 (+13,2%) nel secondo, in relazione a maggiori oneri di noleggio di scene e costumi;
- per gli oneri diversi di gestione, nei quali sono compresi: i gettoni di presenza spettanti ai componenti il Consiglio di amministrazione, pari ad € 6.200 ed € 5.100; gli emolumenti di competenza del Collegio dei revisori dei conti corrispondenti ad € 36.608 ed € 15.232; la remunerazione della società di revisione, ammontante ad € 15.000 per ogni esercizio.

Il saldo dei proventi ed oneri straordinari è diminuito del 39,1% nel 2005, in relazione, soprattutto, alla riduzione dei primi, passati da € 3.701.713 ad € 2.245.631 ed all'assenza di plusvalenze da alienazioni, mentre nel 2006 detto saldo è aumentato del 109,1% per effetto del rimborso di precedenti annualità IRAP, ammontante ad € 4.150.818.

\* \* \*

La consistenza numerica del personale in servizio ha subito nel 2005 una riduzione di 24 unità (3,5%), che è stata recuperata nel 2006 con un aumento di 37 unità (+5,5%).

**PERSONALE**

|                          | 2006       | 2005       | 2004       |
|--------------------------|------------|------------|------------|
| Personale artistico      | 336        | 306        | 328        |
| Personale amministrativo | 68         | 64         | 64         |
| Personale tecnico        | 302        | 299        | 301        |
| <b>Totale</b>            | <b>706</b> | <b>669</b> | <b>693</b> |

Al riguardo, l'Ente riferisce che la consistenza media dell'organico a tempo indeterminato è risultata di 541 unità al 31 dicembre 2005 e di 540 al 31 dicembre 2006, e che la consistenza media annua complessiva del personale utilizzato secondo le esigenze dell'attività programmata, escluso il personale a prestazione serale, è stata di 675 unità nel 2005 e di 677 unità nel 2006.

**Il costo complessivo del personale** utilizzato esprime un incremento del 3,5% nel 2005 rispetto al 2004 e del 4,3% nel 2006 rispetto all'esercizio precedente, che l'Ente connette, in misura prevalente, al premio di produttività previsto dal nuovo accordo integrativo aziendale stipulato il 25 marzo 2005 ed alla dinamica tendenziale della struttura retributiva, che dà luogo agli aumenti periodici di anzianità ed a passaggi di categoria collegati all'anzianità<sup>72</sup>.

Le voci che lo compongono sono di seguito riportate:

**COSTO DEL PERSONALE**

(in euro)

|                                      | 2006              | Var. %     | 2005              | Var. %     | 2004              |
|--------------------------------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
| Salari e stipendi                    | 30.333.955        | 4,0        | 29.161.889        | 5,1        | 27.744.993        |
| Compensi per incarichi continuativi* | 659.106           | 4,7        | 629.242           | 19,0       | 528.669           |
| Oneri sociali                        | 7.801.022         | 2,2        | 7.629.782         | -1,1       | 7.716.745         |
| Accantonamento al fondo TFR          | 1.739.255         | 3,6        | 1.678.796         | 3,0        | 1.629.669         |
| Altri costi per il personale         | 617.553           | 74,6       | 353.701           | -26,9      | 483.665           |
| <b>Totale</b>                        | <b>41.150.891</b> | <b>4,3</b> | <b>39.453.410</b> | <b>3,5</b> | <b>38.103.741</b> |

<sup>72</sup> Gli oneri per trasferte finanziate dai teatri presso i quali si sono svolte le manifestazioni, per straordinari conto terzi ed altre prestazioni speciali, ammontanti a circa 410.000 euro e compresi nel costo del personale, andrebbero più correttamente iscritti nei costi per servizi resi, sicché l'incremento effettivo degli oneri per il personale sarebbe del 2,47%.