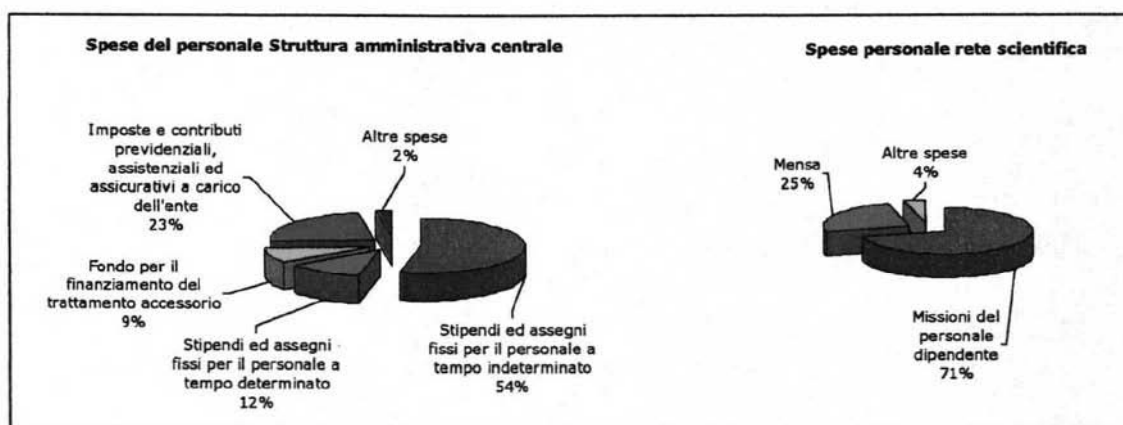


Relativamente all'esercizio 2008, l'analisi di dettaglio delle spese per il personale dipendente, mostra che il 54% della spesa per il personale sostenuta dalla struttura amministrativa centrale riguarda gli stipendi e gli assegni fissi per il personale a tempo indeterminato, cui segue la spesa per i contributi previdenziali e quella per le retribuzioni del personale a tempo determinato.

Nell'ambito della rete scientifica, invece, la maggioranza delle spese riguarda le missioni del personale dipendente (71%) e il servizio di mensa (25%).

Grafico n. 3: Composizione delle spese per il personale della struttura amministrativa centrale e della rete scientifica – anno 2008



Nota - La spesa del personale della rete scientifica non comprende gli stipendi ed assegni fissi.

5.5.2.1 Oneri per indennità e compensi accessori

Relativamente alle retribuzioni del personale dipendente, va segnalato che, dalla lettura e dal confronto dei valori inseriti nel conto annuale emerge un significativo incremento della spesa per il trattamento accessorio. Infatti i pagamenti effettuati nel corso del 2008 sono aumentati complessivamente del 58,3% rispetto ai valori corrispondenti nell'esercizio precedente.

La tabella e il grafico che seguono mostrano che una parte di tale aumento è in primo luogo attribuibile all'incremento della indennità di ente (+55%), degli arretrati relativi ad anni precedenti e di altre indennità.

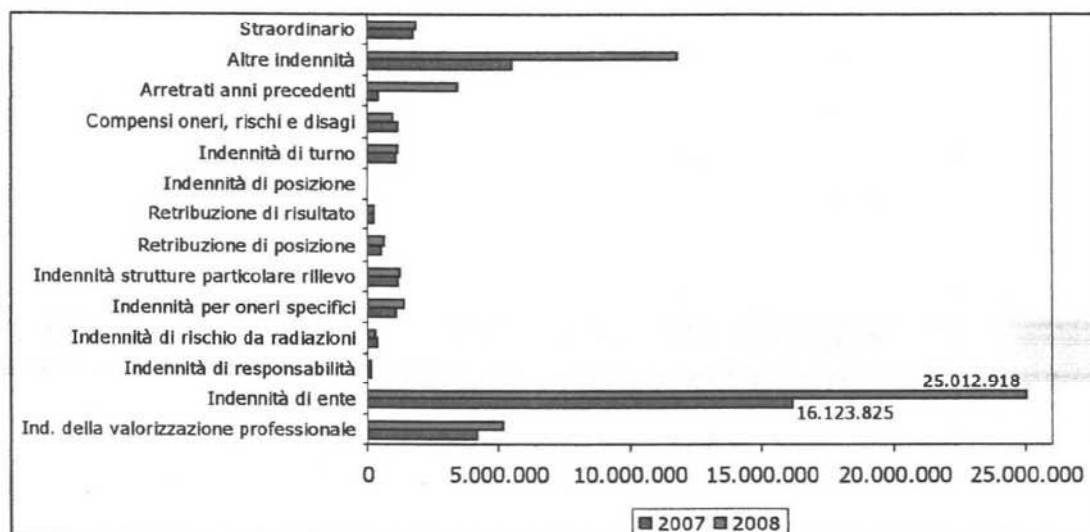
Riguardo all'indennità di ente, il Collegio dei revisori ha più volte sottolineato i rischi di oneri inderogabili che possono avere rilevanti effetti sulla programmazione finanziaria.

Infatti gli oneri relativi all'indennità di ente, riconosciuta con carattere fisso e continuativo, sono destinati a crescere ulteriormente sia in relazione agli esiti del copioso contenzioso giudiziario in atto (riguardante non soltanto il computo dell'indennità di ente nel TFR e nel trattamento di quiescenza ma anche gli investimenti del TFR in buoni postali fruttiferi per il personale iscritto all'INPS e, più in generale, l'impugnazione di concorsi interni), sia in relazione alla circostanza che la spesa relativa è correlata ad una consistenza numerica al di sotto di quella prevista dalla pianta organica.

Tabella n. 8: Oneri annui per indennità e compensi accessori

	2007	2008	Var. %
Ind. della valorizzazione professionale	4.164.622	5.152.610	23,7%
Indennità di ente	16.123.825	25.012.918	55,1%
Indennità di responsabilità	121.899	122.074	0,1%
Indennità di rischio da radiazioni	321.231	315.320	-1,8%
Indennità per oneri specifici	1.101.298	1.393.623	26,5%
Indennità strutture particolare rilievo	1.153.183	1.214.259	5,3%
Retribuzione di posizione	536.338	645.240	20,3%
Retribuzione di risultato	241.482	221.609	-8,2%
Indennità di posizione	8.435	25.025	196,7%
Indennità di turno	1.097.671	1.156.156	5,3%
Compensi oneri, rischi e disagi	1.148.865	989.999	-13,8%
Arretrati anni precedenti	417.273	3.445.411	725,7%
Altre indennità	5.518.826	11.783.848	113,5%
Straordinario	1.734.567	1.847.105	6,5%
TOTALE	33.689.515	53.325.197	58,3%

Grafico n. 5: - Oneri annui per indennità e compensi accessori



5.5.3 La Spesa per il personale non dipendente

I grafici che seguono illustrano l'andamento delle spese per il personale non dipendente del CNR distinto tra struttura amministrativa centrale, rete scientifica e totale, ed evidenziano che alla riduzione delle spese per il personale non dipendente nella struttura amministrativa centrale nel 2006 (-6%), corrisponde un incremento della spesa nella rete scientifica (+16%); un andamento pressoché simile si registra invece negli esercizi successivi. In particolare al forte incremento della spesa della struttura amministrativa centrale nell'esercizio 2007 (+96%), si contrappone un aumento decisamente più contenuto nella rete scientifica (+14%); viceversa, alla forte riduzione della spesa nella struttura amministrativa centrale nell'esercizio 2008 (-55%) si contrappone una riduzione decisamente più contenuta nella rete scientifica (-6%).

Il totale delle spese per il personale non dipendente, mostra un picco nell'esercizio 2007 (+21%), a causa degli incrementi di spesa registrati sia nella rete scientifica sia nella struttura amministrativa centrale, cui segue una lieve discesa nell'esercizio 2008 (-12%). Il grafico n. 7 analizza l'andamento complessivo dei capitoli di spesa relativi al personale non dipendente mostrando che il picco di spesa del 2008 va attribuito alla crescita di quasi tutte le componenti di spesa (in particolar modo, contratti d'opera, le collaborazioni coordinate e continuative e le altre spese).

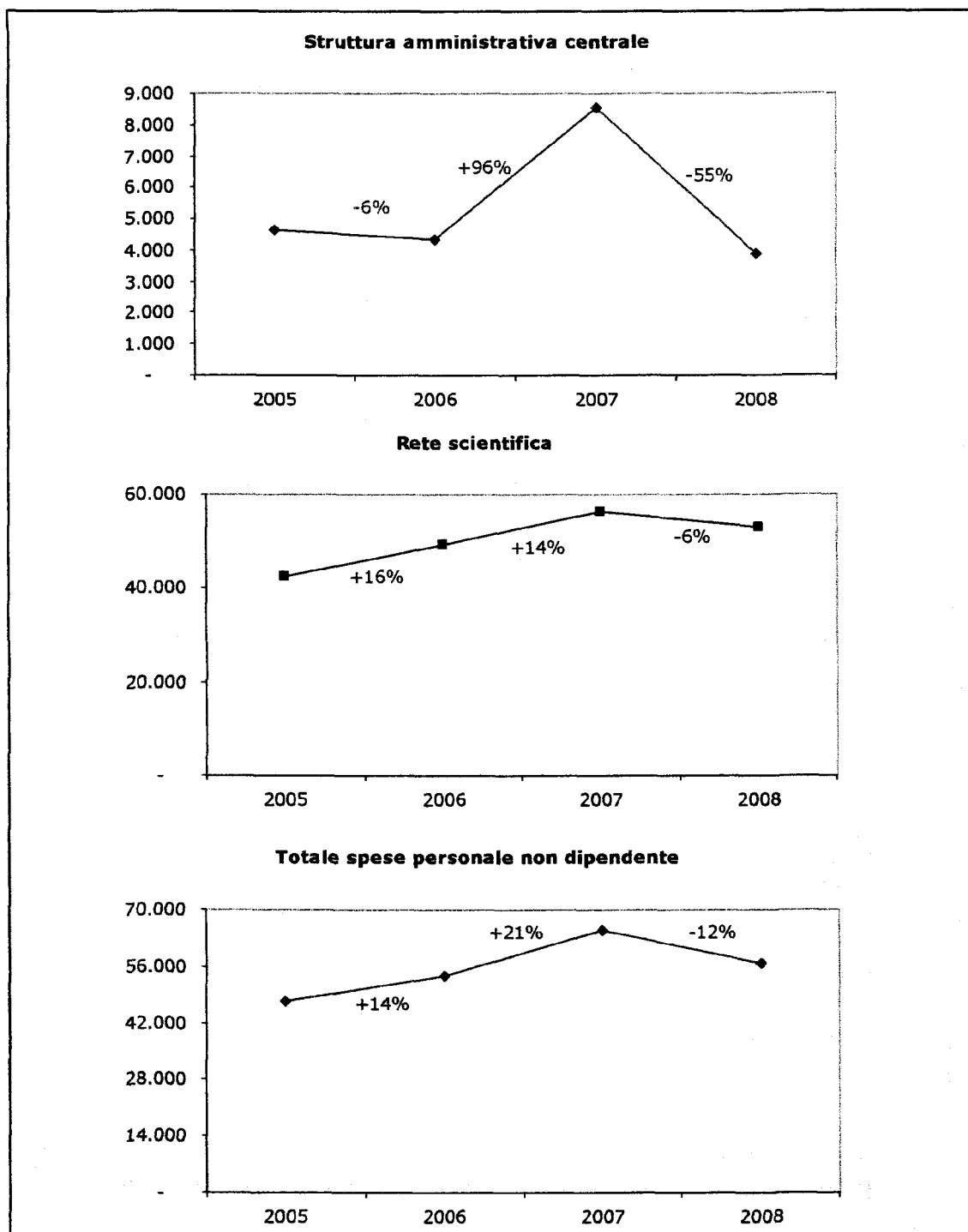
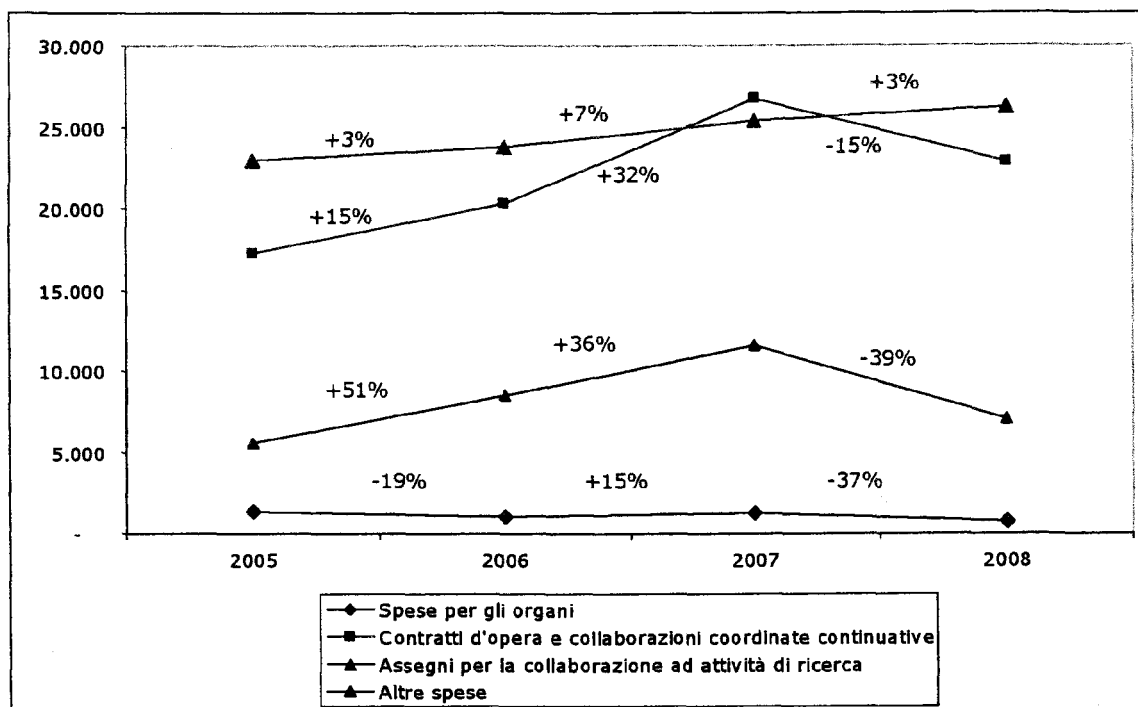
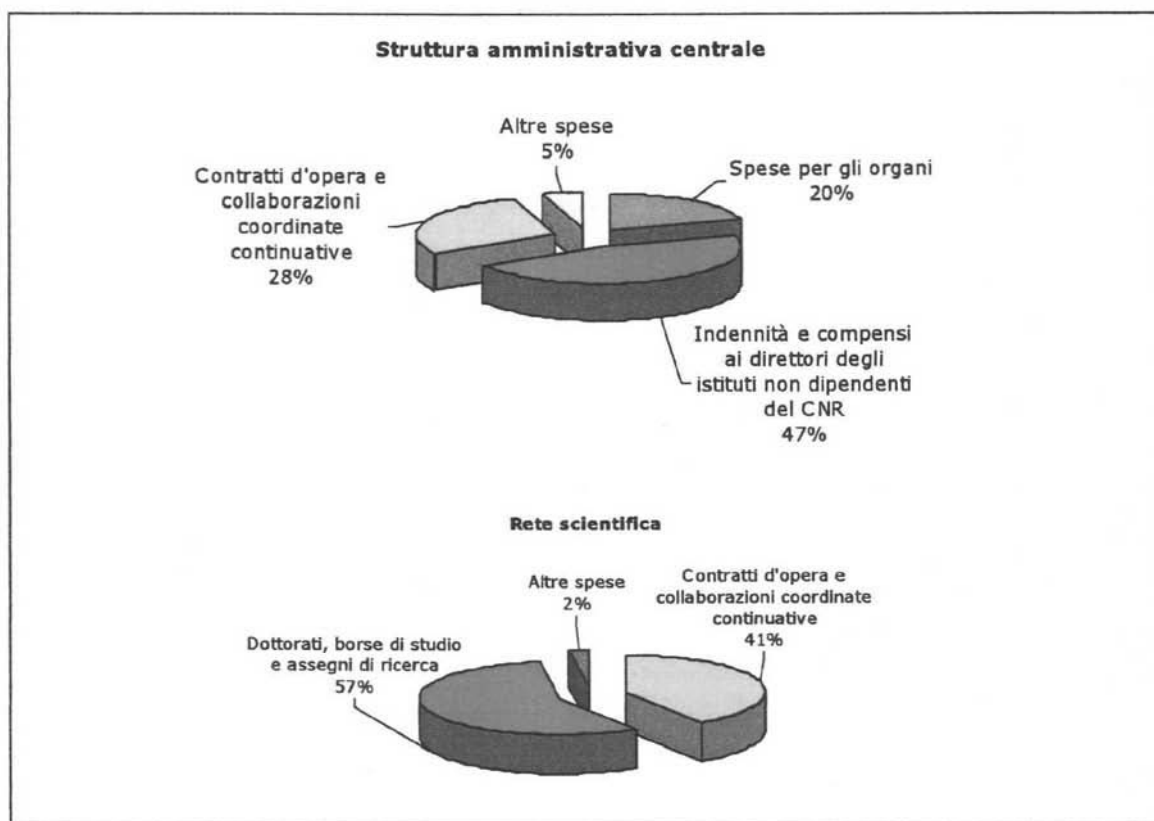
Grafico n. 6: Andamento spese personale non dipendente*in migliaia di euro*

Grafico n. 7: Andamento spese personale non dipendente per capitolo di spesa*in migliaia di euro*

*) Le altre spese comprendono indennità e compensi ai direttori di istituto non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti, indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organi collegiali ed ai panel di valutazione, incarichi ai super esperti, professori visitatori e personale associato.

Relativamente all'esercizio 2008, l'analisi di dettaglio delle spese per il personale non dipendente, mostra che il 47% della spesa per il personale sostenuta dalla struttura amministrativa centrale riguarda l'indennità e i compensi corrisposti ai direttori degli istituti non dipendenti del CNR, cui seguono la spesa per le collaborazioni coordinate e continuative (28%), la spesa per gli organi (20%) e le altre spese.

Nell'ambito della rete scientifica, invece, la maggioranza delle spese riguarda dottorati, borse di studio e assegni di ricerca (57%), cui seguono i contratti d'opera e le collaborazioni coordinate e continuative (41%) e le altre spese (2%).

Grafico n. 8: Composizione spese personale non dipendente – anno 2008

- *) Le altre spese della struttura amministrativa centrale comprendono indennità e compensi ai direttori di istituto non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti, indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organi collegiali ed ai panel di valutazione, incarichi ai super esperti, professori visitatori e personale associato.
- **) Le altre spese della rete scientifica comprendono le spese per gli organi, indennità e compensi ai direttori di istituto non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti, indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organi collegiali ed ai panel di valutazione, incarichi ai super esperti, professori visitatori e personale associato.

5.5.3.1 Altri oneri

Nell'ambito degli altri oneri che concorrono a formare il costo del personale una particolare importanza assumono, per la loro entità, gli incarichi di studio, ricerca e consulenza e le collaborazioni coordinate continuative.

La gestione della spesa relativa agli incarichi di studio, ricerca e consulenza è stata

influenzata dalle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 della legge n. 266/2005⁴ (finanziaria 2006) riguardanti la riduzione dei compensi per incarichi di consulenza. Circa il rispetto della suddetta normativa, il limite di spesa al quale si è attenuto l'Ente per gli anni 2006, 2007 e 2008 risulta pari ad Euro 1,4 milioni, come verrà esposto nel paragrafo relativo ai risultati della gestione.

Nel 2007, un indirizzo del Consiglio di amministrazione ha sospeso il conferimento di incarichi di studio e consulenza da parte della rete scientifica, in attesa di un disciplinare – varato a fine anno – che ne determinasse i presupposti e le caratteristiche, in coerenza con la legislazione vigente. Il disciplinare stesso è stato aggiornato nel 2008 in coerenza con le nuove disposizioni previste dalla legge finanziaria 2008, nonché dal decreto-legge n. 112 del 2008, poi convertito nella legge 133.

Dal conto annuale 2008 emerge che i contratti per incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel corso dell'esercizio 2008 ammontano a 2.308 per un totale di spesa pari a 9,6 milioni di euro⁵ (somme pagate), mentre la spesa impegnata, come comunicato in fase istruttoria, ammonta a circa 12 milioni di euro.

Per quanto riguarda le collaborazioni coordinate e continuative, il conto annuale rileva che i contratti stipulati nel corso dell'esercizio 2008 ammontano a 1.947 (1.610 nel 2007) per un totale di spesa pari a 23,9 milioni di euro (erano 24,5 nel 2007).

⁴ Legge 266/2005, comma 56: Le somme riguardanti indennità, compensi, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti per incarichi di consulenza da parte delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, sono automaticamente ridotte del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005. Comma 57: A decorrere dalla data di entrata in vigore della presente legge e per un periodo di tre anni, ciascuna pubblica amministrazione di cui al comma 56 non può stipulare contratti di consulenza che nel loro complesso siano di importo superiore rispetto all'ammontare totale dei contratti in essere al 30 settembre 2005, come automaticamente ridotti ai sensi del medesimo comma 56.

⁵ Importo desunto dalla Tabella T14 del conto annuale 2008 ; non è disponibile, a titolo di confronto, il dato sul conto annuale 2007. Gli importi sono rilevati secondo il criterio di cassa, come richiesto dal Dipartimento della ragioneria generale dello stato - Ispettorato generale per gli ordinamenti del personale e l'analisi dei costi del lavoro pubblico.

6. L'attività istituzionale

Secondo l'art. 39 del Regolamento di organizzazione e funzionamento il CNR opera sulla base di un piano triennale di attività, formulato e rivisto annualmente.

Le proposte di piano triennale e di piano annuale dell'ente sono deliberate dal Consiglio di amministrazione e approvate dal Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca. Sia pure in ritardo è stato approvato il Piano triennale 2009-2011 che tuttavia era stato preceduto dalle "Linee guida per l'elaborazione del Piano triennale", approvate con decreto del Presidente nel novembre 2008, che sintetizzano la missione del CNR nell'obiettivo di "creare valore attraverso lo sviluppo delle conoscenze". Per il raggiungimento di tale obiettivo, il piano pone in particolare rilievo la necessità di una forte sinergia tra le imprese e il sistema pubblico della ricerca e il forte apporto fornito dalle collaborazioni che consentono di integrare le ricerche del CNR nella vasta rete scientifica nazionale, europea ed internazionale.

Per quanto concerne lo sviluppo delle collaborazioni, nel corso del 2008 il CNR si è fortemente impegnato nelle attività di rafforzamento dei rapporti internazionali e del partenariato con soggetti pubblici e privati. Il rafforzamento dei rapporti internazionali ha avuto come obiettivo principale quello di assicurare una piena integrazione tra le attività di ricerca del CNR nell'ambito della comunità scientifica mondiale, contribuendo in tal modo alla crescita competitiva del sistema scientifico nazionale e di assicurare che la qualità delle attività di ricerca dell'ente sia sempre confrontabile con i maggiori standard internazionali. Non a caso il CNR partecipa a numerosi programmi di ricerca internazionali, quali ad es. l'ESF (European Science Foundation)⁶, ad accordi bilaterali con enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di progetti comuni di ricerca e seminari bilaterali, a organismi scientifici e a grandi infrastrutture di ricerca internazionali. Nel corso del 2008 il CNR ha aderito a sei dei sette programmi proposti dalla ESF prevedendo uno stanziamento annuale massimo di 467 mila euro (delibera C.d.a. n. 300 del 26/11/2008).

Un posto di primo piano è stato riservato anche allo sviluppo dei programmi di ricerca scientifica e tecnologica. In particolare dal 2007 è attivo il VII Programma quadro

⁶ La ESF è una organizzazione europea non governativa, composta da enti di ricerca di 30 paesi europei. Per l'Italia, aderisce alla Fondazione, oltre al CNR, l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN). La finalità è quella di svolgere funzioni di collegamento tra i maggiori enti di ricerca europei, provvedendo alla creazione di piattaforme comuni, al fine di contribuire all'avanzamento della ricerca europea e alla identificazione di nuovi indirizzi di ricerca a livello europeo.

di ricerca e sviluppo europeo, i cui progetti dimostrano che la rete scientifica del CNR ha saputo rispondere agli obiettivi del nuovo programma.

Numerosi sono gli accordi posti in essere nel corso del 2008, diretti ad integrare l'attività di ricerca del CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea; ne costituisce un esempio l'accordo quadro con la regione Lombardia, stipulato con l'obiettivo di cooperare nell'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo e formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione. Tramite tale accordo sono stati approvati 4 progetti che prevedono il coinvolgimento di 12 istituti del CNR con importanti ricadute sul sistema produttivo regionale.

L'ente ha inoltre partecipato ai bandi promossi dal Ministero dello sviluppo economico (Bando Efficienza energetica e Bando mobilità sostenibile) che prevedono il finanziamento di progetti con elevato grado di innovatività; complessivamente il CNR ha messo a punto importanti risultati quantitativi e qualitativi: partecipa infatti complessivamente a 21 dei 50 progetti selezionati, tutti classificati nelle primissime posizioni delle graduatorie di merito.

Tra gli accordi sottoscritti nel 2008 vanno ricordati, infine, il Protocollo di Intesa con Fincantieri che rappresenta una continuità rispetto ai rapporti già avviati in passato in settori di reciproco interesse e la stipula di un accordo con l'Università di Bologna per la realizzazione di attività di ricerca nei settori della Bioinformatica, dell'ICT per la salute e delle tecnologie Grid.

Nell'ambito delle sinergie tra le imprese e il sistema pubblico della ricerca, attenzione è stata posta al rafforzamento delle attività di trasferimento tecnologico attraverso la creazione di società high-tech che sfruttano commercialmente i risultati della ricerca. Non a caso il CNR partecipa attraverso i propri ricercatori a società spin-off in diversi settori tecnologici. Va infine menzionata l'estensione dal 90 al 100 per cento del possesso, da parte del CNR, del capitale di Rete Ventures, società per il trasferimento tecnologico e lo sviluppo industriale che opera nel campo dei materiali innovativi e delle tecnologie avanzate, per la quale è stato avviato un piano di rilancio attraverso la ricapitalizzazione e la rideterminazione dell'assetto organizzativo e statutario. Rete Ventures, società in house dell'Ente, partecipa a Quantica Società di gestione del risparmio S.p.A. (Quantica S.G.R.), costituita dalla Banca d'Italia, la quale esercita la gestione collettiva del risparmio assicurando investimenti alle imprese spin-off da ricerca.

7. I risultati contabili della gestione

7.1 I risultati complessivi

L'esercizio 2008 si è chiuso con un avanzo gestionale di 14.055,8 migliaia di euro.

Tale risultato costituisce una inversione di tendenza rispetto al trend rilevato con riferimento agli esercizi 2006 e 2007 dove l'esubero degli impegni di spesa rispetto agli accertamenti di entrata aveva determinato disavanzi di competenza rispettivamente pari a 53.865,2 migliaia di euro nel 2006 e 15.650,6 migliaia di euro nel 2007.

Tabella n. 9: Entrate accertate e spese impegnate

ENTRATE ACCERTATE		SPESE IMPEGNATE	
	2008		2008
Trasferimenti	741.020.888,60	Spese correnti	734.582.015,69
Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	80.510.108,16	Spese di investimento	92.184.420,89
Entrate diverse	27.314.790,13	Rimborso prestiti	8.166.284,88
Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	142.713,96	Fondi di riserva	0,00
Ricorso al mercato finanziario	0,00		
Totale senza partite di giro	848.988.500,85	Totale senza partite di giro	834.932.721,46
Partite di Giro	327.703.983,87	Partite di Giro	327.703.983,87
Totale	1.176.692.484,72	Totale	1.162.636.705,33
Avanzo di competenza	0,00		14.055.779,39
TOTALE A PAREGGIO	1.176.692.484,72	TOTALE A PAREGGIO	1.176.692.484,72

7.2 La gestione dell'entrata

La tabella 10 illustra l'andamento quadriennale dell'entrata unitamente alla previsione iniziale 2009. Il confronto con gli andamenti nel 2007 evidenzia un consistente incremento (+16,2 milioni di euro) dei complessivi finanziamenti ministeriali; trascurabile appare, invece, l'incremento dei trasferimenti da parte di soggetti pubblici, presumibilmente espressivo della minore propensione ad investire nella ricerca da parte degli enti soggetti alle restrizioni del patto di stabilità interno (+0,9 milioni di euro).

Tabella n. 10: Entrate

Risorse finanziarie	Consuntivo (in mln di euro)				Preventivo (in mln di euro)
	2005	2006	2007	2008	2009
Contributo MIUR per attività istituzionali	547,87	540,23	551,73	565,94	539,71
Altri trasferimenti dello Stato finalizzati a specifiche attività ¹	88,47	84,11	70,44	72,25	48,85
Totale trasferimenti dello Stato	636,34	624,34	622,17	638,19	588,56
Regioni ed altre istituzioni pubbliche	32,06	43,59	33,93	34,89	17,56
Totale settore pubblico	668,40	667,93	656,10	673,08	606,12
Unione europea e altri organismi	38,01	41,83	33,51	44,52	24,77
Settore privato	107,78	118,52	124,44	80,51	53,65
Altre entrate	31,93	24,00	22,57	23,43	13,31
Totale entrate del mercato	177,72	184,35	180,52	148,46	91,73
Totale parte corrente	846,12	852,28	836,62	821,54	697,85
Alienazione di beni Patrimoniali ²	29,93	41,07	1,41	0,98	24,73
Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Varie ³	18,43	16,92	20,38	26,47	4,70
Totale entrate	894,48	910,27	858,41	848,99	727,28

1) Comprende i finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica e i finanziamenti da parte di altri ministeri.

2) Comprende redditi e proventi patrimoniali ed entrate per l'alienazione di beni patrimoniali.

3) Comprende le altre entrate e le riscossioni di crediti.

4) I dati del 2009, qui indicati come preventivo, ovviamente subiranno variazioni nel corso dell'esercizio di riferimento.

Anche le entrate relative ai trasferimenti comunitari subiscono un incremento del 33% rispetto al precedente esercizio, a causa degli effetti positivi derivanti dalla partecipazione degli istituti del CNR al VII Programma Quadro.

Significativa appare anche la riduzione delle entrate derivanti dal settore privato (-35,3%) attribuita alla costituzione della Fondazione Monasterio di Pisa che ha assorbito l'attività sanitaria di terapia e cura (prestazioni di servizi) precedentemente svolta dall'Istituto di fisiologia clinica, ora incentrato su tematiche di ricerca.

Complessivamente le entrate accertate subiscono, in valori assoluti, una riduzione di circa 9,4 milioni di euro (- 1,1%) rispetto al precedente esercizio.

La tabella 11 riassume, in termini di accertamenti, le principali poste d'entrata.

Tabella n. 11: Entrate Accertate

ENTRATE ACCERTATE 2008	
Titolo I - Trasferimenti	741.020.888,60
Finanziamenti ordinari dal MUR	565.942.751,00
Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	19.190.593,22
Finanziamenti da parte di altri ministeri	53.057.572,29
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	44.517.463,85
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	34.885.544,60
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.626.563,77
Finanziamenti da parte di soggetti privati	12.800.399,87
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	80.510.108,16
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	80.510.108,16
Titolo III - Entrate diverse	27.314.790,13
Redditi e proventi patrimoniali	971.499,87
Altre entrate	26.343.290,26
Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	142.713,96
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	14.788,00
Entrate per la riscossione di crediti	127.925,96
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario	0
Accensione di mutui per spese di investimento	0
TOTALE ENTRATE TITOLO I-V	848.988.500,85
Titolo VI - Partite di Giro	327.703.983,87
Partite di giro varie	327.703.983,87
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72

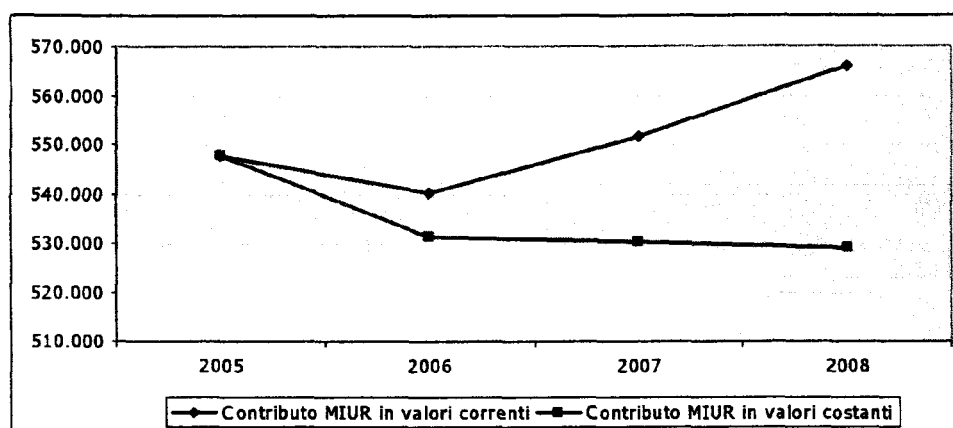
Sugli 848,9 milioni di entrate complessive (al netto delle partite di giro), l'incidenza del finanziamento ordinario del Miur (565,9 milioni), pari al 66,7%, conferma l'inversione di tendenza iniziata nel precedente esercizio, quando tale incidenza si era riportata al di sopra dei livelli del 2005 e precedenti, dopo la netta decurtazione del 2006.

Anche i trasferimenti complessivi all'ente da parte del Ministero vigilante, comprendenti i finanziamenti ordinari e quelli con destinazione specifica (585,1 milioni nel

2008 contro i 578,6 nel 2007) registrano una crescita in valore assoluto e hanno inciso sulle entrate complessive, nei due anni a confronto, con percentuali rispettivamente pari al 67,4 % e al 68,9 %.

Va tuttavia osservato, con riferimento al contributo ordinario del MIUR, che trasformando i valori correnti in valori costanti con base l'anno 2005, il contributo è diminuito in termini reali in modo significativo; il grafico che segue illustra il diverso andamento del contributo dal 2005 ad oggi, in moneta corrente e in moneta costante.

Grafico n.9: Contributo MIUR in valori correnti e costanti

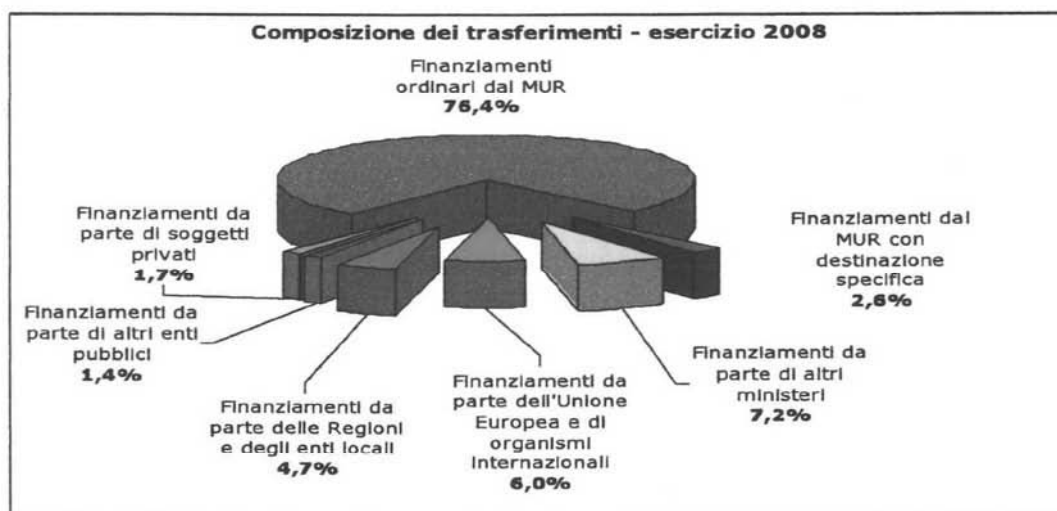


Il complesso dei finanziamenti dei ministeri esercita sul totale delle entrate nel 2008, un peso assai maggiore di quello registratosi nel 2006 e nel 2007 (rispettivamente: 75,2 %, 68,5 % e 72,5%).

Il complesso dei trasferimenti che costituisce il titolo I dell'entrata, subisce in termini di accertamenti un incremento in valore assoluto di 28,8 milioni di euro da 712,2 milioni a 741,1); tale incremento peraltro risulta interamente assorbito dai 43,9 milioni di minori accertamenti per il titolo II (compensi per prestazioni di servizi e vendita di prodotti: da 124,4 a 80,50 milioni) e dalla crescita, in valore assoluto, delle entrate diverse del titolo III (da 21,4 a 27,3).

Il complesso delle entrate correnti si quantifica, conclusivamente, in 821,54 milioni di euro, con una contrazione di 15,08 milioni rispetto al 2007, e si confronta con una spesa corrente di 734,6 milioni di euro (792,7 milioni nel 2007).

Il grafico che segue espone la ripartizione percentuale dei trasferimenti nell'esercizio 2008.

Grafico n. 10: Composizione dei Trasferimenti

7.3 La gestione della spesa

La tabella 12 illustra l'andamento triennale della spesa dell'Ente unitamente ai dati di previsione iniziale del 2009, mentre la successiva 13 ne specifica più in dettaglio la composizione.

La riduzione della spesa corrente (58 milioni di euro in meno rispetto all'esercizio precedente) si è soprattutto concentrata nel comparto dei beni di consumo e servizi (da 133,0 a 103,7) e in quello dei beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici (da 170,5 milioni a 142,2). Una leggera riduzione hanno subito anche gli oneri tributari e finanziari.

Il Collegio dei revisori, nella relazione al Rendiconto, dà atto che la Direzione generale CNR ha correttamente diramato ai 138 centri di responsabilità le direttive necessarie al rispetto dei limiti di spesa imposti settorialmente dalla normativa statale. La spesa impegnata nel 2008 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (2,512 milioni di euro) è risultata inferiore di oltre il 43% rispetto a quella impegnata nel 2004 (4,451 milioni). Il risparmio realizzato è, in parte cospicua, dovuto alle spese di divulgazione scientifica inerenti a progetti finanziati da soggetti esterni.

Tabella n. 12: Spese Impegnate

Impegni in milioni di euro	2006	2007	2008	Previsioni 2009
Spese per gli Organi dell'Ente	1,08	1,24	0,78	1,11
Spese per il personale	495,58	444,39	444,22	435,63
Beni di consumo e servizi	134,37	133,04	103,67	95,09
Beni, servizi, e prestazioni tecnico-scientifici (*)	173,32	170,5	142,21	118,88
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	31,43	29,83	30,29	19,02
Oneri tributari	10,1	11,18	10,95	7,58
Oneri finanziari	2,86	2,5	2,46	3,25
Totale spese correnti	848,7	792,7	734,6	680,56
Opere immobiliari	13,47	7,16	9,64	7,84
Acquisizione di beni di uso durevole	45,23	34,52	43,45	19,84
Partecipazioni	0,46	1,45	1,09	1,02
Indennità di anzianità	48	30	38	40
Totale investimenti	107,2	73,13	92,18	68,7
Rimborso mutui	8,23	8,25	8,17	8,25
Totale spese impegnate	964,1	874,1	834,9	757,51

Leggermente eccedentaria rispetto al 50% dell'importo relativo al 2004 (1,184 milioni) è risultata la spesa per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, pari nel 2008 a 633 migliaia di euro. Il risparmio rispetto all'esercizio 2004 è stato comunque pari al 47% ed anche in questo caso una parte degli esborsi riguarda progetti finanziati da terzi.

Per quanto concerne le decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della l. n. 266/2005⁷, l'importo accantonato, alla chiusura dell'esercizio 2008, da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari a 167.698,78 euro.

Non eccedentari, rispetto ai vincoli imposti dalla legislazione, sono poi risultati gli oneri per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili, mentre, in ordine alla riduzione dei compensi per incarichi di consulenza, di cui ai commi 56 e 57 della l. n. 266/2005 il limite di spesa a cui si è attenuto l'ente per gli anni 2006, 2007 e 2008 risulta pari ad euro 1.470.920,22, mentre l'importo accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è stato pari a 27.395,63 euro.

Il 62% della spesa (517,8 milioni su 834,9) è stato amministrato dalla struttura centrale, l'8% è stato invece gestito direttamente dalle strutture scientifiche; il restante 30% corrisponde al totale impegnato su risorse provenienti da fonti esterne (250,6 milioni).

⁷ Tali decurtazioni riguardano, in particolare, indennità, compensi, gettoni di presenza e retribuzioni corrisposte ai componenti ad organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali.

Tabella n. 13: Uscite impegnate

Titolo I - Spese correnti	734.582.015,69
Spese per gli organi dell'ente	780.000,00
Spese per il personale	444.221.628,00
Beni di consumo e servizi	103.671.366,25
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	142.213.379,26
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	30.284.986,57
Oneri tributari	10.950.170,39
Oneri finanziari	2.460.484,67
Titolo II - Spese di investimento	92.184.420,89
Opere immobiliari	9.638.716,37
Acquisizione di beni di uso durevole	43.455.271,90
Partecipazioni	1.090.432,62
Indennità di anzianità	38.000.000,00
Depositi definitivi	0,00
Titolo III - Rimborso prestiti	8.166.284,00
Rimborso mutui	8.166.284,88
TOTALE USCITE TITOLO I-III	834.932.721,46
Titolo IV - Fondi di riserva	0,00
Fondo di riserva	0,00
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00
Fondo rischi ed oneri	0,00
TOTALE USCITE TITOLO I-IV	834.932.721,46
Titolo V - Partite di Giro	327.703.983,87
Partite di giro varie	327.703.983,87
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.705,33

La tabella che segue e il grafico illustrano, infine, l'andamento delle spese impegnate nel 2008 e nel 2007 distinte per UPB e la relativa variazione percentuale.