

ATTI PARLAMENTARI

XVI LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

**Doc. XV
n. 235**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (C.N.R.)
(Esercizio 2008)**

TOMO I

Trasmessa alla Presidenza il 22 ottobre 2010

PAGINA BIANCA

INDICE GENERALE**TOMO I**

Determinazione della Corte dei Conti n. 70/2010 del 28 settembre 2010	<i>Pag.</i>	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consiglio nazionale delle ricerche (C.N.R.) per l'esercizio del 2008	»	7

DOCUMENTI ALLEGATI:

Esercizio 2008:

Relazione del Presidente	»	81
Relazione del Collegio dei Revisori	»	323

TOMO II

Bilancio consuntivo	»	5
Relazione sulla gestione	»	809

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 70/2010**LA CORTE DEI CONTI****IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI**

nell'adunanza del 28 settembre 2010;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 11 marzo 1961, con il quale il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il decreto legislativo 30 gennaio 1999, n. 19 di riordino del CNR, che ridefinisce le modalità del controllo esercitato dalla Corte dei conti;

vista la propria determinazione n. 12/2000, relativa alla individuazione degli adempimenti per il controllo prescritti dalle norme sopra richiamate;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2008, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori, trasmessi alla Corte dei conti in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Presidente della Sezione Salvatore Nottola e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2008 – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE

f.to Salvatore Nottola

IL PRESIDENTE

f.to Raffaele Squitieri

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (C.N.R.), PER L'ESERCIZIO 2008

SOMMARIO

PREMESSA. – 1. - Il quadro normativo di riferimento. – 2. - La struttura organizzativa centrale e periferica. – 3. - Gli organi. – 4. - La valorizzazione del patrimonio immobiliare. – 5. - Le risorse umane. – 5.1. Il personale dipendente. – 5.2. Il personale non dipendente. – 5.3. Il personale comandato. – 5.4. Il *turn over* e la stabilizzazione. – 5.5. La spesa per il personale. – 5.5.1. Analisi complessiva e metodologia adottata. – 5.5.2. La spesa per il personale dipendente. – 5.5.2.1. Oneri per indennità e compensi accessori. – 5.5.3. La spesa per il personale non dipendente. – 5.5.3.1. Altri oneri. – 6. - L'attività istituzionale. – 7. - I risultati contabili della gestione. – 7.1. I risultati complessivi. – 7.2. La gestione dell'entrata. – 7.3. La gestione della spesa. – 7.4. Analisi delle entrate e delle spese per indici. – 7.5. I dati della cassa. – 7.6. La gestione dei residui. – 7.6.1. I residui attivi. – 7.6.2. I residui passivi. – 7.6.3. Analisi per indici dei residui. – 7.7. La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione. – 7.8. Il Conto economico. – 7.9. Lo stato patrimoniale. – 7.10. Analisi delle partecipazioni e degli spin-off. – 8. - Considerazioni conclusive.

PAGINA BIANCA

Premessa

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), ente pubblico nazionale di ricerca ai sensi della legge 9 maggio 1989, n.168, è sottoposto alla vigilanza del Ministero dell'istruzione, dell'università e delle ricerche (MIUR) ed al controllo della Corte dei conti, che lo esercita nelle forme di cui all'articolo 12 della legge 21 aprile 1958, n. 259.

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente avente ad oggetto l'esercizio 2008, nonché sulle vicende di maggior rilievo intervenute successivamente fino a data corrente.

La precedente relazione, riguardante l'esercizio 2007, è stata deliberata con determinazione n. 85/2008 del 16 giugno 2008, pubblicata in *Atti Parlamentari* – XVI Legislatura, Doc. XV, n. 50.

1. Il quadro normativo di riferimento

Il Consiglio Nazionale delle Ricerche, istituito nel 1923, è stato sottoposto a successivi provvedimenti di riordino, che l'hanno trasformato in ente pubblico nazionale con il compito di svolgere, promuovere, diffondere, trasferire e valorizzare attività di ricerca nei principali settori di sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni per lo sviluppo scientifico, tecnologico, economico e sociale del Paese, perseguendo l'integrazione di discipline e tecnologie diffuse ed innovative anche attraverso accordi di collaborazione e programmi integrati.

Ha personalità giuridica di diritto pubblico, gode di autonomia scientifica, finanziaria, organizzativa, patrimoniale e contabile ed è dotato di un ordinamento autonomo in conformità alla legge 9 maggio 1989, n. 168, e successive modificazioni, al decreto legislativo 5 giugno 1998, n. 204, nonché, per quanto non previsto dalle predette disposizioni, al codice civile.

Nelle precedenti relazioni la Corte ha diffusamente riferito in ordine all'evoluzione legislativa che ha interessato l'ordinamento dell'Ente, alle quali si rinvia per più dettagliate informazioni.

Da ultimo, allo scopo di promuovere, sostenere, rilanciare e razionalizzare le attività nel settore della ricerca, di garantire autonomia, trasparenza ed efficienza nella gestione e di provvedere al riordino della disciplina relativa agli statuti e agli organi degli enti pubblici nazionali di ricerca vigilati dal MIUR, è stato emanato il d.lgs. 31 dicembre 2009, n. 213, in attuazione della delega conferita al Governo dall'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 27 settembre 2007, n. 165.

Per il CNR, il decreto contiene delle disposizioni specifiche (art.9), che riguardano:

- la composizione del Consiglio di amministrazione, i cui sette membri sono scelti tra personalità di alta qualificazione tecnico-scientifica nel campo della ricerca, di comprovata esperienza gestionale di enti ed istituzioni pubbliche o private, quattro dei quali, compreso il presidente, designati dal Ministro dell'istruzione dell'università e delle ricerca, di cui uno su indicazione del presidente della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome; gli altri tre designati uno dalla Conferenza dei rettori delle università italiane, uno dalla Confindustria ed uno espressione delle comunità scientifiche di riferimento;

- il Consiglio scientifico può essere costituito fino ad un massimo di dieci componenti;
- lo Statuto assegna ai dipartimenti interni anche un ruolo centrale di riferimento e valorizzazione delle comunità tematiche e disciplinari in ambito nazionale, nonché nell'affidamento agli istituti dei programmi e progetti di ricerca ed assegnazione delle relative risorse, ferme restando le specifiche competenze e responsabilità del Consiglio di amministrazione, e può altresì prevedere una struttura organizzativa di programmazione e coordinamento delle attività polari.

Il decreto di riordino prevede anche (art.3) che, in sede di prima attuazione, la formulazione e deliberazione degli statuti e dei regolamenti spettano ai Consigli di amministrazione dei singoli enti in carica alla data di emanazione del decreto stesso, integrati da cinque esperti dotati di specifiche competenze in relazione alle finalità dell'ente ed al particolare compito conferito, esperti che per il CNR il Ministro vigilante ha nominato il 21 aprile 2010.

2. La struttura organizzativa centrale e periferica

Secondo l'articolo 33 del Regolamento di organizzazione e funzionamento del CNR, la struttura centrale dell'ente svolge compiti di supporto alla rete scientifica ed è articolata in due direzioni centrali (la Direzione centrale supporto alla programmazione e alle infrastrutture e la Direzione centrale supporto alla gestione delle risorse umane) e da alcuni uffici di staff. La rete scientifica si compone, invece, di 11 dipartimenti (uno per ciascuna delle macro aree di ricerca scientifica e tecnologica) ai quali sono affidati compiti di programmazione, coordinamento e controllo e da 107 istituti, suddivisi in sedi principali e articolazioni territoriali, presso i quali si svolgono le attività di ricerca e, limitatamente a singoli progetti a tempo definito, da unità di ricerca presso terzi.

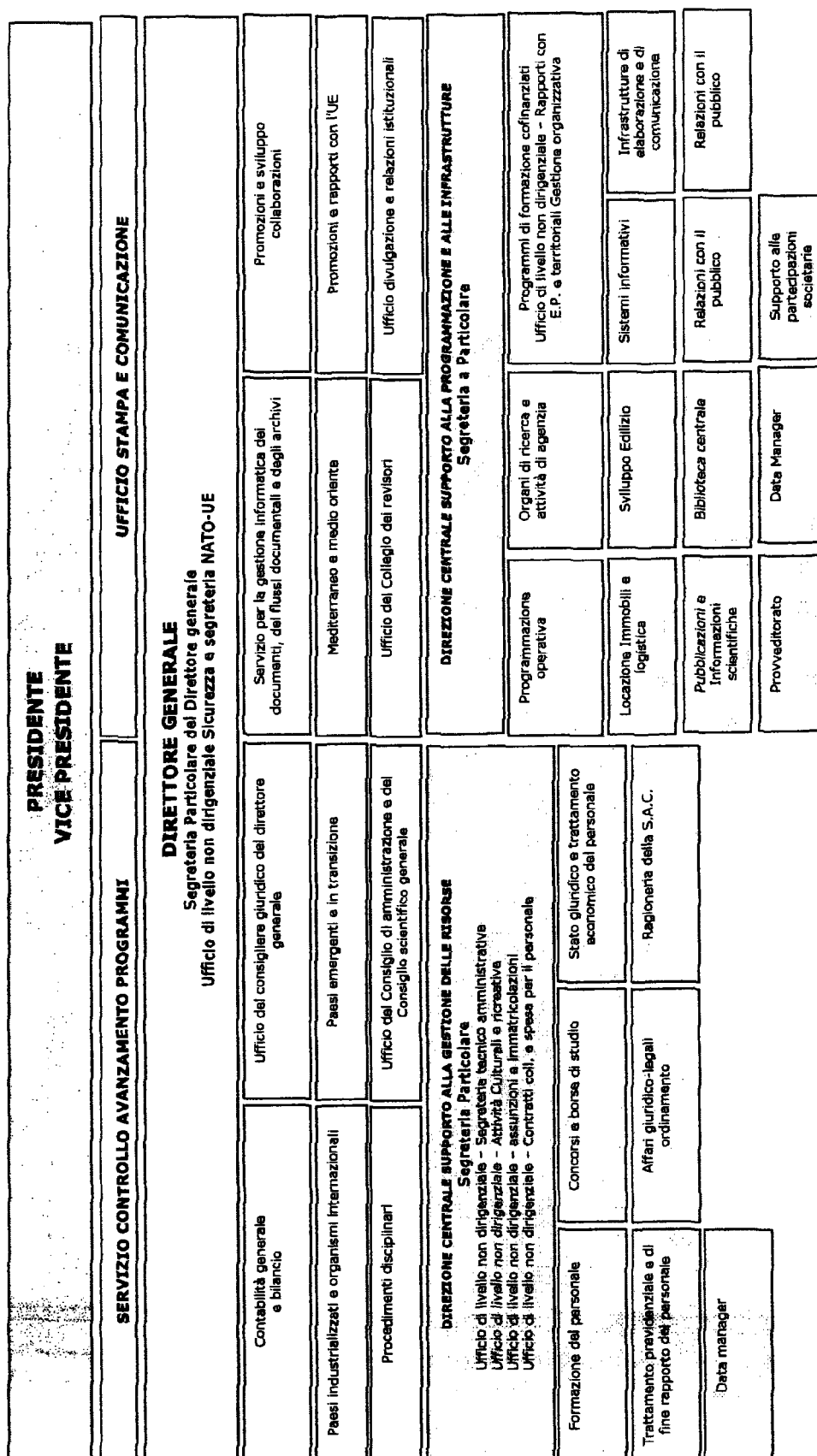
I dipartimenti sono a loro volta articolati in progetti di ricerca individuati per classi di obiettivi omogenei.

Ad integrazione delle notizie inerenti l'organizzazione del CNR, va riferito che, già nel 2007, ma soprattutto nel corso dell'esercizio 2008, una cospicua dose di tempo e di lavoro del Consiglio di amministrazione è stata assorbita dalle problematiche inerenti alla riorganizzazione della rete scientifica del CNR, che hanno riguardato principalmente le procedure di nomina dei Direttori di Istituto e le attività di valutazione dei dipartimenti.

Nel 2008 sono state riavviate le procedure di nomina dei Direttori di istituto precedentemente sospese in ottemperanza all'articolo 1, comma 5, del decreto legge 28 dicembre 2006, n. 300 (Proroga di termini previsti da disposizioni legislative), convertito con modificazioni dalla legge 26 febbraio 2007, n. 207. In particolare sono state portate a termine le selezioni e le nomine relative a 65 direttori di istituto; le selezioni sono continuate anche nell'esercizio 2009 e sono tuttora in corso.

Nell'ambito delle operazioni intraprese al fine di dare un nuovo assetto organizzativo alla rete scientifica, nel rispetto del regolamento del CNR, è stato avviato nel maggio del 2007, parallelamente al processo di valutazione dei dipartimenti, il processo di valutazione degli istituti. L'obiettivo principale di tale processo è quello di consentire agli organi di vertice dell'ente di eliminare eventuali sacche di inefficienza, anche con riferimento alla spesa correlata e di valorizzare i punti di forza degli istituti, avendo in tal modo anche un confronto rispetto ad analoghe strutture a livello nazionale ed internazionale.

Figura n. 1: Organigramma del CNR



A tal fine, la valutazione è stata affidata a dei Panel esterni (un Panel Generale e 26 Panel di Area), formati da scienziati di chiara fama internazionale: complessivamente 165 scienziati di cui 105 provenienti da Istituzioni italiane e 60 da Istituzioni europee.

Nel mese di dicembre 2008 il Consiglio di amministrazione ha approvato la composizione dei Panel di area e le tabelle per la valutazione che sono state completate dai Direttori di istituto nel mese di gennaio 2009. Nei primi mesi dell'anno in corso il rapporto del Panel generale è stato rimesso al Consiglio d'amministrazione dell'Ente.

Per quanto concerne invece il processo di riorganizzazione dell'amministrazione centrale, anche nell'esercizio 2008, come rilevato nella precedente relazione, permangono alcune anomalie in materia di gestione del personale, riguardanti il costante disallineamento, rilevato anche dai Ministeri vigilanti¹, tra uffici dirigenziali e posti dirigenziali. Il Collegio dei revisori ha più volte sollecitato i vertici dell'ente circa la necessità e l'urgenza di concludere tale processo, calibrando il numero delle posizioni dirigenziali sulla consistenza dell'organico dei dirigenti di seconda fascia ed eliminando le palesi situazioni di contiguità di competenze tra uffici esistenti, nonché razionalizzando l'attribuzione degli incarichi secondo i principi di competenza e responsabilità.

Tale problema è divenuto ancora più incisivo a seguito dell'emanazione del D.L. 112/2008, recante *"disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria"*, convertito con modificazioni nella legge n. 133/2008, il cui art. 74 ha previsto la necessità di:

- provvedere al ridimensionamento degli assetti organizzativi esistenti, secondo principi di efficienza, razionalità ed economicità, operando la riduzione degli uffici dirigenziali di livello generale in misura pari al 20% e di quelli di livello non generale in misura pari al 15%;
- ridurre il contingente di personale adibito allo svolgimento di compiti logistico-strumentali e di supporto;
- rideterminare le dotazioni organiche del personale non dirigenziale, applicando una riduzione del 10% della spesa complessiva relativa al numero dei posti in organico di tale personale.

¹ Ministero dell'economia e delle finanze, Dipartimento della ragioneria generale dello stato, prot. n.62026 del 12/06/2009; Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, prot. n.687 del 7/09/2009.

In un primo momento, con le deliberazioni n. 214 e n. 215 del Consiglio di amministrazione del 15 ottobre 2008, il numero degli uffici dirigenziali non generali è stato ridotto da 36 a 30, nell'ambito dell'amministrazione centrale, mentre il numero dei posti in organico dei dirigenti di seconda fascia è stato portato da 19 a 16.

Successivamente, con la delibera del Consiglio di amministrazione n. 160 del 5 agosto 2009 adottata per il riordino dell'Amministrazione centrale il numero degli uffici dirigenziali è stato portato a 28 unità, ma contestualmente sono state introdotte 9 strutture ordinamentali di particolare rilievo ex. art. 9 del CCNL 5 marzo 1998, le quali sono allo stesso livello funzionale degli uffici dirigenziali.

Come è stato rilevato dal Collegio dei revisori, tale decisione lascia praticamente invariata la situazione numerica precedente delle articolazioni dell'amministrazione centrale, lasciando dunque ancora disattesa la riduzione degli assetti organizzativi statuita dal D.L. n. 112/2008 e la conseguente riduzione finanziaria, tenendo anche conto che ai responsabili delle stesse strutture deve essere corrisposta una ulteriore indennità specifica in aggiunta al trattamento economico in godimento.

Pertanto, anche a seguito di tali delibere, il problema del costante e perdurante disallineamento tra uffici dirigenziali e posti dirigenziali non è stato superato. In più occasioni, sia i Ministeri vigilanti che il Collegio dei revisori hanno prospettato la necessità di provvedere ad una riorganizzazione dell'amministrazione centrale suggerendo anche delle soluzioni pratiche volte ad evitare la presenza plurima di uffici che svolgono sostanzialmente gli stessi compiti.

3. Gli organi

Gli organi del CNR sono disciplinati dal Regolamento di organizzazione e funzionamento approvato con decreto del Presidente del CNR il 4 maggio 2005. Tale regolamento qualifica come organi del CNR il Presidente, il Consiglio di amministrazione, il Consiglio scientifico generale e il Collegio dei revisori dei conti.

Circa le funzioni svolte e le modalità di composizione dei vari organi si rimanda al regolamento di organizzazione e funzionamento e a quanto già ampiamente esposto nei precedenti referti.

A metà del 2007, dopo le dimissioni del Presidente dell'Ente, per passaggio ad altro incarico, il Consiglio di amministrazione ha optato per la scelta di un Vice-Presidente diverso da quello precedentemente investito. Ad esso, il Ministero vigilante ha conferito, in attesa della nuova nomina, le temporanee funzioni di Presidente.

Il nuovo Presidente del CNR è stato nominato, con le procedure previste dalla legge vigente (decreto del Presidente della Repubblica, su deliberazione del Consiglio dei Ministri, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti), il 1° febbraio 2008.

Il 14 luglio del 2008 è scaduto il mandato dei membri del Consiglio di amministrazione che hanno continuato ad operare in regime di prorogatio fino alla nomina del nuovo Consiglio avvenuta, con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, il 7 agosto 2008. Entrambe le nomine (Presidente e componenti del Consiglio di amministrazione) hanno la validità di 4 anni.

In data 14 luglio 2008, sono parimenti pervenuti a scadenza gli incarichi dei componenti del Collegio dei revisori; il decreto di nomina dei nuovi componenti è intervenuto in data e con decorrenza 7 agosto 2008.

Ai sensi dell'art. 14, comma 4, del d.lgs. 127/2003, concernente il riordino del CNR, le indennità di carica spettanti agli organi dell'ente e i gettoni di presenza spettanti ai componenti il Consiglio scientifico Generale dell'ente sono stabiliti con decreto ministeriale di concerto con il Ministro dell'Economia e delle finanze.

I compensi degli organi sono stati aggiornati con il Decreto ministeriale del 20 settembre 2006, con la riduzione prevista dalla legge 23 dicembre 2005, n. 266 (legge finanziaria 2006).

Si riporta, di seguito, la tabella riassuntiva dei compensi lordi corrisposti agli organi nel 2008, tenendo presente che la misura di tali compensi è rimasta invariata dal 2006,

anno in cui i suddetti compensi hanno subito la riduzione del 10% prevista dalla legge finanziaria dell'anno.

Tabella n. 1: Compensi organi sociali anno 2008

	Indennità	Gettoni	Rimborsi spese	TOTALE
Presidente	177.197,40	1.946,70	-	179.144,10
Vice presidente	34.076,70	0	-	34.076,70
Componenti CDA	204.460,20	7.786,80	63.735,13 ¹	275.982,13
Collegio dei revisori	73.350,00	9.177,30	6.299,56	88.826,86
Consiglio scientifico	-	50.207,99	40.900,06	91.108,05
TOTALE	489.084,30	69.118,79	110.934,75	669.137,84

1) L'importo comprende i rimborsi spese per i componenti del Consiglio di Amministrazione, il Presidente e il Vice presidente, comprese le missioni nazionali e internazionali nello svolgimento delle attività istituzionali

Il magistrato della Corte dei conti delegato al controllo ed il sostituto conseguono un gettone di presenza per la partecipazione alle riunioni del Consiglio d'amministrazione e del Collegio dei revisori.

Con decreto interministeriale n.979/Ric del 9.12.2009 (comunicato dal MIUR con nota del 23.12.2009), sono state rideterminate, con decorrenza dalla data di insediamento, le indennità annue lorde pro-capite dei componenti degli organi di amministrazione e di revisione del CNR nella misura che segue:

CdA	Presidente	196.886,00
	Vice Presidente	100.000,00
	Componenti	37.863,00
Collegio dei revisori	Presidente	26.000,00
	Componenti effettivi	21.000,00
	Componenti supplenti	4.500,00

Le indennità, precedenti alla rideterminazione, la cui validità era prevista fino alla data del 13 luglio 2008, sono rimaste vigenti a tutt'oggi salvo congruaglio al momento di una nuova determinazione ministeriale.

4. La valorizzazione del patrimonio immobiliare

Come sottolineato nel precedente referto, una particolare attenzione merita la politica immobiliare dell'ente.

Infatti l'ampiezza della rete scientifica del CNR e i costi di localizzazione delle relative strutture hanno indotto l'amministrazione dell'ente ad avviare alcuni importanti progetti di valorizzazione del patrimonio immobiliare al fine di assicurare sedi idonee all'espletamento dell'attività scientifica.

Nel 2008, non sono state accertate entrate per alienazione di immobili, nonostante il bilancio preventivo, avesse riconfermato previsioni di entrate pari a 35 milioni di euro, derivanti dalla vendita (già prevista nel 2007) di alcuni immobili di proprietà siti in Roma (via Bolognola, via Cineto Romano e via dei Taurini).

Il Consiglio di amministrazione non ha confermato nel bilancio 2009 né l'alienazione del complesso immobiliare di via dei Taurini (Roma) né quella dell'immobile di via Cineto Romano, in quanto utilizzato tuttora dall'istituto Fotonica e Nanotecnologie, ma ha previsto le vendite di alcuni immobili ad Anacapri, a Roma (via Bolognola) e a Firenze (Via Panciatichi), per un importo complessivo previsto di oltre 24 milioni di euro. La vendita di quest'ultimo immobile è stata realizzata a febbraio 2009, con un incasso complessivo di 4,5 milioni di euro.

Con decreto MIUR n. 5 del 16 aprile 2008 sono stati approvati i progetti presentati dal CNR nell'ambito della rimodulazione dell'Intesa CNR/MIUR (decreto MIUR del 12 ottobre 2007); in particolare sono stati stanziati fondi per la realizzazione di interventi di acquisto e ristrutturazione di edifici nelle regioni Puglia, Sicilia e Campania.

In tale contesto, in data 30 luglio 2008 è stata, infine, approvata dal Consiglio di amministrazione del CNR la delibera n. 200/2008, concernente l'attuazione degli interventi relativi alla rimodulazione dell'intesa di programma MIUR/CNR. Con tale delibera sono state approvate le variazioni al preventivo finanziario decisionale 2008 a favore dei soggetti interessati all'attuazione degli interventi.

Infine, come previsto anche dal Piano triennale dei lavori pubblici e dall'annesso piano annuale, nel corso del 2008 è stato dato avvio al completamento degli edifici dell'area di Ricerca di Roma Montelibretti.

La politica seguita dal Consiglio di amministrazione per il 2009 è stata quella di destinare alla vendita immobili non occupati e non utilizzati dal CNR, in maniera tale che

la loro dismissione non richieda la stipula di contratti di locazione per la sistemazione delle strutture del CNR in precedenza occupanti e quindi maggiori oneri correnti da sopportare.

Nell'ottica della razionalizzazione, la politica immobiliare prevede inoltre di concentrare le strutture di ricerca del CNR in poli di eccellenza al fine di ridurre i costi e aumentare le sinergie tra i vari gruppi di ricerca. In tale ottica, sono attualmente in fase di studio la realizzazione di un "Polo umanistico" a Roma e di un "Polo strategico interdisciplinare" presso l'area di ricerca di Montelibretti.

Va, infine, osservato che le eventuali somme ricavabili dalla vendita degli immobili, unitamente ad altri eventuali risparmi di spesa e/o entrate aggiuntive, potrebbero permettere di destinare le risorse a nuovi investimenti infrastrutturali, rispettando anche le osservazioni già da tempo mosse dal Collegio dei revisori in merito alla necessità di destinare le somme ricavate dall'alienazione degli immobili, non all'equilibrio del bilancio, bensì a spese in conto capitale.

5. Le risorse umane

5.1 Il Personale dipendente

Già a partire dalla fine dell'esercizio 2006, la gestione delle risorse umane del CNR è stata uno dei principali argomenti oggetto di dibattito in seno al Consiglio di amministrazione dell'ente. Oltre alla problematica connessa alla dimensione del fenomeno (il personale in servizio si aggira sulle oltre ottomila unità distribuite sull'intero territorio nazionale), altra criticità, evidenziata anche nei precedenti referti, riguarda le difficoltà che l'ente incontra nel garantire la trasparenza sulla situazione effettiva delle migliaia di unità di personale in servizio.

L'aggiornamento del Piano triennale ha definito la determinazione della pianta organica del personale, in 8.182 posti. In particolare, come può evincersi dalla tabella 2, la composizione per livelli vede 18 dirigenti (dei quali due dirigenti generali) e 4.251 ricercatori, 528 tecnologi e 3.385 unità dei livelli dal IV al IX.

La situazione del personale in servizio, cui si riferiscono le successive tabelle 3 e 4, registra invece un incremento di 193 unità con contratto a tempo indeterminato (da 6.064 del 2007 a 6.257), e una flessione del personale a tempo determinato (da 1302 unità a 1.287).

Nel dettaglio, la quantificazione del personale in servizio a fine 2008 distingue, tra le 6.257 unità con contratto a tempo indeterminato, 21 dirigenti, 3.179 ricercatori (erano 3.070 nel 2007) e 345 tecnologi (erano 332), laddove sono in servizio a tempo determinato, 1 dirigente, 694 ricercatori, dei quali 6 come dirigenti di ricerca (il totale era di 681 ricercatori nell'esercizio precedente), nonché 159 tecnologi (erano 137), dei quali 4 dirigenti.

Tabella 2: Dotazione organica

Livello	Profilo	Unità totali
Dirigenti		
I	Dirigente	2
II	Dirigente	16
	Totale	18
Ricercatori		
I	Dirigente di ricerca	604
II	Primo ricercatore	1289
III	Ricercatore	2358
	Totale	4.251
Tecnologi		
I	Dirigente tecnologo	64
II	Primo tecnologo	117
III	Tecnologo	347
	Totale	528
Ruolo ad esaurimento		
IV	Direttore di divisione	12
	Totale	12
Funzionari		
IV	Funzionario di amministrazione	240
V	Funzionario di amministrazione	49
	Totale	289
Collaboratori Tecnici		
IV	Collaboratore tecnico	600
V	Collaboratore tecnico	540
VI	Collaboratore tecnico	400
	Totale	1.540
Collaboratori di Amministrazione		
V	Collaboratore di amministrazione	163
VI	Collaboratore di amministrazione	165
VII	Collaboratore di amministrazione	202
	Totale	530
Operatori Tecnici		
VI	Operatore tecnico	230
VII	Operatore tecnico	310
VIII	Operatore tecnico	183
	Totale	723
Operatori di Amministrazione		
VII	Operatore di amministrazione	131
VIII	Operatore di amministrazione	90
IX	Operatore di amministrazione	70
	Totale	291
Ausiliari Tecnici		
VIII	Ausiliario tecnico	0
IX	Ausiliario tecnico	0
	Totale	0
Ausiliari di Amministrazione		
IX	Ausiliario di amministrazione	0
	Totale	0
	Totale generale	8.182

Tabella n.3: Personale a tempo indeterminato

Livello	Profilo	Unità totali	Costi totali (in euro)	Costi medi (in euro)
Dirigenti				
I	Dirigente Generale incaricato	2	470.000,00	235.000,00
II	Dirigente	19	2.840.000,00	149.473,68
	totale	21	3.310.000,00	157.619,05
Ricercatori				
I	Dirigente di Ricerca	390	43.160.000,00	110.666,67
II	Primo Ricercatore	968	72.770.000,00	75.175,62
III	Ricercatore	1.821	91.090.000,00	50.021,97
	totale	3.179	207.020.000,00	65.121,11
Tecnologi				
I	Dirigente Tecnologo	35	3.840.000,00	109.714,29
II	Primo Tecnologo	72	4.920.000,00	68.333,33
III	Tecnologo	238	11.920.000,00	50.084,03
	totale	345	20.680.000,00	59.942,03
Ruolo a esaurimento				
IV	Direttore di Divisione	3	240.000,00	80.000,00
	totale	3	240.000,00	80.000,00
Funzionari				
IV	Funzionario di Amministrazione	162	9.320.000,00	57.530,86
V	Funzionario di Amministrazione	36	1.650.000,00	45.833,33
	totale	198	10.970.000,00	55.404,04
Collaboratori Tecnici				
IV	Collaboratore Tecnico	489	29.900.000,00	61.145,19
V	Collaboratore Tecnico	375	18.990.000,00	50.640,00
VI	Collaboratore Tecnico	395	16.090.000,00	40.734,18
	totale	1.259	64.980.000,00	51.612,39
Collaboratori di Amministrazione				
V	Collaboratore di Amministrazione	132	6.300.000,00	47.727,27
VI	Collaboratore di Amministrazione	157	7.150.000,00	45.541,40
VII	Collaboratore di Amministrazione	161	5.620.000,00	34.906,83
	totale	450	19.070.000,00	42.377,78
Operatori Tecnici				
VI	Operatore Tecnico	124	5.930.000,00	47.822,58
VII	Operatore Tecnico	325	13.490.000,00	41.507,69
VIII	Operatore Tecnico	92	3.150.000,00	34.239,13
	totale	541	22.570.000,00	41.719,04
Operatori di Amministrazione				
VII	Operatore di Amministrazione	102	4.310.000,00	42.254,90
VIII	Operatore di Amministrazione	46	1.650.000,00	35.869,57
IX	Operatore di Amministrazione	18	660.000,00	36.666,67
	totale	166	6.620.000,00	39.879,52
Ausiliari Tecnici				
VIII	Ausiliario Tecnico	65	2.570.000,00	39.538,46
IX	Ausiliario Tecnico	0	0,00	0,00
	totale	65	2.570.000,00	39.538,46
Ausiliari di Amministrazione				
IX	Ausiliario di Amministrazione	30	1.110.000,00	37.000,00
	totale	30	1.110.000,00	37.000,00
	Totale Generale	6.257	359.140.000,00	57.398,11

Tabella n. 4: Personale a tempo determinato

livello	profilo	Unità totali	Costi totali (in euro)	Costi medi (in euro)
Contratto di lavoro di diritto privato (Capo Dip.to/Direttore Istituto/Capo Uff. stampa, ecc.)		67	9.110.000,00	135.970,15
Dirigenti				
I	Dirigente generale Incaricato	1	170.000,00	170.000,00
II	Dirigente	0	0,00	0,00
	totale	1	170.000,00	170.000,00
Ricercatori				
I	Dirigente di Ricerca	6	550.000,00	91.666,67
II	Primo Ricercatore	24	1.290.000,00	53.750,00
III	Ricercatore	664	24.350.000,00	36.671,69
	totale	694	26.190.000,00	37.737,75
Tecnologi				
I	Dirigente Tecnologo	4	350.000,00	87.500,00
II	Primo Tecnologo	15	810.000,00	54.000,00
III	Tecnologo	140	5.240.000,00	37.428,57
	totale	159	6.400.000,00	40.251,57
Funzionari				
IV	Funzionario di Amministrazione	0	0	0,00
V	Funzionario di Amministrazione	5	130.000,00	26.000,00
	totale	5	130.000,00	26.000,00
Collaboratori Tecnici				
IV	Collaboratore Tecnico	16	740.000,00	46.250,00
V	Collaboratore Tecnico	14	670.000,00	47.857,14
VI	Collaboratore Tecnico	186	6.220.000,00	33.440,86
	totale	216	7.630.000,00	35.324,07
Collaboratori di Amministrazione				
V	Collaboratore di Amministrazione	0	0,00	0,00
VI	Collaboratore di Amministrazione	3	100.000,00	33.333,33
VII	Collaboratore di Amministrazione	96	3.020.000,00	31.458,33
	totale	99	3.120.000,00	31.515,15
Operatori Tecnici				
VI	Operatore Tecnico	0	0,00	0,00
VII	Operatore Tecnico	4	110.000,00	27.500,00
VIII	Operatore Tecnico	37	980.000,00	26.486,49
	totale	41	1.090.000,00	26.585,37
Operatori di Amministrazione				
VII	Operatore di Amministrazione	0	0,00	0,00
VIII	Operatore di Amministrazione	4	70.000,00	17.500,00
IX	Operatore di Amministrazione	1	30.000,00	30.000,00
	totale	5	100.000,00	20.000,00
	Totale Generale	1.287	53.940.000	41.911,42

5.2 La consistenza del personale non dipendente che collabora con il CNR

Nell'ambito dell'insieme delle risorse umane del CNR, non va sottovalutato l'apporto che viene dal personale non dipendente dell'ente che partecipa alle attività di ricerca e che si compone, da un lato, di giovani ricercatori in fase di formazione a vario livello (assegnisti, borsisti, dottorandi) e, dall'altro, di ricercatori universitari o dipendenti di imprese che partecipano alle attività di ricerca del CNR.

Il contributo del personale non dipendente del CNR è, infatti, molto rilevante oltre che dal punto di vista dei contenuti anche dal punto di vista numerico.

Nella tabella che segue sono riportati i dati relativi alle tipologie di esterni che collaborano con il personale CNR ad attività scientifiche: la tabella evidenzia che la consistenza numerica del personale ricercatore non dipendente risulta pari a una volta e mezza di quella dei ricercatori dipendenti.

Tabella n. 5: Personale non dipendente che collabora alle attività di ricerca del CNR

Tipologia	Laurea	Specializzazione post universitaria	Senza laurea	TOTALE
Assegnista	1.151	349	-	1.500
Borsista	247	56	-	303
Co.co.co	63	7	-	70
Co.co.pro	31	5	-	36
Contrattista	51	2	-	53
Collaboratore professionale	528	117	-	645
Collaboratore scientifico	54	32	-	86
Collaboratore occasionale e/o a titolo gratuito	7	12	-	19
Associato	1.304	344	-	1.648
Dottorando	683	27	-	710
Specializzando	-	5	-	55
Incaricato di ricerca	282	105	-	387
Professore visitatore	68	74	-	142
Stagista	30	-	-	30
Tirocinante	23	20	-	43
Personale non laureato	-	-	238	238
TOTALE	4.522	1.155	238	5.915

Nota: I dati della tabella sono stati estratti dalla relazione sulla gestione 2008 .

5.3 Il personale comandato

Già nel precedente esercizio, il Consiglio di amministrazione dell'ente, sulla scorta di osservazioni formulate dal collegio dei revisori, aveva disposto approfondimenti sulla situazione del personale comandato presso altri enti, con particolare riferimento al carattere temporaneo delle esigenze cui il comando deve essere finalizzato e agli ingiustificati aggravii di costo a carico del bilancio dell'ente che esso comporta.

Al riguardo, anche nella precedente relazione la Corte aveva evidenziato le situazioni per le quali unità dell'ente risultavano utilizzate, talora anche da lungo tempo, presso altre strutture ma con costi a carico del CNR.

A seguito della ricognizione effettuata, è emerso che, al 31.12.2007, le unità di personale del CNR in posizione di comando presso altri enti, ammontavano complessivamente a 105 unità, con un onere complessivo a carico dell'ente di 4,7 milioni di euro.

Al 31.12.2008, come emerge dalla tabella T3 del conto annuale 2008, ammontavano complessivamente a 162 le unità di personale comandato, distaccato e in convenzione presso altre istituzioni².

La rilevanza del problema è peraltro confermata dai dati del preconsuntivo 2009 dai quali emerge che in tale anno il personale comandato presso altre Amministrazioni con oneri a carico del CNR ammontava ancora a 117 unità.

Con deliberazione n. 95/2009 del 20 maggio 2009, l'ente ha regolamentato la materia fissando gli indicatori e i criteri generali per l'attivazione di nuovi comandi e per la proroga, evidenziando il carattere di eccezionalità e di delimitazione temporale dell'istituto.

² La convenzione riguarda quei casi in cui il personale in organico in una istituzione effettua almeno una parte del proprio orario di lavoro in altre istituzioni in virtù di uno specifico accordo.

5.4 Il turn over e la stabilizzazione

L'ampio numero del personale CNR e la sua composizione, ricca di contratti a tempo determinato e di personale precario, rendono particolarmente importanti i problemi connessi al *turn over* e alla stabilizzazione.

Come rilevato nella precedente relazione, nel corso del 2007 sono state avviate le procedure di stabilizzazione previste dalla Legge n. 296 del 27 Dicembre 2006 (Legge finanziaria 2007). Tali procedure si sono articolate, dal 2007 ad oggi, in tre tranche.

La *prima tranche* di stabilizzazioni ha riguardato un contingente di personale pari a 235 unità, assunte nel corso dell'esercizio 2008 ai sensi dell'art. 1 comma 519 e 520 della l. n. 296/2006 (legge finanziaria 2007).

In data 29 gennaio 2008, è stato approvato dal Consiglio di amministrazione un piano quinquennale per assunzioni, stabilizzazioni e progressioni di carriera che utilizzava anche le disponibilità provenienti dal previsto *turn over* e si riferiva ad un totale di 1.070 unità da stabilizzare nel quinquennio, cui venivano ad aggiungersi, oltre alle assunzioni per i concorsi già banditi, le assunzioni di giovani ricercatori nel Mezzogiorno previste dall'Intesa programmatica con il MIUR. Il piano è stato sottoposto all'approvazione ministeriale ed è tra l'altro impostato sulla strategia di subordinare le assunzioni e le stabilizzazioni al superamento di prove selettive, identificabili anche nel conseguimento della idoneità in sede dei concorsi di assunzione già banditi.

Sopravvenute modifiche legislative (la legge n. 31 del 2008 ha sottoposto di nuovo le assunzioni all'autorizzazione ministeriale) e orientamenti interpretativi (non si applicherebbero agli enti di ricerca l'estensione delle prospettive di stabilizzazione a coloro che maturano il prescritto triennio anche in data posteriore all'entrata in vigore della legge), hanno rese tuttavia incerte le aspettative di stabilizzazione che interessavano un così grande numero di unità di personale a tempo determinato o precario, tra l'altro comportando una massiccia partecipazione ai concorsi di cui si è appena detto.

Nel mese di giugno 2008, il CNR ha richiesto al Dipartimento della funzione pubblica l'ulteriore autorizzazione alle assunzioni e stabilizzazioni relative all'anno 2008. Tale autorizzazione è stata formalizzata attraverso il DPCM del 30 gennaio 2009, a seguito del quale è stata avviata la *seconda tranche* di stabilizzazioni che ha riguardato circa 240 unità di personale appartenente ai profili I e III e di 127 unità di personale appartenenti

ai profili IV-X, alcuni dei quali sono stati assunti con decorrenza giuridica ed economica dal 16 febbraio 2009.

Il completamento della stabilizzazione ha subito un rallentamento, anche dovuto al susseguirsi di diversi interventi normativi diretti a limitare le stabilizzazioni e ripristinare il regime ordinario di reclutamento mediante procedure concorsuali pubbliche.

Peraltro, il D.L. n. 112/2008, convertito con modificazioni nella l. n. 133/2008, blocca di fatto, o limita fortemente, il turn-over, e riduce ulteriormente le dotazioni ordinarie di Università ed Enti di Ricerca. Tale legge, inoltre, impone una riduzione progressiva della pianta organica del personale e fissa un limite temporale (3 anni) all'utilizzo dei lavoratori precari, indipendentemente dalla forma di contratto e dalla provenienza dei fondi utilizzati.

Nei primi mesi del 2009, il Consiglio di amministrazione dell'ente è stato più volte sollecitato dalle organizzazioni sindacali ad attivare anche le procedure per l'applicazione delle norme previste per la stabilizzazione dalla legge finanziaria 2008. Quest'ultima, in particolare, ha esteso rispetto alla precedente, sia l'ambito soggettivo degli interessati alla stabilizzazione (non solo i dipendenti a tempo determinato, ma anche i lavoratori con contratti co.co.co), sia l'arco di tempo utile alla maturazione dei requisiti per la stabilizzazione (dal 29 settembre 2006 al 28 settembre 2007). La stabilizzazione prevista dalla suddetta finanziaria dovrà avvenire in maniera progressiva (ossia sempre tenendo conto delle disponibilità finanziarie) e sulla base di appositi piani predisposti dalle amministrazioni, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni.

Nel frattempo, nel mese di febbraio 2009 il Consiglio di amministrazione ha deliberato un nuovo piano di fabbisogno del personale per il triennio 2009-2011, contenente la programmazione delle assunzioni, dei nuovi bandi e delle stabilizzazioni. Tale programmazione ha avuto tra gli obiettivi prioritari il completamento della terza tranche delle procedure di stabilizzazione (di cui alla legge finanziaria 2007) che vede coinvolte 242 unità di personale con contratto a tempo determinato.

Nei mesi successivi (luglio 2009) il Consiglio di amministrazione dell'ente ha inviato il piano ai ministeri vigilanti al fine di ottenere l'approvazione sia a bandire che ad assumere e ha concluso il processo di asseverazione del conto consuntivo e del conto annuale relativo al 2008, inviando al Dipartimento della funzione pubblica i relativi atti.

Nel frattempo è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 1 luglio u.s. il Decreto Legge n. 78/09, più noto come "Decreto Anticrisi", convertito con modificazioni dalla l. n.

102/2009 il cui art. 17 comma 15, proroga il termine per le stabilizzazioni, finanziate con le cessazioni 2007, al 31 dicembre 2010.

Conseguentemente, con DPCM dell'ottobre e del novembre 2009, è stato autorizzato il completamento delle stabilizzazione nonché una nuova assunzione di personale per 525 unità.

5.5 La spesa per il personale

5.5.1 Analisi complessiva e metodologia adottata

La gestione del personale è stata influenzata, sotto il profilo generale, dalle disposizioni normative finalizzate al contenimento della spesa riguardanti sia le disposizioni previgenti all'anno 2008 sia quelle introdotte dalla l. n. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) concernenti in particolare il vincolo obbligatorio, relativamente alle spese di personale ed in materia di assunzioni, rappresentato dall'art. 1, comma 643 della l. n. 296/2006 (legge finanziaria 2007). Alle predette disposizioni normative si sono aggiunte quelle rafforzative introdotte dal D.L. 112/2008, convertito, con modificazioni, nella l. n. 133/2008, concernenti altre misure di contenimento delle spese correnti, da conseguire anche mediante la riduzione degli organici e degli assetti organizzativi, nonché dei costi accessori del personale.

La metodologia seguita per l'analisi delle spese per il personale si basa sul volume effettivo di quelle sostenute, che comprende non solo le spese per il personale dipendente ma anche quelle per il personale non dipendente che collabora a vario titolo con il CNR. In particolare le spese per il personale dipendente sono state ottenute escludendo dal totale della categoria "Spese per il personale" le indennità e compensi ai direttori degli istituti non dipendenti del CNR (capitolo 1.01.055) e la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti (capitolo 1.01.058). Le spese per il personale non dipendente comprendono invece, oltre a quelle sopra citate, altre tipologie di spese contabilizzate, all'interno del rendiconto finanziario gestionale, nell'ambito di categorie diverse dalle spese di personale e, nello specifico, nell'ambito della categoria "Spese per gli organi dell'ente", "Beni di consumo e servizi" e "Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici"³.

La tabella che segue illustra l'andamento nell'ultimo quadriennio delle spese impegnate per il personale dell'ente, distinte tra spese per il personale dipendente e non dipendente della struttura amministrativa centrale e delle rete scientifica.

³ Tali spese comprendono, come da tabella fornita dal CNR in fase istruttoria, le spese per gli organi collegiali; indennità e compensi ai direttori degli istituti non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti, l'indennità di missione, i gettoni di presenza e il rimborso spese ai componenti di organismi collegiali e al Panel di valutazione, i contratti d'opera e le collaborazioni coordinate e continuative, gli incarichi ex legge 143/88 (Super esperti), i professori visitatori, il personale associato, gli assegni per la collaborazione ad attività di ricerca, le borse di studio e i dottorati di ricerca.

La tabella evidenzia che nel 2008 gli importi impegnati per le spese di personale sono pressoché invariati rispetto all'anno precedente in quanto non interessati da rinnovi contrattuali. Inoltre circa il 85% del totale delle spese impegnate riguardano la struttura amministrativa centrale, mentre il restante 15% afferisce alla rete scientifica.

L'applicazione dell'ultimo CCNL risale al 2006. Gli effetti economici del nuovo contratto, di recente registrato dalla Corte dei Conti, saranno visibili nel rendiconto generale relativo all'esercizio 2009.

Tabella n. 6: Spese per il personale dipendente e non dipendente della struttura amministrativa centrale e della rete scientifica

in migliaia di euro

		2005	2006	2007	2008
Struttura amministrativa centrale	Personale dipendente	371.987	471.689	418.332	422.002
	Personale non dipendente	4.634	4.352	8.533	3.868
	TOTALE	376.621	476.041	426.865	425.870
Rete Scientifica	Personale dipendente	41.646	21.858	20.168	20.391
	Personale non dipendente	42.582	49.289	56.378	53.005
	TOTALE	84.228	71.147	76.546	73.396
TOTALE GENERALE		460.849	547.188	503.411	499.266

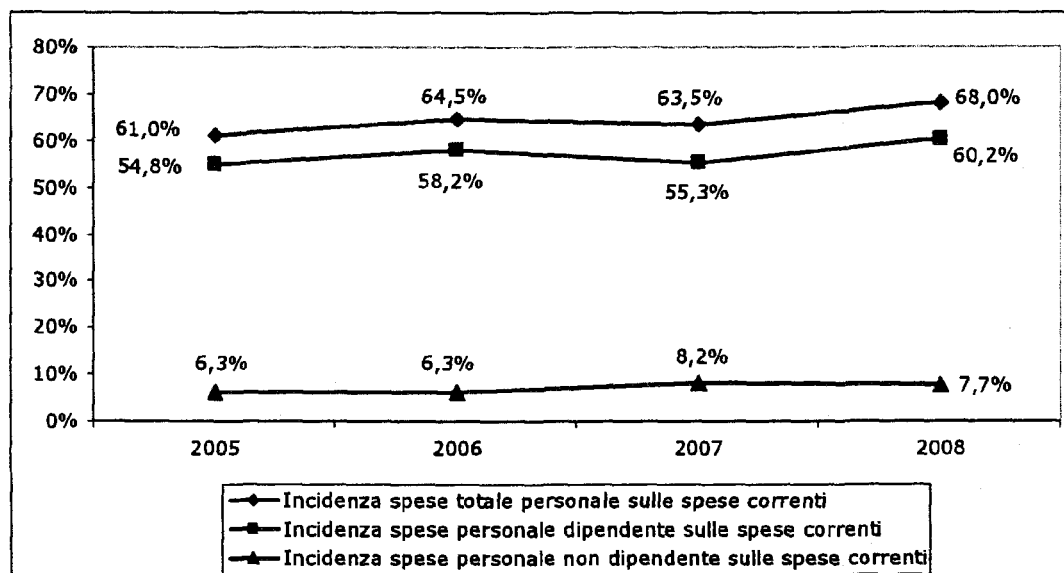
La tabella e il successivo grafico mostrano che, nonostante il lieve aumento delle spese del personale dipendente, è aumentata l'incidenza delle spese totali di personale e delle spese per il personale dipendente in rapporto alle spese correnti.

Una lieve diminuzione mostra invece l'incidenza delle spese per il personale non dipendente sulle spese correnti.

Tabella n. 7: Indicatori spese del personale

in migliaia di euro

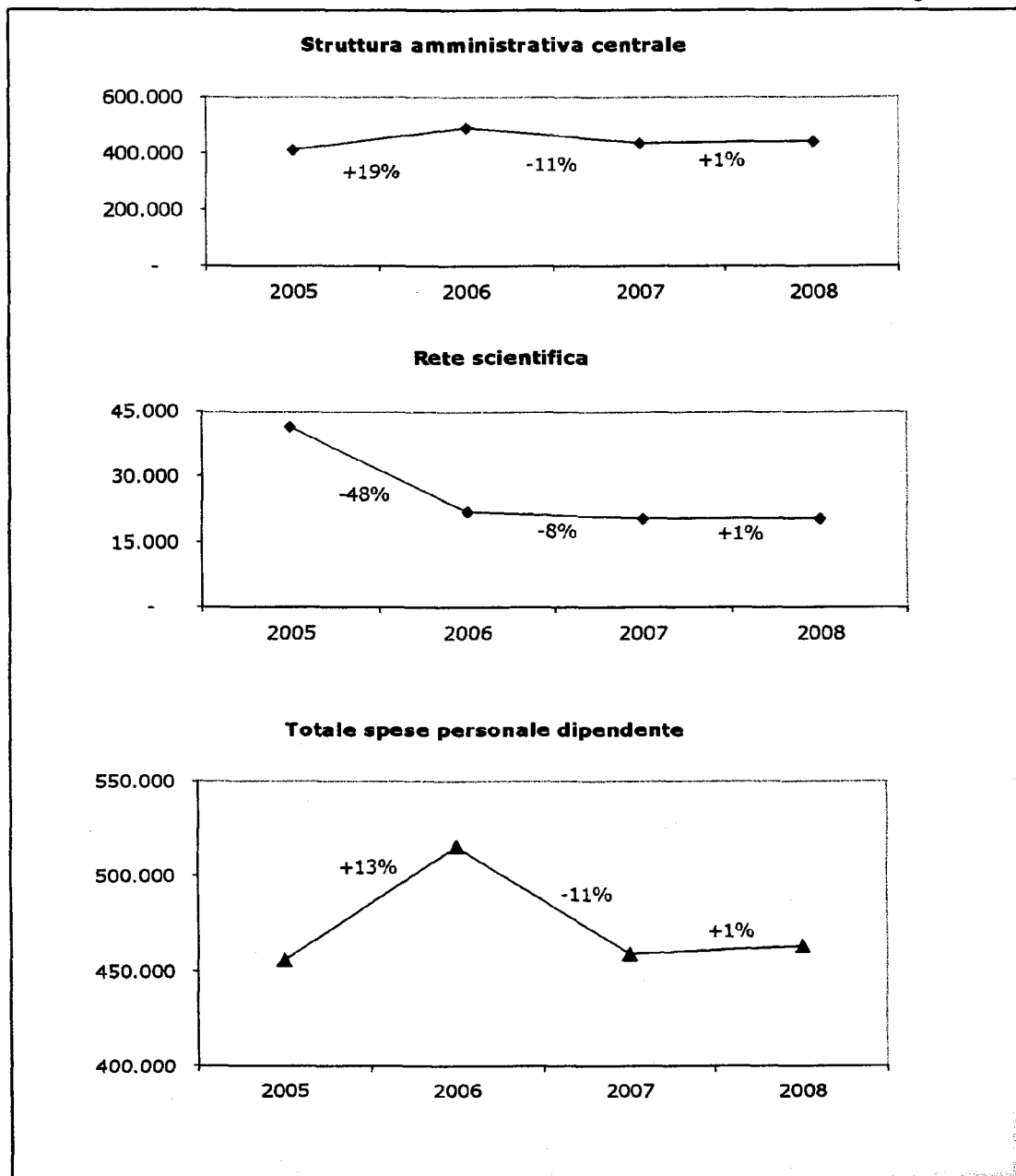
		2005	2006	2007	2008
Spese per il personale dipendente	a	413.633	493.547	438.500	442.393
Spese per il personale non dipendente	b	47.216	53.641	64.911	56.873
TOTALE	c	460.849	547.188	503.411	499.266
Totale spese correnti	d	755.434	848.745	792.678	734.582
Incidenza spesa personale su spese correnti	c/d	61,0%	64,5%	63,5%	68,0%
Incidenza spese personale dip. su spese correnti	a/d	54,8%	58,2%	55,3%	60,2%
Incidenza spese personale non dip. su spese correnti	b/d	6,3%	6,3%	8,2%	7,7%

Grafico n. 1: Incidenza spesa del personale – anno 2008

5.5.2 La spesa per il personale dipendente

I grafici che seguono illustrano rispettivamente l'andamento delle spese per il personale dipendente del CNR distinto tra struttura amministrativa centrale, rete scientifica e totale.

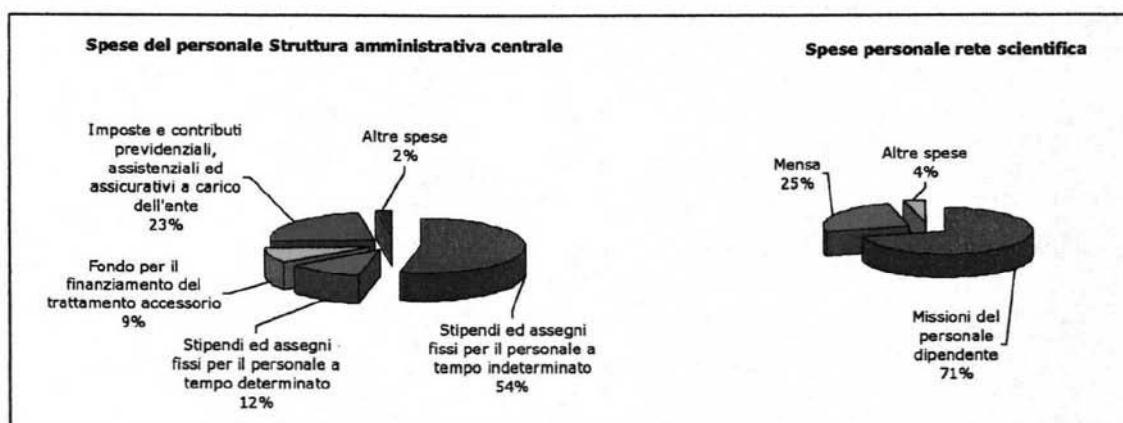
I grafici evidenziano che all'incremento delle spese per il personale nella struttura amministrativa centrale nel 2006 (+19%), corrisponde una riduzione nella rete scientifica (-48%); un andamento pressoché simile di registra invece negli esercizi successivi. Il totale delle spese per il personale dipendente, mostra un picco nell'esercizio 2006, a causa degli incrementi e della corresponsione degli arretrati dovuti al rinnovo contrattuale, una discesa nell'esercizio 2007 (-11%) ed una lievissima ripresa nell'esercizio 2008 (+1%).

Grafico n. 2: Andamento spese personale dipendente*in migliaia di euro*

Relativamente all'esercizio 2008, l'analisi di dettaglio delle spese per il personale dipendente, mostra che il 54% della spesa per il personale sostenuta dalla struttura amministrativa centrale riguarda gli stipendi e gli assegni fissi per il personale a tempo indeterminato, cui segue la spesa per i contributi previdenziali e quella per le retribuzioni del personale a tempo determinato.

Nell'ambito della rete scientifica, invece, la maggioranza delle spese riguarda le missioni del personale dipendente (71%) e il servizio di mensa (25%).

Grafico n. 3: Composizione delle spese per il personale della struttura amministrativa centrale e della rete scientifica – anno 2008



Nota - La spesa del personale della rete scientifica non comprende gli stipendi ed assegni fissi.

5.5.2.1 Oneri per indennità e compensi accessori

Relativamente alle retribuzioni del personale dipendente, va segnalato che, dalla lettura e dal confronto dei valori inseriti nel conto annuale emerge un significativo incremento della spesa per il trattamento accessorio. Infatti i pagamenti effettuati nel corso del 2008 sono aumentati complessivamente del 58,3% rispetto ai valori corrispondenti nell'esercizio precedente.

La tabella e il grafico che seguono mostrano che una parte di tale aumento è in primo luogo attribuibile all'incremento della indennità di ente (+55%), degli arretrati relativi ad anni precedenti e di altre indennità.

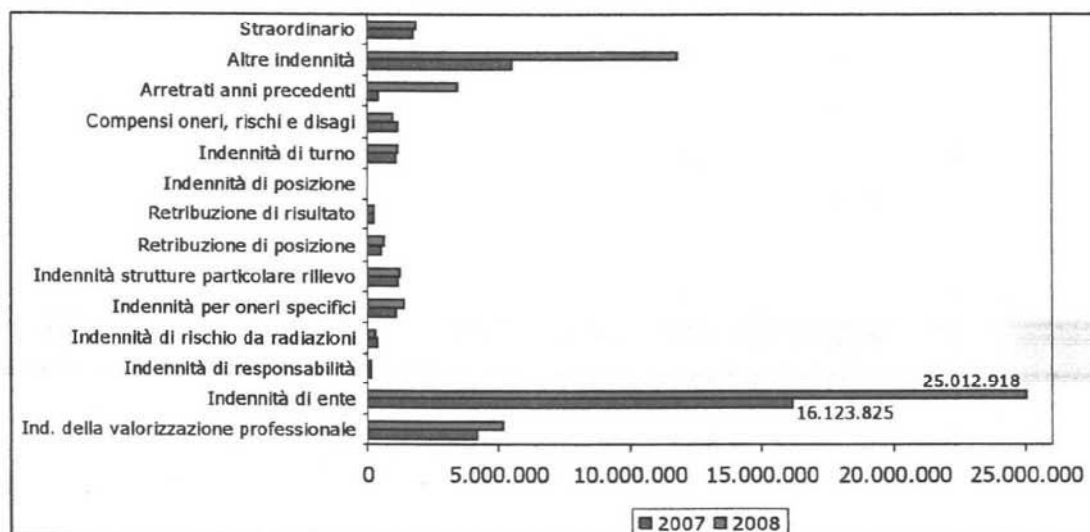
Riguardo all'indennità di ente, il Collegio dei revisori ha più volte sottolineato i rischi di oneri inderogabili che possono avere rilevanti effetti sulla programmazione finanziaria.

Infatti gli oneri relativi all'indennità di ente, riconosciuta con carattere fisso e continuativo, sono destinati a crescere ulteriormente sia in relazione agli esiti del copioso contenzioso giudiziario in atto (riguardante non soltanto il computo dell'indennità di ente nel TFR e nel trattamento di quiescenza ma anche gli investimenti del TFR in buoni postali fruttiferi per il personale iscritto all'INPS e, più in generale, l'impugnazione di concorsi interni), sia in relazione alla circostanza che la spesa relativa è correlata ad una consistenza numerica al di sotto di quella prevista dalla pianta organica.

Tabella n. 8: Oneri annui per indennità e compensi accessori

	2007	2008	Var. %
Ind. della valorizzazione professionale	4.164.622	5.152.610	23,7%
Indennità di ente	16.123.825	25.012.918	55,1%
Indennità di responsabilità	121.899	122.074	0,1%
Indennità di rischio da radiazioni	321.231	315.320	-1,8%
Indennità per oneri specifici	1.101.298	1.393.623	26,5%
Indennità strutture particolare rilievo	1.153.183	1.214.259	5,3%
Retribuzione di posizione	536.338	645.240	20,3%
Retribuzione di risultato	241.482	221.609	-8,2%
Indennità di posizione	8.435	25.025	196,7%
Indennità di turno	1.097.671	1.156.156	5,3%
Compensi oneri, rischi e disagi	1.148.865	989.999	-13,8%
Arretrati anni precedenti	417.273	3.445.411	725,7%
Altre indennità	5.518.826	11.783.848	113,5%
Straordinario	1.734.567	1.847.105	6,5%
TOTALE	33.689.515	53.325.197	58,3%

Grafico n. 5: - Oneri annui per indennità e compensi accessori



5.5.3 La Spesa per il personale non dipendente

I grafici che seguono illustrano l'andamento delle spese per il personale non dipendente del CNR distinto tra struttura amministrativa centrale, rete scientifica e totale, ed evidenziano che alla riduzione delle spese per il personale non dipendente nella struttura amministrativa centrale nel 2006 (-6%), corrisponde un incremento della spesa nella rete scientifica (+16%); un andamento pressoché simile si registra invece negli esercizi successivi. In particolare al forte incremento della spesa della struttura amministrativa centrale nell'esercizio 2007 (+96%), si contrappone un aumento decisamente più contenuto nella rete scientifica (+14%); viceversa, alla forte riduzione della spesa nella struttura amministrativa centrale nell'esercizio 2008 (-55%) si contrappone una riduzione decisamente più contenuta nella rete scientifica (-6%).

Il totale delle spese per il personale non dipendente, mostra un picco nell'esercizio 2007 (+21%), a causa degli incrementi di spesa registrati sia nella rete scientifica sia nella struttura amministrativa centrale, cui segue una lieve discesa nell'esercizio 2008 (-12%). Il grafico n. 7 analizza l'andamento complessivo dei capitoli di spesa relativi al personale non dipendente mostrando che il picco di spesa del 2008 va attribuito alla crescita di quasi tutte le componenti di spesa (in particolar modo, contratti d'opera, le collaborazioni coordinate e continuative e le altre spese).

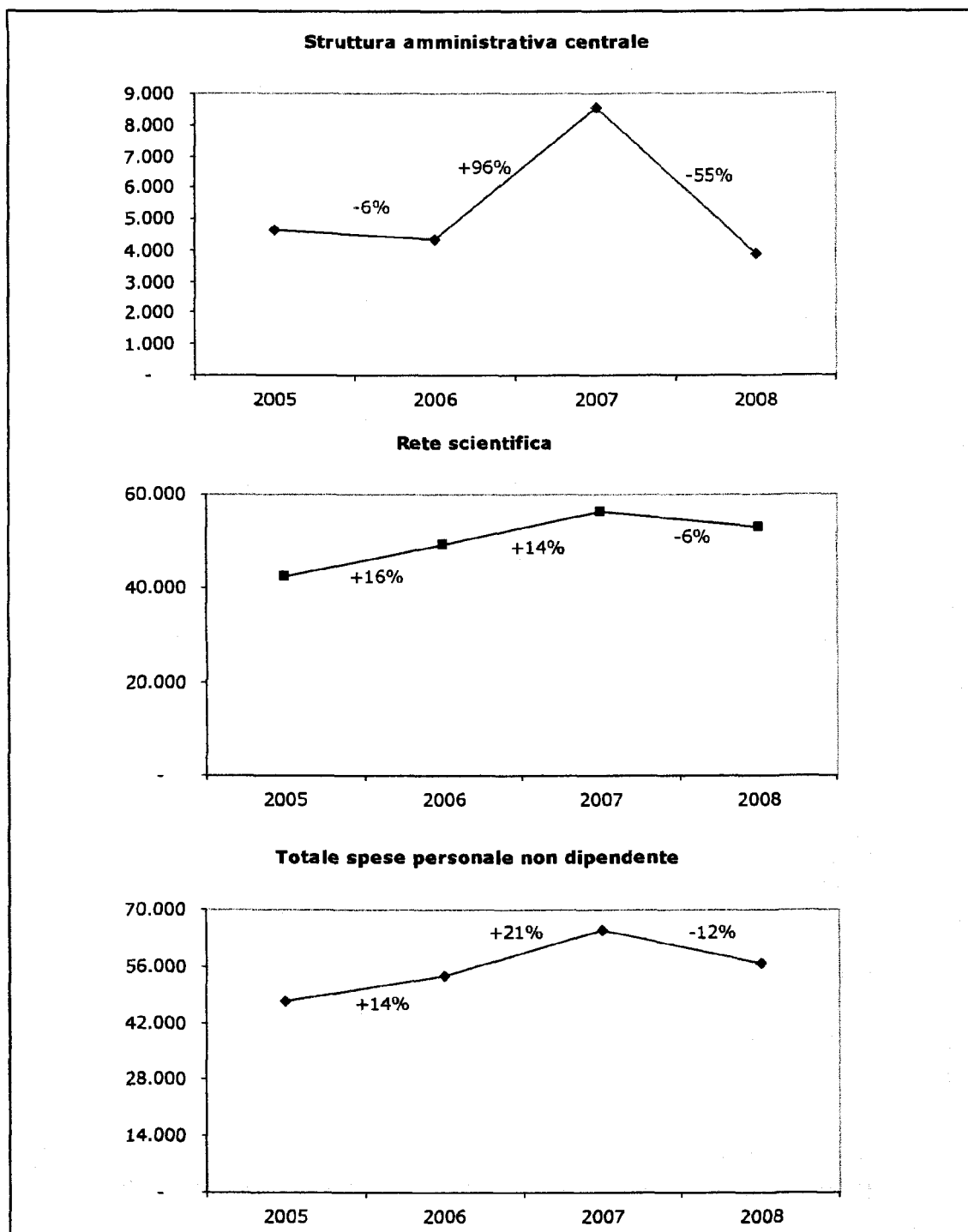
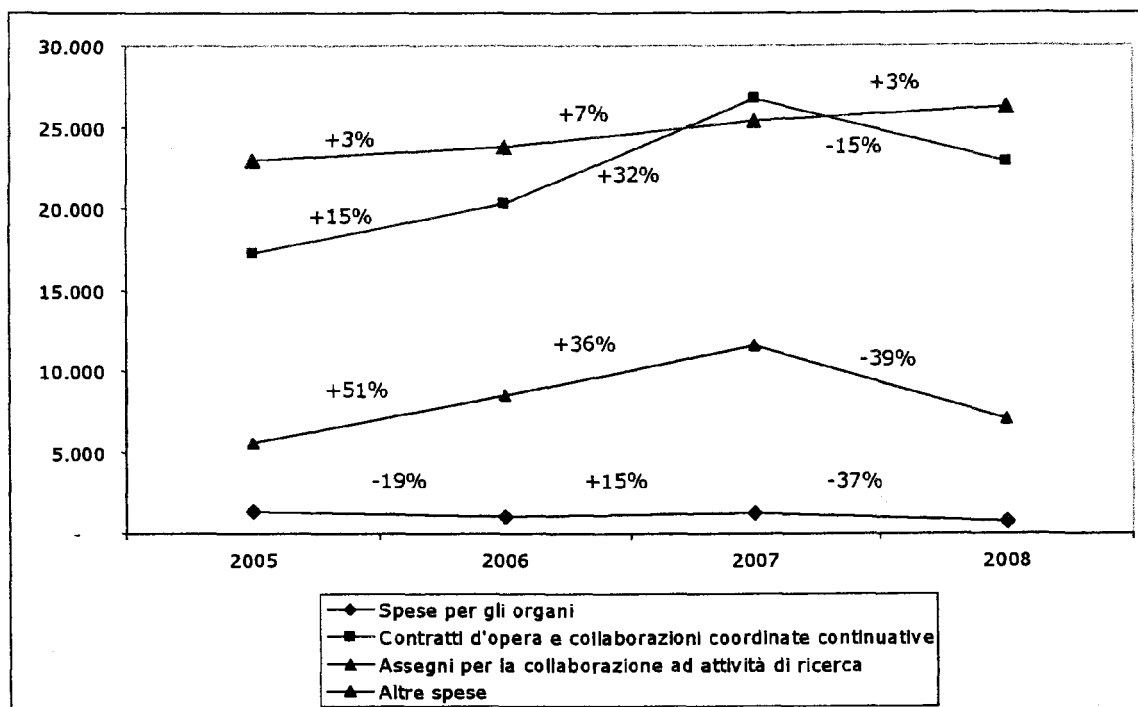
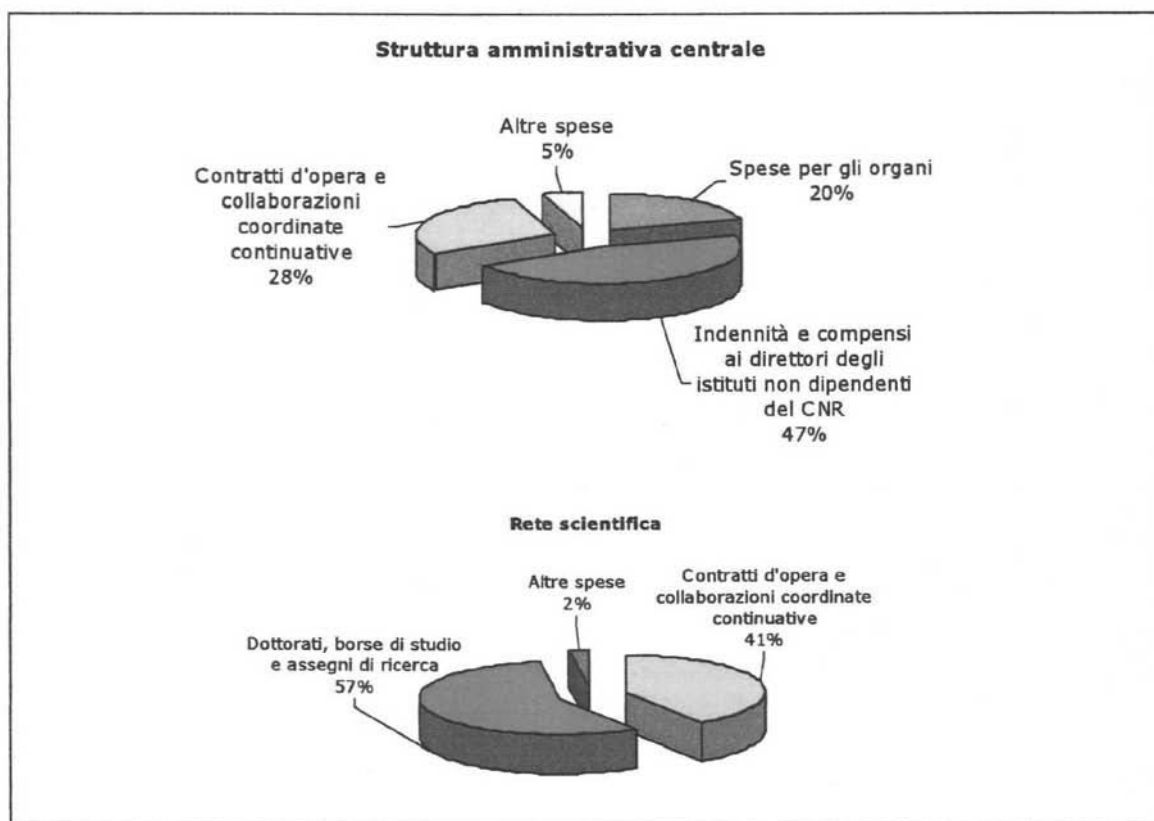
Grafico n. 6: Andamento spese personale non dipendente*in migliaia di euro*

Grafico n. 7: Andamento spese personale non dipendente per capitolo di spesa*in migliaia di euro*

*) Le altre spese comprendono indennità e compensi ai direttori di Istituti non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli Istituti, indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organi collegiali ed ai panel di valutazione, incarichi ai super esperti, professori visitatori e personale associato.

Relativamente all'esercizio 2008, l'analisi di dettaglio delle spese per il personale non dipendente, mostra che il 47% della spesa per il personale sostenuta dalla struttura amministrativa centrale riguarda l'indennità e i compensi corrisposti ai direttori degli Istituti non dipendenti del CNR, cui seguono la spesa per le collaborazioni coordinate e continuative (28%), la spesa per gli organi (20%) e le altre spese.

Nell'ambito della rete scientifica, invece, la maggioranza delle spese riguarda dottorati, borse di studio e assegni di ricerca (57%), cui seguono i contratti d'opera e le collaborazioni coordinate e continuative (41%) e le altre spese (2%).

Grafico n. 8: Composizione spese personale non dipendente – anno 2008

- *) Le altre spese della struttura amministrativa centrale comprendono indennità e compensi ai direttori di istituto non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti, indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organi collegiali ed ai panel di valutazione, incarichi ai super esperti, professori visitatori e personale associato.
- **) Le altre spese della rete scientifica comprendono le spese per gli organi, indennità e compensi ai direttori di istituto non dipendenti del CNR, la retribuzione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti, indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organi collegiali ed ai panel di valutazione, incarichi ai super esperti, professori visitatori e personale associato.

5.5.3.1 Altri oneri

Nell'ambito degli altri oneri che concorrono a formare il costo del personale una particolare importanza assumono, per la loro entità, gli incarichi di studio, ricerca e consulenza e le collaborazioni coordinate continuative.

La gestione della spesa relativa agli incarichi di studio, ricerca e consulenza è stata

influenzata dalle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 della legge n. 266/2005⁴ (finanziaria 2006) riguardanti la riduzione dei compensi per incarichi di consulenza. Circa il rispetto della suddetta normativa, il limite di spesa al quale si è attenuto l'Ente per gli anni 2006, 2007 e 2008 risulta pari ad Euro 1,4 milioni, come verrà esposto nel paragrafo relativo ai risultati della gestione.

Nel 2007, un indirizzo del Consiglio di amministrazione ha sospeso il conferimento di incarichi di studio e consulenza da parte della rete scientifica, in attesa di un disciplinare – varato a fine anno – che ne determinasse i presupposti e le caratteristiche, in coerenza con la legislazione vigente. Il disciplinare stesso è stato aggiornato nel 2008 in coerenza con le nuove disposizioni previste dalla legge finanziaria 2008, nonché dal decreto-legge n. 112 del 2008, poi convertito nella legge 133.

Dal conto annuale 2008 emerge che i contratti per incarichi di studio, ricerca e consulenza affidati nel corso dell'esercizio 2008 ammontano a 2.308 per un totale di spesa pari a 9,6 milioni di euro⁵ (somme pagate), mentre la spesa impegnata, come comunicato in fase istruttoria, ammonta a circa 12 milioni di euro.

Per quanto riguarda le collaborazioni coordinate e continuative, il conto annuale rileva che i contratti stipulati nel corso dell'esercizio 2008 ammontano a 1.947 (1.610 nel 2007) per un totale di spesa pari a 23,9 milioni di euro (erano 24,5 nel 2007).

⁴ Legge 266/2005, comma 56: Le somme riguardanti indennità, compensi, retribuzioni o altre utilità comunque denominate, corrisposti per incarichi di consulenza da parte delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, sono automaticamente ridotte del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 settembre 2005. Comma 57: A decorrere dalla data di entrata in vigore della presente legge e per un periodo di tre anni, ciascuna pubblica amministrazione di cui al comma 56 non può stipulare contratti di consulenza che nel loro complesso siano di importo superiore rispetto all'ammontare totale dei contratti in essere al 30 settembre 2005, come automaticamente ridotti ai sensi del medesimo comma 56.

⁵ Importo desunto dalla Tabella T14 del conto annuale 2008 ; non è disponibile, a titolo di confronto, il dato sul conto annuale 2007. Gli importi sono rilevati secondo il criterio di cassa, come richiesto dal Dipartimento della ragioneria generale dello stato - Ispettorato generale per gli ordinamenti del personale e l'analisi dei costi del lavoro pubblico.

6. L'attività istituzionale

Secondo l'art. 39 del Regolamento di organizzazione e funzionamento il CNR opera sulla base di un piano triennale di attività, formulato e rivisto annualmente.

Le proposte di piano triennale e di piano annuale dell'ente sono deliberate dal Consiglio di amministrazione e approvate dal Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca. Sia pure in ritardo è stato approvato il Piano triennale 2009-2011 che tuttavia era stato preceduto dalle "Linee guida per l'elaborazione del Piano triennale", approvate con decreto del Presidente nel novembre 2008, che sintetizzano la missione del CNR nell'obiettivo di "creare valore attraverso lo sviluppo delle conoscenze". Per il raggiungimento di tale obiettivo, il piano pone in particolare rilievo la necessità di una forte sinergia tra le imprese e il sistema pubblico della ricerca e il forte apporto fornito dalle collaborazioni che consentono di integrare le ricerche del CNR nella vasta rete scientifica nazionale, europea ed internazionale.

Per quanto concerne lo sviluppo delle collaborazioni, nel corso del 2008 il CNR si è fortemente impegnato nelle attività di rafforzamento dei rapporti internazionali e del partenariato con soggetti pubblici e privati. Il rafforzamento dei rapporti internazionali ha avuto come obiettivo principale quello di assicurare una piena integrazione tra le attività di ricerca del CNR nell'ambito della comunità scientifica mondiale, contribuendo in tal modo alla crescita competitiva del sistema scientifico nazionale e di assicurare che la qualità delle attività di ricerca dell'ente sia sempre confrontabile con i maggiori standard internazionali. Non a caso il CNR partecipa a numerosi programmi di ricerca internazionali, quali ad es. l'ESF (European Science Foundation)⁶, ad accordi bilaterali con enti omologhi stranieri per il finanziamento congiunto di progetti comuni di ricerca e seminari bilaterali, a organismi scientifici e a grandi infrastrutture di ricerca internazionali. Nel corso del 2008 il CNR ha aderito a sei dei sette programmi proposti dalla ESF prevedendo uno stanziamento annuale massimo di 467 mila euro (delibera C.d.a. n. 300 del 26/11/2008).

Un posto di primo piano è stato riservato anche allo sviluppo dei programmi di ricerca scientifica e tecnologica. In particolare dal 2007 è attivo il VII Programma quadro

⁶ La ESF è una organizzazione europea non governativa, composta da enti di ricerca di 30 paesi europei. Per l'Italia, aderisce alla Fondazione, oltre al CNR, l'Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN). La finalità è quella di svolgere funzioni di collegamento tra i maggiori enti di ricerca europei, provvedendo alla creazione di piattaforme comuni, al fine di contribuire all'avanzamento della ricerca europea e alla identificazione di nuovi indirizzi di ricerca a livello europeo.

di ricerca e sviluppo europeo, i cui progetti dimostrano che la rete scientifica del CNR ha saputo rispondere agli obiettivi del nuovo programma.

Numerosi sono gli accordi posti in essere nel corso del 2008, diretti ad integrare l'attività di ricerca del CNR nell'ambito della più vasta rete scientifica nazionale ed europea; ne costituisce un esempio l'accordo quadro con la regione Lombardia, stipulato con l'obiettivo di cooperare nell'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo e formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione. Tramite tale accordo sono stati approvati 4 progetti che prevedono il coinvolgimento di 12 istituti del CNR con importanti ricadute sul sistema produttivo regionale.

L'ente ha inoltre partecipato ai bandi promossi dal Ministero dello sviluppo economico (Bando Efficienza energetica e Bando mobilità sostenibile) che prevedono il finanziamento di progetti con elevato grado di innovatività; complessivamente il CNR ha messo a punto importanti risultati quantitativi e qualitativi: partecipa infatti complessivamente a 21 dei 50 progetti selezionati, tutti classificati nelle primissime posizioni delle graduatorie di merito.

Tra gli accordi sottoscritti nel 2008 vanno ricordati, infine, il Protocollo di Intesa con Fincantieri che rappresenta una continuità rispetto ai rapporti già avviati in passato in settori di reciproco interesse e la stipula di un accordo con l'Università di Bologna per la realizzazione di attività di ricerca nei settori della Bioinformatica, dell'ICT per la salute e delle tecnologie Grid.

Nell'ambito delle sinergie tra le imprese e il sistema pubblico della ricerca, attenzione è stata posta al rafforzamento delle attività di trasferimento tecnologico attraverso la creazione di società high-tech che sfruttano commercialmente i risultati della ricerca. Non a caso il CNR partecipa attraverso i propri ricercatori a società spin-off in diversi settori tecnologici. Va infine menzionata l'estensione dal 90 al 100 per cento del possesso, da parte del CNR, del capitale di Rete Ventures, società per il trasferimento tecnologico e lo sviluppo industriale che opera nel campo dei materiali innovativi e delle tecnologie avanzate, per la quale è stato avviato un piano di rilancio attraverso la ricapitalizzazione e la rideterminazione dell'assetto organizzativo e statutario. Rete Ventures, società in house dell'Ente, partecipa a Quantica Società di gestione del risparmio S.p.A. (Quantica S.G.R.), costituita dalla Banca d'Italia, la quale esercita la gestione collettiva del risparmio assicurando investimenti alle imprese spin-off da ricerca.

7. I risultati contabili della gestione

7.1 I risultati complessivi

L'esercizio 2008 si è chiuso con un avanzo gestionale di 14.055,8 migliaia di euro.

Tale risultato costituisce una inversione di tendenza rispetto al trend rilevato con riferimento agli esercizi 2006 e 2007 dove l'esubero degli impegni di spesa rispetto agli accertamenti di entrata aveva determinato disavanzi di competenza rispettivamente pari a 53.865,2 migliaia di euro nel 2006 e 15.650,6 migliaia di euro nel 2007.

Tabella n. 9: Entrate accertate e spese impegnate

ENTRATE ACCERTATE		SPESE IMPEGNATE	
	2008		2008
Trasferimenti	741.020.888,60	Spese correnti	734.582.015,69
Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	80.510.108,16	Spese di investimento	92.184.420,89
Entrate diverse	27.314.790,13	Rimborso prestiti	8.166.284,88
Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	142.713,96	Fondi di riserva	0,00
Ricorso al mercato finanziario	0,00		
Totale senza partite di giro	848.988.500,85	Totale senza partite di giro	834.932.721,46
Partite di Giro	327.703.983,87	Partite di Giro	327.703.983,87
Totale	1.176.692.484,72	Totale	1.162.636.705,33
Avanzo di competenza	0,00		14.055.779,39
TOTALE A PAREGGIO	1.176.692.484,72	TOTALE A PAREGGIO	1.176.692.484,72

7.2 La gestione dell'entrata

La tabella 10 illustra l'andamento quadriennale dell'entrata unitamente alla previsione iniziale 2009. Il confronto con gli andamenti nel 2007 evidenzia un consistente incremento (+16,2 milioni di euro) dei complessivi finanziamenti ministeriali; trascurabile appare, invece, l'incremento dei trasferimenti da parte di soggetti pubblici, presumibilmente espressivo della minore propensione ad investire nella ricerca da parte degli enti soggetti alle restrizioni del patto di stabilità interno (+0,9 milioni di euro).

Tabella n. 10: Entrate

Risorse finanziarie	Consuntivo (in mln di euro)				Preventivo (in mln di euro)
	2005	2006	2007	2008	2009
Contributo MIUR per attività istituzionali	547,87	540,23	551,73	565,94	539,71
Altri trasferimenti dello Stato finalizzati a specifiche attività ¹	88,47	84,11	70,44	72,25	48,85
Totale trasferimenti dello Stato	636,34	624,34	622,17	638,19	588,56
Regioni ed altre istituzioni pubbliche	32,06	43,59	33,93	34,89	17,56
Totale settore pubblico	668,40	667,93	656,10	673,08	606,12
Unione europea e altri organismi	38,01	41,83	33,51	44,52	24,77
Settore privato	107,78	118,52	124,44	80,51	53,65
Altre entrate	31,93	24,00	22,57	23,43	13,31
Totale entrate del mercato	177,72	184,35	180,52	148,46	91,73
Totale parte corrente	846,12	852,28	836,62	821,54	697,85
Alienazione di beni Patrimoniali ²	29,93	41,07	1,41	0,98	24,73
Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Varie ³	18,43	16,92	20,38	26,47	4,70
Totale entrate	894,48	910,27	858,41	848,99	727,28

1) Comprende i finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica e i finanziamenti da parte di altri ministeri.

2) Comprende redditi e proventi patrimoniali ed entrate per l'alienazione di beni patrimoniali.

3) Comprende le altre entrate e le riscossioni di crediti.

4) I dati del 2009, qui indicati come preventivo, ovviamente subiranno variazioni nel corso dell'esercizio di riferimento.

Anche le entrate relative ai trasferimenti comunitari subiscono un incremento del 33% rispetto al precedente esercizio, a causa degli effetti positivi derivanti dalla partecipazione degli istituti del CNR al VII Programma Quadro.

Significativa appare anche la riduzione delle entrate derivanti dal settore privato (-35,3%) attribuita alla costituzione della Fondazione Monasterio di Pisa che ha assorbito l'attività sanitaria di terapia e cura (prestazioni di servizi) precedentemente svolta dall'Istituto di fisiologia clinica, ora incentrato su tematiche di ricerca.

Complessivamente le entrate accertate subiscono, in valori assoluti, una riduzione di circa 9,4 milioni di euro (- 1,1%) rispetto al precedente esercizio.

La tabella 11 riassume, in termini di accertamenti, le principali poste d'entrata.

Tabella n. 11: Entrate Accertate

ENTRATE ACCERTATE 2008	
Titolo I - Trasferimenti	741.020.888,60
Finanziamenti ordinari dal MUR	565.942.751,00
Finanziamenti dal MUR con destinazione specifica	19.190.593,22
Finanziamenti da parte di altri ministeri	53.057.572,29
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	44.517.463,85
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	34.885.544,60
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.626.563,77
Finanziamenti da parte di soggetti privati	12.800.399,87
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici	80.510.108,16
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	80.510.108,16
Titolo III - Entrate diverse	27.314.790,13
Redditi e proventi patrimoniali	971.499,87
Altre entrate	26.343.290,26
Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	142.713,96
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	14.788,00
Entrate per la riscossione di crediti	127.925,96
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario	0
Accensione di mutui per spese di investimento	0
TOTALE ENTRATE TITOLO I-V	848.988.500,85
Titolo VI - Partite di Giro	327.703.983,87
Partite di giro varie	327.703.983,87
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72

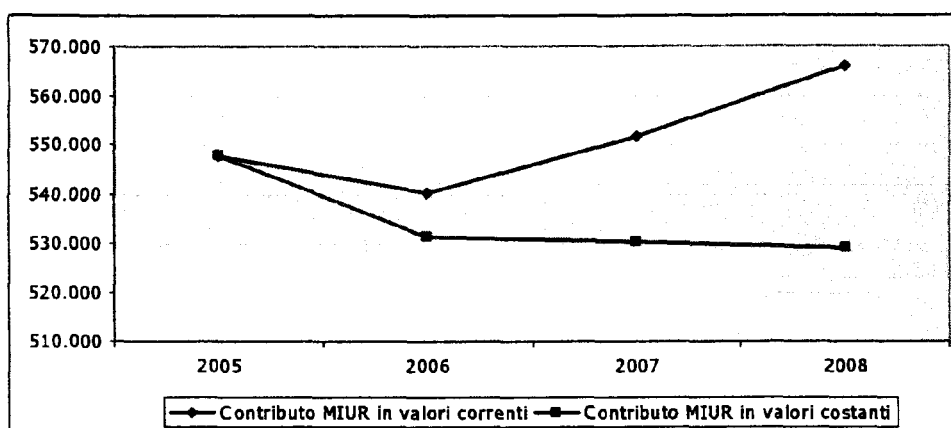
Sugli 848,9 milioni di entrate complessive (al netto delle partite di giro), l'incidenza del finanziamento ordinario del Miur (565,9 milioni), pari al 66,7%, conferma l'inversione di tendenza iniziata nel precedente esercizio, quando tale incidenza si era riportata al di sopra dei livelli del 2005 e precedenti, dopo la netta decurtazione del 2006.

Anche i trasferimenti complessivi all'ente da parte del Ministero vigilante, comprendenti i finanziamenti ordinari e quelli con destinazione specifica (585,1 milioni nel

2008 contro i 578,6 nel 2007) registrano una crescita in valore assoluto e hanno inciso sulle entrate complessive, nei due anni a confronto, con percentuali rispettivamente pari al 67,4 % e al 68,9 %.

Va tuttavia osservato, con riferimento al contributo ordinario del MIUR, che trasformando i valori correnti in valori costanti con base l'anno 2005, il contributo è diminuito in termini reali in modo significativo; il grafico che segue illustra il diverso andamento del contributo dal 2005 ad oggi, in moneta corrente e in moneta costante.

Grafico n.9: Contributo MIUR in valori correnti e costanti

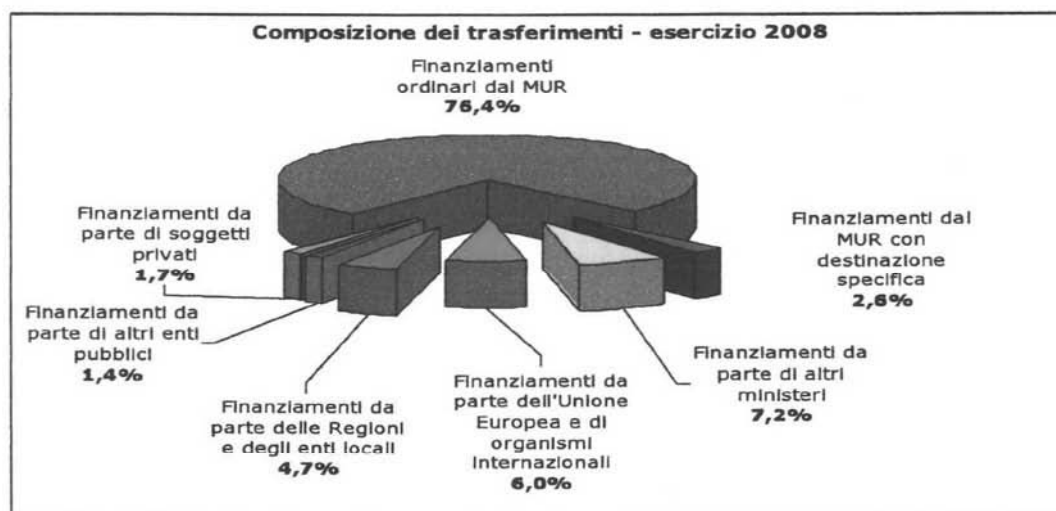


Il complesso dei finanziamenti dei ministeri esercita sul totale delle entrate nel 2008, un peso assai maggiore di quello registratosi nel 2006 e nel 2007 (rispettivamente: 75,2 %, 68,5 % e 72,5%).

Il complesso dei trasferimenti che costituisce il titolo I dell'entrata, subisce in termini di accertamenti un incremento in valore assoluto di 28,8 milioni di euro da 712,2 milioni a 741,1); tale incremento peraltro risulta interamente assorbito dai 43,9 milioni di minori accertamenti per il titolo II (compensi per prestazioni di servizi e vendita di prodotti: da 124,4 a 80,50 milioni) e dalla crescita, in valore assoluto, delle entrate diverse del titolo III (da 21, 4 a 27,3).

Il complesso delle entrate correnti si quantifica, conclusivamente, in 821,54 milioni di euro, con una contrazione di 15,08 milioni rispetto al 2007, e si confronta con una spesa corrente di 734,6 milioni di euro (792,7 milioni nel 2007).

Il grafico che segue espone la ripartizione percentuale dei trasferimenti nell'esercizio 2008.

Grafico n. 10: Composizione dei Trasferimenti

7.3 La gestione della spesa

La tabella 12 illustra l'andamento triennale della spesa dell'Ente unitamente ai dati di previsione iniziale del 2009, mentre la successiva 13 ne specifica più in dettaglio la composizione.

La riduzione della spesa corrente (58 milioni di euro in meno rispetto all'esercizio precedente) si è soprattutto concentrata nel comparto dei beni di consumo e servizi (da 133,0 a 103,7) e in quello dei beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici (da 170,5 milioni a 142,2). Una leggera riduzione hanno subito anche gli oneri tributari e finanziari.

Il Collegio dei revisori, nella relazione al Rendiconto, dà atto che la Direzione generale CNR ha correttamente diramato ai 138 centri di responsabilità le direttive necessarie al rispetto dei limiti di spesa imposti settorialmente dalla normativa statale. La spesa impegnata nel 2008 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (2,512 milioni di euro) è risultata inferiore di oltre il 43% rispetto a quella impegnata nel 2004 (4,451 milioni). Il risparmio realizzato è, in parte cospicua, dovuto alle spese di divulgazione scientifica inerenti a progetti finanziati da soggetti esterni.

Tabella n. 12: Spese Impegnate

Impegni in milioni di euro	2006	2007	2008	Previsioni 2009
Spese per gli Organi dell'Ente	1,08	1,24	0,78	1,11
Spese per il personale	495,58	444,39	444,22	435,63
Beni di consumo e servizi	134,37	133,04	103,67	95,09
Beni, servizi, e prestazioni tecnico-scientifici (*)	173,32	170,5	142,21	118,88
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	31,43	29,83	30,29	19,02
Oneri tributari	10,1	11,18	10,95	7,58
Oneri finanziari	2,86	2,5	2,46	3,25
Totale spese correnti	848,7	792,7	734,6	680,56
Opere immobiliari	13,47	7,16	9,64	7,84
Acquisizione di beni di uso durevole	45,23	34,52	43,45	19,84
Partecipazioni	0,46	1,45	1,09	1,02
Indennità di anzianità	48	30	38	40
Totale investimenti	107,2	73,13	92,18	68,7
Rimborso mutui	8,23	8,25	8,17	8,25
Totale spese impegnate	964,1	874,1	834,9	757,51

Leggermente eccedentaria rispetto al 50% dell'importo relativo al 2004 (1,184 milioni) è risultata la spesa per l'acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, pari nel 2008 a 633 migliaia di euro. Il risparmio rispetto all'esercizio 2004 è stato comunque pari al 47% ed anche in questo caso una parte degli esborsi riguarda progetti finanziati da terzi.

Per quanto concerne le decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della l. n. 266/2005⁷, l'importo accantonato, alla chiusura dell'esercizio 2008, da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari a 167.698,78 euro.

Non eccedentari, rispetto ai vincoli imposti dalla legislazione, sono poi risultati gli oneri per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili, mentre, in ordine alla riduzione dei compensi per incarichi di consulenza, di cui ai commi 56 e 57 della l. n. 266/2005 il limite di spesa a cui si è attenuto l'ente per gli anni 2006, 2007 e 2008 risulta pari ad euro 1.470.920,22, mentre l'importo accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è stato pari a 27.395,63 euro.

Il 62% della spesa (517,8 milioni su 834,9) è stato amministrato dalla struttura centrale, l'8% è stato invece gestito direttamente dalle strutture scientifiche; il restante 30% corrisponde al totale impegnato su risorse provenienti da fonti esterne (250,6 milioni).

⁷ Tali decurtazioni riguardano, in particolare, indennità, compensi, gettoni di presenza e retribuzioni corrisposte ai componenti ad organi di indirizzo, direzione e controllo, consigli di amministrazione e organi collegiali.

Tabella n. 13: Uscite impegnate

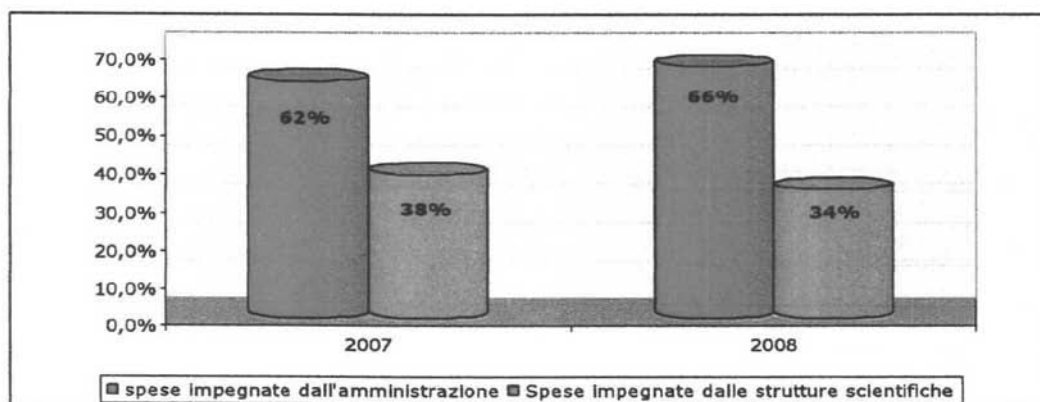
Titolo I - Spese correnti	734.582.015,69
Spese per gli organi dell'ente	780.000,00
Spese per il personale	444.221.628,00
Beni di consumo e servizi	103.671.366,25
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	142.213.379,26
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	30.284.986,57
Oneri tributari	10.950.170,39
Oneri finanziari	2.460.484,67
Titolo II - Spese di investimento	92.184.420,89
Opere immobiliari	9.638.716,37
Acquisizione di beni di uso durevole	43.455.271,90
Partecipazioni	1.090.432,62
Indennità di anzianità	38.000.000,00
Depositi definitivi	0,00
Titolo III - Rimborso prestiti	8.166.284,00
Rimborso mutui	8.166.284,88
TOTALE USCITE TITOLO I-III	834.932.721,46
Titolo IV - Fondi di riserva	0,00
Fondo di riserva	0,00
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00
Fondo rischi ed oneri	0,00
TOTALE USCITE TITOLO I-IV	834.932.721,46
Titolo V - Partite di Giro	327.703.983,87
Partite di giro varie	327.703.983,87
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.705,33

La tabella che segue e il grafico illustrano, infine, l'andamento delle spese impegnate nel 2008 e nel 2007 distinte per UPB e la relativa variazione percentuale.

Tabella n. 14: Spese impegnate per UPB

UPB	Spese impegnate 2007	spese impegnate 2008	Variazione %
Terra e ambiente	55.057.077,30	52.362.440,67	-4,9%
Energia e trasporti	17.530.390,33	15.976.598,65	-8,9%
Agroalimentare	20.846.237,16	24.629.530,97	18,1%
Medicina	84.064.868,81	37.029.746,30	-56,0%
Scienze della vita	11.293.076,78	10.857.652,97	-3,9%
Progettazione molecolare	28.682.523,69	30.671.340,80	6,9%
Materiali e dispositivi	50.966.911,08	45.342.407,02	-11,0%
Sistemi di produzione	16.673.139,68	18.634.994,40	11,8%
Tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni	24.755.794,59	30.844.635,72	24,6%
Identità culturale	7.779.982,19	8.885.169,21	14,2%
Patrimonio culturale	6.173.183,35	5.175.040,66	-16,2%
Ricerca spontanea a tema libero	6.621.418,68	2.903.138,20	-56,2%
Amministrazione dell'ente	543.616.092,25	551.620.025,89	1,5%
TOTALE	874.060.695,89	834.932.721,46	-4,5%

Le spese impegnate nel 2008 per le strutture scientifiche dell'ente rappresentano il 34% delle spese totali (a fronte del 38% del precedente esercizio), mentre le spese impegnate per la struttura amministrativa centrale rappresentano il 66% del totale impegnato (vedi grafico seguente).

Grafico n. 11: Spese impegnate dalla struttura centrale e dalla rete scientifica

7.4 Analisi delle entrate e delle spese per indici

Un attento esame di alcuni indici di struttura evidenzia che, come già detto, sebbene l'ente abbia conseguito nel 2008 un avanzo di competenza pari a 14,05 milioni di euro, tale risultato non costituisce un elemento positivo o un sintomo di espansione delle attività dell'ente.

L'indice di rigidità della spesa, costruito rapportando gli impegni e gli accertamenti di parte corrente, sebbene mostri un miglioramento rispetto agli esercizi 2006 e 2007, rimane comunque su valori piuttosto elevati riducendo in margini piuttosto esigui le capacità di manovra dell'ente. Comparando infatti le entrate correnti, dove il peso di maggior rilievo è costituito dal contributo ordinario del MIUR, alle uscite correnti è evidente che le prime sono quasi esclusivamente destinate a fronteggiare le sole spese correnti ossia quelle necessarie al mantenimento dell'apparato e solo marginalmente gli investimenti.

Tabella 15: Indici di rigidità della spesa ¹

INDICE DI RIGIDITA' DELLA SPESA		2005	2006	2007	2008
Impegni correnti	<i>a</i>	755.434.465,38	848.745.112,24	792.677.672,02	734.582.015,69
Accertamenti correnti	<i>b</i>	865.061.995,00	870.302.628,00	858.015.601,00	848.845.784,89
Indice = a / b		0,87	0,98	0,92	0,87
INDICE DI RIGIDITA' DELLA SPESA DI FUNZIONAMENTO		2005	2006	2007	2008
Spese organi istituzionali	<i>a</i>	1.366.178,50	1.080.000,00	1.237.000,00	780.000,00
Oneri personale in servizio e in quiescenza	<i>b</i>	415.181.421,34	495.579.400,49	444.386.645,58	444.221.629,00
Acquisto beni di consumo e servizi	<i>c</i>	122.144.651,15	134.371.176,22	133.043.878,98	103.671.366,25
Impegni spese correnti di competenza	<i>d</i>	755.434.465,38	848.745.112,24	792.677.672,02	734.582.015,69
Indice = (a + b + c) / d		0,71	0,74	0,73	0,75
INDICE DI RIGIDITA' DELLA SPESA DEL PERSONALE		2005	2006	2007	2008
Oneri personale in servizio e in quiescenza	<i>a</i>	415.181.421,34	495.579.400,49	444.386.645,58	444.221.629,00
Impegni spese correnti di competenza	<i>b</i>	755.434.465,38	848.745.112,24	792.677.672,02	734.582.015,69
Indice = a / b		0,55	0,58	0,56	0,60

¹⁾ Gli indici sono costruiti sulla base delle risultanze del Rendiconto finanziario gestionale, escluse le partite di giro.

In una tale situazione l'Ente non può procedere a programmi di sviluppo e di ampliamento se non con finanziamenti in conto capitale o con il ricorso al mercato, con conseguente indebitamento, da cui deriverebbero aggravi finanziari e deterioramento dei risultati economici.

Un ulteriore indizio di rigidità emerge anche dall'analisi degli indici della spesa di funzionamento e di quella del personale – ottenuti raffrontando gli impegni della categoria agli accertamenti correnti – che presentano entrambi valori in crescita (escluso l'esercizio 2007).

In particolare i dati del periodo 2004-2008 rivelano che, nello stesso anno, più della metà delle disponibilità ordinarie viene assorbita dagli oneri di personale, mentre oltre il 75% dalle spese di funzionamento.

Significativa appare anche l'analisi degli indici di attendibilità e di variazione delle previsioni.

Tabella 16: Indici di attendibilità e di variazione delle previsioni¹

Tasso di variazione delle previsioni di entrata		2005	2006	2007	2008
Previsioni finali	a	815.162.802,95	905.190.514,26	904.349.487,44	832.578.965,47
previsioni iniziali	b	800.140.608,06	863.469.127,67	866.984.886,02	759.578.454,10
Indice = (a - b) / b * 100		1,9%	4,8%	4,3%	9,6%
Tasso di variazione delle previsioni di spesa		2005	2006	2007	2008
Previsioni finali	a	802.211.106,51	963.756.943,13	923.068.771,44	838.505.986,47
previsioni iniziali	b	771.211.808,67	832.474.778,80	878.984.870,02	738.726.946,56
Indice = (a - b) / b * 100		4,0%	15,8%	5,0%	13,5%
Indice di attendibilità delle previsioni di spesa		2005	2006	2007	2008
Impegni	a	885.786.627,42	964.136.335,78	874.060.695,89	834.932.721,46
Previsioni finali di spesa	b	802.211.106,51	963.756.943,13	923.068.771,44	838.505.986,47
Indice = a / b * 100		110,42%	100,04%	94,69%	99,57%
Indice di attendibilità delle previsioni di entrata		2005	2006	2007	2008
Accertamenti	a	894.485.081,71	910.271.108,17	858.410.130,24	848.988.500,85
Previsioni finali di entrata	b	815.162.802,95	905.190.514,26	904.349.487,44	832.578.965,47
Indice = a / b		109,73%	100,56%	94,92%	101,97%

¹⁾ Gli indici sono costruiti sulla base delle risultanze del Rendiconto finanziario gestionale, escluse le partite di giro.

Il bilancio di previsione 2008, adottato con delibera del Consiglio di amministrazione n° 222 del 20 dicembre 2007, indica una previsione di entrata pari a 759,5 milioni di euro che nel corso dell'esercizio, per effetto delle variazioni di bilancio, si è assestata a 832,5 con uno scostamento in aumento del 9,6% rispetto alla dotazione iniziale. Lo

stanziamento finale del 2008 ha avuto un decremento del 7,9% rispetto allo stanziato del 2007.

Sul fronte delle uscite, il bilancio di previsione 2008 indica una previsione di spesa pari a 738,7 milioni di euro che nel corso dell'esercizio, per effetto delle variazioni di bilancio, si è assestata a 838,5 con uno scostamento in aumento del 13,5% rispetto alla dotazione iniziale. Lo stanziamento finale del 2008 ha avuto un decremento del 9,2% rispetto allo stanziato del 2007.

Gli indici di attendibilità – rappresentativi dell'efficienza gestionale dell'ente – mostrano dal lato dell'entrata valori superiori al 100%, eccetto che nell'esercizio 2007 dove le entrate accertate sono state inferiori alle previsioni finali; dal lato della spesa gli indici di attendibilità mostrano valori superiori al 100% negli esercizi 2005 e 2006, ove gli impegni assunti superano le somme iscritte nel bilancio di previsione e valori inferiori alla soglia limite negli esercizi 2007 e 2008.

La Corte si associa alle osservazioni già formulate dal Collegio dei revisori e dai ministeri vigilanti, riguardanti la necessità di superamento dell'anomalia, peraltro consentita dall'art. 21, comma 3, del Regolamento di contabilità dell'Ente⁸, che a consuntivo si possano verificare impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive.

In particolare, nell'esercizio 2008, il fenomeno è limitato, per quanto riguarda gli impegni, alle sole partite di giro.

⁸ Regolamento di amministrazione e contabilità del CNR, art. 21, comma 3: Possono essere adottate dai titolari dei corrispondenti centri di responsabilità e nel rispetto dell'articolo 49 del regolamento di organizzazione e funzionamento: a) le modifiche ai piani di gestione, con i conseguenti storni di bilancio, riguardanti le somme stanziare a favore di ciascun dipartimento purché classificate nel medesimo titolo e nell'ambito dello stesso programma o progetto; b) le modifiche ai piani di gestione, con i conseguenti storni di bilancio, riguardanti le somme stanziare a favore di ciascun istituto purché classificate nel medesimo titolo e nell'ambito della stessa commessa; c) le modifiche ai piani di gestione, con i conseguenti storni di bilancio, riguardanti le somme stanziare a favore dell'amministrazione centrale dell'Ente e dei centri di responsabilità funzionali purché classificate nella medesima categoria; d) le modifiche ai piani di gestione, con le conseguenti variazioni di bilancio, per nuove o maggiori entrate derivanti da prestazioni di servizi, rimborsi corrisposti da terzi e proventi vari.

7.5 I dati della cassa

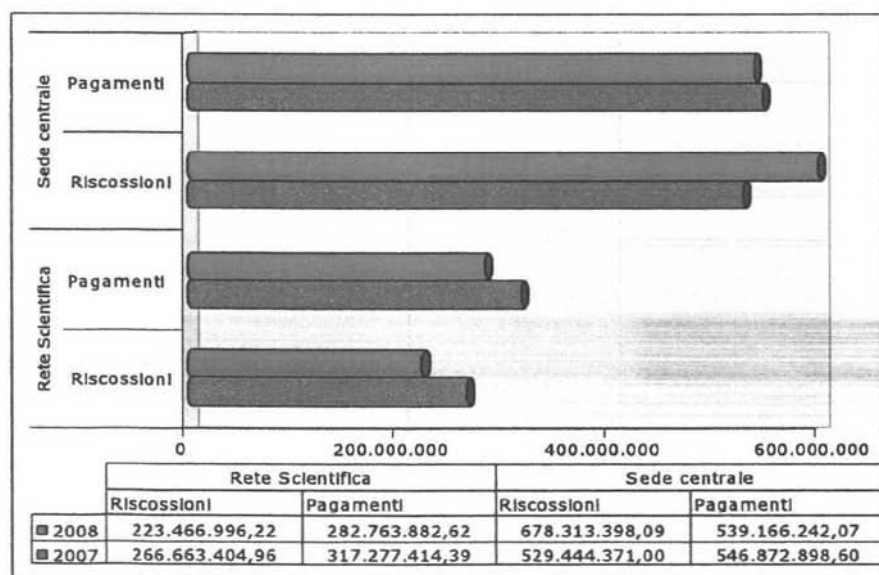
Come può evincersi dalla tabella 17, dimostrativa dell'evolversi dell'avanzo di amministrazione, i quasi 58 milioni di maggiori riscossioni in conto competenza rispetto al 2007 (da 876,2 milioni a 934,2, al netto delle partite di giro), unitamente agli oltre 75 milioni di maggiori riscossioni in conto residui (da 219,7 milioni a 294,9) superano ampiamente il saldo tra i maggiori pagamenti in conto competenza (da 854,8 milioni a 880,2) e i minori pagamenti in conto residui (da 318,1 milioni a 266) determinando, dunque, un cospicuo incremento della consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2008.

Tabella n. 17: Situazione Amministrativa

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2008			98.076.674,78
Riscossioni	- in c/competenza	934.214.915,04	
	- in c/residui	294.915.144,22	1.229.130.059,26
Pagamenti	- in c/competenza	880.250.250,70	
	- in c/residui	266.028.433,25	1.146.278.683,95
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			180.928.050,09
Residui attivi	- degli esercizi precedenti	99.811.153,52	
	- dell'esercizio	242.477.569,68	342.288.723,20
Residui passivi	- degli esercizi precedenti	158.454.507,19	
	- dell'esercizio	282.386.454,63	440.840.961,82
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			82.375.811,47

La tabella precedente ed il grafico che segue illustrano la ripartizione di riscossioni e pagamenti (al netto delle partite di giro) tra sede centrale e rete scientifica.

Grafico n. 12: Riscossioni e pagamenti



A livello di sede centrale, le riscossioni subiscono un incremento del 28% rispetto al precedente esercizio, mentre i pagamenti si riducono dell'1%; a livello di rete scientifica, sia le riscossioni che i pagamenti subiscono una contrazione rispettivamente del 16% e del 11%.

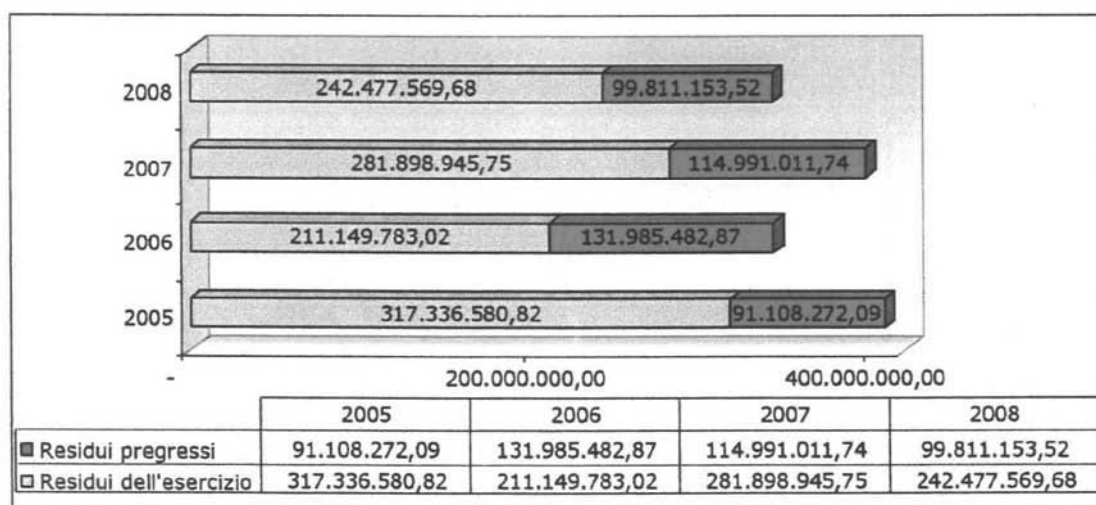
7.6 La gestione dei residui

7.6.1 Residui attivi

La consistenza dei residui attivi al 31/12/2008 si attesta, nel suo valore complessivo, a 342,2 milioni di euro, con una riduzione del 14% rispetto al precedente esercizio (i cui residui attivi ammontavano al 31/12/2007 a 396,9 milioni di euro).

L'ammontare totale, come si evince dal grafico che segue, risulta composto per il 70,8% dai residui di nuova formazione e per il restante 29,2% dai residui provenienti dai precedenti esercizi.

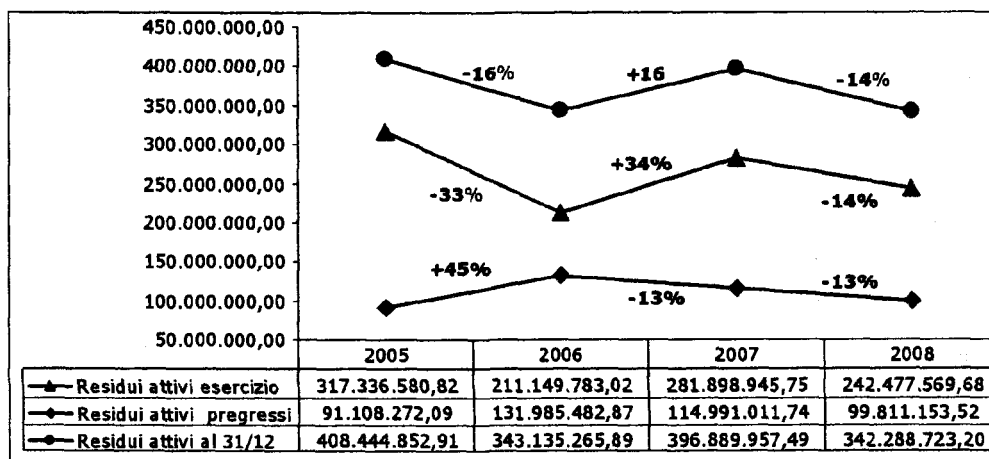
Grafico n. 13 : Residui attivi totali



Nel grafico successivo vengono riportati gli scostamenti percentuali che hanno caratterizzato la gestione dei residui attivi. Con riferimento ai residui generati dalla gestione di competenza, il 2008 ha sortito in termini assoluti il secondo valore più basso del quadriennio di riferimento, collocandosi al -14% rispetto all'anno precedente. A tale andamento si associa una riduzione dei residui pregressi pari al 13%. Complessivamente,

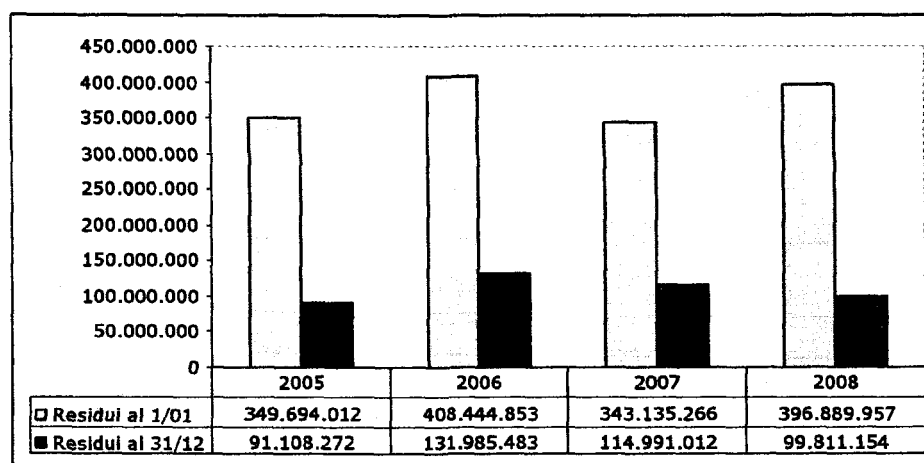
per quanto attiene ai residui attivi totali finali, il 2008 ha sortito, in termini assoluti, il valore più basso dell'ultimo quadriennio.

Grafico n. 14 : Residui attivi dell'esercizio, residui attivi pregressi e residui attivi finali



Con riferimento ai **residui attivi pregressi**, il grafico che segue mette in evidenza quelli generati dalle gestioni antecedenti al 2008 attraverso la rappresentazione grafica dei rispettivi valori all'inizio e al termine di ciascun periodo amministrativo appartenente al quadriennio 2004-2008.

Grafico n. 15: Residui attivi pregressi¹ - In euro



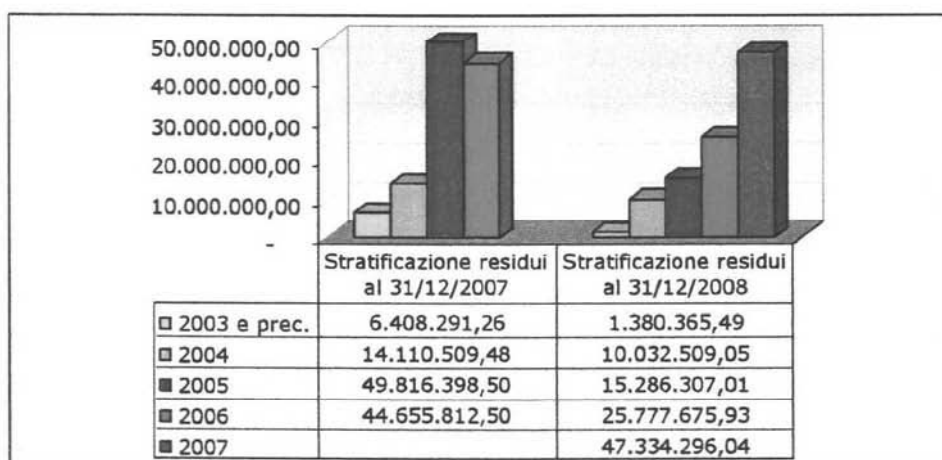
¹⁾ Valori desunti dall'allegato 3 ai rendiconti generali degli esercizi 2005-2008.

L'analisi del grafico mostra globalmente un miglioramento nella capacità di

smaltimento dei residui. Infatti, per l'esercizio 2008, dopo la riduzione registrata nel precedente esercizio, il valore globale dei residui attivi pregressi, mentre nel suo livello iniziale aumenta del 15,6% e si attesta al secondo valore più elevato del quadriennio considerato, nel valore finale, registra una riduzione del 13,2%.

Il grafico che segue mette in evidenza la stratificazione dei residui pregressi al 31/12/2007 e al 31/12/2008 per esercizio di provenienza.

Grafico n. 16: Stratificazione dei residui attivi pregressi



In particolare, al 31.12.2008 i residui formati negli anni 2003 e precedenti, subiscono, rispetto al precedente esercizio una riduzione del 78% (da 6,4 a 1,4 milioni di euro), quelli formati nell'anno 2004 si riducono del 29%, mentre del 69% è la riduzione per i residui formati nell'anno 2005 (da 49,8 milioni di euro a 15,3). Si riducono, infine, del 42% i residui attivi formati nell'anno 2006.

Tra le poste di maggior rilievo finanziario, va segnalata una parte del contributo di funzionamento del MUR, erogato solo in corso d'esercizio 2009.

7.6.2 Residui passivi

La gestione delle risorse finanziarie dell'esercizio 2008 è caratterizzata da una non trascurabile consistenza dei residui passivi.

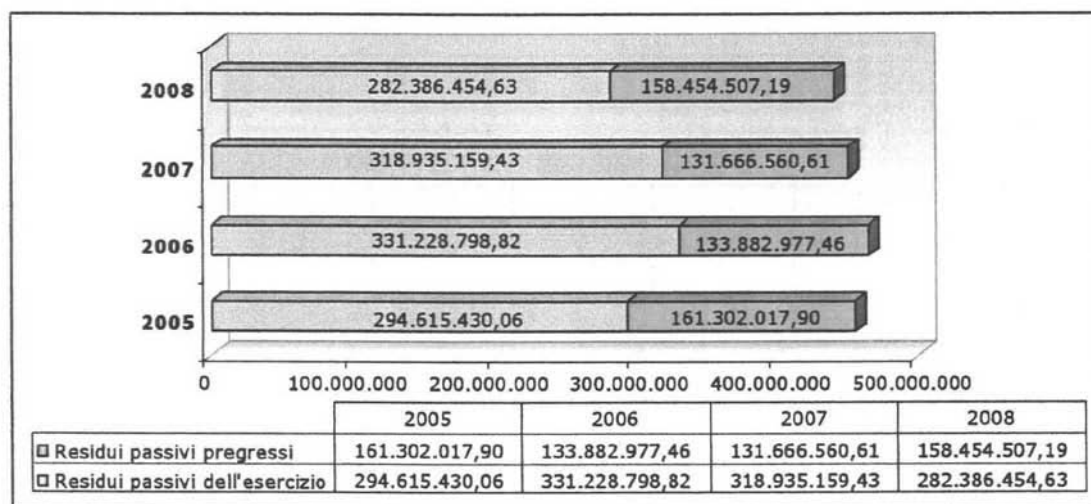
Confrontando lo stanziamento finale di competenza 2008 con i residui passivi finali si rileva che, in termini percentuali, la quantità di risorse finanziarie rientranti nella

gestione dei residui passivi ammonta a circa il 29% della massa spendibile prevista⁹. Va tuttavia osservato che l'attento monitoraggio dei residui passivi da parte dell'amministrazione ha portato in questi ultimi anni ad una accettabile riduzione della consistenza finale dei residui passivi, sia per quelli di nuova formazione che per quelli pregressi.

La consistenza dei residui passivi totali, al 31/12/2008, risulta pari a 440,8 milioni di euro, e conferma l'inversione di tendenza già registrata lo scorso anno con un ulteriore decremento della massa totale dei residui passivi finali. L'ammontare totale, come si evince dal grafico che segue, risulta composto per il 64,1% dai residui di nuova formazione e per il restante 35,9% dai residui provenienti dai precedenti esercizi.

Il grafico permette anche di constatare che il decremento complessivamente registrato nell'esercizio finanziario 2008 è generato solo dalla gestione in conto competenza.

Grafico n. 17 : Residui passivi totali



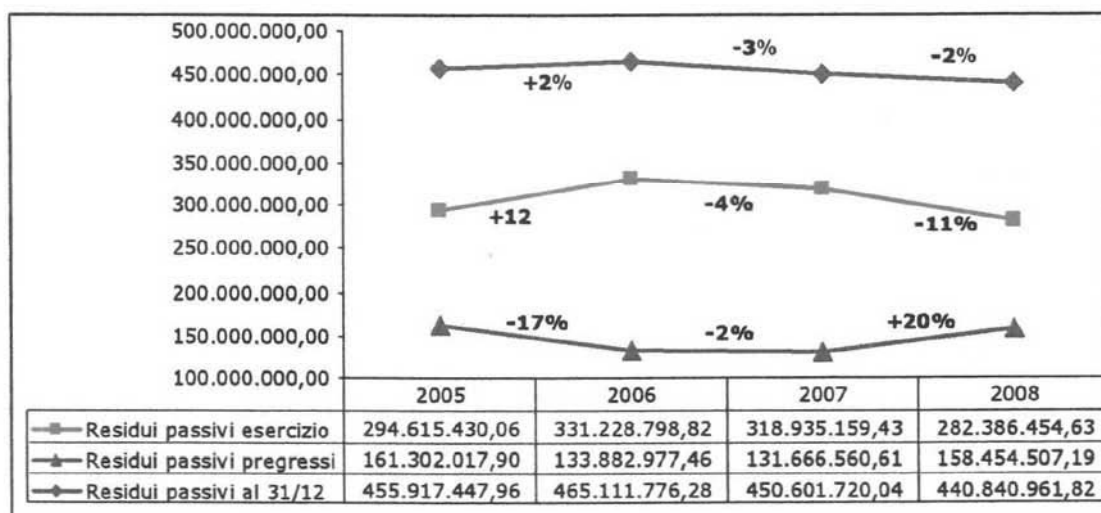
Al fine di fornire un quadro completo sulla dinamica del fenomeno in esame si ritiene significativo rappresentare graficamente, oltre che la consistenza finale dei residui passivi totali, anche le variazioni intervenute tra un esercizio e l'altro.

Con riferimento ai *residui derivanti dalla gestione di competenza*, può osservarsi che, come sopra cennato, essi hanno subito, rispetto al precedente esercizio una

⁹ La massa spendibile prevista per l'esercizio finanziario 2008, è data dalla somma dello stanziamento finale di competenza (1,13 milioni di euro) e dei residui passivi iniziali (450,6 milioni di euro).

riduzione dell'11%, mentre per i residui pregressi si registra un aumento pari al 20%. Complessivamente, per quanto attiene ai residui passivi totali finali, il 2008 ha sortito in termini assoluti il valore più basso dell'ultimo quadriennio.

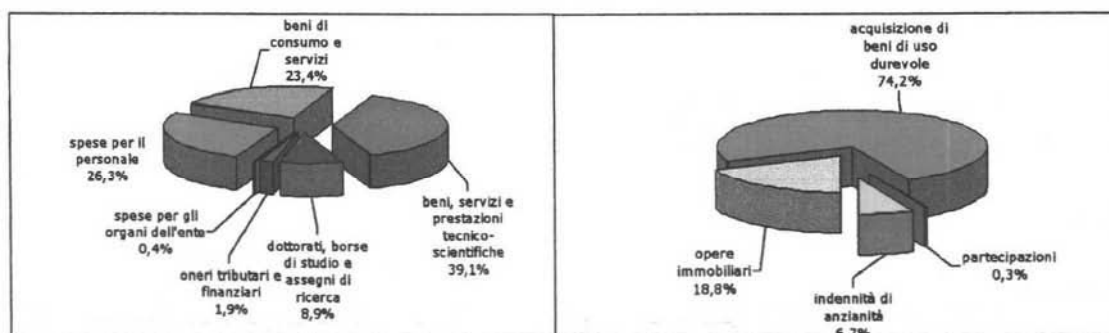
Grafico n. 18 : Residui passivi dell'esercizio, residui passivi pregressi e residui passivi finali



Dei residui passivi derivanti dalla gestione di competenza (282,3 milioni), 165,8 milioni (corrispondenti al 58,7%) provengono dalla gestione della rete scientifica, mentre la parte restante (116,6 milioni corrispondenti al 41,3%) si origina dalla gestione della struttura amministrativa centrale.

Il grafico che segue illustra la composizione percentuale dei residui passivi generati dalla gestione corrente e dalla gestione di investimento.

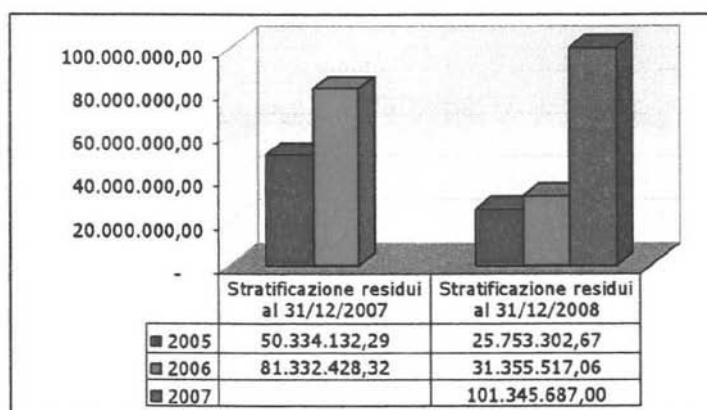
Grafico n. 19 : Residui passivi generati dalla gestione corrente e di investimento



Suddivisi per titoli, i residui totali finali attengono per 325,1 milioni alla spesa corrente (erano 349,5 nel 2007) e a 62,3 milioni per le spese di investimento.

Con riferimento ai *residui pregressi*, il grafico che segue mette in evidenza la stratificazione dei residui passivi pregressi al 31/12/2007 e al 31/12/2008.

Grafico n. 20: Stratificazione dei residui passivi pregressi



In particolare, al 31/12/2008 i residui formati nell'esercizio finanziario 2005, subiscono, rispetto al precedente esercizio una riduzione del 49% (da 50,3 a 25,7 milioni di euro), mentre del 61,4% è la riduzione per i residui formati nell'anno 2006 (da 81,3 milioni di euro a 31,4).

Una particolare attenzione merita, nell'ambito dell'analisi dei residui passivi, l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento che ai sensi dell'art. 28, comma 4, del regolamento di contabilità dell'ente, riguardano "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale".

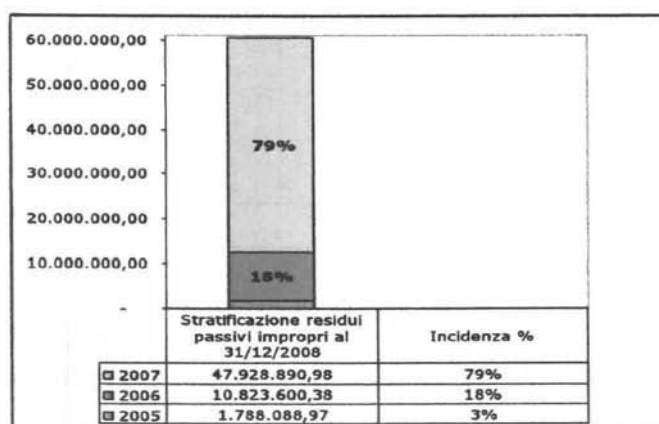
Tali residui, come mostra la tabella che segue, sono pari nel 2008 a 60,5 milioni di euro e rappresentano il 38,2% sul totale dei residui passivi dell'esercizio.

I capitoli che contribuiscono maggiormente alla formazione dei residui passivi impropri sono "Beni di consumo e servizi" e "beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifiche" nell'ambito dei quali si sottolinea la grande consistenza dei residui impropri relativi alle "spese di ufficio" (pari a 14,2 milioni corrispondenti al 23% del totale dei residui impropri) e alle "Manutenzioni straordinarie di immobili" (pari a 2,9 milioni di euro corrispondenti al 5% del totale dei residui impropri).

Tabella n. 18 : Residui passivi propri e impropri relativi alla gestione corrente e di investimento

Residui passivi pregressi gestione corrente	Residui propri	Residui impropri	Totale
spese per gli organi ente	792.296,76	-	792.296,76
spese per il personale	32.662.553,49	3.542.267,26	36.204.820,75
beni di consumo e servizi	15.389.362,81	20.640.376,64	36.029.739,45
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifiche	21.197.966,01	24.585.484,24	45.783.450,25
dottorati, borse di studio e assegni di ricerca	5.011.834,94	4.587.512,80	9.599.347,74
oneri tributari	2.099.048,42	-	2.099.048,42
oneri finanziari	70,56	-	70,56
Totale residui spesa corrente	77.153.132,99	53.355.640,94	130.508.773,93
Residui passivi pregressi gestione investimento	Residui propri	Residui impropri	Totale
opere immobiliari	5.614.750,36	1.458.774,76	7.073.525,12
acquisizione beni durevoli	9.770.097,10	5.717.008,29	15.487.105,39
partecipazioni	28.140,64	9.156,34	37.296,98
indennità di anzianità	-	-	-
depositi definitivi	-	-	-
Totale residui spesa c/capitale	15.412.988,10	7.184.939,39	22.597.927,49
rimborso mutui	-	-	-
partite di giro	5.347.805,67	-	5.347.805,67
TOTALE RESIDUI PREGRESSI	97.913.926,76	60.540.580,33	158.454.507,09
Incidenza %	61,8%	38,2%	100%

Il grafico che segue illustra, infine, la stratificazione dei residui impropri al 31/12/2008, mostrando che il 79% di tali residui si riferiscono all'esercizio finanziario 2007.

Grafico n. 21: Stratificazione dei residui passivi impropri

Si osserva che la permanenza in bilancio dei residui impropri, seppur consentita dal regolamento di contabilità dell'ente – come sopra accennato - deve essere limitata, fin dall'origine, allo scopo e al tempo necessario alla realizzazione dei progetti e/o dei programmi al fine di evitare la formazione di accantonamenti improduttivi.

7.6.3 Analisi per indici dei residui attivi e passivi

Circa il fenomeno dei residui si riportano di seguito alcuni indicatori che possono contribuire nell'analisi sul loro andamento.

Tabella n. 20 Indici di incidenza e smaltimento dei residui attivi e passivi – In euro

INCIDENZA DEI RESIDUI ATTIVI		2005	2006	2007	2008
Residui attivi di competenza	<i>a</i>	317.336.581	211.149.783	281.898.946	242.477.570
Accertamenti di competenza	<i>b</i>	1.204.064.323	1.267.249.652	1.158.158.253	1.176.692.485
Indice = $a / b * 100$		26,36%	16,66%	24,34%	20,61%
INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ATTIVI		2.005	2.006	2.007	2.008
Residui riscossi	<i>a</i>	257.843.546	275.094.603	219.749.661	294.915.144
Minori accertamenti	<i>b</i>	1.124.481	1.364.767	8.394.593	2.163.586
Residui all'1/1	<i>c</i>	349.694.012	408.444.853	343.135.266	396.889.957
Maggiori accertamenti	<i>d</i>	382.287	0	0	
Indice = $(a+b)/(c+d)$		0,74	0,68	0,66	0,75
INCIDENZA DEI RESIDUI PASSIVI		2005	2006	2007	2008
Residui passivi di competenza	<i>a</i>	294.615.430	331.228.799	318.935.159	282.386.455
Impegni di competenza	<i>b</i>	1.195.365.869	1.321.114.880	1.173.808.819	1.162.636.705
Indice = $a / b * 100$		24,65%	25,07%	27,17%	24,29%

L'indice di incidenza dei residui attivi esprime la percentuale delle somme accertate che a fine esercizio restano da riscuotere. Considerato che tanto più l'indice è inferiore all'unità, tanto minori risulteranno i residui dell'anno, si osserva che l'andamento dell'anno 2008 risulta migliore rispetto al precedente esercizio grazie alla riduzione dei residui attivi derivanti dalla gestione di competenza.

Anche l'indice di smaltimento dei residui attivi, che indica la capacità dell'ente nello smaltimento dei residui, mostra un miglioramento rispetto ai precedenti esercizi, grazie all'incremento più che proporzionale delle riscossioni rispetto all'incremento dei residui iniziali. Il migliore risultato si raggiunge quando l'indice tende all'unità.

L'indice di incidenza dei residui passivi misura la parte delle somme impegnate che a fine esercizio restano da pagare. L'andamento dell'esercizio 2008 risulta migliore di

quello registrato nei tre esercizi precedenti, ma si ribadisce la necessità di tenere maggiormente sotto controllo la formazione dei residui c.d. impropri.

Si riportano infine due indicatori che pongono a raffronto la capacità di spesa con la formazione dei residui.

L'indice di accumulo dei residui passivi misura la quota di massa spendibile che permane o diviene residuo. Il valore si mantiene costante negli ultimi due esercizi, anche se in lieve miglioramento rispetto all'esercizio 2005.

Tabella n. 21: Indice di accumulo dei residui passivi – In euro

INDICE DI ACCUMULO DEI RESIDUI PASSIVI		2005	2006	2007	2008
Residui al 31/12	<i>a</i>	455.917.448	465.111.776	450.601.720	440.840.962
Impegni di competenza	<i>b</i>	1.195.365.869	1.321.114.880	1.173.808.819	1.162.636.705
Residui all'1/1	<i>c</i>	395.796.010	455.917.448	465.111.776	450.601.720
Massa spendibile	<i>d = b + c</i>	1.591.161.879	1.777.032.328	1.638.920.595	1.613.238.425
<i>Indice = a / d</i>		0,29	0,26	0,27	0,27

L'indice della capacità di spesa misura la capacità dell'ente di tradurre in pagamenti la spesa globalmente impegnata; tale indice si rileva in lieve diminuzione rispetto ai due precedenti esercizi.

Tabella n. 22: Indice della capacità di spesa – In euro

INDICE DELLA CAPACITA' DI SPESA		2005	2006	2007	2008
Pagamenti di competenza	<i>a</i>	900.750.439	989.886.081	854.873.659	880.250.251
Pagamenti residui	<i>b</i>	233.399.392	319.632.309	318.059.416	266.028.433
Impegni di competenza	<i>c</i>	1.195.365.869	1.321.114.880	1.173.808.819	1.162.636.705
Residui all'1/1	<i>d</i>	395.796.010	455.917.448	465.111.776	450.601.720
<i>Indice = (a + b) / (c + d)</i>		0,71	0,74	0,72	0,71

7.7 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La situazione amministrativa (si veda la precedente tabella 17) evidenzia, a fronte di riscossioni per 1.229 milioni di euro e pagamenti per 1.146,2 milioni, un fondo di cassa incrementatosi dai 98,1 milioni di inizio anno a 180,9 milioni. L'avanzo di amministrazione a fine esercizio ammonta a 82,3 milioni, con un incremento di 38,0 milioni, rispetto ai 44,3 milioni di fine 2007, costituito dalla somma algebrica tra l'avanzo di competenza (+14,1 milioni) e il saldo nelle variazioni dei residui (+23,9 milioni).

Non va al riguardo trascurato che alla formazione dell'avanzo di amministrazione, ha concorso, per 23,9 milioni di euro, la gestione dei residui, come mostra il seguente prospetto.

Tabella n. 23: Concorso della gestione dei residui alla formazione dell'avanzo di amministrazione

Variazioni positive	Minori riaccertamenti di residui passivi considerati insussistenti	59.968.062,32
	Maggiori accertamenti di residui attivi	0,00
Variazioni negative	Maggiori accertamenti di residui passivi	-33.849.282,72
	Minori accertamenti di residui attivi	2.163.586,49
TOTALE		23.955.193,11

La formazione dell'avanzo di amministrazione è mostrata anche dalla seguente tabella 24.

Tabella n. 24: Avanzo di Amministrazione

Avanzo di amministrazione al 31/12/2007		44.364.912,23
Entrate accertate per competenza	1.176.692.484,72	
Spese impegnate per competenza	1.162.636.705,33	
Avanzo di competenza		+14.055.779,39
Variazioni intervenute nei residui attivi	-2.163.659,75	
Variazioni intervenute nei residui passivi	26.118.779,60	
Sbilancio nelle variazioni dei residui		+23.955.119,85
Avanzo di amministrazione al 31/12/2008		82.375.811,47

Di tale importo (si veda la tabella 25), il 97% risulta già applicato al preventivo finanziario 2009, in relazione a vincoli emergenti da norme regolamentari o convenzionali (30,6 milioni al Fondo speciale per i rinnovi contrattuali) o alla realizzazione di attività già definite (nuova Intesa di programma per il Mezzogiorno CNR/MIUR, ITER e Broader Approach etc.), così da quantificare in soli 2,6 milioni l'avanzo libero applicabile aggiuntivamente al bilancio 2009.

Tabella n. 25: Destinazione dell'avanzo

Descrizione	Avanzo accertato 2008	Importi già applicati al bilancio 2009	Maggior avanzo 2008 da applicare al bilancio 2009
Ordinario	32.847.366,47	30.257.753,00	2.589.613,47
Fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	30.616.300,00	-
Nuova Intesa di programma CNR/MIUR	3.695.570,00	3.695.570,00	-
ITER E Broader Approach	10.000.000,00	10.000.000,00	-
Laboratorio sincrotrone Grenoble	4.282.547,00	4.282.547,00	-
Afrit, Von Karman, Human Frontier Science Program	934.028,00	934.028,00	-
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2008	82.375.811,47	79.786.198,00	2.589.613,47

7.8 Il conto economico

Il conto economico dell'esercizio, che nel 2007 presentava un disavanzo di oltre 10 milioni di euro, chiude nel 2008 con un avanzo di 1,3 milioni di euro, come può evincersi nella seguente tabella, con una differenza tra valori e costi della produzione quantificata in 11,7 milioni. In particolare l'avanzo dell'esercizio è il risultato di una forte contrazione dei costi dell'esercizio (-59,5 milioni corrispondenti al -6,6% rispetto al precedente esercizio) che è riuscita ampiamente a compensare la riduzione dei proventi della gestione (-23,7 milioni corrispondenti al -2,7% rispetto al precedente esercizio) e il netto peggioramento del risultato della gestione straordinaria (-24,5 milioni rispetto al precedente esercizio).

Una quota rilevante della riduzione dei costi si concentra nelle voci "quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento fine rapporto" (-51,1 milioni), "ammortamento macchine e strumenti scientifici" (-9,8 milioni) e "ammortamento opere dell'ingegno" (-12,5 milioni). È da precisare che la cospicua diminuzione della prima voce (-51,1 milioni) rispetto al 2007 deriva dal consistente importo che in tale anno si era venuto a determinare, a seguito dell'applicazione del CCNL avvenuta nel 2006 e del conseguente adeguamento del TFR effettuato l'anno successivo.

Il peggioramento del risultato della gestione straordinaria è, in gran parte, riconducibile al risultato negativo di gestione della società consortile per azioni "Sincrotrone Trieste", che ha comportato una svalutazione del valore della partecipazione

del CNR per 12,1 milioni di euro oltre che alla liquidazione della società consortile "Almaviva -CNR" che impatta negativamente sul conto economico per 204 mila euro.

Tabella n. 26 Conto Economico – In euro

CONTO ECONOMICO	ANNO 2008	ANNO 2007	Δ %
A PROVENTI DELLA GESTIONE	851.929.734	875.607.877	-2,7%
Entrate derivanti da trasferimenti	749.474.946	735.660.924	1,9%
Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	77.840.527	119.784.693	-35,0%
Entrate diverse	24.614.261	20.162.260	22,1%
B COSTI DELLA GESTIONE	840.221.299	899.713.250	-6,6%
per materie prime, sussidiarie e di consumo	59.203.332	66.602.280	-11,1%
per servizi	194.293.734	210.522.389	-7,7%
per godimento beni di terzi	30.512.630	29.018.540	5,1%
per il personale *	483.882.989	511.502.530	-5,4%
Ammortamenti	59.079.273	81.920.278	-27,9%
Oneri tributari	13.088.830	4.284	305428,24%
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	-34.667	52.949	-165,5%
Oneri diversi di gestione	195.178	0	-
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	11.708.435	-24.105.373	-148,6%
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.479.983	-1.688.949	-12,4%
Interessi e altri oneri finanziari	- 2.508.865	- 2.575.655	-2,6%
Altri proventi finanziari	1.028.882	886.706	16,0%
D PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-8.872.510	15.671.230	-156,6%
Proventi straordinari	1.876.961	100.345	1770,5%
Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo	9.340.639	4.620.238	102,2%
Plusvalenze da alienazioni	23.188	28.068.879	-99,9%
Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	- 5.179.598	- 9.920.801	-47,8%
Minusvalenze da alienazioni/dismissioni	- 14.933.700	- 7.197.431	107,5%
Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)	1.355.942	-10.123.092	113,4%

* comprensivo dell'accantonamento al fondo TFR.

Giova sottolineare che, allo stato attuale, altre società partecipate dal CNR presentano un patrimonio netto negativo; per alcune di queste è già stata avviata la procedura di liquidazione e pertanto gli effetti negativi sul conto economico del CNR saranno visibili solo negli esercizi futuri.

7.9 Lo stato patrimoniale

Come mostra la tabella che segue, le attività patrimoniali del CNR hanno subito nel corso dell'esercizio 2008 un decremento di oltre 22 milioni di euro rispetto al precedente esercizio, attribuibile, in sostanza, alla copertura del disavanzo economico del precedente esercizio (-10,1 milioni), alla riduzione registrata nei ratei e risconti attivi (-100,9 milioni)

e in quella delle immobilizzazioni materiali e finanziarie (-34,9 milioni), solo in parte compensate dall'incremento delle immobilizzazioni immateriali (+5,1 milioni) e dell'attivo circolante (+ 118,6 milioni).

Tabella n. 27: Stato Patrimoniale – In euro

ATTIVO	2007	2008	Var. assoluta
Immobilizzazioni	671.973.167	642.150.250	-29.822.917
Immateriali	2.325.000	7.447.080	5.122.080
Materiali	556.460.757	536.977.247	-19.483.510
Finanziarie	113.187.410	97.725.923	-15.461.487
Attivo circolante	405.298.618	523.943.720	118.645.102
Rimanenze	104.106	138.773	34.667
Crediti	306.372.577	342.184.104	35.811.527
Disponibilità liquide	98.821.935	181.620.843	82.798.908
			0
Ratei e risconti	176.782.887	75.920.575	-100.862.312
Ratei attivi	176.289.865	75.704.365	-100.585.500
Risconti attivi	493.022	216.211	-276.811
Perdite	10.123.092	0	-10.123.092
TOTALE ATTIVO	1.264.177.764	1.242.014.545	-22.163.219
PASSIVO	2007	2008	Var. assoluta
Patrimonio netto	651.060.867	642.293.717	-8.767.150
Patrimonio iniziale	651.060.867	651.060.867	0
Disavanzo economico esercizi precedenti	0	-10.123.092	-10.123.092
Avanzo economico d'esercizio	0	1.355.942	1.355.942
PASSIVITA'	613.116.896	599.720.827	-13.396.069
Fondi per rischi ed oneri	5.460.168	5.460.168	0
per indennità di anzianità personale INPS	1.859.245	1.859.245	0
per crediti inesigibili	3.600.923	3.600.923	0
Fondo Trattamento di fine rapporto	356.463.745	358.188.274	1.724.529
Debiti	246.971.311	232.660.242	-14.311.069
Mutui in ammortamento	46.140.588	37.899.928	-8.240.660
Debiti di funzionamento	200.733.216	194.662.807	-6.070.409
Debiti per depositi ricevuti in cauzione	97.507	97.507	0
Ratei e risconti	4.221.672	3.412.143	-809.529
Ratei passivi	4.186.288	3.367.500	-818.788
Risconti passivi	35.384	44.643	9.259
			0
TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	1.264.177.763	1.242.014.545	-22.163.219

La Corte osserva inoltre che nell'attivo circolante sussiste al 31/12/2008 una giacenza di 691.275 euro riferita a fondi economici che sono stati chiusi nel mese di

gennaio 2009 e, quindi, successivamente alla data di chiusura dell'esercizio; tali somme riguardano, nello specifico, il riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti fondi effettuato dopo il 31 dicembre. Come illustrato dall'ente in nota integrativa, si tratta di circa 269 fondi, dovuti alla necessità di consentire l'effettuazione di spese in contanti, data la complessa articolazione dell'ente su tutto il territorio nazionale (art. 32 regolamento di amministrazione e contabilità).

Anche le passività subiscono una riduzione di circa 13,9 milioni di euro, attribuibili in larga parte alla riduzione della situazione debitoria dell'ente (mutui in ammortamento e debiti di funzionamento).

La riduzione del patrimonio netto ammonta invece a 8,7 milioni, pari alla somma algebrica del disavanzo economico del precedente esercizio (-10,1 milioni) e dell'avanzo registrato nel 2008 (1,4 milioni). In proposito, i ministeri vigilanti hanno osservato che la consistenza del patrimonio netto nel precedente esercizio avrebbe dovuto essere ridotta per effetto del risultato economico negativo conseguito nella gestione 2007; tuttavia, nello stato patrimoniale del 2007, il disavanzo economico conseguito, anziché essere portato in diminuzione del patrimonio netto è stato indicato con il segno negativo tra le attività patrimoniali. Volendo pertanto rendere confrontabili i valori di patrimonio netto negli esercizi 2007 e 2008, il calcolo extracontabile rileverebbe nel 2008 un patrimonio netto pari a 642,3 milioni di euro a fronte dei 640,9 del precedente esercizio (anziché 651 milioni), con un incremento in valore assoluto pari all'avanzo economico conseguito nel 2008.

Premesso che allo stato patrimoniale sono allegati l'elenco degli immobili del CNR (e le variazioni intervenute, in corso d'esercizio), il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento, la composizione delle immobilizzazioni immobiliari (e relativi movimenti) e il quadro riepilogativo degli ammortamenti, può rilevarsi, nel dettaglio, che il Fondo trattamento di fine rapporto si è accresciuto nell'esercizio di circa 1,7 milioni di euro, raggiungendo i 358,2 milioni, mentre, nell'attivo, le immobilizzazioni materiali registrano una diminuzione complessiva pari a 19,5 milioni, in larga parte attribuibile al decremento delle macchine e strumenti scientifici (-7,1 milioni) e dei fabbricati (- 8,9 milioni).

L'importo ascrivibile a questi ultimi è computato tra le immobilizzazioni in 537 milioni, laddove l'allegato al conto patrimoniale che ne fornisce la consistenza a fine esercizio registra, al lordo dei 295,8 milioni del fondo di ammortamento, una cifra di 648,8 (638,2 milioni a fine 2007), inerenti a 69 fabbricati.

Per i macchinari e strumenti scientifici, il valore netto è pari a 72,7 milioni (era 79,7 nel 2007), e quello lordo in 760,2 milioni, per un ammontare di ammortamenti pari a 687,6 milioni di euro. Nel totale, come esposto dall'apposito allegato, i fondi di ammortamento ammontano a 1.033 milioni di euro.

Tra le immobilizzazioni finanziarie, trovano posto 74,3 milioni di Buoni fruttiferi postali costituenti accantonamenti per TFR a favore del personale iscritto all'Inps, anziché all'Inpdap (il valore del 2007 era di 80,3 milioni), nonché 23 milioni (erano 32,4) quale valore delle partecipazioni CNR in società e consorzi, valore computato sulla base dell'onere effettivamente sostenuto per l'acquisto delle quote.

Il quadro dei mutui in ammortamento si riferisce a sei operazioni effettuate tra il 2001 e il 2005 e di durata di norma decennale, delle quali la più rilevante risale al 2005 e, grazie ad una rata di 3,9 milioni di euro pagata nel 2008, presenta a fine anno un debito residuo di 18,6 milioni di euro. Nel totale, gli esborsi annuali comprensivi di rimborso, interessi e oneri accessori, superano i 10 milioni di euro.

Come rilevato in precedenti referti e come più volte osservato dallo stesso Collegio dei revisori, sarebbe necessario procedere, mediante l'analisi della situazione degli organismi partecipati, al calcolo del valore effettivo delle quote societarie o consortili possedute.

7.10 Analisi delle partecipazioni e degli spin-off

Da molti anni il CNR è impegnato in partecipazioni che fungono da canali di trasferimento delle conoscenze tra Istituti di ricerca e organizzazioni esterne.

La ragione alla base di queste attività consiste, sostanzialmente, nel poter aderire ad attività che il CNR non può svolgere da solo quando non possiede tutte le competenze necessarie, incluse quelle di natura imprenditoriale.

I benefici principali consistono nell'avanzamento delle conoscenze scientifiche e tecnologiche, la valorizzazione del ruolo del CNR come strumento di promozione all'innovazione delle imprese e la maggiore integrazione che il CNR può acquisire nel territorio.

Le partecipazioni del CNR sono disciplinate dall'art. 50 del Regolamento di organizzazione e funzionamento del CNR, il cui art. 18, comma c, prevede *"la possibilità di promuovere la costituzione di nuove imprese conferendo personale proprio, anche in costanza di rapporto, nel rispetto della normativa vigente"*.

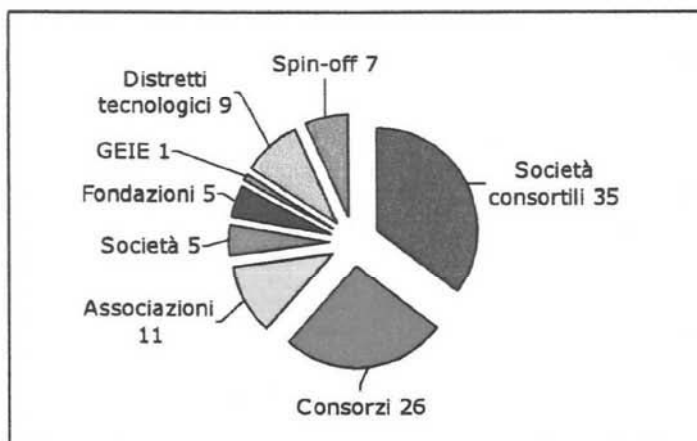
Nei precedenti esercizi, sia il Collegio dei revisori che i Ministeri vigilanti hanno più volte soffermato la loro attenzione sulla necessità di tenere sotto stretto controllo il proliferare di tali iniziative, per rispettare le disposizioni limitative introdotte dalla l. n. 244/2007 (finanziaria 2008) che con l'art. 3, commi da 27 a 32, ha inteso *“restringere la possibilità di ricorso a tali strumenti entro i confini del perseguimento dei fini istituzionali, anche allo scopo di evitare forme possibili di indebitamento sommerso connaturato con il rischio di impresa proprio delle partecipazioni”*.

Nel corso dell'esercizio 2008 inoltre il Collegio dei revisori, in più occasioni, ha manifestato perplessità in ordine a nuove delibere autorizzative riguardanti costituende società spin-off in quanto nelle delibere stesse non risultavano previsti e disciplinati i rapporti economici e patrimoniali di interrelazione tra le attività svolte dai ricercatori nell'ambito dell'ente e le attività svolte dalle costituende società spin-off, oltre a raccomandare un attento e continuo monitoraggio dell'andamento economico e finanziario della gestione consortile o societaria, finalizzato alla puntuale esposizione dei risultati annuali in apposita sezione del conto consuntivo CNR.

Per i motivi sopra esposti, il 30 luglio del 2008 il Consiglio di amministrazione uscente ha approvato un nuovo disciplinare sulla partecipazione dell'ente a società spin-off, con la riserva di demandarne la conferma al nuovo Consiglio e completare la disciplina con norme regolamentari.

Tale regolamento non è stato tuttavia ancora adottato: esso, secondo le indicazioni del Collegio dei revisori, dovrebbe disciplinare gli aspetti economici e patrimoniali delle gestioni in partecipazione sia per il valore delle quote di capitale investite sia per gli effetti economici dell'impiego delle risorse infrastrutturali, umane e strumentali del CNR nelle iniziative partecipate, anche ai fini della loro necessaria rappresentazione nel consuntivo delle attività svolte.

Ad oggi le partecipazioni del CNR sono 99, così suddivise per tipologia societaria:

Grafico n. 22: Classificazione delle tipologie societarie cui partecipa il CNR

Le partecipazioni del CNR si dividono in quattro categorie: partecipazioni onerose, non onerose¹⁰, variabili¹¹ e spin-off¹².

Dall'esame della Relazione sulla gestione relativa all'esercizio 2008 e dalle informazioni ricevute in fase istruttoria, è emerso che, nell'ambito delle 69 partecipazioni onerose, la percentuale di partecipazione del CNR a tali iniziative risulta così distribuita (per due società, non è nota la percentuale di partecipazione del CNR, né se si tratta di partecipazioni onerose, non onerose o variabili):

- 14 partecipazioni in società/consorzi in cui la quota posseduta dal CNR supera il 30% del capitale/fondo; nell'ambito di queste, sono 4 le società/consorzi (di cui una in liquidazione) in cui la quota di partecipazione del CNR è uguale o superiore al 50%.
- 28 partecipazioni in società/consorzi in cui la quota posseduta dal CNR è uguale o inferiore al 10% del capitale/fondo.
- 16 partecipazioni in società/consorzi in cui la quota posseduta dal CNR è compresa tra il 10 e il 20% del capitale/fondo.

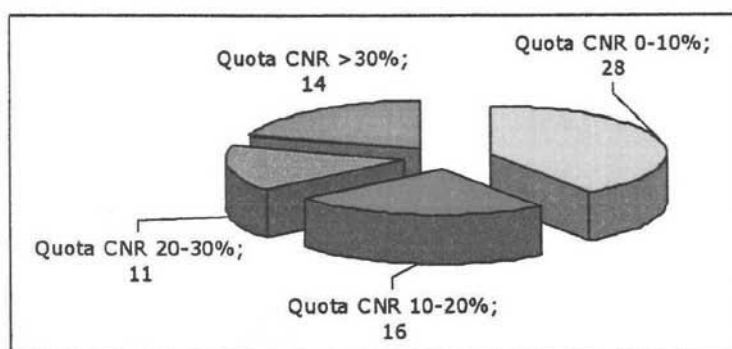
¹⁰ Le partecipazioni non onerose si riferiscono ad iniziative per le quali non è previsto un capitale sociale o fondo di importo predefinito, in quanto quest'ultimo viene costituito ogni anno con i conferimenti dei singoli soci; per tali iniziative non è dunque possibile determinare con esattezza la quota di partecipazione del CNR.

¹¹ Le partecipazioni variabili si riferiscono ad iniziative caratterizzate da apporti di prestazioni, conoscenze, competenze ed attività tecnico-scientifiche, per cui la quota di partecipazione al capitale sociale non è determinabile.

¹² Imprese operanti nei settori high-tech, caratterizzate dalla partecipazione come soci di ricercatori dipendenti dell'ente al fine di valorizzare e trasferire sul mercato il know-how e le tecnologie sviluppate nell'ambito dell'attività di ricerca.

- 11 partecipazioni in società/consorzi in cui la quota posseduta dal CNR è compresa tra il 20 e il 30% del capitale/fondo.

Grafico n. 23: Classificazione delle quote di partecipazione del CNR a consorzi e imprese



Sempre con riferimento alle partecipazioni onerose, risulta che 7 di queste riguardano azioni o quote del CNR in società in liquidazione, i cui pessimi risultati di gestione, che in alcuni casi hanno azzerato la consistenza del patrimonio netto, unitamente ai risultati negativi di alcune società partecipate del CNR, hanno determinato pesanti perdite contabilizzate sul conto economico al fine di adeguarne il valore.

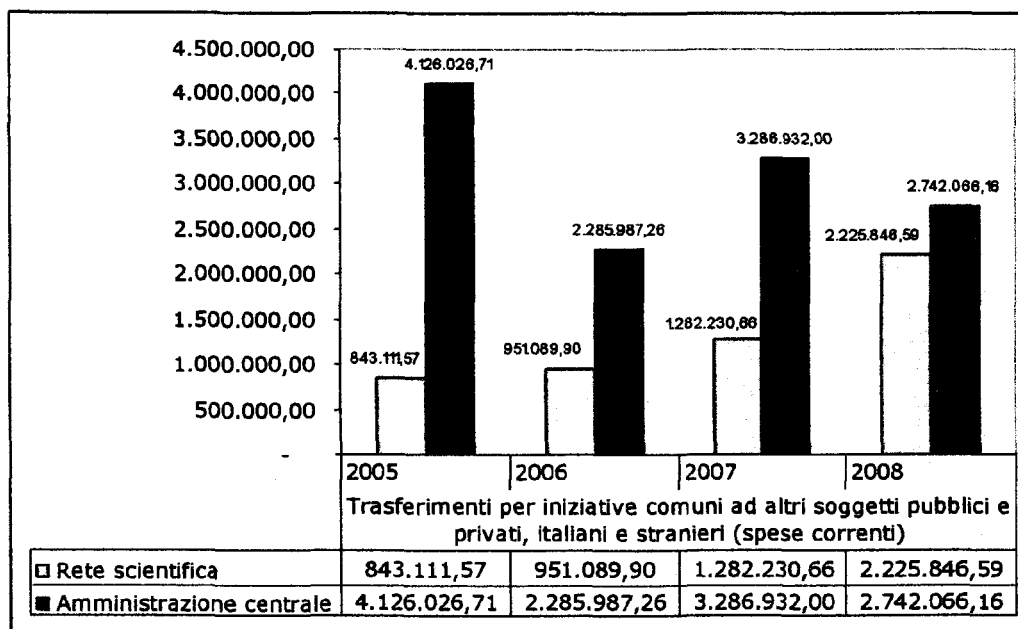
Nel corso del solo esercizio 2008 è stata operata una svalutazione pari a 204 migliaia di euro a seguito della liquidazione nella società consortile "Almaviva" e una svalutazione pari a 12,1 milioni di euro relativi ai risultati negativi di gestione della società consortile "Sincrotrone Trieste".

Dal punto di vista finanziario, nel corso dell'esercizio 2008 le spese impegnate per la partecipazione del CNR in società e per la creazione di spin-off, ammontano in totale a 19,9 milioni di euro, di cui 4,9 contabilizzate nell'ambito delle spese correnti e 15 milioni nell'ambito delle spese di investimento.

Le spese impegnate di parte corrente attengono per il 45% alla rete scientifica e per il restante 55% all'amministrazione centrale, mostrando un decisivo mutamento di situazione rispetto al 2005 (dove l'83% della spesa di parte corrente atteneva alla struttura amministrativa centrale mentre la parte restante alla rete scientifica).

Le spese impegnate per la partecipazione ad imprese e spin-off rappresentano nel 2008 lo 0,7% del totale delle spese correnti.

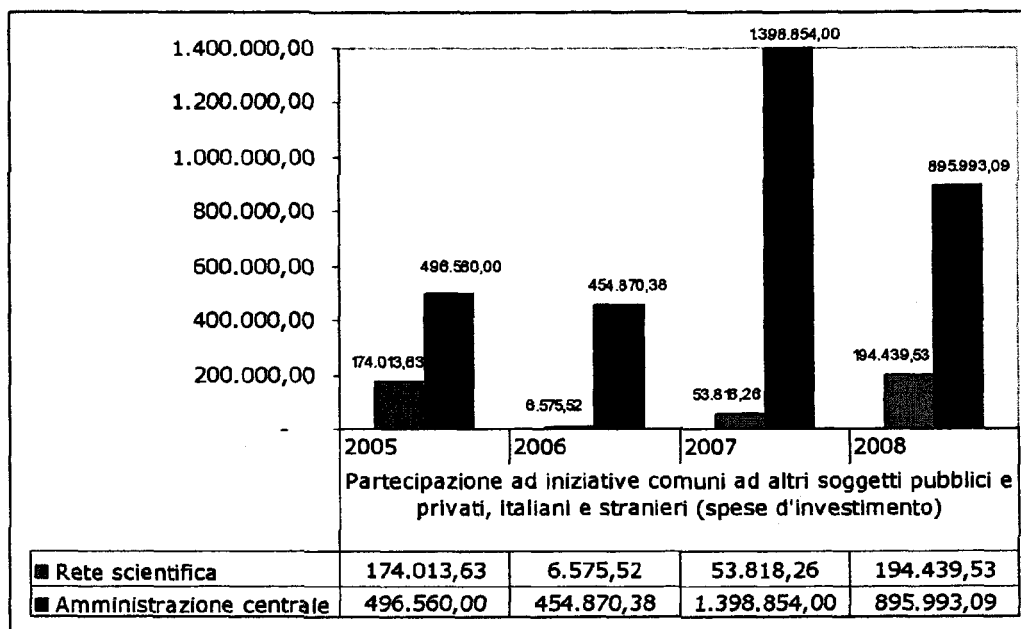
Il grafico che segue evidenzia quanto sopra esposto.

Grafico n. 24: Trasferimenti per iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri

Le spese impegnate nel 2008, attengono per il 18% alla rete scientifica e per il restante 82% all'amministrazione centrale, mostrando, anche in questo caso, un progressivo aumento della percentuale di spesa per partecipazioni della rete scientifica e una riduzione di quelle attinenti alla struttura amministrativa centrale.

Inoltre le spese impegnate per la partecipazione ad imprese e spin-off rappresentano nel 2008 l'1,2% del totale delle spese in conto capitale, con una percentuale in lieve diminuzione rispetto al 2007 (2%) e in lieve aumento rispetto agli esercizi 2005 e 2006 (rispettivamente 0,5% e 0,4%).

Il grafico che segue evidenzia quanto sopra esposto.

Grafico n. 25: Partecipazioni ad iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri

8 Considerazioni conclusive

1. Nel 2008, l'attività degli organi di vertice è stata parzialmente assorbita dalle problematiche inerenti alla riorganizzazione della rete scientifica, in particolare dalla nomina dei direttori di istituto e dalle attività di valutazione dei dipartimenti che nel precedente esercizio avevano risentito del sopravvenire di alcuni interventi legislativi (decreto-legge di sospensione delle procedure di nomina dei direttori di istituto; legge delega sulla riforma degli enti di ricerca).

Sempre nel corso del 2008 è proseguita anche l'attività inerente la riorganizzazione dell'amministrazione centrale.

Nel corso dell'esercizio è stato nominato il nuovo Presidente, insediatosi a marzo 2008, cui hanno fatto seguito, a metà del mese di luglio, il rinnovo, per scadenza del mandato, degli altri componenti del Consiglio di amministrazione e le nomine dei membri del Collegio dei revisori.

Nonostante la riduzione in termini reali delle risorse disponibili, il CNR ha saputo conseguire nel periodo considerato apprezzabili progressi soprattutto per quel che riguarda i risultati dell'attività svolta dalla rete scientifica e il potenziamento della fitta rete di rapporti di collaborazione scientifica che l'ente intesse con imprese e con vari soggetti pubblici (Ministeri, Università, enti nazionali ed internazionali di ricerca, regioni ed enti locali).

Per quanto concerne la gestione del patrimonio immobiliare, nel corso del 2008 è proseguita l'attività di razionalizzazione, già avviata nei precedenti esercizi, volta a concentrare gli istituti del CNR in aree e poli tecnologici, al fine di integrare la rete universitaria con quella degli altri enti di ricerca. Le linee guida del Piano triennale 2009-2011, poi trasfuse nel Piano stesso, prevedono inoltre l'avvio operativo di alcune iniziative nell'ambito dell'intesa CNR/MIUR per l'edilizia, quali lo sviluppo di poli tecnologici nelle aree di ricerca di Bari, Napoli e Catania, unitamente al completamento di interventi edilizi già in atto.

Sul piano della concreta attuazione, la Corte raccomanda di proseguire nelle grandi operazioni già avviate e di non ritardare ulteriormente la soluzione di problemi ancora aperti (analisi della situazione delle partecipazioni societarie con particolare riferimento a quelle che presentano risultati di gestione negativi, operazioni di valorizzazione del

patrimonio immobiliare, attuazione del piano quinquennale per le progressioni di carriera e stabilizzazioni, completamento delle procedure concorsuali per ricercatori).

Per quanto riguarda il personale, da alcuni anni la gestione delle risorse umane del CNR è stata uno dei principali argomenti oggetto di dibattito in seno al Consiglio di amministrazione dell'ente. Oltre alla problematica connessa alla dimensione del fenomeno (il personale in servizio si aggira sulle oltre ottomila unità distribuite sull'intero territorio nazionale), altra criticità, evidenziata anche nei precedenti referti, riguarda le difficoltà che l'ente incontra nel garantire la trasparenza sulla situazione effettiva delle migliaia di unità di personale in servizio.

Un aspetto di questo problema riguarda le situazioni, evidenziate anche nella precedente relazione, per le quali unità dell'ente risultano utilizzate, talora anche da lungo tempo, presso altre strutture ma con costi a carico del CNR.

La rilevanza dell'argomento è peraltro confermata dal fatto che nel 2009 il personale comandato presso altre Amministrazioni con oneri a carico del CNR ammontava ancora a 117 unità.

Anche in attesa di soluzione è il problema del costante e perdurante disallineamento tra uffici dirigenziali e posti dirigenziali, questione segnalata in più occasioni dai Ministeri vigilanti e dal Collegio dei revisori che hanno prospettato la necessità di provvedere ad una riorganizzazione dell'amministrazione centrale suggerendo anche delle soluzioni pratiche volte ad evitare la presenza plurima di uffici che svolgono sostanzialmente gli stessi compiti.

2. I risultati economico-finanziari del 2008 mostrano complessivamente una leggera ripresa rispetto a quanto evidenziato nei precedenti referti.

Ad una contrazione delle entrate accertate che, rispetto al 2006, è legata ai minori trasferimenti derivanti dal settore privato (entrate per prestazioni di servizi e vendita di prodotti), ha corrisposto una più decisa riduzione degli impegni di spesa, soprattutto evidente nel comparto delle spese correnti, in particolare per beni di consumo e servizi e prestazioni tecnico scientifiche. Il risultato è il conseguimento di un avanzo di competenza pari a 14,05 milioni di euro che, sebbene positivo, costituisce anche un segnale di mancata espansione delle attività dell'ente.

L'analisi di struttura per indici mette infatti in evidenza caratteristiche di rigidità del bilancio. L'indice di rigidità della spesa, costruito rapportando impegni e accertamenti

correnti, rimane su valori elevati (0,87), mostrando la compressione della capacità di manovra dell'ente e la riduzione della possibilità di procedere a programmi di sviluppo e ampliamento senza ricorrere all'indebitamento.

A livello di cassa, l'incremento più che proporzionale delle riscossioni (+12,1%) unitamente alla più moderata riduzione nei pagamenti (-2,3%) contribuisce ad incrementare dell'84,5% la consistenza della cassa alla fine dell'esercizio (dai 98,1 milioni del 2007 ai 180,9 del 2008).

Anche il risultato di amministrazione, che si era progressivamente ridotto tra il 2005 e il 2007 di oltre 56 milioni (dai 100,5 milioni del 2005 ai 44,3 del 2007) evidenziando la sofferenza gestionale dell'ente, raggiunge nel 2008 gli 82,4 milioni e segnala dunque un'inversione di tendenza rispetto al trend degli ultimi esercizi. Non va tuttavia trascurata la circostanza che circa il 29% dell'avanzo di amministrazione conseguito nel 2008 risulta alimentato dallo sbilancio positivo nella variazione dei residui (pari a 23,9 milioni di euro).

Circa il 97% dell'avanzo stesso risulta già applicato al preventivo finanziario 2009, mentre il restante 3% rappresenta l'avanzo libero ad esso applicabile aggiuntivamente.

Rispetto al precedente esercizio, come suggerito dai Ministeri vigilanti, i residui impropri, previsti dall'art. 28, comma 4 del regolamento di amministrazione e contabilità dell'ente, riguardanti la conservazione presso i centri di responsabilità delle disponibilità riferite ad esercizi precedenti e non impegnate, sono stati evidenziati a parte nel coacervo dei residui passivi totali elencati nel rendiconto generale al fine di migliorare la trasparenza e la chiarezza dell'informazione. Va tuttavia osservato che, al fine di evitare la formazione di accantonamenti improduttivi, la permanenza in bilancio dei residui impropri deve essere limitata allo scopo e al tempo necessario alla realizzazione dei progetti e/o dei programmi.

Riguardo all'analisi delle previsioni finali in contrapposizione ad impegni ed accertamenti, la Corte concorda nella necessità di superare l'anomalia, già rilevata dai Ministeri vigilanti e dal Collegio dei revisori, riguardante la possibilità prevista dall'art. 21, comma 3, del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'ente, di effettuare accertamenti ed impegni eccedenti le previsioni definitive, attraverso una modifica regolamentare.

Il conto economico dell'esercizio chiude nel 2008 rilevando un avanzo di 1,3 milioni di euro a fronte dei 10,7 milioni di disavanzo rilevati nel precedente esercizio, con una differenza tra valore della produzione e costi quantificata in +11,7 milioni (-24,1

nell'esercizio precedente) ma con un valore negativo nelle partite straordinarie (-8,9 milioni) attribuibili principalmente alla svalutazione per 12,1 milioni di euro della società consortile per azioni "Sincrotrone Trieste" e alla liquidazione della società consortile "Almaviva -CNR" che impatta negativamente sul conto economico per 204 mila euro.

Una quota notevole della riduzione dei costi si concentra nelle voci "ammortamento macchine e strumenti" (-27,91%), "costi per materie prime, sussidiarie e di consumo" (-11,1%) e "costi per servizi" (-7,7%).

Lo stato patrimoniale quantifica in 642,3 milioni il patrimonio netto dell'ente rispetto ai 651 milioni del precedente esercizio. Si rileva al riguardo che – come osservato anche dai Ministeri vigilanti - la consistenza del patrimonio netto nel precedente esercizio avrebbe dovuto essere ridotta per effetto del risultato economico negativo conseguito nella gestione 2007; tuttavia nello stato patrimoniale del 2007 il disavanzo economico conseguito, anziché essere portato in diminuzione del patrimonio netto, è stato indicato con il segno negativo tra le attività patrimoniali. Rendendo confrontabili i valori di patrimonio netto negli esercizi 2007 e 2008, il calcolo extracontabile rileverebbe nel 2008 un patrimonio netto pari a 642,3 milioni di euro a fronte dei 640,9 del precedente esercizio (anziché 651 milioni), con un incremento in valore assoluto pari all'avanzo economico conseguito nel 2008.

In tema di partecipazioni e spin-off, la Corte segnala l'esigenza di assicurare un continuo monitoraggio per garantire la costante rispondenza delle iniziative intraprese sotto l'aspetto strategico, contenutistico e finanziario, alle esigenze istituzionali. Sebbene rispetto ai precedenti esercizi, la partecipazione del CNR a società e spin-off sia stata maggiormente regolamentata attraverso l'approvazione di un apposito disciplinare avvenuta nel mese di luglio 2008, non altrettanto può dirsi per quel che concerne l'informativa da rendere in bilancio. Infatti la nota integrativa espone quadri riepilogativi sintetici che non consentono di valutare adeguatamente l'andamento economico, patrimoniale e finanziario delle società partecipate. In alcuni casi non sono, infatti, riportati i risultati di gestione delle partecipate, né la quota di partecipazione del CNR.

A ciò si aggiunge che non è possibile conoscere il reale valore attribuito in bilancio alle c.d. partecipazioni "variabili", né tantomeno conoscere il dettaglio delle svalutazioni operate sulle singole partecipazioni onerose a seguito di perdite durevoli di valore, secondo i dettami dell'art. 2426 c.c. comma 3.

La relazione sulla gestione 2008 mette infatti in evidenza, nonostante la carente informativa, che vi sono aziende, consorzi, fondazioni o società partecipate con quote superiori al 10% che presentano perdite, in alcuni casi anche di rilevante entità, in almeno uno degli ultimi quattro bilanci approvati. Tali perdite, che hanno comportato contabilmente la relativa svalutazione delle partecipazioni iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale, andrebbero puntualmente rilevate in apposita sezione del conto economico che non viene valorizzata. In particolare, la Corte osserva che la struttura di Conto economico prevista dall'allegato 8 del Regolamento di amministrazione e contabilità dell'ente è più dettagliata rispetto a quella effettivamente utilizzata dall'ente. Nello specifico, la struttura di conto economico utilizzata dal CNR nell'esercizio 2008 e nei precedenti non prevede l'alimentazione del raggruppamento relativo alle "Rettifiche di valore delle attività finanziarie", nelle quali dovrebbero invece figurare le svalutazioni (e le eventuali rivalutazioni) operate sul valore delle partecipazioni del CNR. Tali svalutazioni sono state invece imputate al raggruppamento relativo alle partite straordinarie e, nello specifico, alle "minusvalenze da alienazioni".

La Corte segnala che tale metodo di contabilizzazione risulta meno aderente ai principi della chiarezza richiamati non solo dalla normativa civilistica e dai principi contabili, ma anche dal DPR 97/2003 e dal regolamento di amministrazione e contabilità dell'ente.

La Corte richiama anche le osservazioni più volte formulate dal Collegio dei revisori circa la possibilità, consentita dall'art. 2426 c.c. comma 4, di valutare le partecipazioni in imprese controllate e/o collegate con il criterio del patrimonio netto, in alternativa al criterio del costo; tale metodo di valutazione consentirebbe infatti di inglobare nel valore della partecipazione le eventuali perdite/utili conseguiti, esponendo nello stato patrimoniale un valore più vicino a quello reale.

Allo stato attuale è evidente la carenza di idonei flussi informativi in grado di garantire il costante monitoraggio dell'andamento economico-finanziario delle società partecipate oltre a un adeguato sistema di reportistica coordinata con le suddette società che consenta una rappresentazione chiara degli eventuali impegni economico-finanziari incombenti sull'ente in relazione all'attività delle partecipate.

Salvatore Nobile

CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE (C.N.R.)

ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

PAGINA BIANCA

Relazione illustrativa del Presidente sulle risultanze della gestione economico finanziaria del CNR nell'anno 2008

(art.43 comma 3 del Regolamento di
amministrazione, contabilità e finanza)

Approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 15 luglio 2009.

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PREMESSA

Costituito nel 1923, il Consiglio Nazionale delle Ricerche è stato ristrutturato nel 1945 per andare incontro ai problemi della ricostruzione economica. Negli anni del dopoguerra e nei decenni successivi, il CNR è stato il motore principale della ricerca in Italia, incubatore di nuove linee di ricerca e di nuove tecnologie di grande importanza per l'industria nazionale.

La struttura attuale del CNR discende dalla riforma codificata nel D.Lgs 4 Giugno 2003 n.127 e nei regolamenti emanati successivamente. Scopo della ristrutturazione è stato quello di creare un CNR che potesse sopperire alle necessità di innovazione e progresso tecnologico del Paese. Elementi caratterizzanti sono la struttura in Dipartimenti, con il conseguente coordinamento delle attività degli Istituti, nonché l'esecuzione dei progetti di ricerca attraverso finanziamenti ottenuti con la partecipazione a bandi nazionali, regionali ed europei, in collaborazione con università e imprese.

La dimensione regionale, che si è andata accentuando negli ultimi anni, rende il CNR particolarmente adatto a rispondere alla richiesta di ricerca e di innovazione a livello locale, in particolare nelle cosiddette Regioni della Convergenza (Campania, Calabria, Puglia, Sicilia) che saranno destinatarie nei prossimi anni di importanti Fondi Strutturali.

Il CNR ha risposto positivamente ai drastici mutamenti richiesti dalla riforma del 2003 ed è oggi strumento essenziale per la realizzazione della politica della ricerca del Governo, in particolare per svolgere un'azione di sostegno nella presente situazione di crisi economica del Paese.

SOMMARIO ESECUTIVO

Il 2008 è stato un anno di cambiamenti istituzionali al vertice del CNR.

La nuova Presidenza si è insediata il 10 Marzo 2008. L'allora vigente Consiglio di Amministrazione ha terminato il suo mandato il 14 Luglio 2008. Un nuovo Consiglio di Amministrazione è stato nominato in data 8 Agosto 2008, in assenza del rappresentante della Conferenza Stato-Regioni, la cui nomina non è stata tuttora effettuata. Nel Settembre 2008 è stato installato un rinnovato Collegio dei Revisori dei Conti.

Il nuovo CdA ha tenuto la prima riunione in data 8 Ottobre, nominando il Vice Presidente nella persona del prof. Roberto De Mattei.

Il CdA uscente e quello rinnovato sono stati al centro delle scelte dell'Ente, sia sul versante degli indirizzi strategici delle diverse attività, sia su quello della programmazione generale delle azioni da svolgere. Nonostante i cambiamenti, l'attività del CNR nel 2008 è proseguita regolarmente e l'implementazione di

nuove linee di azione, ad esempio il trasferimento tecnologico e l'intensificazione delle relazioni internazionali, si è svolta nella continuità.

Una parte importante delle sedute del CdA è stata dedicata alle audizioni dei candidati Direttori di Istituto, conseguenti alla selezione di una terna, o coppia, di candidati da parte delle Commissioni giudicatrici. Nel 2008 sono state finalizzate le nomine di 65 Direttori, in gran parte di nuova nomina. Le selezioni sono continuate nel 2009; alla data odierna, 15 Luglio 2009, sono state deliberate complessivamente le nomine di 72 Direttori di Istituto.

Nell'esprimere tutto l'apprezzamento per l'opera svolta dai Direttori uscenti, in molti casi vere e proprie figure storiche che hanno impresso un'impronta permanente alle ricerche del CNR, voglio sottolineare che il rinnovo dei Direttori di Istituto costituisce un evento di grande rilevanza, capace di dare un forte impulso alle attività dell'Ente e di adeguarle alle nuove esigenze che si sono venute a creare nel mondo della ricerca e nella società.

La verifica dell'attività dei Direttori di Dipartimento, eseguita dal Consiglio Scientifico Generale, è stata l'occasione di audizioni congiunte dei Direttori di Dipartimento e di Istituto, di grande utilità per il CSG, ma anche per il Presidente, per portare alla luce le criticità relative all'adattamento del CNR all'assetto dettato dal D.Lgs n. 127/2003.

Nel 2008 è stata portata a termine la definizione delle aree scientifiche su cui modellare le commissioni per i concorsi di avanzamento, ex Art. 15 del CCNL, al momento in fase di definizione dei bandi di concorso.

Sono stati definiti i criteri per la valutazione degli Istituti da consegnare al Panel Generale istituito in precedenza a questo scopo. Sono stati definiti i criteri per la composizione dei Panel di Area, inclusa la loro composizione, definita per 60% di provenienza da istituzioni italiane e per il 40% da istituzioni europee.

La fase 2 della valutazione degli Istituti - le visite sul campo dei Panel di Area - è stata approvata dal CdA al termine del 2008, ed è attualmente in corso con l'obiettivo di concludersi nell'autunno 2009.

In quanto segue, descriverò sommariamente i risultati principali e le decisioni più importanti del 2008.

Assunzioni di nuovo personale.

Tra il 2001 e il 2007, il blocco delle assunzioni e i pensionamenti hanno ridotto il numero complessivo dei dipendenti strutturati da 7595 a 6140. Ricercatori e tecnologi sono scesi, nello stesso periodo, da 4081 a 3467 unità.

Per fare fronte ad impegni di ricerca crescenti, il CNR si è avvalso di personale con contratti a tempo determinato di varia natura (contratti di collaborazione, assegni di ricerca, contratti a tempo determinato,

etc.) in prevalenza finanziato sui contratti esterni. La parte di questo personale precario maggiormente integrata nel CNR è stata immessa in ruolo nel 2008 e nei primi mesi del 2009 (a valere sul turn-over 2007) attraverso il processo di stabilizzazione art.1 commi 643 e 644 della legge 27 dicembre 2006 n.296, legge finanziaria 2007, per un totale di circa 636 unità di personale (UdP), tra cui 298 ricercatori/tecnologi. La stabilizzazione di ulteriori 250 UdP, tra cui 164 ricercatori/tecnologi è attesa aver luogo nel corso del 2009, a valere sul turn-over 2008.

Sono continuate, nel 2008, le procedure concorsuali per 150 posti da ricercatore.

Sempre nel 2008, sono stati attribuiti al CNR i fondi per le assunzioni di ricercatori di III fascia, previsti dal provvedimento dell'art. 4 bis comma 17 del D. L. n. 97/2008, convertito con modificazioni dalla legge 2 agosto 2008 n.129.

Integrazione nell'Area della Ricerca Europea

Obiettivo importante del 2008 è stato quello di integrare maggiormente le ricerche svolte dal CNR nell'Area Europea della Ricerca (ERA) e l'avvio di attività di partenariato ad alto valore aggiunto. Sono stati nominati i rappresentanti italiani mancanti nelle commissioni scientifiche della European Science Foundation (ESF)e, in corrispondenza, è stata incrementata la partecipazione ai programmi EUROCORES della ESF, che rappresentano una valida occasione di ricerca fondamentale per i gruppi CNR. Sono state intensificate le relazioni con gli EUROHORCS, con l'elezione, nei primi mesi del 2009, del presidente del CNR nella Steering Committee.

Ricerca.

I ricercatori del CNR hanno conseguito, nel 2008, risultati scientifici e tecnologici importanti. Alcuni dati numerici, ancorché non ancora consolidati, denotano la crescita dei risultati conseguiti:

- La produzione scientifica del CNR nel 2008 (ancora in fase di aggiornamento da parte degli Istituti) ammonta a circa 4.324 articoli ISI realizzati e un totale di 11.142 risultati scientifici-questo dato continua a rappresentare un contributo importante e significativo in ambito nazionale ed internazionale;
- il valore del “coefficiente di amplificazione” definito come il rapporto tra le risorse disponibili per le attività di ricerca e il contributo ordinario dello Stato per la realizzazione di dette attività (pari a 1,5 nel consuntivo 2007), rimane stabile nel consuntivo 2008 con il valore di 1,5.

Come per gli anni passati, la struttura del bilancio dell'Ente ha ristretto le opportunità di ricerca fondamentale, limitata essenzialmente alla partecipazione ai progetti europei (FP7, Eurocores, ERC).

Per mancanza di fondi, non è stato possibile attivare un programma di Ricerche Spontanee a Tema Libero (RSTL). Il reperimento di fonti di finanziamento per la ricerca fondamentale, senza la quale la missione di innovazione dell'Ente è messa a repentaglio, costituisce un impegno più volte ribadito dal Presidente, dal CdA e dal CSG.

Ci limitiamo nel seguito a menzionare iniziative di ricerca che hanno avuto importanti sviluppi nel corso del 2008.

Nell'ambito delle iniziative dell'Ente nel Mezzogiorno:

- l'acquisizione di attrezzature scientifiche ed il potenziamento di progetti di sviluppo competenze e di formazione rivolti ai giovani ricercatori operanti nelle strutture di ricerca del Mezzogiorno, per un ammontare complessivo di circa 12 milioni di euro a valere sull' **Intesa CNR/MIUR**;
- la partecipazione di Istituti CNR all'iniziativa **MEDical Research in ITaly (MERIT)** con la presentazione di proposte progettuali. L'iniziativa prevede la partecipazione di altri soggetti pubblici e/o privati; una Commissione costituita dal CNR ha approvato 10 proposte progettuali, che sono andate a costituire il Programma MERIT, attualmente in fase di esame presso il MIUR, per un ammontare complessivo di circa 35 milioni di euro.

È stato finalizzato l'Accordo Quadro con la Regione Lombardia, di durata triennale, per l'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo ed alta formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione. L'accordo prevede risorse per 40 milioni di euro, di cui 20 dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR - che contribuisce essenzialmente con risorse di personale e strumentazione. Nel 2008 sono state approvate quattro proposte progettuali con il coinvolgimento di 12 Istituti CNR ed importanti ricadute sul sistema produttivo regionale:

- nuove tecnologie e strumenti per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle fonti rinnovabili negli usi finali e civili;
- risorse biologiche e innovative per lo sviluppo sostenibile del sistema agro-alimentare;
- processi high-tech e prodotti orientati al consumatore per la competitività del manifatturiero lombardo;
- nanoscienze per materiali e applicazioni biomediche.

Nel quadro dell'accordo, si pone anche l'iniziativa **Mind In Italy**, per l'inserimento di giovani ricercatori in programmi triennali di Ricerca e Sviluppo attraverso il conferimento di 64 contratti a tempo determinato, 43 assegni di ricerca, 5 dottorati e 30 borse master in "Ricerca Industriale", per un totale di 142 posizioni.

Trasferimento Tecnologico, Spin-off.

Le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie sono svolte dagli Istituti secondo politiche definite a livello dei Dipartimenti, uno schema che consente di diversificare gli approcci a seconda che ci si muova nel campo dell'energia o della farmacologia, della scienza dei materiali o dell'ICT.

Per aumentare le ricadute dell'attività dell'Ente a livello sociale e di sistema economico, sono stati implementati strumenti aggiuntivi, ricalcando esempi di successo del mondo anglosassone:

- una funzione centrale di coordinamento (**TTO-Technology Transfer Officer**);
- un braccio operativo (**Rete Ventures Scrl**), per effettuare funzioni di *scouting* all'interno dell'Ente stesso e per assistere i ricercatori nell'individuazione di partner industriali, licensing, impostazione di piani d'impresa, negoziazione, etc.

Rete Ventures detiene il 36% di **Quantica SGR**, prima SGR nata dalla ricerca italiana.

L'Ente è oggi fortemente impegnato nella riorganizzazione della Società e nella definizione di importanti partnership con finanziatori istituzionali, con l'obiettivo di sviluppare la capacità di investimento privato nell'innovazione e nel progresso tecnologico del Paese.

Nel 2008, il CNR ha acquisito il controllo di Rete Ventures Scrl, passando dal 49% al 90% delle quote (con il restante 10% suddiviso in parti uguali tra i Consorzi Interuniversitari INSTM e CSGI), ed ha avviato un piano di rilancio della Società che prevede nel lungo periodo l'autofinanziamento.

Il CNR ha una notevole tradizione nella creazione di società spin-off, alcune delle quali hanno incontrato un sostanziale successo (ad es. MASSA SPIN-OFF S.r.l. di Firenze che opera sul mercato nazionale per la riduzione dei rischi ambientali, QUALIMEDLAB S.r.l. che ha per oggetto la progettazione e l'implementazione di prodotti e di servizi atti a migliorare la qualità analitica delle analisi di Medicina di laboratorio).

Nel corso del 2008, il CdA ha approvato un nuovo regolamento per la partecipazione di personale CNR ad imprese spin-off partecipate o sostenute dall'Ente, sbloccando una situazione che impediva di esaminare e approvare nuove proposte provenienti dalla rete scientifica.

Collaborazioni con il sistema produttivo.

All'interno del sistema produttivo nazionale il ruolo dell'Ente è quello di porsi quale strumento strategico dell'innovazione delle imprese per lo sviluppo economico e sociale del Paese.

In questa prospettiva, l'Ente ha partecipato con Dipartimenti e Istituti al programma **Industria 2015** promosso dal Ministero dello Sviluppo Economico; in particolare ai bandi **Mobilità Sostenibile ed Efficienza Energetica**. Nel bando Mobilità Sostenibile, su ventidue progetti selezionati il CNR partecipa a nove progetti, tra cui i primi quattro nella graduatoria di merito. Nel Bando Efficienza

Energetica, sei progetti a partecipazione CNR sono classificati nelle prime sette posizioni della graduatoria di merito e ,nel complesso, l'Ente partecipa a dodici dei ventotto progetti selezionati.

Questi sono eccellenti risultati dal punto di vista qualitativo e quantitativo

Le partecipazioni del CNR.

Attraverso le partecipazioni, il CNR intende valorizzare i risultati della ricerca mediante la collaborazione pubblico-privato, con lo scopo di ridurre i tempi tra la fase sperimentale e quella di industrializzazione dei risultati raggiunti.

Nell' ambito della collaborazione con le Regioni, le seguenti iniziative del 2008 rappresentano ulteriori sviluppi della partecipazione del CNR ai Distretti:

- Promozione in Puglia del **Distretto Aeronautico**, con numerose e primarie aziende, FINMECCANICA e Università pugliesi, e del **Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo**;
- Sviluppo della fondazione **BioForMe** costituita a Napoli con la Regione Campania e la Fondazione Telethon per svolgere attività di ricerca avanzata in tema di medicina transazionale;
- Partecipazione al distretto **Tecnologico della Liguria sui Sistemi Intelligenti Integrati**;
- Realizzazione con la Regione Toscana di un **Distretto tecnologico sull'ottica** che vede la partecipazioni di aziende quali Galileo Avionica, El. En. Targetti.

Recenti provvedimenti legislativi hanno reso più stringenti i criteri per le partecipazioni societarie per un Ente Pubblico di Ricerca. Il CNR ha iniziato nel 2008 e porterà a termine nel corso del 2009 un'azione di monitoraggio sulle partecipazioni societarie attivate, che permetterà di valutare ex-post la strategicità per l'Ente delle stesse, alla luce della loro redditività e/o prospettive di sviluppo.

Infrastrutture.

Nell'ambito della rimodulazione dell'Intesa CNR/MIUR (decreto MIUR del 12 ottobre 2007) sono stati previsti importanti interventi di edilizia per l'insediamento e/o il completamento di aree di ricerca nel Mezzogiorno. In particolare, sono stati stanziati fondi per la realizzazione di interventi nelle seguenti Regioni:

- Regione Puglia: **Area della Ricerca di Bari** (Agro Valenzano); **ex Istituto Talassografico** (Taranto);
- Regione Campania: **Polo per le Attività Mediterranee** (Napoli, zona porto); **Polo Agrario presso la facoltà di Agraria**, Università Federico II (Portici); **Polo Tecnologico** (Napoli- Fuorigrotta); **Polo Biotecnologico** (Napoli-Via Pietro Castellino);

- **Regione Sicilia: Area di ricerca di Catania; Istituto Nazionale di Metodologie e Tecnologie per la Microelettronica e ex Istituto Talassografico**, oggi accorpato nell'Istituto per l'Ambiente Marino Costiero (Messina),.

È stato dato avvio al completamento degli edifici dell'**Area di Ricerca di Roma Montelibretti**.

Il Bilancio di previsione 2008 prevedeva un'entrata straordinaria di 35 milioni di euro, legata alla vendita dell'immobile sito in via dei Taurini. La vendita dell'immobile, tuttavia, non si è realizzata. Nonostante il mancato introito, la rivalutazione accurata delle entrate e delle spese, soprattutto di personale, e la favorevole attribuzione dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) hanno permesso di chiudere il Bilancio 2008 in pareggio.

Entità e dinamica delle risorse finanziarie.

Nel corso dell'esercizio 2008, sono stati complessivamente utilizzati dalle strutture dell'Ente 1.006,8 milioni di euro, dei quali 565,9 provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal MIUR, cfr. Fig. 1.

La restante quota deriva da varie forme di valorizzazione delle proprie risorse e potenzialità nonché da circa 113 milioni di euro provenienti da partite definite negli esercizi precedenti.

Circa 880 milioni di euro (corrispondenti all'88%), sono stati destinati alla Rete Scientifica.

Nella Fig. 1 si riporta il bilancio dell'Ente classificato per macrovoci di entrata del 2008 messo a confronto con l'esercizio precedente.

L'esercizio finanziario 2008, segna un aumento del Contributo Ordinario dello Stato rispetto all'esercizio 2007.

Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra valori a consuntivo dell'esercizio 2007 e a consuntivo dell'esercizio 2008
 (milioni di €)

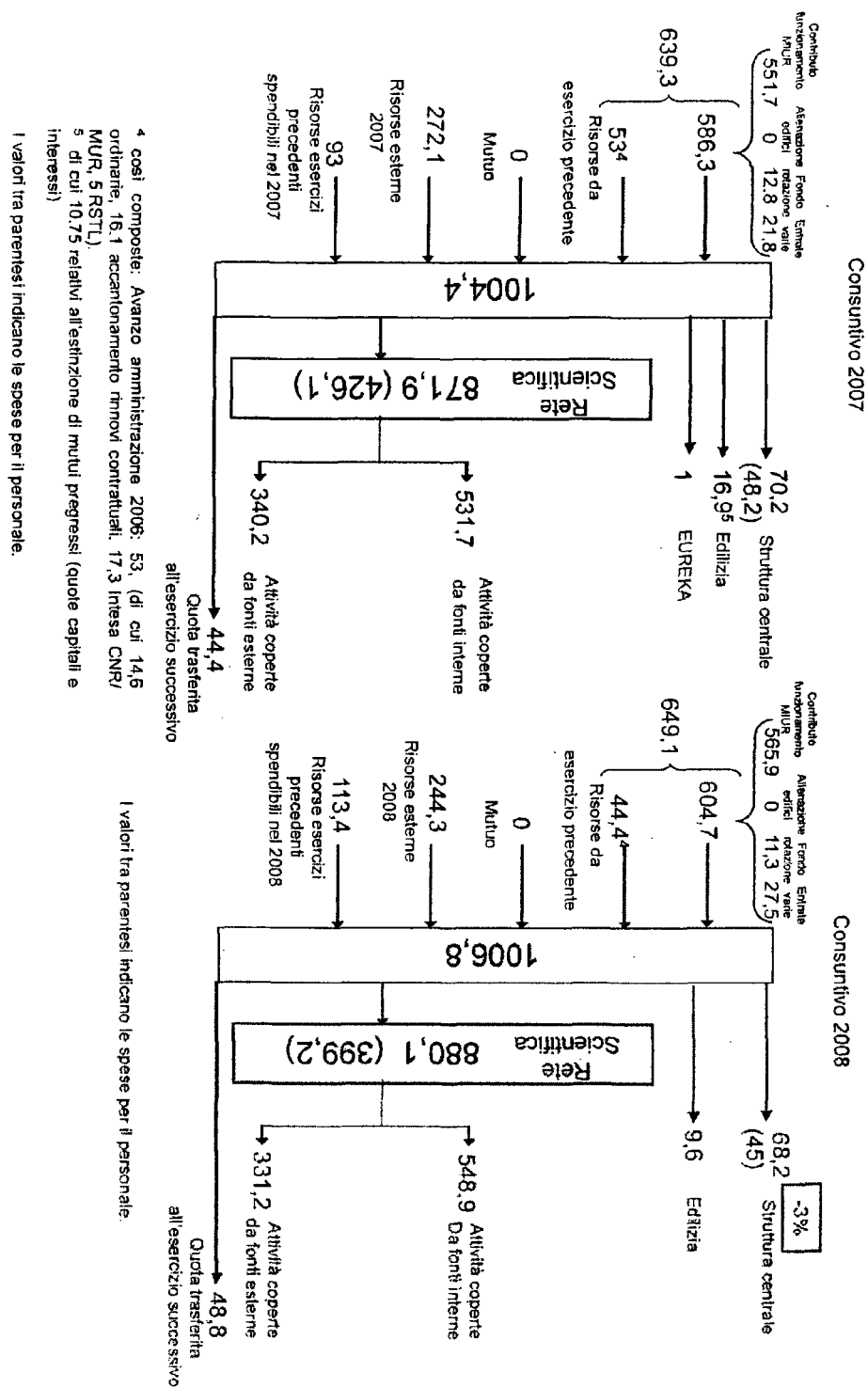


Fig. 1. Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo

Confronto tra i valori a Consuntivo dell'esercizio 2007 e dell'esercizio 2008 (milioni di euro)

⁴ così composte: Avanzo amministrazione 2006: 53, (di cui 14,5 ordinante, 16,1 accantonamento rinnovi contrattuali, 17,3 Inresa CNR/ MUR, 5 RSTL).

⁵ di cui 10,75 relativi all'estinzione di mutui pregressi (quote capitali e interessi)

I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

LINEE STRATEGICHE E OPERATIVE

Ricerca: linee generali

In continuità con quanto realizzato nel corso dell'esercizio precedente, le attività di ricerca si sono svolte secondo gli obiettivi fissati dagli 11 Dipartimenti. Le attività di ricerca del CNR, relative alle macroaree progettuali, riportate nella tabella successiva con la corrispondente macroripartizione delle risorse, sono in coerenza con il Programma Nazionale della Ricerca e con quanto indicato in sede di programmazione con il Piano triennale 2005-2007 ed i suoi successivi aggiornamenti.

Come per gli anni passati, la struttura del bilancio dell'Ente ha ristretto le opportunità di ricerca fondamentale, limitata essenzialmente alla partecipazione ai progetti europei (FP7, Eurocores, ERC). Per mancanza di fondi, non è stato possibile attivare, come per il passato, le Ricerche Spontanee a Tema Libero (RSTL). Il reperimento di fonti di finanziamento per la ricerca fondamentale, senza la quale il compito di innovazione dell'Ente è messo a repentaglio, costituisce un impegno più volte ribadito dal presidente e dal Consiglio di Amministrazione.

Tabella 1 - Macroaree dipartimentali con relativa ripartizione delle risorse

Macroaree dipartimentali	% Risorse Finanziarie	% Ricercatori
Terra e Ambiente	17%	17%
Energia e Trasporti	5%	5%
Agroalimentare	9%	9%
Medicina	16%	12%
Scienze della Vita	4%	5%
Progettazione Molecolare	11%	12%
Materiali e Dispositivi	16%	19%
Sistemi di Produzione	6%	5%
ICT	11%	7%
Identità Culturale	3%	8%
Patrimonio Culturale	2%	1%
Totale	100%	100%

Nella tabella successiva sono riportate per ciascuna macroarea le risorse finanziarie di competenza dell'esercizio 2008, espresse in full cost¹, con il dettaglio delle risorse provenienti da fonti interne e delle risorse provenienti da fonti esterne, nonché il valore pro-capite per ricercatore dei fondi da fonti interne a gestione decentrata (FI) e dei fondi da fonti esterne (FE). In particolare, per quel che riguarda il valore del parametro "fondi da fonti interne a gestione decentrata" si fa riferimento alla sola quota di risorse da fonti interne trasferite alla rete scientifica sia per l'operatività logistico-gestionale sia per quella tecnico-scientifica.

Tabella 2 - Le risorse finanziarie 2008

	Risorse finanziarie 2008				
	risorse finanziarie totali allocate	di cui da fonti interne	di cui da fonti esterne	valore pro-capite FI/ricercatore	valore pro-capite FE/ricercatore
Terra e Ambiente	164.137	109.950	54.187	156	77
Energia e Trasporti	50.577	34.119	16.458	171	83
Agroalimentare	80.718	52.629	28.089	147	79
Medicina	149.042	78.464	70.579	154	138
Scienze della Vita	34.937	23.440	11.497	118	58
Progettazione Molecolare	100.084	65.878	34.207	125	65
Materiali e Dispositivi	146.679	97.156	49.523	126	64
Sistemi di Produzione	56.823	38.189	18.633	175	85
ICT	104.291	62.500	41.791	216	144
Identità Culturale	29.044	19.748	9.295	60	28
Patrimonio Culturale	18.345	11.699	6.646	209	119
TOTALE ENTE*	934.678	593.772	340.905		
MEDIA ENTE				151	85

valori in migliaia di euro

*il valore è, al netto della Ricerca Spontanea a Tema Libero.

Si riportano di seguito alcuni dati numerici significativi che denotano la crescita dei risultati conseguiti ed i miglioramenti perseguiti nella gestione dell'Ente. Risulta doveroso sottolineare che i dati riportati sono ancora in fase di aggiornamento:

- la produzione scientifica del CNR nel 2008, anche se non può ancora considerarsi un dato consolidato poiché ancora in fase di aggiornamento da parte degli Istituti, ammonta ad oggi a circa 4.324 articoli ISI realizzati e un totale di 11.142 risultati scientifici. Questo dato

¹ Per "full cost", si intende la scelta di tener conto di tutti i costi associati allo svolgimento di un'attività di ricerca (costi fissi e costi variabili, sia diretti sia indiretti). Oltre ai benefici di realismo, trasparenza e promozione dell'efficienza, la rappresentazione full cost, evidenziando su quali obiettivi sono impegnati i ricercatori, aiuta a superare, tra l'altro, le polemiche sulla presunta eccessiva incidenza dei costi di personale. È importante tener presente che questo schema, da sempre attivo nel settore ricerca pubblica USA, è alla base della quantificazione dei fondi assegnati dalla Commissione Europea nell'ambito del Programma Quadro della ricerca dell'UE ed è stato dal 2006 introdotto anche nel sistema pubblico di ricerca della Gran Bretagna; la sua introduzione è in fase di studio anche per l'allocatione delle risorse pubbliche alle strutture di ricerca di altri Paesi avanzati.

continua a rappresentare un contributo importante e significativo in ambito nazionale ed internazionale;

- il valore del “coefficiente di amplificazione” definito come il rapporto tra le risorse disponibili per le attività di ricerca e il contributo ordinario dello Stato per la realizzazione di dette attività (che era pari a 1,5 nel consuntivo 2007), nonostante la crisi rimane stabile nel consuntivo 2008 con il valore di 1,5.

I prodotti scientifici realizzati per macroarea vengono riportati nella tabella seguente.

Tabella 3 - Prodotti della ricerca secondo la definizione CIVR*

Dipartimento	Brevetti	Articoli ISI	Articoli Non ISI	Articoli in atti di conv.	Libri	Rapporti	Risultati prog	Risultati val. app.	Abstract	Attività edit.
Terra e Ambiente	8	736	276	353	125	317	20	6	494	30
Energia e Trasporti	0	282	28	140	16	71	8	1	135	0
Agroalimentare	2	361	155	231	71	82	20	42	391	9
Medicina	4	616	21	19	26	13	1	1	295	3
Scienze della Vita	6	286	7	27	17	2	1	2	22	1
Progettazione Molecolare	22	834	49	206	38	34	26	2	353	4
Materiali e Dispositivi	6	784	54	274	62	92	23	13	186	33
Sistemi di Produzione	3	107	29	87	19	49	27	14	99	1
ICT	3	215	53	170	38	53	22	10	71	20
Identità Culturale	0	90	175	91	304	95	22	1	238	48
Patrimonio Culturale	0	13	8	44	22	7	4	1	11	3
totale	54	4324	855	1642	738	815	174	93	2295	152

Fonte dati: estrazione del 6 luglio 2009 dalla procedura informativa "Gestione Istituti

(*i dati riportati sono ancora in fase di aggiornamento)

Infrastrutture

Nell’ambito della rimodulazione dell’Intesa CNR/MIUR (decreto MIUR del 12 ottobre 2007) sono stati previsti importanti interventi di edilizia al fine di portare a compimento l’insediamento e/o il completamento di aree di ricerca nel Mezzogiorno. In particolare, come indicato nel “Programma triennale dei lavori pubblici del CNR (2008-2010) e relativo piano annuale” sono stati stanziati fondi per la realizzazione dei seguenti interventi:

- Regione Puglia: per l’Area della Ricerca di Bari si svilupperà ad Agro Valenzano un polo con presenze pubbliche e private dedicate alla ricerca, all’innovazione tecnologica e alla promozione d’impresa; sono previsti, inoltre, lavori di completamento edilizio dell’ex Istituto Talassografico di Taranto;

- Regione Campania: a Portici sarà realizzato un Polo Agrario presso la facoltà di Agraria, insieme all'università Federico II; a Napoli sono previsti tre interventi edilizi (nella zona del porto, sarà completato il Polo per le Attività Mediterranee, a Fuorigrotta sarà completato il Polo Tecnologico situato in prossimità della facoltà di Ingegneria, nella zona ospedaliera è previsto l'ampliamento del Polo Biotecnologico di Via Pietro Castellino);
- Regione Sicilia: sono previste opere di completamento per l'Area di ricerca di Catania, all'IMETEM (Istituto Nazionale di Metodologie e Tecnologie per la Microelettronica) e all'ex IST (Istituto Talassografico) di Messina, oggi accorpato nello IAMC (Istituto per l'Ambiente Marino Costiero).

È da sottolineare inoltre l'avvio, attraverso lo stanziamento delle risorse necessarie previste dal succitato "Programma triennale dei lavori pubblici del CNR", dei lavori per il completamento degli edifici dell'Area della Ricerca di Roma Montelibretti.

La necessità di individuare a Roma un sito in cui collocare alcuni Istituti che, per la natura della loro attività di ricerca (nei settori scientifici delle tecnologie della cognizione, dell'informatica, della matematica applicata e della sistemistica), non necessitano di costose attrezzature e non svolgono attività di laboratorio, operando in stretto contatto con alcuni dipartimenti universitari (in particolare le università "La Sapienza" e "Roma Tre") ha spinto il CNR a valutare la possibilità di reperire, nelle disponibilità del patrimonio immobiliare degli enti locali, una nuova sede per concentrare le strutture di ricerca del CNR in poli di eccellenza producendo, da un lato, benefici economici e, dall'altro, favorendo le sinergie tra i vari gruppi di ricerca attraverso la realizzazione di laboratori e impianti comuni.

Il Bilancio di previsione 2008 prevedeva un'entrata straordinaria di 35 milioni di euro, legata alla vendita dell'immobile sito in via dei Taurini. La vendita dell'immobile, tuttavia, non si è realizzata. Nonostante il mancato introito, la rivalutazione accurata delle entrate e delle spese, soprattutto di personale, e la favorevole attribuzione dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) hanno permesso di chiudere il Bilancio 2008 in pareggio.

Opportunità di collaborazione

La crescita delle capacità competitive del nostro Paese non può prescindere da una forte sinergia tra il sistema pubblico della ricerca, lo Stato e le imprese, mediante la realizzazione di una rete di legami programmatici a carattere sistematico e duraturo. Università ed Enti Pubblici di Ricerca (EPR) hanno il compito di rispondere alla sfida di produrre nuova conoscenza e di creare valore attraverso questa. Il ruolo dei Governi e dell'Unione Europea consiste nell'indirizzare il sostegno pubblico verso tematiche relative a tecnologie chiave abilitanti e intersettoriali in grado di rispondere alle richieste della Società civile (per esempio salute, ambiente, energia, trasporti, sicurezza, qualità della vita).

Il posizionamento dell'Ente è risultato rafforzato nei rapporti di collaborazione con i Ministeri (in primo luogo il MIUR) e le Regioni, sulla base del mandato ricevuto di svolgere la funzione di terminale intelligente (hub) di "organizzazione e concentrazione" di proposte programmatiche e di conseguenti attività di ricerca. Sono state perseguite, nelle diverse macroaree, attività di partenariato ad alto valore aggiunto sia per la dimensione dell'apporto delle rispettive competenze, sia per la dimensione pubblico-privato, con particolare riferimento al rafforzamento delle collaborazioni già attive con le principali strutture pubbliche, come ad esempio:

- Ambiente/Scienze della Terra (Ministeri dell'Ambiente, delle Politiche Agricole e Forestali, della Difesa e dell'Interno, Dipartimento per la Protezione Civile, ASI, altri EPR del settore, Agenzie territoriali e Amministrazioni locali);
- Poste le basi con partner pubblici e privati per l'attivazione del progetto Energia e Mobilità (Programma "Industria 2015");
- Agroalimentare (Consiglio Ricerche in Agricoltura del MiPAF);
- Piattaforme Nazionali ("Manufuture Italy" e "Piattaforma Tecnologica sulle Costruzioni");
- realizzazione di azioni di sostegno a livello nazionale, di concerto con il MIUR, relativamente al programma Europeo ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures), ed in particolare sulle iniziative LIFEWATCH (e-Science and Technology Infrastructure for Biodiversity data and observatories), HiPER (High Power Experimental Research Facility), IRUV X-FEL (from Infrared to Ultraviolet and soft X-rays Free Electron Lasers), PRINS (Pan-European Research Infrastructures for Nano-Structures), ed ELI (Extreme Light Infrastructure).

Con particolare riferimento all'Intesa di programma MIUR/CNR per il Mezzogiorno, è stata approvata la rimodulazione degli interventi in corso, che riflette sia i contenuti del Piano di attività del CNR per il Triennio 2008-2010, sia le convergenti valutazioni programmatiche tra CNR e Regioni meridionali condotte nel contesto degli Accordi tra il CNR e le singole Regioni. Detta rimodulazione tiene conto delle considerazioni emerse in diversi incontri di approfondimento programmatico-gestionale svolti tra le strutture del MIUR e del CNR, in alcuni casi con la partecipazione di rappresentanti delle Regioni interessate.

In particolare, sono stati previsti fondi per interventi di edilizia volti all'insediamento e al completamento di aree di ricerca, per lo sviluppo di attività nell'ambito di programmi integrati multisettoriali e per la realizzazione di progetti di sviluppo competenze e di formazione rivolti ai giovani ricercatori operanti nelle strutture di ricerca del Mezzogiorno.

Sempre nel Mezzogiorno, gli Istituti CNR sono stati invitati a manifestare l'eventuale interesse a partecipare alla realizzazione dell'iniziativa nel settore della Ricerca biomedica denominata MEDical Research in ITaly (MERIT) presentando delle proposte progettuali.

Tale iniziativa prevede, inoltre, anche la partecipazione di altri soggetti pubblici e/o privati.

Nel corso del 2008 una Commissione ad hoc ha approvato 10 proposte progettuali, le quali sono andate a costituire il Programma MERIT, per un ammontare complessivo di circa 35 milioni di euro.

Tra gli effetti positivi di queste iniziative si può osservare la costruzione di maglie integrate nazionali tra soggetti in grado di candidarsi con successo per le "piattaforme" e le Joint Technological Initiatives (JTI) previste dal VII Programma Quadro, oltre che per una più efficace partecipazione alle iniziative di ricerca e sviluppo che saranno finanziate dai PON e dai POR a livello nazionale e territoriale.

Le collaborazioni con le Università

La collaborazione con le Università è uno strumento fondamentale con il quale si può promuovere l'avanzamento delle conoscenze, la formazione di nuovo personale nonché la creazione di valore attraverso lo sviluppo delle conoscenze. Ulteriori forme di collaborazione con le Università sono legate alla presenza consistente, presso Istituti dell'Ente, di ricercatori

appartenenti al mondo accademico nazionale e internazionale (associati di ricerca e *visiting professor*).

Nel corso del 2008 si è continuato a promuovere la sistematica collaborazione con le Università. A tale riguardo si citano a titolo esemplificativo il Consorzio Nazionale Interuniversitario Scienze fisiche della Materia (CNISM), il Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e la Tecnologia dei Materiali (INSTM).

Le collaborazioni con le Regioni

Le modifiche a suo tempo apportate al Titolo V della Costituzione e, più in generale, l'avvio di un processo volto all'introduzione del federalismo, hanno fatto delle Regioni un interlocutore essenziale per il CNR; anche la struttura del sistema produttivo italiano – basata soprattutto su PMI – comporta che il livello territoriale risulti di primaria importanza.

In questo quadro, il CNR ha realizzato una rete di rapporti strutturati con i Governi Regionali che intervengono nelle attività di R&S sia attraverso lo stanziamento di fondi propri, sia con la gestione dei Fondi Strutturali. L'iniziativa dell'Ente si è dimostrata importante per facilitare una più ampia concertazione delle azioni di valenza regionale e di valorizzazione di strutture e competenze territoriali.

Attraverso la propria rete scientifica distribuita sul territorio nazionale, il CNR contribuisce a coniugare gli obiettivi di sviluppo delle politiche regionali, individuate nell'ambito dei rispettivi strumenti programmatici, con le politiche a livello nazionale sviluppate attraverso il PNR, il PON Ricerca e Competitività 2007-2013, Industria 2015 e, a livello comunitario, con il VII Programma Quadro.

Tra gli accordi recentemente posti in essere si cita, a titolo esemplificativo, l'Accordo Quadro con la Regione Lombardia, di durata triennale. Tale accordo, stipulato con l'obiettivo di cooperare all'attuazione di programmi di ricerca, sviluppo ed alta formazione finalizzati ai bisogni sociali ed economici della Regione, ha messo in campo risorse per 40 milioni di euro, 20 dei quali messi a disposizione dalla Regione Lombardia e 20 dal CNR attraverso risorse di personale e strumentazione di pari valore.

Come primo risultato dell'Accordo si è pervenuti alla stesura, e successiva approvazione, di quattro proposte progettuali con importanti ricadute sul sistema produttivo regionale ed il coinvolgimento di 12 Istituti CNR.

Le tematiche progettuali in fase di sviluppo sono:

- nuove tecnologie e strumenti per l'efficienza energetica e l'utilizzo delle fonti rinnovabili negli usi finali e civili;
- risorse biologiche e innovative per lo sviluppo sostenibile del sistema agro-alimentare;
- processi high-tech e prodotti orientati al consumatore per la competitività del manifatturiero lombardo;
- nanoscienze per materiali e applicazioni biomediche.

È stata, inoltre, attivata l'iniziativa "Mind In Italy", ossia la pubblicazione di bandi finalizzati all'inserimento di giovani ricercatori in programmi triennali di Ricerca e Sviluppo attraverso il conferimento di 64 contratti a tempo determinato, 43 assegni di ricerca, 5 dottorati e 30 borse master in "Ricerca Industriale", per un totale di 142 posizioni.

Il CNR sta compiendo un importante sforzo per essere presente sui diversi territori regionali mediante la partecipazione sia a Distretti Tecnologici fortemente legati alle strutture industriali regionali, sia a laboratori pubblico-privati con caratteristiche di eccellenza scientifica e tecnologica.

In questo contesto sono in fase di perfezionamento le seguenti iniziative, ulteriori rispetto ai Distretti già costituiti:

- Promozione della costituzione in Puglia del Distretto Aeronautico, con la presenza di numerose e primarie aziende, tra cui FINMECCANICA, e delle Università pugliesi, nonché del Distretto produttivo dell'Ambiente e del Riutilizzo;
- Sviluppo della fondazione BioForMe costituita a Napoli con la Regione Campania e la Fondazione Telethon per svolgere attività di ricerca avanzata in tema di medicina transazionale;
- Partecipazione al distretto Tecnologico della Liguria sui Sistemi Intelligenti Integrati;
- Realizzazione con la Regione Toscana di un Distretto tecnologico sull'ottica che vede la partecipazioni di aziende quali Galileo Avionica, El. En. Targetti.

Collaborazioni con il sistema produttivo

All'interno del sistema produttivo nazionale il ruolo dell'Ente è quello di porsi quale strumento strategico dell'innovazione delle imprese e dello sviluppo economico e sociale del Paese, secondo quelli che sono i suoi compiti istituzionali. In periodo di crisi, il CNR deve ancor più

esercitare la sua responsabilità sociale e contribuire con determinazione alla ripresa, attraverso il suo impegno complessivo ed il lavoro dei propri ricercatori e dipendenti.

È con questa prospettiva che l'Ente, in particolare, ha partecipato al Bando Mobilità Sostenibile di Industria 2015 ed al Bando Efficienza Energetica, entrambi promossi dal Ministero dello Sviluppo Economico.

Il Bando Mobilità Sostenibile prevede il finanziamento di 22 progetti ad alto grado di innovatività che saranno realizzati da consorzi pubblico-privati comprendenti complessivamente circa 250 imprese e 100 centri di ricerca, con l'impiego di 18.000 ricercatori dell'industria e della ricerca pubblica e si attiveranno 500 milioni di euro di investimenti.

In tale Bando il CNR mette a segno un eccellente risultato, sia dal punto di vista qualitativo che quantitativo. L'Ente partecipa, infatti, a 9 dei 22 progetti selezionati ed, in particolare, quattro di questi si sono classificati nelle prime quattro posizioni della graduatoria di merito.

Anche nel Bando Efficienza Energetica l'Ente ottiene un ottimo risultato: 6 progetti a partecipazione CNR sono classificati nelle prime sette posizioni della graduatoria di merito e nel complesso l'Ente partecipa a 12 dei 28 progetti selezionati.

Tra gli obiettivi che l'Ente si pone per il prossimo triennio, si evidenzia la necessità di implementare le iniziative che favoriscono la partecipazione degli Istituti a consorzi finalizzati alla realizzazione di obiettivi specifici e che vedono la presenza di altri enti pubblici (Università, enti di ricerca, Amministrazione Pubblica, strutture del Servizio Sanitario Nazionale, Regioni, etc.) e/o di enti privati (imprese, IRCCS, etc.). In particolare, si deve finalizzare l'analisi della situazione delle partecipazioni societarie, evidenziando le situazioni che presentano maggiori elementi di criticità relativamente al risultato di gestione. A tal riguardo, un primo obiettivo significativo raggiunto è stato l'approvazione, nel corso del 2008, del Disciplinare sugli spin-off.

Valorizzazione delle collaborazioni

Le risorse complessive provenienti da committenti esterni ammontano, a consuntivo 2008, a 244 milioni di euro rispetto ad una previsione di 168 milioni di euro. Va notato che nella previsione relativa all'esercizio 2008 si era deciso di mantenere un atteggiamento prudentemente conservativo per quanto riguarda le risorse provenienti dall'esterno. A fronte del risultato ottenuto, è da sottolineare l'impegno dell'Ente a conquistare una percentuale significativa di fondi da fonti esterne rispetto all'ammontare del Fondo di Funzionamento Ordinario.

Anno	Prev 2008	Cons 2008
Fonti esterne (milioni di euro)	168	244
Fonti interne (milioni di euro)	565	566
Rapporto FE/FFO	0,30	0,43

Le partecipazioni del CNR

Il termine *partecipazione* è utilizzato per definire le varie tipologie imprenditoriali, modalità di accordi e rapporti giuridici che si instaurano tra il CNR ed altri soggetti pubblici e privati, con obblighi e responsabilità pro-quota. In particolare, ci si riferisce a consorzi, società consortili, associazioni, fondazioni, GEIE e società di spin-off. Le partecipazioni vedono la presenza congiunta di Enti Pubblici di Ricerca, Università ed Enti Locali e imprese, al fine di consentire ai diversi attori la possibilità di beneficiare del know-how, delle disponibilità economiche, dei mezzi organizzativi, strumentali e tecnologici dei diversi soggetti che cooperano nell'iniziativa stessa con, allo stesso tempo, una suddivisione del rischio.

Il CNR, attraverso le partecipazioni, intende valorizzare i risultati della ricerca mediante lo sviluppo di forme organizzate di collaborazione pubblico-privato tese a favorire l'incontro tra domanda ed offerta di innovazione, con lo scopo di ridurre i tempi tra la fase sperimentale e quella di industrializzazione dei risultati raggiunti.

Le potenziali ricadute delle partecipazioni societarie del CNR sono molteplici e vanno dall'avanzamento delle conoscenze scientifico-tecnologiche, allo sviluppo di una maggiore integrazione dell'Ente nel territorio, alla valorizzazione del ruolo dell'Ente quale strumento di promozione dell'innovazione nelle imprese.

Le partecipazioni societarie, grazie ai finanziamenti disponibili tramite bandi (ad esempio: Fondo Sociale Europeo, PNR del MIUR) sono spesso anche sedi di Master, seminari, borse di studio post laurea, dove giovani ricercatori hanno l'opportunità di formarsi su tematiche altamente innovative e interdisciplinari, non usualmente reperibili nelle facoltà universitarie.

Il conferimento in beni, servizi e personale è generalmente dovuto al diretto coinvolgimento degli istituti di ricerca del CNR. In particolare, sono più del 50% gli istituti che collaborano attivamente con le partecipazioni societarie dell'Ente per la realizzazione di progetti

congiunti di ricerca scientifico-tecnologica, mettendo a disposizione laboratori, spazi e ricercatori.

Si segnalano alcuni esempi di successo.

- Il Consorzio RFX di Padova, che ospiterà l'impianto di prova dell'iniettore di fasci neutri di ITER (progetti NBI e NBTF);
- Il Centro Italiano di Ricerche Aerospaziali CIRA Sepa che svolge attività di ricerca scientifica e tecnologica, sperimentazione, formazione del personale nei settori aeronautico e spaziale per l'attuazione del Programma Nazionale di Ricerche Aerospaziali (denominato PRO.R.A);
- IMAST - Distretto sull'ingegneria dei materiali polimerici e compositi e strutture – S.C.A.R.L., che, tra le numerose iniziative, nell'ambito di INDUSTRIA 2015 - Progetti di Innovazione Industriale, è partner nelle proposte di progetto "Transformer super light commercial vehicle" e "Veicolo urbano multieco & sicuro" con capofila FIAT e di "Sistema di Trasporto Tranviario Innovativo" con capofila AnsaldoBreda;
- Il Consorzio Nazionale di ricerca per le tecnologie optoelettroniche dell'InP – OPTEL-InP attivo nello sviluppo di tecnologie per l'opto, la microelettronica ed i microsistemi, ivi comprese le tecnologie dei film sottili, finalizzate all'applicazione in tutti i settori industriali con particolare riferimento a quello delle Telecomunicazioni, della Multimedialità, delle Applicazioni ambientali, dell'Agroalimentare, dei Trasporti, Biomedicale ed Aerospaziale.

Accanto alle partecipazioni societarie, il CNR ha adottato, da alcuni anni, un nuovo strumento di intervento per favorire il trasferimento dei risultati della ricerca scientifica al tessuto produttivo: la costituzione di società spin-off.

La creazione di spin-off può rappresentare un mezzo particolarmente efficace per la formazione di imprese in grado di competere nei settori a più alto valore aggiunto con riflessi positivi in termini di sviluppo economico e sociale del Paese. Il processo di creazione delle società vede coinvolti in prima persona i ricercatori dell'Ente che sono i promotori delle nuove imprese; alla costituzione del capitale sociale possono partecipare anche il CNR, altre istituzioni pubbliche di ricerca, soggetti imprenditoriali e finanziari.

Le prime società spin-off del CNR sono nate a seguito dell'ammissione ai finanziamenti previsti dal D.Lgs. 297/99 per progetti di R&S presentati da personale di ricerca dell'Ente, congiuntamente allo stesso CNR e ad imprese operanti nel settore di riferimento delle società.

Una seconda fase di attivazione di spin-off prende il via dallo sviluppo, in alcune regioni italiane, di diversi canali di finanziamento ed interventi destinati al sostegno degli start-up d'impresa.

Nel corso del 2008, il Consiglio di Amministrazione ha approvato un nuovo regolamento per la partecipazione di personale CNR ad imprese spin-off partecipate o sostenute dall' Ente, sbloccando una situazione che impediva di esaminare e approvare nuove proposte provenienti direttamente dalla rete scientifica.

Va sottolineata l'alta qualificazione dei programmi: tra le società costituite, numerosi progetti di impresa sono stati finanziati dal MIUR ai sensi del D.Lgs. 297/99 e diversi altri hanno ricevuto agevolazioni nell'ambito di strumenti a valere su fondi regionali. Altre iniziative sono nate con il sostegno di partner industriali che hanno valutato positivamente le possibilità di sviluppo dell'idea imprenditoriale.

Anche in questa attività si possono elencare casi di successo tra i quali si riportano di seguito i più importanti.

MASSA SPIN-OFF S.r.l. di Firenze che opera sul mercato nazionale per la riduzione dei rischi ambientali, soprattutto quelli legati alle emissioni gassose in atmosfera da discariche e impianti industriali, l'inquinamento di acquiferi nel sottosuolo nonché nella progettazione di bonifiche di siti inquinati.

QUALIMEDLAB S.r.l. che ha per oggetto la progettazione e l'implementazione di prodotti e di servizi atti a migliorare la qualità analitica delle analisi di Medicina di laboratorio, riportando positivi risultati economici e occupazionali.

Va infine segnalato che il CNR è impegnato e porterà a termine nel corso dell'anno un'azione di monitoraggio sulle partecipazioni societarie attivate, che permetterà di valutare ex-post la strategicità per l'Ente delle stesse, alla luce della loro redditività e/o prospettive di sviluppo.

Trasferimento Tecnologico e Outreach

Potenziamento e coordinamento delle attività di Trasferimento Tecnologico e di *Outreach* sono tra le linee programmatiche enunciate all'inizio della nuova Presidenza.

Le attività di trasferimento di conoscenze e tecnologie sono svolte dagli Istituti secondo politiche definite a livello dei Dipartimenti, uno schema che consente di diversificare gli approcci a

seconda del settore di competenza, il cui accesso al mercato può essere sostanzialmente differente a seconda che ci si muova nel campo dell'energia o della farmacologia, della scienza dei materiali o dell'ICT.

Per aumentare le ricadute dell'attività dell'Ente a livello sociale e di sistema economico, sono stati implementati strumenti aggiuntivi, ricalcando esempi di successo del mondo anglosassone:

- una funzione centrale di coordinamento (**TTO-Technology Transfer Officer**);
- un braccio operativo (**Rete Ventures Srl**), che deve mettere a disposizione competenze professionali non disponibili all'interno dell'Ente, da un lato per assistere i ricercatori nell'individuazione di partner industriali, licensing, impostazione di piani d'impresa, licensing e negoziazione, e dall'altro per effettuare azioni di scouting all'interno dell'Ente stesso.

Rete Ventures detiene il 36% di **Quantica SGR**, prima SGR nata dalla ricerca italiana. L'Ente è oggi fortemente impegnato nella riorganizzazione della Società e nella definizione di importanti partnership con finanziatori istituzionali, con l'obiettivo di sviluppare la capacità di investimento privato nell'innovazione e nel progresso tecnologico del Paese.

Nel 2008, il CNR ha acquisito il controllo di Rete Ventures Srl, passando dal 49% al 90% delle quote (con il restante 10% suddiviso in parti uguali tra i Consorzi Interuniversitari INSTM e CSGI), ed ha avviato un piano di rilancio della Società che prevede nel lungo periodo l'autofinanziamento.

Un secondo obiettivo significativo è la creazione di una rete di ricercatori e tecnologi negli Istituti del CNR, che agiscano localmente da consulenti e da promotori di nuove iniziative di spin-off. A questo scopo sono previste attività anche di formazione (scuole, workshop) a valere su residui fondi di formazione del 2008.

Infine, è previsto il potenziamento delle attività dell'Ufficio Promozioni e Sviluppi per la diffusione della cultura scientifica ed il sostegno dell'immagine del CNR.

Attività Internazionali

Obiettivo primario dell'Ente è un più compiuto inserimento nell'Area Europea della Ricerca. La presenza del CNR sullo scenario europeo ed internazionale è fondamentale anche in relazione alle tradizionali responsabilità di rappresentanza dell'Ente relativamente alla comunità scientifica italiana. Nostri gruppi scientifici partecipano a esperimenti presso le principali infrastrutture europee, finanziati pro-quota dal CNR e con consistenti ritorni scientifici. Tra le infrastrutture più importanti Elettra (Trieste) e ESRF (Grenoble), per la luce di sincrotrone, ILL (Grenoble) e

ISIS (Oxford) per la neutronica. Il CNR partecipa a progetti internazionali di grande mole, ITER e Broader Approach, con importanti prospettive di ricadute scientifiche e industriali.

Il CNR svolge attività internazionali in armonia con le priorità nazionali ed europee, partecipando con successo alle attività comunitarie, dalle quali riporta risultati significativi sia in termini di visibilità internazionale che in termini di ritorno economico. Guardando al contesto europeo, l'Ente figura al quinto posto tra le organizzazioni destinatarie dei finanziamenti più cospicui nell'ambito del VI Programma Quadro. L'Ente ha coordinato 66 progetti per un totale di 143 milioni di euro, ponendosi dopo il CNRS, il Fraunhofer Institut, il CEA e il Max Planck Institut.

Nello scenario internazionale l'attività del CNR si sviluppa con diverse tipologie di iniziative:

- finanziamenti di Programmi di Mobilità di breve durata – STM;
- accordi bilaterali con enti omologhi stranieri;
- partecipazione a Grandi Infrastrutture;
- adesioni a Programmi dell'European Science Foundation (ESF);
- varie iniziative e Progetti internazionali;
- partecipazione ad Organismi internazionali.

Tra le iniziative intraprese, tra il 2008 ed i primi mesi del 2009:

- sono in corso di definizione specifici programmi di cooperazione con la Cina e con l'India, che prevedono pariteticità nell'impegno finanziario, promozione di laboratori congiunti, selezione di temi nei quali la competenza dei partner sia tale da costituire per il CNR una reale opportunità di crescita delle competenze;
- il rinnovo dell'accordo CNR-ILL (Grenoble);
- l'inizio della discussione sulla European Spallation Source, cui l'Italia sarà chiamata a partecipare anche in virtù dell'attiva e numerosa comunità neutronica esistente nel nostro Paese; la discussione si è sviluppata sia sulla scelta tra i due progetti proposti (dalla Svezia e, congiuntamente, da Spagna e Ungheria) sia sulle prospettive di ritorno industriale di una eventuale partecipazione italiana alla costruzione della macchina;
- il proseguimento della partecipazione del CNR al Broader Approach, a seguito della concessione dello stanziamento previsto dal MIUR, in sede di ripartizione dello FFO.
- l'adesione dell'Ente a diversi progetti Eurocores della European Science Foundation.

È in atto un costante confronto con gli omologhi Enti europei, grazie al coinvolgimento del CNR nei diversi gruppi di lavoro tematici attivati nell'ambito dell'IGLO (Informal Group of Liaison Offices). In questo contesto, le rappresentanze delle Organizzazioni di ricerca degli Stati membri affrontano, spesso con il contributo della stessa Commissione Europea, importanti discussioni su argomenti di carattere strategico e presentano istanze per rimuovere ostacoli e migliorare l'implementazione dei Programmi Quadro, semplificando, in tal modo, la partecipazione della Rete scientifica.

Riorganizzazione della Rete scientifica

Nell'ambito delle attività intraprese al fine di dare un nuovo assetto organizzativo alle strutture dell'Ente, nel 2008 sono continuate, nel rispetto del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento del Consiglio Nazionale delle Ricerche, le procedure di selezione dei Direttori di Istituto, precedentemente sospese in ottemperanza all'articolo 1 comma 5 del decreto legge n. 300 del 28 dicembre 2006 (Proroga di termini previsti da disposizioni legislative), convertito con modificazioni dalla legge n. 207 del 26 febbraio 2007.

Nel 2008 sono state finalizzate le nomine di 65 Direttori, in gran parte di nuova nomina. Le selezioni sono continuate nel 2009; alla data odierna, 15 Luglio 2009, sono state deliberate complessivamente le nomine di 72 Direttori di Istituto.

Parallelamente al processo di valutazione dei Dipartimenti, a partire da maggio 2007 è stato, inoltre, avviato il processo di valutazione degli Istituti del CNR.

Tale valutazione permette l'analisi degli scostamenti fra obiettivi previsti e risultati effettivamente ottenuti e, con logiche di "benchmark", un confronto con analoghe strutture a livello nazionale ed internazionale. A tal fine la valutazione è stata affidata a dei Panel esterni (un Panel Generale e dei Panel di Area), formati da scienziati di chiara fama internazionale.

L'iniziativa di valutazione è finalizzata ad acquisire elementi utili per il riassetto della Rete scientifica, consentendo agli Organi di Vertice di intervenire per eliminare eventuali sacche di emarginazione e di utilizzazione non finalizzata, anche con riferimento alla spesa correlata. Altro obiettivo del processo di valutazione è quello di produrre un punto iniziale di riferimento per successivi passaggi periodici di valutazione con indicazioni sulle prospettive di miglioramento.

I risultati di tale processo costituiranno un elemento fondamentale in quanto potranno essere utilizzati:

- come “guida” per valorizzare i punti di forza e per superare quelli di debolezza degli Istituti;
- per la definizione di policy di formazione, assunzione e avanzamento del personale;
- per evidenziare esigenze/opportunità di progetti di sviluppo delle competenze;
- per rilevare la necessità di varare o espandere alleanze strategiche con partner esterni.

Sviluppo delle risorse umane

La principale risorsa del CNR, come di tutti gli organismi di ricerca, è rappresentata dalle conoscenze disponibili e dalla potenzialità di produrne di nuove e pertanto risiede nelle persone che vi lavorano con le loro competenze, il loro impegno e le loro idee. Con riferimento ai dipendenti, il patrimonio del CNR è attualmente costituito da quasi 8 mila unità, delle quali poco più della metà ricercatori e tecnologi, comprese circa 650 unità con contratto a termine.

Il CNR intende fornire il proprio contributo allo sviluppo socio-economico del Paese dando attuazione, nel rispetto dei vincoli normativi, al piano quinquennale per le assunzioni, stabilizzazioni e progressioni di carriera, sulla base delle linee strategiche individuate nel documento “Lo sviluppo delle risorse umane al CNR”. Le azioni connesse allo sviluppo delle risorse umane dovranno essere perseguite rispettando i principi di *pari opportunità*, per quanto riguarda le opportunità di lavoro, lo sviluppo professionale e la valorizzazione delle caratteristiche di genere.

Tra il 2001 e il 2007, il blocco delle assunzioni e i pensionamenti hanno ridotto il numero complessivo dei dipendenti strutturati da 7595 a 6140. Ricercatori e tecnologi sono scesi, nello stesso periodo, da 4081 a 3467 unità.

Per far fronte ad impegni di ricerca crescenti, il CNR si è avvalso di personale con contratti a tempo determinato di varia natura (Co.Co.Co., assegni di ricerca, contratti ex artt. 36 e 23 etc.) in prevalenza finanziato sui contratti esterni. La parte di questo personale precario maggiormente integrata nel CNR è stata immessa in ruolo nel 2008 e nei primi mesi del 2009 (a valere sul turn-over 2007) attraverso il processo di stabilizzazione art.1 commi 643 e 644 della legge 27 dicembre 2006 n.296, legge finanziaria 2007, per un totale di circa 636 unità di personale (UdP), tra cui 298 ricercatori/tecnologi. La stabilizzazione di ulteriori 250 UdP, tra cui 164 ricercatori/tecnologi è attesa aver luogo nel corso del 2009, a valere sul turn-over 2008.

Alla fine del 2008 sono stati attribuiti al CNR i fondi per le assunzioni di ricercatori di 3° fascia, previsti dal provvedimento dell'art. 4 bis comma 17 del D. L. n. 97/2008, convertito con modificazioni dalla legge 2 agosto 2008 n.129.

Sono continuate, nel 2008, le procedure concorsuali per 150 posti da ricercatore.

In merito invece alle attività formative del CNR, queste avvengono, sin dalle prime fasi, secondo la collaudata formula del "training on the job" utile perché permette al CNR di mantenere un contatto vitale con forze giovani disponibili e motivate, oltre che creative e dinamiche.

Sono circa 2.000 i giovani ricercatori già laureati che partecipano alle attività dei laboratori CNR, dando il loro determinante contributo in qualità di assegnatari di borse di studio, assegni di ricerca o dottorati di ricerca. Vanno inoltre considerati gli oltre 1.500 studenti che svolgono presso l'Ente la loro tesi di laurea. In tal modo al CNR si realizza, anche in forme diverse da quelle tipiche dell'Università, una forte sinergia tra attività di ricerca e attività formativa.

La sinergia si realizza anche attraverso apporti del CNR alle attività universitarie, con circa 1.500 corsi universitari che vedono, impegnati come docenti, ricercatori e tecnologi dell'Ente.

Proprio nell'ottica di sinergia tra formazione e valorizzazione del patrimonio di personale del CNR ritengo percorribile e utile l'attivazione di percorsi formativi che, sviluppati su temi definiti in concorso con la realtà produttiva del nostro Paese, siano articolati in modo innovativo.

Anche nel 2008, l'Ente si è fatto promotore di numerose attività di formazione per giovani studenti e ricercatori italiani e stranieri (tesisti, dottorandi, post-doc, assegnisti), attraverso l'assegnazione di borse di studio, la partecipazione a corsi di dottorato di ricerca, l'erogazione di assegni di ricerca e l'attività di didattica realizzata dai ricercatori dell'Ente presso le Università e presso altri soggetti pubblici e privati, generando, altresì, il perfezionamento delle competenze del personale di ricerca interno.

È auspicabile un' incisiva azione in materia di dottorati di ricerca. Occorre superare gli ostacoli che si oppongono ad attribuire un giusto ruolo al CNR, finora confinato alla funzione di mero finanziatore del dottorando, senza poter conseguire un apprezzabile ritorno scientifico.

Nella tabella seguente è riportato nel dettaglio l'insieme delle risorse umane esterne che partecipano alle attività di ricerca dell'Ente, suddiviso per tipologia.

Tabella 4 – Ulteriori risorse umane che collaborano alla realizzazione delle attività

TIPOLOGIA	LAUREA	SPEC.NE POST UNIVERSITARIA	TOTALE
Assegnista	1.151	349	1.500
Borsista	247	56	303
Co.co.co.	63	7	70
Co.co.pro.	31	5	36
Contrattista	51	2	53
Collaboratore professionale	528	117	645
Collaboratore scientifico	54	32	86
Collaboratore occasionale e/o a titolo gratuito	7	12	19
Associato	1.304	344	1.648
Dottorando	683	27	710
Specializzando		5	5
Incaricato di ricerca	282	105	387
Professore visitatore	68	74	142
Stagista	30		30
Tirocinante	23	20	43
Personale non laureato			238
TOTALE	4.522	1.155	5.915

L'azione formativa all'interno dell'Ente può essere riassunta con le seguenti attività:

- didattica universitaria, che coinvolge da un lato i ricercatori del CNR in qualità di titolari di corso a livello universitario, e dall'altra laureandi e dottorandi per lo svolgimento di attività di ricerca di interesse dell'Ente;
- tutoraggio di tesi di laurea o di dottorato svolte all'interno delle sedi degli Istituti dell'Ente, con il coordinamento scientifico dei ricercatori CNR. Gli argomenti di studio hanno suscitato un vivo interesse presso la comunità scientifica, richiamando studiosi, giovani in formazione (tirocinanti, stage, dottorandi e borsisti), post-doc, visiting professors e ricercatori stranieri;
- partecipazione finanziaria e scientifica all'organizzazione di Master e Dottorati di ricerca in collaborazione con le principali università italiane;
- attività formative nei confronti di soggetti terzi svolte, in particolare, per l'amministrazione pubblica (notevole è il contributo del CNR alle diverse scuole di formazione dei dirigenti e del personale della pubblica amministrazione) e per il

personale operante presso aziende private (in particolare progetti di cooperazione CNR – imprese nell’ambito della “formazione sul campo”), mediante lo svolgimento di moduli di formazione aziendali dedicati;

- realizzazione di programmi di formazione con imprese nell’ambito di progetti PON e POR o comunque finanziati dalle Regioni;
- attività di progettazione e supervisione delle politiche di formazione in Italia, con attenzione particolare all’analisi delle problematiche connesse alla gestione delle politiche del mercato del lavoro e della formazione in relazione anche alla trasformazione socio-demografica del Paese.

ELEMENTI DI NATURA ECONOMICO-FINANZIARIA

Entità e dinamica delle risorse

Nel corso dell'esercizio 2008, sono stati complessivamente utilizzati da tutte le strutture dell'Ente oltre 1.006 milioni di euro, dei quali 565,9 provenienti dal Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal MIUR. La restante quota deriva da varie forme di valorizzazione, prevalentemente in rapporto con l'esterno, delle proprie risorse e potenzialità, ivi inclusi circa 113 milioni provenienti da partite definite negli esercizi precedenti. Si sottolinea che, nel corso del 2008, degli oltre 1.006 milioni di euro reperiti e utilizzati, circa 880 sono stati destinati alla Rctc Scientifica (cfr. la Tab. 5 per una rappresentazione sinottica della provenienza delle risorse mobilitate e della corrispondente loro utilizzazione).

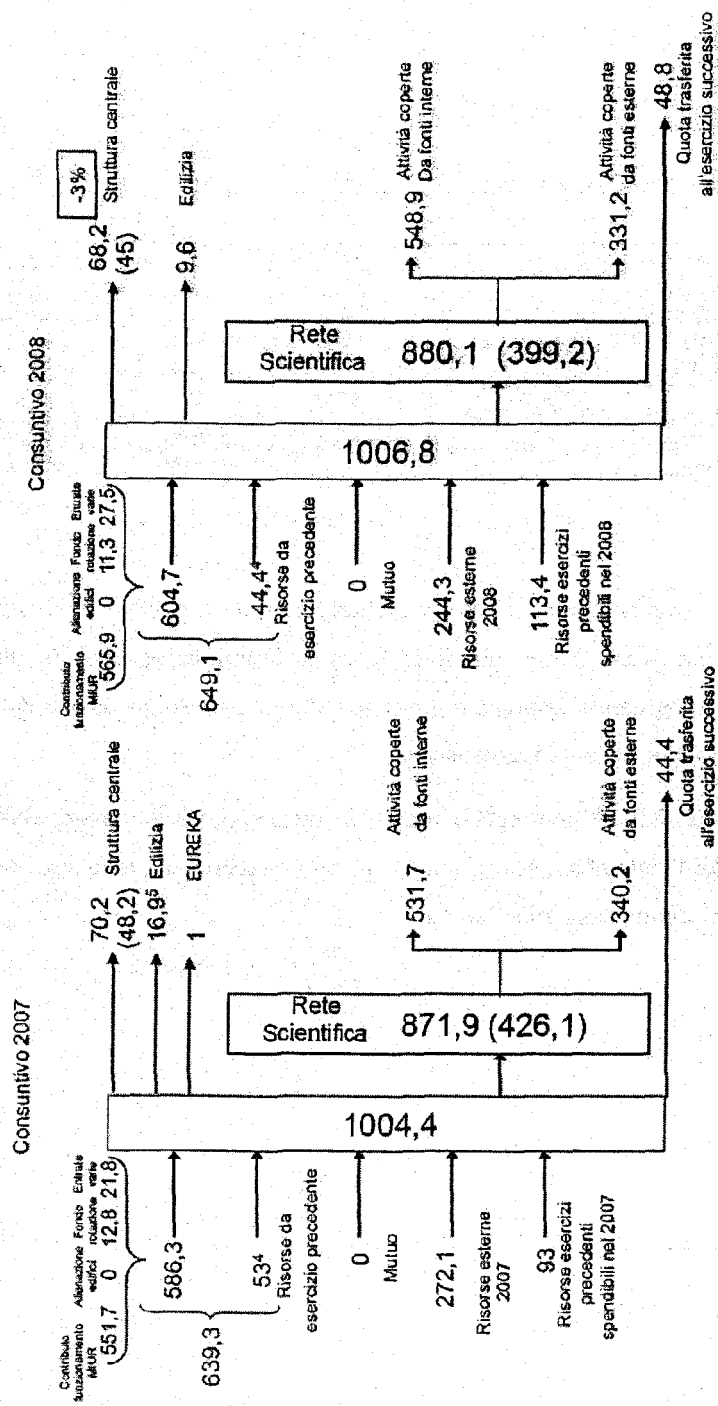
L'esercizio finanziario 2008 segna un aumento, seppure non in linea con quanto richiesto in fase di Piano Triennale al MIUR, del Contributo Ordinario dello Stato (se confrontato con l'esercizio 2007).

Dall'analisi dei dati relativi al periodo 2006 – 2008, si evidenzia che il valore del “coefficiente di amplificazione²”, che misura la capacità dell'Ente di accedere a risorse esterne, risulta pari a 1,5 nel consuntivo 2007 e, nonostante la crisi finanziaria internazionale, mantiene il valore di 1,5 nel consuntivo 2008.

² Il coefficiente di amplificazione è definito come il rapporto tra le risorse disponibili per le attività di ricerca e il Contributo ordinario dello Stato per la realizzazione di dette attività.

Tabella 5 – Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra i valori a Consuntivo dell'esercizio 2007 e dell'esercizio 2008 (milioni di €)

Fonti delle risorse finanziarie e loro utilizzo
Confronto tra valori a consuntivo dell'esercizio 2007 e a consuntivo dell'esercizio 2008
(milioni di €)



I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

* così composte: Avanzo amministrazione 2006: 53, (di cui 14,6 ordinarie, 16,1 accantonamento rinnovi contrattuali, 17,3 Iniezione CNR/MUR, 5 RSTL).
 ‡ di cui 10,75 relativi all'estinzione di mutui pregressi (quote capitali e interessi)

I valori tra parentesi indicano le spese per il personale.

Una visione complessiva della dinamica delle entrate dell'Ente nel triennio 2006-2008, con l'indicazione della variazione percentuale delle varie voci rispetto al 2007, è illustrata nella tabella successiva.

Tabella 6 - Le entrate di competenza*

Voci di Entrata	Consuntivo 2006	Consuntivo 2007	Consuntivo 2008	Variazione % rispetto al 2007
Contributo di funzionamento del MIUR	540	552	565,9	2,5%
Altre entrate:	84	70	72,2	3,2%
Ministeri				
U.E. e organismi internazionali	42	33	44,5	34,9%
Regioni ed enti locali	44	34	34,9	2,6%
Altri enti nel settore pubblico e privato	24	23	23,4	1,9%
Vendita di prodotti e prestazioni di servizi	118	124	80,5	-35,1%
Vendita immobili	39	0	0	
Entrate varie (recuperi e rimborsi diversi, brevetti, interessi su c/c locazioni attive etc)	19	22	27,4	24,7%
Totale altre entrate	370	306	283,0	-7,5%
Totale generale	910	858	849,0	-1,1%

*Milioni di euro

Nonostante abbia registrato un leggero decremento delle risorse totali disponibili, il CNR è stato in grado di assolvere la sua missione in modo equilibrato, rispetto alle risorse finanziarie utilizzabili e mobilitabili, attraverso il reperimento di consistenti risorse dall'esterno, finalizzate a sostenere attività di ricerca in partenariato.

L'andamento delle disponibilità complessive mostra come alla progressiva diminuzione del FFO in termini reali l'Ente abbia attivato una capacità di recuperare, attraverso partnership con soggetti esterni, risorse sul mercato della ricerca.

La destinazione delle risorse finanziarie

Di seguito si riporta la tabella riguardante la ripartizione delle risorse per le diverse tipologie di spesa.

Tabella 7 - Le spese di competenza

Destinazione		Attività centrali di supporto	Attività di ricerca			Totale	% sul totale
			a gestione accentrata	a gestione decentrata	Totale		
Tipologia di spesa							
Personale		45,0	378,8	20,4	399,2	444,2	54%
Funzionamento	Borse, dottorati, assegni di ricerca	-	0,2	30,1	30,3	30,3	4%
	Tecnico scientifiche	10,1	28,1	104,1	132,2	142,2	17%
	Altre spese di funzionamento	6,7	25,5	85,6	111,1	117,9	14%
Investimento	Edifici	-	7,9	1,7	9,6	9,6	1%
	Altri Investimenti	6,3	34,9	41,4	76,3	82,5	10%
Totale		68,9	475,4	283,3	758,7	826,8	100%
%		8%	58%	34%	92%	100%	

* Al totale delle spese di competenza (pari a 826,8 milioni di euro) va aggiunta la voce rimborso mutui (pari a 8,1 milioni di euro) per arrivare al totale Spese impegnate (834,9 milioni di euro).

Il totale Entrate di competenza riportato in tabella 6 (849 milioni di euro) arriva al totale Spese impegnate (834,9 milioni di euro) sommando un avanzo di competenza di 14 milioni di euro.

Dal punto di vista dell'incidenza delle spese fisse, l'ammontare del trasferimento del Contributo Ordinario dello Stato è di poco superiore, in cifre assolute, alla spesa del personale.

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2008

LA NOTA INTEGRATIVA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Premessa

Le rendicontazioni relative all'esercizio finanziario 2008 vengono presentate a norma del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza D.P. CNR n. 0025034 del 4 maggio 2005, di seguito denominato "regolamento".¹

Il predetto regolamento è conforme alle regole generali di contabilità pubblica di cui al D.P.R. 27/2/2003, n. 97 recante "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n. 70".

La particolarità del regolamento del CNR rispetto al D.P.R. 97/2003 risiede nella rappresentazione dell'allocazione delle risorse e consuntivazione delle medesime attraverso lo strumento del piano di gestione. I piani di gestione, articolati sulla base dell'assetto organizzativo dell'Ente, consentono di rappresentare le attività di ricerca attraverso un sistema di commesse.

Di seguito è fornito un quadro delle relazioni esistenti tra il conto del bilancio e i piani di gestione dei Centri di responsabilità.

CONTO DEL BILANCIO		PIANI DI GESTIONE
DECISIONALE	GESTIONALE	
Upb: Dipartimenti/RSTL/SAC Titoli Categorie	Upb: Dipartimenti/RSTL/SAC Titoli Categorie Capitoli	Upb: Dipartimenti/RSTL/SAC Progetti Istituti / Uffici SAC Commesse Moduli Gruppo di azioni elementari (GAE) Titoli Categorie Capitoli

I dipartimenti sono unità organizzative definite in ragione delle diverse macro aree di ricerca scientifica e tecnologica in cui è strutturato l'Ente. Essi costituiscono le unità previsionali di base (UPB) in cui è articolato il preventivo finanziario dell'Ente unitamente alle UPB "Ricerca spontanea a tema libero" e "Amministrazione dell'Ente"².

I progetti costituiscono un'articolazione dei Dipartimenti e sono individuati per classi di obiettivi omogenei. Svolgono funzioni di committenza per il segmento di rispettiva competenza (commessa)³. Le commesse rappresentano le attività di ricerca volte al raggiungimento di un risultato verso il progetto committente e

¹ Pubblicato sulla G.U. n. 124 del 30 maggio 2005 ed entrato in vigore il 1 giugno 2005. Adottato in attuazione del decreto legislativo 4 giugno 2005, n. 127 recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche".

² Cfr. art. 15 del comma 1 del regolamento di organizzazione e finanziamento e art. 2, comma 1, lettera i) del regolamento.

³ Cfr. artt. 15, comma 1, e 42, comma 2 del regolamento di organizzazione e funzionamento.

realizzate da un centro di responsabilità di attività scientifica (Istituti)⁴. Gli Istituti costituiscono i centri di responsabilità nei quali si svolgono le attività di ricerca⁵. Essi afferiscono ad un solo Dipartimento ma, nell'ambito delle proprie attività di ricerca, possono operare anche per obiettivi progettuali di altri Dipartimenti. I moduli rappresentano un'articolazione delle commesse⁶. I G.A.E. sono un'ulteriore articolazione dei moduli e rappresentano un insieme di azioni omogenee legate allo svolgimento delle commesse. Le capitolazioni di entrata e di spesa sono contenute nel G.A.E. e pertanto il piano di gestione è un'ulteriore sottoarticolazione del rendiconto finanziario gestionale.

1. Il conto del bilancio: i rendiconti finanziari decisionale e gestionale

I rendiconti finanziari decisionale e gestionale sono redatti in conformità degli allegati 6 e 7 al regolamento ed evidenziano:

- a) le entrate di competenza dell'anno, accertate, rimosse o rimaste da riscuotere;
- b) le uscite di competenza dell'anno, impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- c) la gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- d) le somme rimosse e quelle pagate in conto competenza ed in conto residui;
- e) il totale dei residui attivi e passivi che si tramandano all'esercizio successivo.

Le unità previsionali di base sono le seguenti:

1. Terra e Ambiente
2. Energia e Trasporti
3. Agroalimentare
4. Medicina
5. Scienze della Vita
6. Progettazione Molecolare
7. Materiali e Dispositivi
8. Sistemi di Produzione
9. Tecnologie dell'Informazione e delle Comunicazioni
10. Identità Culturale
11. Patrimonio Culturale
12. Ricerca spontanea a tema libero
13. Amministrazione dell'Ente.

Nel rendiconto finanziario gestionale le UPB relative ai Dipartimenti si articolano nei centri di responsabilità scientifica (Istituti) per la rappresentazione delle movimentazioni inerenti alle commesse riferibili ai progetti dipartimentali per i quali hanno operato. Pertanto, un Istituto può comparire sotto più Dipartimenti. Analogamente, la UPB "Ricerca spontanea a tema libero" si articola nelle movimentazioni inerenti ai diversi Istituti che hanno partecipato a tale ricerca.

⁴ Cfr art. 44, comma 2, del regolamento di organizzazione.

⁵ Cfr art. 24, del regolamento di organizzazione.

⁶ Cfr art. 44, comma 3, del regolamento di organizzazione.

1.1 La gestione di competenza

Le *entrate accertate*, escluse le partite di giro⁷, ammontano ad euro 848.988.500,85 (- 1,1% rispetto al 2007) come di seguito ripartite e confrontate con i tre esercizi finanziari precedenti:

	Entrate accertate				
	2005	2006	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
- finanziamento ordinario del MUR	547.865.495,00	540.232.017,00	551.726.176,00	565.942.751,00	+ 14.216.575,00
- finanziamenti da parte dei Ministeri ...	88.471.035,36	84.109.428,87	70.438.716,79	72.248.165,51	+ 1.809.448,72
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	38.014.050,08	41.828.006,25	33.512.521,99	44.517.463,85	+ 11.004.941,86
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	32.056.759,02	43.586.217,30	33.930.233,92	34.885.544,60	+ 955.310,68
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	31.936.328,05	23.992.052,83	22.572.862,99	23.426.963,64	+ 854.100,65
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi	107.780.916,87	118.519.551,90	124.435.925,07	80.510.108,16	- 43.925.816,91
- redditi e proventi patrimoniali ⁸	925.656,77	1.632.032,85	1.270.734,88	971.499,87	- 299.235,01
- altre entrate ⁹	18.011.753,86	16.403.321,29	20.128.430,38	26.343.290,26	+ 6.214.859,88
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali	29.000.000,00	39.441.558,00	141.111,11	14.788,00	- 126.323,11
- entrate per la riscossione di crediti.....	423.086,70	526.921,88	253.417,11	127.925,96	- 125.491,15
Totale entrate accertate	894.485.081,71	910.271.108,17	858.410.130,24	848.988.500,85	- 9.421.629,39

In ordine al contributo di funzionamento del MIUR al CNR di seguito è rappresentata la serie storica del medesimo a partire dall'anno 2005 ad avvenuto accorpamento dell'INFM, dell'IDAIC e dell'INOA come previsto dal decreto di riordino del CNR.

valori in migliaia di euro

Anni	Valori correnti			Deflatore del PIL ⁽¹⁰⁾	Valori costanti 2005		
	Attività ordinaria	Assegnazioni vincolate	Totali		Attività ordinaria	Assegnazioni vincolate	Totali
2005	542.998	4.867	547.865	100,00	542.998	4.867	547.865
2006	530.344	9.888	540.232	101,70	521.479	9.723	531.202
2007	539.844	11.882	551.726	104,04	518.881	11.421	530.302
2008	548.144	17.799	565.943	106,95	512.524	16.642	529.166

⁷ Pari ad euro 327.703.983,87.

⁸ Relative a interessi attivi, locazioni, sfruttamento brevetti.

⁹ Relative a: indennizzi a fronte di sinistri, restituzione ratei borse di studio, altri recuperi e rimborsi diversi

¹⁰ Deflatore: indice statistico che consente di isolare la componente di crescita di un aggregato economico dovuta a fattori reali da quella dovuta a fattori monetari.

Deflatore del PIL: rapporto tra PIL nominale e PIL reale, riflette la crescita generale dei prezzi dall'anno base all'anno in cui il PIL è valutato.

Fonte ISAE – Istituto di studi ed analisi economica.

Detta serie è esposta a valori correnti ed a valori costanti con base - anno 2005. Si osserverà come il contributo ordinario del MIUR si sia ridotto in termini reali in modo significativo rispetto al 2005 (-3,4%) malgrado l'incremento in valori correnti registrato nel 2008 sia rispetto al 2007 (+2,6%) che al 2005 (+3,3%).

Per quanto riguarda i finanziamenti da parte dell'Unione Europea, come previsto nel precedente esercizio, il 2007 era da considerare un "anno ponte" tra il VI° programma quadro (entrate residuali) e l'avvio del VII°. Le partecipazioni a quest'ultimo programma risultano pienamente visibili nel 2008 (+33% rispetto al 2007). Risulta infatti che i progetti assegnati all'Ente sono in aumento rispetto al precedente programma e che, tra le strutture di ricerca Italiane il CNR è il maggior attrattore dei finanziamenti Europei.

Le minori entrate per prestazioni di servizi accertate rispetto agli anni precedenti, sono esclusivamente dovute alle prestazioni sanitarie dell'Istituto di Fisiologia Clinica che sono ora di competenza della Fondazione CNR/Regione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica. Detta Fondazione ha iniziato la propria attività il 1° novembre 2007 divenendo titolare delle attività sanitarie specialistiche precedentemente svolte dal predetto Istituto CNR come "CREAS IFC-CNR".

Per quanto riguarda le previste vendite degli immobili di proprietà siti in Roma, via Bolognola, via Cineto Romano e via dei Taurini, queste non sono state realizzate. Il Consiglio di Amministrazione perseguendo una logica di mantenimento del patrimonio immobiliare dell'Ente, a meno di dismissioni di immobili ritenuti non più strategici o non utilizzati, non ha riconfermato, nel bilancio 2009, l'alienazione del complesso immobiliare di via dei Taurini (Roma), mentre sono state disposte le vendite degli immobili siti ad Anacapri, a Roma in via Bolognola e a Firenze in via Panciatichi¹¹, già deliberate dal Consiglio di Amministrazione nel corso degli anni precedenti. Non è stato ritenuto opportuno, al momento, riproporre la vendita dell'immobile di via Cineto Romano a Roma in quanto tuttora occupato dall'Istituto Fotonica e Nanotecnologie e, stante gli esiti negativi delle gare espletate, non è stata reputata certa la realizzazione dell'entrata¹².

Infine, si reputa opportuno ricordare che l'accertamento assunto ai sensi dell'art.24 del regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete, alla procedura informatica SIGLA di contabilità

¹¹ L'alienazione dell'immobile in proprietà sito in Firenze – Via Panciatichi n. 64, era stata prevista nel 2004 e successivamente nel 2005, ma mai realizzata, come risulta dai consuntivi dell'Ente. Nel 2006 l'edificio fu occupato, mentre era in corso la predisposizione degli atti per procedere alla stipula, a seguito di aggiudicazione, del contratto di vendita. L'Ente presentò denuncia alla Procura della Repubblica di Firenze. Nel mese di giugno 2008 l'immobile è stato liberato dagli occupanti e si è proceduto a metterlo in sicurezza. A febbraio del 2009 si è realizzata la vendita ed incassato il relativo importo (4,5 milioni di euro).

¹² Cfr. relazione programmatica del Presidente al bilancio preventivo per l'esercizio finanziario 2009.

dell'Ente), dalle segreterie amministrative dei centri di responsabilità competenti all'accertamento.

Al predetto accertamento segue la registrazione del documento attivo, intendendo per tale qualsiasi documento (fattura attiva, rendicontazione delle spese, relazione scientifica etc.) che, comprovando lo svolgimento dell'attività da cui l'entrata è generata e comunque l'esigibilità del credito, consente di determinare i ricavi da imputare all'esercizio.

Mediante la registrazione del documento attivo:

- vengono confermate o rideterminate le date e gli importi di scadenza del credito;
- sono definiti i profili fiscali;
- vengono trasformati in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di entrata da imputare ai ricavi dell'esercizio o degli esercizi successivi.

Le somme accertate nell'esercizio, ma non rimosse al termine del medesimo, sono iscritte nel conto dei residui attivi, a condizione che abbiano prodotto un documento attivo.

Le *spese impegnate*, escluse le partite di giro¹³, ammontano ad euro 834.932.721,46 (-4,5% rispetto al 2007), come di seguito ripartite e confrontate con i tre esercizi finanziari precedenti:

	Spese impegnate				
	2005	2006	2007	2008	Variazioni rispetto al 2007
- spese per gli organi dell'Ente	1.366.178,50	1.080.000,00	1.237.000,00	780.000,00	- 457.000,00
- spese per il personale	415.181.421,34	495.579.400,49	444.386.645,58	444.221.628,55	- 165.017,03
- beni di consumo e servizi	122.144.651,15	134.371.176,22	133.043.878,98	103.671.366,25	- 29.372.512,73
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	175.718.566,82	173.320.494,20	170.495.804,31	142.213.379,26	- 28.282.425,05
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	29.915.776,88	31.429.236,50	29.829.444,75	30.284.986,57	+ 455.541,82
- oneri tributari	7.922.838,75	10.099.574,44	11.184.895,60	10.950.170,39	- 234.725,21
- oneri finanziari	3.185.031,94	2.865.230,39	2.500.002,80	2.460.484,67	- 39.518,13
Totale spese correnti	755.434.465,38	848.745.112,24	792.677.672,02	734.582.015,69	- 58.095.656,33
- opere immobiliari	15.132.586,77	13.467.795,27	7.162.770,51	9.638.716,37	+ 2.475.945,86
- acquisizioni di beni di uso durevole	66.437.255,70	45.231.982,37	34.522.581,10	43.455.271,90	+ 8.932.690,80
- partecipazioni	11.246.340,20	461.445,90	1.447.672,26	1.090.432,62	- 357.239,64
- indennità di anzianità	29.251.068,88	48.000.000,00	30.000.000,00	38.000.000,00	+ 8.000.000,00
Totale investimenti	122.067.251,55	107.161.223,54	73.133.023,87	92.184.420,89	+ 19.051.397,02
- rimborso mutui	8.284.910,49	8.230.000,00	8.250.000,00	8.166.284,88	- 83.715,12
Totale spese impegnate	885.786.627,42	964.136.335,78	874.060.695,89	834.932.721,46	- 39.127.974,43

Gli importi impegnati per spese di personale sono pressoché invariati rispetto all'anno precedente in quanto non interessati da rinnovi contrattuali. L'applicazione dell'ultimo CCNL risale al 2006 come anche intuibile osservando gli importi impegnati in tale anno. Gli effetti economici del nuovo contratto, di recente registrato dalla Corte dei Conti, saranno visibili nel rendiconto generale

¹³ Pari ad euro 327.703.983,87

2009. La categoria di spesa in argomento ricomprende tutte le capitolazioni riferite al personale quali: trattamento economico, equo indennizzo, equo premio per attività inventiva, missioni, mensa, formazione, benefici assistenziali e sociali, etc.

La categoria “Beni di consumo e servizi” ricomprende tutte le capitolazioni di spesa riferite ai consumi intermedi, quali: spese d’ufficio, postali e telegrafiche, telefoniche, energia elettrica, software, mezzi di trasporto, locazioni, manutenzioni, spese di rappresentanza, vigilanza, etc.

La categoria “Beni, servizi e prestazioni tecnico scientifiche” ricomprende tutte le capitolazioni di spesa direttamente riferibili alle attività di ricerca, quali: di laboratorio, di protezione individuale, per pubblicazioni, per convegni, per brevetti, per attività internazionali, per funzionamento navi oceanografiche, etc.

I minori impegni assunti rispetto al 2007 nelle predette categorie sono in massima parte correlati alle minori entrate per prestazioni sanitarie dell’Istituto di Fisiologia Clinica per le motivazioni di cui si è già detto.

Per quanto riguarda la riserva di una quota di bilancio del 2% ai dottorati di ricerca prevista dal combinato disposto degli articoli 3 comma 1 lettera n) e 7 comma 1 lettera n) del D.Lgs 127/2003¹⁴, si sottolinea la circostanza che detta riserva può essere utilizzata solo a valle della stipula di apposite convenzioni con le Università. Quindi l’utilizzo di tale quota è subordinato all’esistenza di un comune interesse da parte delle Università in quanto uniche istituzioni italiane abilitate per legge ad attribuire il titolo di dottorato di ricerca. È stata comunque garantita la formazione di giovani ricercatori attraverso l’attivazione congiunta di borse di studio, dottorati di ricerca e assegni di ricerca. L’importo complessivamente impegnato nel 2008 per dette attività è pari a 30,284 milioni di euro.

Rispetto alle previsioni definitive di spesa (euro 876.943.877,70 – escluse le partite di giro) contenute nel rendiconto gestionale gli importi impegnati sono inferiori del 5%. Le previsioni definitive sono date dal risultato algebrico della previsione iniziale e delle variazioni intervenute in corso esercizio approvate dal C.d.A. o adottate direttamente dai Centri di responsabilità dell’Ente ai sensi dell’art. 21 del regolamento. I minori impegni assunti sono prevalentemente dovuti alle disponibilità non utilizzate dei Fondi di riserva, ad economie realizzate per indennità e compensi ai direttori di Istituto e per interessi passivi e rimborso di mutui.

In particolare e con riferimento alla macroripartizione delle risorse da fonti interne esposta nella relazione programmatica del Presidente al preventivo 2008, si fornisce, di seguito, il confronto con quanto impegnato in c/competenza 2008.

¹⁴ Cfr “Relazione programmatica del presidente al bilancio preventivo per l’esercizio finanziario 2008”.

x 1.000

	Previsione iniziale		Importi impegnati	
	parziali	totali	parziali	totali
SPESE A GESTIONE ACCENTRATA (Struttura amministrativa centrale)				
Organi dell'ente e Uffici della Presidenza		1.760		1.720
- Organi di governo	1.200		1.200	
- Collegio dei Revisori dei Conti	110		110	
- Rapporti con i media e comunicazione istituzionale	160		160	
- Controllo avanzamento programmi	290		250	
Investimenti immobiliari		18.500		15.332
- Costruzione, acquisizione e manutenzione straordinaria immobili ¹⁵	6.500		4.706	
- Quote ammortamento mutui	8.300		8.166	
- Interessi su mutui	3.700		2.460	
Spese per il personale ¹⁶		447.407		435.042
- Stipendi a personale a tempo indeterminato	231.907		226.503	
- Stipendi a personale a tempo determinato	35.571		34.170	
- Trattamento accessorio	39.461		39.461	
- Imposte e contributi a carico dell'ente	102.468		96.908	
- Acquisto di buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS)	8.000		5.000	
- T.F.R. personale iscritto all'INPDAP e al CPS	30.000		33.000	
Altre spese per il personale		10.724		8.563
- Formazione	2.582		2.582	
- Benefici di natura assistenziale e sociale ¹⁷	2.582		2.642	
- Equo indennizzo	510		510	
- Missioni (solo amministrazione centrale)	450		450	
- Mensa (solo amministrazione centrale)	600		564	
- Indennità e compensi ai direttori di istituto (personale esterno all'Ente)	4.000		1.815	
Convenzioni e consorzi ¹⁸		11.430		10.832
- CNISM, INSIM, RFX, Fondazione S. Lucia, Comune S.Marco dei Cavoti, Cineca, TErcin-Geie, Geophysica, Airi, Campec, Sincert, spin-off, rete GARR - Associazione Consortium GARR (dorsale nazionale)	10.330		9.732	
- Rete GARR - (distribuzione regionale) canoni linee, manutenzioni, servizi	1.100		1.100	
Mezzi oceanografici		9.300		9.288
Attività internazionale ¹⁸		9.177		8.120

¹⁵ La differenza tra la previsione iniziale e gli importi impegnati corrisponde alla quota trasferita alla rete scientifica ove era possibile la gestione diretta degli interventi.

¹⁶ La previsione iniziale ricomprende circa 14,5 milioni di euro accantonati al fondo rinnovi contrattuali. L'indennità dei responsabili degli Uffici di diretta collaborazione sono state ricomprese negli "stipendi al personale". Gli importi impegnati ricomprendono 6,420 milioni di euro erogati dal MIUR nel 2008 in attuazione dell'art. 3 D.L. 7/9/2007, n. 147, convertito con modificazioni dalla legge 25/10/2007, n. 176.

¹⁷ Il maggior importo impegnato rispetto alla previsione iniziale (60 mila euro) è dovuto alle esigenze connesse alla concessione di contributi ai dipendenti per l'iscrizione dei figli ad asili nido.

¹⁸ La differenza tra la previsione iniziale e gli importi impegnati corrisponde a quote trasferite alla rete scientifica per la gestione diretta degli interventi.

- Accordi internazionali	400		374
- Mobilità dei ricercatori	500		434
- Iniziative per l'internazionalizzazione della rete scientifica	40		30
- Programmi e progetti internazionali, Partecipazione ad attività di organismi internazionali, ISIS, ILL	8.237		7.282
Biblioteca centrale		800	840
Affitti		18.660	18.660
Relazioni con il pubblico		50	17
Comitato per le pari opportunità		0	20
Programmazione operativa		500	500
Promozione e sviluppo collaborazioni		120	80
Gestione informatica dei documenti, dei flussi documentali e degli archivi		150	150
Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione pubblicazioni		200	203
Prevenzione e protezione		630	564
Infrastrutture di elaborazione e comunicazione (ex Reti e telecomunicazioni)		1.250	1.207
Sistemi informativi		600	666
Affari legali		100	438
Manutenzione immobili in proprietà (solo amministrazione centrale)		500	500
Vigilanza, pulizia, giardinaggio, facchinaggio, mobili ed arredi, manutenzioni, utenze, spese varie d'ufficio (solo amministrazione centrale)		3.676	3.702
Imposte e tasse		1.300	1.300
Totale spese a gestione accentrata		536.834	517.744
SPESE A GESTIONE DIRETTA DELLE STRUTTURE SCIENTIFICHE		47.900	66.602
TOTALE GENERALE		584.734	584.346

Conseguentemente gli importi impegnati in c/competenza 2008 possono essere come di seguito riepilogati:

	x mille
• totale impegnato su risorse provenienti da fonti interne	584.346
• totale impegnato su risorse provenienti da fonti esterne	<u>250.587</u>
Totale impegnato	<u>834.933</u>

Si rileva, pertanto, un avanzo di competenza pari ad euro 14.055.779,39¹⁹.

¹⁹ Così determinato:

- accertato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	+	848.988.500,85
- impegnato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	-	<u>834.932.721,46</u>
avanzo di competenza	+	<u>14.055.779,39</u>

Infine, per completezza di informazione sulla gestione di competenza 2008 si espone di seguito la situazione dei fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2008.

	Iniziale	Variazioni	Finale
- fondo di riserva	5.545.130,00	- 1.806.660,77	3.738.469,23
- fondo speciale per rinnovi contrattuali ..	30.616.300,00	0,00	30.616.300,00
- fondo rischi ed oneri	24.501.477,54	- 20.418.355,54	4.083.122,00
Totale fondi	60.662.907,54	- 22.225.016,31	38.437.891,23

Tutti i prelievi dai Fondi sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione previo parere favorevole dei Revisori dei Conti.

Infine, si reputa opportuno ricordare che l'impegno, assunto ai sensi dell'art.28 del regolamento, è registrato direttamente sul G.A.E. pertinente (mediante l'accesso, via rete alla procedura informatica SIGLA di contabilità dell'Ente) dalle segreterie amministrative dei centri di responsabilità che hanno contratto il rapporto obbligatorio. Al predetto impegno segue la registrazione del documento passivo (fase della liquidazione).

È considerato documento passivo qualsiasi documento in grado di comprovare l'attività svolta dalla controparte e comunque il suo diritto ad ottenere il pagamento del suo credito. La fase della liquidazione è avviata allorché il documento passivo perviene al centro di responsabilità ed è conclusa proprio dalla registrazione del medesimo documento ad opera della segreteria amministrativa. La registrazione aggiorna il registro degli impegni con i dati risultanti dalla liquidazione, in particolare la registrazione:

- conferma o ridetermina le date e gli importi dei pagamenti da effettuare;
- definisce i profili fiscali;
- specifica la quota parte degli importi relativi alle prestazioni che sono già state rese ed a quelle che devono essere ancora rese dal creditore;
- trasforma in economici i dati finanziari, determinando, su indicazione del centro di responsabilità interessato, la quota parte di spesa da imputare ai costi dell'esercizio o di esercizi successivi. Qualora il documento passivo si riferisca all'acquisizione di beni che sono oggetto di inventariazione, il sistema definisce la quota di ammortamento del bene da imputare ai costi del centro di responsabilità.

Le somme impegnate e non pagate al termine dell'esercizio sono iscritte nel conto dei residui.

In ordine alle *disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa*, si ricorda che il CNR è articolato in n. 138²⁰ centri di responsabilità, distribuiti su tutto il territorio nazionale e che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione, gli stessi operano con autonomia finanziaria e gestionale ²¹.

Con apposite circolari, tutte trasmesse per doverosa conoscenza al Collegio dei Revisori dei Conti, la Direzione Generale dell'Ente dirama le necessarie direttive ai predetti centri di responsabilità per l'applicazione delle disposizioni di legge a cui il CNR deve assoggettarsi. Le disposizioni in argomento vengono inoltre ricordate nelle note circolari trasmesse a tutte le strutture dell'Ente in sede di avvio del procedimento previsto dai regolamenti del CNR per la predisposizione del bilancio preventivo.

Ciò premesso si rappresenta quanto segue:

- la spesa impegnata nel 2008 (euro 2,512 milioni; -260 mila rispetto al 2007) per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza è risultata superiore al limite prescritto dall'articolo 1, comma 10, della legge n. 266/2005 e successive modificazioni (40% di quella sostenuta nell'anno 2004). Considerato che nell'esercizio finanziario 2004 la spesa impegnata è stata pari a 4,451 milioni di euro, è stato comunque realizzato un risparmio del 44% rispetto al predetto esercizio. Il superamento del limite imposto dalla norma soprarichiamata è totalmente dovuto alle attività di diffusione, valorizzazione e divulgazione scientifica espletate per la realizzazione di progetti oggetto di rendicontazione, finanziati da soggetti esterni all'Ente. Il mancato sostenimento della spesa farebbe venir meno la predetta realizzazione. Si osserva che le attività in argomento sono tra le finalità dell'Ente previste dal Decreto Legislativo 4 giugno 2003, n. 127, recante "Riordino del Consiglio Nazionale delle Ricerche" ed, infatti, dal 2009 gli enti di ricerca sono esclusi dalla riduzione prevista per spese per convegni dall'art. 61 comma 5, della legge 6 agosto 2008, n. 133. In materia la circolare MEF n. 10, del 13/2/2009, evidenzia *"che la riduzione di cui trattasi è volta a razionalizzare e comprimere le spese strumentali non strettamente connesse alla realizzazione della mission istituzionale di un ente od organismo pubblico. Relativamente alle spese per convegni e mostre si ha motivo di ritenere che i limiti predeterminati dalla normativa non trovino applicazione laddove l'organizzazione di mostre e convegni concretizzi l'espletamento dell'attività istituzionale degli enti interessati"*;
- la spesa impegnata nel 2008 (euro 633 mila; -217 mila rispetto al 2007) per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture è risultata superiore al limite prescritto dall'articolo 1, comma 11, della legge n. 266/2005 e successive modificazioni (50% della spesa sostenuta nell'anno 2004). Considerato che nell'esercizio finanziario 2004 la spesa

²⁰ n. 107 Istituti di ricerca, n.2 programmi nazionali, n. 17 Aree di ricerca, n. 11 Dipartimenti nonché la Struttura Amministrativa Centrale

²¹ cfr. art. 2 e 5 del regolamento; artt. 17, 21, 24 etc del regolamento di organizzazione e funzionamento.

sostenuta è stata pari a 1,184 milioni di euro, è stato comunque realizzato un risparmio del 47% rispetto al predetto esercizio. Anche in questo caso valgono le stesse considerazioni svolte al punto precedente in ordine alla realizzazione di progetti di ricerca oggetto di rendicontazione, finanziati da soggetti terzi all'Ente. Inoltre, si osserva che i mezzi di trasporto utilizzati dalle strutture dell'Ente sono correlati all'espletamento di funzioni strettamente connesse con le attività di ricerca. La rete scientifica del CNR è dislocata in 303 sedi diverse del territorio nazionale, dove è disponibile mediamente un'unica autovettura per sede e, pertanto, anche l'adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate a razionalizzare l'utilizzo di autovetture²² sortisce solo in minima parte i risparmi auspicati dalle norme;

- le decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della legge 266/2005 sono state effettuate e nel 2006 è stato relazionato²³ al MEF come prescritto dal comma 61, dall'art. 1 soprarichiamato. Alla chiusura dell'esercizio finanziario 2008, l'importo complessivamente accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è pari ad euro 167.698,78. In ordine al contenimento della spesa per commissioni comitati ed altri organismi di cui all'art. 29 del decreto legge n. 223/2006, convertito dalla legge n. 248/2006 ed all'art. 61, comma 1, della legge 133/2008, si fa presente che al di fuori degli organi previsti dal Decreto legislativo 127/2003 recante "Riordino del CNR", oggetto delle decurtazioni soprarichiamate, l'Ente non ha altri organi collegiali o monocratici;
- le spese impegnate nel 2008 per manutenzione ordinaria e straordinaria²⁴ degli immobili utilizzati sono inferiori rispettivamente all'1% ed all'1,5% del valore degli immobili²⁵. Considerato che anche nel 2007 gli importi impegnati erano contenuti nei limiti imposti dalla norma²⁶ il CNR non deve procedere ad alcun versamento all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30/6/2009 (articolo 2, comma 623, della legge n. 244/2007). Per quanto riguarda gli stanziamenti 2009, gli stessi sono contenuti nei limiti imposti dalla norma;
- circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 dell'art. 1, della legge n. 266/2005 (riduzione compensi per incarichi di consulenza), è stato relazionato, ai sensi del comma 61 della medesima legge, al

²² Cfr. art 2 comma 594, lettera b) legge 244/2007

²³ Nota CNR prot. 0081941 del 24/11/2006, inviata per conoscenza anche al Collegio dei Revisori dei Conti.

²⁴ Sono stati assunti impegni come segue:

euro 2.707.711,87 per manutenzione ordinaria immobili in locazione

euro 3.566.611,90 per manutenzione ordinaria immobili in proprietà

euro 5.397.935,14 per manutenzione straordinaria immobili in proprietà

²⁵ Stimati come segue: euro 277,414 milioni gli immobili in locazione; euro 874 milioni gli immobili in proprietà.

²⁶ Cfr. nota integrativa al rendiconto generale 2007.

MEF/D.R.G.S./I.G.B.²⁷. L'importo accantonato, da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad euro 27.395,63 ed il limite di spesa da rispettare ed al quale l'Ente si è attenuto nella stipula dei contratti di consulenza per ciascuno degli anni 2006, 2007 e 2008, risulta pari ad euro 1.470.790,22.

Su altre disposizioni legislative non direttamente correlate alla gestione finanziaria verrà riferito nella relazione di gestione e di verifica dei risultati gestionali ed economici del Direttore Generale.

1.2 La gestione in conto residui

La gestione nel corso dell'esercizio finanziario 2008 dei *residui attivi* pregressi presenta al 31/12/2008, le seguenti risultanze:

• residui attivi all'1/1/2008:	396.889.957,49
• cancellati:	-2.163.659,75
• riscossi:	<u>-294.915.144,22</u>
• totale al 31/12/2008 delle partite attive provenienti dalla gestione dei residui	<u>99.811.153,52</u>

Si evidenzia un miglioramento del saldo (-13,2%) rispetto all'esercizio precedente. Detto saldo corrisponde all'8,5% delle entrate accertate nel 2008 ed al 29,2% dei complessivi residui attivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza. Ciò testimonia la validità delle iniziative poste dall'Ente per il recupero dei crediti. Il corrente esercizio, risentirà gli effetti negativi dell'applicazione della disposizione contenuta nella legge finanziaria 2008²⁸ in ordine alla riduzione del termine di perenzione dei residui passivi propri di conto capitale che ritarderà, ulteriormente, le erogazioni che l'Ente deve ricevere dai Ministeri a seguito della rendicontazione di spese già sostenute per la realizzazione di programmi di ricerca²⁹.

Nell'allegato 3 al conto del bilancio viene fornita la situazione analitica dei residui attivi degli esercizi precedenti. In detta situazione è possibile anche verificare gli incassi realizzati nel 2008 distinti per esercizio finanziario di provenienza dell'accertamento. Si osserverà che sono definitivamente chiuse le partite residue relative agli esercizi finanziari 2001 e 2002

In ordine agli importi cancellati si evidenzia che:

²⁷ Nota del Direttore Generale prot. n. 81941 in data 24/11/2006 inviata per conoscenza anche al Collegio dei Revisori di Conti.

²⁸ Legge 244/2007 - art. 3, comma 36.

²⁹ FIRB, FISR, PRIN, FAR, PON, Progetti strategici etc.

- a) euro 2.154.771,51 sono relativi ad alcune partite attive residue dell'Istituto di Fisiologia Clinica ora di competenza della "Fondazione CNR/Regione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica" che ha iniziato la propria attività il 1° novembre 2007 divenendo titolare delle attività sanitarie specialistiche precedentemente svolte dal predetto Istituto CNR come "CREAS IFC – CNR". Le predette cancellazioni sono bilanciate da analoga operazione effettuata sulle partite passive;
- b) euro 8.888,4 sono stati depennati per le motivazioni seguenti:
1. i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
 2. insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi od entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
 3. insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente.

Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2009 residui attivi per euro 99.811.153,52 riferiti agli anni dal 2003 al 2007, in quanto ritenuti tuttora esigibili.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 242.477.569,68; 20,6% dei complessivi importi accertati nel 2008), ammontano ad euro 342.288.723,20 (-13,7% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui attivi				
	2005	2006	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
- finanziamento ordinario del MUR	168.784.711,70	102.108.544,00	161.861.700,00	137.112.798,52	- 24.748.901,48
- finanziamenti da parte dei Ministeri	44.850.939,39	41.847.478,76	55.261.614,55	59.231.369,70	+ 3.969.755,15
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	11.422.731,90	14.618.670,20	13.039.275,23	10.751.672,85	- 2.287.602,38
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	15.664.082,15	17.967.717,54	30.047.944,87	36.178.529,76	+ 6.130.584,89
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	19.841.737,26	23.227.961,51	20.417.434,48	17.550.679,59	- 2.866.754,89
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi	105.781.406,39	108.470.266,82	83.409.774,93	77.389.892,30	- 6.019.882,63
- redditi e proventi patrimoniali	288.754,91	549.286,42	483.195,80	451.864,17	- 31.331,63
- altre entrate	7.011.857,34	3.331.597,74	2.731.344,60	1.436.753,34	- 1.294.591,26
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali ...	29.000.000,00	29.023.000,00	27.800.000,00	-	- 27.800.000,00
- entrate per partite di giro	5.798.631,87	1.990.742,90	1.837.673,03	2.185.162,97	+ 347.489,94
Totale residui attivi	408.444.852,91	343.135.265,89	396.889.957,49	342.288.723,20	- 54.601.234,29

L'unica posta singola di maggior rilievo è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2008 erogato solo in corso esercizio 2009.

La gestione dei **residui passivi** al 31/12/2008 presenta le seguenti risultanze:

• residui passivi all'1/1/2008:	450.601.720,04
• cancellati:	-26.118.779,60
• pagati:	<u>-266.028.433,25</u>
• totale partite passive al 31/12/2008 provenienti dalla gestione dei residui	<u>158.454.507,19</u>

Si registra un peggioramento del saldo (+ 20,35%) rispetto all'esercizio precedente. Detto saldo corrisponde al 13,6% delle uscite impegnate nel 2008 ed al 35,9% dei complessivi residui passivi, compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza.

Si è verificato un rallentamento dell'attività di spesa in buona parte dovuto alla nomina di 64 nuovi Direttori di Istituto. È inevitabile in periodo di assestamento della struttura ad un cambio di Direzione.

Le motivazioni delle cancellazioni effettuate sono le seguenti:

- euro 2.154.771,51 per quanto già rappresentato in merito a residui attivi dell'Istituto di Fisiologia Clinica;
- euro 23.964.008,09 per economie realizzate su contratti conclusi.

L'allegato 3 al conto del bilancio fornisce la situazione dei residui passivi degli esercizi precedenti relativi agli esercizi finanziari 2005, 2006 e 2007. Detta situazione è stata integrata rispetto al passato con l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento inerenti a "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale", di cui all'art. 28, comma 4, del regolamento. Detti residui pari a 60.540.580,33 (38,2% sul totale complessivo) sono per il 72,2% riferite all'esercizio finanziario 2007. Dopo la chiusura delle scritture contabili relative all'esercizio 2008, come di consueto per ogni anno finanziario, è stata nuovamente avviata la puntuale ricognizione delle partite residue passive nonché di quelle attive. In particolare si confida di poter ridurre i residui passivi provenienti dall'esercizio 2005, che corrispondono al 16,2% dei complessivi residui.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 282.386.454,63; 24,3% dei complessivi importi impegnati nel 2008), ammontano ad euro 440.840.961,82 (-2% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui passivi				
	2005	2006	2007	2008	Variazioni rispetto al 2007
- spese per gli organi dell'Ente	845.811,92	1.143.423,51	1.608.522,22	1.345.857,53	- 262.664,69
- spese per il personale	84.024.325,72	57.216.102,53	93.507.212,82	85.655.711,74	- 7.851.501,08
- beni di consumo e servizi	81.626.026,07	72.258.542,56	84.793.271,16	75.952.135,16	- 8.841.136,00
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	128.160.195,17	144.924.809,57	136.764.267,57	127.035.708,90	- 9.728.558,67
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	28.101.508,15	28.841.122,97	27.642.383,49	29.040.217,84	+ 1.397.834,35
- oneri tributari	3.922.342,53	3.035.571,98	5.187.094,94	6.103.241,35	+ 916.146,41
- oneri finanziari	21.301,18	118.661,26	42.865,00	70,56	- 42.794,44
Totale residui spese correnti	326.701.510,74	307.538.234,38	349.545.617,20	325.132.943,08	- 24.412.674,12
- opere immobiliari	12.591.493,71	16.489.432,92	9.062.698,75	12.300.947,23	+ 3.238.248,48
- acquisizioni di beni di uso durevole	55.795.521,58	48.873.102,89	41.345.086,49	48.425.496,68	+ 7.080.410,19
- partecipazioni	480.467,70	251.221,33	1.150.843,71	211.009,11	- 939.834,60
- indennità di anzianità	13.581.930,48	35.799.738,61	2.358.837,12	4.358.007,66	+ 1.999.170,54
- depositi definitivi	-	1.549,11	0	0	0
Totale residui di investimento	82.449.413,47	101.415.044,86	53.917.466,07	65.295.460,68	+ 11.377.994,61
- rimborso mutui	59.698,78	59.621,86	74.400,97	-	- 74.400,97
- partite di giro	46.706.824,97	56.098.875,18	47.064.235,80	50.412.558,06	+ 3.348.322,26
Totale residui passivi	455.917.447,96	465.111.776,28	450.601.720,04	440.840.961,82	- 9.760.758,22

1.3 La situazione amministrativa e l'avanzo di amministrazione

La *situazione amministrativa* evidenzia quanto segue:

Fondo di cassa all'1/1/2008	Riscossioni +	Pagamenti -	Fondo di cassa al 31/12/2008
98.076.674,78	1.229.130.059,26	1.146.278.683,95	180.928.050,09

L'allegato 2 al conto del bilancio fornisce l'elenco di tutti i saldi di cassa dei conti CNR che sommano ad euro 180.928.050,09.

Di seguito è dimostrato il **risultato dell'esercizio**:

Fondo di cassa 31/12/2008	Residui attivi +	Residui passivi -	Avanzo di amministrazione
180.928.050,09	342.288.723,20	440.840.961,82	82.375.811,47

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2007.....	44.364.912,23
Entrate accertate per competenza.....	1.176.692.484,72
Spese impegnate per competenza.....	<u>1.162.636.705,33</u>
Avanzo di competenza.....	14.055.779,39
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-2.163.659,75
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	<u>26.118.779,60</u>
Sbilancio nelle variazioni dei residui	+ <u>23.955.119,85</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2008.....	<u>82.375.811,47</u>

La tabella che segue offre un'ulteriore rappresentazione dell'avanzo di amministrazione 2008, ripartito secondo specifiche finalità. Emerge che l'avanzo è, per massima parte, vincolato nel suo utilizzo o all'applicazione di norme regolamentari (Fondo rinnovi contrattuali) o alla realizzazione di attività già definite (nuova Intesa di programma per il Mezzogiorno CNR/MIUR, ITER e Broader Approach etc.) e per l'97% già applicato al preventivo finanziario 2009.

<i>Descrizione</i>	<i>Avanzo accertato 2008</i>	<i>Importi già applicati al bilancio 2009</i>	<i>Maggior avanzo 2008 da applicare al bilancio 2009</i>
Ordinario	32.847.366,47	30.257.753,00	2.589.613,47
Fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	30.616.300,00	-
Nuova Intesa di programma CNR/MUR	3.695.570,00	3.695.570,00	-
ITER e Broader Approach	10.000.000,00	10.000.000,00	-
Laboratorio Sincrotrone Grenoble	4.282.547,00	4.282.547,00	-
Afrit, Von Karman, Human Frontier Science Program	934.028,00	934.028,00	-
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2008	82.375.811,47	79.786.198,00	2.589.613,47

2. Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono stati redatti in conformità agli articoli 46, 47, e 48 del regolamento dell'Ente e per quanto applicabili, secondo le disposizioni contenute negli articoli 2424, 2425, 2426 del Codice Civile.

I documenti sono stati predisposti applicando i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, redatti in unità di euro, senza cifre decimali (art. 2423 c.c.), come raccomandato dal MEF con nota, inerente al bilancio preventivo 2008, del CNR prot. n. 0047193 in data 28 aprile 2008.

Le voci costituenti lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto fra di loro coerenti ed omogenee salvo, eventualmente, quanto diversamente indicato nel presente documento.

Lo stato patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è strutturato secondo lo schema a sezioni contrapposte in modo da esporre la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ente.

Le ***immobilizzazioni immateriali*** sono costituite:

- dai brevetti registrati dall'Ente ed iscritti in apposito registro. Il loro valore è determinato su indicazione del centro di responsabilità che ne ha promosso la registrazione e che, a tal fine, tiene conto delle spese sostenute per svolgere l'attività che li ha prodotti;
 - dalle opere dell'Ingegno, in particolare dal software di gestione della contabilità dell'Ente, denominato "SIGLA", software autoprodotta per uso interno, il cui valore è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per la realizzazione e la relativa implementazione e soggetto ad ammortamento in ragione della residua utilità futura, secondo quanto previsto dall'art. 2426 c.c. comma 1, n. 2.
- Il valore esposto in bilancio è già al netto del fondo di ammortamento, che non compare tra le poste passive.

Le ***immobilizzazioni materiali*** sono iscritte al costo di acquisto, compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono soggette ad ammortamento.

In bilancio il valore dei cespiti risulta rettificato dell'importo dell'ammortamento effettuato, senza cioè, l'iscrizione di alcun fondo rettificativo nel passivo.

Nel 2008 i beni dell'ex Istituto CNR "Metrologia G. Colonnetti" confluito nell'Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica, sono stati trasferiti al suddetto Ente³⁰.

Tra le immobilizzazioni materiali sono evidenziate le immobilizzazioni in corso ed acconti; si tratta degli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e, pertanto, non ancora soggetti al processo di ammortamento.

L'allegato 1 dello Stato patrimoniale fornisce l'elenco degli immobili del CNR ivi compresi quelli in costruzione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

Le ***aliquote di ammortamento*** applicate alle singole categorie di immobilizzazioni materiali e immateriali sono le seguenti:

- Immobili	3%
- Mobili e Arredi	12%
- Macchine e strumentazioni scientifiche	20%

³⁰ Verbale di trasferimento dei beni mobili e delle attrezzature dell'ex Istituto CNR "Metrologia Gustavo Colonnetti" ora confluito all'INRIM prot. 0000586 del 7/02/2008.

- Automezzi	25%
- Navi e imbarcazioni minori	25%
- Opere dell'Ingegno (Software)	20%

I coefficienti adottati per le immobilizzazioni materiali sono quelli previsti dal decreto ministeriale 31 dicembre 1988 per "Altre attività".

Le *immobilizzazioni finanziarie* sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine.

Tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a consorzi e società; l'iscrizione in bilancio è al valore nominale ridotto delle perdite durevoli di valore (art. 2426 n. 1 e 3 cc).

Tra i crediti a lungo termine, sono evidenziati gli investimenti in buoni fruttiferi postali per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché i fondi assicurativi accantonati per TFR. L'importo pari ad euro 74.341.977,00 è così composto:

- euro 72.617.971,00 Buoni Postali Fruttiferi
- euro 1.724.006,00 Assicurazione INFM

In particolare, l'acquisto di buoni avviene annualmente per un importo pari alla quota di TFR maturato dal predetto personale. Di contro, la loro riduzione è determinata dai disinvestimenti legati alla cessazione dal servizio del personale stesso. L'economista della Struttura amministrativa centrale cura la registrazione dei predetti movimenti in un apposito registro.

I Fondi assicurativi accantonati dall'INFM nel periodo antecedente l'accorpamento al CNR, sono in fase di liquidazione. Purtroppo, è in corso un contenzioso con "Big Insurance Brokers Group", e pertanto l'operazione non si è ancora conclusa.

Tra le voci dell'*attivo circolante*, richiedono alcune considerazioni i crediti e i fondi economici.

I crediti sono iscritti al valore nominale, infatti il valore coincide con l'importo dei documenti attivi registrati e non ancora riscossi.

La voce "fondi economici"³¹ comprende l'importo dei fondi chiusi dopo il 31/12/2008, quali risultano dal conto di bilancio dell'Ente. Trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. A gennaio 2009 risultano tutti chiusi.

Il *fondo rischi* indennità anzianità personale INPS, inserito nella situazione patrimoniale dell'Ente sin dall'esercizio 2001³², non ha subito variazioni nel 2008. Il fondo per rischi di crediti inesigibili inserito nel 2003 ed incrementato,

³¹ La complessa articolazione dell'Ente su tutto il territorio nazionale, comporta l'apertura di numerosi conti economici attualmente pari a n. 269.

³² Come suggerito dalla Corte dei Conti nella *relazione* sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del CNR per l'esercizio 2000 – determinazione n. 18/2000 – "per fronteggiare gli oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto per il personale ex INPS".

nell'esercizio 2006, di 136.520,00 euro, pari al valore iscritto nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2005 dell'INOA, non ha subito variazione.

Il **Fondo trattamento di fine rapporto** rappresenta il debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti per la parte di retribuzione la cui corresponsione è differita alla cessazione del rapporto di lavoro: i relativi dati sono forniti dalle posizioni dei singoli dipendenti annotate nella contabilità del personale. Le indennità maturate a tutto l'esercizio 2008 sono complessivamente valutate in 358.188.274,00 euro, di cui 74.341.977,00 euro relativi al personale iscritto INPS, pari alla sopra richiamata voce delle immobilizzazioni finanziarie inerente ai Buoni fruttiferi postali ed euro 283.846.297,00 relativi al personale iscritto INPDAP ex gestione CPDL o CPS comprensivi degli accantonamenti per il personale degli Enti accorpati.

La quota più rilevante dei **debiti** è rappresentata dai debiti di funzionamento, il cui importo corrisponde a quello risultante dai documenti passivi registrati e non ancora pagati nell'esercizio.

L'importo dei **mutui in ammortamento**, ovvero il debito residuo che l'Ente ha nei confronti dell'Istituto di credito erogante, è agevolmente analizzabile dall'allegato 2 alla situazione patrimoniale.

I **ratei** rappresentano valori finanziari presunti che misurano quote di ricavi o di costi di competenza dell'esercizio in chiusura, la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi; i **risconti**, invece, sono valori economici, poiché indicano quote di costi o di ricavi non ancora maturati, la cui manifestazione finanziaria ha avuto luogo entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati calcolati in relazione alle date di competenza economica indicate in fase di registrazione del documento amministrativo.

Nei **conti d'ordine** sono riportati i valori dei beni di terzi, in possesso temporaneo dell'Ente, opportunamente registrati in inventario in un'apposita categoria (categoria 7) in modo da evidenziarli distintamente dai beni di proprietà dell'Ente stesso.

Il conto economico

Il conto economico è strutturato in forma scalare, in modo da pervenire attraverso successive aggregazioni, al risultato economico d'esercizio.

Tale forma di rappresentazione consente di evidenziare il contributo di ciascuna area di gestione alla redditività generale.

I **proventi** e i **costi** della gestione, sono grandezze derivanti dalla registrazione di documenti amministrativi, attivi e passivi, opportunamente decurtati dai risconti ed integrati dai ratei.

Gli **ammortamenti** sono calcolati sui singoli cespiti inseriti nell'inventario dell'Ente in relazione ai coefficienti sopra indicati. L'allegato 3 alla situazione patrimoniale fornisce il quadro riepilogativo dei predetti ammortamenti.

Le **variazioni delle rimanenze** sono riferite alle giacenze di materiali esistenti nei magazzini dell'Ente.

Gli **oneri diversi di gestione** sono prevalentemente dovuti alle spese bancarie e alle oscillazioni dei cambi.

La quota annuale di **accantonamento** al fondo **TFR** comprende sia la quota dei buoni postali che l'Ente ha acquistato a tal fine nell'esercizio per il personale iscritto INPS, sia quella calcolata per il personale iscritto INPDAP.

Conclusivamente, per quanto riguarda l'esposizione contabile del TFR, si riassume quanto di seguito indicato:

- le indennità liquidate annualmente al personale cessato dal servizio figurano tra le uscite in conto capitale;
- il conto economico accoglie esclusivamente le quote annuali di adeguamento del relativo fondo di accantonamento;
- il predetto fondo, esposto tra le passività della situazione patrimoniale, viene ridotto dell'importo corrispondente alla liquidazione erogata al personale cessato dal servizio ed incrementato delle quote annuali di adeguamento del fondo stesso.

I **proventi** e gli **oneri finanziari** consistono negli interessi corrisposti per i mutui contratti dall'Ente, ed in quelli percepiti sui conti correnti dei centri di responsabilità, nonché nell'utile su cambi; è sempre la registrazione dei documenti attivi e passivi che valorizza le corrispondenti poste.

I **proventi** ed **oneri straordinari** si riferiscono in massima parte a indennizzi corrisposti a fronte di sinistri, a variazioni di consistenza dei beni mobili e dei fondi di ammortamento dovute a ricognizione inventariale, alla variazione della consistenza dei brevetti e delle quote di partecipazione a consorzi e società, alle acquisizioni di beni ricevuti in omaggio (sopravvenienze passive o attive se, rispettivamente, incidono in modo negativo o positivo sulla consistenza patrimoniale), alla riduzione di crediti (insussistenze di attività), a riduzione di debiti (insussistenze di passività), a plusvalenze derivanti da operazioni di alienazione, a minusvalenze per operazioni di dismissione di beni ritenuti obsoleti, fuori uso o trasferiti ad altro Ente.

Di seguito si forniscono in dettaglio i dati confluiti nel punto D – Proventi ed oneri straordinari del conto economico:

Voce del conto economico	Descrizione	Importo
D.14 Proventi straordinari	Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri	1.876.961
D.15 Sopravvenienze attive	Variazioni brevetti, consorzi, beni etc.	9.219.945
D.15 Insussistenze di passivo	Riduzione debiti	120.695
Totale D.15		9.340.639
D.16 Plusvalenze da alienazioni	Plusvalenze	23.188
D.17 Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	Rettifiche di ricavi, riduzione crediti	5.179.598
D.18 Minusvalenze da alienazioni / Dismissioni	Minusvalenze per dismissioni	14.933.700

L'importo delle plusvalenze da alienazioni pari a euro 23.188 è così composto:

- euro 12.000, corrisponde all'importo derivante dall'alienazione della nave oceanografica "Umberto D'Ancona";
- euro 11.188, per operazioni legate a permuta di beni mobili.

L'importo delle minusvalenze da alienazioni/dismissioni, pari a euro 14.933.700, è così composto:

- euro 12.133.506,00, corrisponde al risultato negativo di gestione della Società Consortile per Azioni "Sincrotrone Trieste", acquisita dall'I.N.F.M.³³;
- euro 1.386.447, per il trasferimento dei beni mobili dell'Istituto di Metrologia "Gustavo Colonnetti", confluito nell'I.N.R.I.M.;
- euro 606.481, dovuti a dismissione di beni mobili;
- euro 241.300, corrisponde alla minusvalenza derivante dalla dismissione dell'immobile sito sul terreno edificabile di via Marconi, 10 – Napoli;
- euro 204.000, a seguito della liquidazione della società consortile "Almaviva-CNR";
- euro 361.966, corrisponde all'adeguamento delle singole quote di partecipazione, a consorzi e società effettuate con l'apposita struttura dell'Ente che le detiene.

L'avanzo economico dell'esercizio (euro 1.355.942,00) è del pari iscritto nella situazione patrimoniale dell'Ente.

Infine in allegato alla presente nota sono date le note del MEF e del MIUR sul conto consuntivo 2007 e la nota di risposta alle medesime da parte dell'Ente.

³³ Cfr. C.d.A. 5/3/2008, delib. n. 46

Nota integrativa per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 1: note MEF e MIUR sul conto consuntivo
dell'esercizio finanziario 2007 e nota di
risposta del CNR*

Consiglio Nazionale delle Ricerche



*Ministero
dell'Economia e delle Finanze*

DIPARTIMENTO DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO

ISPETTORATO GENERALE DI FINANZA

UFFICIO IV

Prot. Nr. 0153812

Rif. Prot. Entrata Nr. 0130723

Roma,

Al Ministero dell'istruzione,
dell'università e della ricerca
Direzione generale per il
coordinamento e lo sviluppo della
ricerca
Ufficio III
Piazza J. F. Kennedy, 20
00144 Roma

e p.c. Alla Corte dei conti - Sezione
controllo enti
Via Baiamonti, 25
00195 Roma

Al dott. Giovanni Ciuffarella
Presidente del Collegio dei revisori
dei conti del CNR
Sede

OGGETTO: Consiglio nazionale delle ricerche. Conto consuntivo esercizio finanziario 2007.

Con nota prot. n. 0081107 del 31 ottobre 2008, il Consiglio Nazionale delle Ricerche ha trasmesso, ai sensi dell'art. 22, comma 1, del decreto legislativo 4 giugno 2003, n. 127, concernente "Riordino del Consiglio nazionale delle ricerche (C.N.R.)", il rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2007 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 9 luglio 2008 (Delibera n. 146/2008) e dal Presidente con provvedimento del 3 ottobre 2008 (Decreto n. 006934), visto il parere favorevole del Collegio dei revisori dei conti, espresso con il verbale n. 1288 dell'8 luglio 2008.

Il documento contabile in esame è stato redatto secondo lo schema del vigente Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del Consiglio nazionale delle ricerche.

emanato con decreto del Presidente del 4 maggio 2005, prot. 0025034 e pubblicato sul supplemento ordinario n. 101 alla Gazzetta ufficiale n. 124 del 30 maggio 2005.

Le risultanze della gestione 2007, come indicate nel rendiconto finanziario decisionale, sono sintetizzate nella seguente tabella:

	SOMME ACCERTATE / IMPEGNATE AL 31.12.2007	RESIDUI ATTIVI / PASSIVI AL 31.12.2007	SOMME RISCOSE / PAGATE AL 31.12.2007
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 1.1.2007	53.024.270,93		
FONDO CASSA AL 1.1.2007	175.000.781,32		
ENTRATE			
Totale entrate correnti	858.015.602,02	367.252.284,46	794.490.247,74
Totale entrate in conto capitale	394.528,22	27.800.000,00	1.617.528,22
Totale entrate per partite di giro	299.748.122,63	1.837.673,03	299.901.192,50
TOTALE ENTRATE	1.158.158.252,87	396.889.957,49	1.096.008.968,46
Disavanzo finanziario di competenza	15.650.565,65		
Totale a pareggio	1.173.808.818,52		
SPESE			
Totale spese correnti	792.677.672,02	349.545.617,20	545.559.930,99
Totale spese in conto capitale	81.383.023,87	53.991.867,04	51.594.984,82
Totale spese per partite di giro	299.748.122,63	47.064.235,80	308.782.762,01
TOTALE USCITE	1.173.808.818,52	450.601.720,04	854.873.659,09
FONDO CASSA AL 31.12.2007	98.076.674,78		
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2007	44.364.912,23		
Avanzo di amministrazione- parte vincolata			35.788.200,00
Avanzo di amministrazione - parte disponibile			8.576.712,23
CONSISTENZA PATRIMONIALE AL 1.1.2007	651.060.867		
CONSISTENZA PATRIMONIALE AL 31.12.2007	651.060.867		
AVANZO ECONOMICO	-10.123.092		

Preliminarmente, si rappresenta che l'ammontare dei pagamenti effettuati nell'esercizio 2007, come emerge dalla "situazione amministrativa" e dal "rendiconto finanziario gestionale",

risulta pari ad € 1.172.933.075,00 (importo costituito da pagamenti in conto competenza per € 854.873.659,09 e da pagamenti in conto residui per € 318.059.415,91), mentre le somme riportate nel rendiconto finanziario decisionale non comprendono i pagamenti in conto residui, per cui il totale generale dei pagamenti risulta quantificato, in tale elaborato contabile, in € 854.873.659,09.

Si ritiene, pertanto, necessario che l'Ente sia invitato a fornire chiarimenti al riguardo.

Si ravvisa, altresì, l'esigenza di acquisire ulteriori informazioni in ordine a talune poste dello stato patrimoniale.

Nel suddetto prospetto, tra le attività, la voce "disponibilità liquide" al 31 dicembre 2007 indica l'importo di € 98.821.935, costituito dalle giacenze di "Cassa" per € 98.076.675 e da "Fondi economici" per € 745.260,00; circa la sussistenza della giacenza al 31 dicembre 2007 di € 745.260,00 riferita a "Fondi economici", andrebbero chiariti i motivi per i quali le anticipazioni di cui trattasi non risultano chiuse al termine dell'esercizio.

La situazione amministrativa, allegata al Rendiconto generale 2007, evidenzia una consistenza di cassa alla fine dell'esercizio pari al citato importo di € 98.076.674,78.

Si sottolinea, al riguardo, che dalla verifica di cassa al 31 dicembre 2007 effettuata dal Collegio dei revisori dei conti nella riunione del 23 gennaio 2008 (verbale n. 1279) "le disponibilità di cassa presenti al 31 dicembre 2007 presso il sistema bancario e quello postale risultano pari ad euro 98.574.930,93" e, pertanto, si rileva l'incoerenza tra i dati esposti nel rendiconto in esame e quelli riscontrati dall'organo di controllo in occasione della predetta verifica di cassa.

Alla chiusura dell'esercizio 2007, il conto economico presenta un disavanzo economico di € 10.123.092. Nello stato patrimoniale, tale importo è stato indicato tra le "Attività" sotto la voce "Perdite", anziché essere inserito nella sezione afferente alle "Passività" tra le poste del "Patrimonio netto". Ne discende che la consistenza del Patrimonio netto al 31 dicembre 2007 risulta invariata rispetto a quella rilevata al 31 dicembre 2006, pari ad € 651.060.867, anziché essere ridotta per effetto del risultato economico negativo conseguito nella gestione 2007.

Il quadro normativo di riferimento del Rendiconto generale è rappresentato dal già citato regolamento di amministrazione, contabilità e finanza che – come rilevato anche dal Collegio dei revisori dei conti nella relazione al bilancio di cui trattasi, allegata al verbale n. 1288 dell'8 luglio 2008 – "ha mantenuto e mostrato, anche nel 2007, gli aspetti di criticità già emersi nel 2006". Sul punto si fa richiamo a quanto evidenziato dallo scrivente con nota n. 0096650 del 21 luglio

2005, concernente l'esame del bilancio di previsione 2005, al cui contenuto si fa rinvio per l'aspetto relativo all'impostazione dei documenti contabili.

Nella nota integrativa al Rendiconto generale 2007 si fa cenno all'articolazione del CNR in n. 138 centri di responsabilità (n. 107 Istituti di ricerca, n. 2 programmi nazionali, n. 17 Aree di ricerca, n. 11 Dipartimenti e la Struttura Amministrativa Centrale), distribuiti su tutto il territorio nazionale, "che nell'ambito delle disponibilità attribuite ai medesimi con l'approvazione del bilancio di previsione ... operano con autonomia finanziaria e gestionale".

L'organo di controllo, nella propria relazione al rendiconto in esame, ha sottolineato l'esigenza – condivisa dallo scrivente – di invitare gli Istituti, quali Centri di responsabilità, a non considerarsi titolari di un proprio distinto bilancio "rispetto al bilancio dell'Ente CNR, che, invece, a termini di Regolamento, è unico, come unica è la gestione" e di contenere il ricorso a variazioni e storni di bilancio che, nel corso dell'esercizio 2007, sono stati "all'incirca n. 9.600, prima dell'assestamento del bilancio decisionale a fine dicembre".

Il Collegio dei revisori dei conti ha, altresì, osservato come sia ancora presente "il fenomeno della conservazione presso i Centri di Responsabilità delle disponibilità riferite ad esercizi precedenti e non impegnate (cosiddetti residui impropri)", ai sensi dell'art. 28, comma 4, del citato Regolamento di amministrazione, e contabilità e finanza del CNR, "che non risultano evidenziate in forma distinta nel coacervo dei residui passivi propri elencati nel Rendiconto generale" ed ha sottolineato la necessità di "un superamento a fini di funzionalità e trasparenza" di tale sistema gestionale.

Dalla situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti di cui all'allegato n. 3 del documento contabile in esame, come tra l'altro segnalato dal predetto Collegio dei revisori, emergono residui attivi "anche di data antecedente al quinquennio della previsione ordinaria" (dal 2001), mentre quelli passivi si riferiscono alle gestioni 2005 e 2006 e per questi occorre tener presente che si tratta di "residui passivi attribuiti ai precedenti esercizi" a seguito della ricostruzione effettuata nel 2005 "delle disponibilità pregresse da convertire in impegni di spesa in applicazione del vigente Regolamento di contabilità".

Si riportano, di seguito, i dati relativi ai residui attivi e passivi desunti dal rendiconto finanziario gestionale, per i quali, ad avviso dello scrivente, né la nota integrativa né il suindicato allegato n. 3 forniscono sufficienti informazioni di dettaglio:

TOTALE	di cui Ric. Scientifica	di cui Amministrazione	di cui partite di giro
Residui attivi			
degli esercizi precedenti 114.991.911,74	83.608.640,62	30.659.239,99	633.131,13
dell'esercizio 281.898.945,75	102.079.099,58	178.615.304,27	1.204.541,90
396.889.957,49	185.777.740,20	209.274.544,26	1.837.673,03
Residui passivi			
degli esercizi precedenti 131.666.560,61	84.488.957,35	42.142.746,81	5.034.856,45
dell'esercizio 318.935.159,43	194.437.255,04	82.468.524,44	42.029.379,35
450.601.720,04	278.926.212,99	124.611.271,25	47.064.235,80

Alla luce di quanto precede, si ritiene indispensabile un'attenta ricognizione delle singole poste iscritte in bilancio quali residui attivi e passivi, al fine di verificare il titolo di provenienza di ciascuna voce e se sussistono i presupposti per la loro conservazione nelle scritture contabili dell'Ente.

Si segnala, altresì, il permanere dell'anomalia – peraltro già rappresentata dallo scrivente con nota n. 0167189 del 24 dicembre 2007, con riferimento al conto consuntivo 2006 – connessa alla circostanza che, a consuntivo, si sono verificati accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive.

Si concorda, in proposito, con il parere espresso dall'organo di controllo nella relazione al bilancio di cui trattasi, secondo il quale il superamento di tale anomalia, conseguenza di modalità gestionali previste dall'art. 21, comma 3, del regolamento di contabilità, "richiederebbe una modifica Regolamentare che salvaguardi il principio contabile che non possono essere effettuati impegni in eccedenza alle previsioni approvate".

In ordine all'applicazione delle disposizioni legislative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa, si osserva quanto segue.

Circa la riduzione delle spese di cui all'art. 1, comma 10, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, nella nota integrativa viene dichiarato che la stessa è stata attuata in misura inferiore, rispetto al limite consentito dalla norma e che tale superamento del limite è totalmente dovuto "alle attività di diffusione, valorizzazione e divulgazione scientifica espletate per la realizzazione di progetti oggetto di rendicontazione, finanziati da soggetti esterni".

In merito all'applicazione dell'art. 1, comma 11, della medesima legge n. 266/2005, il Collegio dei revisori ha fatto presente, nel citato verbale n. 1288/2008, che il CNR ha ridotto la

spesa connessa all'uso di autovetture soltanto del 28 per cento (anziché del 50 per cento) rispetto alla spesa sostenuta nell'esercizio 2004.

La nota integrativa evidenzia che i mezzi di trasporto utilizzati dalle strutture dell'Ente sono correlati all'espletamento di funzioni strettamente connesse con le attività di ricerca e che per le "autovetture di servizio" la spesa sostenuta ha "pressoché" rispettato il limite imposto dalla legge (spesa anno 2004: € 63.293,73 - spesa sostenuta 2007: € 37.079,20). Pur tenendo conto delle esigenze di utilizzo di mezzi di trasporto per attività di ricerca, si rileva il superamento del limite di spesa fissato dalla norma in rassegna e si ritiene necessario, pertanto, invitare il CNR ad adottare opportune iniziative al fine di assicurare, mediante un'attenta programmazione, il rientro della spesa complessiva per autovetture nei limiti consentiti dalla disposizione sopra richiamata. Per quanto riguarda, in particolare, la spesa per autovetture di servizio, si fa richiamo a quanto previsto dall'art. 2, comma 594, lettera b) della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (legge finanziaria 2008), circa l'obbligo per le amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, di adottare piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle predette autovetture di servizio.

Il Collegio dei revisori ha poi accertato che, relativamente, alle decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della legge 266/2005, le stesse sono state effettuate e che l'importo accantonato è stato versato al Fondo nazionale per le politiche sociali.

Si rappresenta che dall'esame della documentazione allegata al rendiconto generale dell'esercizio finanziario 2007 non emergono notizie circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57, del citato art. 1, della legge n. 266/2005 (incarichi di consulenza), alla cui applicazione sono tenuti anche gli enti di ricerca.

Per quanto afferisce alla spesa di personale, che "è correlata ad una consistenza numerica al di sotto di quella prevista dalla pianta organica", l'organo di controllo ha segnalato i possibili rischi di oneri inderogabili nonché imprevedibili "che possono incidere notevolmente sulla programmazione finanziaria".

Su tale aspetto, però, si ritiene opportuno richiamare le considerazioni svolte nel verbale n. 1287 del 10 giugno 2008 dal medesimo Collegio dei revisori il quale, con riferimento alle schede dei costi del personale per il 2008, ha evidenziato che, rispetto alla pianta organica vigente, sussistono talune eccedenze di Unità di personale riguardanti essenzialmente n. 1 posizione di Dirigente di prima fascia con contratto a tempo determinato e n. 16 posizioni di Dirigente di seconda

fascia con contratto a tempo determinato, già rilevate nelle schede dei costi di personale per l'anno 2007.

Inoltre, nella relazione al conto consuntivo 2007 (verbale n. 1288 dell'8 luglio 2008), l'organo di controllo ha, altresì, rappresentato la situazione dell'Area di ricerca di Roma Montelibretti per la quale, a fronte di un processo di dismissione di quattro immobili di proprietà dell'Ente in Roma, è stata avviata "la costruzione di cinque nuovi edifici per ospitare altrettanti istituti che avevano sede negli immobili dismessi". Tuttavia, il Collegio dei revisori ha osservato che solo due degli Istituti sono prossimi al trasferimento nelle nuove sedi, mentre per gli altri tre Istituti è stata ritenuta preferibile la soluzione della loro permanenza in affitto negli immobili dismessi, con conseguenti oneri aggiuntivi rispetto alla programmazione originaria.

Infine, il Collegio dei revisori ha ribadito la necessità – già manifestata nella relazione al conto consuntivo 2006 e posta in evidenza dallo scrivente nella citata nota n. 0167189 del 24 dicembre 2007 - "di una immediata adozione di un regolamento che puntualmente disciplini con particolare riferimento agli Spin-off promossi da ricercatori dell'Ente che permangono in servizio, i rapporti economici intercorrenti con l'istituto di appartenenza circa l'utilizzazione del know-how iniziale e degli sviluppi successivi, l'uso delle attrezzature e della sede, la distinzione nei contratti e nelle obbligazioni con i terzi del nome e della eventuale responsabilità dell'Ente rispetto alle autonome soggettività dello spin-off. In ogni caso le iniziative in partecipazione e specialmente gli Spin-off dovrebbero essere sostenuti dal CNR nella fase di avvio e di consolidamento, cosiddetta di start-up, o quanto meno fino al permanere di un concreto interesse istituzionale diretto per poi essere lasciato al libero confronto con le componenti esterne del mercato della ricerca".

Alla luce di quanto sopra, si resta in attesa di conoscere le determinazioni di merito che codesta Amministrazione vigilante riterrà di assumere relativamente al documento contabile in esame.



Il Ragioniere Generale dello Stato

*Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca***DIREZIONE GENERALE DELLA RICERCA
UFFICIO III**

Prot. 194

Roma, 11.03.2009

Al Presidente del
Consiglio nazionale delle ricerche
Piazzale A. Moro 7
00185 ROMA

e, p.c.:

Al Collegio dei Revisori dei conti
c/o Consiglio nazionale delle ricerche
Piazzale A. Moro, 7
00185 ROMA

AMMCNT - CNR - Amministrazione Centr

Tit. Cl. F.

N. 0020036

03/03/2009



Al Ministero dell'Economia e delle finanze
D.R.G.S. - I.G.F. - Ufficio IV
Via XX Settembre
00187 ROMA

(Rif.to nota n. 0130723 del 7 gennaio 2009)

Alla Corte dei Conti
Sezione Controllo Enti
Via Baiamonti 25
00195 ROMA

OGGETTO: Conto consuntivo esercizio finanziario 2007

Si fa riferimento alla nota n. 0081107 del 31 ottobre 2008, con la quale codesto ente ha trasmesso, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 127 del 2003, il conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2007, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 9 luglio 2008 e dal Presidente dell'ente con decreto del 3 ottobre 2008, previo parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti dell'8 luglio 2008.

In merito al consuntivo in parola il Ministero dell'economia e delle finanze si è espresso con la nota indicata in epigrafe, che ad ogni buon fine si allega in copia.

Al riguardo questo Ministero, esaminato il documento contabile in argomento anche alla luce del parere del predetto Ministero dell'economia e delle finanze, ritiene opportuno osservare quanto segue.

Preliminarmente si prende atto che la discrasia tra quanto evidenziato nel consuntivo gestionale, in merito ai pagamenti in conto residui e quanto riportato nel consuntivo decisionale risulta superata, atteso che i pagamenti in conto residui sono evidenziati in apposita sezione del rendiconto finanziario decisionale in parola.



Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca

Con riguardo alle poste patrimoniali, si chiedono chiarimenti circa la permanenza nei "Fondi economici" della giacenza di € 745.260,00 relativa alle anticipazioni agli economi, che invece, avrebbero dovuto essere chiuse al termine dell'esercizio.

Per quanto riguarda la differenza rilevata tra il saldo di cassa risultante in sede di consuntivo e quello riscontrato dal Collegio dei revisori dei conti nel verbale n. 1279 del 23 gennaio 2008, si prende atto della nota n. 0011794 del 5 febbraio 2009 con la quale il Presidente dell'organo interno di controllo ha rettificato il predetto verbale, con ciò precisando la natura della citata differenza.

Si rileva inoltre, con ciò concordando con quanto evidenziato dal MEF, che il disavanzo economico di € 10.123.092 è rappresentato nello stato patrimoniale tra le attività, sotto la voce "perdite" anziché tra le passività tra le poste "patrimonio netto". Da ciò consegue che la consistenza del Patrimonio netto al 31 dicembre 2007 risulta invariata rispetto a quella rilevata al 31 dicembre 2006, pari ad € 651.060.867, anziché essere ridotta per effetto del risultato economico negativo conseguito nella gestione 2007.

Quanto alla gestione dei residui, si rinvia alle osservazioni mosse al riguardo anche dal Collegio dei revisori dei conti nella relazione al rendiconto in esame, con particolare riferimento alla necessità di distinzione tra residui passivi impropri - costituiti dalle disponibilità conservate presso i Centri di responsabilità e riferite a esercizi precedenti e non impegnate - e quelli effettivamente sussistenti elencati nel rendiconto generale, con ciò segnalando la necessità di "un superamento ai fini di funzionalità e trasparenza" di tale sistema gestionale.

In relazione all'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica e, in particolare, a quelle relative ad autovetture di servizio, si invita codesto CNR ad adottare ogni opportuna iniziativa volta ad assicurare, mediante un'attenta programmazione, il rientro di tale spesa complessiva nei limiti consentiti dalle vigenti disposizioni e si raccomanda altresì la necessità di adottare dei piani triennali per l'individuazione di misure di razionalizzazione dell'utilizzo delle autovetture di servizio, secondo quanto al riguardo prescritto dall'art.2 comma 594 lettera b) della legge finanziaria 2008.

Si richiama, poi, quanto evidenziato dal Collegio dei revisori con il verbale n. 1287 del 10 giugno 2008 in materia di spese di personale e, in particolare, delle eccedenze di posizioni dirigenziali a tempo determinato rispetto alla vigente pianta organica.

Per quanto concerne il patrimonio immobiliare e, in particolare, l'area di ricerca di Roma Montelibretti, si chiede di fornire chiarimenti circa quanto segnalato dal Collegio dei revisori nella relazione al conto consuntivo 2007, in relazione alla dismissione di taluni edifici di proprietà e alla loro successiva locazione in attesa del trasferimento degli istituti interessati nei nuovi complessi edilizi.

Tutto ciò premesso, nel rinviare, in via generale, alle osservazioni e raccomandazioni formulate dall'organo interno di controllo in occasione del conto consuntivo in esame, nonché a quanto evidenziato dal Ministero dell'economia e delle finanze con la nota citata a margine, questo Ministero resta in attesa dei richiesti chiarimenti e di assicurazioni in merito.

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Luciano Criscuoli)

*Consiglio Nazionale delle Ricerche*

IL PRESIDENTE

AMMCNT - CNR - Amministrazione Centr

Tit. CI. F.

N. 0029887

06/04/2009

*Roma*

00100 ROMA - P.le ALDO MORO, 7

Tel. 06-49933730

Fax 06-49933512

Al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e
della Ricerca
Direzione Generale della ricerca
Ufficio III

Piazzale J.F. Kennedy, 20

00144 ROMA

(rif. nota n. 194 del 27/2/2009)

Ministero dell'Economia e delle Finanze
Dipartimento della Ragioneria Generale
dello Stato - Ispettorato Generale di
Finanza - Ufficio IV
Via XX Settembre, 97

00187 ROMA

(rif. nota n. 0153812 del 7/1/2009)

e p.c. Corte dei Conti
Sezione Controllo Enti
Via Baiamonti, 25

00195 ROMA

Collegio dei Revisori dei Conti del CNR
Piazzale Aldo Moro, 7

00185 ROMA

OGGETTO: conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2007

Si fa riferimento alle note, indicate in epigrafe, con cui codesti Ministeri si sono espressi
in merito al conto consuntivo del CNR relativo all'esercizio finanziario 2007.

In proposito, ai fini della migliore soluzione delle criticità emerse, si forniscono i
chiarimenti di seguito specificati.

1. Pagamenti effettuati nell'esercizio 2007

L'ammontare dei pagamenti effettuati nell'esercizio 2007, come emerge dalla "situazione
amministrativa" e dal "rendiconto finanziario gestionale", è pari ad euro 1.172.933.075,00
Tale ammontare è riconducibile per euro 854.873.659,09 a pagamenti in conto competenza e
per euro 318.059.415,91 a pagamenti in conto residui. Per mero errore materiale il

rendiconto finanziario decisionale riporta il solo dato dei pagamenti in conto competenza. Si provvederà, pertanto, ad un'errata corregge.

2. Informazioni su alcune poste patrimoniali

In ordine all'esigenza di acquisire ulteriori informazioni su alcune poste patrimoniali, si specifica quanto segue:

- la discordanza tra la consistenza di cassa al 31/12/2007, come rilevata dal Collegio dei Revisori dei Conti nel verbale n. 1279 in data 23/1/2008, e quella rilevata in sede consuntiva (anch'essa certificata dal medesimo Collegio), è stata illustrata all'attuale Organo di controllo (vedi verbale n. 1298, punto 3.1, del 10/2/2009). In proposito si ritiene opportuno rammentare quanto segue: mediamente le Amministrazioni hanno quattro mesi di tempo dal termine dell'esercizio finanziario, per presentare il conto consuntivo dell'anno precedente; inoltre al 31 dicembre (data solare) le scritture contabili non possono ritenersi chiuse, ma oggetto delle verifiche e contabilizzazioni necessarie alla parifica dei dati finanziari ed economico-patrimoniali;
- circa la sussistenza della giacenza di euro 745.260,00 riferita a "Fondi economici", trattasi del riversamento ai conti di provenienza di liquidità residue dei predetti Fondi, effettuati non in tempo utile per essere contabilizzati entro il 31 dicembre. La complessa articolazione dell'Ente su tutto il territorio nazionale comporta la creazione di numerosi conti economici, attualmente pari a 269, finalizzati all'effettuazione di spese in contanti come previsto dall'art. 32 del regolamento di amministrazione contabilità e finanza. Lo stesso Regolamento e il sistema contabile dell'Ente non consentono, la ricostituzione del fondo se quello dell'anno precedente non risulta chiuso;
- la rappresentazione del disavanzo economico tra le "attività" dello stato patrimoniale sotto la voce "perdite" sarà oggetto di puntuale rettifica nel consuntivo 2008.

3. Residui attivi e passivi

3.1 In ordine alla situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti, si osserva quanto segue:

- gli attivi, corrispondenti al 29% dei complessivi residui attivi al 31/12/2007 ed al 10% degli accertamenti in c/competenza, risultano diminuiti del 66% rispetto all'anno precedente, grazie all'aumento degli incassi effettuati, alcuni dei quali relativi a crediti risalenti agli esercizi finanziari 2000/2001/2002 (allegato n. 3 al rendiconto finanziario). Tanto a sostegno dell'esigibilità dei medesimi dichiarata nella Nota Integrativa, relativamente alla quale si precisa anche che detti residui attivi non sono da ritenere prescritti, essendo il relativo termine di prescrizione ordinaria di dieci anni. (cfr. artt. 2946 e 2948 c.c.);
- i passivi, corrispondenti anch'essi al 29% dei complessivi residui passivi al 31/12/2007 ed all'11% dell'impegnato in c/competenza, segnano una diminuzione del 72% rispetto all'anno precedente. In particolare quelli relativi all'esercizio finanziario 2005, come risulta dal sopraccitato allegato 3, rappresentano solo l'11%

dei complessivi residui passivi e sono tutti riferibili all'anno 2005 e non anche ad esercizi precedenti.

Questa Amministrazione, nel sottolineare come la situazione appena descritta è oggetto di costante controllo e monitoraggio, come dimostra la ricognizione annuale dei crediti e dei debiti, riscontrabile dalle cancellazioni proposte in sede consuntiva e rappresentate nella Nota Integrativa, ritiene che la stessa possa ritenersi adeguatamente gestita.

3.2 In ordine alle insufficienti informazioni di dettaglio rilevate per i residui attivi e passivi, si riepiloga di seguito quanto rappresentato nei documenti consuntivi:

- la nota integrativa all'apposito paragrafo inerente alla gestione dei residui, riporta, anche con l'ausilio di quadri riassuntivi sintetici, dati significativi in merito alla loro gestione e all'esigibilità dei residui, nonché le motivazioni delle cancellazioni effettuate e del riaccertamento;
- l'allegato 3 al rendiconto finanziario, fornisce la situazione dei residui attivi e passivi proveniente dagli esercizi anteriori a quello di competenza precisando esercizio di provenienza e capitolo. Sono quindi riportate la consistenza dei residui al 1° gennaio, le somme rimosse o pagate nel corso dell'anno di gestione, quelle eliminate perché non più realizzabili o dovute, nonché quelle da riscuotere o da pagare. L'esposizione dei dati appare pertanto conforme non solo a quanto prescritto dall'art. 43 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del CNR, ma anche alla previsione dell'art. 40 del D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97 "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70". Riteniamo infine condivisibile l'opportunità di integrare la predetta situazione con l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento inerenti a "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale", di cui all'art. 28, comma 4, del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza del CNR. A detta integrazione si provvederà sin dal prossimo consuntivo;
- il rendiconto finanziario gestionale, presentato in formato A3 e composto da 119 pagine per la parte entrate e da 272 pagine per la parte spese, alle colonne inerenti la gestione dei residui (dalla 10 alla 15 nonché la 20), ripropone le stesse informazioni dell'allegato 3 di cui al punto precedente, ma in forma analitica con il dettaglio del relativo centro di responsabilità dell'Ente. Questa Amministrazione è comunque pronta a fornire ulteriori informazioni nel caso queste siano ritenute necessarie.

4. Accertamenti ed impegni eccedenti le previsioni definitive

In ordine al "permanere dell'anomalia connessa alla circostanza che, a consuntivo, si sono verificati accertamenti ed impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive" si osserva quanto segue:

- Nel concordare come gli stanziamenti di competenza siano un limite invalicabile per le assunzioni di impegni di spesa, si ritiene altresì condivisibile il principio per cui

maggiori entrate, anche laddove non previste, si possono tradurre in maggiori disponibilità per l'esercizio successivo, previo accertamento dell'avanzo di amministrazione di cui costituiscono una componente positiva;

- in merito agli impegni assunti in eccedenza alla previsione definitiva, si ritiene sia sorto un equivoco generato involontariamente da questa stessa Amministrazione. Non risultano infatti impegni superiori alla previsione definitiva. Detta previsione è data dalle variazioni adottate previa approvazione del Consiglio di Amministrazione, sommate a quelle che, ai sensi dell'art. 21 del regolamento di amministrazione, contabilità e finanza possono essere adottate direttamente dai centri di responsabilità dell'Ente. La circostanza che nei documenti consuntivi si è fatto riferimento distintamente alle due componenti ha probabilmente generato l'equivoco di cui sopra. Per il futuro si farà esclusivo riferimento alla previsione definitiva senza alcuna distinzione.

5. Attuazione disposizioni di cui ai commi 56 e 57 dell'art. 1, legge 266/2005

Circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 dell'art. 1, della legge n. 266/2005 (riduzione compensi per incarichi di consulenza), si informa che la scrivente Amministrazione ha puntualmente relazionato, ai sensi del comma 61 della medesima legge, al MEF/D.R.G.S./I.G.B.¹ In sintesi, a seguito del procedimento adottato all'interno dell'Ente per l'attuazione delle disposizioni soprarichiamate, l'importo accantonato, da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad euro 27.395,63 ed il limite di spesa da rispettare ed al quale l'Ente si è attenuto nella stipula dei contratti di consulenza per gli anni 2006, 2007 e 2008, risulta pari ad euro 1.470.790,22 .

6. Schede dei costi del personale

In ordine a talune eccedenze di unità di personale rispetto alla pianta organica, si chiarisce che i Dirigenti di I^a fascia a tempo determinato erano all'epoca tre e non due come previsto dall'attuale pianta organica del CNR, solamente in ragione del fatto che uno di essi, il Dott. Sergio Luciano, oggi cessato dal servizio, è transitato nel CNR a seguito dell'incorporazione dell'INFM nel CNR stesso.

Si rammenta che l'Ente, sulla base delle disposizioni legislative contenute nel D.lgs. n. 127/2003 (Riordino del CNR) era tenuto a subentrare (onorandoli) nei rapporti attivi e passivi dell'INFM medesimo e, tra questi rapporti, vi era anche il contratto di lavoro a tempo determinato in favore del Dott. Sergio Luciano quale dirigente di I^a fascia, con durata fino al 28/2/2009.

Per quanto concerne, invece, i Dirigenti di II^a fascia a tempo determinato, in fase di compilazione del Conto Annuale 2007 si è generato un equivoco già a suo tempo chiarito con i competenti Uffici del M.E.F.. Infatti nel 2007 è stato impropriamente inserito nel riquadro del Dirigente di II fascia a tempo determinato il personale assunto con contratto di diritto privato quinquennale per ricoprire le funzioni di Direttore di Dipartimento e di Direttore di Istituto, cioè quelle figure di direzione scientifica previste dal D.lgs. n. 127/2003. Inoltre, sempre impropriamente, nel predetto riquadro sono state inserite due

¹ Nota del Direttore Generale prot. n. 31941 in data 24/11/2006, inviata per conoscenza anche al Collegio dei Revisori dei Conti

figure professionali, quali il Capo Ufficio Stampa ed il Portavoce del Presidente, previste dalla legge n. 150/2000.

Ferma restando la rigidità delle modalità di compilazione del Conto Annuale, si è già chiarito con l'Ufficio III – IGOP del M.E.F. che le figure sopradescritte non rientrano tra i Dirigenti di II^a fascia a tempo determinato, previste dal CCNL dell'Area VII della Dirigenza, e che il conseguente dato economico-stipendiale non è da prendere in considerazione ai fini della contrattazione collettiva della predetta Area.

7. Spesa connessa all'uso di autovetture

In merito al superamento del limite fissato dalle norme² in ordine alla spesa connessa all'uso di autovetture, non si può non ribadire quanto già rappresentato nella Nota Integrativa. Considerato che il CNR è dislocato su tutto il territorio nazionale, in sedi³ diverse dove è disponibile mediamente un'unica autovettura, si ritiene che anche "l'adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo di autovetture" potrà sortire solo in minima parte i risparmi auspicati dalle norme. Ciò premesso, si assicura che verrà effettuato quanto possibile, compatibilmente al doveroso espletamento delle attività istituzionali dell'Ente.

8. Trasferimenti di Istituti di ricerca del CNR presso l'Area della ricerca di Montelibretti

L'Istituto di ricerca sulle acque e l'Istituto di geologia ambientale e geoingegneria sono stati trasferiti a fine 2008 presso l'area della ricerca di Montelibretti.

La motivazione del mancato spostamento di ulteriori tre Istituti⁴ presso la citata Area è connessa all'intervenuto interesse della Regione Lazio relativamente allo sviluppo di un polo scientifico presso l'area stessa. E', infatti, in fase di definizione un accordo di programma, per il triennio 2009-2011, tra Regione Lazio e CNR finalizzato al potenziamento dell'area di Montelibretti, nell'ambito del quale la Regione può mettere a disposizione 15 milioni di euro per la realizzazione di obiettivi che valorizzino le linee di intervento previste nella programmazione regionale. In particolare, la Legge regionale sulla ricerca e l'innovazione, il cui obiettivo è di valorizzare la rete regionale della ricerca, destina una quota degli investimenti regionali per il potenziamento di infrastrutture di ricerca che operano nella regione. Il CNR, in accordo con la regione Lazio, intende perseguire la valorizzazione del polo di Montelibretti focalizzando le proprie attività sulle seguenti quattro aree: Materiali, Scienze della vita, Terra e Ambiente e Patrimonio culturale. Allo stesso tempo, è in fase avanzata di valutazione la possibilità di realizzare a Montelibretti, così come suggerito anche dal Consiglio Scientifico Generale, un polo biomedico sulle Neuroscienze di valenza internazionale. Il polo potrebbe essere realizzato trasferendo l'Istituto di neurobiologie e medicina molecolare e l'Istituto di neuroscienze dall'attuale sede di Via Fosso del Fiorano (Istituto Santa Lucia) e valutando al contempo l'opportunità di trasferire presso l'area anche l'EBRI.

² Art. 1, comma 11 legge 266/2005

³ Complessivamente le strutture del CNR sono presenti in 303 sedi del territorio nazionale

⁴ Art. 2, comma 594, lettera b), legge 244/2007

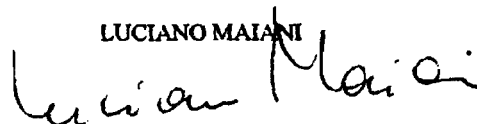
⁵ Istituto Analisi dei sistemi ed informatica; Istituto Applicazioni del calcolo; Istituto scienze e tecnologie della cognizione

In questo contesto avrebbe assunto un ruolo marginale, nello sviluppo tecnico-scientifico dell'area, la presenza di Istituti che operano in prevalenza nei settori delle scienze umane e sociali, dell'informatica e della matematica e delle scienze cognitive.

Per questi ultimi la localizzazione in un medesimo edificio sito nella città, soprattutto se nelle vicinanze di dipartimenti universitari con analoghe caratteristiche, può creare i presupposti per la formazione di un polo strategico con ricadute positive per la città di Roma. Analoghe esperienze di altre capitali europee come quella del "Matheon" di Berlino hanno dato rapidamente vita a progetti di ricerca di immediata utilità per la città.

Si evidenzia la circostanza che sull'argomento il Consiglio di amministrazione del CNR è in procinto di definire un documento programmatico complessivo nel quale sono individuate le linee strategiche di sviluppo del patrimonio immobiliare dell'Ente .

LUCIANO MAIANI



Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2008

IL CONTO DI BILANCIO

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

Il Rendiconto finanziario decisionale

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

Il Rendiconto finanziario decisionale

Parte Entrate

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione	44.364.912,23	—	—	53.024.270,93	—	—
	Fondo iniziale di cassa	—	—	98.076.674,78	—	—	175.000.781,32
01	TERRA ED AMBIENTE						
01.01	Titolo I - Trasferimenti						
01.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	352.387,33	405.659,02	498.214,95	342.313,46	551.586,64	649.902,16
01.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	4.064.754,39	6.092.526,75	4.586.976,63	3.995.365,61	6.566.746,99	7.014.810,06
01.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.531.216,89	2.302.396,67	6.493.140,89	5.435.594,79	3.264.320,67	6.257.953,17
01.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	6.991.720,16	10.072.222,57	4.769.511,47	8.590.911,95	7.850.013,88	3.934.618,54
01.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.237.781,43	1.889.191,05	1.766.780,35	2.541.368,59	1.358.189,97	2.403.405,72
01.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.917.051,94	1.582.208,89	1.709.619,54	1.931.421,73	1.374.776,49	1.192.700,71
	Totale Titolo I	21.174.912,14	22.344.404,95	19.796.243,63	22.836.976,13	20.965.736,64	21.453.390,36
01.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
01.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	23.978.554,82	20.340.278,88	19.294.143,85	21.465.656,65	15.655.867,76	19.858.567,35
	Totale Titolo II	23.978.554,82	20.340.278,88	19.294.143,85	21.465.656,65	15.655.867,76	19.858.567,35
01.03	Titolo III - Entrate diverse						
01.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	461,18	4.172,05	461,18	6.942,72	4.172,05	2.770,67
01.03.02	Altre entrate	467.768,55	9.824,04	469.358,02	198.781,99	11.413,51	193.105,64
	Totale Titolo III	468.229,73	13.996,09	469.819,20	206.724,71	15.585,56	195.876,31
01.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
01.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	46.624.196,69	42.698.679,92	39.562.706,88	44.509.357,49	36.637.189,96	41.507.834,02

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
02 ENERGIA E TRASPORTI							
02.01	Titolo I - Trasferimenti						
02.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.712.306,39	1.335.044,97	1.137.028,93	906.396,18	759.767,51	874.877,53
02.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.748.077,28	1.776.077,28	1.500.000,00	390.000,00	528.000,00	270.000,00
02.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.056.636,54	158.045,03	2.293.197,59	1.860.045,89	394.606,08	1.753.613,31
02.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	660.000,00	1.820.868,44	572.975,60	1.635.953,36	1.733.844,04	282.122,94
02.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	628.504,25	88.971,29	554.743,06	91.716,63	15.210,10	91.716,63
02.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	100.149,00	0,00	100.149,00	247.670,86	0,00	247.670,86
Totale Titolo I		7.905.673,46	5.179.007,01	6.158.094,18	5.131.782,92	3.431.427,73	3.520.001,27
02.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
02.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	3.304.071,71	2.007.977,34	2.968.307,83	3.128.633,04	1.672.213,46	3.128.003,25
Totale Titolo II		3.304.071,71	2.007.977,34	2.968.307,83	3.128.633,04	1.672.213,46	3.128.003,25
02.03	Titolo III - Entrate diverse						
02.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	7.500,00	0,00	7.500,00
02.03.02	Altre entrate	45.678,71	2.574,44	43.299,49	20.889,13	195,22	20.734,89
Totale Titolo III		45.678,71	2.574,44	43.299,49	28.389,13	195,22	28.234,89
TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI		11.255.423,88	7.189.668,79	9.169.701,50	8.288.805,09	5.103.836,41	6.676.239,41

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
03 AGROALIMENTARE							
03.01 Titolo I - Trasferimenti							
03.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	274.614,59	298.573,84	181.585,92	190.024,23	205.545,17	125.182,04
03.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	4.439.284,94	4.544.080,71	3.160.737,48	3.041.592,82	3.265.533,25	1.996.600,65
03.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	2.281.756,27	428.627,24	2.451.343,79	1.764.610,01	598.214,76	1.775.550,28
03.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.679.153,74	2.850.670,27	4.004.471,63	5.727.397,40	4.175.988,65	4.985.622,50
03.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.050.003,51	708.895,29	1.757.534,34	453.922,16	417.428,12	582.994,65
03.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	582.326,87	283.524,58	465.894,60	334.692,11	167.052,31	242.692,12
Totale Titolo I		12.307.139,92	9.115.371,93	12.021.527,76	11.512.236,73	8.829.760,26	9.708.612,24
03.02 Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici							
03.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	3.488.032,66	1.364.454,37	4.531.011,48	3.517.233,85	2.407.433,19	2.770.132,92
Totale Titolo II		3.488.032,66	1.364.454,37	4.531.011,48	3.517.233,85	2.407.433,19	2.770.132,92
03.03 Titolo III - Entrate diverse							
03.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	110.683,57	72.762,94	108.529,77	133.045,43	70.609,14	62.436,29
03.03.02	Altre entrate	124.282,59	1.834,46	123.145,09	45.015,58	696,96	57.224,79
Totale Titolo III		234.966,16	74.597,40	231.674,86	178.061,01	71.306,10	119.661,08
03.04 Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti							
03.04.01	Entrate per alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE 03 - AGROALIMENTARE		16.030.138,74	10.554.423,70	16.784.214,10	16.207.633,69	11.308.489,66	12.598.406,24

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
04	MEDICINA						
04.01	TITOLO I - TRASFERIMENTI						
04.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.291.042,38	1.171.948,38	792.408,00	2.414.870,00	673.312,00	1.741.358,00
04.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.346.606,48	2.204.843,66	4.212.507,20	3.339.102,48	4.071.744,37	2.545.614,03
04.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.475.222,11	396.693,19	5.417.255,86	5.115.422,02	338.726,95	5.307.673,46
04.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.984.489,46	4.088.710,72	4.472.851,34	3.857.513,15	4.577.072,60	2.549.745,70
04.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	1.917.739,07	4.175.660,50	6.003.836,59	2.368.659,23	8.363.868,23	9.337.859,32
04.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.814.461,51	935.317,24	2.274.479,32	2.243.257,72	595.335,05	1.907.018,17
	Totale Titolo I	17.628.561,01	12.973.171,68	23.173.338,31	19.338.624,60	18.620.059,20	23.389.268,68
04.02	TITOLO II - COMPENSI PER PRESTAZIONI DI SERVIZI TECNICO-SCIENTIFICI						
04.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	7.959.349,29	30.551.530,35	15.399.810,73	56.777.963,15	40.044.736,35	74.648.537,89
	Totale Titolo II	7.959.349,29	30.551.530,35	15.399.810,73	56.777.963,15	40.044.736,35	74.648.537,89
04.03	TITOLO III - ENTRATE DIVERSE						
04.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	26.814,60	23.814,60	7.022,56	30.481,16	4.022,56	26.438,80
04.03.02	Altre entrate	4.450.507,75	92.561,92	4.705.022,44	2.643.010,15	347.076,61	2.346.260,32
	Totale Titolo III	4.477.322,35	116.376,52	4.712.045,00	2.673.471,31	351.099,17	2.372.718,92
	TOTALE 04 - MEDICINA	30.065.232,65	43.641.078,55	43.286.194,04	78.790.069,06	59.015.894,72	100.410.525,49

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
05	SCIENZE DELLA VITA						
05.01	Titolo I - Trasferimenti						
05.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	752.206,91	511.984,57	450.500,41	694.128,34	210.278,07	678.178,35
05.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.054.097,10	633.296,59	538.892,51	2.702.892,68	118.082,00	2.589.930,68
05.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.027.178,50	61.374,96	1.010.280,39	1.000.291,43	44.476,86	1.022.494,20
05.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	620.378,37	131.736,66	693.036,10	483.519,97	204.394,39	394.119,80
05.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	312.370,87	139.773,24	271.883,13	298.543,17	99.385,50	257.023,71
05.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	2.420.629,71	600.921,69	2.371.980,02	1.911.543,79	552.252,00	1.544.781,79
	Totale Titolo I	6.186.861,46	2.079.087,71	5.336.652,56	7.090.908,38	1.228.878,81	6.487.478,53
05.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
05.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	829.255,61	56.414,11	1.124.328,12	732.788,65	351.484,62	575.005,47
	Totale Titolo II	829.255,61	56.414,11	1.124.328,12	732.788,65	351.484,62	575.005,47
05.03	Titolo III - Entrate diverse						
05.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	22.000,08	0,00	22.000,08	18.000,08	0,00	16.000,08
05.03.02	Altre entrate	83.406,25	735,46	82.815,75	23.041,16	244,96	23.375,01
	Totale Titolo III	105.406,33	735,46	104.815,83	39.041,24	244,96	39.375,09
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	7.121.623,40	2.136.237,28	6.565.894,51	7.862.738,47	1.580.608,39	7.101.859,09

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE						
06.01	Titolo I - Trasferimenti						
06.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	1.953.623,81	2.438.059,90	1.244.919,57	4.084.978,14	1.729.355,66	3.736.237,70
06.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	2.672.844,50	2.201.646,66	1.219.347,20	2.070.366,73	748.149,36	2.028.508,68
06.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	5.315.631,31	931.704,15	5.546.787,67	3.382.968,01	1.192.860,51	3.058.941,03
06.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.682.674,52	1.139.000,62	2.947.410,87	2.488.357,92	2.403.736,97	2.129.514,58
06.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	191.299,98	86.500,00	169.049,98	240.111,96	63.850,00	267.517,78
06.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	3.020.517,29	3.592.771,10	1.174.459,64	2.704.043,45	1.746.713,45	1.285.796,12
	Totale Titolo I	14.836.591,41	10.388.682,43	12.302.574,93	14.970.826,21	7.854.665,95	12.506.513,90
06.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
06.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	5.002.289,95	1.993.825,72	5.376.912,64	5.261.850,00	2.368.448,55	4.505.577,99
	Totale Titolo II	5.002.289,95	1.993.825,72	5.376.912,64	5.261.850,00	2.368.448,55	4.505.577,99
06.03	Titolo III - Entrate diverse						
06.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	24.812,32	19.312,32	5.500,00	0,00	0,00	0,00
06.03.02	Altre entrate	71.830,18	0,00	75.486,47	437.071,68	3.656,29	434.039,39
	Totale Titolo III	96.642,50	19.312,32	80.986,47	437.071,68	3.656,29	434.039,39
06.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
06.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	288,00	0,00	288,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	288,00	0,00	288,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	19.935.811,86	12.401.820,47	17.760.762,04	20.663.747,89	10.226.770,79	17.446.131,28

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni		
07 MATERIALI E DISPOSITIVI									
07.01 Titolo I - Trasferimenti									
07.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	9.384.158,10	12.995.138,66	7.281.495,80	13.204.641,08	10.892.476,36	13.043.974,52		
07.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	1.998.564,68	2.552.565,47	2.489.712,47	2.129.216,85	3.013.693,26	2.795.857,98		
07.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	10.297.974,40	3.915.207,89	10.546.176,33	6.467.829,29	4.163.409,82	7.428.596,08		
07.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	3.727.344,68	3.535.629,46	3.759.257,34	4.781.524,98	3.567.442,12	3.244.034,94		
07.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	2.042.428,49	555.327,09	1.929.058,62	1.377.324,27	441.957,22	1.316.667,86		
07.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	1.010.854,18	2.088.801,50	2.954.343,96	2.839.930,68	4.030.291,28	1.379.459,24		
Totale Titolo I		28.461.344,53	25.640.570,07	28.930.044,52	30.600.469,15	26.109.270,06	29.208.590,82		
07.02 Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici									
07.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	7.337.725,09	7.971.272,22	7.577.394,69	8.002.906,09	8.210.941,83	8.191.249,91		
Totale Titolo II		7.337.725,09	7.971.272,22	7.577.394,69	8.002.906,09	8.210.941,83	8.191.249,91		
07.03 Titolo III - Entrate diverse									
07.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	13.080,00	0,00	13.080,00	33.600,00	0,00	33.600,00		
07.03.02	Altre entrate	171.535,92	158.977,16	159.420,95	324.631,38	146.762,19	262.990,27		
Totale Titolo III		184.715,92	158.977,16	172.500,95	358.231,38	146.762,19	296.590,27		
07.04 Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti									
07.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00		
Totale Titolo IV		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.000,00		
TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI		35.893.785,54	33.770.819,45	36.679.940,16	38.951.606,62	34.466.974,08	37.719.430,80		

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
08	SISTEMI DI PRODUZIONE						
08.01	Titolo I - Trasferimenti						
08.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	673.062,00	57.028,41	796.428,30	879.392,80	180.394,71	845.831,50
08.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	765.264,95	1.906.915,92	837.479,12	1.218.562,51	1.979.130,08	1.208.011,06
08.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.009.456,31	1.341.055,25	1.591.824,49	1.371.097,48	1.923.423,42	1.687.592,20
08.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.080.096,02	2.274.624,26	2.809.783,56	3.042.461,11	3.004.311,80	979.256,43
08.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	173.539,51	38.980,21	151.990,40	319.618,00	17.331,00	312.088,50
08.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	288.381,46	113.585,88	485.276,68	281.000,00	310.481,10	380.948,90
	Totale Titolo I	4.989.900,36	5.732.189,93	6.672.782,55	7.112.131,90	7.415.072,11	5.413.726,59
08.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
08.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	9.692.473,81	5.388.251,76	10.655.311,18	7.682.499,17	6.351.089,15	8.341.036,04
	Totale Titolo II	9.692.473,81	5.388.251,76	10.655.311,18	7.682.499,17	6.351.089,15	8.341.036,04
08.03	Titolo III - Entrate diverse						
08.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	35.325,64	0,00	35.325,64	7.245,03	0,00	7.245,03
08.03.02	Altre entrate	110.904,45	1.000,00	111.946,08	25.146,88	2.041,60	26.001,28
	Totale Titolo III	146.230,12	1.000,00	147.271,72	32.391,91	2.041,60	33.246,31
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	14.828.604,29	11.121.441,71	17.475.365,45	14.827.022,98	13.768.202,86	13.788.008,94

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI						
09.01	Titolo I - Trasferimenti						
09.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	329.167,98	411.827,98	265.778,81	450.427,61	348.448,81	169.604,72
09.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	707.186,09	555.275,86	822.954,85	1.238.387,09	671.042,64	963.482,42
09.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	8.726.700,35	484.326,47	8.480.353,57	4.849.180,32	217.979,89	4.632.918,96
09.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	1.987.002,02	2.270.511,25	1.715.781,55	2.346.909,85	1.989.270,78	2.107.139,25
09.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	639.502,83	313.324,51	582.406,55	384.455,47	236.228,23	289.375,79
09.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	264.780,88	98.800,00	264.130,58	232.468,02	98.150,00	194.318,02
	Totale Titolo I	12.664.331,85	4.134.066,09	12.091.385,91	9.301.828,36	3.561.120,15	8.366.839,16
09.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
09.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	13.649.275,96	4.330.341,32	13.515.119,06	12.565.972,63	4.199.184,42	11.862.249,26
	Totale Titolo II	13.649.275,96	4.330.341,32	13.515.119,06	12.565.972,63	4.199.184,42	11.862.249,26
09.03	Titolo III - Entrate diverse						
09.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.03.02	Altre entrate	1.969.925,56	116.807,95	1.969.614,57	264.315,06	116.496,96	189.858,08
	Totale Titolo III	1.969.925,56	116.807,95	1.969.614,57	264.315,06	116.496,96	189.858,08
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	28.283.533,37	8.581.216,36	27.576.119,54	22.132.116,06	7.876.801,63	20.408.946,50

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
10	IDENTITA' CULTURALE						
10.01	Titolo I - Trasferimenti						
10.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	28.784,18	0,00	136.483,24	28.784,18	141.445,24
10.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	963.524,16	1.606.380,49	1.403.377,08	1.390.602,91	2.046.213,41	504.861,89
10.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	1.453.288,36	362.817,25	1.689.192,55	1.635.084,47	578.721,44	1.377.456,09
10.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	723.854,32	906.387,77	282.874,62	336.672,20	465.408,07	160.093,28
10.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	343.336,38	88.305,80	340.605,68	149.262,72	83.575,08	172.888,06
10.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	394.587,55	137.284,13	409.246,55	194.138,13	151.943,13	190.191,50
	<i>Totale Titolo I</i>	3.878.590,77	3.127.949,62	4.105.296,46	3.842.243,67	3.354.655,31	2.546.935,86
10.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
10.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	2.452.210,80	1.912.124,79	1.611.076,84	1.671.069,27	1.067.990,83	1.398.911,17
	<i>Totale Titolo II</i>	2.452.210,80	1.912.124,79	1.611.076,84	1.671.069,27	1.067.990,83	1.398.911,17
10.03	Titolo III - Entrate diverse						
10.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	6.737,84	1.957,19	4.780,65	876,50	0,00	876,50
10.03.02	Altre entrate	81.775,23	888,35	81.017,97	12.609,28	111,09	12.609,28
	<i>Totale Titolo III</i>	88.513,07	2.825,54	85.798,62	13.485,78	111,09	13.485,78
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	6.419.314,64	5.042.899,95	5.802.171,92	5.526.798,72	4.422.757,23	3.959.332,81

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
11	PATRIMONIO CULTURALE						
11.01	Titolo I - Trasferimenti						
11.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	33.148,00	11.100,00	33.148,00	420.270,37	11.100,00	420.270,37
11.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	162.987,94	41.289,17	193.189,30	372.895,95	71.490,53	401.043,87
11.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	933.779,76	369.424,75	814.969,52	491.312,68	250.614,51	471.050,46
11.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	234.714,98	50.850,00	234.717,98	86.120,03	50.853,00	183.612,94
11.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	29.957,35	1.045,16	115.497,27	114.137,36	86.585,08	58.137,36
11.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	166.264,59	35.180,44	154.274,15	197.005,83	23.200,00	208.155,83
	Totale Titolo I	1.560.852,62	508.899,52	1.545.796,22	1.681.842,22	493.643,12	1.752.270,83
11.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
11.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.074.187,31	920.390,72	911.568,46	2.685.419,27	757.771,87	2.761.854,21
	Totale Titolo II	1.074.187,31	920.390,72	911.568,46	2.685.419,27	757.771,87	2.761.854,21
11.03	Titolo III - Entrate diverse						
11.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	465,00	0,00	465,00
11.03.02	Altre entrate	44.424,18	3.716,40	44.897,05	40.576,59	4.189,27	47.689,81
	Totale Titolo III	44.424,18	3.716,40	44.897,05	41.041,59	4.189,27	48.154,81
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	2.679.464,11	1.433.006,64	2.502.261,73	4.408.303,08	1.255.804,26	4.562.279,85
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	218.227.029,17	178.571.181,82	223.164.331,87	261.184.069,04	185.663.339,78	266.178.994,43

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO						
12.01	Titolo I - Trasferimenti						
12.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	0,00	0,00	0,00	38.799,00	0,00	124.359,00
12.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	18.500,01
12.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	25.000,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	10.986,51
12.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	2.500,00	8.341,42	0,00	0,00	5.841,42	0,00
12.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.761,50
12.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo I	36.500,00	8.341,42	34.000,00	38.799,00	5.841,42	162.607,02
12.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
12.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	202.372,91	43.392,06	267.085,85	133.792,44	108.105,00	321.511,32
	Totale Titolo II	202.372,91	43.392,06	267.085,85	133.792,44	108.105,00	321.511,32
12.03	Titolo III - Entrate diverse						
12.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.03.02	Altre entrate	1.578,50	454,00	1.578,50	0,00	454,00	292,19
	Totale Titolo III	1.578,50	454,00	1.578,50	0,00	454,00	292,19
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	240.451,41	52.187,48	302.664,35	172.591,44	114.400,42	484.410,53
	TOTALE ENTRATE RETE SCIENTIFICA	218.467.460,58	178.623.369,30	223.466.996,22	261.356.680,48	185.777.740,20	266.683.404,96

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE						
13.01	Titolo I - Trasferimenti						
13.01.01	Finanziamenti ordinari dal MIUR	565.942.751,00	137.112.798,52	590.691.652,48	551.726.176,00	151.861.700,00	491.973.020,00
13.01.02	Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	2.434.885,73	112.396,25	2.412.595,68	3.101.706,99	90.106,20	3.011.600,79
13.01.03	Finanziamenti da parte di altri ministeri	31.105.357,77	15.338.736,97	32.268.132,15	21.885.407,72	16.500.511,35	8.283.260,73
13.01.04	Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	383.623,05	0,00	485.543,58	339.085,60	101.920,53	307.141,21
13.01.05	Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	9.501.616,33	7.029.076,32	2.491.962,69	552.893,00	19.767,15	900.125,68
13.01.06	Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	305.275,38
13.01.07	Finanziamenti da parte di soggetti privati	20.395,19	0,00	202.128,33	1.316.271,11	193.333,14	1.172.937,97
	Totale Titolo I	609.389.629,07	159.593.308,06	628.552.014,91	578.721.940,42	178.757.638,37	505.953.361,76
13.02	Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
13.02.01	Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	1.540.308,24	509.638,64	1.245.146,46	810.140,66	214.507,90	3.602.505,12
	Totale Titolo II	1.540.308,24	509.638,64	1.245.146,46	810.140,66	214.507,90	3.602.505,12
13.03	Titolo III - Entrate diverse						
13.03.01	Redditi e proventi patrimoniali	731.584,64	329.845,07	806.131,62	1.034.598,96	404.392,05	1.179.493,33
13.03.02	Altre entrate	18.719.572,35	1.047.389,16	19.770.179,14	16.092.341,50	2.098.005,94	17.114.482,57
	Totale Titolo III	19.451.157,00	1.377.244,23	20.576.310,76	17.126.940,46	2.502.397,99	18.293.975,90
13.04	Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
13.04.01	Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	12.000,00	0,00	27.812.000,00	141.111,11	27.800.000,00	1.341.111,11
13.04.02	Entrate per la riscossione di crediti	127.925,96	0,00	127.925,96	253.417,11	0,00	253.417,11
	Totale Titolo IV	139.925,96	0,00	27.939.925,96	394.528,22	27.800.000,00	1.594.528,22
13.05	Titolo V - Ricorso al mercato finanziario						
13.05.01	Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	630.521.020,27	161.480.190,93	678.313.395,09	597.053.449,76	209.274.544,26	525.444.371,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Entrate

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
13.06	Titolo VI - Partite di Giro						
13.06.01	Partite di giro varie	327.703.983,87	2.185.182,97	327.349.664,95	299.748.122,63	1.837.873,03	299.901.192,50
	Totale Titolo VI	327.703.983,87	2.185.182,97	327.349.664,95	299.748.122,63	1.837.873,03	299.901.192,50
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72	342.288.723,20	1.229.130.059,26	1.158.158.252,87	396.889.957,49	1.096.008.968,46

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE **Riassunto Entrate**

Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
Avanzo di amministrazione	44.364.912,23	---	---	53.024.270,93	---	---
Fondo iniziale di cassa	---	---	98.076.874,78	---	---	175.000.781,32
Titolo I - Trasferimenti						
Finanziamenti ordinari dal MIUR	565.942.751,00	137.112.798,52	590.691.652,48	551.726.176,00	161.861.700,00	491.873.020,00
Finanziamenti dal MIUR con destinazione specifica	19.180.593,22	19.777.754,16	15.084.104,37	26.864.231,44	15.881.265,31	25.563.831,92
Finanziamenti da parte di altri ministeri	53.057.572,28	39.453.615,54	53.184.305,99	43.574.485,35	39.580.349,24	30.620.479,86
Finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di organismi internazionali	44.517.463,85	10.751.672,85	46.805.066,23	33.512.521,99	13.039.275,23	35.091.916,96
Finanziamenti da parte delle Regioni e degli enti locali	34.885.544,60	36.178.529,78	28.754.614,75	33.930.233,92	30.047.944,87	21.850.006,59
Finanziamenti da parte di altri enti pubblici	10.826.563,77	8.084.274,14	13.624.085,95	8.339.419,56	11.183.806,53	15.413.702,26
Finanziamenti da parte di soggetti privati	12.800.399,87	9.466.405,45	12.565.922,37	14.233.443,43	9.233.527,95	9.946.639,23
Totale Titolo I	741.020.888,60	260.825.060,42	760.719.752,14	712.180.511,69	280.627.969,13	630.459.596,82
Titolo II - Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici						
Entrate derivanti da prestazioni di servizi e dalla vendita di prodotti	80.510.108,16	77.389.892,30	84.477.215,19	124.435.925,07	83.408.774,93	141.965.141,90
Totale Titolo II	80.510.108,16	77.389.892,30	84.477.215,19	124.435.925,07	83.408.774,93	141.965.141,90
Titolo III - Entrate diverse						
Redditi e proventi patrimoniali	971.499,87	451.864,17	1.002.831,50	1.270.734,88	483.195,80	1.336.825,50
Altre entrate	26.343.290,28	1.436.753,34	27.637.881,52	20.128.430,38	2.731.344,60	20.728.683,52
Totale Titolo III	27.314.790,13	1.888.617,51	28.640.713,02	21.399.165,26	3.214.540,40	22.065.509,02
Titolo IV - Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti						
Entrate per l'alienazione di beni patrimoniali	14.788,00	0,00	27.814.788,00	141.111,11	27.800.000,00	1.364.111,11
Entrate per la riscossione di crediti	127.925,96	0,00	127.925,96	253.417,11	0,00	253.417,11
Totale Titolo IV	142.713,96	0,00	27.942.713,96	394.528,22	27.800.000,00	1.617.528,22

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Riassunto Entrate

Denominazione	Anno finanziario 2008			Anno finanziario 2007		
	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
Titolo V - Ricorso al mercato finanziario						
Accensione di mutui per spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo V	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE TITOLO I-V	848.988.500,85	340.103.560,23	901.760.394,31	858.410.130,24	395.052.284,46	796.107.775,96
Titolo VI - Partite di Giro						
Partite di giro varie	327.703.983,87	2.185.162,87	327.349.664,95	299.748.122,63	1.837.673,03	299.901.192,50
Totale Titolo VI	327.703.983,87	2.185.162,87	327.349.664,95	299.748.122,63	1.837.673,03	299.901.192,50
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72	342.288.723,20	1.229.130.059,26	1.158.158.252,87	396.889.957,49	1.096.008.968,46

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

Il Rendiconto finanziario decisionale

Parte Uscite

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01	TERRA ED AMBIENTE								
01.01	Titolo I - Spese correnti								
01.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
01.01.02	Spese per il personale	4.159.591,65	74.170.194,20	3.237.788,15	4.779.890,48	4.683.629,90	67.814.110,35	3.467.524,54	4.521.910,96
01.01.03	Beni di consumo e servizi	15.935.295,18	19.816.558,80	7.891.102,77	18.707.982,41	21.260.234,18	24.694.805,57	12.001.151,70	18.368.122,27
01.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	16.435.077,84	21.628.578,00	11.234.580,02	15.196.835,06	14.933.810,51	19.482.404,11	11.330.829,83	15.868.191,62
01.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	5.667.662,16	5.696.515,30	4.572.010,10	6.669.159,68	6.322.190,12	6.322.190,12	5.397.424,88	6.692.048,76
01.01.06	Oneri tributari	2.727.529,16	2.989.872,92	1.684.451,96	2.151.256,03	2.614.908,68	2.934.809,77	1.265.631,84	2.133.340,15
01.01.07	Oneri finanziari	0,00	443.573,00	0,00	0,00	0,00	404.041,74	0,00	0,00
	Totale Titolo I	44.925.155,79	124.810.292,22	28.619.933,00	47.505.116,86	49.814.773,39	121.752.361,66	33.462.562,79	47.623.613,76
01.02	Titolo II - Spese di investimento								
01.02.01	Opere immobiliari	337.795,41	1.786.539,05	182.197,44	212.072,39	6.855,00	836.589,45	22.216,39	113.709,05
01.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	7.006.964,94	7.006.964,94	5.049.870,02	6.261.178,06	5.222.667,78	5.222.667,78	4.498.947,46	5.298.277,17
01.02.03	Partecipazioni	92.624,53	256.123,83	13.500,00	123.202,92	12.781,13	196.057,80	20.281,13	0,00
01.02.04	Indennità di anzianità	0,00	6.283.950,60	0,00	0,00	0,00	4.498.609,06	0,00	0,00
	Totale Titolo II	7.437.284,88	15.347.578,42	5.225.567,46	6.616.453,37	5.242.303,91	10.753.933,09	4.541.444,98	5.412.986,22
01.03	Titolo III - Rimborsi prestiti								
01.03.01	Rimborso mutui	0,00	1.478.576,61	0,00	0,00	0,00	1.332.921,20	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	1.478.576,61	0,00	0,00	0,00	1.332.921,20	0,00	0,00
	TOTALE 01 - TERRA ED AMBIENTE	52.362.440,67	141.636.447,25	33.845.500,46	54.121.570,33	55.057.077,30	133.839.216,95	38.004.007,77	53.036.699,98
02	ENERGIA E TRASPORTI								
02.01	Titolo I - Spese correnti								
02.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
02.01.02	Spese per il personale	1.212.927,21	22.574.255,75	961.627,04	1.163.318,02	918.917,37	21.019.911,07	776.788,34	1.022.676,57
02.01.03	Beni di consumo e servizi	3.836.651,00	5.020.895,16	2.373.922,81	4.746.237,85	4.640.142,52	5.733.723,56	3.100.177,34	4.744.243,93
02.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.461.845,60	6.046.463,90	8.928.795,01	3.321.437,60	7.862.197,78	9.310.487,90	7.905.569,00	3.022.518,38
02.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.155.500,27	1.164.303,80	1.268.936,44	1.174.602,83	1.727.840,80	1.727.840,80	1.395.708,85	1.448.146,24
02.01.06	Oneri tributari	503.852,58	583.897,76	282.644,08	344.577,80	479.956,27	581.814,04	272.715,23	344.096,68
02.01.07	Oneri finanziari	0,00	135.341,00	0,00	0,00	0,00	128.648,48	0,00	0,00
	Totale Titolo I	11.170.776,66	35.590.147,37	13.815.925,38	10.750.173,90	15.629.054,74	38.602.425,87	13.454.953,76	10.581.680,80

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
02.02	Titolo II - Spese di investimento								
02.02.01	Opere immobiliari	52.439,71	498.125,40	0,00	56.197,71	12.270,00	276.463,58	12.270,00	51.463,20
02.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.593.152,08	4.593.152,08	4.482.282,96	2.907.201,37	1.889.065,59	1.889.065,59	2.757.992,41	2.881.145,42
01.02.03	Partecipazioni	60.240,00	110.786,93	30.000,00	30.240,00	0,00	58.356,01	0,00	0,00
02.02.04	Indennità di anzianità	0,00	1.917.331,50	0,00	0,00	0,00	1.432.374,85	0,00	0,00
	Totale Titolo II	4.805.821,79	7.219.375,91	4.512.262,96	2.893.639,08	1.907.335,59	3.656.290,03	2.770.262,41	2.932.608,62
02.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
02.03.01	Rimborso mutui	0,00	451.136,82	0,00	0,00	0,00	424.407,36	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	451.136,82	0,00	0,00	0,00	424.407,36	0,00	0,00
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	15.976.698,85	43.260.690,10	18.326.188,34	13.746.612,98	17.630.390,33	42.883.093,26	16.225.216,17	13.614.289,42
03	AGROALIMENTARE								
03.01	Titolo I - Spese correnti								
03.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
03.01.02	Spese per il personale	1.720.370,33	34.651.003,10	1.437.397,51	1.980.730,33	1.780.995,19	25.684.081,46	1.172.813,91	1.695.427,30
03.01.03	Beni di consumo e servizi	7.117.826,14	8.943.442,00	5.181.817,47	6.541.232,01	6.684.367,63	7.984.797,90	3.577.544,87	6.878.537,38
03.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifica	8.918.825,42	11.362.673,31	7.476.948,52	7.588.463,50	7.310.608,12	9.032.840,13	5.734.716,69	6.211.486,60
03.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	3.376.217,82	3.392.789,37	2.262.356,84	2.841.037,50	2.626.111,84	2.626.111,84	1.489.776,72	2.655.349,45
03.01.06	Oneri tributari	438.609,85	562.007,63	273.836,85	348.696,82	505.223,93	626.347,94	290.044,20	356.856,07
03.01.07	Oneri finanziari	0,00	208.641,76	0,00	0,00	0,00	162.982,15	0,00	0,00
	Totale Titolo I	21.575.849,56	59.185.557,07	16.621.357,29	19.281.159,96	18.907.306,71	46.207.141,42	12.264.696,39	17.797.639,80
03.02	Titolo II - Spese di investimento								
03.02.01	Opere immobiliari	865.718,83	1.552.803,51	2.761.141,32	523.586,79	1.002.464,44	1.316.639,84	2.450.370,81	102.401,48
03.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.146.337,56	2.146.337,56	2.236.736,90	1.660.345,58	936.466,01	936.466,01	1.620.346,32	1.308.726,77
03.02.03	Partecipazioni	41.625,00	119.517,34	0,00	41.625,00	0,00	68.393,96	0,00	0,00
03.02.04	Indennità di anzianità	0,00	2.955.799,00	0,00	0,00	0,00	1.703.306,39	0,00	0,00
	Totale Titolo II	3.053.681,41	6.774.447,43	4.997.878,92	2.245.557,37	1.938.930,45	4.023.796,20	4.070.720,13	1.411.128,25

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
03.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
03.03.01	Rimborsio mutui	0,00	695.472,71	0,00	-0,00	0,00	504.683,37	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	695.472,71	0,00	0,00	0,00	504.683,37	0,00	0,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	24.629.530,97	66.655.447,21	21.613.234,21	21.526.717,33	20.846.237,16	50.737.620,99	18.335.416,52	19.208.767,05
04	MEDICINA								
04.01	Titolo I - Spese correnti								
04.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
04.01.02	Spese per il personale	1.382.349,42	50.892.548,25	1.436.782,03	1.790.538,35	2.115.277,95	98.507.164,64	1.236.544,15	3.141.680,72
04.01.03	Beni di consumo e servizi	11.803.243,21	14.548.000,80	24.985.706,30	23.215.617,54	28.330.143,15	34.674.279,00	26.193.316,11	20.969.013,88
04.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	15.874.124,00	19.546.871,08	19.767.124,51	22.902.201,67	43.087.834,76	50.032.935,09	38.532.409,74	49.834.355,46
04.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.469.609,65	2.490.014,10	1.934.118,15	3.710.250,02	2.476.271,23	2.476.271,23	1.928.397,25	2.009.509,50
04.01.06	Oneri tributari	709.248,11	884.770,75	751.178,43	714.474,71	619.491,85	1.107.938,45	603.819,20	508.036,68
04.01.07	Oneri finanziari	0,00	313.656,60	0,00	5.851,64	0,00	616.918,24	0,00	0,00
	Totale Titolo I	32.238.572,39	88.750.891,56	48.864.909,42	52.338.933,93	77.629.018,94	187.415.506,65	68.694.488,45	76.562.596,25
04.02	Titolo II - Spese di investimento								
04.02.01	Opere immobiliari	0,00	1.033.010,79	6.167,25	47.266,50	0,00	1.266.908,40	6.020,00	30.103,07
04.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	4.791.173,91	4.791.173,91	9.381.425,78	3.107.937,37	6.435.648,87	6.435.648,87	10.983.459,82	4.048.158,93
04.02.03	Partecipazioni	0,00	117.108,75	0,00	0,00	0,00	279.839,22	0,00	0,00
04.02.04	Indennità di anzianità	0,00	4.443.863,25	0,00	0,00	0,00	6.868.780,50	0,00	0,00
	Totale Titolo II	4.791.173,91	10.385.166,70	9.387.593,03	3.155.193,87	6.435.648,87	14.651.377,99	10.989.516,82	4.078.262,00
04.03	Titolo III - Rimborsio prestiti								
04.03.01	Rimborsio mutui	0,00	1.045.621,94	0,00	0,00	0,00	2.035.194,22	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	1.045.621,94	0,00	0,00	0,00	2.035.194,22	0,00	0,00
	TOTALE 04 - MEDICINA	37.029.746,30	100.181.700,20	66.272.502,45	55.494.127,80	84.064.868,81	204.302.078,86	79.684.005,27	80.640.868,25

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
05	SCIENZE DELLA VITA								
05.01	Titolo I - Spese correnti								
05.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
05.01.02	Spese per il personale	742.721,34	15.259.822,10	533.457,40	817.728,63	671.339,36	13.620.398,73	511.021,04	736.271,15
05.01.03	Beni di consumo e servizi	1.977.521,21	2.782.323,52	666.835,77	2.454.066,87	2.974.357,35	3.678.952,23	1.478.687,28	2.710.431,33
05.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	5.331.531,96	6.408.334,10	6.744.663,77	4.504.950,29	5.537.541,06	6.470.529,50	5.290.125,12	5.688.038,34
05.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.045.705,53	1.051.589,40	1.006.333,00	1.372.512,86	1.357.693,07	1.357.693,07	1.122.480,45	1.570.110,98
05.01.06	Oneri tributari	60.193,57	114.597,06	8.134,79	70.484,77	112.361,66	177.878,43	39.228,07	75.875,45
05.01.07	Oneri finanziari	0,00	91.977,40	0,00	0,00	0,00	82.875,35	0,00	0,00
	Totale Titolo I	9.157.676,61	25.773.842,58	7.959.424,83	9.259.743,42	10.653.302,50	25.468.327,31	8.441.741,96	10.780.727,25
05.02	Titolo II - Spese di investimento								
05.02.01	Opere immobiliari	17.460,00	320.353,59	7.905,98	17.460,00	59.944,00	230.137,50	7.905,98	187.151,01
05.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.682.514,36	1.682.514,36	1.843.000,82	1.028.906,19	579.830,28	579.830,28	795.877,99	590.827,77
05.02.03	Partecipazioni	0,00	34.338,00	0,00	0,00	0,00	37.592,84	0,00	0,00
05.02.04	Indennità di anzianità	0,00	1.303.013,27	0,00	0,00	0,00	922.735,82	0,00	0,00
	Totale Titolo II	1.699.974,36	3.340.219,22	1.950.906,80	1.046.366,19	639.774,28	1.770.396,54	803.783,87	757.978,78
05.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
05.03.01	Rimborso mutui	0,00	308.591,36	0,00	0,00	0,00	273.403,21	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	308.591,36	0,00	0,00	0,00	273.403,21	0,00	0,00
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	10.857.652,97	29.420.663,16	9.910.331,63	10.306.112,61	11.293.076,78	27.532.027,06	9.246.525,83	11.538.706,03
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE								
06.01	Titolo I - Spese correnti								
06.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
06.01.02	Spese per il personale	2.208.395,30	43.218.160,80	1.863.151,48	2.055.687,30	2.050.412,18	34.938.854,32	1.448.414,89	1.895.931,00
06.01.03	Beni di consumo e servizi	6.211.075,14	8.484.539,35	3.969.048,05	6.502.542,92	6.471.760,73	8.261.034,33	4.206.387,99	5.765.047,59
06.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	13.561.982,40	16.604.079,31	13.726.552,99	8.797.500,77	11.004.631,35	13.374.485,74	8.635.146,15	9.454.360,01
06.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	2.355.628,68	2.372.529,40	2.227.374,46	2.451.266,81	2.686.238,75	2.686.238,75	2.222.700,50	2.909.788,79
06.01.06	Oneri tributari	650.125,80	803.793,37	328.310,88	533.515,82	635.753,96	802.409,57	339.612,79	416.405,35
06.01.07	Oneri finanziari	1,50	256.824,80	0,00	1,50	0,00	210.469,50	0,00	0,00
	Totale Titolo I	24.988.209,80	71.807.917,53	22.112.437,85	21.340.517,12	22.849.016,97	60.373.512,21	17.850.252,12	20.441.562,74

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
06.02	Titolo II - Spese di investimento								
06.02.01	Opere immobiliari	86.777,40	945.409,14	35.192,99	182.970,47	166.690,00	596.942,98	132.558,13	190.136,95
06.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	5.593.353,60	5.593.353,60	6.327.229,50	3.538.861,19	5.666.826,72	5.666.826,72	3.953.050,88	5.475.028,58
06.02.03	Partecipazioni	0,00	87.000,00	0,00	0,00	0,00	85.479,77	170,77	0,00
06.02.04	Indennità di anzianità	0,00	3.680.829,00	0,00	0,00	0,00	2.343.564,45	0,00	0,00
	Totale Titolo II	5.683.131,00	10.316.591,74	6.362.422,49	3.721.831,66	5.833.506,72	8.704.843,92	4.085.779,78	5.665.165,53
06.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
06.03.01	Rimborso mutui	0,00	866.077,41	0,00	0,00	0,00	694.368,36	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	866.077,41	0,00	0,00	0,00	694.368,36	0,00	0,00
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	30.671.340,90	82.990.586,88	28.474.880,34	25.062.348,76	28.682.523,69	69.772.754,49	21.935.041,90	25.106.726,27
07	MATERIALI E DISPOSITIVI								
07.01	Titolo I - Spese correnti								
07.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
07.01.02	Spese per il personale	2.730.165,30	63.354.712,10	2.428.764,42	3.065.740,47	2.559.980,71	61.000.525,34	2.129.865,93	2.921.727,04
07.01.03	Beni di consumo e servizi	7.577.392,70	10.938.310,00	3.837.959,53	9.652.929,89	9.391.700,16	12.571.118,74	5.364.918,10	9.762.451,93
07.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	20.544.637,53	25.041.865,00	17.900.234,12	18.419.070,85	25.871.200,29	30.084.880,86	19.296.166,86	29.738.564,90
07.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	5.295.753,40	5.320.735,30	6.422.166,99	5.366.033,87	4.581.406,40	4.581.406,40	5.564.294,27	5.321.804,09
07.01.06	Oneri tributari	636.219,00	853.391,33	300.292,66	629.637,47	1.020.639,08	1.326.774,88	436.763,48	935.414,10
07.01.07	Oneri finanziari	0,00	384.104,80	70,56	0,00	2,80	374.028,46	266,16	0,00
	Totale Titolo I	36.784.167,93	105.968.121,53	30.989.468,28	37.133.412,54	43.417.931,44	110.018.736,66	32.812.294,92	48.689.962,06
07.02	Titolo II - Spese di investimento								
07.02.01	Opere immobiliari	262.515,68	1.527.422,06	225.380,36	396.374,67	66.157,03	834.299,20	433.561,08	819.100,05
07.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	8.295.673,41	8.295.673,41	8.492.986,10	9.922.100,47	7.476.785,48	7.476.785,48	9.686.178,01	10.322.911,88
07.02.03	Partecipazioni	50,00	143.448,00	17.140,64	56.960,00	6.037,13	176.698,25	46.734,62	0,00
07.02.04	Indennità di anzianità	0,00	5.441.485,20	0,00	0,00	0,00	4.164.409,36	0,00	0,00
	Totale Titolo II	8.558.239,09	15.408.029,57	8.735.507,10	10.377.412,14	7.548.679,64	12.651.152,29	10.166.473,71	10.942.017,93

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
07.03	Titolo III - Rimborsi prestiti								
07.03.01	Rimborso mutui	0,00	1.280.348,46	0,00	0,00	0,00	1.233.899,07	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	1.280.348,46	0,00	0,00	0,00	1.233.899,07	0,00	0,00
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	45.342.407,02	122.866.500,56	39.824.375,38	47.510.837,88	50.866.911,08	123.903.788,02	42.978.788,63	59.841.973,99
08	SISTEMI DI PRODUZIONE								
08.01	Titolo I - Spese correnti								
08.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
08.01.02	Spese per il personale	1.376.031,28	26.381.737,46	1.050.478,88	1.250.818,89	1.256.880,92	20.375.019,33	819.045,69	1.284.804,88
08.01.03	Beni di consumo e servizi	7.523.006,95	8.504.289,50	3.787.246,95	7.230.432,02	7.284.414,78	8.334.518,82	3.390.266,01	7.670.445,89
08.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	4.248.270,71	5.095.556,31	4.022.384,78	2.882.229,01	4.285.127,26	5.662.594,79	3.498.394,44	4.923.897,07
08.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegnisti di ricerca	2.489.803,19	2.500.071,58	1.300.659,32	2.573.253,78	2.556.424,27	2.088.868,30	1.159.244,37	2.572.943,08
08.01.06	Oneri tributari	1.118.822,28	1.212.186,43	244.075,03	983.960,68	775.414,23	872.291,07	140.388,54	940.216,32
08.01.07	Oneri finanziari	0,00	157.860,90	0,00	0,00	0,00	122.357,46	0,00	0,00
	Totale Titolo I	16.755.934,41	45.227.704,18	10.474.844,97	14.900.714,39	15.688.391,46	37.555.649,77	9.008.342,05	17.272.107,02
08.02	Titolo II - Spese di investimento								
08.02.01	Opere immobiliari	85.780,02	603.616,41	136.032,16	12.226,28	82.125,00	333.399,30	115.096,62	20.147,80
08.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.755.299,97	1.755.299,97	1.739.282,91	931.954,91	892.653,22	892.653,22	1.047.843,20	1.345.118,82
08.02.03	Partecipazioni	0,00	58.634,20	0,00	28.450,00	30.000,00	85.502,35	30.000,00	0,00
08.02.04	Incennità di anzianità	0,00	2.236.362,22	0,00	0,00	0,00	1.362.330,53	0,00	0,00
	Totale Titolo II	1.879.059,99	4.694.212,80	1.875.295,07	973.631,19	1.004.778,22	2.673.885,40	1.192.942,82	1.365.266,62
08.03	Titolo III - Rimborsi prestiti								
08.03.01	Rimborso mutui	0,00	526.202,88	0,00	0,00	0,00	403.653,49	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	526.202,88	0,00	0,00	0,00	403.653,49	0,00	0,00
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	18.634.994,40	50.448.119,86	12.350.140,04	15.874.346,58	16.673.139,68	40.633.186,66	10.201.284,87	18.637.373,64
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI								
09.01	Titolo I - Spese correnti								
09.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
09.01.02	Spese per il personale	3.102.391,59	44.342.859,10	2.831.674,83	2.865.006,45	2.045.741,31	30.431.650,68	2.008.783,74	2.037.920,42

XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
09.01.03	Beni di consumo e servizi	9.316.477,77	11.602.776,13	8.042.512,20	8.654.812,27	9.339.202,21	10.993.518,54	7.923.940,43	7.392.190,05
09.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	9.788.602,32	12.847.887,26	11.187.406,39	6.079.518,11	6.634.865,64	8.660.089,51	8.627.091,58	4.851.444,61
09.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	4.149.814,22	4.166.810,46	4.736.194,24	2.859.119,91	3.275.972,68	3.275.972,69	3.804.676,80	3.795.589,45
09.01.06	Oneri tributari	2.211.869,87	2.366.426,17	699.308,72	1.720.164,31	1.690.304,85	1.634.144,77	288.906,85	1.542.010,72
09.01.07	Oneri finanziari	0,00	281.291,20	0,00	0,00	0,00	181.672,82	0,00	0,00
Totale Titolo I		28.569.175,77	75.633.050,32	27.597.096,38	21.978.621,05	22.986.086,70	55.397.049,01	22.456.399,18	19.418.855,25
09.02	Titolo II - Spese di investimento								
09.02.01	Opere immobiliari	11.801,79	872.287,90	25.526,50	16.150,48	48.974,54	422.056,33	45.167,70	71.565,63
09.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.263.668,16	2.263.668,16	3.323.122,34	1.653.696,04	1.720.733,36	1.720.733,36	2.560.876,70	1.039.019,91
09.02.03	Partecipazioni	0,00	97.547,98	0,00	0,00	0,00	82.408,28	0,00	0,00
09.02.04	Indennità di anzianità	0,00	3.701.825,91	0,00	0,00	0,00	2.022.748,89	0,00	0,00
Totale Titolo II		2.275.459,95	6.935.099,95	3.348.648,84	1.669.846,52	1.769.707,89	4.247.949,86	2.596.047,40	1.110.585,54
09.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
09.03.01	Rimborso mutui	0,00	870.970,80	0,00	0,00	0,00	599.333,00	0,00	0,00
Totale Titolo III		0,00	870.970,80	0,00	0,00	0,00	599.333,00	0,00	0,00
TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI		30.844.635,72	83.459.121,07	30.945.746,22	23.648.467,57	24.755.794,59	60.234.331,87	25.052.446,58	20.529.440,79
10	IDENTITA' CULTURALE								
10.01	Titolo I - Spese correnti								
10.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
10.01.02	Spese per il personale	802.003,05	12.681.816,94	7.568.829,32	973.535,54	872.448,36	9.763.263,58	724.633,85	902.771,14
10.01.03	Beni di consumo e servizi	2.975.216,78	3.632.672,60	2.438.593,02	2.763.485,92	3.186.802,71	3.622.133,67	2.330.316,21	2.470.360,15
10.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	2.249.475,08	3.190.799,00	2.393.434,00	1.773.151,56	1.990.222,21	2.632.972,96	1.997.240,42	2.068.044,78
10.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	1.169.420,93	1.174.316,90	988.993,42	1.406.152,40	1.122.600,95	1.122.600,95	1.106.827,31	1.430.288,61
10.01.06	Oneri tributari	339.097,45	383.613,49	332.071,06	170.432,03	340.439,58	365.644,03	193.360,24	215.602,78
10.01.07	Oneri finanziari	0,00	75.268,10	0,00	0,00	0,00	57.094,16	0,00	0,00
Totale Titolo I		7.535.213,31	21.144.567,03	6.899.980,84	7.088.727,04	7.462.513,80	17.713.709,34	6.252.378,03	7.087.237,46
10.02	Titolo II - Spese di investimento								
10.02.01	Opere immobiliari	0,00	247.867,64	0,00	0,00	0,00	117.249,04	0,00	45.308,90
10.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	1.349.955,90	1.349.955,90	1.331.408,51	354.330,00	317.468,39	317.468,39	307.828,54	334.239,39
10.02.03	Partecipazioni	0,00	28.099,87	0,00	0,00	0,00	25.896,38	0,00	0,00
10.02.04	Indennità di anzianità	0,00	1.066.297,97	0,00	0,00	0,00	635.687,55	0,00	0,00
Totale Titolo II		1.349.955,90	2.692.221,38	1.331.408,51	354.330,00	317.468,39	1.096.303,36	307.828,54	379.548,29

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
10.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
10.03.01	Rimborso mutui	0,00	250.893,64	0,00	0,00	0,00	188.351,87	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	250.893,64	0,00	0,00	0,00	188.351,87	0,00	0,00
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	8.885.169,21	24.087.662,05	8.231.389,35	7.443.057,04	7.775.982,19	18.998.364,67	8.560.206,57	7.466.785,75
11	PATRIMONIO CULTURALE								
11.01	Titolo I - Spese correnti								
11.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00
11.01.02	Spese per il personale	608.183,16	7.527.422,10	706.998,48	597.578,41	664.447,89	7.742.848,16	528.637,92	791.417,28
11.01.03	Beni di consumo e servizi	1.465.229,53	1.648.819,31	1.433.931,36	1.594.799,39	2.065.118,71	2.453.214,32	1.703.464,52	1.566.549,70
11.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.504.761,75	2.018.041,40	2.242.093,41	1.188.022,30	1.875.782,51	2.386.766,11	1.927.033,81	1.108.578,85
11.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	487.652,59	490.504,18	577.496,70	834.937,87	744.809,82	744.809,82	768.103,23	684.139,73
11.01.06	Oneri tributari	131.070,18	155.997,92	37.199,47	282.845,00	357.375,19	393.243,57	228.950,06	144.318,70
11.01.07	Oneri finanziari	33,06	43.871,90	45,56	0,00	0,00	45.302,51	0,00	0,00
	Totale Titolo I	4.197.940,27	12.151.656,81	4.997.697,01	4.593.202,97	5.711.514,22	13.868.184,49	5.275.809,54	4.295.004,24
11.02	Titolo II - Spese di investimento								
11.02.01	Opere immobiliari	13.944,77	158.311,76	0,00	18.774,58	4.026,00	97.056,61	5.854,58	4.026,00
11.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	663.155,62	983.155,62	1.117.020,65	367.013,47	457.643,13	457.643,13	383.972,97	566.157,05
11.02.03	Partecipazioni	0,00	16.356,37	0,00	580,00	0,00	20.549,59	0,00	0,00
11.02.04	Indennità di anzianità	0,00	621.050,12	0,00	0,00	0,00	504.399,07	0,00	0,00
	Totale Titolo II	977.100,39	1.758.883,87	1.117.020,65	387.368,05	461.669,13	1.079.651,40	389.827,55	573.183,05
11.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
11.03.01	Rimborso mutui	0,00	146.129,44	0,00	0,00	0,00	149.451,58	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	146.129,44	0,00	0,00	0,00	149.451,58	0,00	0,00
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	5.175.040,66	14.055.670,12	6.114.717,66	4.980.571,02	6.175.183,35	15.095.287,47	5.665.637,09	4.868.187,29
	TOTALE USCITE MACRO AREE SCIENTIFICHE	280.405.597,37	758.653.589,26	267.711.598,08	279.713.968,42	323.923.184,98	787.751.761,20	271.888.857,20	316.189.710,46

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO								
12.01	Titolo I - Spese correnti								
12.01.01	Spese per gli organi dell'ente	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	37.000,00	0,00	0,00
12.01.02	Spese per il personale	373.599,06	4.255.186,79	712.383,42	452.602,02	584.466,15	8.176.831,02	616.086,27	225.384,00
12.01.03	Beni di consumo e servizi	308.241,69	523.431,14	987.532,33	498.183,12	1.337.772,28	1.750.829,72	1.388.341,15	628.785,21
12.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	1.137.749,99	1.425.693,96	2.592.828,48	1.088.080,21	2.788.773,76	3.335.808,66	3.008.746,07	631.776,18
12.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	463.105,07	464.704,78	1.157.260,92	330.096,26	838.438,78	938.438,78	888.351,51	311.536,53
12.01.06	Oneri tributari	4.070,00	18.615,16	1.926,25	6.075,06	1.200,00	30.672,78	2.867,07	7.697,67
12.01.07	Oneri finanziari	0,00	24.593,10	0,00	0,00	0,00	48.591,93	0,00	0,00
	Totale Titolo I	2.286.725,81	6.717.204,93	5.441.931,40	2.376.046,71	5.551.652,98	14.228.173,49	5.902.392,07	1.805.158,59
12.02	Titolo II - Spese di investimento								
12.02.01	Opere immobiliari	0,00	60.998,22	5.520,00	8.280,00	24.000,00	123.788,78	24.000,00	6.685,65
12.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	616.412,38	616.412,38	1.308.704,08	665.287,49	1.045.785,70	1.045.785,70	1.111.263,72	275.864,69
12.02.03	Partecipazioni	0,00	9.161,35	0,00	300,00	0,00	22.041,70	0,00	0,00
12.02.04	Indennità di anzianità	0,00	348.401,96	0,00	0,00	0,00	541.023,53	0,00	0,00
	Totale Titolo II	616.412,38	1.054.983,92	1.314.224,08	673.867,49	1.069.785,70	1.732.619,71	1.135.263,72	282.544,34
12.03	Titolo III - Rimborso prestiti								
12.03.01	Rimborso mutui	0,00	81.976,93	0,00	0,00	0,00	160.303,27	0,00	0,00
	Totale Titolo III	0,00	81.976,93	0,00	0,00	0,00	160.303,27	0,00	0,00
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	2.903.138,20	7.864.186,78	6.756.155,48	3.049.914,20	6.621.418,68	16.121.086,47	7.037.656,79	2.087.703,93
	TOTALE USCITE RETE SCIENTIFICA	283.312.686,57	768.707.754,04	274.467.740,64	282.763.862,62	330.444.603,64	803.862.847,67	278.926.212,99	317.277.414,39
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE								
13.01	Titolo I - Spese correnti								
13.01.01	Spese per gli organi dell'ente	780.000,00	60.000,00	1.345.857,53	761.442,51	1.237.000,00	100.000,00	1.609.522,22	746.469,29
13.01.02	Spese per il personale	423.801.929,86	45.001.929,86	67.596.378,67	411.524.374,59	424.182.006,30	45.282.006,30	77.971.252,75	391.979.833,17
13.01.03	Beni di consumo e servizi	27.823.187,94	6.823.187,94	10.335.666,56	29.067.552,83	29.114.852,56	8.501.052,56	12.129.534,45	27.394.798,09
13.01.04	Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	38.165.494,65	10.055.494,65	19.839.812,77	38.316.409,09	37.309.008,96	10.008.008,96	20.077.790,76	38.355.557,71
13.01.05	Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	156.113,08	0,00	536.335,27	218.829,02	32.444,03	0,00	954.396,55	315.979,00
13.01.06	Oneri tributari	1.419.439,54	60.460,11	1.161.881,15	1.250.319,83	2.021.826,32	101.826,32	885.207,37	3.193.353,83
13.01.07	Oneri finanziari	2.460.450,11	0,00	0,00	2.503.072,10	2.500.000,00	75.000,00	42.998,94	2.573.655,08
	Totale Titolo I	494.395.615,18	61.801.062,56	700.818.131,97	482.641.940,07	496.397.138,17	64.068.894,14	113.669.295,94	464.561.646,15

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
13.02	Titolo II - Spese di investimento								
13.02.01	Opere immobiliari	7.803.512,76	0,00	8.935.858,46	4.750.016,82	5.689.274,50	709.274,50	5.807.574,46	7.680.986,21
13.02.02	Acquisizione di beni di uso durevole	2.257.519,98	2.257.519,98	1.698.467,43	2.076.567,45	1.880.825,58	1.880.825,58	1.647.405,57	2.380.985,02
13.02.03	Partecipazioni	895.983,08	0,00	150.197,70	1.055.238,87	1.398.854,00	298.854,00	1.053.857,19	571.606,73
13.02.04	Indennità di anzianità	36.000.000,00	4.000.000,00	4.356.007,86	41.000.629,46	30.000.000,00	3.000.000,00	2.358.837,12	63.440.307,49
13.02.05	Depositi definitivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.549,11
	Totale Titolo II	49.057.125,83	6.257.519,98	15.142.531,25	48.883.642,40	38.968.954,08	5.888.954,08	10.867.574,34	74.076.031,56
13.03	Titolo III - Rimborsi prestiti								
13.03.01	Rimborso mutui	8.166.284,88	166.284,88	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
	Totale Titolo III	8.166.284,88	166.284,88	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
	TOTALE 13 - AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	551.820.025,89	68.224.987,42	118.960.663,22	539.166.242,07	843.616.092,25	70.207.848,22	124.611.271,26	546.872.895,60
13.04	Titolo IV - Fondi di riserva								
13.04.01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.04.02	Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.04.03	Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.05	Titolo V - Partite di giro								
13.05.01	Partite di giro varie	327.703.983,87	327.703.983,87	50.412.558,06	324.348.559,26	299.748.122,63	299.748.122,63	47.064.235,80	308.782.762,01
	Totale Titolo V	327.703.983,87	327.703.983,87	50.412.558,06	324.348.559,26	299.748.122,63	299.748.122,63	47.064.235,80	308.782.762,01
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.706,33	1.162.636.706,33	440.840.861,82	1.146.276.683,96	1.173.808.818,52	1.173.808.818,52	450.601.720,04	1.172.933.075,00

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE
Riassunto Uscite

Denominazione	Anno finanziario 2008				Anno finanziario 2007			
	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
TITOLO I - Spese correnti								
Spese per gli organi dell'ente	780.000,00	780.000,00	1.345.857,53	761.442,51	1.237.000,00	1.237.000,00	1.808.522,22	746.489,29
Spese per il personale	444.221.628,55	444.221.628,55	85.655.711,74	433.591.539,48	444.386.645,58	444.386.645,58	93.507.212,82	413.137.234,39
Beni di consumo e servizi	103.671.386,25	103.671.386,25	75.952.135,16	121.870.854,67	133.043.878,98	133.043.878,98	84.793.271,16	116.360.967,40
Beni, servizi e prestazioni tecnico-scientifici	142.213.379,26	142.213.379,26	127.035.858,88	131.036.870,01	170.495.804,31	170.495.804,31	136.784.267,57	171.676.826,51
Dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	30.284.986,57	30.284.986,57	29.040.217,84	31.806.274,81	29.829.444,75	29.829.444,75	27.642.383,49	31.717.214,21
Oneri tributari	10.950.170,39	10.950.170,39	6.103.241,35	9.207.463,04	11.184.895,60	11.184.895,60	5.187.094,94	10.713.424,51
Oneri finanziari	2.460.484,67	2.460.484,67	116,12	2.508.865,24	2.500.002,80	2.500.002,80	42.865,00	2.575.695,06
Totale Titolo I	734.582.015,89	734.582.015,89	325.133.136,62	730.588.309,76	792.677.872,02	792.677.872,02	349.545.617,20	746.927.791,37
TITOLO II - Spese di investimento								
Opere immobiliari	9.638.716,37	9.638.716,37	12.300.922,46	6.244.386,69	7.162.770,51	7.162.770,51	9.062.698,75	9.102.792,00
Acquisizione di beni di uso durevole	43.455.271,90	43.455.271,90	48.425.496,68	34.515.372,59	34.522.581,10	34.522.581,10	41.345.086,49	35.870.451,40
Partecipazioni	1.090.432,62	1.090.432,62	210.838,34	1.340.586,59	1.447.672,26	1.447.672,26	1.150.843,71	571.606,73
Indennità di anzianità	38.000.000,00	38.000.000,00	4.356.007,66	41.000.829,46	30.000.000,00	30.000.000,00	2.358.837,12	63.440.901,49
Depositi definitivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.549,11
Totale Titolo II	92.184.420,89	92.184.420,89	65.295.265,14	83.101.155,33	73.133.023,87	73.133.023,87	53.917.466,07	108.987.300,73
TITOLO III - Rimborso prestiti								
Rimborso mutui	8.166.284,88	8.166.284,88	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	8.250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
Totale Titolo III	8.166.284,88	8.166.284,88	0,00	8.240.659,60	8.250.000,00	8.250.000,00	74.400,97	8.235.220,89
TOTALE USCITE TITOLO I-III	834.932.721,46	834.932.721,46	390.428.403,76	821.930.124,69	874.060.895,89	874.060.895,89	403.537.484,24	864.150.312,99
TITOLO IV - Fondi di riserva								
Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo speciale per i rinnovi contrattuali in corso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE USCITE TITOLO I-IV	834.932.721,46	834.932.721,46	390.428.403,76	821.930.124,69	874.060.895,89	874.060.895,89	403.537.484,24	864.150.312,99
TITOLO V - Partite di Giro								
Partite di giro varie	327.703.983,87	327.703.983,87	50.412.558,06	324.346.559,29	299.748.122,63	299.748.122,63	47.064.235,80	308.782.762,01
Totale Titolo V	327.703.983,87	327.703.983,87	50.412.558,06	324.346.559,29	299.748.122,63	299.748.122,63	47.064.235,80	308.782.762,01
TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.705,33	1.162.636.705,33	440.840.961,82	1.146.276.683,95	1.173.808.818,52	1.173.808.818,52	450.601.720,04	1.172.933.075,00

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 1: il rendiconto finanziario decisionale
riclassificato per funzioni obiettivo*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO **Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
	Avanzo di amministrazione presunto	44.364.912,04	—	—
	Fondo iniziale di cassa presunto	—	—	98.076.674,78
01	TERRA E AMBIENTE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	39.236.809,15	36.720.864,73	34.023.927,92
	Progetti di sviluppo competenze	6.387.387,54	5.977.815,19	5.538.778,96
	TOTALE 01 - TERRA E AMBIENTE	45.624.196,69	42.698.679,92	39.562.706,88
02	ENERGIA E TRASPORTI			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	9.792.218,78	6.254.916,15	7.977.640,30
	Progetti di sviluppo competenze	1.463.205,10	934.642,64	1.192.061,20
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	11.255.423,88	7.189.558,79	9.169.701,50
03	AGROALIMENTARE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	16.030.138,74	10.554.423,70	16.784.214,10
	Progetti di sviluppo competenze	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	16.030.138,74	10.554.423,70	16.784.214,10
04	MEDICINA			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.359.361,71	39.713.381,48	39.389.526,58
	Progetti di sviluppo competenze	2.705.870,94	3.927.897,07	3.895.667,46
	TOTALE 04 - MEDICINA	30.065.232,65	43.641.078,55	43.285.194,04
05	SCIENZE DELLA VITA			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	5.341.142,55	1.602.177,96	4.924.420,88
	Progetti di sviluppo competenze	1.780.380,85	534.059,32	1.641.473,63
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	7.121.523,40	2.136.237,28	6.565.894,51
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	17.742.872,56	11.037.620,22	15.807.078,22
	Progetti di sviluppo competenze	2.192.939,30	1.364.200,25	1.953.683,82
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	19.935.811,86	12.401.820,47	17.760.762,04
07	MATERIALI E DISPOSITIVI			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	34.544.434,12	32.419.986,67	35.212.742,55
	Progetti di sviluppo competenze	1.439.351,42	1.350.832,78	1.467.197,61
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	35.983.785,54	33.770.819,45	36.679.940,16
08	SISTEMI DI PRODUZIONE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.642.315,95	10.231.726,37	18.077.336,21
	Progetti di sviluppo competenze	1.186.288,34	889.715,34	1.398.029,24
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	14.828.604,29	11.121.441,71	17.475.365,45

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO **Parte Entrate**

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008		
Codice	Denominazione	Somme accertate	Residui attivi al termine dell'esercizio	Riscossioni
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	28.000.698,04	8.495.403,21	27.300.358,34
	Progetti di sviluppo competenze	282.835,33	85.812,15	275.761,20
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	28.283.533,37	8.581.215,36	27.576.119,54
10	IDENTITA' CULTURALE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	5.584.803,74	4.387.322,96	5.047.889,57
	Progetti di sviluppo competenze	834.510,90	655.576,99	754.282,35
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	6.419.314,64	5.042.899,95	5.802.171,92
11	PATRIMONIO CULTURALE			
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	2.357.928,42	1.261.045,84	2.201.990,32
	Progetti di sviluppo competenze	321.535,69	171.960,80	300.271,41
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	2.679.464,11	1.433.006,64	2.502.261,73
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	218.227.029,17	178.571.181,82	223.164.331,87
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO			
	Ricerca spontanea a tema libero	240.451,41	52.187,48	302.664,35
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	240.451,41	52.187,48	302.664,35
	TOTALE ENTRATE DALLA RETE SCIENTIFICA	218.467.480,58	178.623.369,30	223.466.996,22
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	630.521.020,27	161.480.190,93	678.313.398,09
	TOTALE DELLE ENTRATE	848.988.500,85	340.103.560,23	901.780.394,31
	Totale Partite di Giro	327.703.983,87	2.185.162,97	327.349.664,95
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.176.692.484,72	342.288.723,20	1.229.130.059,26

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO **Parte Uscite**

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
01	TERRA E AMBIENTE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	45.555.323,38	123.223.709,11	29.445.585,40	47.085.765,93
	Progetti di sviluppo competenze	6.807.117,29	18.412.738,14	4.399.915,06	7.035.804,10
	TOTALE 01 - TERRA E AMBIENTE	52.362.440,67	141.636.447,25	33.845.500,46	54.121.570,03
02	ENERGIA E TRASPORTI				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	13.580.108,85	36.771.561,10	15.578.960,09	11.683.941,03
	Progetti di sviluppo competenze	2.396.489,80	6.489.099,00	2.749.228,25	2.061.871,95
	TOTALE 02 - ENERGIA E TRASPORTI	15.976.598,65	43.260.660,10	18.328.188,34	13.745.812,98
03	AGROALIMENTARE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	24.383.235,66	65.988.892,74	21.397.101,87	21.311.450,16
	Progetti di sviluppo competenze	246.295,31	666.554,47	216.132,34	215.267,17
	TOTALE 03 - AGROALIMENTARE	24.629.530,97	66.655.447,21	21.613.234,21	21.526.717,33
04	MEDICINA				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	33.697.069,13	91.165.347,18	53.027.977,23	50.499.656,30
	Progetti di sviluppo competenze	3.332.677,17	9.016.353,02	5.244.525,22	4.994.471,50
	TOTALE 04 - MEDICINA	37.029.746,30	100.181.700,20	58.272.502,45	55.494.127,80
05	SCIENZE DELLA VITA				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	8.251.816,26	22.359.696,40	7.531.852,04	7.832.645,58
	Progetti di sviluppo competenze	2.605.836,71	7.060.956,76	2.378.479,59	2.473.467,03
	TOTALE 05 - SCIENZE DELLA VITA	10.857.652,97	29.420.653,16	9.910.331,63	10.306.112,61
06	PROGETTAZIONE MOLECOLARE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	27.604.206,72	74.691.528,01	25.627.374,31	22.556.113,90
	Progetti di sviluppo competenze	3.067.134,08	8.299.058,67	2.847.486,03	2.506.234,88
	TOTALE 06 - PROGETTAZIONE MOLECOLARE	30.671.340,80	82.990.586,68	28.474.860,34	25.062.348,78
07	MATERIALI E DISPOSITIVI				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	43.075.286,67	116.523.675,53	37.643.726,61	45.135.295,80
	Progetti di sviluppo competenze	2.267.120,35	6.132.825,03	1.981.248,77	2.375.541,88
	TOTALE 07 - MATERIALI E DISPOSITIVI	45.342.407,02	122.656.500,56	39.624.975,38	47.510.837,68
08	SISTEMI DI PRODUZIONE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	16.957.844,90	45.907.789,07	11.238.627,44	14.445.654,48
	Progetti di sviluppo competenze	1.677.149,50	4.540.330,79	1.111.512,60	1.428.691,10
	TOTALE 08 - SISTEMI DI PRODUZIONE	18.634.994,40	50.448.119,86	12.350.140,04	15.874.345,58

RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE PER FUNZIONI-OBIETTIVO

Parte Uscite

Titoli / Categorie		Anno finanziario 2008			
Codice	Denominazione	Somme impegnate	Somme impegnate "full costing"	Residui passivi al termine dell'esercizio	Pagamenti
09	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	30.536.189,36	82.624.529,86	30.636.287,77	23.411.982,89
	Progetti di sviluppo competenze	308.446,36	834.591,21	309.457,45	236.484,68
	TOTALE 09 - TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	30.844.635,72	83.459.121,07	30.945.745,22	23.648.467,57
10	IDENTITA' CULTURALE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	7.730.097,21	20.956.283,38	7.161.308,73	6.475.459,62
	Progetti di sviluppo competenze	1.155.072,00	3.131.398,67	1.070.080,62	967.597,42
	TOTALE 10 - IDENTITA' CULTURALE	8.885.169,21	24.087.682,05	8.231.389,35	7.443.057,04
11	PATRIMONIO CULTURALE				
	Progetti relativi a linee tematiche di carattere strategico	4.657.536,59	12.651.003,11	5.503.245,89	4.482.513,92
	Progetti di sviluppo competenze	517.504,07	1.405.667,01	611.471,77	498.057,10
	TOTALE 11 - PATRIMONIO CULTURALE	5.175.040,66	14.056.670,12	6.114.717,66	4.980.571,02
	TOTALE ENTRATE MACRO AREE SCIENTIFICHE	280.409.557,37	758.853.588,26	267.711.585,08	279.713.968,42
12	RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO				
	Ricerca spontanea a tema libero	2.903.138,20	7.854.165,78	6.756.155,46	3.049.914,20
	TOTALE 12 - RICERCA SPONTANEA A TEMA LIBERO	2.903.138,20	7.854.165,78	6.756.155,46	3.049.914,20
	TOTALE USCITE DALLA RETE SCIENTIFICA	283.312.695,57	766.707.754,04	274.467.740,54	282.763.882,62
13	AMMINISTRAZIONE DELL'ENTE	551.620.025,89	68.224.967,42	115.960.663,22	539.166.242,07
	TOTALE DELLE USCITE	834.932.721,46	834.932.721,46	390.428.403,76	821.930.124,69
	Totale Partite di Giro	327.703.983,87	327.703.983,87	50.412.558,06	324.348.559,26
	TOTALE GENERALE DELLE USCITE	1.162.636.705,33	1.162.636.705,33	440.840.961,82	1.146.278.683,95

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

Allegato 2: i saldi di cassa al 31/12/2008

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
999	ENTE	ENTE	148.666.779,57
000	STRUTTURA AMMINISTRATIVA CENTRALE	SAC	10.723.506,00
001	ACUSTICA "O.M. Corbino"	IA	44.741,42
002	AMBIENTE MARINO COSTIERO	IAMC	249.194,15
003	ANALISI DEI SISTEMI ED INFORMATICA "Antonio Ruberti"	IASI	71.833,11
004	APPLICAZIONI DEL CALCOLO "Mauro Picone"	IAC	170.658,55
006	BENI ARCHEOLOGICI E MONUMENTALI	IBAM	91.925,21
007	BIOCHIMICA DELLE PROTEINE	IBP	38.091,57
008	BIOFISICA	IBF	96.454,46
009	BIOIMMAGINI E FISIOLOGIA MOLECOLARI	IBFM	13.132,22
010	BIOLOGIA AGRO-AMBIENTALE E FORESTALE	IBAF	86.217,26
011	BIOLOGIA CELLULARE	IBC	256.792,33
012	BIOLOGIA E BIOTECNOLOGIA AGRARIA	IBBA	180.179,64
013	BIOLOGIA E PATOLOGIA MOLECOLARI	IBPM	203.542,12
014	BIOMEDICINA E IMMUNOLOGIA MOLECOLARI "Alberto Monroy"	IBIM	238.494,94
015	BIOMEMBRANE E BIOENERGETICA	IBBE	45.519,88
016	BIOMETEOROLOGIA	IBIMET	229.646,58
017	BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI	IBB	202.065,43
018	CALCOLO E RETI AD ALTE PRESTAZIONI	ICAR	31.195,47
019	CHIMICA BIOMOLECOLARE	ICB	240.016,07
020	CHIMICA DEI COMPOSTI ORGANO-METALLICI	ICCOM	57.404,81
021	CHIMICA DEL RICONOSCIMENTO MOLECOLARE	ICRM	47.659,13
022	CHIMICA E TECNOLOGIA DEI POLIMERI	ICTP	222.559,27
023	CHIMICA INORGANICA E DELLE SUPERFICI	ICIS	46.252,10
024	CIBERNETICA "Eduardo Caianiello"	ICIB	74.809,89
025	STUDI SULLE CIVILTÀ DELL' EGEO E DEL VICINO ORIENTE DI ROMA	ICEVO	25.546,44
026	CONSERVAZIONE E VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI	ICVBC	14.797,81
027	CRISTALLOGRAFIA	IC	145.498,46
028	DINAMICA DEI PROCESSI AMBIENTALI	IDPA	44.974,65
029	ELETTRONICA ED INGEGNERIA DELL' INFORMAZIONE E DELLE TELECOMUNICAZIONI	IEIIT	157.752,96
030	ENDOCRINOLOGIA E ONCOLOGIA SPERIMENTALE "G. Salvatore"	IEOS	161.537,58
031	ENERGETICA E LE INTERFASI	IENTI	209.128,20
032	FISICA APPLICATA "Nello Carrara"	IFAC	276.812,88
033	FISICA DEL PLASMA "Piero Caldirola"	IFP	163.160,21
035	FISIOLOGIA CLINICA	IFC	718.319,96
036	FOTONICA E NANOTECNOLOGIE	IFN	191.084,08
037	GAS IONIZZATI	IGI	21.575,16
038	GENETICA DELLE POPOLAZIONI	IGP	87.358,76
039	GENETICA E BIOFISICA "Adriano Buzzati Traverso"	IGB	220.797,52
040	GENETICA MOLECOLARE	IGM	16.274,09
041	GENETICA VEGETALE	IGV	189.465,83
042	GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA	IGAG	176.719,61
043	GEOSCIENZE E GEORISORSE	IGG	147.046,27
044	INFORMATICA E TELEMATICA	IIT	94.312,97
045	INGEGNERIA BIOMEDICA	ISIB	237.675,36
046	INQUINAMENTO ATMOSFERICO	IIA	1.112.927,14
047	LESSICO INTELLETTUALE EUROPEO E STORIA DELLE IDEE	ILIESI	11.299,50
048	LINGUISTICA COMPUTAZIONALE	ILC	64.637,18

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
049	MACCHINE AGRICOLE E MOVIMENTO TERRA	IMAMOTE	53.429,71
050	MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE	IMATI	52.378,94
051	MATERIALI COMPOSITI E BIOMEDICI	IMCB	316.718,52
052	MATERIALI PER L' ELETTRONICA ED IL MAGNETISMO	IMEM	52.385,42
053	METODOLOGIE CHIMICHE	IMC	135.420,13
054	METODOLOGIE INORGANICHE E DEI PLASMI	IMIP	42.084,20
055	METODOLOGIE PER L' ANALISI AMBIENTALE	IMAA	396.394,56
057	MICROELETTRONICA E MICRO SISTEMI	IMM	248.985,14
058	MOTORI	IM	218.237,43
059	NEUROBIOLOGIA E MEDICINA MOLECOLARE	INMM	231.175,86
060	NEUROGENETICA E NEUROFARMACOLOGIA	INN	271.277,46
061	NEUROSCIENZE	IN	125.208,51
062	OPERA DEL VOCABOLARIO ITALIANO	OVI	6.875,15
063	PROCESSI CHIMICO-FISICI	IPCF	207.211,70
064	PROTEZIONE DELLE PIANTE	IPP	127.252,49
066	RICERCA PER LA PROTEZIONE IDROGEOLOGICA	IRPI	162.489,05
067	RICERCA SULL' IMPRESA E LO SVILUPPO	IRIS	98.638,17
068	RICERCA SULLA POPOLAZIONE E LE POLITICHE SOCIALI	IRPPS	78.313,49
069	RICERCA SULLE ACQUE	IRSA	139.628,65
070	RICERCHE SULLA COMBUSTIONE	IRC	150.665,60
071	RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE	IRAT	145.909,22
072	RILEVAMENTO ELETTROMAGNETICO DELL'AMBIENTE	IREA	154.536,40
073	SCIENZA E TECNOLOGIA DEI MATERIALI CERAMICI	ISTEC	161.703,43
074	SCIENZA E TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE "Alessandro Faedo"	ISTI	194.915,65
075	SCIENZE DELL' ATMOSFERA E DEL CLIMA	ISAC	251.725,07
076	SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE	ISA	85.804,86
077	SCIENZE DELLE PRODUZIONI ALIMENTARI	ISPA	234.219,43
078	SCIENZE E TECNOLOGIE DELLA COGNIZIONE	ISTC	298.388,35
079	SCIENZE E TECNOLOGIE MOLECOLARI	ISTM	248.005,87
080	SCIENZE MARINE	ISMAR	256.520,95
081	SCIENZE NEUROLOGICHE	ISN	115.852,32
082	SINTESI ORGANICA E LA FOTOREATTIVITA'	ISOF	65.248,54
083	SISTEMA PRODUZIONE ANIMALE IN AMBIENTE MEDITERRANEO	ISPAAM	294.227,90
084	SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI DEL MEDITERRANEO	ISAFM	101.569,42
085	STORIA DEL PENSIERO FILOSOFICO E SCIENTIFICO MODERNO	ISPF	4.451,44
086	STORIA DELL' EUROPA MEDITERRANEA	ISEM	15.413,83
087	STRUTTURA DELLA MATERIA	ISM	203.206,11
088	STUDI GIURIDICI INTERNAZIONALI	ISGI	39.197,45
090	STUDI SUI SISTEMI INTELLIGENTI PER L' AUTOMAZIONE	ISSIA	51.524,77
091	STUDI SUI SISTEMI REGIONALI FEDERALI E SULLE AUTONOMIE "Massimo Severo Giannini"	ISSIRFA	20.177,32
092	STUDI SULLE CIVILTA' ITALICHE E DEL MEDITERRANEO ANTICO	ISCIMA	30.750,61
093	STUDI SULLE SOCIETA' DEL MEDITERRANEO	ISSM	13.433,30
094	STUDIO DEGLI ECOSISTEMI	ISE	148.337,09
095	STUDIO DEI MATERIALI NANO STRUTTURATI	ISMN	172.622,99
096	STUDIO DELLE MACROMOLECOLE	ISMAC	124.418,96
097	TECNOLOGIA DELLE MEMBRANE	ITM	130.948,07
098	TECNOLOGIE APPLICATE AI BENI CULTURALI	ITABC	59.493,53

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
099	TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA "Nicola Giordano"	ITAE	73.018,03
100	TECNOLOGIE BIOMEDICHE	ITB	591.198,16
101	TECNOLOGIE DELLA COSTRUZIONE	ITC	259.430,38
102	TECNOLOGIE DIDATTICHE	ITD	53.538,29
103	TECNOLOGIE INDUSTRIALI E AUTOMAZIONE	ITIA	52.943,35
104	TEORIA E TECNICHE DELL' INFORMAZIONE GIURIDICA	ITTIG	222.440,91
105	TRAPIANTI D'ORGANO E L' IMMUNOCITOLOGIA	ITOI	4.065,29
106	VALORIZZAZIONE DEL LEGNO E DELLE SPECIE ARBOREE	IVALSA	262.860,50
107	VIROLOGIA VEGETALE	IVV	167.313,89
108	RICERCA SUI SISTEMI GIUDIZIARI	IRSIG	7.747,62
109	SISTEMI COMPLESSI	ISC	120.773,00
110	NAZIONALE PER LA FISICA DELLA MATERIA	INFM	2.189.570,58
111	NAZIONALE DI OTTICA APPLICATA	INOA	255.757,14
112	DIRITTO AGRARIO INTERNAZIONALE E COMPARATO	IDAIC	67.409,18
300	Area di Ricerca ROMA 1	ADR-RM1	187.160,03
301	Area di Ricerca ROMA 2	ADR-RM2	37.821,22
303	Area di Ricerca MILANO 1	ADR-MI1	208.425,66
305	Area di Ricerca MILANO 3	ADR-MI3	234.499,71
306	Area di Ricerca MILANO 4	ADR-MI4	266.873,64
307	Area di Ricerca NAPOLI 1	ADR-NA1	3.446,02
309	Area di Ricerca NAPOLI 3	ADR-NA3	108.456,78
310	Area di Ricerca TORINO	ADR-TO	135.361,82
311	Area di Ricerca GENOVA	ADR-GE	203.586,88
312	Area di Ricerca PADOVA	ADR-PD	208.462,55
313	Area di Ricerca BOLOGNA	ADR-BO	253.837,22
314	Area di Ricerca PISA	ADR-PI	258.581,16
315	Area di Ricerca POTENZA	ADR-PZ	79.682,53
316	Area di Ricerca COSENZA	ADR-CS	32.001,94
317	Area di Ricerca PALERMO	ADR-PA	149.311,76
318	Area di Ricerca FIRENZE	ADR-FI	209.774,97
319	Area di Ricerca BARI	ADR-BA	69.737,15
404	G.N. DIFESA CATASTROFI IDROGEOLOGICHE	GNDCI	3.276,50
406	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA PER LO SVILUPPO ED IL TRASFERIMENTO DELL'INNOVAZIONE APPLICATA AI BENI CULTURALI ED AMBIENTALI	CRCSTIA BCA	36.657,03
407	CENTRO REGIONALE DI COMPETENZA IN DIAGNOSTICA E FARMACEUTICA MOLECOLARI	CRCDFM	12.550,43
501	DIPARTIMENTO TERRA E AMBIENTE	DTA	71.964,16
502	DIPARTIMENTO ENERGIA E TRASPORTI	DET	15.036,55
503	DIPARTIMENTO AGROALIMENTARE	DA	10.035,08
504	DIPARTIMENTO MEDICINA	DM	2.261,25
505	DIPARTIMENTO SCIENZE DELLA VITA	DSV	41.031,47
506	DIPARTIMENTO PROGETTAZIONE MOLECOLARE	DPM	11.691,20
507	DIPARTIMENTO MATERIALI E DISPOSITIVI	DMD	86.058,79
508	DIPARTIMENTO SISTEMI DI PRODUZIONE	DSP	35.271,03

Codice CdR	Denominazione	Sigla	Saldi di cassa al 31/12/2008
509	DIPARTIMENTO TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLE COMUNICAZIONI	DTIC	37.913,70
510	DIPARTIMENTO IDENTITA' CULTURALE	DIC	4.506,81
511	DIPARTIMENTO PATRIMONIO CULTURALE	DPC	29.961,87
TOTALE			180.928.050,09

Centri di responsabilità chiusi o trasferiti e/o accorpati ad altri enti

Codice CdR	Denominazione	Sigla
005	ASTROFISICA SPAZIALE E FISICA COSMICA	IASF
034	FISICA DELLO SPAZIO INTERPLANETARIO	IFSI
056	METROLOGIA "G. Colonnetti"	IMGC
065	RADIOASTRONOMIA	IRA
089	STUDI SOCIO-ECONOMICI SULL'INNOVAZIONE E LE POLITICHE DELLA RICERCA	ISPRI
302	Area di Ricerca ROMA 3	ADR-RM3
304	Area di Ricerca MILANO 2	ADR-MI2
308	Area di Ricerca NAPOLI 2	ADR-NA2
400	P.F. BENI CULTURALI	PF-BC
401	P.F. MATERIALI SPECIALI PER TECNOLOGIE AVANZATE II	PF-MSTA2
402	P.F. BIOTECNOLOGIE	PF-BT
403	P.F. MATERIALI E DISPOSITIVI PER L'ELETTRONICA A STATO SOLIDO	PF-MDESS
405	G.N. DIFESA RISCHI CHIMICI INDUSTRIALI ED ECOLOGICI	GNDRCIE

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 3: la situazione dei residui attivi e passivi
degli esercizi precedenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

*Situazione dei residui attivi
degli esercizi precedenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
01.01.001	Contributo di funzionamento del MIUR	2007	161.861.700,00	0,00	161.861.700,00	161.861.700,00	0,00
			161.861.700,00	0,00	161.861.700,00	161.861.700,00	0,00
01.02.004	Finanziamento del MIUR relativi ai FIRB, FISIR, PRIN, FAR, progetti strategici e di diffusione cultura scientifica	2002	253.591,00	0,00	253.591,00	253.591,00	0,00
		2004	11.100,00	0,00	11.100,00	11.100,00	0,00
		2005	3.766.693,98	0,00	3.766.693,98	552.307,05	3.214.386,93
		2006	3.417.544,67	0,00	3.417.544,67	831.133,19	2.586.411,48
		2007	7.036.817,95	0,00	7.036.817,95	1.236.336,47	5.800.481,48
			14.485.747,60	0,00	14.485.747,60	2.884.467,71	11.601.279,89
01.02.006	Finanziamento del MIUR per attività di sviluppo delle aree depresse (CLUSTER)	2004	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00
		2005	83.972,71	0,00	83.972,71	0,00	83.972,71
		2006	1.061.545,00	0,00	1.061.545,00	0,00	1.061.545,00
			1.195.517,71	0,00	1.195.517,71	50.000,00	1.145.517,71
01.03.005	Finanziamenti ministeriali per le attività previste nel PON	2003	1.297,96	0,00	1.297,96	1.297,96	0,00
		2004	1.239.308,24	0,00	1.239.308,24	472.567,53	766.740,71
		2005	4.065.231,66	0,00	4.065.231,66	1.409.017,15	2.656.214,51
		2006	987.148,46	0,00	987.148,46	336.377,81	650.770,65
		2007	2.674.139,06	0,00	2.674.139,06	1.962.254,50	711.884,56
			8.967.125,38	0,00	8.967.125,38	4.181.514,95	4.785.610,43
01.03.007	Finanziamento del MEF ai sensi della legge 16 aprile 1987, n. 183 (Fondo di rotazione)	2007	12.811.840,05	0,00	12.811.840,05	12.811.840,05	0,00
			12.811.840,05	0,00	12.811.840,05	12.811.840,05	0,00
01.03.013	Finanziamenti del Ministero delle Infrastrutture	2006	14.350,00	0,00	14.350,00	0,00	14.350,00
		2007	44.350,00	0,00	44.350,00	9.092,31	35.257,69
			58.700,00	0,00	58.700,00	9.092,31	49.607,69
01.03.014	Finanziamenti dei ministeri per iniziative progettuali	2003	710.124,16	0,00	710.124,16	94.783,11	615.341,05
		2004	1.185.720,80	0,00	1.185.720,80	87.147,25	1.098.573,55
		2005	1.304.441,33	0,00	1.304.441,33	606.285,58	698.155,75
		2006	1.788.675,91	0,00	1.788.675,91	822.815,16	965.860,75
		2007	7.582.578,85	0,00	7.582.578,85	4.540.578,36	3.042.000,49
			12.571.541,05	0,00	12.571.541,05	6.151.609,46	6.419.931,59

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
01.03.015	Altri contributi ministeriali	2001	2.423.525,64	0,00	2.423.525,64	2.423.525,64	0,00
		2002	20.656,00	0,00	20.656,00	20.656,00	0,00
		2004	35.601,50	0,00	35.601,50	0,00	35.601,50
		2005	38.524,64	0,00	38.524,64	36.295,05	2.229,59
		2006	465.742,58	0,00	465.742,58	334.106,38	131.636,20
		2007	2.187.092,40	0,00	2.187.092,40	1.821.762,38	365.330,02
			5.171.142,76	0,00	5.171.142,76	4.636.345,45	534.797,31
01.04.001	Finanziamenti per borse di studio NATO	2003	6.130,50	0,00	6.130,50	6.130,50	0,00
			6.130,50	0,00	6.130,50	6.130,50	0,00
01.04.002	Finanziamenti da Programma Quadro Ricerca U.E.	2003	133.398,55	0,00	133.398,55	110.627,07	22.771,48
		2004	279.745,21	0,00	279.745,21	160.908,12	118.837,09
		2005	733.542,05	0,00	733.542,05	400.056,14	333.485,91
		2006	2.617.457,74	0,00	2.617.457,74	1.451.036,15	1.166.421,59
		2007	5.560.563,97	0,00	5.560.563,97	3.298.449,18	2.262.114,79
			9.324.707,52	0,00	9.324.707,52	5.421.076,66	3.903.630,86
01.04.003	Finanziamenti da parte di organismi internazionali	2003	3.639,50	0,00	3.639,50	3.639,50	0,00
		2004	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	1.000,00
		2005	1.174.530,25	0,00	1.174.530,25	313.721,33	860.808,92
		2006	55.871,35	0,00	55.871,35	77,38	55.793,97
		2007	497.511,22	0,00	497.511,22	415.783,13	81.728,09
			1.732.552,32	0,00	1.732.552,32	733.221,34	999.330,98
01.04.004	Finanziamenti da altre iniziative U.E.	2004	7.332,31	0,00	7.332,31	7.332,31	0,00
		2005	215.444,08	0,00	215.444,08	111.763,90	103.680,18
		2006	689.617,47	0,00	689.617,47	608.731,50	80.885,97
		2007	1.063.491,03	0,00	1.063.491,03	785.331,50	278.159,53
			1.975.884,89	0,00	1.975.884,89	1.513.159,21	462.725,68
01.05.001	Finanziamenti delle regioni per attività POR	2003	17.789,55	0,00	17.789,55	0,00	17.789,55
		2004	648.872,05	0,00	648.872,05	0,00	648.872,05
		2005	567.939,58	-344,47	567.595,11	346.942,31	220.652,80
		2006	4.772.542,00	0,00	4.772.542,00	2.010.029,07	2.762.512,93
		2007	14.902.969,88	0,00	14.902.969,88	7.897.157,77	7.005.812,11
			20.910.113,06	-344,47	20.909.768,59	10.254.129,15	10.655.639,44

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
01.05.002	Altri contributi delle regioni e degli enti locali	2002	25.623,99	0,00	25.623,99	25.623,99	0,00
		2005	30.296,98	0,00	30.296,98	27.347,01	2.949,97
		2006	1.795.835,01	-0,49	1.795.834,52	1.278.889,88	516.944,64
		2007	4.443.808,36	0,00	4.443.808,36	2.348.549,13	2.095.259,23
			6.295.564,34	-0,49	6.295.563,85	3.680.410,01	2.615.153,84
01.05.004	Finanziamenti degli enti locali per iniziative progettuali	2003	5.643,83	0,00	5.643,83	5.643,83	0,00
		2004	86.782,50	0,00	86.782,50	56.439,31	30.343,19
		2005	21.846,00	0,00	21.846,00	0,00	21.846,00
		2006	417.990,75	0,00	417.990,75	24.494,81	393.495,94
		2007	2.310.004,39	0,00	2.310.004,39	1.340.058,58	969.945,81
			2.842.267,47	0,00	2.842.267,47	1.426.636,53	1.415.630,94
01.06.001	Finanziamenti dell'ENEA per il programma POLARNET	2007	30.400,00	0,00	30.400,00	0,00	30.400,00
			30.400,00	0,00	30.400,00	0,00	30.400,00
01.06.002	Altri finanziamenti degli enti del settore pubblico per iniziative dell'ente	2003	256.311,67	0,00	256.311,67	243.400,25	12.911,42
		2004	1.993.457,39	-28.322,40	1.965.134,99	956.905,27	1.008.229,72
		2005	3.282.797,91	-54.000,00	3.228.797,91	1.030.847,13	2.198.150,78
		2006	1.768.571,88	-19.704,55	1.748.867,33	871.201,51	877.665,82
		2007	3.852.367,68	-83,26	3.852.284,42	3.037.021,38	815.263,04
			11.153.506,53	-102.110,21	11.051.396,32	6.139.175,54	4.912.220,78
01.07.003	Altri finanziamenti di soggetti privati per iniziative dell'ente	2003	4.428,00	0,00	4.428,00	0,00	4.428,00
		2004	87.821,82	0,00	87.821,82	4.400,00	83.421,82
		2005	510.413,24	0,00	510.413,24	379.738,07	130.675,17
		2006	2.959.649,98	-1.600,00	2.958.049,98	2.458.795,70	499.254,28
		2007	5.671.214,91	0,00	5.671.214,91	2.228.302,41	3.442.912,50
			9.233.527,95	-1.600,00	9.231.927,95	5.071.236,18	4.160.691,77

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
02.01.001	Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche	2003	93.035,04	0,00	93.035,04	2.132,32	90.902,72
		2004	246.144,08	0,00	246.144,08	106.814,08	139.330,00
		2005	1.111.572,83	0,00	1.111.572,83	238.194,91	873.377,92
		2006	2.595.697,73	0,00	2.595.697,73	826.666,93	1.769.030,80
		2007	10.941.179,08	0,00	10.941.179,08	7.706.264,40	3.234.914,68
			14.987.628,76	0,00	14.987.628,76	8.880.072,64	6.107.556,12
02.01.002	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali	2003	8.804,00	0,00	8.804,00	8.804,00	0,00
		2004	13,32	0,00	13,32	13,32	0,00
		2005	39.748,18	0,00	39.748,18	35.485,11	4.263,07
		2006	124.716,56	0,00	124.716,56	124.694,13	22,43
		2007	546.928,80	0,00	546.928,80	436.393,48	110.535,32
			720.210,86	0,00	720.210,86	605.390,04	114.820,82
02.01.003	Ricerche e servizi commissionati da soggetti privati	2001	356.799,23	-262.477,68	94.321,55	94.321,55	0,00
		2002	38.187,41	0,00	38.187,41	38.187,41	0,00
		2003	910.811,59	0,00	910.811,59	415.284,48	495.527,11
		2004	716.277,18	0,00	716.277,18	107.143,51	609.133,67
		2005	2.684.421,22	0,00	2.684.421,22	337.215,11	2.347.206,11
		2006	5.808.010,90	0,00	5.808.010,90	2.582.009,30	3.226.001,60
		2007	18.525.277,56	-36.151,99	18.489.125,57	14.281.204,83	4.207.920,74
			29.039.785,09	-298.629,67	28.741.155,42	17.855.366,19	10.885.789,23
02.01.004	Entrate per prestazioni sanitarie a soggetti privati	2003	553.784,69	-25.388,28	528.396,41	467.417,85	60.978,56
		2004	7.170.900,27	-381.126,82	6.789.773,45	1.566.511,30	5.223.262,15
		2005	1.309.023,77	-650.600,48	658.423,29	89.453,78	568.969,51
		2006	13.123.720,86	-271.400,00	12.852.320,86	3.976.019,78	8.876.301,08
		2007	13.827.938,67	-415.706,29	13.412.232,38	1.539.101,86	11.873.130,52
			35.985.368,26	-1.744.221,87	34.241.146,39	7.638.504,57	26.602.641,82

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
02.01.005	Entrate per prestazioni sanitarie ad amministrazioni pubbliche	2001	295.559,18	-8.244,02	287.315,16	287.315,16	0,00
		2002	192.862,16	0,00	192.862,16	192.862,16	0,00
		2004	581,95	0,00	581,95	0,00	581,95
		2007	126.015,62	-1.649,00	124.366,62	90.643,24	33.723,38
			615.018,91	-9.893,02	605.125,89	570.820,56	34.305,33
02.01.006	Prestazione di servizi e vendita di prodotti	2001	3.810,41	0,00	3.810,41	3.810,41	0,00
		2002	3.049,30	0,00	3.049,30	3.049,30	0,00
		2003	78.177,23	0,00	78.177,23	20.004,97	58.172,26
		2004	47.332,93	0,00	47.332,93	22.299,55	25.033,38
		2005	77.456,92	0,00	77.456,92	31.685,60	45.771,32
		2006	82.308,42	0,00	82.308,42	41.680,33	40.628,09
		2007	1.760.664,16	0,00	1.760.664,16	1.578.001,49	182.662,67
			2.052.799,37	0,00	2.052.799,37	1.700.531,65	352.267,72
02.01.007	Vendita di pubblicazioni	2006	107,91	0,00	107,91	104,90	3,01
		2007	8.855,77	-31,04	8.824,73	8.530,04	294,69
			8.963,68	-31,04	8.932,64	8.634,94	297,70
03.01.001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	2007	289.693,32	0,00	289.693,32	289.693,32	0,00
			289.693,32	0,00	289.693,32	289.693,32	0,00
03.01.002	Locazione di immobili e proventi per uso di locali dati in comodato	2007	12.948,92	0,00	12.948,92	12.948,92	0,00
			12.948,92	0,00	12.948,92	12.948,92	0,00
03.01.004	Entrate derivanti dallo sfruttamento dei brevetti e dalla valorizzazione dei risultati e dei trovati	2003	877,41	0,00	877,41	877,41	0,00
		2004	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	15.000,00
		2005	15.493,70	0,00	15.493,70	0,00	15.493,70
		2006	74.401,26	0,00	74.401,26	0,00	74.401,26
		2007	74.781,19	0,00	74.781,19	70.609,14	4.172,05
			180.553,56	0,00	180.553,56	71.486,55	109.067,01

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
03.02.001	Indennizzi corrisposti a fronte di sinistri occorsi a beni dell'ente	2007	768,00	0,00	768,00	768,00	0,00
			768,00	0,00	768,00	768,00	0,00
03.02.002	Restituzione di ratei di borse di studio	2003	5.961,15	0,00	5.961,15	5.961,15	0,00
		2005	4.073,50	0,00	4.073,50	0,00	4.073,50
		2006	244,96	0,00	244,96	0,00	244,96
			10.279,61	0,00	10.279,61	5.961,15	4.318,46
03.02.003	Recuperi e rimborsi diversi	2003	2.868,77	0,00	2.868,77	2.868,77	0,00
		2004	182.056,80	0,00	182.056,80	52.522,80	129.534,00
		2005	475.830,07	0,00	475.830,07	78.937,53	396.892,54
		2006	1.484,30	0,00	1.484,30	0,00	1.484,30
		2007	1.881.580,41	0,00	1.881.580,41	1.564.837,28	316.743,13
			2.543.820,35	0,00	2.543.820,35	1.699.166,38	844.653,97
03.02.004	Altre entrate	2003	1.543,34	0,00	1.543,34	0,00	1.543,34
		2005	4.994,40	0,00	4.994,40	0,00	4.994,40
		2006	3.016,30	0,00	3.016,30	18,52	2.997,78
		2007	166.922,60	0,00	166.922,60	50.705,60	116.217,00
			176.476,64	0,00	176.476,64	50.724,12	125.752,52
04.01.001	Entrate derivanti dalla alienazione di immobili e diritti reali	2005	27.800.000,00	0,00	27.800.000,00	27.800.000,00	0,00
			27.800.000,00	0,00	27.800.000,00	27.800.000,00	0,00
06.01.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	2007	26.369,41	0,00	26.369,41	26.369,41	0,00
			26.369,41	0,00	26.369,41	26.369,41	0,00
06.01.003	Ritenute erariali	2005	1.266,25	0,00	1.266,25	0,00	1.266,25
		2007	36.527,96	0,00	36.527,96	36.527,96	0,00
			37.794,21	0,00	37.794,21	36.527,96	1.266,25
06.01.004	Ritenute varie	2006	5.318,10	-5.318,10	0,00	0,00	0,00
		2007	21.730,74	0,00	21.730,74	6.870,44	14.860,30
			27.048,84	-5.318,10	21.730,74	6.870,44	14.860,30

SITUAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	RISCOSSO	RESIDUO FINALE
06.01.005	Versamento e restituzione di depositi e cauzioni provvisorie	2005	4.499,84	-53,78	4.446,06	0,00	4.446,06
			4.499,84	-53,78	4.446,06	0,00	4.446,06
06.01.006	Estinzione dei fondi economici	2007	745.260,12	0,00	745.260,12	745.260,12	0,00
			745.260,12	0,00	745.260,12	745.260,12	0,00
06.01.007	Anticipazioni e partite di giro varie	2004	105.461,13	-226,10	105.235,03	6.220,76	99.014,27
		2005	492.343,41	0,00	492.343,41	0,00	492.343,41
		2006	24.242,40	-1.231,00	23.011,40	0,00	23.011,40
		2007	374.653,67	0,00	374.653,67	72.081,45	302.572,22
			996.700,61	-1.457,10	995.243,51	78.302,21	916.941,30
Totali			396.889.957,49	-2.163.659,75	394.726.297,74	294.915.144,22	99.811.153,52
2001			3.079.694,46	-270.721,70	2.808.972,76	2.808.972,76	0,00
2002			533.969,86	0,00	533.969,86	533.969,86	0,00
2003			2.794.626,94	-25.388,28	2.769.238,66	1.388.873,17	1.380.365,49
2004			14.110.509,48	-409.675,32	13.700.834,16	3.668.325,11	10.032.509,05
2005			49.816.398,50	-704.998,73	49.111.399,77	33.825.092,76	15.286.307,01
2006			44.655.812,50	-299.254,14	44.356.558,36	18.578.882,43	25.777.675,93
2007			281.898.945,75	-453.621,58	281.445.324,17	234.111.028,13	47.334.296,04

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

*Situazione dei residui passivi
degli esercizi precedenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.01.001	Indennità e rimborsi per il Presidente e il Consiglio di amministrazione comprese alcune spese di funzionamento	2005	241.857,91	-182.400,72	59.457,19	4.334,27	55.122,92	0,00	55.122,92
		2006	97.968,24	-37.378,80	60.589,44	13.304,84	47.284,60	0,00	47.284,60
		2007	584.700,81	52.223,97	636.924,78	360.700,10	276.224,68	0,00	276.224,68
			924.526,96	-167.555,55	756.971,41	378.339,21	378.632,20	0,00	378.632,20
1.01.002	Indennità e rimborsi per il Collegio dei Revisori	2005	61,96	0,00	61,96	61,96	0,00	0,00	0,00
		2006	9.256,90	0,00	9.256,90	4,80	9.252,10	0,00	9.252,10
		2007	48.709,13	0,00	48.709,13	41.707,62	7.001,51	0,00	7.001,51
			58.027,99	0,00	58.027,99	41.774,38	16.253,61	0,00	16.253,61
1.01.003	Rimborsi e gettoni di presenza per il Consiglio scientifico generale	2005	7.934,19	-345,83	7.588,36	5.638,36	1.950,00	0,00	1.950,00
		2006	6.448,41	-1.080,81	5.367,60	67,60	5.300,00	0,00	5.300,00
		2007	243.300,60	-52.223,97	191.076,63	94.158,08	96.918,55	0,00	96.918,55
			257.683,20	-53.650,61	204.032,59	99.864,04	104.168,55	0,00	104.168,55
1.01.005	Indennità e rimborsi per il Comitato di valutazione	2005	59.716,07	-54.816,02	14.900,05	14.900,05	0,00	0,00	0,00
		2006	124.568,00	-5.200,00	119.368,00	108,00	119.260,00	0,00	119.260,00
		2007	174.000,00	0,00	174.000,00	17,60	173.982,40	0,00	173.982,40
			368.284,07	-60.016,02	308.268,05	15.025,65	293.242,40	0,00	293.242,40
1.02.051	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo indeterminato	2005	1.492,25	-1.492,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2006	91.901,40	-485,70	91.415,70	91.415,70	0,00	0,00	0,00
		2007	4.294.165,99	-9.606,84	4.284.559,05	3.900.282,88	384.276,17	0,00	384.276,17
			4.387.559,54	-11.584,79	4.375.974,75	3.991.698,58	384.276,17	0,00	384.276,17
1.02.052	Stipendi ed assegni fissi per il personale a tempo determinato	2005	1.400.364,26	327.146,46	1.727.510,72	860.657,03	866.853,69	0,00	866.853,69
		2006	6.524.697,60	-5.087.331,65	1.457.365,95	147.060,25	1.310.305,70	0,00	1.310.305,70
		2007	18.429.985,24	-12.251.508,94	6.178.476,30	174.587,16	6.003.889,14	0,00	6.003.889,14
			26.355.047,10	-16.991.694,13	9.363.352,97	1.182.304,44	8.181.048,53	0,00	8.181.048,53
1.02.053	Fondo per il finanziamento del trattamento accessorio	2005	2.707.156,07	-15,52	2.707.140,55	911.464,24	1.795.676,31	0,00	1.795.676,31
		2006	4.864.629,63	220.000,00	5.084.629,63	3.408.705,31	1.675.924,32	0,00	1.675.924,32
		2007	8.728.618,78	0,00	8.728.618,78	4.229.347,07	4.499.271,71	0,00	4.499.271,71
			16.300.404,48	219.984,48	16.520.388,96	8.549.516,62	7.970.872,34	0,00	7.970.872,34

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.02.054	Indennità ai responsabili degli uffici diretta collaborazione con gli organi di governo	2005	147.226,63	-147.226,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2006	76.931,87	-76.931,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2007	85.370,63	0,00	85.370,63	45.062,07	40.308,56	0,00	40.308,56
			309.529,13	-224.158,50	85.370,63	45.062,07	40.308,56	0,00	40.308,56
1.02.055	Indennità e compensi ai direttori degli istituti non dipendenti del CNR	2005	3.008,80	-3.008,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2006	1.000,00	-149,19	850,81	802,68	48,13	0,00	48,13
		2007	3.545.591,23	-1.580.638,10	1.964.953,13	1.956.953,52	6.567,13	1.432,48	7.999,61
			3.549.600,03	-1.583.796,09	1.965.803,94	1.957.756,20	6.615,26	1.432,48	8.047,74
1.02.056	Compensi incentivanti di cui all'art. 28, comma 4, D.P.R. 568/87	2005	21.016,87	3.463,36	24.480,23	197,62	24.282,61	0,00	24.282,61
		2006	601.704,99	28.665,32	630.370,31	419.394,85	58.257,06	152.718,40	210.975,46
		2007	1.767.814,53	299.517,26	2.067.331,79	346.648,68	1.426.231,38	294.451,73	1.720.683,11
			2.390.536,39	331.645,94	2.722.182,33	766.241,15	1.508.771,05	447.170,13	1.955.941,18
1.02.057	Compensi per prestazioni professionali rientranti in specifiche disposizioni di legge	2005	4.019,44	-3.722,98	296,46	0,00	296,46	0,00	296,46
		2006	72.746,52	-29.503,67	43.242,85	30.554,49	5.372,86	7.315,50	12.688,36
		2007	20.672,68	-2.108,76	18.563,92	13.861,61	740,25	3.962,06	4.702,31
			97.438,64	-35.335,41	62.103,23	44.416,10	6.409,57	11.277,56	17.687,13
1.02.058	Ripartizione a ricercatori e professori universitari associati agli istituti	2005	0,00	2.130,29	2.130,29	2.130,29	0,00	0,00	0,00
		2006	0,00	4.983,73	4.983,73	4.984,93	18,80	0,00	18,80
		2007	3.000,00	4.282,52	7.282,52	6.024,73	105,00	1.152,79	1.257,79
			3.000,00	11.396,54	14.396,54	13.119,95	123,80	1.152,79	1.276,59
1.02.059	Imposte, contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico dell'ente	2005	2.244,84	-1.853,27	391,57	391,57	0,00	0,00	0,00
		2006	1.657.392,34	-669.189,27	988.203,07	628.068,75	360.134,32	0,00	360.134,32
		2007	11.528.320,05	-989.451,01	10.538.869,04	5.090.442,97	5.448.426,07	0,00	5.448.426,07
			13.187.957,23	-1.660.493,55	11.527.463,68	5.718.903,29	5.808.560,39	0,00	5.808.560,39
1.02.060	Salariati agricoli	2005	5.700,29	6.395,87	12.096,16	9.993,28	2.102,88	0,00	2.102,88
		2006	49.584,90	9.208,13	58.793,03	40.237,42	2.024,80	16.530,81	18.555,61
		2007	129.795,55	4.319,63	134.115,18	129.220,87	1.199,76	3.694,55	4.894,31
			185.080,74	19.923,63	205.004,37	179.451,57	5.327,44	20.225,36	25.552,80

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.02.061	Missioni del personale dipendente	2005	1.219.119,40	121.888,55	1.341.007,95	758.420,98	516.737,59	65.849,38	582.586,97
		2006	2.362.189,34	310.642,06	2.672.831,40	1.623.731,14	271.562,85	777.537,41	1.049.100,26
		2007	8.669.981,77	462.943,99	9.132.925,76	6.199.597,30	765.552,01	2.167.776,45	2.933.328,45
			12.251.290,51	895.474,60	13.146.765,11	8.581.749,42	1.553.852,45	3.011.163,24	4.565.015,69
1.02.062	Oneri per il trasferimento di personale	2007	0,82	-0,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,82	-0,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.063	Equo premio per attività inventiva	2005	8.085,83	-48,66	8.037,17	0,00	8.037,17	0,00	8.037,17
		2006	168,06	-116,06	52,00	0,00	52,00	0,00	52,00
		2007	72.262,06	-15.005,14	57.256,92	31.404,35	21.966,27	3.886,30	25.852,57
			80.515,95	-15.169,86	65.346,09	31.404,35	30.055,44	3.886,30	33.941,74
1.02.064	Formazione professionale ed aggiornamento del personale di cui al CC.C.N.L.	2005	3.744.501,16	-11.855,22	3.732.645,94	1.575.013,23	2.157.632,71	0,00	2.157.632,71
		2006	2.597.156,87	1.721,53	2.598.878,40	44.866,74	2.554.011,66	0,00	2.554.011,66
		2007	43.430,97	-3.829,13	39.601,84	23.023,59	16.578,25	0,00	16.578,25
			6.385.089,00	-13.962,82	6.371.126,18	1.642.903,56	4.728.222,62	0,00	4.728.222,62
1.02.065	Corsi di formazione del personale non ricompresi nel programma di cui al CC.C.N.L.	2005	40.969,18	45.507,57	86.476,75	53.088,13	32.629,64	758,98	33.388,62
		2006	349.238,98	-27.236,99	322.001,99	61.721,35	239.678,93	20.601,71	260.280,64
		2007	119.256,63	11.861,58	131.118,21	80.452,99	38.865,19	11.797,03	50.665,22
			509.464,79	30.132,16	539.596,95	192.262,47	311.176,76	33.157,72	344.334,48
1.02.066	Concorsi di ammissione e di progressione in carriera	2005	235.324,65	317.613,87	552.938,52	383.165,56	169.772,96	0,00	169.772,96
		2006	6.014,96	9.652,90	15.667,86	14.905,31	0,00	762,55	762,55
		2007	7.200,00	8.397,08	15.597,08	14.321,82	1.136,98	138,28	1.275,26
			248.539,61	335.663,85	584.203,46	412.392,69	170.909,94	900,83	171.810,77
1.02.067	Equo indennizzo dovuto	2006	199.204,76	0,00	199.204,76	189.094,97	10.109,79	0,00	10.109,79
		2007	510.000,00	0,00	510.000,00	164.020,34	345.979,66	0,00	345.979,66
			709.204,76	0,00	709.204,76	353.115,31	356.089,45	0,00	356.089,45
1.02.068	Benefici di natura assistenziale e sociale	2005	7.496,90	-0,10	7.496,80	4.480,64	3.016,16	0,00	3.016,16
		2006	523.537,94	-3.847,22	519.690,72	507.320,93	12.369,79	0,00	12.369,79
		2007	2.345.067,30	-8.151,42	2.336.915,88	1.914.505,62	422.410,26	0,00	422.410,26
			2.876.102,14	-11.998,74	2.864.103,40	2.426.307,19	437.796,21	0,00	437.796,21

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.02.069	Mensa	2005	56.929,70	142.166,28	199.095,98	193.853,51	4.635,46	807,01	5.442,47
		2006	101.238,61	72.944,37	174.182,98	148.459,23	20.832,81	4.890,94	25.723,75
		2007	2.402.603,94	32.752,42	2.435.356,36	2.220.187,23	208.966,23	6.202,90	215.169,13
			2.560.772,25	247.863,07	2.808.635,32	2.562.299,97	234.434,50	11.900,85	246.335,35
1.02.070	Indennità e compensi ai responsabili di progetto e di commissa	2007	1.120.000,00	-25.400,00	1.094.600,00	166.896,99	927.703,01	0,00	927.703,01
			1.120.000,00	-25.400,00	1.094.600,00	166.896,99	927.703,01	0,00	927.703,01
1.03.101	Spese d'ufficio	2005	667.229,32	1.244.437,72	1.911.667,04	1.551.791,95	307.654,81	52.220,28	359.875,09
		2006	2.000.451,43	828.488,15	2.828.939,58	1.442.737,41	629.716,33	556.485,84	1.186.202,17
		2007	12.398.810,89	11.379.045,68	23.777.856,57	8.980.418,09	1.224.793,88	13.572.644,80	14.797.438,48
			15.066.491,64	13.251.971,55	28.318.463,19	11.974.947,45	2.162.164,82	14.181.350,92	16.343.515,74
1.03.103	Spese postali e telegrafiche	2005	29.106,43	-2.883,09	26.223,34	16.622,18	5.370,04	4.231,12	9.601,16
		2006	99.589,62	113.869,00	213.458,62	169.897,95	13.294,63	30.266,04	43.560,67
		2007	822.449,50	-19.202,63	803.246,87	207.997,95	57.513,80	537.735,12	595.248,92
			951.145,55	91.783,28	1.042.928,83	394.518,08	76.178,47	572.232,28	648.410,75
1.03.104	Spese telefoniche e canoni di trasmissione dati	2005	51.184,51	40.429,09	91.613,60	57.030,54	34.583,06	0,00	34.583,06
		2006	485.057,41	-182.275,83	302.781,58	176.201,04	114.479,97	12.100,57	126.580,54
		2007	2.392.350,87	-80.806,05	2.301.744,82	1.804.079,06	390.772,07	106.893,69	497.665,76
			2.928.592,79	-232.452,79	2.696.140,00	2.037.310,64	539.835,70	118.994,26	658.829,36
1.03.105	Energia elettrica, acqua gas e riscaldamento	2005	395.055,35	79.620,90	474.676,25	291.251,84	177.352,85	6.071,56	183.424,41
		2006	544.422,53	132.238,23	676.660,76	549.577,67	119.118,18	7.964,91	127.083,09
		2007	7.979.493,42	-350.423,86	7.629.069,56	6.498.837,13	1.089.887,30	40.365,13	1.130.232,43
			8.918.971,30	-138.564,73	8.780.406,57	7.339.666,64	1.386.338,33	54.401,60	1.440.739,93
1.03.107	Software	2005	136.386,46	-11.146,72	125.239,74	86.569,65	30.472,24	8.197,85	38.670,09
		2006	473.355,58	-84.319,07	389.036,51	237.609,83	86.158,61	65.268,07	151.426,68
		2007	1.267.969,21	23.253,61	1.291.222,82	907.671,99	131.404,67	252.146,16	383.550,83
			1.877.711,25	-72.212,78	1.805.499,07	1.237.851,47	248.036,52	325.612,08	573.647,60
1.03.109	Altri mezzi di trasporto: manutenzione, esercizio e noleggio	2005	39.378,54	-4.847,66	34.530,88	15.332,63	14.799,48	4.398,77	19.198,25
		2006	102.918,95	14.051,63	116.970,58	81.966,39	28.773,95	6.230,24	35.004,19
		2007	409.366,46	71.385,55	480.752,01	358.786,77	98.482,37	23.482,37	121.965,24
			551.663,95	80.589,52	632.253,47	456.085,79	142.056,30	34.111,38	176.167,68

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.03.110	Noleggio apparecchiature	2005	24.684,37	16.912,86	41.597,23	25.255,16	11.714,95	4.627,12	16.342,07
		2006	219.824,14	-51.402,75	188.421,39	147.318,73	18.014,30	3.088,36	21.102,66
		2007	3.055.706,02	-1.646.998,90	1.408.707,12	1.233.763,83	147.246,19	27.697,10	174.943,29
			3.300.214,53	-1.681.488,79	1.618.725,74	1.406.337,72	176.975,44	35.412,58	212.388,02
1.03.111	Canoni di leasing	2005	77.998,06	68.332,61	146.330,67	90.890,25	55.640,42	0,00	55.640,42
		2006	48.469,94	18.335,74	66.805,68	64.729,64	1.220,66	855,38	2.076,04
		2007	1.870.286,26	-1.533.279,36	337.016,90	277.736,34	55.118,30	4.162,26	59.280,56
			1.996.764,26	-1.446.611,01	550.153,25	433.156,23	111.979,38	5.017,64	116.997,02
1.03.112	Assicurazioni	2005	20.571,80	4.032,74	24.604,54	5.244,99	18.847,77	511,78	19.359,55
		2006	17.926,34	57.441,34	75.367,68	67.564,44	73,20	7.730,04	7.803,24
		2007	511.928,92	-191.792,25	320.136,67	203.975,29	59.671,03	56.490,35	116.161,38
			550.427,06	-130.318,17	420.108,89	276.784,72	78.592,00	64.732,17	143.324,17
1.03.113	Spese di rappresentanza	2005	7.859,21	4.330,50	12.189,71	6.505,53	4.817,90	866,28	5.684,18
		2006	54.622,82	5.013,37	59.636,19	29.809,84	17.625,25	12.201,10	29.826,35
		2007	55.555,02	15.595,22	71.150,24	46.518,24	5.631,35	19.000,65	24.632,00
			118.037,05	24.939,09	142.976,14	82.833,61	28.074,50	32.068,03	60.142,53
1.03.114	Spese legali	2005	241.430,22	5.200,93	246.631,15	200.710,76	37.594,63	8.325,76	45.920,39
		2006	26.035,04	-4.263,55	21.771,49	10.630,46	0,00	11.141,03	11.141,03
		2007	1.642.101,11	-226.579,59	1.415.521,52	1.166.914,64	3.691,17	244.915,71	248.606,88
			1.909.566,37	-225.642,21	1.683.924,16	1.378.255,86	41.285,80	264.382,50	305.668,30
1.03.118	Indennità di missione, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti di organismi collegiali ed ai Panel di valutazione	2005	54.547,99	-10.977,94	43.570,05	37.025,48	5.983,89	560,68	6.544,57
		2006	165.947,58	69.523,43	235.471,01	35.522,93	193.123,49	6.824,59	199.948,08
		2007	219.895,92	12.471,57	232.367,49	49.290,08	179.495,24	3.582,17	183.077,41
			440.391,49	71.017,06	511.408,55	121.838,49	378.602,62	10.967,44	389.570,06
1.03.124	Altre prestazioni da terzi	2005	2.083.813,73	1.466.105,73	3.549.919,46	1.374.975,19	1.936.635,24	238.309,03	2.174.944,27
		2006	5.012.318,45	-418.533,66	4.593.784,79	3.100.387,30	611.736,66	881.660,83	1.493.397,49
		2007	15.374.204,93	-119.099,27	15.255.105,66	10.551.765,91	2.481.724,39	2.221.615,36	4.703.339,75
			22.470.337,11	928.472,80	23.398.809,91	15.027.128,40	5.030.096,29	3.341.585,22	8.371.681,51

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.03.125	Locazione di immobili	2005	1.207.192,16	0,00	1.207.192,16	1.076.842,85	104.183,75	26.365,56	130.549,31
		2006	471.153,18	0,00	471.153,18	470.938,15	2,61	212,42	215,03
		2007	2.453.245,18	-21.645,08	2.431.600,10	2.412.266,02	19.112,41	221,67	19.334,08
			4.131.590,52	-21.645,08	4.109.945,44	3.959.847,02	123.298,77	26.799,65	150.098,42
1.03.126	Manutenzione straordinaria ed adattamento immobili in locazione, in comodato o in uso	2005	5.386.981,22	-2.754.630,29	2.632.350,93	577.349,01	2.054.984,08	17,84	2.055.001,92
		2006	748.248,44	31.914,12	780.162,56	495.839,90	259.172,74	25.149,92	284.322,66
		2007	3.080.637,17	-312.997,32	2.767.639,85	902.159,16	585.479,86	1.280.000,83	1.865.480,69
			9.215.866,83	-3.035.713,49	6.180.153,34	1.975.348,07	2.899.636,68	1.305.168,59	4.204.805,27
1.01.127	Manutenzione ordinaria ed oneri accessori degli immobili in locazione, in comodato o in uso	2005	154.773,91	34.870,73	189.644,64	83.187,61	89.092,55	17.364,48	106.457,03
		2006	97.040,71	31.002,82	128.043,53	85.334,21	22.370,08	20.339,24	42.709,32
		2007	969.279,80	598.831,00	1.568.110,80	1.295.813,65	189.544,51	82.752,64	272.297,15
			1.221.094,42	664.704,55	1.885.798,97	1.464.335,47	301.007,14	120.456,36	421.463,50
1.03.128	Manutenzione ordinaria di immobili di proprietà	2005	217.887,80	211,91	218.099,71	113.616,79	94.268,29	10.214,63	104.482,92
		2006	266.949,47	68.826,71	335.776,18	225.314,38	90.989,61	19.472,19	110.461,80
		2007	2.863.739,26	-530.713,36	2.333.025,90	1.710.793,64	614.931,23	7.301,03	622.232,26
			3.348.576,53	-461.674,74	2.886.901,79	2.049.724,81	800.189,13	36.987,85	837.176,98
1.03.129	Manutenzione di mobili ed arredi	2005	197,60	0,00	197,60	25,00	172,60	0,00	172,60
		2006	673,24	0,00	673,24	289,46	383,78	0,00	383,78
		2007	10.085,77	-2.849,36	7.236,41	6.494,94	722,00	29,47	751,47
			10.956,61	-2.849,36	8.107,25	6.799,40	1.278,38	29,47	1.307,85
1.03.131	Manutenzione software	2005	30.226,58	2.006,82	32.233,40	27.503,96	3.366,62	1.362,82	4.729,44
		2006	72.534,26	35.927,83	108.462,09	90.886,75	13.471,34	4.104,00	17.575,34
		2007	339.965,72	105.106,17	445.071,89	363.204,86	51.368,66	30.498,37	81.867,03
			442.726,56	143.040,82	585.767,38	487.595,57	68.206,62	35.985,19	104.171,81
1.03.133	Giardinaggio	2005	0,60	60.366,06	60.366,66	2.150,00	52.715,23	5.501,43	58.216,66
		2006	14.453,20	8.417,65	22.870,85	11.642,53	11.228,32	0,00	11.228,32
		2007	157.177,13	47.893,59	205.070,72	187.565,61	15.263,59	2.241,52	17.505,11
			171.630,93	116.677,30	288.308,23	201.358,14	79.207,14	7.742,95	86.950,09

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.03.134	Trasporti, traslochi e facchinaggi	2005	85.752,04	-3.933,65	81.818,39	73.005,99	5.459,60	3.352,80	8.812,40
		2006	177.167,21	-26.513,55	150.653,66	56.232,09	82.079,11	12.342,46	94.421,57
		2007	230.234,58	284.739,10	514.973,68	258.697,77	236.863,65	19.412,26	256.275,91
			493.153,83	254.291,90	747.445,73	387.935,85	324.402,36	35.107,52	359.509,88
1.03.135	Vigilanza	2005	25.458,74	-3.861,64	21.597,10	18.344,37	3.252,73	0,00	3.252,73
		2006	107.401,48	49.552,13	156.953,61	141.008,71	15.944,90	0,00	15.944,90
		2007	1.638.860,20	370.010,47	2.008.870,67	1.795.308,02	206.682,99	6.879,66	213.562,65
			1.771.720,42	415.700,96	2.187.421,38	1.954.661,10	225.880,62	6.879,66	232.760,28
1.03.136	Pulizia	2005	86.054,63	142.417,88	228.472,51	224.063,25	4.409,26	0,00	4.409,26
		2006	100.724,57	22.669,48	123.394,05	84.707,41	32.903,95	5.782,69	38.686,64
		2007	2.652.314,48	440.076,32	3.092.390,80	2.951.202,03	123.848,16	17.340,61	141.188,77
			2.839.093,68	605.163,68	3.444.257,36	3.259.972,69	161.161,37	23.123,30	184.284,67
1.03.139	Spese afferenti alla pubblicità di cui all'art. 5 della legge 25/02/1987, n° 67	2005	4.830,94	9.640,00	14.470,94	13.392,97	1.077,97	0,00	1.077,97
		2007	52.562,20	-51.314,20	11.248,00	6.197,94	3.802,06	1.248,00	5.050,06
			67.393,14	-41.674,20	25.718,94	19.590,91	4.880,03	1.248,00	6.128,03
1.04.102	Materiale di consumo di laboratorio	2005	4.748.033,19	522.081,30	5.270.114,49	2.543.395,29	2.418.590,95	308.128,25	2.726.719,20
		2006	8.578.158,68	-913.757,98	7.664.400,70	4.886.972,23	933.965,34	1.843.463,13	2.777.428,47
		2007	27.713.780,02	-2.377.224,92	25.336.555,10	17.572.911,17	3.244.030,59	4.519.613,34	7.763.643,93
			41.039.971,89	-2.768.901,60	38.271.070,29	25.003.278,69	6.596.586,88	6.671.204,72	13.267.791,60
1.04.106	Dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro	2005	4.890,75	896,09	5.786,84	1.787,43	3.665,83	333,58	3.999,41
		2006	16.799,43	-423,54	16.375,89	6.453,82	7.874,49	2.047,58	9.922,07
		2007	55.786,53	13.722,74	69.509,27	33.572,21	33.246,77	2.690,29	35.937,06
			77.476,71	14.195,29	91.672,00	41.813,46	44.787,09	5.071,45	49.858,54
1.04.108	Altre imbarcazioni: manutenzione, esercizio e noleggio	2005	29.465,45	1.976,95	31.442,40	790,53	24.069,04	6.582,83	30.651,87
		2006	41.694,27	-10.448,37	31.245,90	12.860,25	15.140,80	3.244,85	18.385,65
		2007	479.764,82	73.365,89	553.150,71	364.936,44	172.277,55	15.936,72	188.214,27
			550.924,54	64.914,47	615.839,01	378.587,22	211.487,39	25.764,40	237.251,79

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.04.115	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	2005	327.599,43	-4.106,61	323.492,82	153.693,27	157.036,34	12.763,21	169.799,55
		2006	395.293,79	-98.686,21	296.607,58	161.655,84	84.778,25	50.173,49	134.951,74
		2007	992.875,68	131.705,06	1.124.580,74	620.493,31	313.327,11	190.760,32	504.087,43
			1.715.768,90	28.912,24	1.744.681,14	935.842,42	555.141,70	253.697,02	808.838,72
1.04.116	Convegni e stampa di atti, mostre ed altre attività di promozione ed immagine	2005	165.613,14	-11.897,38	153.715,76	87.691,77	49.331,45	16.692,54	66.023,99
		2006	483.550,30	290.900,11	774.450,41	435.166,60	117.939,86	221.343,95	339.283,81
		2007	812.460,27	112.309,37	924.769,64	598.713,00	139.457,35	186.599,29	326.056,64
			1.461.623,71	391.312,10	1.852.935,81	1.121.571,37	306.728,66	424.635,78	731.364,44
1.04.117	Prestazioni tecnico-scientifiche	2005	1.311.047,09	-671.779,95	639.267,14	495.150,65	107.380,13	36.736,36	144.116,49
		2006	5.383.577,38	-1.643.988,83	3.739.588,55	2.094.772,83	1.243.795,20	401.020,52	1.644.815,72
		2007	22.516.688,53	-10.715.940,37	11.800.748,16	3.984.906,83	5.185.555,68	2.630.285,65	7.815.841,33
			29.211.373,00	-13.031.709,15	16.179.663,85	6.574.830,31	6.536.731,01	3.068.042,53	9.604.773,54
1.04.119	Contratti d'opera e collaborazioni coordinate e continuative	2005	1.660.987,23	-228.169,25	1.432.817,98	676.175,36	692.128,60	64.514,02	756.642,62
		2006	4.288.196,68	-1.147.009,78	3.141.186,90	2.190.904,02	278.531,39	671.751,49	950.282,88
		2007	14.064.765,52	626.124,14	14.690.889,66	10.212.323,35	1.648.338,47	2.830.227,84	4.478.566,31
			20.013.949,43	-749.054,89	19.264.894,54	13.079.402,73	2.618.998,46	3.566.493,35	6.185.491,81
1.04.120	Incarichi ex legge 143/98 (Super esperti)	2005	89.275,00	-9.275,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00
		2006	8.225,00	-8.225,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			97.500,00	-17.500,00	80.000,00	0,00	80.000,00	0,00	80.000,00
1.04.122	Professori visitatori	2005	32.662,95	-4.473,83	28.189,12	7.343,73	12.386,13	8.459,26	20.845,39
		2006	40.459,29	10.776,94	51.235,23	28.232,92	9.586,01	13.416,30	23.002,31
		2007	194.014,01	8.340,58	202.354,59	119.575,32	26.345,89	56.433,38	82.779,27
			267.135,25	14.643,69	281.778,94	155.151,97	48.318,03	78.308,94	126.626,97
1.04.123	Prestazioni da strutture dell'ente	2005	538.682,83	-498.410,96	40.271,87	18.855,18	14.000,00	7.416,69	21.416,69
		2006	607.265,66	-519.146,58	88.119,08	15,00	66.790,69	21.313,39	88.104,08
		2007	1.578.372,90	-1.315.248,12	263.124,78	9.836,99	66.299,05	186.988,74	253.287,79
			2.724.321,39	-2.332.805,66	391.515,73	28.707,17	147.089,74	215.718,82	362.808,56

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.04.130	Manutenzione di attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	2005	1.339.082,85	-106.571,91	1.232.510,94	483.114,43	697.332,15	52.084,36	749.396,51
		2006	1.515.949,62	704.706,89	2.220.656,51	1.712.472,96	358.084,41	150.098,14	508.183,55
		2007	6.995.862,13	-270.249,86	6.725.612,27	5.239.916,08	938.790,63	546.905,56	1.485.696,19
			9.850.894,60	327.885,12	10.178.779,72	7.435.503,47	1.994.207,19	749.069,06	2.743.276,25
1.04.132	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	2005	35.863,03	-8.368,37	27.494,66	25.303,50	0,00	2.191,16	2.191,16
		2006	52.405,73	35.472,49	87.878,22	37.300,68	48.258,18	2.319,36	50.577,54
		2007	372.694,28	15.919,84	388.614,12	258.520,05	117.296,51	12.797,56	130.094,07
			460.963,04	43.023,96	503.987,00	321.124,23	165.554,69	17.308,08	182.862,77
1.04.137	Smaltimento di rifiuti tossici e nocivi	2005	63.638,08	4.853,73	68.491,81	26.940,64	41.013,21	537,96	41.551,17
		2006	51.855,48	22.880,22	74.735,70	34.176,68	40.551,56	7,46	40.559,02
		2007	458.173,17	-81.519,15	366.654,02	248.497,87	101.191,94	16.964,21	118.156,15
			573.666,73	-63.785,20	509.881,53	309.615,19	182.756,71	17.509,63	200.266,34
1.04.141	Gestione "Nave Urania"	2007	10.337,91	0,00	10.337,91	10.337,91	0,00	0,00	0,00
			10.337,91	0,00	10.337,91	10.337,91	0,00	0,00	0,00
1.04.142	Spese per l'organizzazione di corsi di formazione	2005	2.911,13	-285,33	2.625,80	1.007,00	0,00	1.618,80	1.618,80
		2006	205.288,55	-62.614,09	142.674,46	117.604,32	4.695,66	20.374,46	25.070,14
		2007	1.439.047,80	-167.617,64	1.271.430,16	916.954,20	8.598,21	345.877,76	354.475,96
			1.647.247,48	-230.517,06	1.416.730,42	1.035.565,52	13.293,89	367.871,01	381.164,90
1.04.143	Personale associato - art. 17 regolamento del personale	2005	158.883,90	-22.143,90	136.740,00	62.110,84	46.475,63	28.153,53	74.629,16
		2006	206.417,12	59.016,95	265.434,07	118.377,57	29.178,73	117.877,77	147.056,50
		2007	360.485,63	173.249,81	533.735,44	369.948,28	42.834,42	120.952,74	163.787,16
			725.786,65	210.122,86	935.909,51	550.436,69	118.488,78	266.984,04	385.472,82
1.04.144	Acquisizione di servizi bibliografici e di consultazione di periodici on-line	2005	0,00	35.470,58	35.470,58	27.805,26	7.515,72	149,60	7.665,32
		2006	0,00	44.994,96	44.994,96	20.812,67	18.479,37	5.902,92	24.382,29
		2007	0,00	446.948,76	446.948,76	308.190,07	138.104,29	654,40	138.758,69
			0,00	527.414,30	527.414,30	356.608,00	164.099,38	6.706,92	170.806,30
1.04.251	Progetti di ricerca	2005	1.628.636,32	-813.611,15	815.025,17	265.305,59	287.432,18	262.287,40	549.719,58
		2006	1.601.557,46	-791.740,88	809.816,58	15.267,21	176.026,47	618.522,90	794.549,37
		2007	4.101.040,89	-2.461.904,79	1.639.136,10	553.616,57	79.722,99	1.005.796,54	1.085.519,53
			7.331.234,67	-4.067.256,82	3.263.977,85	834.189,37	543.181,64	1.886.606,84	2.429.788,48

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.04.253	Attività di ricerca di giovani ricercatori	2005	992.150,00	-23.643,30	968.506,70	929.546,70	38.960,00	0,00	38.960,00
		2006	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
		2007	2.527,97	-2.430,00	97,97	0,00	0,00	97,97	97,97
			994.677,97	-25.573,30	969.104,67	930.046,70	38.960,00	97,97	39.057,97
1.04.254	Altre attività scientifiche	2005	494.088,62	-27.548,81	466.539,81	373.826,93	92.706,39	6,49	92.712,88
		2006	119.480,83	-94.843,74	24.637,09	17.549,54	2.789,99	4.297,56	7.087,55
		2007	35.005,41	16.982,79	51.988,20	23.448,11	19.797,81	8.742,28	28.540,09
			648.574,86	-105.409,76	543.165,10	414.824,58	115.294,19	13.046,33	128.340,52
1.04.301	Trasferimenti per iniziative con terzi non copartecipanti	2005	8.001,00	-5.907,87	2.093,13	1.130,51	0,00	982,62	982,62
		2006	1.872.254,55	-75.897,16	1.796.357,39	1.640.242,88	95.196,49	60.918,02	156.114,51
		2007	2.630.085,77	930.031,44	3.560.117,21	2.578.461,30	61.365,44	920.230,47	981.655,91
			4.510.341,32	848.226,41	5.358.567,73	4.219.834,69	156.561,93	982.171,11	1.138.733,04
1.04.351	Trasferimenti per iniziative svolte con soggetti copartecipanti	2005	542,96	27.423,88	27.966,84	27.966,84	0,00	0,00	0,00
		2006	302.536,49	19.752,48	322.288,97	291.474,65	4.732,32	26.082,00	30.814,32
		2007	851.963,60	123.104,43	975.068,03	821.331,37	47.481,11	106.255,55	153.736,66
			1.155.043,05	170.280,79	1.325.323,84	1.140.772,86	52.213,43	132.337,55	184.550,98
1.04.401	Accordi internazionali ed iniziative scientifiche connesse	2005	11.793,69	14.821,16	26.614,85	21.972,99	4.027,12	614,74	4.641,86
		2006	624.268,30	-49.120,32	575.147,98	169.437,12	405.267,45	443,41	405.710,86
		2007	844.876,04	142.289,48	987.165,52	248.043,06	24.040,36	715.082,10	739.122,46
			1.480.938,03	107.990,32	1.588.928,35	439.453,17	433.334,93	716.140,25	1.149.475,18
1.04.402	Mobilità internazionale di ricercatori	2005	20.521,37	-18.327,77	2.193,60	2.193,60	0,00	0,00	0,00
		2006	3.683,34	5.738,35	9.421,69	9.260,19	0,00	161,50	161,50
		2007	508.982,63	-35,62	508.947,01	504.055,61	0,00	4.891,40	4.891,40
			533.187,34	-12.625,04	520.562,30	515.509,40	0,00	5.052,90	5.052,90
1.04.403	Iniziativa per l'internazionalizzazione della rete scientifica dell'ente	2005	21.573,48	33.984,46	55.557,94	54.127,94	930,00	500,00	1.430,00
		2006	41.752,22	-34.058,36	7.693,86	2.665,36	5.028,50	0,01	5.028,51
		2007	98.015,66	-7.242,08	91.773,58	70.846,43	16.996,53	3.930,62	20.927,15
			162.341,36	-7.315,98	155.025,38	127.639,72	22.955,03	4.430,63	27.385,66

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.04.404	Programmi e progetti internazionali di iniziativa dell'ente e/o in compartecipazione	2005	0,00	4.545,10	4.545,10	4.545,10	0,00	0,00	0,00
		2006	89.501,99	-10.000,00	79.501,99	9.000,00	35.493,26	35.008,73	70.501,99
		2007	9.069.947,26	-281.219,86	8.788.727,40	3.710.447,25	5.396,90	5.072.883,25	5.078.280,15
			9.159.449,25	-286.674,76	8.872.774,49	3.723.992,35	40.890,16	5.107.891,98	5.148.782,14
1.04.405	Partecipazione dell'ente ad attività di organismi internazionali	2005	1.717,70	0,00	1.717,70	0,00	0,00	1.717,70	1.717,70
		2007	353.168,25	51.990,00	405.158,25	393.247,82	10.305,20	1.605,23	11.910,43
			354.885,95	51.990,00	406.875,95	393.247,82	10.305,20	3.322,93	13.628,13
1.05.121	Assegni per la collaborazione ad attività di ricerca	2005	1.729.347,04	270.143,03	1.999.490,07	1.360.133,04	527.143,25	112.213,78	639.357,03
		2006	4.566.544,69	1.310.551,38	5.877.096,07	4.013.388,26	588.773,53	1.274.934,28	1.863.707,81
		2007	16.505.695,72	1.285.799,08	17.791.494,80	12.724.969,71	2.600.767,86	2.465.757,23	5.066.525,09
			22.801.587,45	2.866.493,49	25.668.080,94	18.098.491,01	3.716.684,64	3.852.905,29	7.569.589,93
1.05.201	Borse di studio	2005	661.140,06	-240.483,96	420.656,10	137.088,95	191.045,01	92.522,14	283.567,15
		2006	431.151,19	19.096,11	450.247,30	271.322,37	99.810,88	79.114,05	178.924,93
		2007	2.223.440,51	272.083,61	2.495.524,12	1.408.407,25	632.567,61	454.549,26	1.087.116,87
			3.315.731,76	50.695,76	3.366.427,52	1.816.818,57	923.423,50	626.185,45	1.549.608,95
1.05.202	Dottorati di ricerca	2005	539.334,34	-146.767,60	392.566,74	140.487,62	231.139,93	20.939,19	252.079,12
		2006	257.463,69	5.135,84	262.599,53	191.656,55	42.075,04	28.867,94	70.942,98
		2007	732.211,84	142.619,51	874.831,35	717.704,59	98.511,83	58.614,93	157.126,76
			1.529.009,87	987,75	1.529.997,62	1.049.848,76	371.726,80	108.422,06	480.148,86
1.06.451	Imposte, tasse e tributi vari	2005	450.360,17	6.285,77	456.645,94	268.824,12	187.821,82	0,00	187.821,82
		2006	100.627,48	38.638,03	139.265,51	37.313,65	101.951,86	0,00	101.951,86
		2007	990.185,74	101.384,04	1.091.569,78	302.299,34	789.270,44	0,00	789.270,44
			1.541.173,39	146.307,84	1.687.481,23	608.437,11	1.079.044,12	0,00	1.079.044,12
1.06.452	Imposta sul valore aggiunto	2005	105.628,15	-9.039,41	96.588,74	35.060,71	61.528,03	0,00	61.528,03
		2006	790.453,69	-106.694,87	683.758,82	9.648,78	674.110,04	0,00	674.110,04
		2007	2.749.839,71	-857.134,50	1.892.705,21	1.608.338,98	284.366,23	0,00	284.366,23
			3.645.921,55	-972.868,78	2.673.052,77	1.653.048,47	1.020.004,30	0,00	1.020.004,30

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
1.07.501	Interessi passivi su mutui, prestiti, anticipazioni di cassa ed oneri accessori	2005	207,76	-145,00	62,76	0,00	62,76	0,00	62,76
		2006	91,04	-86,04	5,00	0,00	5,00	0,00	5,00
		2007	42.566,20	5.850,23	48.416,43	48.413,63	2,80	0,00	2,80
			42.865,00	5.619,19	48.484,19	48.413,63	70,56	0,00	70,56
2.01.001	Acquisto, costruzione, ripristino, trasformazione e manutenzione straordinaria di immobili di proprietà	2005	2.784.481,42	178.883,16	2.963.364,58	421.233,12	2.468.702,07	73.429,39	2.542.131,46
		2006	3.148.872,29	-137.044,00	3.011.828,29	485.223,91	1.492.046,95	1.034.557,43	2.526.604,38
		2007	3.129.345,04	-197.941,98	2.931.403,06	926.613,78	1.654.001,34	350.787,94	2.004.789,28
			9.062.698,75	-156.102,82	8.906.595,93	1.833.070,81	5.614.750,36	1.458.774,76	7.073.525,12
2.02.002	Periodici, opere e materiale bibliografico	2005	79.137,26	4.877,41	84.014,67	35.029,72	45.438,81	3.546,14	48.984,95
		2006	308.022,00	-47.199,96	260.822,04	147.799,79	58.400,48	54.621,77	113.022,25
		2007	2.009.297,94	-106.899,41	1.902.398,53	1.545.876,84	281.151,42	75.370,27	356.521,69
			2.396.457,20	-149.221,96	2.247.235,24	1.728.706,35	384.990,71	133.538,18	518.528,89
2.02.003	Mobili e arredi	2005	69.785,88	-750,72	69.035,16	36.033,83	31.032,97	1.988,36	33.001,33
		2006	1.184.080,72	-149.217,51	1.034.863,21	535.268,46	480.871,14	18.723,61	499.594,75
		2007	541.150,49	180.192,10	721.342,59	520.845,50	131.012,02	69.485,07	200.497,09
			1.795.017,09	30.223,87	1.825.240,96	1.092.147,79	642.916,13	90.177,04	733.093,17
2.02.005	Attrezzature tecniche, macchine e strumentazioni scientifiche	2005	5.209.567,47	-921.514,68	4.288.052,79	2.484.170,10	1.600.258,98	203.623,71	1.803.882,69
		2006	10.706.315,52	-275.704,36	10.430.611,16	5.860.889,20	3.177.094,18	1.392.627,78	4.569.721,96
		2007	21.213.153,51	-542.577,99	20.670.575,52	12.808.697,54	3.964.836,40	3.887.041,58	7.861.877,98
			37.129.036,50	-1.739.797,03	35.389.239,47	21.153.756,84	8.742.189,56	5.493.293,07	14.235.482,63
2.02.006	Automezzi	2005	16.200,00	-800,00	15.400,00	15.400,00	0,00	0,00	0,00
		2007	8.375,70	106,00	8.481,70	8.481,00	0,70	0,00	0,70
			24.575,70	-694,00	23.881,70	23.881,00	0,70	0,00	0,70
2.03.051	Partecipazione ad iniziative comuni ad altri soggetti pubblici e privati, italiani e stranieri	2005	24.640,64	0,00	24.640,64	0,00	17.140,64	7.500,00	24.640,64
		2006	23.727,87	5.615,32	29.343,19	23.556,85	5.000,00	786,34	5.786,34
		2007	1.102.475,20	-695.466,72	407.008,48	400.138,48	6.000,00	870,00	6.870,00
			1.150.843,71	-689.851,40	460.992,31	423.695,33	28.140,64	9.156,34	37.296,98

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
2.04.101	Trattamento di fine rapporto per il personale	2006	648.972,62	0,00	648.972,62	648.972,62	0,00	0,00	0,00
		2007	783.358,68	5.000.100,00	5.783.458,68	5.783.458,68	0,00	0,00	0,00
			1.432.331,30	5.000.100,00	6.432.431,30	6.432.431,30	0,00	0,00	0,00
2.04.102	Acquisto di buoni fruttiferi postali per il TFR del personale iscritto INPS	2007	926.505,82	-100,00	926.405,82	926.405,82	0,00	0,00	0,00
			926.505,82	-100,00	926.405,82	926.405,82	0,00	0,00	0,00
3.01.001	Rimborso di mutui e prestiti	2006	24,30	-24,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		2007	74.376,67	-0,33	74.376,34	74.376,34	0,00	0,00	0,00
			74.400,97	-24,63	74.376,34	74.376,34	0,00	0,00	0,00
5.01.002	Ritenute previdenziali ed assistenziali	2005	27,76	0,00	27,76	0,00	27,76	0,00	27,76
		2007	15.855.751,32	0,00	15.855.751,32	15.709.804,87	145.946,45	0,00	145.946,45
			15.855.779,08	0,00	15.855.779,08	15.709.804,87	145.974,21	0,00	145.974,21
5.01.003	Ritenute enerali	2005	30.219,32	0,00	30.219,32	29.791,50	427,82	0,00	427,82
		2007	16.972.237,42	0,00	16.972.237,42	16.923.420,97	48.816,45	0,00	48.816,45
			17.002.456,74	0,00	17.002.456,74	16.953.212,47	49.244,27	0,00	49.244,27
5.01.004	Ritenute varie	2005	9.123,27	0,00	9.123,27	0,00	9.123,27	0,00	9.123,27
		2006	17.752,61	-5.318,10	12.434,51	3.835,56	8.598,95	0,00	8.598,95
		2007	520.002,59	0,00	520.002,59	507.550,21	12.452,38	0,00	12.452,38
			546.878,47	-5.318,10	541.560,37	511.385,77	30.174,60	0,00	30.174,60
5.01.005	Versamento e restituzione di depositi e cauzioni provvisorie	2005	2.121,53	-53,78	2.067,75	0,00	2.067,75	0,00	2.067,75
		2007	140,32	0,00	140,32	0,00	140,32	0,00	140,32
			2.261,85	-53,78	2.208,07	0,00	2.208,07	0,00	2.208,07
5.01.006	Fondi economici	2007	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
			8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00

SITUAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI

CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO	RESIDUO INIZIALE	VARIAZIONI	RIACCERTATO	PAGATO	Proprio	Improprio	Totale
5.01.007	Anticipazioni e partite di giro varie	2005	3.998.520,42	-284,75	3.998.235,67	874.160,23	3.124.075,44	0,00	3.124.075,44
		2006	977.091,54	-1.309,87	975.781,67	218.469,67	757.312,00	0,00	757.312,00
		2007	8.673.247,70	-135,85	8.673.111,85	7.434.294,77	1.238.817,08	0,00	1.238.817,08
			13.648.859,66	-1.730,47	13.647.129,19	8.526.924,67	5.120.204,52	0,00	5.120.204,52
Totali			450.604.720,04	-26.118.779,60	424.482.940,44	266.028.433,25	97.913.926,86	60.540.580,33	158.454.507,19
Totali		2005	50.334.132,29	-1.721.156,93	48.612.975,36	22.859.672,69	23.965.213,70	1.788.088,97	25.753.302,67
Totali		2006	81.332.428,32	-8.350.253,75	72.982.174,57	41.626.657,51	20.531.916,68	10.823.600,38	31.355.517,06
Totali		2007	318.935.159,43	-16.047.368,92	302.887.790,51	201.542.103,05	53.416.796,48	47.928.890,98	101.345.687,46

PAGINA BIANCA

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 4: il conto annuale su dati di organico e
di spesa del personale*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

Stampa Intero Modello in data : 2/8/2009

Tipo Rilevazione : CONSUNTIVAZIONE SPESE		Anno : 2008
Tipo Istituzione : ISTITUTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONE		
Istituzione : CNR-CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE		
Contratto : ENTI DI RICERCA		

	T1	T1e	T2	T2a	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	T15	S1	S1A	S2
Tenute all'invio	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Dichiarate	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Inviare	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X
Risultano inviati i dati dell'appendice Co.Co.Co.																				

Il Modello inviato risulta certificato in data : 23/07/2009

Firma del Responsabile del procedimento amministrativo di cui alla L. n. 241/90

Si attesta la conformità dei dati con le scritture amministrative e contabili. In merito alle incongruenze evidenziate dal sistema SICO si confermano le giustificazioni adottate dall'Ente - Il Presidente del Collegio dei revisori dei conti.

Firma del Presidente del collegio dei revisori

Riepilogo Anomalie/Incongruenze

	Sq1	Sq2	Sq3	Sq4	Sq5	Sq6	ln1	ln2	ln3	ln4	ln5	ln6	ln7
Stato	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	NO	G	NO	G

Giustificazione - Incong. 5	ASSENZA DELLA SPESA PER PASSAGGIO DI QUALIFICA AVVENUTO ALL'INIZIO DELL'ANNO DI RILEVAZIONE

Giustificazione - Incong. 7	ASSENZE NON PRESENTI PER CESSAZIONE AVVENUTA ALL'INIZIO DELL'ANNO

T1 Personale a Tempo Indeterminato

Qualifica	Dotazione	Tempo Pieno		Part Time Inf. 50%		Part Time Sup. 50%		Totale Dipendenti al 31/12	
		U	D	U	D	U	D	U	D
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	0	9	1	0	0	0	0	9	1
DIRETTORE DI ISTITUTO	0	53	3	0	0	0	0	53	3
DIRIGENTE DI RICERCA	604	314	71	0	0	0	1	314	72
PRIMO RICERCATORE	1.289	625	328	2	1	1	1	628	330
RICERCATORE	2.358	944	847	2	6	1	17	947	870
DIRIGENTE TECNOLOGO	64	30	5	0	0	0	0	30	5
PRIMO TECNOLOGO	117	43	26	1	0	0	0	44	26
TECNOLOGO	347	113	122	0	0	0	3	113	125
DIRIGENTE I FASCIA	2	0	1	0	0	0	0	0	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	0	2	0	0	0	0	0	2	0
DIRIGENTE II FASCIA	16	8	9	0	0	0	0	8	9
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	12	2	1	0	0	0	0	2	1
IV LIV. - COLLABORATORE TER	600	398	63	1	0	2	2	401	65
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	240	39	117	0	1	0	2	39	120
V LIV. - COLLABORATORE TER	540	244	114	3	1	1	10	248	125

Qualifica	Dotazione	Tempo Pieno		Part Time Inf. 50%		Part Time Sup. 50%		Totale Dipendenti al 31/12	
		U	D	U	D	U	D	U	D
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	49	9	25	2	0	1	0	12	25
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	183	18	103	0	1	0	8	18	112
VI LIV. - COLLABORATORE TER	400	225	155	1	1	0	9	226	165
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	230	80	36	1	0	1	0	82	36
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	185	40	109	0	0	0	8	40	117
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	310	214	109	1	0	2	1	217	110
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	131	14	86	0	1	0	1	14	88
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	202	31	125	0	1	0	4	31	130
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	0	52	11	1	0	0	0	53	11
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	183	71	20	1	0	0	0	72	20
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	90	9	33	1	1	0	2	10	36
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	20	9	1	0	0	0	21	9
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	70	10	8	0	0	0	0	10	8
TOTALE :	8.182	3.617	2.537	18	14	9	69	3.644	2.620

T2 Personale con Contratto o Modalità di Lavoro Flessibile

Categoria	A Tempo Determinato		Formazione Lavoro		Contratti di somministrazione (ex Interinale)		L.S.U.		Telelavoro - Personale indicato in T1		Personale soggetto a Turnazione - Personale indicato in T1		Personale soggetto a Reperibilità - Personale indicato in T1	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
RICERCATORI	385,41	302,35	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TECNOLOGI	67,67	71,63	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
PERSONALE LIVELLI	164,46	247,14	0	0	0	0	0	0	1	0	290	195	489	52
PERSONALE CONTRATTISTA	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE :	618,54	622,12	0	0	0	0	0	0	2	0	290	195	489	52

T2A Personale con Rapporto di Lavoro Flessibile

Modalità di assunzione	Con prova selettiva (di natura concorsuale o previste da norme di legge)								Senza prova selettiva							
	Fino a 1 anno		Da 1 a 2 anni		Da 2 a 3 anni		Oltre i 3 anni		Fino a 1 anno		Da 1 a 2 anni		Da 2 a 3 anni		Oltre i 3 anni	
Anzianità di servizio maturata al 31/12, anche in modo non continuativo, nell'attuale o in altre amministrazioni	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personale con contratti di collaborazione coordinata e continuativa																
Categoria	Tempo determinato															
	61	50	28	39	32	21	158	127	0	0	0	0	0	0	0	0
RICERCATORI	8	12	9	11	7	8	29	33	0	0	0	0	0	0	0	0
TECNOLOGI	50	54	17	30	6	10	85	106	0	0	0	0	0	0	0	0
PERSONALE LIVELLI	119	116	54	80	45	39	272	266	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE Tempo determinato:																

T3 Personale Comandato/Distaccato e Fuori Ruolo

Qualifica	Personale dell'Amministrazione						Personale Esterno					
	Comandati/Distaccati			Fuori Ruolo			Convenzioni			Comandati/Distaccati		
	U	D		U	D		U	D		U	D	
DIRIGENTE DI RICERCA	3	0		0	0		2	0		0	0	
PRIMO RICERCATORE	6	3		0	0		11	1		0	0	
RICERCATORE	14	3		0	0		23	14		0	0	
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0		0	0		0	0		0	0	
PRIMO TECNOLOGO	2	1		0	0		2	0		0	0	
TECNOLOGO	6	1		0	0		1	1		0	0	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	2	0		0	0		7	0		1	2	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	1		0	0		0	1		0	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	4	0		0	0		6	2		0	0	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	1		0	0		0	1		0	0	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	1		0	0		0	4		0	0	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	0	3		0	0		10	1		0	0	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0		0	0		1	0		0	0	

Qualifica	Personale dell'Amministrazione						Personale Esterno					
	Comandati/Distaccati		Fuori Ruolo		Convenzioni		Comandati/Distaccati		Fuori Ruolo		Convenzioni	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE :	48	21	0	0	65	28	2	3	0	0	0	0

T4 Passaggi di Ruolo/Posizione Economica/Profilo

Qualifica di partenza	Qualifica di arrivo	Numero di passaggi
DIRIGENTE DI RICERCA	DIRETTORE DI ISTITUTO	35
PRIMO RICERCATORE	DIRETTORE DI ISTITUTO	1
	DIRIGENTE DI RICERCA	1
RICERCATORE	DIRIGENTE DI RICERCA	1
	PRIMO RICERCATORE	4
DIRIGENTE TECNOLOGO	DIRETTORE DI ISTITUTO	2
PRIMO TECNOLOGO	PRIMO RICERCATORE	2
TECNOLOGO	RICERCATORE	8
DIRIGENTE II FASCIA A TEMPO DETERM.	DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	11
	DIRETTORE DI ISTITUTO	2
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	DIRIGENTE II FASCIA	8
IV LIV. - COLLABORATORE TER	IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1
V LIV. - COLLABORATORE TER	IV LIV. - COLLABORATORE TER	167
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	16
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	V LIV. - COLLABORATORE TER	2
	V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	5
VI LIV. - COLLABORATORE TER	V LIV. - COLLABORATORE TER	86
	VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1

VI LIV. - OPERATORE TECNICO	VI LIV. - COLLABORATORE TER

Qualifica di partenza	Qualifica di arrivo	Numero di passaggi
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	VI LIV. - OPERATORE TECNICO	24
	VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	18
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3
	VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	11
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1
	VI LIV. - COLLABORATORE TER	1
	VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	58
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	15
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	VII LIV. - OPERATORE TECNICO	55
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	38
	VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1
IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO	VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	17
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2

Qualifica	COLLOCAMENTO A RIPOSO PER LIMITI DI ETÀ'		DIMISSIONI VOLONTARIE		PASSAGGI PER ESTERNALIZZAZIO NI		PASSAGGI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI - STESSO COMPARTO		PASSAGGI AD ALTRE AMMINISTRAZIONI - ALTRO COMPARTO		ALTRE CAUSE		Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	0	4	-	-	-	-	-	-	1	2	7
VI LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	1	0	-	-	-	-	1	1	0	2	5
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	4	2	6	0	-	-	-	-	-	-	5	5	22
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	1	0	2
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1	1	3	-	-	-	-	-	-	1	0	6
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	0	1	3
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	1
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	1
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	-	1

T6 Personale Assunto

Qualifica	NOMINA DA CONCORSO		ALTRE CAUSE		STABILIZZATO DA CONTRATTO A TEMPO DETERMINATO		STABILIZZATO DA LSU		ASSUNZIONE PER CHIAMATA DIRETTA (L.68/99 Cat. Protette)		ASSUNZIONE PER CHIAMATA NUMERICA (L.68/99 Cat. Protette)		PASSAGGI DA ALTRA AMMINISTRAZIONE - STESSO COMPARTO		PASSAGGI DA ALTRA AMMINISTRAZIONE - ALTRO COMPARTO		Totale
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
DIRETTORE DI ISTITUTO	17	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17
	-	-	-	-	8	1	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	10
RICERCATORE	48	63	-	-	63	43	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	218
PRIMO TECNICO	-	-	-	-	1	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
TECNICO	6	8	-	-	8	8	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	32
IV LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	1	4	-	4
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	1	-	1
V LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	0	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	1	3	-	-	-	-	-	-	0	1	5	-	5
VI LIV. - COLLABORATORE TER	12	8	-	-	25	21	-	-	-	-	2	1	1	1	0	0	72
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	3	9	-	-	-	-	-	-	0	2	-	-	14

VII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	1
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	8	-	7	45	-	-	7	10	-	-	-	-	78
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	-	3	7	-	-	4	1	-	-	-	-	18

T7 Dipendenti per Anzianità di Servizio

Fasce dipendenti per anzianità di servizio da - a :	0-5		6-10		11-15		16-20		21-25		26-30		31-35		36-40		41-99		Totale Pers.
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	9	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10
DIRETTORE DI ISTITUTO	53	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56
DIRIGENTE DI RICERCA	9	0	12	2	7	3	15	8	85	20	34	9	94	18	54	11	4	1	386
PRIMO RICERCATORE	31	3	135	71	42	21	78	56	124	93	47	24	118	41	46	20	7	1	958
RICERCATORE	168	146	525	511	48	43	56	85	99	65	18	13	14	6	18	1	1	0	1.817
DIRIGENTE TECNOLOGO	2	0	2	2	3	0	1	0	5	2	6	0	7	1	3	0	1	0	35
PRIMO TECNOLOGO	5	1	21	10	0	1	7	6	5	2	1	1	2	3	3	1	0	1	70
TECNOLOGO	33	35	48	53	6	0	7	27	10	6	3	1	1	1	4	2	1	0	238
DIRIGENTE I FASCIA	0	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	2	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	4	6	1	2	3	0	17
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	0	1	-	-	3
IV LIV. - COLLABORATORE TER	12	2	13	1	4	0	18	3	76	16	27	2	121	19	121	19	9	3	466
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	6	4	1	1	2	0	2	1	2	3	4	19	54	9	45	0	4	159
V LIV. - COLLABORATORE TER	11	3	46	18	11	3	75	60	66	28	6	3	22	6	9	4	2	0	373
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	14	6	6	1	0	2	2	0	1	-	-	1	1	0	1	-	-	37
V LIV. - COLLABORATORE	2	17	0	2	0	1	4	22	9	44	1	4	0	13	1	7	1	2	130

AMMINISTRATIVO

Fasce dipendenti per anzianità di servizio da - a :	0-5			6-10			11-15			16-20			21-25			26-30			31-35			36-40			41-99			Totale Pers.
	U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		U	D		
Qualifica																												
VI LIV. - COLLABORATORE TER	49	33		132	105		8	8		8	6		17	11		6	0		6	2		-	-		-	-		391
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	4	0		0	1		-	-		-	-		4	8		6	1		38	20		28	6		4	0		118
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	8	24		17	38		0	2		13	48		0	5		2	0		-	-		-	-		-	-		157
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	1		19	8		25	20		76	41		57	32		14	1		22	5		2	2		-	-		327
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	5		1	1		0	1		7	4		1	48		0	3		4	15		1	7		0	4		102
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	16	69		9	33		0	2		3	14		2	7		1	1		0	4		-	-		-	-		161
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	2	0		3	0		4	0		8	0		18	6		17	4		3	1		-	-		-	-		64
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	19	14		26	3		2	0		2	0		15	1		7	2		1	0		-	-		-	-		92
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	3		1	0		7	3		2	17		0	13		-	-		-	-		-	-		-	-		46
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0		-	-		1	1		0	1		4	1		15	6		-	-		-	-		-	-		30
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1		-	-		-	-		5	5		-	-		5	2		-	-		-	-		-	-		18

T8 Dipendenti per Età

Fasce dipendenti per età da - a :	0-19		20-24		25-29		30-34		35-39		40-44		45-49		50-54		55-59		60-64		65-99		Tot. Pers.
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
Qualifica																							
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	-	-	-	-	4	0	4	1	-	-	10
DIRETTORE DI ISTITUTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	3	1	10	0	23	1	15	1	1	0	56
DIRIGENTE DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	3	1	22	11	65	17	79	18	113	20	32	4	388
PRIMO RICERCATORE	-	-	-	-	-	-	1	0	13	4	57	17	134	79	160	127	100	51	123	37	40	15	958
RICERCATORE	-	-	-	-	-	-	22	27	179	194	286	265	226	203	131	120	67	52	30	7	6	2	1.817
DIRIGENTE TECNOLOGICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	5	2	9	2	8	0	7	0	35
PRIMO TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	4	1	12	5	13	8	11	8	3	1	0	2	70
TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	4	2	18	11	32	34	26	31	17	31	10	11	6	4	0	1	238
DIRIGENTE I FASCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1	-	-	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	-	-	1	0	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	4	5	3	0	17
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	-	-	3
IV LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	-	-	2	0	4	0	17	8	54	5	59	11	107	24	143	17	15	0	466
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0	2	4	1	2	4	21	15	59	11	32	4	2	159
V LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	-	-	1	0	15	16	62	15	58	40	71	40	31	10	10	4	-	-	373

Fasce dipendenti per età da - a :	0-19		20-24		25-29		30-34		35-39		40-44		45-49		50-54		55-59		60-64		65-99		Tot. Pers.
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	1	3	2	9	5	8	2	2	1	2	1	1	-	-	-	-	37
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	0	4	3	22	7	37	2	27	3	15	2	6	1	1	130
VI LIV. - COLLABORATORE TER	-	-	-	-	9	4	30	7	61	50	62	51	37	34	21	13	3	4	3	2	-	-	391
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	10	10	37	18	28	6	5	1	118
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	0	1	2	2	6	30	12	41	10	32	10	7	0	3	0	1	-	-	157
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	-	-	-	-	0	2	19	12	38	25	54	26	59	25	36	15	8	5	3	0	327
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	3	1	23	3	24	6	21	1	14	0	3	102
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	-	-	1	1	1	6	5	17	11	34	7	30	5	25	1	12	0	5	-	-	-	-	161
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0	4	0	19	2	15	5	9	3	4	1	1	0	64
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	-	-	0	1	2	0	6	2	5	1	16	8	18	6	18	2	5	0	2	0	-	-	92
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	0	2	3	5	2	6	4	14	1	4	0	5	-	-	46
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	6	1	8	2	4	1	2	3	0	1	30
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	-	-	0	1	-	-	-	-	1	0	3	0	2	2	1	3	2	1	1	1	-	-	18

T9 Dipendenti per Titolo di Studio

Qualifica	FINO ALLA SCUOLA DELL'OBBLIGO		LICENZA MEDIA SUPERIORE		LAUREA BREVE		LAUREA		SPECIALIZZAZIONE POST LAUREA / DOTTORATO DI RICERCA		ALTRI TITOLI POST LAUREA		Totale
	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-	9	1	-	-	-	-	10
DIRETTORE DI ISTITUTO	-	-	-	-	-	-	53	3	-	-	-	-	56
DIRIGENTE DI RICERCA	-	-	-	-	-	-	313	72	1	0	-	-	386
PRIMO RICERCATORE	-	-	4	0	-	-	597	319	27	11	-	-	958
RICERCATORE	1	1	9	10	-	-	766	681	171	178	-	-	1.817
DIRIGENTE TECNOLOGICO	-	-	-	-	-	-	30	5	-	-	-	-	35
PRIMO TECNOLOGO	-	-	-	-	-	-	43	26	1	0	-	-	70
TECNOLOGO	-	-	5	3	-	-	99	109	9	13	-	-	238
DIRIGENTE I FASCIA	-	-	-	-	-	-	0	1	-	-	-	-	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	-	-	-	-	-	-	2	0	-	-	-	-	2
DIRIGENTE II FASCIA	-	-	3	0	-	-	5	9	-	-	-	-	17
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	-	-	1	0	-	-	1	1	-	-	-	-	3
IV LIV. - COLLABORATORE TER	26	8	346	52	-	-	28	3	1	2	-	-	466
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	22	32	82	-	-	6	16	-	-	-	-	159

T10 Personale in Servizio al 31/12 per Regioni e Estero

Regione ESTERO		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	0
Regione ABRUZZO		
Qualifica :	Uomini	Donne
PRIMO RICERCATORE	0	1
RICERCATORE	3	6
PRIMO TECNOLOGO	0	1
TECNOLOGO	4	0
IV LIV. - COLLABORATORE TER	3	0
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	1
V LIV. - COLLABORATORE TER	1	6
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	0
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	1
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	0	1

Regione BASILICATA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRIGENTE DI RICERCA	0	1	
PRIMO RICERCATORE	3	0	
RICERCATORE	16	14	
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0	
TECNOLOGO	1	3	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	2	0	
V LIV. - COLLABORATORE TER	1	0	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	5	2	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	0	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3	
Regione CALABRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRIGENTE DI RICERCA	3	0	
PRIMO RICERCATORE	2	2	
RICERCATORE	33	37	
TECNOLOGO	1	4	

Regione CALABRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	5	2	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	6	3	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	1	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	8	8	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	2	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	5	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
Regione CAMPANIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	9	2	
DIRIGENTE DI RICERCA	35	11	
PRIMO RICERCATORE	70	40	
RICERCATORE	155	177	
PRIMO TECNOLOGO	5	1	
TECNOLOGO	22	16	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	39	4	

Regione CAMPANIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	6	
V LIV. - COLLABORATORE TER	41	12	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	3	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	6	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	41	22	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	15	1	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	9	7	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	47	25	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	17	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	8	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	6	0	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	2	0	
Regione EMILIA ROMAGNA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	30	7	
PRIMO RICERCATORE	52	15	

Regione EMILIA ROMAGNA		
Qualifica :	Uomini	Donne
RICERCATORE	42	38
PRIMO TECNOLOGO	3	1
TECNOLOGO	2	2
IV LIV. - COLLABORATORE TER	32	10
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	5
V LIV. - COLLABORATORE TER	15	4
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	1
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	6
VI LIV. - COLLABORATORE TER	5	3
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	3	1
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	11
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	4	3
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	0
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	0	1
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	1

Regione FRIULI VENEZIA GIULIA		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRETTORE DI RICERCA	3	0
PRIMO RICERCATORE	2	0
RICERCATORE	5	3
V LIV. - COLLABORATORE TER	2	0
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	0
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1
Regione LAZIO		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	9	1
DIRETTORE DI ISTITUTO	11	1
DIRETTORE DI RICERCA	70	17
PRIMO RICERCATORE	105	84
RICERCATORE	111	133
DIRETTORE TECNOLOGICO	16	3
PRIMO TECNOLOGICO	17	14
TECNOLOGICO	20	39

Regione LAZIO		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRIGENTE I FASCIA	0	1
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	1	0
DIRIGENTE II FASCIA	8	9
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	2	1
IV LIV. - COLLABORATORE TER	102	18
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	21	67
V LIV. - COLLABORATORE TER	33	35
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	4	3
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	49
VI LIV. - COLLABORATORE TER	38	66
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	22	15
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	6	27
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	83	34
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	10	57
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	13	37
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	26	4
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	38	6
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	22
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	14	6
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	10	8

Regione LIGURIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	9	3	
PRIMO RICERCATORE	39	18	
RICERCATORE	67	47	
DIRIGENTE TECNOLOGICO	1	0	
PRIMO TECNOLOGO	2	1	
TECNOLOGO	18	8	
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	1	0	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	16	1	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	7	
V LIV. - COLLABORATORE TER	13	5	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	7	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	14	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	13	4	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	8	22	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	3	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	4	

Regione LIGURIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	15	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0	
Regione LOMBARDIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	5	0	
DIRETTORE DI RICERCA	30	15	
PRIMO RICERCATORE	59	45	
RICERCATORE	66	69	
DIRETTORE TECNOLOGICO	1	0	
PRIMO TECNOLOGO	1	1	
TECNOLOGO	3	7	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	34	5	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	8	
V LIV. - COLLABORATORE TER	23	8	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	2	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	6	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	12	10	

Regione LOMBARDIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	5	3	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	6	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	20	17	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	5	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	3	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	0	1	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	1	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1	0	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	1	
Regione MARCHE			
Qualifica :	Uomini	Donne	
PRIMO RICERCATORE	3	1	
RICERCATORE	6	4	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	2	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	0	1	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	2	0	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	0	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	

Regione PIEMONTE		
Qualifica :	Uomini	Donne
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0
DIRIGENTE DI RICERCA	12	0
PRIMO RICERCATORE	17	9
RICERCATORE	19	17
DIRIGENTE TECNOLOGO	1	0
TECNOLOGO	0	1
IV LIV. - COLLABORATORE TER	14	6
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	3
V LIV. - COLLABORATORE TER	7	7
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	0
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	2
VI LIV. - COLLABORATORE TER	2	3
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	6	5
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	5
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	9	6
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	2
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0

Regione PIEMONTE			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
Regione PUGLIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	15	1	
PRIMO RICERCATORE	33	22	
RICERCATORE	103	89	
DIRIGENTE TECNOLOGO	0	1	
PRIMO TECNOLOGO	1	1	
TECNOLOGO	9	8	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	19	2	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	3	1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	16	6	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	1	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	2	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	31	13	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	7	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	2	

Regione PUGLIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	2	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	6	6	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	2	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	7	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	2	0	
Regione SARDEGNA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	8	2	
PRIMO RICERCATORE	9	6	
RICERCATORE	25	37	
TECNOLOGO	2	4	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	6	2	
V LIV. - COLLABORATORE TER	12	6	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	1	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	6	9	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	3	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	0	

Regione SARDEGNA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	5	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	2	1	
Regione SICILIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	3	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	13	2	
PRIMO RICERCATORE	38	18	
RICERCATORE	91	77	
PRIMO TECNOLOGO	0	2	
TECNOLOGO	7	12	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	9	0	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	2	0	
V LIV. - COLLABORATORE TER	26	5	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	4	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	4	5	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	26	11	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1	3	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	5	7	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	9	1	

Regione SICILIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	1	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	11	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	3	0	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	3	2	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	1	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	1	0	
Regione TOSCANA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	10	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	62	12	
PRIMO RICERCATORE	127	51	
RICERCATORE	118	76	
DIRIGENTE TECNOLOGO	6	1	
PRIMO TECNOLOGO	9	3	
TECNOLOGO	16	14	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	90	11	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	15	
V LIV. - COLLABORATORE TER	35	22	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1	1	

Regione TOSCANA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	7	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	18	7	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	18	6	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1	8	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	19	11	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	6	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	2	15	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	10	3	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	5	9	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	2	5	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	0	1	
Regione UMBRIA			
Qualifica :	Uomini	Donne	
DIRETTORE DI ISTITUTO	1	0	
DIRIGENTE DI RICERCA	6	0	
PRIMO RICERCATORE	5	3	
RICERCATORE	10	7	
PRIMO TECNOLOGO	1	0	
TECNOLOGO	0	1	

Regione UMBRIA			
Qualifica :		Uomini	Donne
IV LIV. - COLLABORATORE TER		1	0
V LIV. - COLLABORATORE TER		1	1
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO		0	2
VI LIV. - COLLABORATORE TER		3	1
VI LIV. - OPERATORE TECNICO		2	2
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO		0	2
VII LIV. - OPERATORE TECNICO		3	2
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO		0	2
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO		1	3
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO		1	0
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO		1	0
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO		1	1
Regione VENETO			
Qualifica :		Uomini	Donne
DIRETTORE DI ISTITUTO		5	0
DIRIGENTE DI RICERCA		13	1
PRIMO RICERCATORE		42	11
RICERCATORE		37	22
DIRIGENTE TECNOLOGO		2	0

Regione VENETO			
Qualifica :	Uomini	Donne	
PRIMO TECNOLOGO	1	0	
TECNOLOGO	1	4	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	15	5	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	0	5	
V LIV. - COLLABORATORE TER	4	2	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	1	2	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	8	0	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	7	
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	6	2	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1	
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	3	
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	2	2	
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1	0	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	0	1	
Regione PROVINCIA AUTONOMA TRENTO			
Qualifica :	Uomini	Donne	
PRIMO RICERCATORE	5	0	
RICERCATORE	3	0	
IV LIV. - COLLABORATORE TER	4	0	

Regione PROVINCIA AUTONOMA TRENTO		
Qualifica :	Uomini	Donne
V LIV. - COLLABORATORE TER	2	0
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	0	4
VI LIV. - COLLABORATORE TER	2	0
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	1	0

T11 Giorni di Assenza

[illegible]

DIRIGENTE II FASCIA	147	198	21	64	11	65	-	-	0	3	-	-	-	-	0	5	0	4	0	2	-	-	41	203	784
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	148	172	46	49	34	5	0	15	0	2	-	-	-	0	0	4	0	1	1	0	26	0	18	18	539

XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Qualifica	FERIE		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUIT E I SEMESTR E		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUIT E II SEMESTR E		LEGGE 104/92 I SEMESTR E		LEGGE 104/92 II SEMESTR E		ASS.RETRI B.:MATER NITA'; CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO I SEM		ASS.RETRI B.:MATER NITA'; CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO II SEM		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUIT E I SEMESTR E		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUIT E II SEMESTR E		SCIOPERO		ALTRE ASSENZE NON RETRIBUIT E		FORMAZIONE	Tot ale	
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D			
IV LIV. - COLLABORATORE TER	14.23	2.933	1.750	542	1.030	249	461	108	344	75	55	37	78	79	491	45	361	16	191	34	0	11	1.124	1.152	25.40
																								3	
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1.442	4.608	225	1.595	63	363	16	207	8	205	3	229	14	220	21	119	17	92	6	50	0	46	310	1.402	11.26
																								1	
V LIV. - COLLABORATORE TER	7.209	3.709	1.093	928	374	501	183	100	190	73	40	215	66	132	577	97	437	129	86	54	284	163	1.967	2.224	20.83
																								1	
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	104	294	34	110	32	46	13	21	3	20	0	28	0	5	55	14	2	18	0	4	11	46	200	651	1.711
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	905	4.994	67	1.502	30	831	48	411	36	377	0	331	0	382	49	204	42	180	5	76	3	42	306	2.007	12.82
																								8	
VI LIV. - COLLABORATORE TER	6.064	4.295	763	1.398	395	405	38	120	66	216	66	381	76	590	135	183	122	148	83	64	476	485	3.067	4.453	24.08
																								9	
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	6.252	3.300	1.073	1.186	487	344	341	268	218	227	24	80	25	102	55	77	102	83	45	24	25	132	65	284	14.81
																								9	
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.117	2.706	170	547	85	191	19	68	21	161	2	473	27	229	35	44	75	67	10	31	0	10	582	2.535	9.205
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	4.062	1.850	823	704	319	325	145	173	116	140	68	55	105	74	112	32	115	32	29	28	93	6	1.247	1.704	12.35
																								8	
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	506	2.565	180	886	23	381	0	236	0	218	-	-	-	-	70	174	105	167	7	30	42	50	61	477	6.178
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	353	2.161	198	659	135	423	9	164	26	166	0	203	0	430	8	70	12	67	9	41	32	74	859	3.527	9.626

Qualifica	FERIE		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUIT E I		ASSENZE PER MALATTIA RETRIBUIT E II		LEGG 104/92 I SEMESTR E		LEGG 104/92 II SEMESTR E		ASS.RETRI B.:MATER NITA',CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO I SEM		ASS.RETRI B.:MATER NITA',CON GEDO PARENT,M ALATTIA FIGLIO II SEM		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUIT E I SEMESTR E		ALTRI PERMESSI ED ASSENZE RETRIBUIT E II SEMESTR E		SCIOPERO				ALTRE ASSENZE NON RETRIBUIT E		FORMAZIONE	Tot ale
	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D	U	D		
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	141	85	226
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1.979	782	520	313	223	125	136	90	153	68	0	105	21	213	61	21	75	12	22	12	31	0	378	535	5.875	
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1.068	835	220	346	108	169	96	74	93	69	-	-	-	-	18	14	22	11	8	11	4	30	125	997	4.318	
IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO	6	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	644	312	190	150	65	44	71	42	68	33	-	-	-	-	5	3	10	3	7	3	5	3	212	106	1.976	
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	349	248	44	129	42	92	7	32	7	36	-	-	-	-	15	1	7	5	1	1	15	1	36	36	1.104	

T12 Oneri per Competenze Stipendiali

Qualifica	MENSILITA'	STIPENDIO	I.I.S.	R.I.A./ PROGR. ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIM A MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI	RECUPERI PER RITARDI ASSENZE ECC.	Importo Totale
	N° Mesi								
DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	130	1.457.999	-	-	112.154	-	-	-	1.570.153
DIRETTORE DI ISTITUTO	315,5	2.978.319	-	-	356.753	-	-	-	3.335.072
DIRIGENTE DI RICERCA	5.055,04	18.761.077	-	10.000.159	2.310.587	-	56.032	486	31.127.369
PRIMO RICERCATORE	11.682,8	33.525.274	-	12.715.949	3.878.863	-	2.210	20.274	50.102.022
RICERCATORE	20.977,97	46.746.924	-	8.442.028	4.653.711	-	29.737	44.365	59.828.035
DIRIGENTE TECNOLOGO	439	1.629.287	-	779.322	194.739	-	-	814	2.602.534
PRIMO TECNOLOGO	860,2	2.468.453	-	566.038	248.985	-	11.265	1.345	3.293.396
TECNOLOGO	2.840,99	6.330.810	-	1.014.797	602.483	-	14.735	14.354	7.948.471
DIRIGENTE I FASCIA	12	47.381	-	2.443	4.152	-	12.642	-	66.618
DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.	24	94.761	-	366	7.685	-	13.545	-	116.357
DIRIGENTE II FASCIA	148	456.864	-	87.838	69.612	-	197.728	-	812.042

XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Qualifica	MENSILITA'	STIPENDIO	I.I.S.	R.I.A./ PROGR. ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIM A MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI	RECUPERI PER RITARDI ASSENZE ECC.	Importo Totale
	N° Mesi								
DIRETTORE DIVISIONE R.E.	121	269.050	-	66.805	9.865	-	13.186	2.841	355.865
IV LIV. - COLLABORATORE TER	5.259,36	10.092.264	-	796.680	1.046.342	149.550	1.457.926	2.179	13.540.583
IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	1.968,94	3.767.845	-	297.864	349.620	14.501	245.922	1.895	4.673.857
V LIV. - COLLABORATORE TER	4.833,58	8.408.908	-	209.099	654.434	63.324	521.848	9.576	9.848.037
V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	486,6	846.524	-	13.328	62.842	279	5.216	4.612	923.377
V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.555,02	2.700.175	-	76.587	231.693	1.522	133.900	4.195	3.139.682
VI LIV. - COLLABORATORE TER	4.558,11	7.246.707	-	47.944	586.291	2.012	10.362	12.957	7.860.359
VI LIV. - OPERATORE TECNICO	1.454,4	2.314.330	-	179.332	222.515	16.238	227.385	2.785	2.957.015
VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.484,71	2.360.892	-	5.128	237.276	39.288	300.552	6.832	2.936.104
VII LIV. - OPERATORE TECNICO	3.755,12	5.464.468	-	98.186	480.495	22.860	176.873	4.941	6.237.922
VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	1.063,33	1.541.707	-	69.390	156.981	16.836	166.615	2.503	1.949.026
VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	1.835,39	2.670.761	-	12.478	206.938	794	2.503	7.813	2.885.661

Qualifica	MENSILITA'	STIPENDIO	I.I.S.	R.I.A./ PROGR. ECONOMICA DI ANZIANITA'	TREDICESIM A MENSILITA'	ARRETRATI ANNO CORRENTE	ARRETRATI PER ANNI PRECEDENTI	RECUPERI PER RITARDI ASSENZE ECC.	Importo Totale
	N° Mesi								
VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	820,6	1.125.749	-	40.633	92.720	346	47.147	1.061	1.305.534
VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	1.249,46	1.714.428	-	14.333	122.216	-	3.419	553	1.853.843
VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	690,4	947.324	-	45.700	63.278	691	5.322	1.678	1.060.637
IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO	5	6.515	-	-	-	-	-	-	6.515
IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	380	491.409	-	18.913	39.610	-	17.937	163	567.706
IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	208	270.505	-	4.671	23.755	507	-	-	299.438

T13 Oneri per Indennita' e Compensi Accessori

Qualifica DIRETTORE DI ISTITUTO	
Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	421
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	11.918
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	17.480
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	11.051
Qualifica DIRIGENTE DI RICERCA	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	109.101
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	657.677
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	8.350
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	22.265
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	137.820
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	853.680
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	42.542
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	750.549
Qualifica PRIMO RICERCATORE	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	206.425
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	1.287.700
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	33.574
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	59.993

INDENN. PER ONERI SPECIFICI	324.655
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	74.317

Qualifica PRIMO RICERCATORE	
Voci di spesa :	Importo
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	5.593
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	484.763
Qualifica RICERCATORE	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	301.471
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	2.632.372
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	26.072
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	99.886
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	772.273
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	10.221
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	814.221
Qualifica DIRIGENTE TECNOLOGO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	9.716
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	62.633
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	13.361
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	3.778
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	13.125
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	173.635
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	5.592
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	230.184

Qualifica PRIMO TECNOLOGO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	15.240
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	109.325
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	20.661
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	4.400
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	27.555
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	90.380
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	11.020
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	92.768
Qualifica TECNOLOGO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	39.870
IND. DELLA VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE	402.903
INDENNITA' DI RESPONSABILITA'	20.056
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	7.768
INDENN. PER ONERI SPECIFICI	118.195
INDENN. STRUTTURE PARTIC. RILIEVO	10.329
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	24.052
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	85.936
Qualifica DIRIGENTE I FASCIA	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	295
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	69.136

Qualifica DIRIGENTE I FASCIA		
Voci di spesa :		Importo
RETRIBUZIONE DI RISULTATO		5.990
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		32.746
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		32.090
Qualifica DIRIGENTE I FASCIA A TEMPO DETERM.		
Voci di spesa :		Importo
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE		80.256
RETRIBUZIONE DI RISULTATO		12.939
Qualifica DIRIGENTE II FASCIA		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		4.387
RETRIBUZIONE DI POSIZIONE		495.848
RETRIBUZIONE DI RISULTATO		202.680
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		123.500
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		25.591
Qualifica DIRETTORE DIVISIONE R.E.		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		499
INDENNITA' DI ENTE		114.013
INDENNITA' DI TURNO		9.709
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		21
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		18.801
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		92.321
STRAORDINARIO		10.865

Qualifica IV LIV. - COLLABORATORE TER		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		70.116
INDENNITA' DI ENTE		5.124.026
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI		34.084
INDENNITA' DI TURNO		160.548
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		225.829
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		798.568
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		737.966
STRAORDINARIO		333.764
Qualifica IV LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		23.218
INDENNITA' DI ENTE		1.730.055
INDENNITA' DI POSIZIONE		25.025
INDENNITA' DI TURNO		97.727
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		25.149
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		253.937
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		225.510
STRAORDINARIO		168.493
Qualifica V LIV. - COLLABORATORE TER		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		48.705
INDENNITA' DI ENTE		3.800.684

Qualifica V LIV. - COLLABORATORE TER		
Voci di spesa :		Importo
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI		29.005
INDENNITA' DI TURNO		118.609
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		166.530
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		510.631
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		196.369
STRAORDINARIO		255.865
Qualifica V LIV. - FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		4.899
INDENNITA' DI ENTE		385.446
INDENNITA' DI TURNO		10.136
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		8.341
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		28.907
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		21.250
STRAORDINARIO		21.918
Qualifica V LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		17.251
INDENNITA' DI ENTE		1.241.978
INDENNITA' DI TURNO		47.831
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		22.915
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		183.834
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		229.549
STRAORDINARIO		85.991

Qualifica VI LIV. - COLLABORATORE TER	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	43.705
INDENNITA' DI ENTE	4.234.404
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	21.711
INDENNITA' DI TURNO	105.673
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	156.108
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	217.097
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	232.322
STRAORDINARIO	294.566
Qualifica VI LIV. - OPERATORE TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	14.756
INDENNITA' DI ENTE	1.033.015
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	6.204
INDENNITA' DI TURNO	71.987
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	54.872
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	214.705
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	184.099
STRAORDINARIO	75.156
Qualifica VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	18.250
INDENNITA' DI ENTE	1.190.048

Qualifica VI LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO

Voci di spesa :	Importo
INDENNITA' DI TURNO	14.171
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	21.092
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	227.300
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	48.603
STRAORDINARIO	84.896

Qualifica VII LIV. - OPERATORE TECNICO

Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	35.600
INDENNITA' DI ENTE	2.203.309
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	14.230
INDENNITA' DI TURNO	207.045
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	144.459
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	264.118
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	182.924
STRAORDINARIO	176.444

Qualifica VII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO

Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	11.105
INDENNITA' DI ENTE	669.065
INDENNITA' DI TURNO	50.789
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	13.465
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	179.696
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	103.403
STRAORDINARIO	44.846

Qualifica VII LIV. - COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	16.689
INDENNITA' DI ENTE	1.594.719
INDENNITA' DI TURNO	34.160
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	45.980
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	109.158
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	53.117
STRAORDINARIO	107.497
Qualifica VIII LIV. - AUSILIARIO TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	6.672
INDENNITA' DI ENTE	375.159
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	5.144
INDENNITA' DI TURNO	52.157
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	34.923
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	65.847
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	74.155
STRAORDINARIO	48.716
Qualifica VIII LIV. - OPERATORE TECNICO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	9.338
INDENNITA' DI ENTE	703.295
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI	6.246

Qualifica VIII LIV. - OPERATORE TECNICO		
Voci di spesa :		Importo
INDENNITA' DI TURNO		103.594
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		51.667
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		55.094
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		56.640
STRAORDINARIO		68.666
Qualifica VIII LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO		
Voci di spesa :		Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE		4.721
INDENNITA' DI ENTE		314.443
INDENNITA' DI TURNO		27.419
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI		10.927
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		29.411
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		9.988
STRAORDINARIO		35.631
Qualifica IX LIV. - AUSILIARIO TECNICO		
Voci di spesa :		Importo
INDENNITA' DI ENTE		9.380
INDENNITA' DI RISCHIO DA RADIAZIONI		207
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI		339
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE		93
STRAORDINARIO		156

Qualifica IX LIV. - AUSILIARIO AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	2.924
INDENNITA' DI ENTE	161.708
INDENNITA' DI TURNO	21.039
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	7.715
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	9.139
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	44.133
STRAORDINARIO	17.129
Qualifica IX LIV. - OPERATORE AMMINISTRATIVO	
Voci di spesa :	Importo
IND. DI VACANZA CONTRATTUALE	1.754
INDENNITA' DI ENTE	128.171
INDENNITA' DI TURNO	23.562
COMPENSI ONERI RISCHI E DISAGI	2.006
ARRETRATI ANNI PRECEDENTI	6.083
ALTRE SPESE ACCESSORIE ED INDENNITA' VARIE	9.073
STRAORDINARIO	16.508

T14 Altri Oneri che Concorrono a formare il Costo del Lavoro

Voci di spesa :	Importo
ASSEGNI PER IL NUCLEO FAMILIARE	488.077
GESTIONE MENSE	6.438.977
FORMAZIONE DEL PERSONALE	1.906.405
BENESSERE DEL PERSONALE	2.745.650
EQUO INDENNIZZO AL PERSONALE	353.191
CONTRATTI DI COLLABORAZIONE COORDINATA E CONTINUATIVA	23.979.181
INCARICHI DI STUDIO/RICERCA/CONSULENZA	9.609.326
ALTRE SPESE	867.838
RETRIBUZIONI PERSONALE A TEMPO DETERMINATO	38.046.146
CONTRIBUTI A CARICO DELL'AMM.NE SU COMP. FISSE E ACCESSORIE	74.346.531
QUOTE ANNUE ACCANTONAMENTO TFR O ALTRA IND. FINE SERVIZIO	41.000.829
IRAP	25.295.701
SOMME RIMBORSATE ALLE AMMINISTRAZIONI PER SPESE DI PERSONALE	113.844
RIMBORSI RICEVUTI DALLE AMM. PER IL PERSONALE (A RIDUZIONE)	3.235.370

T15 Fondo per la contrattazione integrativa

Macrocategoria RICERCATORI E TECNOLOGI			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
CCNL 00/01 ART.8 C.1 (VALORIZZAZIONE PROFESSIONALE)		5.640.700	0
CCNL 00/01 ART.9 C.1 (RISORSE CCNL 5/03/98)		1.246.814	0
CCNL 00/01 ART.9 C.2 LETT.A) (RISORSE ART. 43 L.449/97)		1.421.991	0
CCNL 02/03 ART.15 C.8 (INCR.PROGRESSIONI MONTE SALARI 2001)		395.556	0
CCNL 04/05 ART. 9 C.1 (INCR. MONTE SALARI 2003)		1.256.392	0
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE		5.493.487	0
CCNL 00/01 ART.8 C.2 (IND. VALORIZZAZIONE PROF.LE)		0	5.152.609
CCNL 00/01 ART.9 C.1 LETT.A) (INDENNITÀ ONERI SPECIFICI)		0	1.393.624
CCNL 00/01 ART.9 C.1 LETT.B) (IND.DIREZ.PARTICOLARI STRUTT.)		0	1.214.259
ALTRE DESTINAZIONI		0	7.694.448
Macrocategoria DIRIGENTI DI 1^ FASCIA			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE		126.965	0
CCNL 02/05 ART. 55 C.1 (RETRIBUZIONE POSIZIONE E RISULTATO)		64.154	0
ALTRE DESTINAZIONI		0	172.190
CCNL 02-03 ART. 52 C. 1, LETT. E) (RETR. RISULTATO)		0	18.929

Macrocategoria DIRIGENTI DI 2^ FASCIA		
Voci di spesa :	Importo di competenza	
	Entrata	Uscita

Macrocategoria DIRIGENTI DI 2^ FASCIA			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
CCNL 02/05 ART. 62 C.1 (RETRIBUZIONE POSIZIONE E RISULTATO)		673.460	0
CCNL 02/05 ART. 62 C.5 (INCREM. RETR. POSIZIONE E RISULTATO)		23.400	0
CCNL 04/05 ART.7 C.1 (INCREM. RETRIB. POSIZIONE E RISULTATO)		21.203	0
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE		180.135	0
ALTRE DESTINAZIONI		0	178.729
CCNL 04/05 ART. 8 C. 3 (RETR. POSIZIONE)		0	515.253
CCNL 02-03 ART. 61 (RETR. RISULTATO)		0	204.216
Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
CCNL 00/01 ART.4 C.1 I PERIODO (ACCESSORIO CCNL 7/10/86)		21.996.810	0
CCNL 00/01 ART.4 C.1 LETT.A) (0,38% MASSA SALARIALE 1999)		353.154	0
CCNL 00/01 ART.4 C.1 LETT.B) (3% MASSA SALARIALE 1999)		2.788.058	0
CCNL 00/01 ART.4 C.1 LETT.C) (RISPARMI RIA)		2.288.551	0
CCNL 00/01 ART.4 C.3(MAGGIORI ONERI ACCESS.ENTI RIORDINATI)		336.975	0
CCNL 02/03 ART. 8 C.5 (PROGRESSIONI)		253.695	0
CCNL 02/03 ART. 14 C.2 (INCR.MASSA SALARIALE 2001)		263.843	0
CCNL 02/03 ART. 14 C. 3 (INCR. MASSA SALARIALE 2001)		294.286	0
CCNL 04/05 ART. 5 C. 2 (INCR. MASSA SALARIALE 2003)		191.650	0
CCNL 04/05 ART. 5 C. 3 (INCR. MASSA SALARIALE 2003)		479.125	0

Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE			
Voci di spesa :		Importo di competenza	
		Entrata	Uscita
SOMME NON UTILIZZATE PROVENIENTI DALL'ANNO PRECEDENTE		14.561.151	0
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.A) (STRAORDINARIO)		0	1.847.105
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.B)(CONDIZ.DISAGIO, PERICOLO ECC)		0	2.146.158
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.C) (INDENNITÀ DI ENTE)		0	25.409.305
CCNL 94/95 ART.43 C.2 LETT.D) (INDENNITÀ POSIZIONE)		0	25.025
CCNL 00/01 ART.5 C.4 (PROGRESSIONI LIVELLI PROF.LI APICALI)		0	1.052.281
CCNL 02/03 ART.14 C.3 (PRODUTTIV.COLLETTIVA E INDIVIDUALE)		0	737.560
CCNL 04/05 ART.5 C.3(PROGRESSIONI ARTT.53/54 CCNL 21/02/02)		0	618.618
ALTRE DESTINAZIONI		0	11.971.044

SOTTOSCRIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

Con la sottoscrizione l'organo di controllo attesta la veridicità delle informazioni fornite dall'istituzione nella presente scheda.

Con la certificazione positiva del contratto integrativo annuale, i revisori attestano che:

- gli oneri della contrattazione integrativa sono stati previsti negli strumenti di programmazione dell'Istituzione (art. 40, comma 3, d.lgs. n. 165/2001)
- nella definizione delle risorse che finanziano il fondo indicate in tabella 15, l'Istituzione si è attenuta ai vincoli fissati dal CCNL
- nell'utilizzo delle risorse indicate in tabella 15, l'Istituzione ha rispettato i vincoli di destinazione fissati dal CCNL

Firma del Presidente del collegio dei revisori

Scheda Informativa 1**Informazioni Istituzione**

Partita IVA :	
Codice Fiscale : 80054330586	
Telefono : 000000649931	Fax : 00000064461954
Email : segreteria.dcsgr@cnr.it	
Via : piazzale aldo moro	
Numero Civico : 7	
C.A.P. : 00185	
Città : ROMA	
Provincia : RM	Codice Catastale : H501
Indirizzo pagina web dell'ente :	

Responsabile del Procedimento Amministrativo di cui alla legge 7/8/90, N.241 Capo II

(In assenza di tale indicazione sarà considerato responsabile il direttore generale)

Cognome	Nome	Telefono	Fax	Email
schettini	giancarlo	000000649933201	000000649933162	giancarlo.schettini@cnr.it

Riepilogo Domande Presenti Nella Circolare	
<i>I modelli debbono essere sottoscritti dai revisori dei conti</i>	
Domande presenti in circolare:	
Indicare il numero dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa	1947
Indicare il numero degli incarichi di studio/ricerca e di consulenza	2308
Indicare il totale delle somme trattenute ai dipendenti per le assenze per malattia in applicazione dell'art. 71 del D.L. n. 112 del 25/06/2008 convertito in L. 133/2008	0
Quante persone al 31/12/2008 erano in possesso dei requisiti per la stabilizzazione? (l.f. 2007 e 2008)	800
Quante delle persone che al 31/12/2008 erano in possesso dei requisiti, verranno stabilizzate nel 2009 in base alla programmaz. triennale dei fabbisogni e dei limiti previsti dalla normativa vigente?	616
Quante delle persone che al 31/12/2008 erano in possesso dei requisiti, verranno stabilizzate nel corso del biennio 2010 - 2011?	155
Indicare il numero delle unità tra i 'presenti al 31.12' di Tab.1 che appartengono alle categorie protette (Legge n.68/99)	26
Suggerimenti :	

Appendice gestione dati co.co.co.

Qual è stata la tipologia dell'incarico dei contratti co.co.co. attivi nel corso dell'anno:	
a) Tecnico	680
b) Amministrativo	24
c) Ricerca	1243
Quanti dei contratti co.co.co. attivi nel corso dell'anno hanno un compenso maggiore di 20.000 €?	
	558
Suddividere i contratti co.co.co. attivi nel corso dell'anno secondo la loro durata:	
a) 1 - 3 mesi	150
b) 4 - 6 mesi	317
c) 7 - 12 mesi	842
d) oltre 12 mesi	638
I co.co.co. attivi nel corso dell'anno quante persone diverse hanno riguardato?	
	1413
Titolo di studio delle persone cui sono stati stipulati uno o più contratti co.co.co.:	
a) Laurea	1082
b) Diploma superiore	307
c) Diploma inferiore	24

Componenti Collegio dei Revisori (o Organo Equivalente)			
Cognome	Nome	Ente Rappresentato	
ciuffarella	giovanni	mef	
pilello	pietro	miur	
basile	sergio	miur	

Scheda Informativa 2 Monitoraggio del contratto integrativo	
Macrocategoria RICERCATORI E TECNOLOGI	
FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15	
Data di sottoscrizione dell'accordo annuale di utilizzo delle risorse:	
Data della certificazione positiva dei revisori dell'accordo annuale:	
IMPORTO DEL FONDO AL 2004 E CHE COSTITUISCE IL LIMITE AI SENSI DEL COMMA 189 DELLA LEGGE 266/2005	8138465
IMPORTO COMPLESSIVO DELLE EVENTUALI RISORSE, AGGIUNTIVE RISPETTO A QUELLE IL CUI AMMONTARE È DEFINITO DAL CCNL, CON CUI SONO STATI INCREMENTATI I FONDI PER LA CONTRATT. INTEGRATIVA RIFERITI AL 2008	0
DI CUI, IN PERCENTUALE, RISORSE AGGIUNTIVE DETERMINATE DAL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 9 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02 (ATTIVAZIONE NUOVI SERVIZI O PROCESSI DI RIORGANIZZAZIONE)	0
PER QUANTI ANNI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO È STATA APPLICATA LA CLAUSOLA FISSATA NEL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 9 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02	3
PERIODO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA (ES. 0607 SE RIFERITO AL BIENNIO 2006-07)	0
Commento dell'organo di controllo :	

Scheda Informativa 2

Monitoraggio del contratto integrativo

Macrocategoria DIRIGENTI DI 2^ FASCIA

FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15

Data di sottoscrizione dell'accordo annuale di utilizzo delle risorse:		
Data della certificazione positiva dei revisori dell'accordo annuale:		
IMPORTO DEL FONDO AL 2004 E CHE COSTITUISCE IL LIMITE AI SENSI DEL COMMA 189 DELLA LEGGE 266/2005		683047
IMPORTO COMPLESSIVO DELLE EVENTUALI RISORSE, AGGIUNTIVE RISPETTO A QUELLE IL CUI AMMONTARE È DEFINITO DAL CCNL, CON CUI SONO STATI INCREMENTATI I FONDI PER LA CONTRATT. INTEGRATIVA RIFERITI AL 2008		0
DI CUI, IN PERCENTUALE, RISORSE AGGIUNTIVE DETERMINATE DA INCREMENTI DOTAZIONI ORGANICHE O SERVIZI AI SENSI DELL'ART. 62 COMMA 7 DEL CCNL 5 MARZO 2008.		0
PER QUANTI ANNI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO È STATA APPLICATA LA CLAUSOLA FISSATA DALL'ART. 58 COMMA 7 DEL CCNL 21 APRILE 2006.		0
PERIODO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA (ES. 0607 SE RIFERITO AL BIENNIO 2006-07)		0

POSIZIONI

LE FASCE INDIVIDUATE DALL'ISTITUZIONE SONO SUPERIORI A 4?		NO
INDICARE IL NUMERO DI POSIZIONI COPERTE AL 31.12 PER CIASCUNA FASCIA ED IL CORRISPONDENTE VALORE UNITARIO DELLA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE:	N.Posizioni	Valore
	8	43283

	1	37085
	10	30888
	0	0
RISULTATO		
LE RETRIBUZIONI DI RISULTATO SONO CORRELATE ALLA VALUTAZIONE DELLA PRESTAZIONE DEI DIRIGENTI?		SI
SONO UTILIZZATI INDICATORI DI RISULTATO ATTINENTI ALL'UFFICIO O ALL'ENTE NEL SUO COMPLESSO PER LA VALUTAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO?		SI
SONO UTILIZZATI GIUDIZI DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE O DI ALTRO ANALOGO ORGANISMO PER LA VALUTAZIONE DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO?		NO
SONO UTILIZZATI AI FINI DELLA VALUTAZIONE DEI DIRIGENTI MECCANISMI DI CONFRONTO CON LE PERFORMANCE DI ALTRI ENTI (BENCHMARKING) ?		NO
NUMERO DEI DIRIGENTI BENEFICIARI DEL VALORE MINIMO DELLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		8
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIRIGENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		16389
NUMERO DEI DIRIGENTI BENEFICIARI DEL VALORE MASSIMO DELLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		11
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIRIGENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLE RETRIBUZIONI DI RISULTATO		136505
Commento dell'organo di controllo :		

Scheda Informativa 2

Monitoraggio del contratto integrativo

Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE

FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15

Data di sottoscrizione dell'accordo annuale di utilizzo delle risorse:	02/07/2008
Data della certificazione positiva dei revisori dell'accordo annuale:	05/03/2008
IMPORTO DEL FONDO AL 2004 E CHE COSTITUISCE IL LIMITE AI SENSI DEL COMMA 189 DELLA LEGGE 266/2005	26943886
IMPORTO COMPLESSIVO DELLE EVENTUALI RISORSE, AGGIUNTIVE RISPETTO A QUELLE IL CUI AMMONTARE È DEFINITO DAL CCNL, CON CUI SONO STATI INCREMENTATI I FONDI PER LA CONTRATT. INTEGRATIVA RIFERITI AL 2008	0
DI CUI, IN PERCENTUALE, RISORSE AGGIUNTIVE DETERMINATE DAL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 4 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02 (ATTIVAZIONE NUOVI SERVIZI O PROCESSI DI RIORGANIZZAZIONE)	0
PER QUANTI ANNI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO È STATA APPLICATA LA CLAUSOLA FISSATA NEL COMMA 3 DELL'ARTICOLO 4 DEL CCNL 2000-01 DEL 21.02.02	0
PERIODO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA (ES. 0607 SE RIFERITO AL BIENNIO 2006-07)	0

PROGRESSIONI ORIZZONTALI NELL'ANNO DI RILEVAZIONE

È STATA PREVENTIVAMENTE VERIFICATA LA SUSSISTENZA DEL REQUISITO DI CUI ALL'ART. 8, COMMA 1 DEL CCNL 2002-05 DEL 7/4/2006 AI FINI DELLE PROGRESSIONI ECONOMICHE?	SI
SPECIFICARE I CRITERI DI SELETTIVITÀ UTILIZZATI PER LE PROGRESSIONI ORIZZONTALI AVVENUTE NELL'ANNO DANDO LORO UN PESO PERCENTUALE:	

TITOLI DI SERVIZIO E DI STUDIO	20
ANZIANITA	25
VALUTAZIONE	45
FORMAZIONE	10
PROVA SELETTIVA	0
ALTRO	0
NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE PER LE PROGRESSIONI ORIZZONTALI, QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI CHE VI HANNO CONCORSO?	583
PROGRESSIONI ORIZZONTALI EFFETTUATE NELL'ANNO DI RILEVAZIONE	
PROFILI / LIVELLI IX	
NUMERO PROGRESSIONI	0
IMPORTO COMPLESSIVO	0
PROFILI / LIVELLI VIII	
NUMERO PROGRESSIONI	3
IMPORTO COMPLESSIVO	10419.86
PROFILI / LIVELLI VII	
NUMERO PROGRESSIONI	108
IMPORTO COMPLESSIVO	636366.07
PROFILI / LIVELLI VI	
NUMERO PROGRESSIONI	88

IMPORTO COMPLESSIVO	763887.61
PROFILI / LIVELLI V	
NUMERO PROGRESSIONI	102
IMPORTO COMPLESSIVO	830527.96
PROFILI / LIVELLI IV	
NUMERO PROGRESSIONI	0
IMPORTO COMPLESSIVO	1826233.19
PRODUTTIVITA' EROGATA NELL'ANNO DI RILEVAZIONE	
SPECIFICARE IN TERMINI PERCENTUALI LA RILEVANZA DI CIASCUN CRITERIO ADOTTATO PER VALUTARE LA	
PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O IL MERITO).	
VALUTAZIONE DEL DIRIGENTE	100
ORE LAVORATE	0
CORSI FREQUENTATI	0
ALTRO	0
NUMERO TOTALE DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DEGLI IMPORTI RELATIVI ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
IMPORTO TOTALE EROGATO RELATIVO ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
NUMERO DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DELL'IMPORTO MINIMO RELATIVO ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIPENDENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLA PRODUTTIVITA' INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0

NUMERO DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DELL'IMPORTO MASSIMO RELATIVO ALLA PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
IMPORTO TOTALE EROGATO AI DIPENDENTI ENUMERATI AL PUNTO PRECEDENTE RELATIVO ALLA PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE (O AL MERITO)	0
NUMERO DEI PROGETTI PROPOSTI AI FINI DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	0
NUMERO DEI PROGETTI REALIZZATI AI FINI DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	0
IMPORTO TOTALE DESTINATO AL PAGAMENTO DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	737560
NUMERO DEI DIPENDENTI BENEFICIARI DELLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA	3392
Commento dell'organo di controllo :	

PAGINA BIANCA

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2008

IL CONTO ECONOMICO

Consiglio Nazionale delle Ricerche

CONTO ECONOMICO		Anno 2008		Anno 2007	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
A	PROVENTI DELLA GESTIONE				
1	Entrate derivanti da trasferimenti	749.474.946		735.660.924	
2	Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi	77.840.527		119.784.693	
3	Entrate diverse	24.614.261		20.162.260	
	Totale valore della produzione		851.929.734		875.607.877
B	COSTI DELLA GESTIONE				
4	per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci	59.203.332		66.602.280	
5	per servizi	194.293.734		210.522.389	
6	per godimento beni di terzi	30.512.630		29.018.540	
7	per il personale				
a	Salari e stipendi	307.831.129		292.650.252	
b	Oneri sociali	99.660.459		94.285.510	
c	Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto	48.657.448		99.713.657	
d	Altri costi	27.733.953		24.943.111	
8	Ammortamenti:				
a	Ammortamento terreni e fabbricati	19.459.547		19.145.883	
b	Ammortamento macchine e strumenti scientifici	36.226.206		46.071.123	
c	Ammortamento mobili e arredi	2.138.300		2.946.919	
d	Ammortamento automezzi	54.821		81.699	
e	Ammortamento imbarcazioni e velivoli	399		13.024	
f	Ammortamento opere dell'Ingegno (software)	1.200.000		13.661.630	
9	Oneri tributari	13.088.830		4.284	
10	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	34.667		52.949	
11	Oneri diversi di gestione	195.178			
	Totale costi		840.221.299		899.713.250
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		11.708.435		-24.105.373
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
12	Interessi ed altri oneri finanziari	- 2.508.865		- 2.575.655	
13	Altri proventi finanziari	+ 1.028.882		+ 886.706	
	Totale proventi ed oneri finanziari (C)		-1.479.983		-1.688.949
D	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
14	Proventi straordinari	+ 1.876.961		+ 100.345	
15	Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo	+ 9.340.639		+ 4.620.238	
16	Plusvalenze da alienazioni	+ 23.188		+ 28.068.879	
17	Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo	- 5.179.598		- 9.920.801	
18	Minusvalenze da alienazioni / Dismissioni	- 14.933.700		- 7.197.431	
	Totale delle partite straordinarie (D)		-8.872.510		15.671.230
	Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)		1.355.942		-10.123.092

Rendiconto generale

per l'esercizio finanziario 2008

LO STATO PATRIMONIALE

Consiglio Nazionale delle Ricerche

				SITUAZIONE			
ATTIVITA'				ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007	
A	I	IMMOBILIZZAZIONI					
		Immateriali:					
		1	Brevetti	2.647.080	322.080	2.325.000	
		2	Opere dell'Ingegno (software)	4.800.000	4.800.000	0	
			Totale	7.447.080	5.122.080	2.325.000	
	II		Materiali				
			1	Terreni e fabbricati	352.955.644	-8.850.558	361.806.202
			2	Mobili e arredi	5.880.563	-875.173	6.755.736
			3	Macchine e strumenti scientifici	72.690.307	-7.052.156	79.742.463
			4	Libri	101.645.669	1.941.650	99.704.019
			5	Automezzi	54.670	-28.663	83.333
			6	Imbarcazioni e velivoli	399	-399	798
			7	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.749.995	-4.618.211	8.368.206
			Totale	536.977.247	-19.483.510	556.460.757	
	III		Finanziarie				
			1	Partecipazioni in:			
			a	Consorzi e società	23.030.669	-9.415.689	32.446.358
			2	Crediti (a lungo termine)			
			a	Depositi cauzionali	11.691	0	11.691
			b	Buoni fruttiferi postali(TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR	74.341.977	-5.929.357	80.271.334
			c	Prestiti ai dipendenti	341.586	-116.441	458.027
				Totale	97.725.923	-15.461.487	113.187.410
			Totale Immobilizzazioni (A)	642.150.249	-29.822.918	671.973.167	
B	I	ATTIVO CIRCOLANTE					
		Rimanenze					
		1	Materiale di consumo	138.773	34.667	104.106	
			Totale	138.773	34.667	104.106	
	II		Crediti				
			1	Crediti v/clienti	299.288.113	42.864.446	256.423.667
				Fatture da emettere	895.054	98.847	796.207
				Altri crediti	42.000.936	-7.151.767	49.152.703
			Totale	342.184.104	35.811.527	306.372.577	
	III		Disponibilità liquide				
			1	Cassa	180.928.050	82.851.375	98.076.675
			2	Fondi economici	691.275	-53.985	745.260
			3	c/c postali	1.518	1.518	0
			Totale	181.620.843	82.798.908	98.821.935	
			Totale attivo circolante (B)	523.943.719	118.645.102	405.298.617	
C		RATEI E RISCONTI					
		1	Ratei attivi	75.704.365	-100.585.500	176.289.865	
		2	Risconti attivi	216.211	-276.811	493.022	
		Totale Ratei e risconti (C)	75.920.575	-100.862.312	176.782.887		
D		PERDITE					
		1	Disavanzo economico dell' esercizio	0	-10.123.092	10.123.092	
			Totale Perdite (D)	0	-10.123.092	10.123.092	
		Totale attivo	1.242.014.544	-22.163.219	1.264.177.763		
F		Beni di terzi	4.558.579	-114.945	4.673.524		

PATRIMONIALE						
PASSIVITA'				ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007
A			PATRIMONIO NETTO			
I			Patrimonio iniziale	651.060.867	0	651.060.867
II			Disavanzo economico esercizi precedenti	-10.123.092	-10.123.092	0
III			Avanzo economico d'esercizio	1.355.942	1.355.942	0
			Totale Patrimonio netto (A)	642.293.717	-8.767.150	651.060.867
B			FONDI PER RISCHI ED ONERI			
	1		per indennità anzianità personale INPS	1.859.245	0	1.859.245
	2		per crediti inesigibili	3.600.923	0	3.600.923
			Totale Fondi per rischi ed oneri (B)	5.460.168	0	5.460.168
C			FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	358.188.274	1.724.529	356.463.745
			Totale Fondo trattamento di fine rapporto (C)	358.188.274	1.724.529	356.463.745
D			DEBITI			
	1		mutui in ammortamento	37.899.928	-8.240.660	46.140.588
	2		Debiti di funzionamento	194.662.807	-6.070.409	200.733.216
	3		debiti per depositi ricevuti in cauzione	97.507	0	97.507
			Totale Debiti (D)	232.660.242	-14.311.069	246.971.311
E			RATEI E RISCONTI			
	1		Ratei passivi	3.367.500	-818.788	4.186.288
	2		Risconti passivi	44.643	9.259	35.384
			Totale Ratei e risconti (E)	3.412.143	-809.529	4.221.672
			Totale passivo e netto	1.242.014.544	-22.163.219	1.264.177.763
G			Beni di terzi	4.558.579	-114.945	4.673.524

PAGINA BIANCA

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 1: gli immobili del CNR e le variazioni
intervenute nel corso dell'esercizio*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.07	Variazioni intervenute nel 2008	Consistenza patrimoniale al 31.12.08
1	CNR-SEDE CENTRALE	25.900.936,22	271.514,37	26.172.450,59
3	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - VENEZIA	2.141.514,73	46.244,82	2.187.759,55
4	ISTITUTO DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	4.330.269,40	0,00	4.330.269,40
6	ISTITUTO MOTORI - NAPOLI	20.241.301,10	0,00	20.241.301,10
7	ISTITUTO PER LO STUDIO DEGLI ECOSISTEMI - PALLANZA	1.828.463,44	0,00	1.828.463,44
8	ISTITUTO DI GENETICA MOLECOLARE - PAVIA	1.277.463,09	0,00	1.277.463,09
9	STAZIONE RADIOASTRONOMICA - MEDICINA - (BO)	7.088.876,57	0,00	7.088.876,57
10	AREA DELLA RICERCA DI PADOVA	25.960.297,22	0,00	25.960.297,22
12	AREA DELLA RICERCA DI TORINO	23.138.088,60	0,00	23.138.088,60
13	TERRENO EDIFICABILE DI VIA G. MARCONI, 10 - NAPOLI	6.487.226,69	-257.226,69	6.230.000,00
14	ISTITUTO DI FISICA APPLICATA - FIRENZE	1.820.182,74	318.825,63	2.139.008,37
15	ISTITUTO DI FOTONICA E NANOTECNOLOGIE - ROMA	5.481.731,45	7.699,20	5.489.430,65
16	OSSERVATORIO VULCANOLOGICO DELL'ETNA - CATANIA	564.930,98	0,00	564.930,98
18	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI (*)	18.533.314,74	5.438.519,61	23.971.834,35
19	CENTRO DIDATTICO CONGRESSUALE - ANACAPRI (NA)	3.384.265,52	217.469,01	3.601.734,53
20	ISTITUTO DI GEOLOGIA AMBIENTALE E GEOINGEGNERIA - ROMA	1.444.415,35	0,00	1.444.415,35
21	ISTITUTO DI SCIENZE DELL'ALIMENTAZIONE - VIA RUBILLI - AVELLINO	14.333.498,24	27.925,20	14.361.423,44
22	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	1.303.751,24	0,00	1.303.751,24
23	ISTITUTO PER LA PROTEZIONE DELLE PIANTE - BARI	264.588,64	0,00	264.588,64
24	AREA DELLA RICERCA DI NAPOLI - P. CASTELLINO	45.094.348,88	338.251,30	45.432.600,18
27	AREA DELLA RICERCA DI MILANO - VIA BASSINI	22.392.280,47	54.235,22	22.446.515,69
28	VILLA MONASTERO - VARENNA (CO)	1.169.580,28	0,00	1.169.580,28
29	IMMOBILE LOCALITA' PERAZZETTA - FRASCATI (RM)	98.335,20	0,00	98.335,20
30	ISTITUTO SISTEMI AGRICOLI E FORESTALI - VITULAZIO (CE)	514.773,29	0,00	514.773,29
31	IST. PER LA SINTESI ORGANICA E FOTOREATTIVITA' - MEDICINA (BO)	630.810,27	0,00	630.810,27
32	ISTITUTO DI GENETICA VEGETALE - BARI	624.759,47	0,00	624.759,47
35	AREA DELLA RICERCA DI BOLOGNA - LOC. NAVILLE	86.970.887,44	2.006.450,51	88.977.337,95
36	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - ANCONA	963.093,20	0,00	963.093,20
37	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - TOR VERGATA	66.143.933,44	67.963,85	66.211.897,29
38	TENUTA DI PRATOFIORITO - NONE (TO)	563.288,49	0,00	563.288,49
39	ISTITUTO DI FIOLOGIA CLINICA - PISA	1.792.610,47	47.256,50	1.839.866,97
40	ISTITUTO DI TECNOLOGIE AVANZATE PER L'ENERGIA - MESSINA	5.683.202,19	58.197,71	5.741.399,90
41	ISTITUTO PER LO STUDIO DELLE MACROMOLECOLE BIELLA	1.907.815,38	11.376,00	1.919.191,38
42	AREA DELLA RICERCA DI FIRENZE	63.236.360,60	195.182,34	63.431.542,94
43	ISTITUTO SCIENZA E TECNOLOGIA MATER. CERAMICI - FAENZA	2.480.688,31	0,00	2.480.688,31
44	AREA DELLA RICERCA DI PISA	98.665.485,24	0,00	98.665.485,24
45	ISTITUTO MATERIALI PER ELETTRONICA E MAGNETISMO - PARMA	10.429.467,47	0,00	10.429.467,47
46	ISTITUTO DI RICERCA SULLE ACQUE - BARI	1.550.478,33	0,00	1.550.478,33
47	AZIENDA AGRICOLA S. PAOLINA - FOLLONICA (GR)	768.149,01	8.345,00	776.494,01
48	STAZIONE RADAR - BUDRIO (BO)	139.296,54	4.633,80	143.930,34
49	AREA DELLA RICERCA DI GENOVA	16.756.350,88	0,00	16.756.350,88
51	ISTITUTO DI FISICA SPAZIO INTERPLANETARIO - VALTOURNANCHE (AO)	649.651,23	0,00	649.651,23
52	ISTITUTO DI MATEMATICA APPLICATA E TECNOLOGIE INFORMATICHE - PAVIA	3.187.546,46	0,00	3.187.546,46
53	ISTITUTO DI RICERCHE SULLE ATTIVITA' TERZIARIE - NAPOLI	496.161,00	0,00	496.161,00
54	IMMOBILE FRAZIONE GAIBOLA - BOLOGNA	51.645,69	0,00	51.645,69
56	ISTITUTO RICERCHE SULLA COMBUSTIONE - FUORIGROTTA (NA)	616.126,51	0,00	616.126,51
57	ISTITUTO DI TEORIE E TECNICHE DELL'INFORMAZIONE GIURIDICA - NOVOLI	4.949.694,87	0,00	4.949.694,87
58	ISTITUTO PER I PROCESSI CHIMICO-FISICI - MESSINA	4.948.008,66	55.683,95	5.003.692,61
59	IMMOBILE DI VIA DEI TAURINI	22.294.613,54	4.980,65	22.299.594,19
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO (**)	0,00	1.434.629,39	1.434.629,39
65	AREA DELLA RICERCA DI SASSARI	96.683,74	600,00	97.283,74
69	ISTITUTO NAZIONALE DI FISICA DELLA MATERIA - CORSO PERRONE 24 - 16152 GENOVA	6.804.868,06	234.305,50	7.039.173,56
		638.196.110,57	10.593.062,87	648.789.173,44

IMMOBILI CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE

POSIZ.	DESCRIZIONE	Consistenza patrimoniale al 31.12.07	Variazioni intervenute nel 2008	Consistenza patrimoniale al 31.12.08
IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI				
60	ISTITUTO MICROELETTRONICA E MICROSISTEMI - CATANIA	473.935,50	0,00	473.935,50
61	STAZIONE DI RADIOASTRONOMIA - NOTO	1.382.449,53	-1.382.449,53	0,00
62	ISTITUTO DI SCIENZE MARINE - LESINA	807.982,00	593,25	808.575,25
66	ITAE - MESSINA	964.563,93	20.730,41	985.294,34
67	AREA DI RICERCA DI BARI	68.964,95	0,00	68.964,95
68	TERRENO UNIVERSITA' FEDERICO II DI NAPOLI (BIOSTRUTTURE E BIOIMMAGINI/IEOS)	1.123.242,80	0,00	1.123.242,80
70	AREA DELLA RICERCA DI ROMA - MONTELIBRETTI	3.538.450,47	-3.335.431,78	203.018,69
71	POLO TECNOLOGICO DI NAPOLI - VIA MARCONI	8.617,09	78.346,78	86.963,87
		8.368.206,27	-4.618.210,87	3.749.995,40
	TOTALE GENERALE	646.564.316,84	5.974.852,00	652.539.168,84

(*) di cui
 € 3.538.450,47 dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti";
 € 1.536.111,07 variazione dell'esercizio 2008;

(**) di cui:
 € 1.382.449,53 dalla categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti";
 € 52.179,86 variazione dell'esercizio 2008;

PAGINA BIANCA

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 2: il quadro riepilogativo dei mutui
in ammortamento*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEI MUTUI IN AMMORTAMENTO

DATA DI EROGAZIONE	DEBITO RESIDUO AL 31/12/2007	TASSO IRS %	PERIODO DI AMMORTAMENTO		ANNUALITA' DI AMMORTAMENTO E RELATIVA IMPUTAZIONE						DEBITO RESIDUO AL 31/12/2008
			DATA INIZIO	DATA FINE	QUOTA CAPITALE		QUOTA INTERESSI ED ONERI ACCESSORI		TOTALE		
					CAPITOLO	IMPORTO	CAPITOLO	IMPORTO			
07/11/2001	6.968.449,58	4,00	01/01/2002	31/12/2011	1.03.001	1.742.112,42	1.01.501	320.518,30	2.062.630,72	5.226.337,16	
18/09/2002	4.997.236,91	4,21	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	999.447,40	1.01.501	233.449,04	1.232.896,44	3.997.789,51	
21/10/2002	5.000.000,00	4,91	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	1.000.000,00	1.01.501	235.728,66	1.235.728,66	4.000.000,00	
19/11/2002	6.500.000,00	4,82	01/01/2003	31/12/2012	1.03.001	1.300.000,00	1.01.501	300.794,21	1.600.794,21	5.200.000,00	
28/12/2004	21.691.189,74	3,99	01/01/2005	31/12/2014	1.03.001	3.098.741,40	1.01.501	842.572,07	3.941.313,47	18.592.448,34	
21/11/2000 (I.N.F.M.)	983.711,50	5,65 (Fisso)	01/01/2001	31/12/2015	1.03.001	100.358,38	1.01.501	54.181,88	154.540,26	883.353,12	

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2008

*Allegato 3: la composizione delle immobilizzazioni
materiali e relativi movimenti*

Consiglio Nazionale delle Ricerche

COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI E MATERIALI E RELATIVI MOVIMENTI

Categoria	Valore netto al 31/12/2007	Fondo di ammortamento al 31/12/2007	Valore lordo al 31/12/2007	Variazioni patrimoniali 2008	Valore lordo al 31/12/2008	Fondo di ammortamento al 31/12/2008	Valore netto al 31/12/2008	% coeff. Amm.to
Brevetti	2.325.000,00	0,00	2.325.000,00	322.080,00	2.647.080,00	0,00	2.647.080,00	0
Opere dell'ingegno-software	0,00	0,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	1.200.000,00	4.800.000,00	20
Terreni e fabbricati	361.806.201,38	276.389.909,19	638.196.110,57	10.593.062,87	648.789.173,44	295.833.529,94	352.955.643,50	3
Mobili e arredi	6.755.736,48	44.077.459,24	50.833.195,72	-1.026.432,99	49.806.762,73	43.926.199,46	5.880.563,27	12
Macchine e strumenti scientifici	79.742.463,50	836.818.416,09	916.560.879,59	-156.312.109,55	760.248.770,04	687.558.463,17	72.690.306,87	20
Libri	99.704.018,78	0,00	99.704.018,78	1.941.650,17	101.645.668,95	0,00	101.645.668,95	0
Automezzi	83.332,89	3.694.479,08	3.777.811,97	-183.114,93	3.594.697,04	3.540.027,32	54.669,72	25
Imbarcazioni e velivoli	798,00	969.799,02	970.597,02	-11.407,39	959.189,63	958.790,63	399,00	25
Immobilizzazioni in corso	8.368.206,27	0,00	8.368.206,27	-4.618.210,87	3.749.995,40	0,00	3.749.995,40	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	556.460.757,30	1.161.950.062,62	1.718.410.819,92	-149.616.562,69	1.577.441.337,23	1.033.017.010,52	544.424.326,71	

(1) Non si procede ad ammortamento

(2) Dall'esercizio 2000 non si dà più luogo agli ammortamenti

Stato Patrimoniale

per l'esercizio finanziario 2008

Allegato 4: quadro riepilogativo degli ammortamenti

Consiglio Nazionale delle Ricerche

QUADRO RIEPILOGATIVO DEGLI AMMORTAMENTI

QUOTE DI AMMORTAMENTO	Immobili 3% (1)	Mobili e arredi 12% (1)	Macchine e strumentazione 20% (1)	Automezzi 25% (1)	Imbarcazioni 25% (1)	Opere dell'ingegno (software) 20% (1)	TOTALI
Fondo ammortamento al 31.12.2007	276.389.909,19	44.077.459,24	836.818.416,09	3.694.479,08	969.799,02	0,00	1.161.950.062,62
Quota ammortamento 2008 (2)	19.459.547,49	2.138.299,98	36.226.205,63	54.821,17	399,00	1.200.000,00	59.079.273,27
Decremento fondo ammortamento 2008	(3) 15.926,74	(4) 2.339.546,09	(4) 187.667.939,90	(4) 234.213,10	(4) 337.261,03	0,00	190.594.886,86
Incrementi 2008	0,00	(5) 49.986,33	(5) 2.181.781,35	(5) 24.940,17	(5) 325.853,64	0,00	2.582.561,49
Fondo ammortamento al 31.12.2008	295.833.529,94	43.926.199,46	687.558.463,17	3.540.027,32	958.790,63	1.200.000,00	1.033.017.010,52

(1) I coefficienti di ammortamento sono conformi a quanto deliberato dal Direttore Generale dell'Ente con decreto prot.036303 in data 8/9/2000.

Nel 2008 è stata inserita la categoria "Opere dell'ingegno (software)" relativa ad un software autoprodotta per uso interno "non tutelato" (SIGLA)

(2) Dal 1° gennaio 2000 le quote di ammortamento sono calcolate sul valore di ogni singolo bene

(3) Demolizione edificio di Via Marconi, 10 - Napoli

(4) Decremento conseguente a dismissioni

(5) Incremento conseguente all'effettuazione di ricognizione inventariale

Conto di Bilancio

per l'esercizio finanziario 2008

La situazione amministrativa

Consiglio Nazionale delle Ricerche

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio		98.076.674,78
Riscossioni	- in c/competenza	934.214.915,04
	- in c/residui.....	<u>294.915.144,22</u>
		1.229.130.059,26
Pagamenti	- in c/competenza	880.250.250,70
	- in c/residui.....	<u>266.028.433,25</u>
		<u>1.146.278.683,95</u>
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio		180.928.050,09
Residui attivi	- degli esercizi precedenti.....	99.811.153,52
	- dell'esercizio.....	<u>242.477.569,68</u>
		342.288.723,20
Residui passivi	- degli esercizi precedenti.....	158.454.507,19
	- dell'esercizio.....	<u>282.386.454,63</u>
		<u>440.840.961,82</u>
Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio.....		<u>82.375.811,47</u>
Per complessivi euro 49.528.445,00 il predetto avanzo è vincolato come segue:		
- alle finalità della nuova Intesa CNR/MIUR		3.695.570,00
- per Afirit, Von Karman e Human Frontier Science Program		934.028,00
- per i programmi ITER e Broader Approach		10.000.000,00
- per il Laboratorio di Sincrotrone di Grenoble		4.282.547,00
- al fondo speciale per rinnovi contrattuali in corso		30.616.300,00

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Consiglio Nazionale delle Ricerche

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL RENDICONTO GENERALE 2008 DEL CNR

Il Rendiconto Generale 2008, trasmesso all'esame del Collegio dei Revisori dei conti con nota della Direzione Generale n. 46138 in data 16 giugno 2009, si compone dei seguenti documenti e relativi allegati previsti dall'art. 43, comma 1, del Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza:

- a) LA NOTA INTEGRATIVA
- b) IL CONTO DI BILANCIO
 - il rendiconto finanziario decisionale
 - il rendiconto finanziario gestionale
- c) IL CONTO ECONOMICO
- d) LO STATO PATRIMONIALE

Sono altresì allegati alla documentazione pervenuta il rendiconto finanziario decisionale riclassificato per funzioni obiettivo, i saldi di cassa al 31.12.2008, la situazione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti, il quadro riepilogativo dei mutui in ammortamento, la composizione delle immobilizzazioni materiali e relativi movimenti, il quadro riepilogativo degli ammortamenti e la situazione amministrativa.

Nel corso dello stesso esercizio, com'è noto, si sono verificati alcuni avvicendamenti significativi negli organi di vertice dell'Ente riguardanti la nomina del nuovo Presidente del CNR, con DPCM 1 febbraio 2008, ed il rinnovo del Consiglio di Amministrazione con DM prot. n. 838, in data 7.08.2008, integrato dal successivo DM prot. n. 7841, in data 7.10.2008, e del Collegio dei Revisori dei conti con DM prot. n. 839, del 7.08.2008.

Peraltro ai sensi del D.L. n. 299/2006, art. 1 c. 5, convertito in L. n. 17/2007, sono proseguite le procedure concorsuali per la selezione e la nomina di Direttori di Istituto per le sedi vacanti.

Il quadro normativo di riferimento del Rendiconto generale è rappresentato dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza adottato con D.P.CNR in data 4 maggio 2005, prot. n. 0025934; il predetto Regolamento risponde alle regole generali di contabilità pubblica di cui al D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, recante *“Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n. 70”*. Tuttavia la specificità del Regolamento del CNR rispetto al D.P.R. n.97/2003 consiste essenzialmente nella rappresentazione dell'allocazione delle risorse e nella consuntivazione delle stesse attraverso lo strumento dei Piani di gestione, i quali - articolati sulla base dell'assetto dell'Ente organizzato per Centri di responsabilità - consentono di rappresentare le attività di ricerca e di gestione attraverso un sistema di commesse di progetti affidati in esecuzione ai predetti Centri.

Detto Regolamento, ha mantenuto e mostrato, anche nel 2008, gli aspetti di criticità emersi dopo la sua adozione ed evidenziati dal MEF/RGS nella nota del 21.07.2005, n. 0096650 (concernente l'esame del Bilancio di Previsione 2005), in relazione all'art. 12, c. 2, per la centralità di riferimento che viene fatto ai Centri di Responsabilità e alle UPB, anziché ai Capitoli, quali articolazioni di base delle voci di Entrata e delle voci di Uscita.

Infatti, come già sottolineato fin dall'esercizio 2006 - e condiviso anche nella Relazione della Corte dei conti al Parlamento per lo stesso esercizio e ripreso nella Relazione per il 2007 - l'esigenza di una programmazione di attività per progetti/commesse dei Centri di Responsabilità comporta, in relazione alla pluralità dei Centri stessi, una moltiplicazione dei Capitoli anche analoghi in correlazione alle diverse attività che, secondo le differenti commesse e le loro articolazioni, sono oggetto dei Piani di gestione dei Centri di Responsabilità.

Ne consegue, a causa delle molteplicità dei Capitoli generati e della necessità di aggiornare la programmazione delle attività in corso di esercizio, un consistente ricorso a variazioni e storni di Bilancio per esigenze di riprogrammazione ricorrente delle risorse talché nel corso dell'esercizio 2008 le operazioni di variazioni e storni sono state all'incirca n. 12.450, con un trend significativamente crescente rispetto ai precedenti esercizi 2006 e 2007.

Ciò premesso, si evidenzia che la gestione 2008 è stata influenzata, sotto il profilo generale, dalle disposizioni normative finalizzate al contenimento di talune tipologie di spesa - da rispettare anche in occasione dei provvedimenti di variazione al Bilancio di Previsione 2008 - riguardanti sia le disposizioni previgenti all'anno 2008 sia quelle introdotte dalla L. 24 dicembre 2007, n. 244 (Legge Finanziaria 2008) - tutte indicate nella Circolare MEF n. 40 del 17.12.2007- concernenti in particolare:

- la spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza da contenere entro il 40% di quella sostenuta nell'anno 2004 (art. 1, c. 10, della L. n. 266/2005 e successive modificazioni);
- gli oneri per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture da mantenere entro il limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004 (art. 1, c. 11, della L. n. 266/2005 e successive modificazioni);
- le misure di contenimento di cui all'art. 1, commi 58,59 e 63 della L. n. 266/2005 da integrare con quanto disposto dall'art. 29 "Contenimento spesa per commissioni, comitati ed altri organismi" del D.L. n. 223/2006, convertito dalla L. n. 248/2006;
- l'utilizzo obbligato a decorrere dal 1 gennaio 2008 e comunque a partire dalla scadenza dei contratti relativi ai servizi di fonia in essere, dei servizi VoIP - voce tramite protocollo internet - (art. 2, c.591, della L. n. 244/2007);
- l'obbligo, ai fini dell'efficacia dei contratti relativi a rapporti di consulenza, di pubblicazione sul sito istituzionale dell'ente stipulante, del nominativo del consulente, dell'oggetto dell'incarico e del relativo compenso (art. 3, c. 18, della L. n. 244/2007);

- il riferimento, per gli acquisti di beni e servizi, alle convenzioni quadro definite dalla CONSIP, secondo quanto previsto dall'art. 26 della Legge 23 dicembre 1999, n. 488, con l'obbligo, tuttavia di rispettare i parametri di prezzo qualità di cui al c. 3 del citato art. 26;
- il contenimento vincolato delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati in misura non superiore all'1,5% del valore dell'immobile stesso (1% nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria), con l'obbligo del versamento dell'eventuale differenza tra l'importo delle predette spese relative all'anno 2007 e quelle rideterminate per l'anno 2008, all'entrata del bilancio dello Stato, entro il 30 giugno 2008 (art. 2, c. 623, della L. n. 244/2007);
- l'utilizzazione obbligatoria dello strumento della posta elettronica per le comunicazioni in misura superiore al 50% del totale della corrispondenza inviata (art. 2, c. 589, della L. n. 244/2007);
- la necessità di adottare piani triennali volti alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali anche informatiche, telefonia mobile, delle autovetture di servizio e dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali (art. 2, c. 594 e 595, della L. n. 244/2007);
- il vincolo obbligatorio, relativamente alle spese di personale ed in particolare in materia di assunzioni rappresentato dalle limitative disposizioni recate dalla L. n. 296/2006, art. 1, c. 643.

Alle predette disposizioni normative si sono aggiunte quelle rafforzative ed ulteriori introdotte dal D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, nella L. 6 agosto 2008, n. 133, concernenti altre misure di contenimento delle spese correnti, da conseguire anche mediante la riduzione degli organici e degli assetti organizzativi, nonché dei costi accessori del personale.

Segnatamente in materia di personale, con deliberazione del C.d.A. n. 43, in data 5 marzo 2008, è stato approvato il piano triennale 2008-2010, che ha previsto la pianta organica del personale dell'Ente in n. 8185 unità, le quali, successivamente sono state ridotte di 3 unità, con deliberazione del

C.d.A n. 215, in data 15 ottobre 2008, in applicazione dell'art. 74, c. 1, lett. a) del citato D.L. n. 112/2008. La consistenza del personale in servizio al 31.12.2008 è risultata di n. 6318 unità a tempo indeterminato e di n. 1210 unità a tempo determinato. Peraltro, a tutt'oggi non risulta presentata la rilevazione prevista dal Titolo V del D.Lgs n. 165/2001, concernente la spesa per il personale nel 2008, di cui alla Circolare MEF n. 17/2009.

L'esame della **gestione finanziaria** 2008 evidenzia che le entrate accertate, escluse le partite di giro, ammontano complessivamente ad Euro 848.988.500,85 mentre le spese impegnate escluse le partite di giro, globalmente ammontano ad Euro 834.932.721,46, e, che dal confronto con le previsioni definitive derivanti dall'assestamento approvato dal C.d.A., le risultanze sono:

ENTRATE			SPESE		
	ENTRATE ACCERTATE	PREVISIONI ASSESTATE 26.11.2008		SPESE IMPEGNATE	PREVISIONI ASSESTATE 26.11.2008
Trasferimenti.....	741.020.888,60	692.481.533,89	Spese correnti.....	734.582.015,69	724.630.803,10
Compensi per prestazioni di servizi tecnico-scientifici.....	80.510.108,16	79.451.250,06	Spese di investimento...	92.184.420,89	92.092.523,79
Entrate diverse.....	27.314.790,13	12.151.354,44	Rimborso prestiti.....	8.166.284,88	8.300.000,00
Alienazioni patrimoniali e riscossione di crediti	142.713,96	35.012.167,50	Fondi di riserva.....	0,00	38.437.891,23
Ricorso al mercato finanziario	0,00	0,00			
Totale senza partite di giro	848.988.500,85	819.096.305,89	Totale senza partite di giro	834.932.721,46	863.461.218,12
Partite di Giro.....	327.703.983,87	250.000.000,00	Partite di Giro.....	327.703.983,87	250.000.000,00
Totale	1.176.692.484,72	1.069.096.305,89	Totale	1.162.636.705,33	1.113.461.218,12
Avanzo di competenza	14.055.779,39				
Sbilancio di competenza					44.364.912,23
TOTALE A PAREGGIO	1.162.636.705,33	1.069.096.305,89	TOTALE A PAREGGIO	1.162.636.705,33	1.069.096.305,89

Si registra preliminarmente anche nel 2008 il fenomeno peculiare
 - pur previsto dall'art. 21, c. 3, del Regolamento di Contabilità dell'Ente e

indicata nella Nota integrativa - che a consuntivo si sono verificati accertamenti e impegni in eccedenza rispetto alla previsioni definitive approvate.

Relativamente alle Entrate accertate rispetto a quelle previste, sono da evidenziare le maggiori entrate da "Trasferimenti" (+48,5ML) e da "Entrate diverse" (+15,2ML) che hanno consentito di equilibrare il mancato introito della vendita degli immobili, già programmata nel 2007 e rimodulata nel 2008 (- 35ML per gli immobili di Via Bolognola, Via Cineto Romano e Via dei Taurini, Roma).

Avuto riguardo alle Spese impegnate rispetto alle previsioni iniziali, si registra la crescita delle "Spese correnti" (+10,3ML) e la sostanziale invarianza delle "Spese di investimento" (+0,1ML).

Un confronto temporale con l'esercizio precedente evidenzia per le entrate accertate:

ENTRATE	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
finanziamento ordinario del MUR	551.726.176,00	565.942.751,00	+ 14.216.575,00
finanziamenti da parte dei Ministeri ...	70.438.716,79	72.248.165,51	+ 1.809.448,72
finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	33.512.521,99	44.517.463,85	+ 11.004.941,86
finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	33.930.233,92	34.885.544,60	+ 955.310,68
finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	22.572.862,99	23.426.963,64	+ 854.100,65
entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi	124.435.925,07	80.510.108,16	- 43.925.816,91
redditi e proventi patrimoniali	1.270.734,88	971.499,87	- 299.235,01
altre entrate	20.128.430,38	26.343.290,26	+ 6.214.859,88
entrate per la alienazione di beni patrimoniali	141.111,11	14.788,00	- 126.323,11
entrate per la riscossione di crediti.....	253.417,11	127.925,96	- 125.491,15
Totale entrate accertate	858.410.130,24	848.988.500,85	- 9.421.629,39

Nella Nota integrativa viene posto in evidenza *“come il contributo ordinario del MIUR si sia ridotto in termini reali in modo significativo rispetto al 2005 (- 3,4%) malgrado l'incremento in valori correnti registrato nel 2008 sia rispetto al 2007 (+ 2,6%) che al 2005 (+3,3%)”*.

Per quanto riguarda i finanziamenti da parte dell'Unione Europea si registrano gli effetti positivi della forte partecipazione degli Istituti del CNR al VII Programma Quadro, con un incremento significativo di entrata rispetto al 2007, anno di transizione (+33%).

Le minori entrate per prestazioni di servizi accertate rispetto agli anni precedenti sono da porre in relazione alla costituzione della Fondazione Monasterio di Pisa che ha assorbito le attività sanitaria di terapia e cura precedentemente svolte dall'Istituto di Fisiologia Clinica ora incentrato su tematiche di ricerca (- 33%). Risultano incrementate le entrate diverse relative a indennizzi a fronte di sinistri, ratei borse di studio, altri recuperi e rimborsi diversi (+ 30%). Si registra in generale una flessione delle entrate accertate nel 2008 rispetto al 2007 pari a -1,1%.

Relativamente alle spese impegnate, risulta la seguente situazione di raffronto con il precedente anno 2007:

SPESE	2007	2008	Variazioni rispetto al 2007
- spese per gli organi dell'Ente	1.237.000,00	780.000,00	- 457.000,00
- spese per il personale	444.386.645,58	444.221.628,55	- 165.017,03
- beni di consumo e servizi	133.043.878,98	103.671.366,25	- 29.372.512,73
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	170.495.804,31	142.213.412,32	- 28.282.391,99
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	29.829.444,75	30.284.986,57	+ 455.541,82
- oneri tributari	11.184.895,60	10.950.170,39	- 234.725,21
- oneri finanziari	2.500.002,80	2.460.451,61	- 39.551,19
Totale spese correnti	792.677.672,02	734.582.015,69	- 58.095.656,33
- opere immobiliari	7.162.770,51	9.638.717,99	+ 2.475.947,48
- acquisizioni di beni di uso durevole	34.522.581,10	43.455.271,90	+ 8.932.690,80
- partecipazioni	1.447.672,26	1.090.432,62	- 357.239,64
- indennità di anzianità	30.000.000,00	38.000.000,00	+ 8.000.000,00
Totale investimenti	73.133.023,87	92.184.420,89	+ 19.051.398,64
- rimborso mutui	8.250.000,00	8.166.284,88	- 83.716,74
Totale spese impegnate	874.060.695,89	834.932.721,46	- 39.127.974,43

Le spese impegnate, escluse le partite di giro, ammontano quindi nel 2008 ad Euro 834.932.721,46, con un decremento di -4,5% rispetto al 2007.

Per la categoria di “Beni di consumo e servizi” si registra una positiva e significativa diminuzione rispetto al 2007 (-22%).

Ciò premesso, dalla Nota integrativa si registra, inoltre, quanto segue rispetto alle disposizioni di limitazione delle spese correnti per il 2008, di cui in premessa:

- la spesa impegnata nel 2008 per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza è stata di 2,512 milioni, superiore al limite del 40% di quella contenuta nell'esercizio 2004, che è stata pari a 4,451 milioni di Euro, come disposto dall'art. 1, comma 10, della Legge n. 266/2005; lo scostamento è stato motivato trattandosi di spese correlate ad attività finanziata da soggetti esterni nonché in virtù delle considerazioni espresse al riguardo dal MEF nella Circolare n. 10/RGS del 2009;
- la spesa impegnata nel 2008 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture è stata di 633 mila Euro, di poco superiore al limite del 50% della spesa sostenuta nell'anno 2004, pari a 1,184 milioni di Euro, come disposto dall'art. 1, comma 11, della Legge n. 266/2005; l'eccedenza è stata giustificata in ragione del finanziamento di progetti da parte di terzi;
- sono state effettuate le decurtazioni prescritte dall'art. 1, commi 58, 59 e 63 della Legge n. 266/2005 e alla chiusura dell'esercizio 2008 l'importo accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad Euro 167.698,78. Non risultano altri adempimenti per il CNR di contenimento della spesa per commissioni, comitati e altri organismi di cui all'art. 29 del D.L. n. 223/2006 convertito nella Legge n. 248/2006 ed all'art. 61, comma 1 del D.L. n. 112/2008;
- le spese impegnate nel 2008 per manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati sono inferiori rispettivamente all'1% e

all'1,5% del valore degli immobili stessi. Viene evidenziato che anche nel 2007 gli importi impegnati erano contenuti nei limiti imposti dalla norma per cui il CNR non deve procedere ad alcun versamento all'entrata del bilancio dello Stato entro il 30.06.2009, come previsto dall'art. 2 comma 623, della Legge n. 244/2007;

- circa l'attuazione delle disposizioni di cui ai commi 56 e 57 della Legge n. 266/2005 (riduzione compensi per incarichi di consulenza), il limite di spesa al quale si è attenuto l'Ente per gli anni 2006, 2007 e 2008 risulta pari ad Euro 1.470.790,22 e l'importo accantonato da far affluire al Fondo nazionale per le politiche sociali è risultato pari ad Euro 27.395,63 nel 2008.

Sulle altre disposizioni non direttamente correlate alla gestione finanziaria, viene fatto rinvio nella Nota integrativa alla relazione di gestione e verifica dei risultati gestionali ed economici del Direttore generale, in corso di elaborazione.

Riguardo ai "Servizi e alle prestazioni tecnico-scientifiche" risulta, rispetto al 2007, una diminuzione degli impegni correlata alle minori entrate accertate per l'attività dell'Istituto di Fisiologia Clinica, assorbita dalla Fondazione Monasterio di Pisa (-16,5%).

Per le "Opere immobiliari" e per l' "Acquisizione di beni di uso durevole" si annotano incrementi di rilievo (rispettivamente +33% e +26,5%).

Quanto alle spese impegnate sulle risorse da fonti interne la Nota integrativa espone spese a gestione accentrata, eseguite dall'Amministrazione centrale per 517,744 ML a fronte di previsioni iniziali di 536,834 ML, distinte per sottoaggregati funzionali di spesa i cui limiti previsionali originari risultano generalmente rispettati. Alle predette spese si aggiungono le spese a gestione diretta delle strutture scientifiche, anche esse a valere sulle medesime fonti interne, per complessivi 66,602 ML rispetto alla previsione iniziale di 47,900 ML, che assommano complessivamente a 584,346 ML al di sotto del tetto previsionale iniziale di 584,734 ML.

Il predetto importo di 584,346 ML, relativo alle spese impegnate su risorse provenienti da fonti interne, ove sommato al totale impegnato su risorse provenienti da fonti esterne di 250,587 ML forma il totale dell'importo impegnato in conto competenza 2008 pari a 834,933 ML.

Si determina pertanto l'avanzo di competenza nel modo seguente:

- accertato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	+ 848.988.500,85
- impegnato in c/competenza 2008 (escluse P.G.)	- 834.932.721,46
Avanzo di competenza	+ 14.055.779,39

A completamento del quadro sulla gestione di competenza 2008 viene fornita la situazione dei Fondi di riserva a chiusura dell'esercizio a confronto con la previsione iniziale 2008:

	Iniziale	Variazioni	Finale
fondo di riserva	5.545.130,00	- 1.806.660,77	3.738.469,23
fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	0,00	30.616.300,00
fondo rischi ed oneri	24.501.477,54	- 20.418.355,54	4.083.122,00
Totale fondi	60.662.907,54	- 22.225.016,31	38.437.891,23

La gestione dei **residui attivi** nel corso dell'esercizio 2008 presenta le seguenti risultanze:

• residui attivi all'1/1/2008:	396.889.957,49
• cancellati:	-2.163.659,75
• riscossi:	<u>-294.915.144,22</u>
• totale al 31/12/2008 delle partite attive provenienti dalla gestione dei residui	<u>99.811.153,52</u>

Gli importi cancellati sono relativi ad alcune partite attive residue per Euro 2.154.771,51 dell'Istituto Fisiologia Clinica ora di competenza della "Fondazione CNR/Regione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca

Medica e di Sanità Pubblica”, diventata titolare delle attività sanitarie specialistiche precedentemente svolte dal predetto Istituto, e per Euro 8.888,4 per le seguenti motivazioni:

- i costi per l'esperimento di atti diretti ad ottenere la riscossione dei crediti superano l'importo da recuperare;
- insussistenza di crediti residuali risultanti dalla differenza tra corrispettivi ed entrate ad altro titolo, fissati in valuta ed accertati in bilancio in base ad un cambio presunto, ed il minore importo riscosso, per effetto di oscillazioni intervenute nel cambio della divisa;
- i
insussistenza di quote residuali di crediti in relazione alle minori somme incassate per arrotondamenti d'importo, per spese e commissioni bancarie, per spese postali, per imposte di bollo o di registro addebitate da Amministrazioni dello Stato sugli importi trasferiti all'Ente.

Conclusivamente, sono stati riaccertati all'1/1/2009 residui attivi per euro 99.811.153,52 riferiti agli anni dal 2003 al 2007, in quanto ritenuti tuttora esigibili.

I complessivi residui attivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 242.477.569,68; 20,6% dei complessivi importi accertati nel 2008), ammontano ad euro 342.288.723,20 (-13,7% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui attivi				
	2005	2006	2007	2008	variazioni rispetto al 2007
- finanziamento ordinario del MUR	168.784.711,70	102.108.544,00	161.861.700,00	137.112.798,52	- 24.748.901,48
- finanziamenti da parte dei Ministeri.....	44.850.939,39	41.847.478,76	55.261.614,55	59.231.369,70	+ 3.969.755,15
- finanziamenti da parte dell'Unione Europea e di Organismi internazionali	11.422.731,90	14.618.670,20	13.039.275,23	10.751.672,85	- 2.287.602,38
- finanziamenti da parte delle Regioni e degli Enti locali	15.664.082,15	17.967.717,54	30.047.944,87	36.178.529,76	+ 6.130.584,89
- finanziamenti da parte di altri Enti del settore pubblico e privato	19.841.737,26	23.227.961,51	20.417.434,48	17.550.679,59	- 2.866.754,89
- entrate derivanti dalla vendita di prodotti e da prestazione di servizi.....	105.781.406,39	108.470.266,82	83.409.774,93	77.389.892,30	- 6.019.882,63
- redditi e proventi patrimoniali	288.754,91	549.286,42	483.195,80	451.864,17	- 31.331,63
- altre entrate	7.011.857,34	3.331.597,74	2.731.344,60	1.436.753,34	- 1.294.591,26
- entrate per la alienazione di beni patrimoniali	29.000.000,00	29.023.000,00	27.800.000,00	-	- 27.800.000,00
- entrate per partite di giro	5.798.631,87	1.990.742,90	1.837.673,03	2.185.162,97	+ 347.489,94
Totale residui attivi	408.444.852,91	343.135.265,89	396.889.957,49	342.288.723,20	- 54.601.234,29

L'unica posta singola di maggior rilievo è da riferire a parte del contributo di funzionamento MIUR 2008 erogato solo in corso esercizio 2009.

La gestione dei **residui passivi** al 31/12/2008 presenta le seguenti risultanze:

• residui passivi all'1/1/2008:	450.601.720,04
• cancellati:	-26.118.779,60
• pagati:	<u>-266.028.433,25</u>
• totale partite passive al 31/12/2008 provenienti dalla gestione dei residui	<u>158.454.507,19</u>

Le motivazioni delle cancellazioni effettuate sono le seguenti:

- euro 2.154.771,51 per quanto già rappresentato in merito a residui attivi dell'Istituto di Fisiologia Clinica;
- euro 23.964.008,09 per economie realizzate su contratti conclusi.

La situazione dei residui passivi degli esercizi precedenti relativi agli esercizi finanziari 2005, 2006 e 2007 è stata integrata rispetto al passato con l'evidenziazione dei residui impropri o di stanziamento inerenti a "somme destinate all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale", di cui all'art. 28, comma 4, del regolamento. Detti residui pari a 60.540.580,33 (38,2% sul totale complessivo) sono per il 72,2% riferite all'esercizio finanziario 2007.

Dopo la chiusura delle scritture contabili relative all'esercizio 2008 è stata avviata la ricognizione delle partite residue passive nonché di quelle attive. In particolare si confida di ridurre i residui passivi provenienti dall'esercizio 2005, che corrispondono al 16,2% dei complessivi residui.

I complessivi residui passivi, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza (euro 282.386.454,63; 24,3% dei complessivi importi impegnati nel 2008), ammontano ad euro 440.840.961,82 (-2% rispetto al 2007), come di seguito ripartiti e confrontati con i tre esercizi finanziari precedenti.

	Residui passivi				
	2005	2006	2007	2008	Variazioni rispetto al 2007
- spese per gli organi dell'Ente	845.811,92	1.143.423,51	1.608.522,22	1.345.857,53	- 262.664,69
- spese per il personale	84.024.325,72	57.216.102,53	93.507.212,82	85.655.711,74	- 7.851.501,08
- beni di consumo e servizi	81.626.026,07	72.258.542,56	84.793.271,16	75.952.135,16	- 8.841.136,00
- beni, servizi, e prestazioni tecnico- scientifici	128.160.195,17	144.924.809,57	136.764.267,57	127.035.708,90	- 9.728.558,67
- dottorati, borse di studio ed assegni di ricerca	28.101.508,15	28.841.122,97	27.642.383,49	29.040.217,84	+ 1.397.834,35
- oneri tributari	3.922.342,53	3.035.571,98	5.187.094,94	6.103.241,35	+ 916.146,41
- oneri finanziari	21.301,18	118.661,26	42.865,00	70,56	- 42.794,44
Totale residui spese correnti	326.701.510,74	307.538.234,38	349.545.617,20	325.132.943,08	- 24.412.674,12
- opere immobiliari	12.591.493,71	16.489.432,92	9.062.698,75	12.300.947,23	+ 3.238.248,48
- acquisizioni di beni di uso durevole	55.795.521,58	48.873.102,89	41.345.086,49	48.425.496,68	+ 7.080.410,19
- partecipazioni	480.467,70	251.221,33	1.150.843,71	211.009,11	- 939.834,60
- indennità di anzianità	13.581.930,48	35.799.738,61	2.358.837,12	4.358.007,66	+ 1.999.170,54
- depositi definitivi	-	1.549,11	0	0	0
Totale residui di investimento	82.449.413,47	101.415.044,86	53.917.466,07	65.295.460,68	+ 11.377.994,61
- rimborso mutui	59.698,78	59.621,86	74.400,97	-	- 74.400,97
- partite di giro	46.706.824,97	56.098.875,18	47.064.235,80	50.412.558,06	+ 3.348.322,26

Totale residui passivi.....	455.917.447,96	465.111.776,28	450.601.720,04	440.840.961,82	-	9.760.758,22

Il Collegio in merito al riaccertamento ai residui attivi e passivi dà atto della fondatezza degli stessi e delle ragioni che ne giustificano complessivamente la persistenza secondo la situazione generale esposta analiticamente nell'allegato 3 del Rendiconto generale per il 2008.

Tuttavia, per quanto attiene ai *“residui impropri”* il Collegio sottolinea che la permanenza degli stessi in bilancio, è consentita, in termini regolamentari, nei limiti di scopo e di tempo connessi *“all'esecuzione di un programma o di un progetto da perfezionare in un determinato arco temporale”* da specificare quindi e delimitare in senso programmatico fin dall'origine. Pertanto, raggiunto lo scopo del progetto/programma specifico ovvero il termine temporale prestabilito, l'eventuale somma residua dovrà confluire nel coacervo delle economie di spesa. Il criterio va applicato in particolare alle spese strumentali allo scopo di non costituire accantonamenti improduttivi come è dato rilevare, ad esempio, per le *“Spese d'ufficio”* (2007) e per le *“Manutenzioni straordinarie”* (2006-2007).

Quanto alla **situazione amministrativa**, la stessa evidenza quanto segue:

<i>Fondo di cassa all'1/1/2008</i>	<i>Riscossioni +</i>	<i>Pagamenti -</i>	<i>Fondo di cassa al 31/12/2008</i>
98.076.674,78	1.229.130.059,26	1.146.278.683,95	180.928.050,09

Come si evince dall'allegato 2 al conto di bilancio, l'elenco dei saldi di cassa dei conti CNR assommano ad Euro 180.928.050,09.

Di seguito è dimostrato il **risultato di esercizio**:

<i>Fondo di cassa 31/12/2008</i>	<i>Residui attivi +</i>	<i>Residui passivi -</i>	<i>Avanzo di amministrazione</i>
180.928.050,09	342.288.723,20	440.840.961,82	82.375.811,47

Il predetto avanzo risulta, altresì, dimostrato come segue:

Avanzo di amministrazione al 31/12/2007.....	44.364.912,23
Entrate accertate per competenza.....	1.176.692.484,72
Spese impegnate per competenza.....	<u>1.162.636.705,33</u>
Avanzo di competenza.....	14.055.779,39
Variazioni intervenute nei residui attivi.....	-2.163.659,75
Variazioni intervenute nei residui passivi.....	<u>26.118.779,60</u>
Sbilancio nelle variazioni dei residui	+ <u>23.955.119,85</u>
Avanzo di amministrazione al 31/12/2008.....	<u>82.375.811,47</u>

Dalla Nota Integrativa emerge che l'avanzo di amministrazione è in massima parte vincolato nel suo utilizzo o all'applicazione di norme regolamentari (Fondi rinnovi contrattuali) o alla realizzazione di attività già definite (nuova Intesa di programma per il Mezzogiorno CNR/MIUR, ITER e Broader Approach, etc.) e per il 97% già applicato al preventivo finanziario 2009, come di seguito esposto:

<i>Descrizione</i>	<i>Avanzo accertato 2008</i>	<i>Importi già applicati al bilancio 2009</i>	<i>Maggior avanzo 2008 da applicare al bilancio 2009</i>
Ordinario	32.847.366,47	30.257.753,00	2.589.613,47
Fondo speciale per rinnovi contrattuali	30.616.300,00	30.616.300,00	-
Nuova Intesa di programma CNR/MUR	3.695.570,00	3.695.570,00	-
ITER e Broader Approach	10.000.000,00	10.000.000,00	-
Laboratorio Sincrotrone Grenoble	4.282.547,00	4.282.547,00	-

Afirit, Von Karman, Human Frontier Science Program	934.028,00	934.028,00	-
Avanzo di Amministrazione al 31/12/2008	82.375.811,47	79.786.198,00	2.589.613,47

Il **Conto economico**, presentato in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, è annesso al Rendiconto generale e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	ANNO 2008	ANNO 2007
A PROVENTI DELLA GESTIONE		
Totale valore della produzione	851.929.734	875.607.877
B COSTI DELLA GESTIONE		
Totale costi	840.221.299	899.713.250
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	11.708.435	- 24.105.373
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Totale proventi ed oneri finanziari (C)	- 1.479.983	- 1.688.949
D PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Totale delle partite straordinarie (D)	- 8.872.510	15.671.230
Avanzo economico d'esercizio (A-B+C+D)	1.355.942	- 10.123.092

Tra i proventi ed oneri straordinari figurano plusvalenze da alienazioni pari ad Euro 23.188,00 così composte:

- euro 12.000, corrisponde all'importo derivante dall'alienazione della nave oceanografica "Umberto D'Ancona";
- euro 11.188, per operazioni legate a permuta di beni mobili.

Figurano altresì minusvalenze da alienazioni pari a euro 14.933.700 così determinate:

- eur
o 12.133.506,00, corrisponde al risultato negativo di gestione della Società Consortile per Azioni "Sincrotrone Trieste", acquisita dall'I.N.F.M;
- eur
o 1.386.447, per il trasferimento dei beni mobili dell'Istituto di Metrologia "Gustavo Colonnetti", confluito nell'I.N.R.I.M.;

- eur
o 606.481, dovuti a dismissione di beni mobili;
- eur
o 241.300, corrisponde alla minusvalenza derivante dalla dismissione dell'immobile sito sul terreno edificabile di via Marconi, 10 - Napoli;
- eur
o 204.000, a seguito della liquidazione della società consortile "Almaviva-CNR";
- eur
o 361.966, corrisponde all'adeguamento delle singole quote di partecipazione, a consorzi e società effettuate con l'apposita struttura dell'Ente che le detiene.

L'avanzo economico dell'esercizio (euro 1.355.942,00) è del pari iscritto nella situazione patrimoniale dell'Ente.

Lo **Stato patrimoniale** presenta le seguenti risultanze:

ATTIVITA'	ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007	PASSIVITA'	ANNO 2008	+ o -	ANNO 2007
IMMOBILIZZAZIONI				PATRIMONIO NETTO	642.293.717	- 8.767.150	651.060.867
Immateriali	7.477.080	5.122.080	2.325.000	FONDI PER RISCHI ED ONERI	5.460.168	0	5.460.168
Materiali	536.977.247	- 19.483.510	556.460.757	FONDO			
Finanziarie	97.725.923	- 15.461.487	113.187.410	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	358.188.274	1.724.529	356.463.745
Totale Immobilizzazioni	642.150.249	- 29.822.918	671.973.167	DEBITI	232.660.242	- 14.311.069	246.971.311
				RATEI E RISCONTI	3.412.143	- 809.529	4.221.672
ATTIVO CIRCOLANTE							
Rimanenze	138.773	34.667	104.106				
Crediti	342.184.104	35.811.527	306.372.577				
Disponibilità liquide	181.620.843	82.798.908	98.821.935				
Totale attivo circolante	523.943.719	118.645.102	405.298.617				
RATEI E RISCONTI	75.920.575	- 100.862.312	176.782.887				
PERDITE	0	- 10.123.092	10.123.092				
Totale attivo	1.242.014.544	- 22.163.219	1.264.177.763	Totale passivo e netto	1.242.014.544	- 22.163.219	1.264.177.763
Beni di terzi	4.558.579	- 114.945	4.673.524	Beni di terzi	4.558.579	- 114.945	4.673.524

Nell'attivo dello stato patrimoniale figurano le seguenti poste principali:

immobilizzazioni immateriali costituite essenzialmente dai brevetti registrati dall'Ente il cui valore è determinato su indicazione del Centro di Responsabilità di afferenza, che a tal fine tiene conto delle spese sostenute per le attività che li hanno prodotti, nonché delle opere dell'Ingegno, in particolare del software di gestione della contabilità SIGLA, lordo di Euro 6ML ha scontato la prima quota di ammortamento di Euro 1,2ML e risulta quindi patrimonializzato per Euro 4,8ML;

immobilizzazioni materiali iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione, assoggettate ad ammortamento secondo coefficienti previsti dal Decreto Ministeriale 31.12.1988 per "altre attività"; sotto tale voce sono evidenziate le immobilizzazioni in corso concernenti gli immobili in costruzione non ancora utilizzabili e pertanto non ancora soggetti ad ammortamento. Annesso allo stato patrimoniale viene fornito l'elenco degli immobili CNR e le variazioni intervenute in corso di esercizio; l'ammontare complessivo lordo degli immobili al 31/12/2008 risulta pari ad Euro 652.539.168,84 di cui Euro 3.749.955,40 concernenti immobili non utilizzati;

immobilizzazioni finanziarie che sono distinte in partecipazioni e crediti a lungo termine; tra le partecipazioni sono valorizzate le quote di partecipazione del CNR a Consorzi e Società ed il valore attribuito corrisponde all'effettivo onere sostenuto dall'Ente per l'acquisizione di dette quote ridotte delle perdite durevoli di valore ex art. 2426 c.c. (più propriamente sarebbe da indicare il valore della quota di patrimonio netto attualizzata di ciascuna iniziativa di cui l'Ente è titolare). Quanto ai crediti a lungo termine si tratta degli investimenti in BPF per l'accantonamento del TFR del personale iscritto INPS nonché di fondi assicurativi accantonati per

TFR per personale INFM per i quali viene riferito che è in corso un contenzioso con il Broker assicurativo;

- attivo circolante riguardante i crediti iscritti al valore nominale e i fondi economici per importi risultanti alla chiusura effettuata, però dopo il 31 dicembre 2008;
- fondo rischi ai sensi della determinazione n. 18/2000 della Corte dei conti per fronteggiare oneri latenti relativi al trattamento di fine rapporto con il personale INPS per i quali, anche, sussiste un significativo contenzioso;
- fondo di trattamento di fine rapporto correlato al debito che l'Ente ha nei confronti dei propri dipendenti che hanno maturato la relativa indennità;
- debiti nei confronti di terzi creditori per pendenze documentate e non ancora estinte con il relativo pagamento nell'esercizio;
- mutui in ammortamento nei confronti dell'Istituto di credito erogante per i quali viene fornita una situazione aggiornata del debito residuo al 31 dicembre 2008; la quota di debito residuo al 31/12/2008 è di Euro 37.899.928,13 mentre al 31/12/2007 era di Euro 46.140.587,73;
- ratei e risconti sia attivi che passivi, conti d'ordine relativi ai valori di beni di terzi in possesso temporaneo dell'Ente;
- conti d'ordine relativi ai valori di beni di terzi, in possesso temporaneo dell'Ente.

Conclusivamente il patrimonio netto risulta esposto in Euro 642.293.717. Il totale passivo e netto è esposto in Euro 1.242.014.544.

CONCLUSIONI

Il Collegio preliminarmente osserva che la gestione 2008 si è svolta in un contesto economico generale del Paese, e di finanza pubblica in particolare, assai difficile con ripercussioni sulle Entrate dell'Ente le quali se, da un lato, hanno registrato un lieve incremento del finanziamento ordinario rispetto al 2007, dall'altro lato, hanno subito un forte decremento per la parte delle entrate da mercato, con un risultato complessivo finale in flessione rispetto al 2007 (-1,1%). Ciononostante, il decremento delle Spese impegnate nel 2008 rispetto al 2007 (-4,5%), massimamente riferibile ai "Beni di consumo e servizi" (-22%) e ai "Beni servizi e prestazioni tecnico-scientifici" (-16,5%), ha determinato un avanzo di competenza di Euro 14.055.779,39, che, per quanto positivo, non è però un indicatore di crescita delle attività dell'Ente. Anche il risultato di amministrazione, nel quadro generale sopra accennato, registra un incremento positivo - soprattutto in virtù della situazione dei residui - passando da Euro 44,36 ML, al 31.12.2007, ad Euro 82,37 ML, al 31.12.2008, mentre il risultato di cassa sale da Euro 98,08 ML all'inizio dell'esercizio, ad Euro 180,92 ML alla chiusura del 31.12.2008. Il conto economico registra un saldo positivo di Euro 1,35 ML a fronte del risultato negativo di Euro -10,12 ML del 2007, mentre lo stato patrimoniale evidenzia un decremento del patrimonio netto di Euro -8,76 ML rispetto all'anno precedente, scaturente dalla somma algebrica delle perdite pregresse con l'avanzo economico di esercizio.

Ciò posto, anche per il 2008 il Collegio evidenzia come il **sistema gestionale** - rappresentato dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e dal Sistema Informativo di Gestione SIGLA - necessiti, per le criticità segnalate in varie occasioni, di un superamento a fini di migliorarne funzionalità e trasparenza. Si richiama, a riguardo, l'elevato numero di variazioni e storni di bilancio, che rende complessa la programmazione iniziale e la possibilità di verifica dei risultati finali; occorre inoltre circoscrivere e limitare il fenomeno del trascinarsi di disponibilità da esercizi precedenti

spendibili in esercizi successivi e risolvere inoltre l'anomalia - pur prevista dall'art. 21, comma 3, del Regolamento di contabilità dell'Ente indicata nella Nota integrativa - che a consuntivo si possano verificare impegni in eccedenza rispetto alle previsioni definitive. Infatti, a parere del Collegio, per tale evenienza occorre una modifica regolamentare che salvaguardi il principio contabile secondo cui non possono essere effettuati impegni in eccedenza alle previsioni approvate, ma che consenta l'esigenza di assicurare, nel corso della gestione, il costante aggiornamento della contabilità in relazione ad ogni variazione finanziaria conseguente alla modifica dei piani di gestione, a livello di strutture scientifiche.

Appare inoltre fondamentale, ai fini dell'equilibrio del bilancio, pianificare e monitorare la **spesa per il personale** in relazione ai meccanismi di crescita conseguenti ai processi in corso di stabilizzazione dei precari e di progressione di livello del personale in servizio, sulla base di norme contrattuali che hanno reso i passaggi ricorrenti e quasi automatici. Peraltro, anche la spesa per il trattamento accessorio ha registrato, rispetto alla base di riferimento del 2004, un incremento significativo, in particolare per l'indennità di ente riconosciuta con carattere fisso e continuativo, tale da determinare oneri riflessi per l'Ente, allo stato non del tutto conoscibili, anche in relazione agli esiti del copioso contenzioso giudiziario in atto (riguardante non soltanto il computo dell'indennità di ente nel TFR e nel trattamento di quiescenza, ma anche gli investimenti del TFR in BPF per il personale iscritto all'INPS e, più in generale, l'impugnazione di concorsi interni). Poiché la spesa è correlata ad una consistenza numerica ben al di sotto di quella prevista dalla pianta organica sono realistici e possibili i rischi di oneri inderogabili che possono incidere notevolmente sulla programmazione finanziaria.

Inoltre, tra le spese strumentali stanno assumendo sempre maggiore rilevanza i costi di acquisizione in locazione, manutenzione e funzionamento delle **sedi dell'Ente** e delle strutture di ricerca, specialmente nell'Area romana, per le sedi di proprietà cedute a terzi ma mantenute in locazione, situazione a carattere dichiaratamente provvisorio, che tuttavia si sta

protraendo onerosamente nel tempo. In realtà, la riduzione a 107 degli Istituti di ricerca rende difficile la rappresentazione reale della articolazione effettiva sul territorio nazionale delle sedi secondo cui è organizzato l'Ente. Infatti, a fronte di una riduzione del numero degli Istituti non sembra aver fatto seguito una coerente soppressione delle preesistenti Sezioni territoriali distinte (oggi denominate Unità organizzative di supporto) le quali hanno continuato ad operare e per altri versi ad espandersi, comportando oneri aggiuntivi in termini di spese di locazione, manutenzione e funzionamento. Tale situazione, di fatto, tende a procrastinarsi nel tempo, a causa delle more di un processo di razionalizzazione e riorganizzazione delle realtà insediative esistenti, che, tra l'altro, appare più incline a favorire processi di espansione che non il contenimento degli spazi e dei costi correlati. Cionondimeno, si registra nel 2008 l'avvio della valutazione degli Istituti esistenti da parte di Panel di valutatori in un contesto che, rettamente e opportunamente effettuato, potrebbe utilmente fornire anche parametri e indicatori sicuramente idonei a razionalizzare e riorganizzare anche sotto il profilo logistico la rete scientifica dell'Ente.

Da ultimo, appare meritevole di attenzione il fenomeno delle **partecipazioni** e degli **Spin-off** atteso che deve essere approfonditamente valutato per il contenuto connaturato di rischio di impresa che il fenomeno stesso comporta per l'Ente. Infatti, non si può non richiamare l'attenzione sull'indeterminatezza degli oneri che possono riversarsi a carico del bilancio del CNR in relazione a tali partecipazioni, anche in virtù di patti parasociali, e l'esigenza che detti oneri trovino adeguata rappresentazione nei documenti contabili, anche nella considerazione delle proporzioni ragguardevoli che le partecipazioni stesse sembrano aver raggiunto. In particolare, al fine di evitare risultati negativi da contabilizzare nel Conto economico-patrimoniale del CNR, occorre accelerare il processo di regolamentazione delle iniziative delle partecipazioni e degli Spin-off mediante la disciplina puntuale dei rapporti tra le strutture del CNR interessate, il personale ricercatore coinvolto e le attività con i terzi. Nel 2008 è stato adottato un disciplinare per la partecipazione del

personale CNR ad iniziative di Spin-off, ancorché, come più volte segnalato, la problematica connessa investa aspetti più ampi, quali l'utilizzazione di sedi, le attrezzature ed il know-how dell'Ente, in costanza di attività dello spin-off, con riflessi anche di responsabilità contrattuale nei confronti di terzi. In questa sede si richiama la nota MIUR n. 79 in data 26.01.2007 con la quale è stato formulato l'indirizzo che *"il CNR fornisca puntuale e organica rappresentazione nei propri bilanci del fenomeno delle partecipazioni, visto anche che tale fenomeno ha raggiunto proporzioni ragguardevoli, sia per quanto riguarda il numero, sia per quanto riguarda l'onere finanziario a carico dell'Ente"*.

Tutto ciò esposto e considerato, il Collegio esprime parere favorevole, con le osservazioni e le raccomandazioni sopra formulate, alla trasmissione dell'insieme del Rendiconto generale 2008 al Consiglio di Amministrazione per le determinazioni di competenza.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Giovanni Ciuffarella

Dott. Sergio Basile

Dott. Antonio De Gasperis
(Componente supplente)

Il Segretario del Collegio
Dott. Sandro Valli