

SOCIETA'	SITUAZIONE AL MARZO 2009
CERISDI	Avvenuta fuoriuscita del Formez
COTEC	Avvenuta fuoriuscita del Formez
EUFORM	Liquidazione in stato avanzato (chiusura prevista nel 2009).
FORMAMBIENTE SOCIETA' CONSORTILE	Avvenuta fuoriuscita del Formez con cessione quote al Centro Piani
FOR.MED	Fondazione Autonoma (ormai staccata dal Formez)
FORMSTAT	Liquidazione in stato avanzato (chiusura entro giugno 2009)
HYDROCONTROL s.c.r.l.	Avvenuta fuoriuscita Formez
Consorzio IST/M.I.U.R.	Depositato scioglimento
MIPA	In corso fuoriuscita Formez
SUDGEST	Firmato accordo per privatizzazione, avvenuta cessione rami aziendali e quota di maggioranza. Formez detiene ancora quote di minoranza inferiore al 20% (garanzia per le obbligazioni contrattuali). Uscita nel 2009
FORMAUTONOMIE (ANCI, UPI, FORMEZ)	Avviata liquidazione della Società e piano di assorbimento del personale da parte di AnCI/Formez. In attesa delle decisioni di ANCI per il ripiano delle perdite.
CAPITALE LAVORO S.p.A.	Effettuata cessione quote alla Provincia di Roma (settembre 2008) con Registrazione Plusvalenza del 70%.
CONSORZIO TELMA	Contenzioso in corso con soci privati/Sospeso Bando Cessione. Trattative in corso con ipotesi di ricapitalizzazione da parte di Università
ISTITUTO PIEPOLI S.p.A.	Partecipazione minoritaria senza costi. Predisposto atto scambio azioni Euform (attualmente sospeso perché non conveniente per Formez)
ANCITEL S.p.A.	Partecipazione minoritaria e senza costi per il Formez con ANCI azionista di riferimento (azioni messe a disposizione dell'ANCI ipotizzata uscita dalla società)

Legenda:**In rosso** : definita dismissione della partecipazione o liquidazione**In azzurro** : in fase di definizione**In verde** : partecipazioni minoritarie senza problemi ne costi**ORGANIZZAZIONE INTERNA**

Durante l'esercizio 2008 l'Istituto non ha subito sostanziali modifiche organizzative, nel contempo ha visto il consolidamento di procedure operative avviate nell'esercizio precedente.

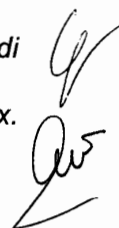



In linea con il contenimento dei costi, il previsto piano di ridimensionamento degli organici delle funzioni amministrative in generale e di controllo, attuato con rigorosa rispondenza alle previsioni, non ha impedito di accrescere le capacità di informazioni sulla qualità e sulla quantità delle attività operative. Inoltre va evidenziato che i mutamenti di personale operati nell'area della gestione del sistema contabile hanno consentito di ottenere risparmi a seguito del venir meno del ricorso a consulenze esterne che hanno inciso, tal volta in misura consistente, negli esercizi precedenti.

In tal modo si è potuto fare affidamento su sistemi di produzione e verifica delle informazioni più accurati e dettagliati, che seppur dovranno essere oggetto di ulteriori implementazioni e miglioramenti, hanno consentito un aumento dell'accountability dell'istituto verso gli associati e gli organi sociali, più in generale verso la committenza.

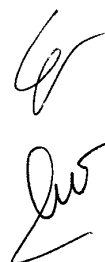
*Per quanto concerne il personale, la nota integrativa evidenzia **una riduzione dei dipendenti pari a 64 unità tra tempo determinato ed indeterminato**. Dal mese di Dicembre 2007 ha preso il via l'azione di riorganizzazione che ha portato ad approvare a fine febbraio 2008 una struttura molto più snella, con forte riduzione al 31/12/2008 delle posizioni dirigenziali nei settori di staff; nel complesso le posizioni dirigenziali si sono ridotte di 9 unità.*

Per quanto concerne le spese generali, la forte azione di contenimento avviata nel 2006 e nel 2007 e proseguita nel 2008 con la individuazione della nuova sede unica di Roma, che riduce ad unità le 4/5 sedi operative del Formez a Roma, consentirà di proseguire nell'abbattimento di tali spese. Nel mese di Giugno 2008 è stata infatti inaugurata la nuova sede unica di viale Marx.



Contemporaneamente sono stati ridotti gli spazi della sede di Napoli con un importante contenimento dei costi relativi.

L'operazione ha consentito di ridurre spazi e costi di logistica e servizi accessori; l'azione ha comportato risparmi consistenti nel 2008, che si incrementeranno a regime a fine 2009.

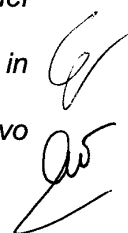
A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'G' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

LA SITUAZIONE ECONOMICA E PATRIMONIALE**Gestione economica**

Il conto economico riclassificato al 31.12.2008 è il seguente:

	31.12.2008	31.12.2007	Variazione
<i>Ricavi della gestione caratteristica</i>	34.805.172	56.790.170	-21.984.998
<i>Altri ricavi</i>	27.867.440	22.362.675	5.504.765
<i>Acquisti prest.ni servizi e costi diversi</i>	-38.132.269	-50.044.333	11.912.064
<i>Costo del lavoro</i>	-20.780.340	-24.513.047	3.732.707
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	-2.409.262	-2.699.141	289.879
<i>Risultato operativo</i>	1.350.741	1.896.324	-545.583
<i>Proventi (Oneri finanziari)</i>	-2.862.400	-2.168.248	-694.152
<i>Rettifica di valore delle attività finanziarie</i>	0	0	0
<i>Proventi (Oneri straordinari)</i>	818.470	-974.297	1.792.767
<i>Risultato ante-imposte</i>	-693.189	-1.246.221	553.032
<i>Imposte sul reddito</i>	-1.200.000	-1.450.000	250.000
<i>Eccedenza netta</i>	-1.893.189	-2.696.221	803.032

Per le difficoltà derivanti dalle incertezze del contesto istituzionale, di cui si è detto nel primo paragrafo della presente relazione, il valore della produzione ha subito una flessione, rispetto alle previsioni operate in sede di definizione del budget 2008 del 40% circa, ed è tuttavia allineata con la produzione prevista in sede di revisione del budget operata il 16 ottobre 2008. Sia il margine operativo



sia il risultato economico dell'esercizio, sia ante-imposte sia post-imposte, risulta pertanto in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

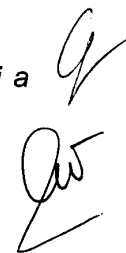
L'esercizio 2008 chiude pertanto, per la seconda volta dopo sei esercizi di risultati positivi, con una performance negativa dei margini e dei risultati gestionali. Infatti si registrano un utile operativo di € 1.350.741 (contro una utile operativo registrato nel 2007 pari a € 1.896.324); una perdita ante imposte che risulta pari a € 693.189 (contro una perdita di € 1.246.221 nel 2007) ed una perdita complessiva di € 1.893.189 (contro una perdita di € 2.696.221 nel 2007).

Gli altri ricavi sono aumentati di € 5.054.765, pari a circa il 22% del valore dell'esercizio precedente, per effetto del recupero dell'accantonamento sul contributo di legge, che è quindi passato da € 18.576.770 nel 2007 a € 20.688.969, nonché per effetto del dimezzamento del magazzino che ha consentito l'utilizzo del fondo rischi sui lavori in corso.

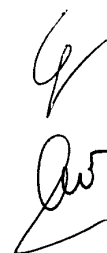
I costi per acquisto di prestazioni e servizi sono diminuiti di € 11.912.064. Tale diminuzione è imputabile per la quasi totalità alla diminuzione dei livelli di produzione; per la parte residua alla revisione al ribasso delle tariffe di collaborazioni e consulenza.

Il costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, per la sensibile riduzione del personale, equivalente a circa 16.595 giornate lavorate in meno nel 2008 rispetto al 2007 (pari a circa 80 unità di personale per l'intero esercizio), ha subito in valore assoluto un decremento di € 3.732.707.

Va inoltre precisato che parte consistente del costo è relativa a dipendenti a tempo determinato direttamente impegnati nelle attività su convenzione.



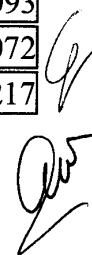
L'incidenza del costo del personale sul valore della produzione 2008 risulta in aumento rispetto al 2007 (33% contro 31%), con una corrispondente riduzione dei costi per consulenza, dimostrando una crescente internalizzazione dell'attività del Formez, in risposta alle precise direttive in tal senso ricevute dal Dipartimento per la F

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'G' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

Gestione patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato al 31/12/2008 è il seguente:

	31.12.2008	31.12.2007	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	292.049	189.166	102.883
Immob. materiali tecniche Nette	2.023.856	1.646.887	376.969
Partecipazioni	1.744.481	1.714.181	30.300
Altre immobil. finanziarie	5.099.258	5.480.008	-380.750
Totale attivo immobilizzato	9.159.644	9.030.242	129.402
Patrimonio netto	9.658.977	11.552.165	-1.893.188
Margine di struttura	499.333	2.521.923	-2.022.590
Fondo T.F.R.	3.679.834	3.886.725	-206.891
Altri Fondi	5.600.399	6.427.860	-827.461
Margine di struttura allargato	9.779.566	12.836.508	-3.056.942
Debiti finanziari correnti	30.887.655	35.892.861	-5.005.206
Fornitori	19.778.555	34.015.216	-14.236.661
Debiti verso controllate e collegate	2.685.077	7.779.415	-5.094.338
Acconti	108.118.349	222.578.112	-114.459.763
Debiti diversi	7.328.042	8.264.247	-936.205
Ratei e risconti passivi	1.073.532	1.367.634	-294.102
Totale fonti	179.650.776	322.733.993	-143.083.217
Disponibilità liquide	13.291.606	10.818.104	2.473.502
Lavori in corso su ordinazione	132.639.622	276.901.542	-144.261.920
Clienti	27.408.409	27.924.793	-516.384
Crediti verso controllate e collegate	1.351.805	1.580.055	-228.250
Altri crediti	4.207.579	4.572.672	-365.093
Ratei e risconti attivi	751.755	936.827	-185.072
Totale impieghi	179.650.776	322.733.993	-143.083.217



Il risultato netto conseguito nell'esercizio, riduce il patrimonio netto che al 31.12.2008 è comunque pari a € 9.658.977, grazie alle riserve accumulate negli anni dal 2000 al 2006.

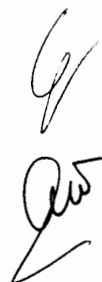
La situazione finanziaria in genere e gli indici relativi (liquidità, debiti finanziari e verso fornitori, sia in valori assoluti sia in proporzione al patrimonio netto) registrano un sensibile miglioramento rispetto al 2007.

Il totale attivo immobilizzato subisce, rispetto all'esercizio precedente, un incremento di € 129.402 per effetto degli ammortamenti di nuove acquisizioni effettuate nel corso dell'anno.

Il margine di struttura allargato presenta una riduzione di €. 3.056.942, principalmente per via del risultato d'esercizio e per lo storno dei fondi sui progetti chiusi.

La voce disponibilità liquide registra un incremento pari a € 2.473.502, mentre quella debiti finanziari correnti fa registrare una diminuzione di € 5.005.206, legata alla velocizzazione degli incassi successivi all'attività di rendicontazione che è stata operata nel corso del 2008 per grandi progetti conclusi quali il Progetto Governance , i progetti PON e CIPE Empowerment. Ciò, a fronte di un primo impiego consistente delle linee di credito concesse, ha consentito poi di abbassare il livello di indebitamento con le banche, grazie agli incassi intervenuti.

Per quanto riguarda i debiti verso i fornitori, questa voce ha subito un forte decremento pari a € 14.236.661, sempre in dipendenza dell'attività di chiusura dei progetti di cui sopra. Anche relativamente alle società controllate e collegate si registra un ulteriore decremento della posizione debitoria per complessivi €. 5.094.338 .

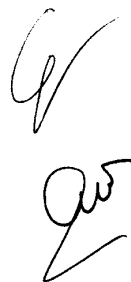


La situazione degli incassi, da parte dei principali committenti è andata stabilizzandosi, infatti la variazione relativa alla voce “clienti” è in diminuzione per €. 516.384..

La voce acconti diminuisce di €. 114.459.763, per effetto della massiccia attività di rendicontazione che ha consentito di ridurre oltre la metà i lavori in corso su ordinazione.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati acquisti di immobilizzazioni materiali, relativi a mobilio per ufficio e macchine elettroniche ed attrezzature, per complessivi €. 2.023.856 e acquisti di immobilizzazioni immateriali per €.292.049.



INDICI DI BILANCIO

Secondo quanto previsto dall'art.2428 c.c. (come modificato dal DLGS 32/2007)

si riportano di seguito le riclassificazioni del conto economico e dello stato patrimoniale, previste da tale articolo, e gli indici che da esse derivano.

Esercizio 2008

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 199.756.061
Produzione interna	-€ 144.261.920
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 55.494.141
Costi esterni operativi	€ 36.231.513
Valore aggiunto	€ 19.262.628
Costi del personale	€ 20.780.340
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 1.517.712
Ammortamenti e accantonamenti	€ 2.409.262
RISULTATO OPERATIVO	-€ 3.926.974
Risultato dell'area accessoria	€ 5.277.715
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 154.705
EBIT NORMALIZZATO	€ 1.505.446
Risultato dell'area straordinaria	€ 818.470
EBIT INTEGRALE	€ 2.323.916
Oneri finanziari	€ 3.017.105
RISULTATO LORDO	-€ 693.189
Imposte sul reddito	€ 1.200.000
RISULTATO NETTO	-€ 1.893.189

Ai fini di una più corretta rappresentazione della gestione si è ritenuto di riclassificare il contributo di legge, previsto nella tab.C allegata alla Legge Finanziaria 2008, nella voce ricavi delle vendite.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 181.966.681	MEZZI PROPRI	€ 9.658.976
		PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 32.571.040
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€ 6.843.739		
		PASSIVITA' OPERATIVE	€ 146.580.404
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420



STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
ATTIVO FISSO	€ 4.061.092	MEZZI PROPRI	€ 9.658.976
Immobilizzazioni immateriali	€ 292.049	Capitale sociale	€ 0
Immobilizzazioni materiali	€ 2.023.856	Riserve	€ 11.552.165
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.745.187	Risultato dell'esercizio	-€ 1.893.189
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 184.749.328	PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 9.280.233
Magazzino	€ 133.352.106		
Liquidità differite	€ 38.105.616	PASSIVITA' CORRENTI	€ 169.871.211
Liquidità immediate	€ 13.291.606		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		
Margine primario di struttura	Mezzi propri - Attivo fisso	€ 5.597.884
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	2,38
Margine secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	€ 14.878.117
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	4,66

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pmi + Pc) / Mezzi Propri	19
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento / Mezzi Propri	3,37

INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri medi	-19,60%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri medi	-7,18%
ROI	Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)	-11,10%
ROS	Risultato operativo/ Ricavi di vendite	-1,97%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	Attivo circolante - Passività correnti	€ 14.878.117
Quoziente di disponibilità	Attivo circolante / Passività correnti	1,09
Margine di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	-€ 10.355.640
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,30

Handwritten signature

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio si sono verificati alcuni fatti che andranno a caratterizzare l'attività futura.

Linea Amica

Di particolare rilievo è la messa a regime del progetto " Linea Amica" già dal mese di gennaio che può essere considerata una sfida vinta dall'Istituto sia per i tempi di realizzazione (si rammenta che la convenzione relativa è stata stipulata il 10 dicembre 2008) sia in termini di risultati conseguiti.

Il programma denominato Linea Amica, ideato dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e interamente affidato al Formez, ha previsto l'attivazione di un grande centro di contatto multimediale (il più grande URP d'Europa come lo ha definito lo stesso Ministro che ne è stato convinto sostenitore).

Il programma, intorno al quale si è costruita un nuovo ruolo del Formez, sta impegnando circa 100 persone (dipendenti a tempo determinato con esperienza di pubblica amministrazione appositamente selezionati) al front-office ed altrettanti tra back-office e staff (tra cui circa trenta tempi determinati, oltre a 70 esperti/ tempi indeterminati dell'Istituto) .

Nei primi tre mesi di attività Linea Amica ha dato risposte e risolto pratiche anche molto complesse per oltre 25.000 cittadini; ha sviluppato un consenso che si è stabilizzato su oltre il 90% degli interpellati, ha costruito una rete di oltre 400 amministrazioni che ha sviluppato oltre 15 milioni di contatti con cittadini/clienti.

Attualmente Linea Amica è alacremente impegnata a fianco della Protezione Civile nell'opera di assistenza post-sisma in Abruzzo, con un lavoro che anche



nei giorni festivi accompagna il rientro nelle abitazioni agibili ed assiste i senza tetto in tutti i rapporti con le P.A.

Per il programma esistono forti margini di sviluppo; il dipartimento per la funzione pubblica intende sottoporre al governo e/o al CIPE un piano per la fase "due" del programma che prevede i seguenti obiettivi:

- 1. 100 call center interconnessi (in prospettiva anche 1.200 numeri verdi e 2.500 uffici informazioni)*
- 2. 500.000 chiamate ogni giorno gestite in modo integrato*
- 3. 40 MEuro investiti in 18 mesi*
- 4. 10 MEuro per supporto e integrazione delle reti di call center regionali da completare*
- 5. 30 MEuro per anno di risparmi dal 2° anno su utenze telefoniche e personale per le P.A.*
- 6. 10.000 operatori coinvolti*
- 7. Corsi di formazione permanente*
- 8. 50 milioni di transazioni annue fra P.A. e cittadini via telefono o rete (pagamenti e certificati a distanza ecc.)*
- 9. Nuovi servizi lanciati (assistenza disabili, Linea Amica Salute, banca dati unica del cittadino,...)*
- 10. 30% di riduzione tempi di attesa*
- 11. 90% di qualità percepita da parte del Cliente (emoticon)*
- 12. 30% incremento dell'uso dei servizi P.A. via internet da parte dei cittadini*



Altre Principali attività avviate e progettate nel primo trimestre 2009

- *Sono state avviate le attività di tutte le convenzioni sottoscritte con il DFP nel periodo febbraio/aprile 2008, con la predisposizione dei progetti operativi che sono stati inviati al DFP nella quasi totalità dei casi (fanno eccezione le attività relative alla convenzione “Rafforzamento della capacità amministrativa per un’amministrazione di qualità” e quelle relative alla convenzione “Progetto operativo di assistenza tecnica alle regioni dell’Obiettivo Convergenza”).*

Sono diventate operative le intese definite con la Regione Campania per quanto riguarda la realizzazione di un programma finanziato con risorse FAS per la formazione di un nucleo di agenti di sviluppo da impegnare nella programmazione 2007-2013 ed è stata stipulata apposita convenzione (riportata nella tabella che segue in quanto autorizzata dal DFP);



DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA				
Firmatario	Descrizione	Data Stipula	Data Scadenza	Importo complessivo
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Realizzazione del Piano di Attività del Formez per l'annualità 2009-2011 - PON "Governance e Azioni di Sistema" Asse E "Capacità Istituzionale"	20/02/09	30/06/11	12.000.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	CROSS - Competitività Regionale e Occupazione - sperimentazioni e strumenti	27/02/09	31/05/09	220.592,27
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	STAR II - Rafforzare l'azione regionale e locale per lo sviluppo	27/02/09	31/05/09	160.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	DPO - Azioni di sistema in materia di pari opportunità tra uomini e donne e di inclusione Sociale	27/02/09	31/05/09	30.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Sostegno all'attuazione dei programmi di sviluppo rurale nelle regioni Obiettivo 1	27/02/09	31/05/09	100.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Progetto operativo di assistenza tecnica alle Regioni dell'obiettivo Convergenza	12/02/09	30/06/11	3.000.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Cento giovani per l'Europa - FASE A	13/02/09	30/11/10	1.838.771,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	NUOVE PISTE - Politiche per l'Inclusione Sociale: Tirocini ed Esperienze	17/03/09	31/05/09	279.743,86
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Semplificazione normativa nell'ambito delle attività produttive	25/02/09	31/12/09	170.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Rafforzamento della capacità amministrativa per un'amministrazione di qualità - PON GAS	08/04/09	30/06/10	1.500.000,00
DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA	Pianificazione e strumenti per le politiche di semplificazione e riduzione dei tempi delle procedure autorizzatorie per le imprese - PON GAS Obiettivo 1 Convergenza	24/04/09	30/06/11	1.700.000,00
Totale DFP				20.999.107,13

- Sono state avviate le attività previste nelle convenzioni sottoscritte con alcune Regioni, riportate di seguito, ed è in corso di realizzazione la terza annualità del programma "Realizzazione di attività di assistenza ricerca, formazione ed affiancamento consulenziale per la programmazione strategica integrata, area Politiche Sociali della Regione Campania", è in corso di stipula una convenzione con la Regione Molise.



REGIONI				
Firmatario	Descrizione	Data Stipula	Data Scadenza	Importo complessivo
REGIONE MARCHE	Attività formativa: Laboratorio formativo per la definizione di un sistema operativo per la valutazione di impatto della regolamentazione (AIR)	20/01/09	20/05/09	21.000,00
REGIONE EMILIA ROMAGNA	Realizzazione di attività divulgative sul tema della tutela del paesaggio - Emesse le fatture (Prov. Piacenza - Modena - Forlì Cesena)	13/01/09	21/01/09	50.000,00
REGIONE LIGURIA	Lettera di accettazione incarico "L.R. 26/2008 - Contributi a favore del Foromez per la diffusione della cultura delle Pari Opportunità di genere"	28/01/09	30/09/08	20.675,00
REGIONE BASILICATA	Secondo Atto Aggiuntivo per la prosecuzione delle Azioni di Sostegno ed accompagnamento all'attuazione del programma operativo "Val d'Agri - Melandro - Sauro Camastra" per lo sviluppo territoriale di qualità	31/03/09	31/03/10	442.438,00
REGIONE CAMPANIA	Convenzione Quadro del 12/01/07 per la realizzazione di attività di assistenza, ricerca, formazione ed affiancamento consulenziale per la programmazione strategica integrata, area Politiche Sociali della Regione Campania (Programma Triennale 2007/2009) 3° Annualità	05/03/09	31/12/09	1.500.000,00
REGIONE MOLISE	Realizzazione del progetto "Molise Cultura"	10/04/09	10/10/11	1.100.000,00
REGIONE MOLISE	Determinazione Dirigenziale n. 24 del 24/03/2009 di cui al Protocollo d'intesa Foromez Regione Molise del 26/02/2009	24/03/09		80.000,00
Totale Regioni				3.214.113,00

- Sono stati definiti i progetti esecutivi relativi a due attività da realizzare per conto dell' AGEA (Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura e con AGRIS Sardegna);

ALTRO				
Firmatario	Descrizione	Data Stipula	Data Scadenza	Importo complessivo
AGEA - Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura	Convenzione per l'attuazione di concorsi e interventi di formazione per la riqualificazione professionale per il personale dell' Agea	20/01/09	20/01/10	169.478,00
Agenzia Agris Sardegna	PGRECO - Integrazione alla convenzione per l'attuazione del piano di formazione	02/04/09	30/06/09	12.000,00
Totale Altro				181.478,00

- Sono in corso di definizione alcune nuove convenzioni con amministrazioni regionali (Regione Molise, Regione Basilicata, Regione Campania) e con amministrazioni locali;

