

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		
	2008	2009
Ricavi delle vendite	€ 199.756.061	€ 72.795.201
Produzione interna	-€ 144.261.920	-€ 14.398.135
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 55.494.141	€ 58.397.066
Costi esterni operativi	€ 36.231.513	€ 28.669.678
Valore aggiunto	€ 19.262.628	€ 29.727.388
Costi del personale	€ 20.780.340	€ 22.548.876
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 1.517.712	€ 7.178.512
Ammortamenti e accantonamenti	€ 2.409.262	€ 4.973.301
RISULTATO OPERATIVO	-€ 3.926.974	€ 2.205.211
Risultato dell'area accessoria	€ 5.277.715	€ 519.968
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 154.705	€ 15.091
EBIT NORMALIZZATO	€ 1.505.446	€ 2.740.270
Risultato dell'area straordinaria	€ 818.470	€ 34.890
EBIT INTEGRALE	€ 2.323.916	€ 2.775.160
Oneri finanziari	€ 3.017.105	€ 1.286.546
RISULTATO LORDO	-€ 693.189	€ 1.488.614
Imposte sul reddito	€ 1.200.000	€ 1.250.000
RISULTATO NETTO	-€ 1.893.189	€ 238.614

Ai fini di una più corretta rappresentazione della gestione si è ritenuto di riclassificare il contributo di legge, previsto nella tab. C allegata alla Legge Finanziaria 2009, nella voce ricavi delle vendite.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE		
Attivo	2008	2009
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 181.966.681	€ 144.521.511
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€ 6.843.739	€ 6.927.774
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	€ 151.449.285
Passivo	2008	2009
MEZZI PROPRI	€ 9.658.976	€ 9.897.591
PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 32.571.040	€ 11.256.461
PASSIVITA' OPERATIVE	€ 146.580.404	€ 130.295.233
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420	€ 151.449.285

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO		
Attivo	2008	2009
ATTIVO FISSO	€ 4.061.092	€ 4.849.291
Immobilizzazioni immateriali	€ 292.049	€ 320.825
Immobilizzazioni materiali	€ 2.023.856	€ 2.281.102
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.745.187	€ 2.247.364
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 184.749.328	€ 146.599.994
Magazzino	€ 133.352.106	€ 119.054.292
Liquidità differite	€ 38.105.616	€ 18.869.112
Liquidità immediate	€ 13.291.606	€ 8.676.590
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	€ 151.449.285
Passivo	2008	2009
MEZZI PROPRI	€ 9.658.976	€ 9.897.591
Capitale sociale	€ 0	€ 0
Riserve	€ 11.552.165	€ 9.658.977
Risultato dell'esercizio	-€ 1.893.189	€ 238.614
PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 9.280.233	€ 11.646.071
PASSIVITA' CORRENTI	€ 169.871.211	€ 129.905.623
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420	€ 151.449.285

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI			
		2008	2009
Margine primario di struttura	Mezzi propri - Attivo fisso	€ 5.597.884	€ 5.048.300
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	2,38	2,04
Margine secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	€ 14.878.117	€ 16.694.371
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	4,66	4,44

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI			
		2008	2009
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pml + Pc) / Mezzi Propri	19	14
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento / Mezzi Propri	3,37	1,14

INDICI DI REDDITIVITA'			
		2008	2009
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri medi	-19,60%	2,41%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri medi	-7,18%	15,04%
ROI	Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)	-11,10%	15,50%
ROS	Risultato operativo/ Ricavi di vendite	-1,97%	3,03%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'			
		2008	2009
Margine di disponibilità	Attivo circolante - Passività correnti	€ 14.878.117	€ 16.694.371
Quoziente di disponibilità	Attivo circolante / Passività correnti	1,09	1,13
Margine di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	-€ 10.355.640	-€ 7.656.731
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,30	0,21

FATTI DI RILIEVO DOPO LA CHIUSURA DI BILANCIO

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio si sono verificati alcuni fatti che in continuità con l'operato del 2009, andranno a caratterizzare l'attività futura.

Come noto nel corso del mese di febbraio 2010 è stato pubblicato il decreto legislativo 25 gennaio n.6 "Riorganizzazione del Centro di Formazione Studi".

Il decreto oltre a prevedere la nuova denominazione " FORMEZ PA Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A." introduce alcuni elementi di novità e di razionalizzazione importanti per il futuro del Centro. Tra i più importanti si ricordano:

- la riduzione del numero dei componenti del consiglio di amministrazione;*
- il carattere istituzionale delle attività affidate al Centro direttamente da amministrazioni centrali e associate a FormezPA;*
- la individuazione di due macro settori , quello formativo e quello dei servizi e assistenza tecnica in linea con le scelte già operate su indicazione del ministro vigilante, nel corso del 2009, circa la specializzazione delle funzioni.*

Nel secondo semestre del 2009, infatti, era stata costituita la società in house FormezItalia, interamente controllata dal Formez (oggi Formez PA), con l'obiettivo di specializzare le funzioni della controllante e della controllata. In particolare, Formez PA è orientato prevalentemente su attività di assistenza tecnica, azioni di sistema e di comunicazione all'interno delle amministrazioni e tra amministrazioni e cittadini e, più generale, su tutti i servizi innovativi al cittadino. FormezItalia è orientato prevalentemente alla individuazione e realizzazione di nuovi modelli di riqualificazione professionale di selezione e

formazione dei lavoratori delle Pubbliche Amministrazioni. A partire dal mese di gennaio, insieme con alcune attività è stato trasferito, in prima istanza con provvedimenti di distacco, il personale che tradizionalmente è stato impegnato in progetti formativi e di selezione e il personale con competenze specialistiche in tali settori sia metodologiche sia di contenuto.

Linea Amica e Easy Italia

Di particolare rilievo è la messa a regime del progetto “ Linea Amica”già dal mese di gennaio che può essere considerata una sfida vinta dall'Istituto sia per i tempi di realizzazione sia in termini di risultati conseguiti.

Il programma denominato Linea Amica, ideato dal Ministro per la Pubblica Amministrazione e interamente affidato al Formez, ha previsto l'attivazione di un grande centro di contatto multimediale (il più grande URP d'Europa come lo ha definito lo stesso Ministro che ne è stato convinto sostenitore).

Il programma, intorno al quale si è costruita un nuovo ruolo del Formez, sta continuando ad impegnare 108 persone (dipendenti a tempo determinato con esperienza di pubblica amministrazione appositamente selezionati) al front-office ed altrettanti tra back-office e staff (tra cui circa trenta tempi determinati, oltre a70 esperti/ tempi indeterminati dell'Istituto) .

Attualmente Linea Amica è alacremente impegnata a fianco della Protezione Civile nell'opera di assistenza post-sisma in Abruzzo, con un lavoro che anche nei giorni festivi accompagna il rientro nelle abitazioni agibili ed assiste i senza tetto in tutti i rapporti con le P.A.

Il network di Linea Amica ha superato le 800 amministrazioni e costituisce una potentissima rete per tutti i servizi al cittadino.

Sull'onda del successo e dell'alto gradimento registrato dal servizio di Linea Amica (con punte del 93/97 % degli utenti), nel mese di Aprile il Ministro per il Turismo ha voluto affidare al Foromez il programma Easy Italia, un servizio di assistenza in sette lingue a turisti in viaggio in Italia, attivo 7 giorni su 7, dalle 9 alle 22, con tutela, assistenza sanitaria, legale nonché collegamento e potenziamento delle offerte culturali e turistiche predisposte da Regioni ed Enti locali.

Altre Principali attività avviate e progettate nel primo trimestre 2010

- *Sono state avviate le attività di tutte le convenzioni sottoscritte con il DFP nel periodo gennaio-marzo 2010 , con la predisposizione dei progetti operativi che sono stati inviati al DFP nella quasi totalità dei casi .Di particolare rilevanza, oltre al rifinanziamento del progetto “linea Amica” sono il progetto “ PON-GAT Etica Pubblica nel Sud” e il PON sicurezza “Appalto sicuro” la cui titolarità è del ministero degli Interni.*

Convenzioni stipulate con il DFP				
Titolo	Stipula	Data fine	Importo	Quota 2010
Convenzione tra il Dipartimento Della Funzione Pubblica ed il Foromez per la realizzazione del Progetto "Linea Amica - Il Contact Center Multicanale Della P.A. Italiana". Quarto Atto Aggiuntivo del 11-01-2010	11/01/10	31/12/10	€ 4.300.000,00	€ 4.300.000,00
Convenzione tra il DFP e il Foromez per la realizzazione del servizio di call center per le PA in relazione agli adempimenti di legge "Anagrafe delle prestazioni", "Consoc", "Gedap", "Gepas", "Rilevazione assenze personale delle P.P.A.A."	27/01/10	31/07/10	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Convenzione tra il Dipartimento della Funzione Pubblica ed il Foromez per la realizzazione di azioni di supporto, valorizzazione e sviluppo delle funzioni e strutture della comunicazione nelle pubbliche amministrazioni centrali e locali.	04/02/10	31/01/11	€ 140.000,00	€ 128.333,33
Convenzione tra il Dipartimento della Funzione Pubblica ed il Foromez per la predisposizione e attuazione del programma di misurazione ed alle attività di riduzione degli oneri amministrativi	16/02/10	30/09/10	€ 150.000,00	€ 150.000,00
Convenzione tra il Dipartimento della Funzione Pubblica ed il Foromez per la realizzazione del Progetto "Appalto Sicuro"	26/02/10	30/06/12	€ 2.500.000,00	€ 694.444,44
Convenzione tra il Dipartimento della Funzione Pubblica ed il Foromez PA per l'attuazione del Progetto "Etica pubblica nel Sud: migliorare la performance, accrescere la trasparenza attraverso le nuove tecnologie."	11/03/10	31/12/12	€ 4.500.000,00	€ 1.276.119,40
			€ 11.740.000,00	€ 6.698.897,18

- Sono state avviate le attività previste nelle convenzioni sottoscritte con alcune Regioni, riportate di seguito

Convenzioni stipulate con Regioni					
Committente	Titolo	Stipula	Data fine	Importo	Quota 2010
Regione Liguria	Convenzione tra la Regione Liguria ed il Foromez per la diffusione della cultura delle Pari Opportunità di genere.	11/01/01	10/01/11	€ 35.000,00	€ 33.541,67
Regione Molise	Integrazione alla Convenzione per la realizzazione del PROGETTO "ATTIVITÀ DI COLLABORAZIONE ALLE INIZIATIVE DELL'UFFICIO DI RAPPRESENTANZA DI BRUXELLES CON LE ISTITUZIONI EUROPEE E LE ALTRE REGIONI ITALIANE ED EUROPEE". Determinazione Dirigenziale n.1 del	11/01/10	10/04/10	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Regione basilicata	Convenzione tra Foromez PA e la Regione Basilicata per la Selezione e Formazione di un gruppo di esperti in materia di lavoro, istruzione, formazione professionale e cultura.	04/03/10	04/09/12	€ 2.108.800,00	€ 702.266,67
				€ 2.171.800,00	€ 765.808,33

- Sono stati definiti i progetti esecutivi relativi a prefettura di Roma, Consiglio di Stato e Corte dei Conti. Di particolare interesse è l'attività convenzionata con la Corte dei Conti sia per il prestigio del committente sia per i contenuti delle attività formative del personale amministrativo.

Convenzioni stipulate con altre amministrazioni pubbliche					
Committente	Titolo	Stipula	Data fine	Importo	Quota 2010
Prefettura di Roma	Convenzione tra la Prefettura di Roma ed il Foromez per la realizzazione del Progetto "Piano di supporto tecnico-amministrativo allo Sportello Unico per l'immigrazione".	11/01/10	11/01/11	€ 360.000,00	€ 345.000,00
Consiglio di Stato	Convenzione tra il Consiglio di Stato ed i Tribunali Amministrativi Regionali ed il Foromez per la realizzazione di procedure concorsuali pubbliche volte all'assunzione di personale nei ruoli della Giustizia Amministrativa.	13/01/10	12/01/11	€ 50.000,00	€ 47.916,67
Corte dei Conti	Appendice Tecnica alla Convenzione stipulata il 18/12/09 tra la Corte dei Conti e la Presidenza del Consiglio dei Ministri - DFP - relativa alla realizzazione del Programma di formazione specialistica del personale amministrativo della Corte dei Conti	15/01/10	14/01/13	€ 3.500.000,00	€ 1.118.055,56
				€ 3.910.000,00	€ 1.510.972,22

E' in corso di realizzazione il progetto "Studio di fattibilità e progettazione di massima di interventi per la produzione di fonti rinnovabili e l'efficienza energetica per le Isole Minori e le Aree naturali protette delle Regioni Obiettivo Convergenza secondo il modello di Comunità Sostenibile" relativo alla Convenzione con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare .

Convenzioni stipulate con Ministeri					
Committente	Titolo	Stipula	Data fine	Importo	Quota 2010
Ministero dell'Ambiente	Convenzione tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare ed il Foromez per la realizzazione del progetto "Studio di fattibilità e progettazione di massima di interventi per la produzione di fonti rinnovabili e l'efficienza energetica per le Isole Minori e le Aree naturali protette delle Regioni Obiettivo Convergenza secondo il modello di Comunità Sostenibile"	26/01/10	25/04/11	€ 4.200.000,00	€ 3.080.000,00

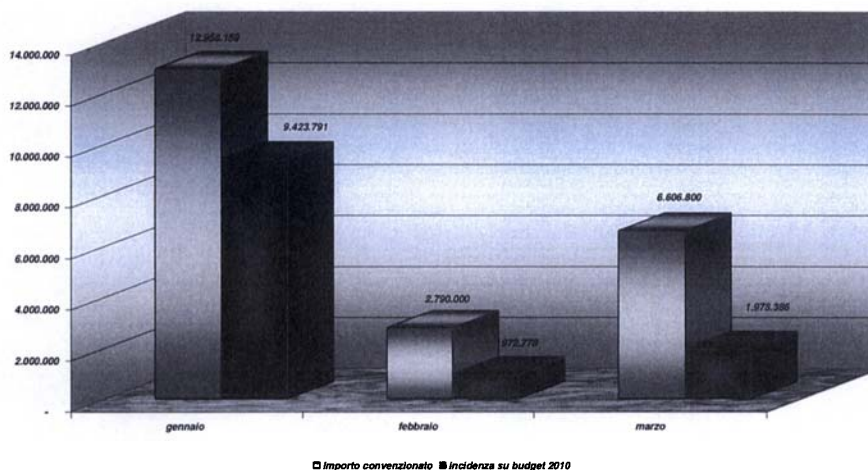
Sono in corso di definizione alcune nuove convenzioni con il DFP, con il Ministero del Lavoro, con amministrazioni regionali e centrali e con amministrazioni locali.

E' stata stipulata la convenzione con il Comune di Napoli per la realizzazione delle procedure concorsuali per il reclutamento di oltre 500 unità da immettere nei ruoli del comune in diverse aree di competenze. Le attività relative sono state già avviate essendo state acquisite circa 120.00 domande di partecipazione al concorso con il sistema di acquisizione online predisposto dal Formez.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La consistente acquisizione ordini del 2009 ,relativa in particolare alla programmazione comunitaria 2007-2013, e le convenzioni stipulate nel primo trimestre dell'anno fanno sì che la produzione stimata per l'esercizio 2010 ed inserita nel budget approvato dall'assemblea del 24 Febbraio 2010, evidenzi un trend positivo in linea con la inversione di tendenza rilevata nel 2009 rispetto alla contrazione del biennio 2007-2008..

*Importi convenzionati nei primi tre mesi dell'esercizio in corso
e incidenza su budget 2010*



Nel corso dell'esercizio 2010, si consolideranno gli effetti dell'azione di recupero di efficienza e riduzione dei costi avviata negli esercizi precedenti. In particolare sul fronte dei tassi di interesse passivi, sfruttando la favorevole congiuntura internazionale, si pensa di ottenere una ulteriore, seppure contenuta riduzione, degli interessi passivi annuali.

Questa contrazione generale dei costi, unitamente all'insieme delle innovazioni organizzative e procedurali che presto saranno a regime e insieme alla ripresa della produzione, consentirà di raggiungere gli obiettivi prefissati nel budget, e di conseguire, in linea con il risultato del 2009, una riconferma del ritorno all'utile per il 2010 (naturalmente contando sul rispetto integrale del contributo pubblico fissato in tab.C, attualmente soggetto ad accantonamento per una cifra pari a circa 1,3 meuro)

L'avvio immediato dei programmi il cui affidamento al Formez è avvenuto nei mesi di gennaio-marzo, potrà sostenere l'azione di consolidamento e la corretta programmazione pluriennale delle molteplici attività del Formez sull'intero territorio nazionale.

In conclusione, l'andamento della produzione nei primi mesi del 2010, così come i fatti di rilievo suindicati lasciano ragionevolmente presumere, permetterà al 2010 di essere l'anno del consolidamento dei risultati perseguiti nel 2009 e di lasciarsi definitivamente alle spalle la crisi del 2007 e del 2008.

Il consenso conseguito dal programma Linea Amica, l'apprezzamento del lavoro svolto da parte del Ministro vigilante, il nuovo finanziamento del progetto sino al 31 dicembre 2010 definito nel mese gennaio 2010, lasciano ragionevolmente auspicare che i servizi di Linea Amica potranno trovare un assetto definitivo e duraturo; così come il potente network sviluppato potrebbe costituire un nocciolo duro su cui far sviluppare nuove attività nel settore dei servizi al cittadino e del problem solving per le Pubbliche Amministrazioni.

In questo contesto si inserisce il sostegno al decollo della nuova controllata FormezItalia che potrà progressivamente assorbire parte della missione prevista dal decreto legislativo 25 gennaio 2010 n.6 , in particolare per quanto riguarda il settore formazione, con particolare attenzione alla individuazione di sinergie ,che consentano anche una razionalizzazione dei costi di struttura e degli organi societari.

Per quanto attiene i processi interni, va sottolineata l'intenzione di proseguire nel miglioramento delle procedure informatiche, rivolte ad una maggiore integrazione tra la contabilità generale e quella gestionale, recuperando la piena potenzialità del sistema.

Si sottolinea inoltre che per le assunzioni a tempo determinato di Linea Amica, e non solo, si sono consolidate procedure di selezione del personale, con evidenza pubblica, e con commissione di selezione concordate con il dipartimento per la Funzione Pubblica; si tratta di un momento aggiuntivo di trasparenza e valutazione con cui il Centro, nella sua autonomia, si apre ancor di più verso l'esterno.

Dichiarazione di cui al punto 26 dell'Allegato B al D.lgs. 196/03 per la relazione di gestione accompagnatoria al bilancio di esercizio.

Ai sensi del punto 26 del Disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza, Allegato B al D.lgs. 196/03, si riferisce che il Documento programmatico sulla sicurezza di cui all'art. 34, sub g), del suddetto decreto, è stato emesso in data 30 giugno 2004 ed è stato aggiornato con le modalità previste al punto 19 dell'Allegato B e nei termini di cui allo stesso punto come definiti dall'art. 180, comma 1, del D.lgs. 196/03.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento di società ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile

Si evidenzia che l'attività di direzione e coordinamento del Formez da parte del Dipartimento della Funzione Pubblica si è realizzata secondo le modalità indicate nel decreto Legislativo n°285 del 30 Luglio 1999 inerente il "Riordino del Centro di formazione Studi (Formez), a norma dell'articolo 11 della legge 15 Marzo 1997, n°59" e del seguente D .

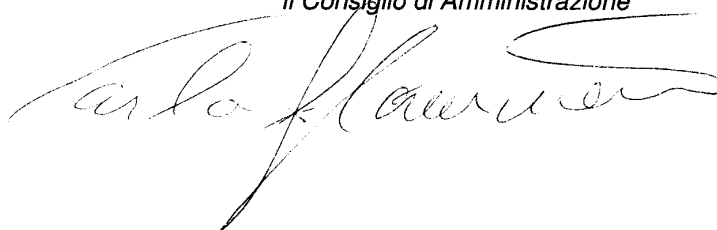
lgs. n.6 del 2010.

Si precisa che non sono riportati i dati essenziali del Bilancio del Dipartimento della Funzione Pubblica in quanto lo stesso non è tenuto alla redazione del bilancio secondo la disciplina prevista dal codice Civile.

Signori Associati,

*Vi invitiamo quindi ad approvare il Bilancio al 31.12.2009 della Vostra
Associazione che evidenzia una eccedenza netta di esercizio di € **238.614**
da appostare tra le riserve per Utili da Esercizi Precedenti.*

Il Consiglio di Amministrazione

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carlo Flamini', written in a cursive style.

PAGINA BIANCA