

contributo previdenziale complementare	115	23	138
tfr dipendenti	122	-13	109
totale personale dipendente	5.177	-139	5.038

La voce accoglie tutti gli emolumenti correnti, stipendi, compensi per il lavoro straordinario, premio di produttività, oneri previdenziali, contributo per la previdenza complementare, benefici assistenziali e la quota di trattamento di fine rapporto maturata a favore dei dipendenti, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile.

L'incremento dei "salari e stipendi" è imputabile principalmente all'aumento in seguito al rinnovo del CCNL (biennio 2008/2009) e secondariamente ai passaggi di livello e alla nuova assunzione evidenziata nella tabella, di seguito riportata, che riepiloga la movimentazione del personale dipendente.

Il decremento delle "retribuzioni accessorie ed incentivi" è imputabile principalmente agli incentivi all'esodo volontario corrisposti nel 2008 a 4 dipendenti (€ migliaia 402).

Si fa presente che il personale ha aderito al fondo di pensione "aperto" gestito dalla SGR "Arca S.p.A.", con la quale è stata stipulata apposita convenzione. Il finanziamento del predetto fondo avviene, oltre che con i contributi del datore di lavoro e del dipendente, anche tramite l'utilizzo del TFR, per cui una quota di tale retribuzione differita (o tutto il TFR per il personale assunto dopo il 1993) non forma più oggetto di accantonamento annuale ma viene versata alla società che gestisce il fondo.

La voce provvidenze al personale include il contributo a favore del CRAL, il contributo per le prestazioni sociali assistenziali erogate a favore dei dipendenti che la polizza sanitaria integrativa per i dipendenti.

Il personale dipendente in forza al 31 dicembre 2009 e la relativa movimentazione dell'esercizio sono esposti nella seguente tabella:

qualifica	31/12/2008	assunzioni	passaggi	cessazioni	31/12/2009
direttore generale	1				1
Dirigenti	1	1			2
Quadri	7				7
area A	25			2	23
area B	43			1	42
area C	0				0
area D	0				0
area professionale:	0				0
ramo 1	1		1		2
ramo 2	1		-1		0
personale T.D. B	0				0
totale	79	1	0	3	77

Si fa presente che due dipendenti dell'area A e uno dell'area B hanno terminato il servizio il 31 dicembre 2008, e nel mese di maggio è stato assunto il Dirigente dell'Area amministrativa, il personale in servizio al 31 dicembre 2009 è quindi di 77 unità.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per il personale di custodia immobili:

in € migliaia

personale di custodia immobili	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
salari e stipendi personale di custodia immobili – fondo previdenza sez. A	345	3	348
salari e stipendi personale di custodia immobili – fondo previdenza sez. B	15	0	15
tfr custodi liquidato nell'anno – fondo previdenza sez. A	1	41	42
tfr custodi liquidato nell'anno – fondo previdenza sez. B	0	0	0

oneri previdenziali ed assistenziali custodi immobili – fondo previdenza sez. A	89	10	99
oneri previdenziali ed assistenziali custodi immobili – fondo previdenza sez. B	4	0	4
tfr custodi immobili – fondo previdenza sez. A	31	-26	5
tfr custodi immobili – fondo previdenza sez. A	1	0	1
totale	486	28	514

La voce comprende le spese per il personale di custodia degli immobili da reddito, il cui costo è a carico dei locatari nella misura del 90%, il numero dei custodi in servizio al 31 dicembre 2009 è pari a 19 unità.

Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

in € migliaia

descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
software	328	-89	239
censimento patrimonio immobiliare	37	-37	0
totale	365	-126	239

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

in € migliaia

descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
immobile - sede	979	14	993
attrezzature varie	2	0	2
hardware	122	19	141
macchine d'ufficio e elettroniche	7	1	8
mobili e arredi	12	-3	9
impianti	5	0	5
totale	1.127	31	1.158

Si riferiscono alle quote di ammortamento accantonate nell'esercizio. Sono state applicate le stesse aliquote dell'esercizio precedente tenendo conto dell'utilità futura dei cespiti.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

Software	33%
Censimento patrimonio immobiliare	20%
Immobile sede	3%
Attrezzature varie	15%
Hardware	33%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e arredi	12%
Impianti	25%

Svalutazione dei crediti dell' attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce svalutazione crediti attivo circolante e delle disponibilità liquide risulta così movimentata:

in € migliaia		
descrizione	31/12/2008	31/12/2009
accantonamento per rischi su crediti	3.421	276

L'accantonamento si riferisce principalmente alla svalutazione prudenziale di crediti correlati alla gestione immobiliare.

Altri accantonamenti

La voce "altri accantonamenti" è riepilogata nella seguente tabella:

in € migliaia			
descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
accantonamento contributo soggettivo – fondo previdenza sez. B	112.321	1.709	114.030
rivalutazione posizioni contributive individuali – fondo previdenza sez. B	11.409	2.848	14.257

rettifiche per maggiore accantonamento rivalutazione 2008	3.514	-3.514	0
accantonamento contributo soggettivo supplementare – fondo solidarietà e assistenza	15401	-5.600	9.801
totale	142.645	-4.557	138.088

Le somme versate a titolo di contributo soggettivo, a decorrere dal primo gennaio 2004, si rivalutano su base composta al 31 dicembre di ogni anno, con esclusione della contribuzione dello stesso anno, al tasso di capitalizzazione dato dalla variazione media quinquennale del PIL nominale calcolato dall'ISTAT.

L'accantonamento al fondo solidarietà e assistenza comprende l'accantonamento del contributo soggettivo supplementare e le sanzioni sul ritardato/omesso adempimento degli obblighi contributivi.

Oneri diversi di gestione

La voce oneri diversi di gestione è così composta:

in € migliaia			
descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
imposte e tasse su patrimonio immobiliare – fondo previdenza sez. A	2.040	52	2.092
imposte e tasse su patrimonio immobiliare – fondo previdenza sez. B	285	-220	65
imposte di registro su contratti di locazione – fondo previdenza sez. A	216	7	223
imposte di registro su contratti di locazione – fondo previdenza sez. B	0	2	2
Imposte e tasse sede	55	1	56
liti e risarcimenti	217	45	262
altri oneri	486	-79	407
totale	3.299	-192	3.107

La voce "imposte e tasse su patrimonio immobiliare" si riferisce, principalmente, all'imposta ICI (€ migliaia 2.117) e alle altre tasse sul patrimonio immobiliare della Cassa.

La voce "imposte e tasse sede" si riferisce alla tassa rifiuti e ai canoni per l'occupazione degli spazi e aree pubbliche.

La voce "liti e risarcimenti" comprende le spese per risarcimenti per vertenze giudiziarie in materia previdenziale e immobiliare.

La voce "altri oneri" include principalmente i costi relativi alla pubblicazione delle riviste periodiche (€ migliaia 224), all'acquisto di riviste e pubblicazioni (€ migliaia 36), di cancelleria e stampati istituzionali, di materiali di consumo (€ migliaia 120) e alle spese di rappresentanza (€ migliaia 27).

Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari generati dalla gestione del patrimonio mobiliare ammontano ad € migliaia 36.166.

C – proventi e oneri finanziari

proventi e oneri finanziari in € migliaia	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
da partecipazioni			
controllate	322	-	322
collegate	-	-	-
altre	3.495	- 2.023	1.472
sub-totale	3.817	- 2.023	1.794
altri proventi finanziari			
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	5	- 2	3

da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	8.269	21.519	29.788
da titoli iscritti nell' attivo circolante	3.228	235	3.463
proventi diversi	3.018	- 548	2.470
sub-totale	14.520	21.204	35.724
interessi passivi e altri oneri finanziari	- 21.544	- 20.192	- 1.352
totale	- 3.207	39.373	36.166

Si riporta di seguito il dettaglio dei rendimenti da titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni e dei rendimenti conseguiti dalla SICAV, nel corso del 2009, nell'ambito dei Fondi di previdenza articolati nelle sezioni A e B:

in € migliaia

rendimenti da titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
cedole e altri proventi	1.321	788	2.109
Rendimenti da SICAV	16.627	11.052	27.679

Si riporta di seguito il dettaglio degli interessi attivi, conseguiti nell'ambito dei Fondi di previdenza articolati nelle sezioni A e B:

in € migliaia

interessi attivi	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
interessi attivi bancari	3	1.173	1.176
altri interessi	0	1.295	1.295
Totale	3	2.468	2.471

La voce altri interessi della sez. B del Fondo previdenza si riferisce ai rendimenti a carico della sez. A del Fondo previdenza per l'utilizzo temporaneo della liquidità per gli anni 2004/2009. La sez. A e la sez. B del Fondo per la previdenza hanno difforni esigenze e difforni disponibilità finanziarie nel corso dell'anno, in relazione

alle diverse scadenze di pagamento e alle diverse date di incasso dei ricavi. Il Consiglio di amministrazione, ritenuto necessario regolare i rapporti finanziari fra le due sezioni, nella riunione del 22 aprile ha deliberato che l'anticipazione delle somme, da parte di una sezione all'altra sezione, comporti la conseguente retrocessione di un importo determinato in misura pari al rendimento percentuale netto conseguito nello stesso anno sul patrimonio della sezione che anticipa le somme e per i periodi di anticipo.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interessi passivi e altri oneri finanziari, conseguiti nell'ambito dei Fondi di previdenza articolati nelle sezioni A e B:

in € migliaia

interessi passivi e altri oneri finanziari	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
spese bancarie	6	0	6
perdite su negoziazione titoli	0	25	25
perdite da gestioni patrimoniali mobiliari	0	0	0
commissioni gestioni patrimonio mobiliare	0	1	1
interessi passivi su depositi cauzionali	23	2	25
altri interessi	1.295	0	1.295
Totale	1.324	28	1.352

Rettifiche di valore di attività finanziarie

I titoli sono stati adeguati al valore di mercato quando quest'ultimo è risultato minore del costo medio ponderato al 31 dicembre 2009, mediante la contabilizzazione di una svalutazione complessiva di € migliaia 218.

Per i titoli precedentemente svalutati è stato ripristinato il costo per una rivalutazione pari ad € migliaia 2203.

in € migliaia

rivalutazioni di attività finanziarie	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
Da partecipazioni	0	0	0
Da immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	1.263	0	1.263
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	470	470	940

Le rivalutazioni si riferiscono alla ripresa di valore di titoli precedentemente svalutati: in particolare € migliaia 1.263 riguardano la partecipazione in INTEK per adeguarla al valore del contratto di opzione PUT, sottoscritto nel 2008 ed esercitata nel 2010 e € migliaia 940 riguardano partecipazioni iscritte nell'attivo circolante per adeguarle al prezzo di mercato.

in € migliaia

svalutazioni di attività finanziarie	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
Da partecipazioni	0	0	0
Da immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	22	196	218

Le svalutazioni si riferiscono a titoli iscritti nell'attivo circolante per adeguarli al valore di mercato nei casi in cui quest'ultimo è risultato minore del costo medio ponderato al 31 dicembre 2009.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

La gestione straordinaria evidenzia complessivamente un saldo positivo di € migliaia 8.031.

Proventi straordinari

La voce proventi straordinari, € migliaia 9.222, è così composta:

in € migliaia

descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
plusvalenze - fondo previdenza sez. A	4.317	-4.314	3
sanzioni - fondo previdenza sez. A	4.420	-3.934	486
sanzioni - fondo solidarietà e assistenza	8.967	-5.038	3.929
recupero pensioni totalizzate - fondo previdenza sez. A	582	-549	33

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

recupero pensioni anni pregressi - fondo previdenza sez. A	88	317	405
entrate eventuali - fondo previdenza sez. A	3	1	4
recuperi e rimborsi diversi - fondo previdenza sez. A	38	5	43
sopravvenienze attive - fondo previdenza sez. A	3.247	-2.548	699
sopravvenienze attive per riaccertamenti - fondo previdenza sez. A	175	-175	0
sopravvenienze attive per riaccertamenti - fondo previdenza sez. B	1	3.619	3.620
totale	21.838	-12.616	9.222

Le "sanzioni" scaturiscono dalla omessa, tardiva o infedele comunicazione del reddito e dall'omesso o tardivo versamento dei contributi.

Il recupero pensioni anni pregressi si riferisce ai ratei di pensione erogati successivamente al mese di decesso dei titolari per tardiva comunicazione da parte degli eredi e ai recuperi delle somme liquidate per sentenze favorevoli alla Cassa.

Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente alla rideterminazione della rivalutazione 2008 che è risultata maggiore di € migliaia 3.514 afferente la sez. B del Fondo previdenza.

Oneri straordinari

La voce oneri straordinari, € migliaia 1.192, è riepilogata nella seguente tabella:

in € migliaia			
descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
sopravvenienze passive - fondo previdenza sez. A	997	-44	953
sopravvenienze passive - fondo previdenza sez. B	25	45	70
sopravvenienze passive per riaccertamenti	69	-30	39
rimborsi contributi anni pregressi - fondo previdenza sez. A	480	-480	0

rimborsi contributi anni pregressi – fondo previdenza sez. B	666	-666	0
restituzioni diverse	2	-1	1
imposte esercizio precedente - fondo previdenza sez. A	488	-488	0
imposte esercizio precedente - fondo previdenza sez. B	0	129	129
totale	2.727	-1.535	1.192

La voce oneri straordinari è movimentata principalmente dalle sopravvenienze passive derivanti da costi degli anni precedenti, dalla gestione patrimonio immobiliare e in, particolare, dalla chiusura dei consuntivi condominiali arretrati e dalla rideterminazione delle imposte sul reddito dell'esercizio 2009.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € migliaia 6.894, è riepilogata nella seguente tabella:

in € migliaia

descrizione	31/12/2008	variazioni	31/12/2009
imposte sui redditi – fondo previdenza sez. A	5.270	263	5.533
Imposte sui redditi – fondo previdenza sez. B	2.625	-2.395	230
IRAP – fondo previdenza sez. A	178	18	196
IRAP – fondo previdenza sez. B	1	0	1
imposte sulle rendite finanziarie – fondo previdenza sez. A	325	-125	200
imposte sulle rendite finanziarie – fondo previdenza sez. B	1.540	-806	734
Imposta sostitutiva – fondo previdenza sez. A	2	-2	0
Imposta sostitutiva – fondo previdenza sez. B	43	-43	0
totale	9.984	-3.090	6.894

La voce imposte sui redditi espone la tassazione sui redditi di fabbricati, di capitale e diversi. Complessivamente le imposte sul reddito registrano una diminuzione di € migliaia 2.132.

L'imposta sostitutiva sulle rendite finanziarie dei Fondi di previdenza sezione A e sezione B è classificata nella voce "imposte sul reddito dell'esercizio", al fine di migliorare la rappresentazione contabile degli oneri derivanti dal regime fiscale previsto per gli enti non commerciali, assoggettati ad una imposizione fiscale separata per ogni tipologia di reddito generato nel corso dell'esercizio.

A corredo della nota integrativa, al fine di offrire una migliore informazione, viene di seguito presentato il rendiconto finanziario che si compone di due documenti:

1) Il Rendiconto Finanziario dei flussi totali (Prospetto delle fonti e degli impieghi) che evidenzia, in termini di risorse finanziarie e di impieghi delle stesse, le variazioni intervenute nelle poste di bilancio fra l'inizio e la fine del periodo considerato.

E' stata scelta la forma a sezioni divise e contrapposte, che meglio permette di rilevare, distintamente, le "fonti" e gli "impieghi" di risorse finanziarie.

In particolare, le fonti, raggruppate per "provenienza", sono distinte in "interne" (ulteriormente divise in quelle provenienti dalla gestione reddituale e quelle derivanti da disinvestimenti) ed "esterne" (ulteriormente divise in quelle a medio/lungo termine o di breve periodo).

Negli impieghi, raggruppati per "destinazione", sono separatamente evidenziati quelli rappresentati da investimenti in capitale fisso (cioè in attività destinate a permanere nel patrimonio per lungo periodo), in capitale circolante (vale a dire in attività di breve durata), e quelli consistenti nel rimborso di fonti di terzi ulteriormente distinte in quelle di medio e lungo termine o di breve periodo:

XVI LEGISLATURA – DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI TOTALI (Prospetto delle fonti e degli impieghi) al 31/12/2009 in C migliaia					
FONTI	Esercizio 2009	Esercizio 2008	IMPIEGHI	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Fonti interne			Investimenti patrimoniali in capitale fisso		
risultato dell'esercizio	2.945	6.375	Immobilizzazioni immateriali	100	277
ammortam. immob. immateriali	239	365	Immobilizzazioni materiali	2.402	789
ammortam. Immob. materiali	1.157	1.127	Immobilizzazioni finanziarie	183.580	485.970
accanton. al TFR	115	154	TOTALE	186.082	487.036
accantonamento ai fondi statutari	155.722	146.608			
accantonamento per rischi	-	505	Investimenti patrimoniali in capitale circolante		
utilizzo fondo ammortamento immateriale	-	-	incremento attività finanziarie	92.092	45.501
utilizzo fondo ammortamento materiale	- 38	1.512	incremento altre partecipazioni	-	-
utilizzo fondo indennità maternità	-	-	incremento disponibilità liquide	-	6.934
utilizzo fondo copertura rischi	-	-	incremento crediti contrib. v/iscritti	12.697	62.858
utilizzo fondo previdenza	- 26.898	9.924	incremento note credito da ricevere	-	-
accanton. al fondo imposte	-	-	incremento crediti verso imprese controllate	-	-
svalutazione delle immobilizzazioni	-	1	incremento Ratei e Risconti attivi	575	756
svalutaz. Crediti attivo circolante e delle disponib.liquide	-	-	incremento crediti tributari	551	1.679
svalutaz. Attività finanziarie	-	8.911	incremento altri crediti	-	-
accantonamento f.do garanzia prestiti ai dipendenti	-	-			
TOTALE	133.242	139.860	TOTALE	105.915	117.728
Disinvestimenti patrimoniali di capitale immobilizzato			Rimborso di fonti di terzi a medio e lungo termine		
diminuzione immob. immateriali	-	-	utilizzo F.do svalutazione crediti	241	-
diminuzione immob. materiali	38	24.735	utilizzo F.do per rischi ed oneri	265	2.157
diminuzione immob. finanziarie	9	594	pagamento TFR	65	570
TOTALE	47	25.329	TOTALE	571	2.727
Disinvestimenti patrimoniali di capitale circolante			Rimborso di fonti di terzi di breve periodo		
diminuzione disponibilità liquide	17.227	-	diminuzione debiti diversi	-	-
diminuzione attività finanziarie	135.340	431.695	diminuzione Ratei e Risconti passivi	141	599
diminuzione altri crediti	2.855	5.737	diminuzione debiti tributari	2.378	-
TOTALE	155.422	437.432	diminuzione debiti v/fornitori	772	850
			diminuzione debiti v/Organi Statutari	-	-
Fonti esterne di terzi a medio e lungo termine			diminuzione debiti v/iscritti	-	-
prestiti a medio e lungo termine	-	-	diminuzione debiti v/Enti Previdenziali	117	-
TOTALE	-	-	diminuzione debiti v/altri	-	-
			diminuzione debiti v/imprese controllate	-	-
Fonti esterne di terzi di breve periodo			TOTALE	3.408	1.449
diminuzione ratei e risconti attivi	-	-			
aumento debiti v/fornitori	-	-			
aumento debiti verso il personale	-	135			
aumento debiti verso Istituti previdenziali	-	45			
aumento debiti v/altri	3.710	241			
aumento debiti v/iscritti	3.555	5.747			
aumento debiti verso imprese controllate	-	-			
aumento debiti diversi	-	-			
aumento ratei e risconti passivi	-	-			
aumento debiti tributari	-	151			
TOTALE	7.265	6.319			
TOTALE DELLE FONTI	295.976	608.940	TOTALE DEGLI IMPIEGHI	295.976	608.940

il Rendiconto Finanziario dei flussi di cassa (cash-flow statement) che espone le variazioni intervenute durante l'esercizio nella situazione patrimoniale-finanziaria connesse a movimenti nelle liquidità dell'Associazione (cassa e disponibilità bancarie). Esso permette di conoscere, quindi, gli effetti delle operazioni gestionali sulla liquidità, esprimendo tutte le operazioni in termini monetari.

RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI DI CASSA AL 31/12/2009 in C migliaia

FONTI DI LIQUIDITA'	Esercizio 2009	Esercizio 2008
a) Liquidità generata dalla gestione corrente		
risultato dell'esercizio	2.945	- 6.375
Rettifiche in più (meno) relative a voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
ammortamento immobilizzazioni immateriali	239	365
ammortamento immobilizzazioni materiali	1.157	1.127
accantonamento al fondo TFR	115	154
accantonamento fondi statutari	155.722	146.608
accantonamento per rischi	-	505
utilizzo fondo amm.to imm.ni immateriali	-	-
utilizzo fondo amm.to imm.ni materiali	- 38	- 1.512
utilizzo fondo indennità di maternità	-	-
utilizzo fondo copertura rischi	-	-
utilizzo fondo previdenza	- 26.898	- 9.924
accantonamento al fondo imposte	-	-
svalutazione delle immobilizzazioni	-	1
accantonamento fondo rischi su crediti	-	-
svalutazione attività finanziarie	-	8.911
acantonamento f.do garanzia prestiti ai dipendenti	-	-
utilizzo F.do svalutazione crediti	- 241	-
utilizzo F.do per rischi e oneri	- 265	- 2.157
utilizzo fondo TFR	- 65	- 570
TOTALE	132.671	137.133
Altre rettifiche:		
incremento attività finanziarie	- 92.092	- 45.501
incremento disponibilità liquide	-	-
incremento crediti contribuiti verso iscritti	- 12.697	- 62.858
incremento note di credito da ricevere	-	-
incremento crediti verso imprese controllate	-	-
incremento ratei e risconti attivi	- 575	- 756
incremento crediti tributari	- 551	- 1.679
incremento altri crediti	-	-
diminuzione di debiti diversi	-	-
diminuzione di ratei e risconti passivi	- 141	- 599
diminuzione di debiti tributari	- 2.378	-
aumento debiti verso fornitori	- 772	- 850
diminuzione debiti verso iscritti	-	-
diminuzione debiti verso enti previdenziali	- 117	-
diminuzione debiti verso imprese controllate	-	-
diminuzione di ratei e risconti attivi	-	-
diminuzione attività finanziarie	135.340	431.695
diminuzione altri crediti	2.855	5.737
aumento debiti verso organi statutari	-	-
aumento debiti verso il personale	-	135
aumento debiti verso istituti previdenziali	-	45
aumento debiti verso altri	3.710	241
aumento debiti verso iscritti	3.555	5.747
aumento debiti verso imprese controllate	-	-
aumento debiti diversi	-	-
aumento ratei e risconti passivi	-	-
aumento debiti tributari	-	151
TOTALE	36.137	331.508
Liquidità generata dalla gestione corrente	168.808	468.641
b) Altre non correnti		
diminuzione di immobilizzazioni immateriali	-	-
diminuzione di immobilizzazioni materiali	38	24.735
diminuzione di immobilizzazioni finanziarie	9	594
Totale fonti di liquidità	168.855	493.970
Impieghi di liquidità:		
Acquisizione cespiti patrimoniali:		
immobilizzazioni immateriali	100	277
immobilizzazioni materiali	2.402	789
immobilizzazioni finanziarie	183.580	485.970
Totale impieghi di liquidità	186.082	487.036
aumento (diminuzione) di liquidità	- 17.227	6.934
disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	66.040	59.106
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	48.813	66.040
Disponibilità liquide Bilancio 2009	48.813	

PAGINA BIANCA