

ATTI PARLAMENTARI

XVI LEGISLATURA

CAMERA DEI DEPUTATI

Doc. **XV**

n. **252**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

*sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259*

**ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE
PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)**

(Esercizio 2008)

Trasmessa alla Presidenza il 2 dicembre 2010

PAGINA BIANCA

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 96/2010 del 23 novembre 2010	<i>Pag.</i>	5
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) per l'esercizio 2008	»	9

DOCUMENTI ALLEGATI

ESERCIZIO 2008:

Relazione del Rendiconto generale	»	69
Bilancio consuntivo	»	147
Nota integrativa	»	325
Relazione del Collegio dei revisori dei conti	»	347

PAGINA BIANCA

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

Determinazione n. 96/2010.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 23 novembre 2010;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto legislativo del Presidente della Repubblica n. 478 in data 30 giugno 1973, con il quale l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL), è stato sottoposto al controllo della Corte dei Conti;

visto il conto consuntivo dell'Ente suddetto, relativo all'esercizio finanziario 2008, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore, Presidente di Sezione Benito Caruso e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) per l'esercizio 2008;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che del conto consuntivo – corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il conto consuntivo per l'esercizio 2008 – correlati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione – dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) – l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

ESTENSORE
Benito Caruso

PRESIDENTE
Raffaele Squitieri

Depositata in Segreteria il 1° dicembre 2010.

IL DIRIGENTE
(Giuliana Pecchioli)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO
SULLA GESTIONE FINANZIARIA DELL'ISTITUTO PER LO SVI-
LUPPO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
(ISFOL) PER L'ESERCIZIO 2008

S O M M A R I O

Premessa	<i>Pag.</i>	13
1. Ordinamenti ed organi	»	14
2. Il personale	»	21
2.1. Spese per il personale	»	25
3. L'Organizzazione interna	»	29
4. Attività dell'Istituto	»	30
4.1. I programmi comunitari e il ruolo dell'ISFOL ...	»	34
5. Analisi dei dati contabili	»	37
6. Convenzioni e collaborazioni esterne	»	40
7. La gestione economico-finanziaria	»	41
7.1. Il bilancio	»	41
7.2. I risultati della gestione	»	43
7.3. La situazione amministrativa	»	49
7.4. Il conto economico	»	52
7.5. La situazione patrimoniale	»	54
8. Conclusioni	»	56

PAGINA BIANCA

Premessa

La gestione finanziaria dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) ha formato oggetto di referto al Parlamento sino all'esercizio 2007¹.

Con la presente relazione si riferisce sul risultato del controllo sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2008, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958, n. 259 e sulle più significative vicende recenti riguardo l'attività dell'Istituto.

Il controllo viene svolto dalla Corte con le modalità previste dall'art. 12 della legge n. 259 del 1958.

¹ Adottato con deliberazione della Sezione controllo enti n. 24 del 24/4/2009 e trasmesso al Parlamento in data 4 maggio 2009 (v. Atti parlamentari XVI Leg. Doc XV, n. 89).

1. Ordinamento ed organi

L'Istituto per la formazione professionale dei lavoratori, costituito con D.P.R. 30 giugno 1973, n. 478, è stato disciplinato, in relazione ai compiti istituzionali, con legge 21 dicembre 1978, n. 845, che ha regolato i compiti specifici di ricerca ed assistenza tecnica, svolti con una attività operativa diretta e con funzioni di ausilio e collaborazione nei confronti di altri organi istituzionali, che si occupano del settore della formazione professionale dei lavoratori.

I compiti dell'Istituto si sono progressivamente ampliati e trovano un punto di riferimento nella collaborazione con il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, (ora del Lavoro e delle Politiche Sociali), che eroga annualmente un contributo ordinario per l'attività ed il funzionamento dell'Istituto, nel quadro della programmazione per la ricerca scientifica, elaborato annualmente con il Documento di programmazione economica e finanziaria, del programma nazionale per la Ricerca e dei Programmi operativi nazionali², cofinanziati con interventi comunitari a carico del Fondo Sociale Europeo e del FESR. Le norme fondamentali che regolano il sistema organizzativo e i finanziamenti della formazione professionale sono costituite dalla legge quadro 21.12.1978, n. 845, dalla legge 16.4.1987, n. 183 (per il coordinamento delle politiche nazionali con gli atti normativi comunitari) e dalla legge 19.7.1993, n. 236 (che ha convertito il D.L. 20.5.1993, n. 148), che disciplina i finanziamenti a carico del Fondo per la formazione professionale. Il D.Lgs. 5.6.1998, n. 204 ha previsto le disposizioni programmatiche per la politica nazionale per la ricerca scientifica e tecnologica³; l'ISFOL è inserito nella categoria degli Enti scientifici di ricerca e di sperimentazione (cat. VI della tabella allegata alla legge 20.3.1975, n. 70) ed è assoggettato al regime della tesoreria unica (v. tab. A della legge 29.10.1984, n. 720); fa parte degli enti inseriti nel conto economico consolidato delle amministrazioni pubbliche, individuate annualmente nell'apposito provvedimento dell'ISTAT, anche ai fini dell'applicazione delle misure di contenimento della spesa pubblica (v. art. 1, c. 5, della L.F. 2005, 30/12/2004, n. 311).

Con il D.Lgs. 20.10.1999, n. 419, che ha provveduto al riordinamento degli enti pubblici istituzionali, sono stati ridefiniti il ruolo e la configurazione giuridica dell'ISFOL quale ente di ricerca, dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica,

² PON Azioni di Sistema, PON Assistenza tecnica ed Azioni di Sistema, approvati dalla Commissione C.E. per il periodo 2000/2006.

³ Tale politica si inquadra, a livello comunitario nel programma quadro delle attività della ricerca (v. al riguardo, per il prossimo settimo programma quadro Comunitario il documento del Consiglio UE, nella posizione comune (CE) n.27/2006, pubblicato in G.U. CE. 2006/c 301 E/01).

metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile e sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale (art. 10). Il nuovo Statuto dell'Ente, è stato adottato con DPCM 19.3.2003 (pubblicato sulla G.U. del 18.6.2003).

Lo Statuto ha regolato l'ordinamento dell'ISFOL in relazione alle finalità ed ai compiti istituzionali, all'organizzazione ed al funzionamento, con la determinazione delle competenze degli organi di indirizzo e di gestione e la previsione delle linee generali dell'ordinamento contabile.

Con D.P.C.M. del 23/11/2007 (pubblicato nella G.U. del 4-1-2008), sono state definite le funzioni di vigilanza del Ministero del lavoro e della previdenza sociale sull'ISFOL, che prevedono anche un'azione di verifica sull'efficacia e l'efficienza della gestione dell'ente oltreché di indirizzo di carattere generale.

Si può riassuntivamente affermare che le nuove finalità assegnate all'Istituto evidenziano un'ampia sfera di attribuzioni, nel campo dell'attività di studio, ricerca, sperimentazione, consulenza ed assistenza tecnica, che, facendo riferimento al quadro di Programmazione nazionale, si articola in iniziative e progetti rivolti sia ad istituzioni pubbliche che private, perseguiti anche con accordi di partenariato e finanziamenti (questi prevalenti) pubblici e privati.

Il nuovo ruolo rafforzato dell'Ente, operante nel settore istituzionale della formazione, delle politiche sociali e del lavoro, al fine di contribuire alla crescita dell'occupazione, al miglioramento delle risorse umane, all'inclusione sociale e allo sviluppo locale (in collaborazione con le Autonomie locali), costituisce un particolare impegno per l'Istituto, che, fruendo di una collaudata esperienza nel settore di competenza, è stato considerato come punto di riferimento per operare nel campo economico e sociale delle risorse umane.

La gestione dell'Esercizio 2008 ha avuto, nel corso dell'anno alcuni momenti di particolare importanza dal punto di vista istituzionale, gestionale ed operativo.

In particolare, nel corso del 2008, i provvedimenti che hanno caratterizzato la gestione dell'Istituto sono stati:

- la conferma nella carica del Presidente, per un quadriennio, con D.P.C.M. dell'1 agosto 2008;
- la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, con D.M. Ministero del Lavoro, Salute e Politiche Sociali del 5 agosto 2008;
- l'approvazione del nuovo Piano triennale di attività 2008/2010 (C.d.A. del 5 marzo 2008);
- la rideterminazione della dotazione organica dell'Istituto (C.d.A. del 5 marzo 2008);

- l'approvazione del regolamento per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari (C.d.A. del 24 aprile 2008).

Risulta costituito l'Ufficio per il controllo di gestione; l'Istituto ha, quindi, proceduto nella messa a regime delle attività legate al Controllo di gestione, Controllo Strategico e Valutazione dei Dirigenti in base ai criteri stabiliti dal Regolamento di Organizzazione vigente e alla luce dei principi normativi generali in materia (v. infra par. 3).

Il nuovo piano triennale prevede la definizione delle linee programmatiche di attività nel medio periodo con riferimento ai compiti assegnati dallo Statuto, agli obiettivi dei PON e dei programmi comunitari e alle risorse finanziarie ed umane disponibili nel triennio. Si tratta di un piano ampio ed articolato, che deve ricevere graduale applicazione nel quadro della programmazione finale del finanziamento comunitario e per le linee operative del nuovo programma di riferimento. In particolare per il 2008 è stato adottato un piano annuale ricollegabile al quadro gestionale previsto e sono state determinate le risorse umane e finanziarie occorrenti nonché gli orientamenti strategici delle direttive di azione per l'Istituto, sul cui adempimento si riferisce oltre (v. par. 4).

Non è stata ancora adottata una valida griglia delle funzioni obiettivo, necessaria per determinare i parametri e le misurazioni, su cui valutare a consuntivo il conseguimento dei risultati programmati per la gestione.

Il nuovo Consiglio di amministrazione (ricostituito con D.M. del 5.8.2008) si compone, oltreché del Presidente, di otto membri, di cui 4 nominati su designazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, 3 su designazione della Conferenza dei presidenti delle regioni e uno su designazione del MUR, per la durata di un quadriennio.

Il Collegio dei revisori, ricostituito con decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale del 22 aprile 2009, si compone del Presidente nominato su designazione del Ministro dell'Economia e delle Finanze, di un membro effettivo e uno supplente designati dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali e di un membro effettivo designato dalla Conferenza Unificata di cui al D.Lgs. n. 281 del 1997. I membri del Collegio, che durano in carica per un quadriennio, sono nominati tra gli iscritti all'albo dei revisori contabili o tra persone in possesso di specifiche professionalità.

Il Collegio dei revisori ha tenuto nel 2008 n. 10 riunioni, esaminando il bilancio consuntivo 2007 e quello preventivo 2008; sono state esaminate le note di variazione al bilancio ed eseguite le prescritte verifiche di cassa.

Successivamente ha provveduto all'esame del rendiconto 2008, concluso con parere favorevole, con le riserve relative alle osservazioni formulate (vedi par. 7.1.).

Ha stabilito anche un utile confronto nel corso dell'esercizio con il Consiglio di Amministrazione, costituendo così un valido punto di riferimento per approfondire le attività gestionali dell'Istituto e suggerire le necessarie correzioni o integrazioni. Alle riunioni del Collegio ha assistito il Consigliere delegato della Corte dei conti, che ha formulato le sue osservazioni sulla gestione dell'Ente.

Nel corso dell'attività di revisione il Collegio ha rilevato e segnalato, fra l'altro, oltre le osservazioni riferite (v. infra) sui bilanci, ulteriori criticità (necessità di inventario per i beni mobili ed immobili, di tenuta di una contabilità speciale per la gestione dei finanziamenti FSE, di una revisione della situazione logistica degli immobili in locazione, di una specifica approvazione delle autorità vigilanti per la determinazione della decorrenza dei nuovi compensi a favore degli organi istituzionali, ecc.).

Il Collegio ha inoltre effettuato nel corso dell'esercizio ispezioni individuali e collettive, esaminando vari profili della gestione dell'Istituto.

Non risulta predisposta la relazione sul controllo di gestione da parte del Servizio di controllo interno.

L'ente ha comunque trasmesso le determinazioni relative a incarichi, consulenze e collaborazioni, anche in adempimento a quanto prescritto dalle leggi finanziarie 2005 e 2006 e successive modifiche.

L'ordinamento dell'Istituto è già stato completato anche con l'adozione del regolamento interno per l'organizzazione ed il funzionamento dell'ente e con il regolamento di amministrazione, finanza e contabilità. Si segnala, in particolare, la prevista separazione dell'attività di ricerca e di consulenza tecnico-scientifica da quella amministrativa, sottoposte rispettivamente alla valutazione di un apposito Comitato per la valutazione dell'attività scientifica (non ancora operativo) e della struttura preposta alla valutazione e controllo strategico.

Il regolamento di amministrazione, finanza e contabilità è sostanzialmente ispirato alla disciplina prevista dal D.P.R. 27.2.2003, n. 97, che riguarda l'ordinamento contabile degli enti pubblici. Esso regola in particolare gli strumenti di programmazione e il loro procedimento di formazione nel quadro delle previsioni economico-finanziarie, la gestione finanziaria, la rendicontazione ed il sistema dei controlli sulla gestione.

Il regolamento di organizzazione prevede, oltreché i principi organizzativi generali, la definizione delle funzioni di indirizzo e programmazione strategica, le

attribuzioni del Direttore Generale, le funzioni di coordinamento, controllo e gestione dell'attività amministrativa, articolate per Macroaree ed Aree, le strutture ed i servizi relativi alle attività di interesse generale (Servizio statistico, banca dati, valutazioni dei programmi e sviluppo delle risorse, comunicazioni istituzionali, Ufficio stampa); esso è stato parzialmente attuato nel corso del 2005 e si avvia alla definitiva applicazione.

L'art.7 del D.L. n. 78/2010, convertito con L. n. 122/2010 ha disposto la soppressione ed il trasferimento all'ISFOL del personale e delle funzioni dell'Istituto Affari Sociali (I.A.S.).

La tabella che segue espone i compensi corrisposti nel triennio 2006/2008 agli organi istituzionali dell'Istituto e al Direttore Generale, per stipendi, indennità di carica e gettoni di presenza.

Trattamento economico annuo lordo del Direttore generale:

	2006	2007	2008
Stipendio	124.493,07	112.043,82	115.924,80
dal 5.8.2006	112.043,82		

Trattamento economico annuo lordo del Presidente

	2006	2007	2008
Indennità di carica	112.999,92	112.999,92	112.999,92

	2006	2007	2008
	Pro capite	Pro capite	Pro capite
Consigliere di amministrazione	780,84	780,84	20.655,00
Presidente Collegio revisori	1.952,28	1.952,28	20.196,00
Revisori	1.464,16	1.464,16	16.830,00
Gettone di presenza per Magistrato della Corte dei conti	27,89	27,89	250,00
Gettone di presenza per Consiglieri, Revisori	27,89	27,89	100,00

I compensi degli organi di amministrazione e di controllo sono al netto della riduzione del 10% in applicazione dei limiti previsti dalla Legge 13/12/2005 n. 266.

In ordine alla macroscopica lievitazione dei compensi per gli organi che la tabella evidenzia si fa presente quanto segue.

Ai sensi dell'art. 10 comma 5 dello Statuto Isfol, il compenso del Presidente e la retribuzione del Direttore Generale, nonché gli emolumenti ed i gettoni di presenza dei Consiglieri di Amministrazione e del Collegio dei Revisori, sono determinati con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze sulla base di eventuali direttive del Presidente del Consiglio dei Ministri.

Ai sensi di tale previsione statutaria, il Consiglio di Amministrazione dell'Ente, con deliberazione n. 13 del 30 settembre 2005, ha proposto l'adeguamento dei compensi da corrispondersi agli organi di amministrazione e di controllo, adeguamento che lo stesso Consiglio di Amministrazione ha quantificato, applicando la direttiva della Presidenza del

Consiglio dei Ministri del 9 gennaio 2001 recante "Fissazione dei criteri per la determinazione dei compensi di organi di amministrazione e di controllo degli enti ed organismi pubblici".

Tale delibera è stata approvata nel 2008, con decreto del Ministro del Lavoro e della Previdenza Sociale di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 29/segr/2008 in data 14 febbraio 2008 adottato previo parere favorevole della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per il Coordinamento Amministrativo.

2. Il personale

La nuova dotazione organica del personale dell'Istituto è stata approvata con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 5 marzo 2008; la stessa ha ricevuto l'approvazione da parte del Ministero vigilante (nota del 22 dicembre 2008 del Ministero del Lavoro) e comprende n. 410 unità di personale di ruolo. In precedenza la dotazione organica al 31/12/2007 prevedeva n. 107 unità di personale di ruolo.

La tabella successiva riporta il quadro del personale in organico ed in servizio, che risulta notevolmente inferiore alla dotazione organica attuale.

L'Istituto ha provveduto, con determina direttoriale del 27 febbraio 2008, a stabilizzare n. 9 unità di personale, ai sensi dei commi 519 e 520 della Legge Finanziaria 2007.

Riguardo all'ampliamento dell'organico si rappresenta l'opportunità del completamento dell'analisi della gestione sotto il profilo costi-benefici nonché dell'efficienza e dell'efficacia dell'attività operativa, con la necessaria verifica dell'applicazione dei principi relativi ai criteri di flessibilità e congruità nell'utilizzo delle risorse umane necessarie per lo svolgimento delle attività dell'ente inerenti i compiti di carattere istituzionale (v. relazione sull'esercizio precedente)⁴.

Nella riunione del C.d.A. del 5 marzo 2008 e nella successiva riunione del C.d.R. del 26 marzo 2008 il Magistrato della Corte dei conti aveva richiamato l'attenzione degli organi dell'Istituto sulla necessità del rispetto della previsione dell'art. 1, comma 529, della Legge Finanziaria 2007 nell'attuazione della stabilizzazione del personale non di ruolo.

Anche il Collegio dei revisori aveva raccomandato l'osservanza della normativa e delle direttive vigenti in materia.

⁴ V. al riguardo la disciplina sulla riorganizzazione del servizio di controllo interno prevista dall'art. 31 del D.L. 4/7/2006 n. 223, convertito con L. 4.8.2006, n. 248.

DOTAZIONE ORGANICA DEL PERSONALE DI RUOLO

Livelli	PROFILI PROFESSIONALI	Dotazione organica precedente	Dotazione organica attuale	Posti coperti al 31/12/2008	Vacanze organico	Posti coperti al 31/12/2007
	Dirigente Generale	1	1	1	0	1
I	Dirigente	2	2	0	2	0
II	Dirigente	3	3	2	1	1
	totale profilo	6	6	3	3	2
I	Dirigente di Ricerca	6	14	6	8	8
II	Primo Ricercatore	22	28	20	8	23
III	Ricercatore	10	93	4	89	2
	totale profilo	38	135	30	105	33
I	Dirigente Tecnologo	0	2	0	2	0
II	Primo Tecnologo	2	9	2	7	2
III	Tecnologo	1	13	0	13	0
	totale profilo	3	24	2	22	2
IV	Funzionario Amm.ne	4	4	3	1	4
V	Funzionario Amm.ne	3	18	0	18	0
	totale profilo	7	22	3	19	4
IV	C.T.E.R.	13	70	18	52	12
V	C.T.E.R.	2	17	1	16	4
VI	C.T.E.R.	4	31	0	31	0
	totale profilo	19	118	19	99	16
V	Collaboratore di Amm.ne	6	20	7	13	5
VI	Collaboratore Amm.ne	3	12	0	12	0
VII	Collaboratore Amm.ne	4	31	1	30	1
	totale profilo	13	63	8	55	6
VI	Operatore Tecnico	4	5	5	0	4
VII	Operatore Tecnico	2	3	3	0	1
VIII	Operatore Tecnico	3	22	2	20	4
	totale profilo	9	30	10	20	9
VII	Operatore Amm.ne	2	0	0	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	1	1	1	0	1
IX	Operatore Amm.ne	1	1	0	1	0
	totale profilo	4	2	1	1	1
VIII	Ausiliario Tecnico	2	0	0	0	0
IX	Ausiliario Tecnico	4	10	2	8	2
	totale profilo	6	10	2	8	2
IX	Ausiliario Amm.ne	2	0	0	0	0
	totale profilo	2	0	0	0	0
	TOTALE GENERALE	107	410	78	332	75

Nella relazione al conto consuntivo dell'esercizio 2008 si analizza la situazione del personale dipendente.

Nel corso del 2008 anche il personale a tempo determinato è stato impiegato nelle attività connesse ai programmi comunitari e negli incarichi, anche in ambito internazionale, assunti dall'Istituto nonché in specifici progetti di ricerca.

L'ISFOL, infatti, ha costituito, sin dal 1995, le strutture di coordinamento nazionali per l'assistenza tecnica dei vari progetti comunitari dotando le stesse di personale assunto con contratto a tempo determinato, ai sensi dell'art. 23 del DPR 171/91 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché dell'art. 5 comma 26 della Legge 537/93 e dell'art. 118 della legge n. 388 del 2000, di durata variabile da uno a sei anni, con scadenza vincolata alla conclusione della programmazione dei fondi comunitari per il periodo 2000/2006.

Si deve rilevare al riguardo che alle iniziative Occupazione ed Adapt sono subentrate rispettivamente l'iniziativa Equal Programmazione 2000-2006, nonché la nuova programmazione FSE 2000-2006 Ob. 3 "Azioni di Sistema" e Ob. 1 "Assistenza Tecnica e Azioni di Sistema", con il conseguente incremento delle risorse umane impiegate.

Nel corso dell'esercizio 2006 l'Istituto ha disposto, inoltre, la prosecuzione dei contratti a tempo determinato in scadenza al 31/12/2006 fino al 30/06/2008, (v. sul punto la relazione sul precedente esercizio), in corrispondenza del rinnovo da parte del Ministero del lavoro delle attività finanziate attraverso fondi, iniziative e programmi comunitari e successivamente prorogati fino al 31/12/2013.

Il personale a tempo determinato è pertanto passato da una consistenza iniziale di n. 41 unità, presenti al 31.12.1995, a quella di n. 295 unità, alla data del 31.12.2007 (erano 297 al 31/12/2006) e a n. 543 unità al 31/12/2008, di cui n. 268 unità operanti nell'ambito delle attività connesse con lo svolgimento dei programmi comunitari della programmazione 2007/2013.

Con provvedimenti adottati già nel corso dell'esercizio 2005 si era dato avvio al processo di riordino dell'Istituto sulla base del nuovo assetto previsto dallo Statuto e dal nuovo Regolamento di Organizzazione.

Si è provveduto, infatti, alla designazione degli incarichi di responsabilità delle due Macroaree dell'Istituto, delle Aree di ricerca e di alcune altre strutture (*delibere CdA nn.4 e 5 del 24/3/2005, determine del D.G. nn. 341, 355, 400, 427/2005*)⁵.

Alla Dirigenza dell'Area Amministrativa l'Istituto ha ritenuto di assegnare un Primo ricercatore di ruolo dell'Istituto cui è stato conferito l'incarico a tempo

⁵ Vedasi quanto specificato al paragrafo 3.

determinato ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.Lgs. 165/2001 con qualifica di Dirigente di II fascia a tempo determinato.

Le aree di ricerca sono dirette da personale con qualifica di Dirigente di ricerca dei primi due livelli professionali e di Primo Ricercatore, incaricati della direzione di strutture ai sensi dell'art. 22 del D.P.R. 12/02/1991, n. 171.

Anche la responsabilità delle strutture dei programmi comunitari è stata affidata a ricercatori dei primi tre livelli professionali, ai sensi dell'art. 22 del D.P.R. 12/02/1991, n. 171.

Sulla base della nuova organizzazione ed a seguito dell'attuazione delle Delibere n. 4 e n. 5 del 24 marzo 2005, le figure dei due Dirigenti di Macroarea, nominati a seguito di tali atti e successivamente dimessisi dall'incarico e, quindi, sostituiti⁶, si pongono funzionalmente tra il Direttore Generale e le due principali aree di Ricerca Scientifica dell'Istituto.

Del personale dipendente dell'Istituto, alla data del 31/12/2008, n. 1 unità risulta collocata in posizione di comando presso l'A.S.I. (Agenzia Spaziale Italiana).

Per quanto attiene ad altre n. 4 unità (n. 2 Dirigenti di Ricerca, n. 1 Primo Ricercatore, n. 1 Ricercatore), queste risultano collocate in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 19, comma 6, del D.Lgs. 30.3.2001, n. 165 in seguito al conferimento di incarichi dirigenziali presso altre Amministrazioni Pubbliche. Risulta, inoltre, rientrata in servizio n. 1 unità di personale (Dirigente Amministrativo di II fascia), alla quale è stato conferito l'incarico di Direttore della Direzione del personale (costituita con determina del 26 febbraio 2008).

⁶ In data 13 ottobre 2005 un dirigente ha chiesto di essere collocato in aspettativa, dal 16 ottobre 2005 al 15 ottobre 2010, a seguito del conferimento dell'incarico di direttore del Cedefop (Agenzia dell'Unione Europea); un secondo dirigente è stato nominato con delibera n. 18 del 17 novembre 2005 Direttore Generale dell'ISFOL, con decorrenza 18 novembre 2005, per la durata di tre anni. Con delibera n. 13 del 23 settembre 2009 sono stati nominati i responsabili delle due Macroaree "Mercato del lavoro e politiche sociali" e "Politiche e sistemi formativi", a decorrere dal 1/10/2009.

2.1 Spese per il personale

La tabella che segue, fornita dall'ISFOL, espone i dati concernenti il costo del personale, compreso il Direttore Generale, comparati per gli esercizi 2007-2008, con la distinzione tra personale di ruolo e non di ruolo.

COSTO DEL PERSONALE

(in migliaia di euro)

Denominazione di spesa	ESERCIZIO 2007			ESERCIZIO 2008				
	Pers.le di ruolo	Pers.le tempo determinato	TOTALE	Pers.le di ruolo	Pers.le tempo determinato	TOTALE	Differenza	Variazione %
Stipendi ed altri assegni fissi	3.375,40	6.459,97	9.835,37	9.952,84	4.809,29	14.762,13	4.926,76	50,1
Trattamento accessorio	522,53	1.576,22	2.098,75	2.302,11	962,83	3.264,95	1.166,20	55,6
Missioni Nazionali	68,00	115,46	183,46	210,96	135,21	346,17	162,71	88,7
Missioni Estere	88,86	128,76	217,62	268,25	125,45	393,71	176,09	80,9
Imposte e contributi previdenziali e ass.li	1.195,12	2.793,45	3.988,57	4.068,06	2.173,76	6.241,83	2.253,26	56,5
Corsi per il personale	1,86	1,03	2,89	2,17	16,27	18,45	15,56	538,3
Altri oneri (Mensa, comandi)	122,19	362,14	484,33	501,04	379,15	880,20	395,87	81,7
Altri benefici al personale	42,62	59,68	102,30	102,06	45,31	147,38	45,08	44,1
Mutui al personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,0
Accantonamento Indennità anzianità			946,78	1.015,27	1.373,13	2.388,39	1.441,61	152,3
TOTALE	5.416,58	11.496,71	17.860,07	18.422,78	10.020,42	28.443,20	10.583,13	59,3

Nel personale di ruolo è ricompreso, anche per l'annualità 2008, il personale avente diritto alla stabilizzazione che si è perfezionata l'1/01/2009.

Nel 2008 è stato assunto personale a t.d. pari a n. 276 unità.

La tabella si riferisce ai dati di costo pertinenti ad erogazioni imputabili all'esercizio 2008, secondo principi di competenza economica, con i relativi importi dettagliatamente esposti in un prospetto di conciliazione inviato a seguito di apposita richiesta istruttoria (che si riporta di seguito) e che corrispondono in dettaglio e complessivamente ai dati della tabella. Gli impegni assunti in conto competenza, con esclusione del trattamento di fine rapporto, ammontano, invece, a 23.628,64 migliaia di euro.

QUADRATURA FINANZIARIA ED ECONOMICA DEL PERSONALE

Conto	Descrizione	COMPETENZA		RESIDUO		Costi di competenza (A+B)	SCRITTURE DI INTEGRAZIONE E RETTIFICA AL 31/12/2008		
		Impegni	Liquidato A	Impegni	Liquidato B		Integrazione C	Rettifiche D	Costo di competenza al 31/12/2008 A + B + C + D
E.09.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale	13.478.227,70	13.339.774,81	1.080.098,77	1.056.244,67	14.396.019,48	459.310,23	-110.283,62	14.745.046,09
E.09.01.02	Trattamento accessorio	2.991.972,80	2.983.049,33	284.733,24	280.024,40	3.263.073,73	63.282,96	-61.410,35	3.264.946,34
E.09.01.04	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale all'interno	321.628,40	291.678,72	41.517,39	27.625,30	319.304,02	26.868,33		346.172,35
E.09.01.05	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale all'estero	393.429,40	343.711,54	48.923,12	33.185,77	376.897,31	16.811,05		393.708,36
E.09.01.06	Imposte e contributi previdenziali, assistenziali ed assicurativi a carico dell'Ente per personale	5.485.938,27	5.473.535,82	523.260,20	495.400,41	5.968.936,23	325.959,00	-53.068,29	6.241.826,94
E.09.01.07	Personale per ferie maturate e non godute	0,00		0,00		0,00	17.085,52		17.085,52
E.09.04.02	Corsi di formazione per il personale	56.741,96	18.447,00	0,00		18447			18.447,00
E.09.04.04	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale	120.529,40	120.152,20	0,00		120152,2	6.725,60		126.877,80
E.09.04.05	Altri benefici al personale	20.498,28	20.498,28	0,00		20498,28			20.498,28
E.09.04.06	Prestazioni sostitutive del servizio mensa	759.677,87	755.807,55	95.791,41	90.423,09	846.230,64	33.966,29		880.196,93
Totale		23.628.644,08	23.346.655,25	2.074.324,13	1.982.903,64	25.329.558,89	950.008,98	-224.762,26	26.054.805,61
E.09.03	Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto	1.347.539,61	1.346.649,36	108.405,79	81.736,39	1.428.385,75	982.122,47	-22.114,88	2.388.393,34
B.04.01	Fondo Trattamento Fine Rapporto	405.648,25	405.648,25	0,00				-405.648,25	0,00
Totale		25.381.831,94	25.098.952,86	2.182.729,92	2.064.640,03	26.757.944,64	1.932.131,45	-652.525,39	28.443.198,95

I dati evidenziano il notevole incremento dei costi parziali (per il personale di ruolo) e complessivi, dovuto, oltre che all'aumentato numero di unità di personale, anche al correlativo maggior accantonamento per l'indennità di anzianità nel 2008.

La seguente tabella espone i dati del costo del personale per centri di responsabilità.

COSTO DEL PERSONALE PER CENTRI DI RESPONSABILITA' 2008*(in migliaia di euro)*

TEMPO DETERMINATO	<i>Struttura di supporto</i>	<i>Macroarea Politiche e Sistemi Formativi</i>	<i>Macroarea Mercato del Lavoro e Politiche Sociali</i>	<i>Lifelong Learning</i>	<i>Totale</i>
Stipendi ed altri assegni fissi	4.018,89	287,56	196,59	306,26	4.809,29
Trattamento accessorio	770,16	82,16	20,30	90,21	962,83
Missioni Nazionali	115,60	4,35	3,05	12,21	135,21
Missioni Estere	100,09	10,65	0,53	14,18	125,45
Oneri previdenziali	1.824,76	130,81	76,89	141,29	2.173,76
Corsi per il personale	16,27	0,00	0,00	0,00	16,27
Prestaz. sostitutive Mensa	310,44	28,11	13,13	27,47	379,15
Altri benefici	39,81	0,34	1,69	3,46	45,31
<i>Totale tempo determinato</i>	7.196,04	543,99	312,20	595,07	8.647,30
Accantonamento Indennità anzianità	1.301,43	27,45	17,65	26,60	1.373,13
TEMPO INDETERMINATO					
Stipendi ed altri assegni fissi	9.376,57	535,81	40,45	0,00	9.952,84
Trattamento accessorio	2.123,67	173,93	4,51	0,00	2.302,11
Missioni Nazionali	199,04	11,92	0,00	0,00	210,96
Missioni Estere	241,71	26,55	0,00	0,00	268,25
Oneri previdenziali	3.802,06	250,66	15,34	0,00	4.068,06
Corsi per il personale	2,17	0,00	0,00	0,00	2,17
Prestaz. sostitutive Mensa	467,03	31,98	2,03	0,00	501,04
Altri benefici	102,06	0,00	0,00	0,00	102,06
<i>Totale tempo indeterminato</i>	16.314,33	1.030,85	62,33	0,00	17.407,51
Accantonamento Indennità anzianità	1.014,24	1,03	0,00	0,00	1.015,27
<i>Totale generale</i>	25.826,03	1.603,31	392,18	621,67	28.443,20

Il rapporto di lavoro del personale del comparto delle Istituzioni e degli Enti di ricerca, già regolato dal CCNL del 21.2.2002, è stato regolamentato per il personale (non dirigenziale amm.vo) con il nuovo contratto stipulato in data 7.4.2006, valido per il quadriennio normativo 2002/2005 e per il biennio economico 2002/2003 e per quello successivo 2004/2005 (ricercatori e tecnologi).

Per il personale amministrativo dirigenziale in data 5/3/2008 è stato stipulato il nuovo CCNL per il personale delle istituzioni ed enti di ricerca e sperimentazione (quadriennio normativo ed economico 2002/2005).

3. L'organizzazione interna

In attesa dell'attuazione del provvedimento di riordino l'attuale assetto organizzativo dell'Istituto è articolato in due Macroaree amministrative ed Aree di ricerca e strutture di coordinamento delle iniziative e dei programmi comunitari (FSE, Leonardo da Vinci, Equal).

Per maggiori dettagli si rinvia alla relazione dell'esercizio precedente.

Provvedimento rilevante sotto il profilo generale è quello dell'approvazione del nuovo piano triennale per l'attività dell'Istituto 2008-2010, nonché l'attuazione della programmazione di interventi della politica comunitaria per il periodo 2007-2013.

Va anche ricordato che l'Istituto ha proceduto alla messa a regime delle attività relative al Controllo di Gestione, Controllo Strategico e Valutazione dei Dirigenti in base ai criteri stabiliti dal Regolamento di Organizzazione vigente e alla luce dei principi normativi generali in materia; tali linee di attività, che non risultano, peraltro, ancora pienamente operative, dovranno essere armonizzate con la nuova disciplina recata dal D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150.

L'Ufficio di controllo strategico e valutazione ha trasmesso il rapporto relativo all'anno 2008, dal quale emergono criticità per quanto riguarda l'affidamento all'esterno ed a società delle attività di consulenza e di studio in misura non coerente con l'organizzazione dell'ente, mentre si riscontrano lacune nel processo di programmazione.

Con delibera del 28 luglio 2009 il CdA dell'Istituto ha preso atto di detto rapporto.

Nel corso del 2008, come già nel 2007, sono proseguite le visite ispettive del Ministero del Lavoro che hanno dato luogo a contestazioni sull'osservanza delle procedure relative alla rendicontazione delle erogazioni dei fondi strutturali, con le correlative controdeduzioni dell'Istituto; la procedura di verifica è tuttora in corso.

Al riguardo il C.d.R., nella riunione del 21 aprile 2008, ha richiamato la necessità di procedere ad appositi accantonamenti finanziari in relazione all'accertamento di spese ritenute non ammissibili nei rendiconti del FSE, in quanto sostenute precedentemente alla sottoscrizione degli specifici atti di concessione.

4. Attività dell'Istituto

Lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'Istituto si inquadra nella programmazione triennale definita con il piano operativo, approvato dal Ministero vigilante, aggiornato annualmente, che stabilisce gli indirizzi generali e determina gli obiettivi, le priorità e le risorse disponibili corrispondenti, anche in coerenza con il piano nazionale della ricerca approvato con il D.Lgs. 5 giugno 1998, n. 204⁷.

Il bilancio annuale e pluriennale costituisce il necessario complemento finanziario degli strumenti operativi della gestione, che deve essere verificata con il rendiconto annuale e i documenti allegati ai fini della valutazione dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'attività svolta dall'Istituto. E' stato recentemente approvato il piano triennale 2008/2010 ed adottato il piano di attività della gestione per il 2008.

Tali documenti non sono, peraltro, corredati di corrispondenti analisi dei risultati operativi a consuntivo ed in particolare di quelli relativi all'esercizio che precede l'impostazione dei piani e dei programmi adottati.

L'attività dell'ISFOL ha come fine lo sviluppo dei sistemi della formazione delle risorse umane, l'orientamento professionale e le politiche del lavoro, nell'ottica della loro integrazione e del miglioramento dell'occupazione. Per il perseguimento di tali finalità, l'ISFOL svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza tecnica e fornisce supporto tecnico-scientifico al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ad altre Amministrazioni dello Stato, alle Regioni ed altri Enti pubblici. In particolare si segnala la collaborazione con il Ministero del Lavoro per l'elaborazione delle linee guida relative al monitoraggio delle risorse erogate dalle regioni per l'utilizzo ai fini dell'obbligo formativo (L. 17.5.1999, n. 144), di cui al DM Lavoro del 13.9.2004, pubblicato nella G.U. del 6.10.2004. In aggiunta a tali compiti, dal 1995, su incarico del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, svolge anche le seguenti funzioni:⁸

⁷ Vedi al riguardo, per maggiori dettagli e riferimenti normativi, l'art. 1 del Regolamento di organizzazione e funzionamento dell'ISFOL, emanato in base all'art. 3 dello Statuto dell'ente.

⁸ Cfr. Par. 7.5 della Decisione C(2000) 20079 del 21 settembre 2000 recante approvazione del PO 1999IT5300007/UE del PON Azioni di sistema del Ministero del lavoro per gli interventi strutturali comunitari previsti dall'Ob. 3 in Italia. "L'ISFOL accompagnerà la realizzazione delle azioni di sistema finalizzando la propria attività, in particolare a: definizione di metodologie, modelli, analisi e diffusione di buone pratiche, predisposizione di materiali, progettazione e coordinamento di sperimentazioni legate alle riforme e alla qualità della formazione professionale e dei servizi per l'impiego all'integrazione tra sistemi, analisi dei sistemi formativi e del lavoro, definizione di metodologie, modelli e coordinamento delle azioni di valutazione, azioni di valutazione del FSE, assistenza tecnica del PON e al QCS".

- opera quale Struttura Nazionale di Sostegno per le Iniziative Comunitarie: presta assistenza tecnica per il Fondo sociale Europeo (Obiettivi 1, 3 e 4 nella Programmazione 1994-1999; obiettivi 1 e 3 nella Programmazione 2000-2006), nonché per la realizzazione di parte delle Azioni di Sistema in base ai PON AS ob. 3 e ATAS ob. 1);
- valuta attività realizzate con finanziamento del Fondo Sociale Europeo;
- svolge funzioni di Agenzia Nazionale di Coordinamento del Programma Comunitario Leonardo da Vinci, Europas ed Equal;
- presta assistenza tecnica per l'Osservatorio per la formazione continua, istituito presso il Ministero del Lavoro;⁹
- offre il proprio supporto al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per la predisposizione di un rapporto annuale al Parlamento ed alla Conferenza unificata sulle politiche del lavoro (art. 17 D.Lgs 10.9.2003, n. 276).

Anche nel 2008 ha svolto attività di supporto, di consulenza, di monitoraggio e valutazione, di informazione e comunicazione del QCS e del PON, con la relativa assistenza tecnica alle Direzioni Generali del Ministero del lavoro (D.G. Politiche, orientamento e formazione e D.G. mercato del lavoro) e con ulteriori attività di Supporto organizzativo per i Comitati di sorveglianza ed i Comitati di Pilotaggio.

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, tali nuovi compiti ed attribuzioni hanno comportato una nuova organizzazione delle Strutture di ricerca, il potenziamento degli altri servizi e il conseguente aumento delle risorse umane.

Le attività svolte nel 2008 si inquadrano nelle seguenti linee di sviluppo:

- attenzione e impegno dell'Istituto sull'intero versante delle politiche dello sviluppo professionale delle risorse umane (politiche del lavoro e politiche formative);
- implementazione di tutti i profili del sistema di formazione professionale: strutturali (interventi, destinatari, sedi, personale), di processo (programmazione, progettazione, formazione-didattica, monitoraggio, certificazione, valutazione), relazionali (le interazioni con l'istruzione e il lavoro), offerte formative (dall'obbligo di formazione alla formazione continua);

⁹ Vedi art. 48 della L.F. n. 289/2002, con le funzioni previste dalla Circolare dello stesso Ministero n. 36 del 18.11.2003 (pubblicata in G.U. n. 5 Serie generale dell'8.1.2004). Con sentenza della Corte costituzionale n. 51 del 13/28-1-2005 il citato art. 48 della L. F. n. 289/2002 è stato dichiarato illegittimo nella parte in cui non prevede strumenti idonei a garantire una leale collaborazione tra Stato e Regioni; con la stessa sentenza è stato dichiarato illegittimo anche l'art. 47, 1° comma della stessa L. F. 2003, recante finanziamenti statali per la formazione professionale perché relativo a materia devoluta alla competenza residuale delle Regioni.

- forte concentrazione di *know how* innovativo, alimentato soprattutto dall'assistenza tecnica alle iniziative e Programmi Comunitari che hanno come *mission* la ricerca di percorsi innovativi ed esemplari;
- progressiva integrazione della "ricerca" con "l'assistenza tecnica".

Il Piano di attività ISFOL 2008

Il Piano di attività dell'Istituto per il 2008 è la risultante di una serie di piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse.

Sotto il profilo dei contenuti: alcuni riguardano azioni di sistema di grande rilievo; altri segmenti dei sistemi stessi; qualcuno presenta attività con connotazioni prevalentemente di ricerca; altri invece con maggiori caratteristiche di assistenza tecnica/supporto consulenziale; altri ancora riguardano solo attività di disseminazione di risultati.

Ciò che accomuna questo eterogeneo complesso di attività è la riconducibilità dei singoli piani alle tre politiche che rappresentano lo schema operativo dell'ISFOL definito dallo Statuto: politiche del lavoro, politiche della formazione, politiche dell'inclusione sociale.

I piani di attuazione dei Programmi Operativi Nazionali

L'attività dell'Istituto nel 2008 è stata caratterizzata dalla chiusura della programmazione 2000/2006 e dall'avvio della programmazione 2007/2013.

In tale ambito l'Istituto ha sviluppato le sue attività per la programmazione 2000-2006 in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali – PON OB. 3 "Azioni di sistema" e PON OB. 1 "Azioni di sistema e assistenza tecnica" e per la programmazione 2007-2013 in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali – PON "Governance e azioni di sistema" e PON "Azioni di sistema".

Al riguardo si evidenzia che sotto il profilo finanziario tale attività rappresenta il 77,60% delle risorse del Bilancio d'Istituto, al netto delle risorse del fondo istituzionale (pari ad euro 25.000.000) e dei residui di stanziamento del Bilancio 2007.

Per quanto riguarda gli interventi dell'ISFOL per progetti attivati nel 2008 si rinvia agli elementi indicati dall'ente nella relazione tecnica allegata al consuntivo.

Iniziative e programmi comunitari

Altri profili programmatici di rilievo riguardano le attività di assistenza tecnica prestata dall'ISFOL:

- alla Iniziativa comunitaria EQUAL (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante una Struttura Nazionale di Supporto;¹⁰
- al Programma comunitario LEONARDO DA VINCI (coordinato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica) mediante l'Agenzia Nazionale;¹¹
- al Programma comunitario EUROPASS (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante un Centro Nazionale.

Tale assistenza è prestata all'iniziativa Equal da una Struttura Nazionale di Supporto, al Programma Leonardo da una Agenzia Nazionale e al Programma Europass da un Centro Nazionale.

Piani e progetti nazionali e internazionali

Altri piani e progetti sono di minor peso finanziario di quelli precedentemente considerati. Insieme, infatti, impegnano solo il 16,28% del Piano ISFOL 2008, al netto del contributo istituzionale. Va comunque notato che il peso di questi piani e progetti rispetto allo scorso anno, in cui facevano registrare il 14,95%, ha un incremento di circa 1,5 punti.

¹⁰ L'atto autorizzativo è rappresentato dal Verbale della Commissione di vigilanza EQUAL del 20.12.2005.

¹¹ Gli atti autorizzativi sono rappresentati da: Convention CE n. 2005-0414/001; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 231/II/2005; Lett. MUR D.G. per gli Affari Internazionali dell'istruzione scolastica Prot. 3125/INT/3-2004; D.D. 293/II/2005; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 242/I/2005 e n. 431/II/2005.

4.1 I programmi comunitari e il ruolo dell'ISFOL

Come già indicato, l'ISFOL svolge la sua attività istituzionale in prevalenza attraverso i finanziamenti erogati dalla UE (in concorso con i finanziamenti nazionali) a carico del Fondo Sociale Europeo (FSE), e del FESR, secondo le linee operative previste dal Quadro Comunitario di Sostegno (QCS) (2000/2006 e 2007/2013), sulla base di un Piano Operativo Nazionale (PON) e di Piani Operativi Regionali (POR) approvati dalla Commissione CE. L'ISFOL ha proseguito anche nell'anno in corso nel completamento dei piani finanziati per il periodo 2000/2006.

Le attività cofinanziate rientrano nell'Obiettivo 1 del FSE per gli interventi strutturali nelle regioni dell'Italia meridionale (PON Assistenza tecnica e azione di sistema) e nell'obiettivo 3, che ha come scopo il sostegno degli interventi a favore dell'occupazione e dello sviluppo delle risorse umane negli Stati membri (PON Azioni di sistema), e per l'Italia nella zona territoriale centro-settentrionale¹². Secondo le linee di sviluppo del piano operativo 2006 l'attuazione dei PON obiettivo 1 obiettivo 3 impegna oltre il 77% delle risorse finanziarie dell'ISFOL; anche il profilo qualitativo di tali impegni è particolarmente rilevante per la valenza innovativa sui sistemi lavoro, formazione ed inclusione sociale, con attività che presentano ricadute su quasi tutte le misure e le azioni in cui si articola il PON.

All'interno degli obiettivi perseguiti con i finanziamenti comunitari i Quadri comunitari di sostegno, com'è noto, si sviluppano secondo le linee di assi prioritari di intervento¹³.

Anche i POR (per le zone regionali) si inquadrano nel QCS che ne delimita ambiti e contributi; inoltre il PON (in ambito nazionale) del QCS dell'obiettivo 3 è gestito dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali; mentre quello dell'Obiettivo 1 (anch'esso articolato per assi prioritari) ha come organo gestore il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con un coordinamento degli interventi a livello di erogazione dei Fondi strutturali affidato ad amministrazioni capofila dei singoli Fondi (per il FESR al Ministero dell'Economia e per il FSE al Ministero del Lavoro).

¹² Per maggiori dettagli occorre fare riferimento principalmente per le norme comunitarie ai Regolamenti della Commissione CE n. 1261 del 21.6.1999 (FESR), n. 643 del 28.3.2000, n. 1.159 del 30.5.2000, n. 1.685 del 28.7.2000, n. 438 del 2.3.2001, n. 448 del 2.3.2001; al Regolamento del Consiglio n. 1.260/99 del 21.6.1999 e al Regolamento del Parlamento e del Consiglio n. 1.784 del 12.7.1999; per le norme nazionali occorre considerare in particolare la legge n. 183 del 16.4.1987, la legge n. 233 del 6.8.1990, il D.Legs. n. 157 del 17.3.1995 (modificato dal D.Lgs. n. 65 del 2000), la legge n. 150 del 7.6.2000, la Direttiva PCM del 27.9.2000 e le successive norme integrative, e segnatamente le leggi comunitarie annuali. Occorre, inoltre, considerare le decisioni della Commissione di approvazione dei Q.C.S. per gli obiettivi 1 e 3 e dei PON di programmazione e attuazione sul territorio nazionale delle misure di sostegno autorizzate.

¹³ Per l'obiettivo 1 interessa in particolare l'Asse III, per la valorizzazione delle risorse umane; per l'obiettivo 3 l'Asse C, per la promozione ed il miglioramento della formazione professionale.

Il QCS è a sua volta corredato da un piano finanziario, che programma le risorse disponibili nel periodo di riferimento (2000/2006), con indicazioni delle risorse pubbliche (comunitarie, statali e regionali) e private impegnabili secondo quote di partecipazione.¹⁴

Il ruolo dell'ISFOL per l'Obiettivo 1 è definito nell'apposito documento di complemento di programmazione del PON, che prevede la procedura di affidamento diretto all'Istituto da parte del Ministero del Lavoro della realizzazione degli interventi approvati.¹⁵

Per l'Obiettivo 3 le procedure di erogazione dei finanziamenti sono indicate nel documento di complemento di programmazione al PON Azioni di Sistema¹⁶, che precisa il piano finanziario, le misure programmate, i soggetti attuatori, le amministrazioni responsabili, le procedure per la sorveglianza e la verifica attraverso indicatori di realizzazione finanziaria e realizzazione fisica.

Il piano di complemento indica, per le singole misure, le competenze specifiche dell'ISFOL quale soggetto attuatore.¹⁷

Per quanto riguarda le misure necessarie ad assicurare l'integrale utilizzo delle risorse comunitarie relative al PON Azioni di sistema 2000/2006 di cui è titolare il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, a supporto dei PON dell'obiettivo 3, va richiamata la disciplina introdotta con l'art. 2 bis della legge 14.5.2005, n. 80 per le anticipazioni a carico dei Fondi di rotazione (ex lege n. 183/1987) ed il successivo rimborso delle quote dei contributi comunitari e statali per il periodo 2005-2006¹⁸.

Il nuovo assetto costituzionale delle competenze istituzionali regionali in materia di formazione professionale di lavoratori, che già registrano l'erogazione di risorse rilevanti da parte del Ministero del Lavoro e del Ministero dell'Economia (si vedano al riguardo i riferimenti contenuti nella precedente relazione), insieme con la nuova disciplina dei fondi strutturali in sede comunitaria, hanno posto nuove

¹⁴ E' pendente istruttoria presso il Ministero del lavoro (DGPOF) per l'accertamento di eventuali ritardi, riprogrammazioni e disimpegno automatico nella gestione dei fondi strutturali FSE assegnati all'ISFOL.

¹⁵ Nel precedente paragrafo sono stati indicati le iniziative e i programmi comunitari, i piani e progetti nazionali e internazionali che hanno impegnato l'attività dell'ISFOL nel 2008.

¹⁶ Approvato con Decisione della Commissione Europea c (2000) 2079 del 21.9.2000.

¹⁷ Per quanto riguarda i PON a titolarità del Ministero del Lavoro, per le attività cofinanziate dal F.S.E. per l'attuazione della politica europea dell'occupazione, la Circolare n. 41/2003 del 5.12.2003 dello stesso Ministero descrive dettagliatamente le prescrizioni riguardanti la rendicontazione da parte dei soggetti promotori, l'ammissibilità delle spese e i massimali di costo, le varie tipologie di soggetti operativi interessati, a seguito della concessione amministrativa da parte del Ministero e con delega a soggetti intermedi.

¹⁸ Da segnalare è altresì la decisione della Commissione UE del 2/3/2005 (in G.U.C.E., L/81/25 del 18-3-2006), che dichiara l'illegittimità degli aiuti concessi dall'Italia con il D.M. 173/2001, in attuazione dell'art. 118, c. 9, della L. 388/2000, limitatamente ai contributi per oneri pregressi relativi a rimborso di debiti degli enti di formazione (ed altri oneri connessi) operanti nella Regione Piemonte, per violazione dell'art. 88 del trattato UE.

prospettive di ridefinizione sostanziale del quadro programmatico dell'attività dell'ISFOL per gli anni successivi alla conclusione del periodo 2000/2006.¹⁹

Come già segnalato per il 2007 è stato elaborato un piano di attività, con determinazione delle risorse umane e finanziarie impegnate.

Manca peraltro un riscontro a consuntivo del grado di realizzazione del piano.

Per ciò che attiene all'attività che concerne i fondi strutturali per il periodo 2007/2013 occorre tenere conto delle direttive CIPE del 15/7/2005 (attuazione delle linee guida per l'impostazione del Quadro strategico nazionale) e del 22/12/2006 (approvazione della proposta del Q.S.N. 2007/2013), emesse in attuazione della decisione del Consiglio UE del 6/10/2006/702/CE) e del Regolamento del Consiglio n. 1083/2006 dell'11/7/2006 per i FSE, FESR e Fondo di coesione, che vedono impegnate risorse assegnate all'Italia per 28,81 miliardi di euro in conto Fondi strutturali.

Le nuove risorse assegnate per i tre obiettivi di azione (convergenza, competitività regionale ed occupazione e cooperazione territoriale) sono erogate in base a Piani operativi nazionali, regionali e di cooperazione territoriale, nel quadro di una politica unitaria, comunitaria e regionale, determinata con direttive del Comitato nazionale di coordinamento e del Gruppo di coordinamento strategico e per la cooperazione territoriale. In tale assetto assumono particolare rilevanza le assegnazioni di risorse alle regioni (v. fra l'altro i seguenti decreti di assegnazione: DGPOF Ministero del lavoro del 27/12/2006; MEF del 27/9/2007 (contributo 2% Fondo di rotazione), MEF 27/9/2007 (contributi FESR); Ministero del lavoro 29/12/2005 (riparto Fondo nazionale consiglieri di parità).

Per altre notazioni su tale attività si rinvia a quanto già esposto nel precedente paragrafo.

¹⁹ Nel quadro della nuova programmazione dei fondi comunitari per il periodo 2007/2013 si segnala la rilevanza della decisione n.1672/2006 CE Parlamento Europeo e del Consiglio del 24/10/2006, che istituisce un programma comunitario per l'occupazione e la solidarietà sociale (Progress) e che contiene aspetti significativi per il settore del lavoro.

Per ciò che attiene i riferimenti alle linee strategiche e segnatamente per il settore della formazione professionale, si rinvia alla lettura dei nuovi regolamenti comunitari, già pubblicati sulla G.U. CE L. 210 del 31/7/2006. Per le priorità future di una maggiore cooperazione europea in materia di istruzione e formazione professionale v. il documento sulle "Conclusioni del Consiglio UE e dei rappresentanti degli Stati membri" 2006/C 298/05, con l'esame delle determinazioni del Consiglio del 15/11/2004.

5. Analisi dei dati contabili

L'analisi dei dati contabili evidenzia anche nel 2008 la prevalenza del Programma Leonardo, che ha assorbito la parte preponderante delle risorse, anche rispetto ai programmi dei cofinanziamenti (Azioni di Sistema 2000/2006). L'attività finanziata dal Ministero del Lavoro registra un forte incremento (v. voce ISFOL in tabella). Per le sole attività per consulenze, ricerche e studi, gli impegni rappresentano, nel 2007, il 30,2% e nel 2008, il 14,9% del totale della spesa per attività istituzionali, con una notevole riduzione, pari al 55%, rispetto all'esercizio precedente e a fronte di un decremento del 9% del valore assoluto totale degli impegni.

La tabella seguente espone i dati complessivi e parziali relativi a detta attività nel biennio 2007/2008, esposti per singoli programmi e per oggetto dell'attività stessa; i residui finali rappresentano i residui totali.

SPESE PER ATTIVITA' ISTITUZIONALE

ATTIVITA'	ES. 2007		ES. 2008		Differ. Es. Prec.	Var. %
	Impegni	Residui	Impegni	Residui	Impegni	
Isfol	378.599	222.130	4.029.984	3.636.229	3.651.385	964%
Progetto speciale Leonardo	24.106.687	21.273.967	23.685.000	18.281.587	-421.687	-2%
Agenzia Naz. Leonardo	710.015	138.370	450.721	160.951	-259.294	-37%
Assistenza tecnica regioni	1.548.796	96.912	1.125.639	51.737	-423.157	-27%
Altri	1.651.450	656.738	2.855.730	1.890.861	1.204.280	73%
Equal	474.219	921	55.116	0	-419.103	-88%
Nec	169.635	50.575	85.433	71.091	-84.202	-50%
Progr. Azioni Sistema 2000/6	11.086.870	2.189.968	4.166.746	1.125.859	-6.920.124	-62%
TOTALE	40.126.271	24.629.581	36.454.370	25.218.316	-3.671.901	-9%

di cui incarichi di consulenza e collaborazioni

ATTIVITA'	ES. 2007		ES. 2008		Differ. Es. Prec.	Var. %
	Impegni	Residui	Impegni	Residui	Impegni	
Isfol	15.127	7.581	30.232	22.665	15.105	100%
Agenzia Naz. Leonardo	509.018	24.005	94.064	34.349	-414.954	-82%
Assistenza tecnica regioni	1.421.634	44.150	1.104.797	48.287	-316.837	-22%
Altri	713.352	103.415	1.337.546	478.567	624.194	88%
Equal	471.752	921			-471.752	-100%
Nec	111.491	8.397	46.136	45.594	-65.355	-59%
Progr. Azioni Sistema 2000/6	8.888.513	703.957	2.805.190	368.842	-6.083.323	-68%
TOTALE	12.130.887	892.426	5.417.964	998.304	-6.712.923	-55%

Nota: nel totale delle spese istituzionali è compresa una quota parte di spese di funzionamento, calcolata in maniera omogenea rispetto ai dati dell'esercizio precedente.

Si evidenzia anche l'azzeramento degli impegni per l'attività del programma EQUAL.

Il contributo ordinario per il funzionamento dell'Ente dagli iniziali 40 milioni di euro iscritti nel bilancio di previsione si è attestato, successivamente, sull'importo di 25 milioni di euro, per effetto della riduzione operata con il D.L. n. 93 del 27/5/2008 e della successiva integrazione operata da uno specifico emendamento in sede di conversione del decreto stesso con Legge 24 luglio 2008, n. 126.

La tabella successiva espone i contributi erogati a favore dell'ente nel biennio 2007/2008 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e direttamente dall'U.E.

I dati sono distinti per singoli programmi e per attività in convenzione.

Si rileva la notevole diminuzione nel 2008 dei contributi di co-finanziamento e per convenzioni erogati dal Ministero sul Fondo di rotazione nonché dei contributi erogati dall'U.E.

I dati complessivi evidenziano, nel 2008, una notevole contrazione dei contributi relativi ai fondi strutturali (azioni di sistema) come effetto anche dell'avvio a conclusione e del trascinarsi dei fondi relativi al periodo 2000/2006.

Una diminuzione registra, altresì, il volume dei residui attivi, che segnano peraltro valori assoluti rilevanti,²⁰ mentre si evidenzia una lieve flessione del rapporto con i corrispondenti accertamenti (da 63% a 62%).

²⁰ Su tale aspetto dei risultati contabili si riferisce nel seguito della trattazione.

CONTRIBUTI COMUNITARI	Es. 2007		Es. 2008	
A) Fondi erogati tramite Fondo di Rotazione:				
<u>Ministero del Lavoro:</u>	Accertamenti	Residui	Accertamenti	Residui
Centro Naz. Europass	120.000	69.227	120.000	52.000
Programma EQUAL	943.448	320.098	583.372	163.510
Leonardo II AN	1.007.549	540.049	793.029	471.515
Progr. Azioni di Sistema	17.605.319	16.687.444	15.580.259	14.745.237
Contratti				
Fondi paritetici	1.200.000	643.800	1.354.000	1.354.000
Reference Point Nazionale su qualità nell'istruz.	30.000	6.000		
Monitoraggio tematico	6.500	1.300		
Progr. AT formaz. Lav. Italiani paesi extra UE	329.600	329.600	896.997	0
Programma Comunitario Visite di studio	62.400	12.480		
Progr. "EQF Network Testing"	175.000	19.000	20.000	20.000
TOTALE (A)	21.479.816	18.628.998	19.347.657	16.806.261
B) Fondi erogati direttamente dalla U.E. per:				
<u>Ministero del Lavoro:</u>				
Centro Naz. Europass	120.000	48.000	120.000	24.000
Programma EQUAL	943.448	320.098	583.372	163.510
Progr. Azioni di Sistema	14.212.524	13.298.629	10.023.949	9.953.937
Programma Leonardo Mobilità	12.939.215	4.007.180		
Leonardo II AN	927.766	63.766	1.038.054	25.200
Programma Leonardo - Procedure B Progetti pilota	11.167.472	2.582.040		
Leonardo da Vinci - Progetti MOBILITY			12.741.000	3.822.300
Leonardo da Vinci - Progetti PARTNERSHIPS			1.200.000	360.000
Leonardo da Vinci - Progetti PREPARATORY VISITS			650.000	195.000
Leonardo da Vinci - Progetti TOI			9.094.000	2.728.200
<u>Contratti con l'U.E.:</u>				
Contratto VC/2006/0618 "Pathways to work ..."	270.000	216.000		
Progr. Piattaforma Europea "Sound planning and ..."	99.151	99.151		
D.P.S.I. Ungheria - AGREEMENT n. 07/0227-L/4010/P7			8.083	0
University of Jyväskylä - Finlandia			11.612	2.322
TOTALE (B)	40.679.576	20.634.865	35.470.070	17.274.468
TOTALE GENERALE (A+B)	62.159.392	39.263.863	54.817.727	34.080.729

6. Convenzioni e collaborazioni esterne

L'andamento del processo di gestione delle attività dell'Istituto negli ultimi anni ha accentuato il ricorso all'utilizzo di professionalità esterne, incrementando le convenzioni con consulenti, collaboratori ed enti di ricerca.

Tuttavia, come si può evincere dai dati riportati nella tabella seguente, nell'esercizio in esame, si rileva una netta riduzione degli impegni complessivi (- 34,69%) e per le collaborazioni, mentre, rispetto al 2007, si riscontra un aumento degli impegni per convenzioni per ricerca e assistenza tecnica.

Si richiama l'attenzione degli organi dell'Ente sulla necessità del rispetto delle direttive in materia di incarichi, recate dalla disciplina del D.L. n. 112/2008, convertito con legge n. 133/2008 e successive modificazioni.

IMPEGNI CONVENZIONI E COLLABORAZIONI

Anno	Collaborazioni	Variazione %	Convenzione per ricerca e A. T.	Variazione %	Impegno totale	Variazione %
	Impegno		Impegno			
2005	14.471.066	-	7.624.597	-	22.095.663	-
2006	13.365.371	-7,64	22.109.416	189,97	35.474.787	60,55
2007	16.029.535	19,93	1.784.157	-91,93	17.813.692	-49,78
2008	5.417.964	-66,20	6.215.308	248,36	11.633.272	-34,69

7. La gestione economico-finanziaria

7.1. Il bilancio

L'Istituto ha adottato dal 2005, come già segnalato nel precedente referto, il sistema di contabilità e di bilancio previsto dal DPR n. 97 del 2003, per gli enti pubblici non economici, redigendo un bilancio preventivo ed un conto consuntivo, comprendente il rendiconto finanziario, il conto economico, il conto del patrimonio e la situazione amministrativa. I dati sono esposti secondo il bilancio finanziario decisionale e gestionale ed aggregati per Centri di responsabilità, oltreché secondo le classificazioni contabili per titoli, U.P.B. e categorie.

Il bilancio preventivo per l'esercizio 2008 è stato approvato dal C.d.A. il 30/10/2007; contestualmente alla formulazione di numerose osservazioni il Collegio dei revisori aveva espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio, richiamando, tuttavia, l'attenzione degli organi amministrativi dell'Istituto sulla necessità di adeguarsi ai rilievi formulati, in particolare sui seguenti punti: 1) carenza dell'elenco annuale dei lavori pubblici (art. 128 del D.Lgs. n. 163/2006; 2) carenza nella predisposizione analitica della relazione previsionale e programmatica; 3) mancanza della rilevazione dei residui ad inizio anno 2007; 4) necessità di certezza nella quantificazione dei contributi assegnati all'ISFOL.

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha approvato il bilancio preventivo con nota del 7 dicembre 2007. Il Ministero dell'Economia e delle Finanze, pur esprimendo parere favorevole, ha condiviso le osservazioni del C.d.R. riguardo alla programmazione ed alla impostazione del bilancio.

Nel corso dell'esercizio sono state adottate, inoltre, n. 3 note di variazione al bilancio preventivo, che, previo esame da parte del Collegio dei revisori, sono state approvate dai Ministeri vigilanti, in quanto non sono stati riscontrati elementi tali da alterare l'equilibrio del bilancio dell'ente.

Il conto consuntivo dell'esercizio 2008 è stato approvato nei termini dal Consiglio di Amministrazione dell'ISFOL in data 14.5.2009; sullo stesso ha espresso parere favorevole il Collegio dei revisori nella riunione del 14.5.2009 ed è poi intervenuta l'approvazione da parte dei Ministeri vigilanti, che hanno preso atto del parere favorevole del C.d.R.

Il bilancio consuntivo espone un avanzo di competenza di €. 7.924.499,14 e un disavanzo di cassa di €. 9.656.248,12. La situazione amministrativa espone un

avanzo di €. 12.071.034,58 (superiore a quello del bilancio 2007), con una diminuzione dei residui attivi e passivi (v. tabella situazione amministrativa, infra).

Il Collegio di revisori, analizzando detto documento contabile, ha, fra l'altro, osservato che sarebbe auspicabile l'adozione di "contabilità speciali" per la gestione relativa al nuovo sessennio di gestione del FSE, trattandosi di fondi a gestione vincolata, rilevando riguardo alla passata gestione dei fondi FSE che le visite ispettive del Ministero del Lavoro hanno considerato inammissibili spese per €. 46.945.860,21; tale situazione richiede urgenti iniziative per la definizione delle varie pendenze; ha inoltre rilevato la necessità di una sistemazione logistica più funzionale ed adeguata per il notevole costo degli immobili in locazione all'Istituto, nonché la mancata utilizzazione di un immobile di proprietà del medesimo.

Osservazioni che la Corte ritiene condivisibili e sulle quali, pertanto, richiama l'attenzione degli organi dell'Istituto.

7.2 I risultati della gestione

Si riportano nelle tabelle che seguono i risultati complessivi della gestione economico-finanziaria desunti dai documenti di bilancio dell'ente.

La tabella che segue espone i dati delle previsioni di bilancio (iniziali e finali) e quelli del consuntivo 2008, con indicazione dei residui iniziali e finali.

RISULTANZE GENERALI ANNO 2008

(in migliaia di euro)

	Previsioni iniziali	Previsioni definitive	Accertamenti/ Impegni	Riscossioni/ Pagamenti di competenza	Residui iniziali	Residui finali
ENTRATE						
Correnti	81.172,73	72.629,43	59.525,73	20.244,27	76.811,25	71.198,12
C/capitale	11,93	417,57	417,57	417,67	0,00	-0,10
Partite di Giro	17.370,00	41.055,00	86.015,66	76.489,77	11.226,05	9.892,14
<i>Totale entrate</i>	<i>98.554,66</i>	<i>114.102,00</i>	<i>145.958,96</i>	<i>97.151,71</i>	<i>88.037,30</i>	<i>81.090,16</i>
SPESE						
Correnti	80.679,27	74.289,59	51.403,02	36.164,54	43.995,35	23.560,10
C/capitale	1.014,65	654,36	615,78	464,68	245,21	174,60
Partite di giro	17.370,00	41.055,00	86.015,66	56.610,40	40.757,27	45.284,43
<i>Totale spese</i>	<i>99.063,92</i>	<i>115.998,95</i>	<i>138.034,46</i>	<i>93.239,62</i>	<i>84.997,83</i>	<i>69.019,13</i>

Si evidenzia una notevole diminuzione delle previsioni definitive rispetto a quelle iniziali, tanto per le entrate correnti che per le spese correnti, nonché la flessione dei residui passivi e di quelli attivi.

Le entrate accertate sono state riscosse nella misura del 66.56%, mentre le uscite impegnate sono state pagate per il 67.55%.

La tabella successiva riporta i dati, comparati per il triennio 2006/2008 del rendiconto finanziario generale, relativi agli accertamenti ed agli impegni.

RENDICONTO FINANZIARIO GENERALE*(in migliaia di euro)*

	2006	2007	2008
ENTRATE			
Entrate correnti	61.253,04	52.224,77	59.525,73
Entrate in conto capitale	118,78	261,73	417,57
Entrate per partite di giro	47.925,32	93.857,02	86.015,66
<i>Totale entrate</i>	<i>109.297,14</i>	<i>146.343,52</i>	<i>145.958,96</i>
SPESE			
Spese correnti	66.160,87	43.878,78	51.403,02
Spese in conto capitale	346,28	451,52	615,78
Spese per partite di giro	47.925,32	93.857,02	86.015,66
<i>Totale spese</i>	<i>114.432,47</i>	<i>138.187,32</i>	<i>138.034,46</i>
Avanzo/disavanzo finanziario	-5.135,33	8.156,20	7.924,50
<i>Totale a pareggio</i>	<i>109.297,14</i>	<i>146.343,52</i>	<i>145.958,96</i>

I dati finali evidenziano un avanzo finanziario dovuto al saldo positivo della gestione di parte corrente.

Le tabelle che seguono espongono in dettaglio le entrate correnti e quelle in conto capitale raffrontate per il biennio 2007/2008, con il già segnalato incremento delle entrate correnti e di quelle in conto capitale (queste ultime di entità complessiva modesta).

ENTRATE CORRENTI*(in migliaia di euro)*

	2007		2008	
	Importo	%	Importo	%
Entrate per trasferimenti correnti				
Trasferimenti da parte dello Stato:				
Contributo funzionamento M.ro Lavoro	10.000,00	19,15	25.000,00	42,00
Finanziamento dei Ministeri per iniziative Isfol	18.397,34	35,24	15.277,66	25,67
Altri finanziamenti da parte di ministeri	5.083,03	9,73	5.546,28	9,32
Trasferimenti da parte delle Regioni:				
Finanziamento delle regioni per iniziative Isfol	2.054,94	3,93	1.751,47	2,94
Trasferimenti da parte di Comuni e Province				
Finanziamenti di comuni e province per iniziative Isfol			32,50	0,05
Altri finanziamenti da parte di comuni e province	47,00	0,09	25,00	0,04
Trasferimenti da altri enti del settore pubblico:				
Finanziamenti da parte di Enti pubblici per iniziative Isfol	15,00	0,03	0,00	0,00
Trasferimenti da parte di Organismi internazionali:				
Finanziamenti U. E. per iniziative Isfol	16.203,74	31,04	11.765,37	19,77
Finanziamenti Organismi int.li per iniziative Isfol	374,56	0,72	79,14	0,13
Vendita beni e servizi				
Ricerche e servizi commissionati da privati	10,00		0,00	
Redditi e proventi patrimoniali:				
Interessi attivi su mutui, prestiti, depositi e c/c	17,46	0,03	26,48	0,04
Poste correttive e compensative spese correnti:				
Recuperi e rimborsi diversi	21,70	0,04	12,88	0,02
Entrate non classificabili in altre voci			8,95	0,02
Totale	52.224,77	100,00	59.525,73	100,00

L'incremento delle entrate correnti è attribuibile all'aumento del finanziamento da parte del Ministero del Lavoro, mentre si riscontra una contrazione dei finanziamenti da parte dei Ministeri, delle Regioni, dei Comuni e delle Province, della U.E. e degli Organismi internazionali, per iniziative ISFOL.

ENTRATE IN CONTO CAPITALE*(in migliaia di euro)*

	2007		2008	
	Importo	%	Importo	%
Alienazione di immobili, impianti, attrezzature				
Riscossione di mutui a medio e lungo termine	11,48	4,4	11,93	2,9
Riscossione crediti diversi	250,25	95,6	405,64	97,1
Accensione di prestiti		0,0		0,0
Totale entrate in conto capitale	261,73	100,0	417,57	100,0

Le entrate in c/ capitale di valore assolutamente modesto, si raddoppiano in particolare per la riscossione di crediti diversi.

Le tabelle successive espongono i dati, comparati per il biennio 2007/2008, delle spese correnti e di quelle in conto capitale.

SPESE CORRENTI*(in migliaia di euro)*

	2007		2008	
	Importo	%	Importo	%
Spese per gli organi dell'Ente	212,33	0,5	1.130,36	2,2
Oneri per il personale in attività di servizio	16.913,31	38,5	23.628,64	46,0
Spese per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	20.571,51	46,9	16.695,83	32,5
Spese per attività istituzionali	2.543,48	5,8	7.966,89	15,5
Accantonamento tfr	1.903,77	4,3	1.347,56	2,6
Oneri finanziari	321,32	0,7	178,73	0,3
Oneri tributari	85,15	0,2	77,46	0,2
Poste correttive e compensative entrate correnti	1.327,91	3,0	168,97	0,3
Uscite non classificabili in altre voci	0,00	0,0	208,58	0,4
TOTALE SPESE CORRENTI	43.878,78	100,0	51.403,02	100,0

SPESE IN CONTO CAPITALE*(in migliaia di euro)*

TIPOLOGIA DI SPESA	2007		2008	
	Importo	%	Importo	%
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	219,63	48,6	210,13	34,1
Concessioni di crediti ed anticipazioni	0,00	0,0	0,00	0,0
Indennità anzianità e similari al personale cess. servizio	231,89	51,4	405,65	65,9
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	451,52	100,0	615,78	100,0

Dai dati esposti si rileva un notevole incremento delle spese per gli organi dell'Ente, connesso all'incremento dei compensi segnalato al paragrafo 1, degli oneri per il personale in attività di servizio e delle spese per attività istituzionali, come specificato nei precedenti paragrafi 2 e 5.

Le spese in conto capitale registrano una flessione per l'acquisizione di immobilizzazioni tecniche mentre si rileva un notevole incremento dell'importo erogato per indennità di cessazione dal servizio.

La tabella che segue espone la classificazione delle spese per funzionamento, peraltro notevolmente superiori a quelle relative agli interventi istituzionali, di quelle relative a interventi diversi, nonché per gli investimenti (al netto di partite di giro e spese diverse); si evidenzia il notevole incremento del valore assoluto delle spese per funzionamento e interventi diversi.

(in migliaia di euro)

(N.B.: nel rendiconto finanziario 2008 le Macroaree risultano strutturate in modo diverso rispetto all'esercizio precedente)

L'incremento nel 2008 è dato prevalentemente: relativamente alle spese di funzionamento dalla somma algebrica dell'incremento derivante dall'assunzione di personale a tempo determinato di n. 276 unità e della diminuzione dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa; relativamente alle spese per interventi diversi l'incremento si riferisce alle spese di studi indagini e rilevazioni connesse alle attività dell'Istituto.

7.3 La situazione amministrativa

La tabella che segue espone i dati relativi alla situazione amministrativa, raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA*(in migliaia di euro)*

	2007		2008	
CASSA inizio esercizio		0,00		0,00
Riscossioni in c/competenza	104.871,02		97.151,71	
" in c/residui	51.998,20		50.440,30	
		156.869,22		147.592,01
Pagamenti in c/competenza	106.507,34		93.239,62	
" in c/residui	50.361,88		54.352,39	
		156.869,22		147.592,01
CASSA fine esercizio		0,00		0,00
Residui attivi es. precedenti	46.564,80		32.282,92	
" " dell'esercizio	41.472,49		48.807,24	
		88.037,29		81.090,16
Residui passivi es. precedenti	44.333,60		24.224,29	
" " dell'esercizio	40.664,23		44.794,84	
		84.997,83		69.019,13
Avanzo d'amministrazione		3.039,46		12.071,03

Le consistenti variazioni in flessione dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi precedenti, di importo superiore a quello delle variazioni in aumento dei residui, attivi e passivi, dell'esercizio, hanno determinato un notevole incremento dell'avanzo di amministrazione, passato da 3.039,46 migliaia di euro a 12.071,03 migliaia di euro.

Il rendiconto dell'esercizio 2008 approvato dagli organi collegiali competenti non reca, in allegato, il prescritto elenco dei residui di competenza distinti per esercizio di provenienza (al riguardo non risultano formulate specifiche osservazioni dal CdR). L'Ente, a seguito di apposita richiesta istruttoria, ha fornito un'elaborazione che riporta i residui attivi e passivi per

anno di formazione (di seguito allegata) che coincide con i dati riportati nella situazione amministrativa.

Al riguardo si evidenziano i consistenti residui attivi, non ancora riscossi a sei e a tre anni dall'esercizio di riferimento (2002 e 2005), in ordine ai quali appare opportuno un accurato riaccertamento, ai fini della verifica della legittimità della permanenza nelle scritture di bilancio di somme che contribuiscono a compensare una eventuale negatività della situazione amministrativa. Il problema si pone, parallelamente, anche per i residui passivi.

Le disponibilità di cassa risultano azzerate, ma non v'è coincidenza con le risultanze della situazione patrimoniale (v. *infra*).

L'avanzo di Amministrazione è così ripartito: parte vincolata 4.027,61 migliaia di euro da imputarsi, per il fondo rinnovi contrattuali ed i fondi vincolati, ai corrispondenti capitoli di entrata e di spesa dell'esercizio successivo; parte disponibile 8.043,43 migliaia di euro di cui è stato previsto l'utilizzo di 766,86 migliaia di euro per l'assestamento di bilancio 2009.

Anche per il 2008 sono stati calcolati i residui di stanziamento, che costituiscono, peraltro, residui impropri, in quanto riferibili a partite non ancora impegnate, relative a finanziamenti per programmi pluriennali.

ELENCO RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI FORMAZIONE

Residui attivi	Anno di formazione	Importo
	1996	156.971,49
	1997	7.437,40
	2000	107.725,06
	2001	2.604.800,09
	2002	36.258,32
	2003	34.418,09
	2004	1.487.733,49
	2005	15.715.399,51
	2006	4.763.597,24
	2007	7.368.578,92
degli anni precedenti		32.282.919,61
dell'esercizio	2008	48.807.243,98
	TOTALE COMPLESSIVO	81.090.163,59

ELENCO RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI FORMAZIONE

Residui passivi	Anno di formazione	Importo
	2002	660.995,57
	2003	263.956,47
	2004	1.911.154,57
	2005	3.074.308,80
	2006	4.233.146,53
	2007	14.080.729,36
degli anni precedenti		24.224.291,30
dell'esercizio	2008	44.794.837,71
	TOTALE COMPLESSIVO	69.019.129,01

7.4 Il conto economico

I dati della tabella che segue espongono i risultati del conto economico relativo all'esercizio 2008, comparati con quelli dell'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO*(in migliaia di euro)*

VALORE DELLA PRODUZIONE	2007	2008
Proventi prestazioni e servizi	56.733,01	65.957,26
Variazione rimanenze	3,89	-42,37
Altri ricavi	21,28	20,08
Totale valore della produzione	56.758,18	65.934,97
COSTI DELLA PRODUZIONE		
Spese per gli Organi dell'Ente	212,21	594,84
Spese materie prime e di consumo	120,78	149,96
Spese servizi	30.575,15	29.828,04
Spese godimento beni di terzi	3.751,85	3.849,51
Spese per il personale	19.964,55	28.443,20
Ammortamenti e svalutazioni	204,70	264,42
Variazione rimanenze	0,00	0,00
Accantonamento rischi e oneri	1.048,68	2.912,47
Oneri diversi di gestione	58,38	214,87
Totale costi della produzione	55.936,30	66.257,31
Differenza tra valore e costi della produzione	821,88	-322,34
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
Interessi attivi	165,08	71,58
Interessi e altri oneri finanziari	-302,23	-524,39
Totale proventi e oneri finanziari	-137,15	-452,81
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
Proventi plusvalenze da alienazioni	577,79	3.189,86
Oneri straordinari	-2.324,19	-657,71
Sopravvenienze attive e insussistenze passive	5,51	162,71
Sopravvenienze passive e insussistenze attive	-9,73	-182,84
Totale proventi e oneri straordinari	-1.750,62	2.512,02
Risultato prima delle imposte	-1.065,89	1.736,87
Imposte sul reddito dell'esercizio	-1,22	-1,02
Avanzo (+) / Disavanzo (-) dell'esercizio	-1.067,11	1.735,85

Il risultato finale evidenzia un'inversione di tendenza: da un trend negativo si è passati ad un avanzo pari ad € 1.735,85 migliaia di euro.

Sebbene l'incremento del valore della produzione sia inferiore all'aumento dei costi della produzione, evidenziando una situazione negativa della gestione caratteristica (-322,34 migliaia di euro), il trend si inverte a causa del saldo positivo delle partite straordinarie.

7.5 La situazione patrimoniale

La tabella successiva espone i dati relativi alla situazione patrimoniale dell'Istituto, relativa all'esercizio 2008, anch'essa posta a raffronto con quella dell'esercizio precedente.

SITUAZIONE PATRIMONIALE

(in migliaia di euro)

ATTIVO	2007	2008
Immobilizzazioni materiali		
- Immobili	2.639,81	2.639,81
- Imp. attrezzature, macchinari e mobili	2.346,44	2.427,55
- Fondo amm.to terreni e fabbricati	-539,73	-618,92
- Fondo amm.to attrezza. e mobili	-1.922,46	-2.204,31
Totale immobilizzazioni materiali (a)	2.524,06	2.244,13
Immobilizzazioni finanziarie		
- Crediti diversi	179,85	179,85
- Depositi presso Ina per TFR	11.369,04	13.297,31
Totale immobilizzazioni finanziarie (b)	11.548,89	13.477,16
Crediti finanziari diversi (c)	326,01	314,08
Totale immobilizzazioni (a+b+c)	14.398,96	16.035,37
Attivo circolante		
Rimanenze (d)	78,25	35,88
Residui attivi		
- Crediti verso lo Stato e altri sogg. pubblici	46.371,21	56.838,45
- Crediti tributari	1,22	1,22
- Crediti verso altri	236,35	485,33
Totale residui attivi (e)	46.608,78	57.325,00
Disponibilità liquide		
- depositi bancari e postali	0,00	0,00
- liquidità presso uff. postale per spediz.	15,82	16,39
Totale disponibilità liquide (f)	15,82	16,39
Totale attivo circolante (d+e+f)	46.702,85	57.377,27
Ratei e risconti attivi	29,55	31,89
TOTALE ATTIVO	61.131,36	73.444,53
PASSIVO		
Patrimonio netto		
- Fondo di dotazione	805,67	805,67
- Altre riserve	27.366,75	27.366,75
- Avanzi/Disavanzi economici a nuovo	-25.527,01	-26.594,12
- Avanzo/Disavanzo econ. dell'esercizio	-1.067,11	1.735,85
Totale patrimonio netto	1.578,30	3.314,15
Fondo rischi e oneri	308,80	1.356,43
Fondo Trattamento fine rapporto	11.013,79	12.927,48
Residui passivi		
- Debiti verso banche < 12 mesi	4.878,36	9.698,69
- Debiti per acconti < 12 mesi	4.012,88	0,00
- Debiti verso fornitori	4.468,85	6.002,36
- Debiti tributari e previdenziali	52,63	919,10
- Debiti verso iscritti, soci e terzi	29.217,34	28.801,16
- Debiti verso lo Stato e Enti pubblici	1.806,94	3.950,21
- Debiti diversi	3.793,47	6.474,95
Totale residui passivi	48.230,47	55.846,47
Ratei e risconti passivi	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO	61.131,36	73.444,53

Il risultato finale registra un patrimonio netto pari 3.314,15 migliaia di euro, notevolmente superiore a quello dell'esercizio precedente.

Rispetto all'esercizio precedente il patrimonio netto ha subito un incremento di 1.735,85 migliaia di euro, pari all'utile dell'esercizio 2008.

Di particolare evidenza è l'andamento in incremento del debito, dovuto al ricorso al credito per il ripiano del disavanzo di cassa, con conseguenti oneri per il ricorso ad anticipazioni di cassa (i debiti verso le banche ammontano a 9.698,69 migliaia di euro).

È ancora in corso la procedura per l'alienazione di un immobile sito in Albano, ritenuta necessaria attese le condizioni di degrado dell'immobile stesso e la mancanza di idonea sorveglianza; detto immobile era stato concesso in comodato d'uso al Comune di Albano, come già riferito nella precedente relazione.

8. Conclusioni

L'Istituto ha curato durante l'esercizio 2008 l'attuazione dei programmi istituzionali attinenti all'attività di analisi, studio e azione operativa nel settore della formazione professionale, anche con funzioni di collaborazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e come punto di riferimento nei rapporti con l'Unione Europea per l'attuazione di programmi cofinanziati dai fondi strutturali di intervento per le politiche dell'occupazione e della formazione professionale.

Il collaudato nuovo assetto ordinamentale ha consentito di affrontare i problemi che si pongono per l'attivazione di un adeguato ciclo di programmazione dell'attività istituzionale anche in vista delle nuove prospettive, che si aprono per la configurazione del nuovo ordinamento costituzionale, che rafforza il ruolo delle Regioni nello stesso settore istituzionale dell'Ente.

Particolare impegno richiede anche la nuova programmazione della gestione dei fondi comunitari, che vengono ora concessi secondo il nuovo quadro di riferimento previsto per i fondi strutturali del Fondo Sociale Europeo nel sessennio 2007/2013; al riguardo è necessario un adeguato coordinamento con l'utilizzo delle altre risorse finanziarie (fondo di finanziamento ordinario, programmi particolari di rilievo comunitario) e una precisa e coerente esecuzione dei programmi annuali e triennali.

E' ormai collaudato il sistema costituito dal nuovo regolamento di contabilità e di amministrazione, che insieme con quello di organizzazione e funzionamento dell'Istituto hanno attuato il nuovo ordinamento di bilancio e di contabilità economico-finanziaria; taluni ritardi, peraltro, si sono riscontrati in alcuni settori, avviati ora verso la definizione (funzionamento dell'Ufficio di controllo interno).

Criticità sono state rilevate dall'Ufficio di controllo strategico e valutazione in ordine alla coerenza dell'affidamento all'esterno delle attività di consulenza e di studio, nonché nelle direttive di programmazione, mentre non risultano formulate le prescritte valutazioni da parte dell'Ufficio di controllo della gestione.

Al riguardo si richiama la necessità di tenere presenti i nuovi principi organizzativi previsti dal D.Lgs. n. 150/2009 e dal D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010.

Le alterne vicende collegate alla determinazione del contributo ordinario di funzionamento hanno in parte condizionato la programmazione annuale.

La predisposizione e l'attuazione del nuovo organico dovrebbe consentire di superare squilibri organizzativi, che hanno in passato condizionato l'operatività dell'Istituto.

L'ISFOL, peraltro, si avvale ancora di un cospicuo numero di dipendenti a tempo determinato, anche per l'attuazione dell'attività istituzionale; si ritiene, al riguardo, necessaria una comparazione costi/benefici e costi personale interno ed esterno, con riferimento a parametri di produttività.

I risultati finali di bilancio evidenziano un avanzo finanziario di competenza (pari a 7.924,50 migliaia di euro), un risultato positivo del conto economico (pari a 1.735,85 migliaia di euro), un incremento della consistenza del patrimonio netto (pari a 1.735,85 migliaia di euro) e dell'avanzo di amministrazione (pari a 12.071,03 migliaia di euro), come effetto, soprattutto, della consistente diminuzione dei residui degli esercizi precedenti.

Si evidenziano, inoltre, il rilevante disavanzo di cassa, pari a 9.656,69 migliaia di euro, che ha fatto lievitare gli oneri per il ricorso all'indebitamento nei confronti delle banche, ed il risultato negativo della gestione caratteristica del conto economico (-322,34 migliaia di euro).

Notevole è, poi, l'incremento delle spese di funzionamento ed in particolare delle spese di personale, anche per gli oneri relativi alla nuova dotazione organica ed all'incremento del personale a tempo determinato.

Per quanto riguarda la gestione si richiama la necessità di dare seguito alle osservazioni del Collegio dei revisori, riportate nel corso della relazione.

Sul piano contabile occorre rilevare che, nonostante la riduzione operata con le delibere di riaccertamento, permane la sussistenza di notevoli residui, attivi e passivi, concernenti gli accertamenti e gli impegni per le attività istituzionali. Sussiste, al riguardo, la necessità dell'accertamento delle reali cause del progressivo accumulo di tali poste contabili, connesse anche a stanziamenti pluriennali, come risultante dagli atti allegati al rendiconto, anche al fine di sopperire ad eventuali ritardi nell'esecuzione dei programmi di attività; le necessarie verifiche avrebbero dovuto essere eseguite da parte del Servizio di controllo interno. Come già evidenziato nel paragrafo 7.3, non risulta allegato al

consuntivo 2008 il prescritto elenco dei residui di competenza distinti per esercizio di provenienza.

Si evidenzia in linea generale anche l'esigenza di una chiara ed adeguata programmazione per funzioni-obiettivo, che trovi puntuale riferimento nelle previsioni contabili di bilancio, tale da consentire la piena valutazione a consuntivo dell'efficienza, dell'economicità e dell'efficacia della gestione.

Pur tenendo conto della netta riduzione nel 2008 degli impegni complessivi per convenzioni e collaborazioni esterne, particolare attenzione deve essere, comunque, rivolta all'osservanza delle direttive in materia di conferimento di incarichi e consulenze esterne, per le quali sono state dettate specifiche disposizioni per il contenimento della spesa anche con le recenti norme di regolazione della materia, sopra richiamate.

Benedetto Lamp

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE
PROFESSIONALE DEI LAVORATORI (ISFOL)

BILANCIO D'ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

ISFOL

**ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA FORMAZIONE
PROFESSIONALE DEI LAVORATORI**

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERA N. 4 DEL 14-05-2009

OGGETTO: Bilancio Consuntivo Esercizio 2008

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 14.05.2009

Visti il DPR 478/78 costitutivo dell'ISFOL e successive modificazioni ed integrazioni;

Il DPCM del 19 marzo 2003 con il quale è stato approvato il nuovo Statuto dell'Isfol;

il DPR 97 del 27 febbraio 2003 concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge del 20 marzo 1975 n. 70;

il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ISFOL approvato dal Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali con nota n. 0031042 del 24 novembre 2008;

Preso atto che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota n. 17/VI/0033757 del 7 dicembre 2007 ha approvato il Bilancio di previsione dell'esercizio 2008 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 12 del 30 ottobre 2007);

che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha approvato con nota n. 0019412 del 3 luglio 2008 la I° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2008 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 25 giugno 2008);

che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota n. 17/06/0023224/17.02 del 6 agosto 2008 ha approvato la II° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2008 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 4 agosto 2008);

che il Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con nota n. 0031903 del 2 dicembre 2008 ha approvato la III° Nota di Variazione al Bilancio di Previsione dell'Es. 2008 (Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 13 del 19 novembre 2008);

Letta la relazione del Consuntivo 2008 predisposta dal Presidente dell'Istituto, che allegata alla presente delibera ne forma parte integrante;

Acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nella relazione sul rendiconto dell'esercizio 2008, allegata alla presente quale parte integrante;

Esaminato lo schema di Bilancio Consuntivo Esercizio 2008 redatto nella forma di cui al Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'ISFOL, riconducibile al dettato del DPR 97/2003;

DELIBERA

di approvare il bilancio consuntivo dell'es. 2008 che forma parte integrante del presente atto, che presenta, nel Rendiconto Finanziario Decisionale, le seguenti evidenze contabili:

Entrate pari ad **€ 114.101.999,11** di cui;

- € 72.629.425,44 di Entrate correnti
- € 417.573,67 di Entrate in conto capitale
- € 41.055.000,00 di partite di giro

Spese pari ad **€ 115.998.947,19** di cui:

- € 74.289.590,71 di Spese correnti
- € 654.356,48 di Spese in conto capitale
- € 41.055.000,00 di partite di giro

Il pareggio tra le Entrate e le Spese realizzato mediante l'utilizzo parziale del l'Avanzo di Amministrazione 2006 per **€ 1.896.948,08**

Avanzo presunto di Amministrazione pari ad **€ 12.071.034,58** di cui:

- vincolato per € 4.027.608,03
- disponibile per € 8.043.426,55

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 81.090.163,59**

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 69.019.129,01** comprensivi degli impegni di stanziamento per l'esercizio 2009

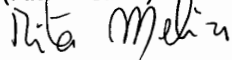
La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale pari ad **€ 0,00** a seguito del ripianamento effettuato dalla Banca Nazionale del Lavoro, cassiera dell'Istituto al 31 dicembre 2008, di uno scoperto effettivo di cassa pari ad **€ 9.656.248,12**.

Il Conto Economico registra un avanzo pari ad **€ 1.735.853,88**.

La presente delibera viene letta ed approvata e sarà trasmessa, insieme ai relativi allegati, al Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali per l'approvazione prevista dall'Art. 11 comma 2 dello Statuto.

IL SEGRETARIO

(Rita Melise)



IL PRESIDENTE

(Dr. Sergio Trevisanato)



PAGINA BIANCA

ISFOL

ISTITUTO PER LO SVILUPPO
DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI

RENDICONTO GENERALE

Esercizio 2008

Roma, aprile 2009

PAGINA BIANCA

INDICE GENERALE

I Sezione - Bilancio Finanziario

- **Relazione al Rendiconto Generale**
- **Rendiconto Finanziario decisionale**
- **Rendiconto Finanziario Gestionale**
- **Situazione Amministrativa**

II Sezione - Bilancio Economico-Patrimoniale

- **Stato Patrimoniale**
- **Conto Economico**
- **Quadro di riclassificazione dei risultati economici**
- **Nota integrativa**

III Sezione - Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

PAGINA BIANCA

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE

PAGINA BIANCA

INDICE

- 1. Introduzione**
- 2. Il quadro generale**
- 3. Organico e movimenti del Personale**
 - 3.1. Organico e movimenti del personale**
 - 3.2. Dotazione organica e moviemnti del personale**
 - 3.2.1. Personale di ruolo**
 - 3.2.2. Personale a tempo determinato**
 - 3.3. Spese del Personale**
- 4. La gestione di competenza**
- 5. La gestione dei Residui**
 - 5.1. Il riaccertamento dei Residui Es. 2001-2007**
 - 5.2. Consistenza dei Residui per l' Esercizio 2008**
 - 5.3. L'utilizzo dei Residui di Stanziamento**
- 6. L'Avanzo di Amministrazione**
- 7. Rispetto dei limiti finanziari**
- 8. Altri adempimenti di legge**

PAGINA BIANCA

1. Introduzione

La presente relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2008, redatto secondo gli schemi previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste contabili.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato un totale di Entrate previste pari ad **€ 114.101.999,11** di cui;

- € 72.629.425,44 di Entrate correnti
- € 417.573,67 di Entrate in conto capitale
- € 41.055.000,00 di partite di giro

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato un totale di Spese previste pari ad **€ 115.998.947,19** di cui:

- € 74.289.590,71 di Spese correnti
- € 654.356,48 di Spese in conto capitale
- € 41.055.000,00 di partite di giro

Il pareggio tra le Entrate e le Spese si è realizzato mediante l'utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2007 per **€ 1.896.948,08**

La gestione finanziaria ha registrato un Avanzo presunto di Amministrazione pari ad **€ 12.071.034,58** di cui:

- vincolato per € 4.027.608,03
- disponibile per € 8.043.426,55

I residui attivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 81.090.163,59**

I residui passivi al termine dell'Esercizio ammontano ad **€ 69.019.129,01** comprensivi degli impegni di stanziamento per l'Esercizio 2009.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale pari ad **€ 0,00** a seguito del ripianamento effettuato dalla BNL, cassiera dell'Istituto al 31 dicembre 2008, di uno scoperto effettivo di cassa pari ad **€ 9.656.248,12**

2. Il quadro generale

2.1. Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Isfol, Istituto per lo Sviluppo della Formazione Professionale dei Lavoratori, è un Ente Pubblico appartenente al comparto degli Enti Pubblici di Ricerca e sperimentazione di cui all'art. 9 della L. 09/05/1989 n. 168.

La sua natura di Ente di Ricerca trova conferma nell' art. 10 del D. Lgs. 29/10/1999 n. 419.

E' dotato di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile così come previsto dall'Art. 1 del vigente Statuto dell'Istituto approvato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 139 del 18 giugno 2003.

L'Isfol opera per lo sviluppo dei sistemi della formazione, dell'orientamento e delle politiche del lavoro, nell'ottica della loro integrazione e del miglioramento dell'occupabilità delle persone. Relativamente a tali finalità, l'Isfol svolge e promuove attività di studio, ricerca, sperimentazione, documentazione, informazione e valutazione, consulenza ed assistenza tecnica e fornisce supporto tecnico-scientifico al Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale (cui è sottoposto a vigilanza insieme al Ministero dell'Economia e delle Finanze), alle altre Amministrazioni dello Stato, alle Regioni ed altri Enti pubblici.

Come già sottolineato nelle precedenti relazioni, tali compiti ed attribuzioni hanno comportato per l'Istituto uno sforzo assai rilevante sia sul fronte organizzativo che su quello economico-finanziario.

Nell'ambito delle attività svolte possono in sintesi essere richiamati le caratterizzazioni seguenti:

- l'attenzione e l'impegno dell'Istituto sull'intero versante delle politiche dello sviluppo professionale delle risorse umane (politiche del lavoro e politiche formative);
- la saturazione di tutti gli aspetti del sistema di formazione professionale: gli aspetti strutturali (interventi, destinatari, sedi, personale), gli aspetti di processo (programmazione, progettazione, formazione-didattica, monitoraggio, certificazione, valutazione), gli aspetti relazionali (le interazioni con l'istruzione e il lavoro), le offerte formative (dall'obbligo di formazione alla formazione continua);
- la forte concentrazione di *know how* innovativo, alimentato soprattutto dall'assistenza tecnica alle Iniziative e Programmi Comunitari che hanno come *mission* la ricerca di percorsi innovativi ed esemplari;

- la progressiva integrazione della “ricerca” con “l’assistenza tecnica” (non solo e non tanto erogazione di servizi ma anche e soprattutto momento di elaborazione di soluzioni prototipali e paradigmatiche).

2.2. Il Piano di attività ISFOL 2008

Il Piano di attività dell'Istituto per il 2008 è la risultante di una serie di piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nonché fenomeni programmatori fortemente differenziati. (*cfr. Tab. 1*).

Sotto il profilo dei contenuti alcuni riguardano azioni di sistema di grande rilievo, altri segmenti dei sistemi stessi, qualcuno presenta attività con connotazioni prevalentemente di ricerca, altri invece con maggiori caratteristiche di assistenza tecnica/supporto consulenziale, altri ancora riguardano solo attività di disseminazione di risultati.

Ciò che accomuna questo eterogeneo complesso di attività è la riconducibilità dei singoli piani alle tre politiche che rappresentano lo spettro operativo dell'ISFOL definito dallo Statuto¹: politiche del lavoro, politiche della formazione, politiche dell'inclusione sociale.

¹ DPCM 19.03.03 *Nuovo Statuto dell'ISFOL* art. 1

TAB.1

TABELLA PROGETTI DI ATTIVITA' ANNUALITA' 2008			
PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	RISORSE FINANZIARIE	%
PON OB.1 FSE 2000-2006	FONDO SOCIALE EUROPEO-FONDO DI ROTAZIONE	1.920.555,39	5,59%
PON OB.3 FSE 2000-2006	FONDO SOCIALE EUROPEO-FONDO DI ROTAZIONE	10.342.646,45	30,09%
Iniziativa Com EQUAL 2000-2006	FONDO SOCIALE EUROPEO-FONDO DI ROTAZIONE	1.166.743,40	3,39%
PON "Azioni di sistema" Competitività	FONDO SOCIALE EUROPEO-FONDO DI ROTAZIONE	2.092.094,91	6,09%
PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza	FONDO SOCIALE EUROPEO-FONDO DI ROTAZIONE	10.346.376,31	30,10%
Convenzione Dipartimento Pari Opportunità PON FSE 2007-2013	FONDO SOCIALE EUROPEO-FONDO DI ROTAZIONE	803.000,00	2,34%
Progetto Leonardo: EQF Network Testing	COMMISSIONE EUROPEA	20.000,00	0,06%
Programma Comunitario Leonardo da Vinci AGN funzionamento	COMMISSIONE EUROPEA/FONDI NAZIONALI	1.579.083,00	4,59%
CRNO Euroguidance Italy	COMMISSIONE EUROPEA/FONDI NAZIONALI	252.000,00	0,73%
Centro Nazionale Europass	COMMISSIONE EUROPEA/FONDI NAZIONALI	240.000,00	0,70%
Consigliere di parità: implementazione ambiente web	FONDI NAZIONALI	40.000,00	0,12%
Eures	FONDI NAZIONALI	32.500,00	0,09%
Italiani nei paesi extra-UE	FONDI NAZIONALI	696.997,00	2,61%
Predisposizione bilancio di genere legge	FONDI NAZIONALI	255.300,00	0,74%
dell'Osservatorio Nazionale sull'Associazionismo * DG Volontariato	FONDI NAZIONALI	50.000,00	0,15%
Progetto "l'Associazionismo di promozione sociale" DG Volontariato	FONDI NAZIONALI	490.000,00	1,43%
Progetto Conferenza europea ed internazionale del volontariato	FONDI NAZIONALI	103.480,55	0,30%
dell'inserimento socio-lavorativo dei soggetti con disturbo psichico	FONDI NAZIONALI	505.000,00	1,47%
"Sperimentazione modello formativo" Provincia Reggio Calabria	FONDI REGIONALI	25.000,00	0,07%
Assistenza tecnica Veneto	FONDI REGIONALI	1.499.961,00	4,36%
Progetto "CERAS" Regione Campania	FONDI REGIONALI	116.510,73	0,34%
professionisti dell'orientamento" Regione Campania	FONDI REGIONALI	120.000,00	0,35%
Progetto per un sistema di monitoraggio delle attività dei Fondi Paritetici	FONDI REGIONALI	1.354.000,00	3,94%
Regione Lazio	FONDI REGIONALI	15.000,00	0,04%
Provincia di Napoli	FONDI PROVINCIALI	32.500,00	0,09%
Cedefop - REFERNET	FONDI PRIVATI	42.585,00	0,12%
Progetto "European Lifelong Guidance" Università Finlandia	FONDI PRIVATI	11.612,00	0,03%
Progetto CVTS3 (Germania Federale)	FONDI PRIVATI	16.852,00	0,05%
TOTALE		34.369.797,74	100,00%
*Il totale generale non comprende il fondo istituzionale pari ad euro 25.000.000,00			

2.2.a. – I piani di attuazione dei Programmi Operativi Nazionali

L'annualità 2008 è stata caratterizzata dalla chiusura della programmazione 2000-2006 e dall'avvio della programmazione 2007-2013.

Conseguentemente, l'Istituto ha sviluppato le sue attività per la programmazione 2000-2006 in attuazione dei **Programmi Operativi Nazionali** - PON OB. 3 "Azioni di sistema" e PON OB. 1 "Azioni di sistema e assistenza tecnica"² e per la programmazione 2007-2013 in attuazione dei **Programmi Operativi Nazionali** - PON "Governance e azioni di sistema" e PON "Azioni di sistema"³

- l'aspetto del volume finanziario: rappresenta il 77,60% delle risorse del Bilancio d'Istituto, al netto delle risorse del fondo istituzionale (pari a euro 25.000.000) e dei residui di stanziamento del Bilancio 2007;

Per avere una indicazione sul peso dell'intervento dell'ISFOL si consideri la tabella riguardante i progetti attivati nell'annualità 2008 secondo la tipologia della fonte finanziaria.

Per avere indicazioni in merito alla rilevanza strategica di tale intervento⁴ è sufficiente richiamare, anche se velocemente, le attività di maggior rilievo.

Per quanto riguarda le politiche formative le attività realizzate nel 2008 a valere sui Piani di attuazione dei P.O.N. 2000-2006 hanno riguardato sia *processi* (programmazione, gestione, valutazione) sia i prodotti (le offerte formative) dei sistemi regionali di formazione professionale.

Fa riferimento al processo programmatico l'azione C.1.2. Analisi dei fabbisogni professionali e formativi.

²Gli atti di approvazione del Piano di attività ISFOL Programmazione FSE 2000-2006 per l'attuazione del PON OB. 3 sono i DD.DD della D.G. Politiche dell'orientamento e della formazione D.D. 104/III/2008 del 21/04/2008 e successive modifiche e integrazioni e D.D. 171/I/2008 e successive modifiche e integrazioni; Convenzione con la D.G. per il Volontariato l'associazionismo e le formazioni sociali del 11.12.2006.

³Gli atti di approvazione del Piano di attività ISFOL Programmazione FSE 2007-2013 per l'attuazione del PON "Governance e azioni di sistema"-ob.Convergenza e del PON "Azioni di sistema"-ob.2 Competitività Regionale e Occupazione sono rispettivamente i DD.DD della D.G. Politiche per l'Orientamento e la Formazione 350/III/2008 del 23/12/2008 e 349/III/2008 del 23/12/2008; Convenzione con il Dipartimento Pari Opportunità dell' 08/05/2008 e successive modifiche

⁴ Cfr. Par. 7.5 della Decisione C(2000) 20079 del 21 settembre 2000 recante approvazione del PO 1999IT5300007/UE del PON Azioni di sistema del Ministero di lavoro per gli interventi strutturali comunitari previsti dall'Ob. 3 in Italia. "L'ISFOL accompagnerà la realizzazione delle azioni di sistema finalizzando la propria attività, in particolare a: definizione di metodologie, modelli, analisi e diffusione di buone pratiche, predisposizione di materiali, progettazione e coordinamento di sperimentazioni legate alle riforme e alla qualità della formazione professionale e dei servizi per l'impiego all'integrazione tra sistemi, analisi dei sistemi formativi e del lavoro, definizione di metodologie, modelli e coordinamento delle azioni di valutazione, azioni di valutazione del FSE, assistenza tecnica al PON e al QCS."

L'obiettivo è quello di rendere stabile ed operativo un sistema informativo per la conoscenza e l'interpretazione delle dinamiche economiche e produttive nazionali, territoriali e settoriali. Il risultato si è concretizzato nella messa in opera di un servizio informativo "Fabbisogni professionali online" in grado di erogare informazioni quali-quantitative riguardanti: il panorama delle professioni in Italia; gli standard minimi di rappresentazione di ciascuna professione (Unità Professionale); gli studi di scenario sugli andamenti dei settori produttivi; i fabbisogni di figure professionali, raccolti per settore, che le imprese hanno difficoltà a reperire; i fabbisogni di competenze per gli occupati organizzati per settori; le previsioni di assunzione nel breve termine; le prospettive di occupazione nel medio termine.

Ha attinenza con il processo gestionale l'azione C.1.1 Accreditamento delle strutture formative .

L'Isfol ha supportato l'implementazione di sistemi di accreditamento nelle Regioni e Province Autonome, avendo come riferimento gli standard minimi stabiliti dal DM 166/01.

Tale intervento è stato realizzato con una strategia articolata su due livelli, uno centrale/nazionale ed uno locale/regionale. Il livello centrale, di Coordinamento tecnico scientifico, ha svolto un'azione di armonizzazione nell'evoluzione dei diversi dispositivi regionali di accreditamento, promuovendo una proficua interazione fra le scelte di ingegnerizzazione dei sistemi anche attraverso il supporto specialistico in loco e i processi di trasferimento delle buone pratiche da un contesto all'altro; Il livello locale con l'utilizzo di Task Force Isfol regionali, ha supportato in loco l'implementazione dei sistemi di accreditamento regionali in tutte le fasi di definizione del processo.

L'Azione di accompagnamento e supporto tecnico descritti hanno così consentito a tutte le Regioni e P.A. di definire uno o più modelli di accreditamento, sulla base dei quali sono stati accreditati sedi e/o organismi.

Sono riconducibili al processo didattico-formativo due linee operative; la prima riguarda i media, la seconda riguarda l'oggetto della formazione: le competenze professionali.

Rientra nella prima linea l'azione C.1.4 Promozione della qualità del sistema di f.p., con particolare riferimento al *Sistema permanente di formazione on line*, *SPF on line* è un servizio nazionale di formazione continua su web che opera mediante una piattaforma di e-learning (xformare) . Il collegamento alla piattaforma tecnologica è libero ed è accessibile da qualunque postazione internet. L'utente può avvalersi a) di un servizio di tutoring per l'assistenza al percorso di apprendimento b) di test di autorientamento e di autovalutazione dello stile di apprendimento c) una comunità di pratica d) una mail box per comunicare con il tutor, un'aula virtuale, chat, forum e altri strumenti per interagire con altri colleghi. Il sistema si avvale di tre cataloghi: a) un catalogo di corsi suddiviso per aree tematiche: sono temi che appartengono al mondo della scuola, della formazione professionale, dell'impresa, dei servizi per l'impiego b)

un catalogo organizzato per contesti e profili C) un catalogo ordinato per processi e aree operative.

Per quanto riguarda il processo “valutazione” va menzionata l'azione C.2.1
Analisi e Valutazione

L'Istituto si è mosso su due fronti: quello dello sviluppo metodologico per favorire la crescita di un sistema nazionale di valutazione; quello della costruzione e la diffusione presso i policy makers di conoscenze articolate sul valore aggiunto del Fse rispetto alle politiche nazionali/regionali di sviluppo delle risorse umane e del lavoro.

Sul versante delle *offerte di formazione vanno menzionate le azioni:*

a) C.1.6 Apprendistato e contratti d'inserimento, C.1.7 *Diritto-dovere all'istruzione e formazione* C.1.8 *Formazione superiore*, C.1.9 *Formazione permanente*,
Nei confronti di questi temi l'Isfol si è impegnato seguendo tre linee direttrici: a) supporto ai soggetti istituzionali, Ministero del lavoro e Regioni, nell'elaborazione di norme e dispositivi regolamentari, b) predisposizione di strumenti per gli operatori delle strutture formative, c) monitoraggio e analisi delle sperimentazioni e delle implementazioni delle innovazioni.

b) D.1. *Definizione e sperimentazione di modelli di formazione continua e diffusione delle buone pratiche nel quadro delle priorità SEO*

Gli ambiti operativi hanno riguardato a) la *ricerca* che ha avuto come oggetto di studio i lavoratori (sia gli occupati nelle imprese private, sia i lavoratori indipendenti), le imprese, con metodologie distintive per le grandi, le piccole e medie e le micro-imprese b) la *costruzione di modelli* di intervento, mediante l'osservazione delle iniziative finanziate dal MLPS nel quadro degli Avvisi 6 e 9 del 2001, con la legge 236/93, articolo 9, comma 3. c) *Nel sostegno alle Amministrazioni regionali e provinciali* per favorire la governance dei sistemi complessi, quali quelli dell'offerta per la formazione per l'occupabilità e la competitività, basati sulla compresenza di istituzioni pubbliche e di Parti sociali, di operatori pubblici e privati d) gli *strumenti*. si è lavorato per realizzare un portale web che rappresenta attualmente l'unico strumento nazionale in grado di offrire agli operatori del sistema integrato pubblico-privato della formazione tutti gli elementi conoscitivi utili per orientare le proprie scelte.

c) C.1.5 Orientamento:.

L'impegno dell'Istituto si è concretizzato a) nel supportare la definizione di un nuovo sistema nazionale di orientamento (standard condivisi a livello nazionale relativamente ai luoghi, alle funzioni, alle competenze e alla formazione dei professionisti) b) nel sostenere la crescita del sistema attraverso la realizzazione di efficaci attività orientative mediante la progettazione, lo sviluppo e la diffusione (anche on line) di modelli, strumenti operativi e buone pratiche.

Anche per quanto attiene il mercato del lavoro le attività dell'ISFOL riguardano il governo dei sistemi e le politiche:

- i *sistemi* (azione A11 con attività di monitoraggio delle attività e dell'assetto organizzativo dei servizi per l'impiego e dei rapporti tra questi

e le reti locali;) e le loro esigenze conoscitive del mercato del lavoro (azione A.1.2 con attività di analisi del m.d.l. italiano con particolare riguardo allo stato di attuazione della SEO, con studi e ricognizioni sulla condizione occupazionale di specifici segmenti , con attività di analisi della criticità dei giovani nel m.d.l.; azione E.1.2. con analisi dei differenziali retributivi di genere e analisi del lavoro nero al femminile);

- le *politiche* (azione A.1.3 Azioni di supporto all'attuazione della riforma del mercato del lavoro, con particolare riferimento alle attività di monitoraggio dello sviluppo ed evoluzione dei nuovi contratti di lavoro e al monitoraggio istituzionale per le politiche dell'emersione).

Numerose sono inoltre le attività di assistenza tecnica alle Direzioni Generali del Ministero del lavoro, Politiche dell'orientamento e della formazione e Mercato del lavoro: (cfr Misura F.1 azioni 1 e 2 e Misura F.2 azioni 1, 3, 4 e Misura A.1 azione 1). Si tratta di supporti consulenziali, attività di monitoraggio e valutazione, di informazione e pubblicità del QCS e del PON, supporto organizzativo ai Comitati di Sorveglianza e ai Comitati di Pilotaggio.

Analoghe considerazioni potrebbero essere fatte per il Piano ISFOL per l'OB. 1. Come è noto la struttura del PON OB. 1 "Azioni di Sistema e Assistenza Tecnica" fa riferimento, sostanzialmente, a quella del PON OB. 3 "Azioni di Sistema".

I Piani che attuano i PON per il 2008 a chiusura della programmazione FSE 2000-2006, hanno realizzato, prioritariamente, interventi per valorizzare, promuovere, diffondere, disseminare i *risultati* delle attività realizzate dall'ISFOL nel sessennio.

Come per il piano 2007, nel Piano 2008, accanto ad interventi di ricerca e di supporto tecnico, la dimensione promozionale, diventa prevalente, e per alcune azioni, esclusiva.

Le strategie messe in atto per diffondere il patrimonio conoscitivo accumulato nel corso del ciclo di Programmazione FSE 2000-2006 presso le Istituzioni (Amministrazioni Centrali, EE.LL.), gli operatori dei Sistemi dell'Education, del Mercato del lavoro e dell'Orientamento, e le Parti Sociali, hanno riguardato:

- ⇒ l'elaborazione e diffusione cartacea e on-line dei prodotti;
- ⇒ l'organizzazione di eventi a carattere informativo (convegni, seminari);
- ⇒ l'animazione tematica e/o territoriale (gruppi di lavoro, panel);
- ⇒ l'internalizzazione delle competenze, finalizzata a trasferire il know how acquisito a responsabili ed operatori dei sistemi locali mediante giornate di informazione, workshop, supporti consulenziali, tutorship, scambio di informazioni;
- ⇒ le analisi tematiche che, partendo dai risultati prodotti, mediante ulteriori approfondimenti individuano nuove piste di lavoro.

TABELLA 2 MIs.A1 Azioni di sistema per rendere operativa la riforma del Mercato del lavoro e sostenere il nuovo sistema a rete pubblico-privato per l'incontro domanda offerta	
Azione 1	Sostegno ai SPI e alla creazione della rete tra SPI e tra questi e i servizi privati
Azione 2	Azioni di supporto all'attuazione della SEO
Azione 3	Azioni di supporto all'attuazione della riforma del mercato del lavoro
MIs.B1 Azioni di sistema per l'inclusione sociale	
Azione 1	Azioni di sistema per favorire l'integrazione tra politiche sociali e politiche del lavoro nell'ambito della riforma dell'assistenza
Azione 2	Azioni a supporto del nuovo sistema di governance e di promozione della qualità delle politiche
MIs.C1 Azioni di sistema per sostenere la riforma della formazione professionale, innalzare la qualità e promuovere l'apprendimento permanente.	
Azione 1	Accreditamento delle strutture formative
Azione 2	Analisi dei fabbisogni professionali e formativi
Azione 3	Certificazione dei percorsi formativi, delle competenze e riconoscimento dei crediti formativi
Azione 4	Promozione della qualità del sistema di formazione professionale
Azione 5	Orientamento
Azione 6	Apprendistato e contratti d'inserimento
Azione 7	Diritto - dovere all'istruzione e formazione
Azione 8	Formazione superiore
Azione 9	Formazione permanente
MIs. C2 Azioni di sistema per lo sviluppo del sistema nazionale di analisi e valutazione	
Azione 1	Analisi e valutazione
Azione 2	Sistema statistico informativo
Azione 3	Analisi a supporto del QCS, complementarietà e promozione del mainstreaming
MIs. D1 Sostegno al consolidamento di un sistema nazionale di formazione continua	
Azione 1	Definizione e sperimentazione di modelli di formazione continua e diffusione di buone pratiche nel quadro delle priorità SEO
Azione 2	Azioni a sostegno del dialogo sociale
MIs. E1 Azioni di sistema per sostenere il mainstreaming e le azioni positive per le pari opportunità tra donne e uomini;	
Azione 1	Azioni a sostegno dell'applicazione del mainstreaming e della diffusione di una cultura delle pari opportunità tra uomini e donne
Azione 2	Azioni di supporto per l'applicazione della SEO, della riforma del lavoro e per lo sviluppo di politiche attive del lavoro in una prospettiva di mainstreaming di genere
MIs. F1 Spese di gestione, esecuzione, monitoraggio, controllo del QCS e del PON	
Azione 1	Azioni di accompagnamento del QCS
Azione 2	Azioni di accompagnamento del PON
MIs. F2 Altre spese di assistenza tecnica del QCS e del PON	
Azione 1	Valutazione del QCS
Azione 3	Informazione e pubblicità del QCS
Azione 4	Informazione e pubblicità del PON

L'impostazione strategica della programmazione FSE 2007-2013 individua nelle azioni di sistema uno dei principali dispositivi per promuovere l'innovazione nei sistemi di istruzione, formazione e lavoro.

I PON a titolarità Ministero del lavoro, proprio alla luce della nuova ripartizione di competenze tra Stato e Regioni e, in linea con il QSN, sono uno strumento che consente di disporre di una funzione nazionale che assicuri la costruzione del "sistema paese", in grado di tener insieme quegli elementi indispensabili per evitare la frammentazione dei sistemi regionali e la diversificazione di standard e regole ed indirizzare le scelte relative a temi specifici e politiche con azioni di sviluppo di capacità di indirizzo, di monitoraggio e valutazione, definizione di standard e dispositivi a valenza nazionale, legami con i processi europei. I PON ricoprono un ruolo di sostegno nel quadro delle riforme dei sistemi di istruzione, formazione, lavoro, in linea la Strategia Europea per l'occupazione e la costruzione di un sistema di Lifelong Learning. I due PON del Ministero del Lavoro, per i quali L'ISFOL è struttura in house, hanno avuto un diverso peso finanziario pur essendo costruiti con la stessa logica e strategia, e con le dovute specificità e particolarità soprattutto per le Regioni dell'obiettivo Convergenza, proprio per poter rispondere unitariamente alla strategia di consolidare il "sistema paese". Essi sono caratterizzati, infatti, da modalità attuative con azioni rivolte ai sistemi (della formazione/istruzione e del lavoro) e al miglioramento delle reciproche relazioni, puntando su qualità, innovazione, adeguamento ai parametri europei, sviluppo della dimensione transnazionale, scambio di buone pratiche.

L'ISFOL, in attuazione delle direttive e priorità espresse dal Ministero vigilante già nei documenti di Programmazione, ha accompagnato la realizzazione delle azioni di sistema previste negli Assi prioritari, finalizzando la propria attività, in particolare a: definizione di metodologie, strumenti, criteri e modalità di analisi e diffusione delle buone pratiche, progettazione e coordinamento tecnico di sperimentazioni legate all'evoluzione normativa ed alla qualità ed integrazione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro, dei diritti e le pari opportunità, delle politiche sociali, dei servizi per l'impiego, analisi dei sistemi formativi e del lavoro, coordinamento tecnico e proposizione di metodologie e strumenti in materia di monitoraggio e valutazione, azioni di valutazione degli interventi cofinanziati dal FSE, azioni di assistenza tecnica al PON e all'Autorità Capofila del FSE.

Per quanto riguarda l'obiettivo Convergenza si è assicurato un'attenzione maggiore ai sistemi e alle modalità appropriate di accompagnamento e supporto, proprio per superare divari e arretratezze che ancora permangono in queste nelle Regioni. Per cui sono state sviluppate modalità di intervento per il consolidamento di knowledge come obiettivo dei diversi interventi anche attraverso una maggiore azione di coinvolgimento, analisi/intervento e disseminazione di esperienze catturando i fabbisogni per renderli sistema attraverso la modellizzazione, standardizzazione e trasferimento di pratiche.

Gli aspetti di integrazione delle policy e delle reti, inoltre, hanno necessitato di un approccio multilevel-governance maggiore rispetto alle Regioni obiettivo Competitività con azioni che, pur considerando la problematica

esternalizzazione/internalizzazione hanno supportato la definizione, attuazione e sviluppo delle strategie e degli obiettivi operativi.

Le attività che L'ISFOL ha realizzato nell'ambito della nuova programmazione comunitaria, sono state caratterizzate:

- per un forte valore aggiunto rispetto alle attività istituzionali, in termini di innovazione, ma anche di integrazione e complementarità
- per la capacità di tradurre i risultati della ricerca e dell'osservazione dei fenomeni in specifici supporti consulenziali alle Amministrazioni, in particolare, oltre che al Ministero del Lavoro, alle Regioni dell'obiettivo Convergenza, con ciascuna delle quali si concordano le modalità d'intervento maggiormente rispondenti alle specifiche esigenze ravvisate.
- per uno sforzo di concentrare le attività su un numero limitato di priorità e di temi che dia maggior visibilità ai risultati conseguiti e valorizzi le sinergie interne.

I Piani ISFOL a finanziamento FSE hanno previsto l'attuazione di progetti in funzione di due specifiche committenze: la DG Politiche per l'orientamento e la formazione, e per il solo obiettivo Convergenza, - DDPO –Dipartimento per i diritti e le pari opportunità della Presidenza del Consiglio. Essi sono organizzati per progetti afferenti ai diversi Obiettivi Specifici secondo un'articolazione coerente con la struttura dei programmi operativi (Assi e obiettivi specifici) con riferimento ai seguenti temi, che vengono declinati secondo la specificità dei due obiettivi ai quali i PON fanno riferimento (Convergenza e Competitività regionale e occupazione).

In generale, la logica che ha ispirato l'intervento dell'ISFOL nel quadro dei PON ha inteso coniugare il suo ruolo di Ente di ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa e sostanziandosi in una serie di attività riguardanti:

- l'analisi dei processi di riforma, della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro;
- la modellizzazione;
- la definizione e produzione di strumenti;
- l'accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze delle Regioni obiettivo Convergenza;
- la diffusione dei risultati.

PIANO ATTIVITA' FSE 2007-2013 (ANNUALITA' 2008)

PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza
Asse Adattabilità
Obiettivo specifico 1.3
Titolo Progetto: Salute e Sicurezza sul lavoro
Obiettivo specifico 1.4
Titolo Progetto: Anticipazione e gestione dei cambiamenti a sostegno della competitività dell'impresa e delle competenze dei lavoratori
Titolo Progetto: Shift Aid
Asse Occupabilità
Obiettivo specifico 2.3
Titolo progetto: Modelli di inclusione sociale ed imprese sociali
Asse capitale umano
Obiettivo specifico 3.1
Titolo Progetto: Standard minimi professionali, di certificazione e formativi
Titolo Progetto: Sistema statistico sulla formazione professionale - SISTAF
Titolo Progetto: Orientamento
Titolo Progetto: Apprendistato
Titolo Progetto: Qualità dei sistemi formativi
Titolo Progetto: Filieri di formazione e qualità dell'apprendimento
Titolo Progetto: Analisi e anticipazione dei fabbisogni professionali
Servizi Integrati di Coordinamento
Asse Capacità Istituzionale
Obiettivo specifico 5.4
Titolo Progetto: Supporto alla governance dei sistemi e delle azioni di monitoraggio e valutazione del FSE
ASSE TRANSNAZIONALITA'
OBIETTIVO SPECIFICO 6.1
Titolo progetto: Implementazione e raccordo delle reti transnazionali istituzionali e tematiche
OBIETTIVO SPECIFICO 6.2
Titolo progetto: Servizio di accompagnamento all'attuazione delle attività transnazionali delle regioni
Asse ASSISTENZA TECNICA
Obiettivo specifico 7.1
Titolo Progetto: Supporti specifici alla DG Politiche per l'Orientamento e la Formazione

TABELLA 4)
PIANO ATTIVITA' FSE 2007-2013 (ANNUALITA' 2008)

PON "Azioni di sistema" Competitività
Asse Adattabilità
Obiettivo specifico 1.3
Titolo Progetto: Salute e Sicurezza sul lavoro
Obiettivo specifico 1.4
Titolo Progetto: Anticipazione e gestione dei cambiamenti a sostegno della crescita della competitività dell'impresa e delle competenze dei lavoratori
Titolo Progetto: Shift Aid
Asse Capitale Umano
Obiettivo specifico 3.1
Titolo Progetto: Standard minimi professionali, di certificazione e formativi.
Titolo Progetto: Sistema statistico sulla formazione professionale – SISTAF
Titolo Progetto: Orientamento
Titolo Progetto: Apprendistato
Titolo Progetto: Qualità dei sistemi di formazione
Titolo Progetto: Filieri di formazione e qualità dell'apprendimento
Titolo Progetto: Analisi e anticipazione dei fabbisogni professionali
Servizi Integrati di Coordinamento
ASSE TRANSNAZIONALITA'
OBIETTIVO SPECIFICO 4.1
Titolo Progetto: Implementazione e raccordo delle reti transnazionali istituzionali e tematiche
OBIETTIVO SPECIFICO 4.2
Titolo Progetto: Servizio di accompagnamento all'attuazione delle attività transnazionali delle regioni
Asse ASSISTENZA TECNICA
Obiettivo specifico 5.1
Titolo Progetto: Supporti specifici alla DG Politiche per l'Orientamento e la Formazione

2.2.b. – Iniziative e programmi comunitari

Altri fenomeni programmatori di rilievo riguardano le attività di assistenza tecnica prestata dall'ISFOL:

- alla **Iniziativa comunitaria EQUAL** (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante una Struttura Nazionale di Supporto⁵
- al **Programma comunitario LEONARDO DA VINCI** (coordinato dal Ministero del Lavoro e dal Ministero dell'istruzione, università e ricerca scientifica) mediante l'Agenzia Nazionale⁶.
- al **Programma comunitario EUROPASS** (autorità di gestione è il Ministero del Lavoro) mediante un Centro Nazionale.

Tale assistenza è stata prestata all'Iniziativa Equal da una Struttura Nazionale di Supporto fino alla sua scadenza, ovvero 30/09/2008 al Programma Leonardo da una Agenzia Nazionale e al Programma Europass da un Centro Nazionale.

La Struttura Nazionale di Supporto EQUAL ha realizzato un'attività a sostegno:

- del *Ministero del lavoro e della previdenza sociale* (autorità di gestione), mediante attività di monitoraggio qualitativo dei progetti e identificazione delle buone prassi, animazione di reti nazionali sui temi del programma - e in quelle a carattere transnazionale - quali l'attività di mainstreaming europeo sui temi dell'economia sociale, dell'inserimento di ex detenuti, dei richiedenti asilo, dell'uguaglianza di genere, dello sviluppo delle metodologie per la progettazione partecipata (Project Cycle Management)
- delle *Regioni e province autonome*, organismi di gestione dei partenariati a carattere geografico, per le attività di raccordo e coordinamento istituzionale con l'autorità nazionale di gestione di Equal
- dei *promotori delle attività progettuali* (Partnership di sviluppo) attraverso interventi di accompagnamento alle attività sia di carattere informativo e procedurale sia tecnico, contenutistico e metodologico. Supporto alle azioni di mainstreaming nazionale con interventi di animazione tematica e alla valorizzazione dei risultati dei progetti attraverso l'identificazione, la catalogazione e la diffusione dei prodotti migliori tramite il Catalogo dei prodotti di Equal

L'Agenzia Nazionale LEONARDO, in qualità di Agenzia esecutiva della Commissione europea (DG EaC) assomma una pluralità di compiti di natura diversa; è chiamata, infatti, ad azioni:

- di informazione, di assistenza, valutazione e contrattualizzazione dei progetti presentati dai soggetti attuatori,
- di animazione e disseminazione dei risultati e di monitoraggio tematico.

⁵ L'atto autorizzativo è rappresentato dal Verbale della Commissione di vigilanza EQUAL del 20.12.2005.

⁶ Gli atti autorizzativi sono rappresentati da: Convention CE n. 2005-0414/001; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 231/II/2005; Lett. MIUR D.G. per gli Affari Internazionali dell'istruzione scolastica Prot. 3125/INT/3-2004; D.D. 293/II/2005; D.D. Direzione Generale Politiche per l'Orientamento e l'Occupazione n. 242/II/2005 e n. 431/II/2005

la linea finanziaria che sostiene l'operatività dell'Agenzia è:

- *Funzionamento* (informazione generale e specifica sul Programma, disseminazione e valorizzazione delle buone prassi; gestione amministrativa progetti mobilità; assistenza tecnica e controllo amministrativo progetti pilota; supporto alla selezione e valutazione delle candidature).

Centro Nazionale Risorse per l'Orientamento Professionale (Riproduzione e aggiornamento di strumenti informativi per gli operatori di orientamento e diffusione materiali informativi; organizzazione visite di studio per operatori; redazione di Newsletter; percorsi di e-learning; gestione del sito WWW.centrorisorse.org ; partecipazione alle attività della rete europea EUROGUIDANCE; aggiornamento Portale Ploteus; partecipazione fieristiche e a circum@lavornado...)

NEC - EUROPASS⁷ Europass è un portafoglio di “dispositivi europei” per la trasparenza delle qualifiche e delle competenze (i dispositivi sono 5: curriculum vitae, passaporto delle lingue, mobilità, supplemento al certificato, supplemento al diploma). L'ISFOL è Centro Nazionale Europass (NEC) con compiti di coordinamento e promozione dei dispositivi. Il Centro Nazionale fa parte di una rete europea coordinata dalla D.G. UE Istruzione e cultura, con il supporto del Cedefop.

L'insieme delle Iniziative e Programmi Comunitari rappresenta il 9.42% delle risorse previste per la realizzazione del Piano 2008. Rispetto all'anno precedente questa sezione del Piano ISFOL non presenta variazioni in termini percentuali.

2.2.c. – Piani e progetti nazionali e internazionali

Altri piani e progetti (17) sono di minor peso finanziario di quelli precedentemente considerati. Insieme, infatti, impegnano solo il 16,28% del Piano ISFOL 2008, al netto del contributo istituzionale. Il peso di questi piani e progetti rispetto allo scorso anno, in cui facevano registrare il 14,95%, ha un incremento di circa 1,5 punti.

- **CONSIGLIERA PARITÀ: IMPLEMENTAZIONE AMBIENTE WEB** Con precedente atto di concessione⁸ la DG Impiego affidava all'Istituto la redazione e gestione tecnica di un sito per la consigliera nazionale della parità. Il presente progetto riguarda la definizione delle condizioni e delle procedure tecniche di migrazione del sito all'interno del portale “www.lavoro.gov.it”

- **ReferNET⁹** è un sistema di raccolta e di divulgazione delle esperienze realizzate da organizzazioni chiave nel campo dell'istruzione e formazione professionale nell'Unione europea. Il sistema, configurato in rete in maniera

⁷ Cfr. Agreement CE n. 2007- 0877/ 001 - 001

⁸ Cfr. Atto concessione e contributo della DG Impiego del MLPS, prot. 962/4/A del 29.12.2005

⁹ Cfr. CONTRACT 2007-0100/GP/D/REFERNET-FPA/001/07

strutturata e decentrata è stato creato dal Cedefop per consentire raffronti tra gli Stati membri sui rispettivi sviluppi e politiche. L'ISFOL è il coordinatore nazionale del Consorzio italiano costituito da 17 strutture. Le attività alle quali il consorzio italiano partecipa riguardano: (a) documentazione e di disseminazione (aggiornamento della banca dati bibliografica, della banca dati sulle organizzazioni, del Thesaurus del Cedefop) (b) Informazione sulla ricerca (implementazione del data-base sui ricercatori e sulle ricerche già completate o in corso) e (c) Raccolta ed analisi dei Sistemi di Istruzione e Formazione (redazione di articoli e dossier specifici).

- **EURES (EUROpean Employment Services)**¹⁰ è una rete di cooperazione cui partecipano i servizi pubblici per l'impiego dello Spazio Economico europeo (SEE) insieme con altri soggetti regionali, nazionali ed internazionali attivi sul tema dell'occupazione. La forza operativa in Italia della rete EURES è rappresentata dai consulenti EURES, distribuiti sul territorio italiano, assistiti nella loro attività dagli Assistenti e Referenti EURES, con il compito di informare, consigliare e aiutare i candidati alla mobilità e le imprese che intendono assumere personale a livello internazionale. La D.G. Mercato del Lavoro ha affidato all'ISFOL un'indagine per valutare il processo di integrazione tra Servizio Eures e Sistema dei Servizi per l'Impiego. Il campo d'indagine è stato circoscritto a tre studi di caso, individuati nella Province di Roma, Milano e Palermo.

- **EQF (European Qualification Framework) NETWORK TESTING**¹¹ **E PROGETTO AGGIUNTIVO NAZIONALE**¹² La Commissione, prima di adottare la proposta formale di EQF, intende verificarne gli aspetti tecnici ed operativi. Il presente progetto per il nostro Paese rappresenta non solo la possibilità di testare il dispositivo europeo, ma anche individuare la "tenuta" degli stessi quadri nazionali nei confronti dell'impianto EQF. Capofila del partenariato è la AFDET (Association Française pour le Développement de l'Enseignement Technique); partecipano anche il Regno Unito, la Spagna e la Romania. L'ISFOL è il referente tecnico-scientifico per l'Italia. Il Ministero del Lavoro ha promosso e finanziato un progetto aggiuntivo nazionale con cui procedere, insieme alla regione Piemonte e Toscana alla individuazione, condivisione e descrizione dei contenuti standard di gruppi di professionalità del turismo, da confrontare successivamente con l'impianto europeo dell'EQF.

- **ITALIANI ALL'ESTERO**¹³ Per dare agli italiani che vivono nei Paesi extra UE le stesse opportunità dei connazionali in Italia, il Ministero del Lavoro, emana annualmente un Avviso per interventi di formazione destinati ad italiani in età attiva residenti in Paesi non comunitari. Collabora alla realizzazione del Progetto Il Ministero degli Affari Esteri che, in particolare, contribuisce, attraverso le proprie Rappresentanze consolari/Ambasciate competenti per

¹⁰ Cfr. Convenzione del 13/11/2007

¹¹ Cfr. Contract n. 2006 – 4538/001-001 LE2 – 707 EQF

¹² Cfr. DD Politiche Orientamento e Formazione del MLPS nn. 28 e 29 cont/II/2007

¹³ Cfr. D.D. 72/CONT/II/2007 Direzione Generale Politiche dell'orientamento e della Formazione

territorio, a fornire le informazioni sul mercato del lavoro dei Paesi interessati e a fare emergere i fabbisogni di competenze professionali dei lavoratori italiani in essi residenti. Gli interventi proposti da soggetti accreditati e/o Università devono rispondere ai fabbisogni formativi rilevati in ciascuna Circonscrizione territoriale. Nell'ambito del progetto provvede a) all'elaborazione dell'Avviso b) al monitoraggio e valutazione in itinere c) alla creazione di un *Centro Risorse e Comunicazione* per l'acquisizione e analisi di informazioni sulla situazione socio-economica e occupazionale degli italiani all'estero, nonché sul funzionamento dell'offerta formativa nei Paesi extra UE d) supporto alle Rappresentanze Consolari (o alle Ambasciate) per l'analisi dei fabbisogni

- **PREDISPOSIZIONE DEL BILANCIO DI GENERE DELLA LEGGE DI BILANCIO NAZIONALE**¹⁴ Il Progetto si articola su tre linee di attività correlate: predisposizione di un sistema di strumenti normativi per introdurre la prassi dell'integrazione della dimensione di genere nella redazione del bilancio dello Stato b) dell'integrazione della dimensione di genere nella redazione del bilancio dello Stato c) predisposizione di un modulodi formazione per i dirigenti dei ministeri sul bilancio di genere

- **SISTEMA DI MONITORAGGIO FONDI PARITETICI INTERPROFESSIONALI PER LA FORMAZIONE CONTINUA.**¹⁵ Il progetto si propone la realizzazione di un sistema permanente di monitoraggio delle attività formative programmate e finanziate dai Fondi paritetici interprofessionali per fornire informazioni utili sia ai soggetti impegnati nella programmazione e gestione degli interventi (gli stessi Fondi Paritetici, le Parti Sociali, il Ministero del lavoro) e le Agenzie tecniche di supporto alle istituzioni centrali e territoriali. Il sistema consente di rilevare le caratteristiche dei Piani e degli interventi formativi finanziati e le caratteristiche delle imprese e dei lavoratori in essi coinvolti.

- **ASSISTENZA TECNICA ALLA REGIONE VENETO**¹⁶ E' un progetto pluriennale "multintervento", iniziato nel 2001, e finalizzato a fornire consulenza e supporto metodologico-organizzativo-operativo alla programmazione ed attuazione del POR 2000-2006. Più in particolare l'Istituto ha supportato gli uffici della Direzione Formazione in materia di a) accreditamento e certificazione degli organismi di formazione, b) monitoraggio dello stato di avanzamento delle azioni previste dal POR, c) rendicontazione delle attività finanziate con il FSE.

- **ASSISTENZA TECNICA REGIONE LAZIO - COMPLETAMENTO E RIDEFINIZIONE DEL SISTEMA DI ACCREDITAMENTO**¹⁷ Assistenza e Policy indication all'Amministrazione regionale per la ridefinizione del modello regionale di accreditamento, che comporta la predisposizione del nuovo dispositivo, del manuale operativo e l'accompagnamento all'adozione del nuovo dispositivo

¹⁴ Cfr. Convenzione Presidenza del Consiglio – Dipartimento Pari Opportunità e ISFOL del 3.09.07

¹⁵ Cfr. DD 29/CONT/2006/VI del 3.4.2006

¹⁶ Cfr. Deliberazioni Giunta Regione Veneto n.. 4021/2000, n.4304/2000, n. 1240/2003, n. 3672/2003, n. 3997/2004.

¹⁷ Cfr D.D. 2008 del 11/07/2006 Regione Lazio

- **REGIONE CAMPANIA - CERAS (CENTRI RISORSE PER L'APPRENDIMENTO NEL SISTEMA FORMATIVO INTEGRATO REGIONALE)**¹⁸ E' un centro di servizi per gli operatori/formatori/docenti impegnati nel sistema formativo integrato per rafforzare le competenze e favorire l'integrazione dei linguaggi, delle conoscenze, della professionalità e delle opportunità, delle risorse e delle capacità organizzative delle persone e dei sistemi formativi. L'Isfol ha prestato la propria consulenza per la messa a punto delle metodologie e strumenti per azioni orientative nei confronti dell'utenza giovanile a rischio di dispersione.
- **PROGETTO "SVILUPPO DELLE COMPETENZE DEI PROFESSIONISTI DELL'ORIENTAMENTO"**¹⁹ sviluppo delle competenze dei professionisti dell'orientamento degli operatori amministrativi impiegati nei centri competenti a svolgere attività di orientamento
- **FORMAZIONE INSEGNANTI E OPERATORI ORIENTAMENTO**²⁰ Si tratta di una ricerca azione che si sostanzia in un percorso formativo per docenti e operatori di orientamento di un Istituto scolastico della Provincia di Napoli; percorso finalizzato a sperimentare un modello di orientamento per contrastare i fenomeni dell'abbandono e della dispersione.
- **PROGETTO "L'ASSOCIAZIONISMO DI PROMOZIONE SOCIALE"** consistente nella realizzazione di studi pilota di taglio empirico aventi finalità prevalente di tipo descrittivo ed in parte esplicativo per la definizione delle dinamiche del mondo dell'associazionismo di promozione sociale.
- **PROGETTO CONFERENZA EUROPEA ED INTERNAZIONALE DEL VOLONTARIATO**²¹ dedicato al tema delle sfide poste al mondo del volontariato dalla globalizzazione dei mercati e in misura più contenuta delle politiche pubbliche soprattutto di quelle sociali
- **PROGETTO "DIFFUSIONE E PUBBLICIZZAZIONE DELL'OSSERVATORIO NAZIONALE DELL'ASSOCIAZIONISMO"**²² diretto a dare visibilità mediante una campagna di diffusione di risultati del progetto l'associazionismo di promozione sociale
- **PROGETTO PER IL SOSTEGNO E LO SVILUPPO DELL'INSERIMENTO SOCIO-LAVORATIVO DEI SOGGETTI CON DISTURBO PSICHICO** lo scopo del programma è la razionalizzazione, lo sviluppo e la messa a sistema dei processi di integrazione socio-lavorativa dei pazienti psichiatrici attraverso lo studio delle attività delle risorse e delle diverse variabili che influenzano il successo dei percorsi di inserimento.

¹⁸ Cfr. D.G.R. Regione Campania n. 3215 del 7.11.2003

¹⁹ Cfr. Convenzione del 08/10/2008

²⁰ Cfr. Convenzione Prov. di Napoli – ISFOL del 6.2.2007 Allegato B.

²¹ Cfr. Convenzione del 19/03/2008

²² Cfr. Convenzione del 05/02/2008

- **SPERIMENTAZIONE MODELLO FORMATIVO PROVINCIA DI REGGIO CALABRIA**²³ trattasi di una sperimentazione di un modello formativo per l'implementazione delle competenze dei responsabili dei centri per l'impiego della provincia.

2.2.d. – I COMMITTENTI

Nella tab. 5 i Programmi e i Progetti che costituiscono il Piano dell'Istituto con le relative risorse finanziarie sono stati sistematizzati in relazione al committente:

- Direzione Generale "Mercato del Lavoro"
- Direzione Generale "Politiche Orientamento e Formazione"
- Direzione Generale "Volontariato, associazionismo e formazioni sociali" del Ministero della solidarietà sociale
- Dipartimento "Pari opportunità" della Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Commissione Europea
- Regioni e province
- Altro

Per ciascuna tipologia di committenza è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di ciascun programma e piano; nella voce TOTALE di ciascun committente è stato calcolato il peso percentuale delle risorse finanziarie di tutta l'attività del committente rispetto alle risorse finanziarie di tutto il Piano 2008 dell'Istituto (al netto del fondo istituzionale).

Possiamo leggere i dati raccogliendo i committenti in quattro macro aggregazioni:

- amministrazioni centrali
 - amministrazioni regionali-provinciali
 - istituzioni comunitarie /ministeri
 - altri soggetti
- a) **AMMINISTRAZIONI CENTRALI.** Il Ministero del Lavoro ha contribuito al finanziamento delle attività 2008 dell'Istituto nella misura dell'88% circa. All'interno di tale valore posizione di assoluto rilievo va riservata alla D.G. "Politiche Orientamento e Formazione" con l'80%, circa, seguita dalla Presidenza del Consiglio con circa il 4% e il Ministero della Solidarietà Sociale con il 3%. Le altre Amministrazioni Centrali dello Stato fanno registrare valori molto più contenuti; rispetto al 2007 c'è un incremento di quasi 3 punti.
- b) **AMMINISTRAZIONI REGIONALI-PROVINCIALI.** Le attività commissionate all'Istituto rappresentano, finanziariamente, il 5% delle entrate (al netto del fondo istituzionale). Rispetto al 2007 non si rilevano variazioni.
- c) **ISTITUZIONI COMUNITARIE** con cofinanziamenti nazionali. La Commissione ha contribuito al finanziamento delle attività per un valore percentuale di circa il 6%.

²³ Cfr. Accordo di collaborazione del 15/10/2008

d) **ALTRI SOGGETTI** Ancora poco significativo l'apporto di questa tipologia di committenti.

COMMITENTE	PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	RISORSE FINANZIARIE	%	%
Ministero del Lavoro della Salute e delle Politiche Sociali Direzione Generale "Mercato del Lavoro"	PON FSE Ob. 1 MIS. II 1 A	380.000,00	47,12%	
	PON FSE Ob. 3 MIS. A 1 e Mis. E1 Az.2	354.000,00	43,89%	
	Consigliere di parità: implementazione ambiente web	40.000,00	4,96%	
	Eures	32.500,00	4,03%	
	TOTALE	806.500,00	100,00%	2,35%
Ministero del Lavoro della Salute e delle Politiche Sociali Direzione Generale "Per le politiche per l'Orientamento e la Formazione"	PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza	7.193.376,31	26,22%	
	PON "Governance e Azioni di sistema" Convergenza (decreti di anticipazione 103-105-113)	3.153.000,00	11,49%	
	PON "Azioni di sistema" Competitività	2.092.094,91	7,62%	
	PON Ob. 1 DG POF	1.540.555,39	5,61%	
	PON Ob. 3 DG POF	9.536.895,00	34,76%	
	Progetto per un sistema di monitoraggio delle attività dei Fondi Partitici	1.354.000,00	4,93%	
	Iniziativa Comunitaria EQUAL	1.166.743,40	4,25%	
	Italiani nei paesi extra-UE	896.997,00	3,27%	
	Progetto per il sostegno e lo sviluppo dell'inserimento socio-lavorativo dei soggetti con disturbo psichico	505.000,00	1,84%	
	TOTALE	27.438.662,01	100,00%	79,83%
Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali "Direzione Generale per il Volontariato"	Progetto "Associazione di promozione sociale"	490.000,00	52,14%	
	Piano Straordinario FSE 2000-2006	296.251,45	31,53%	
	Progetto Conferenza europea ed internazionale del volontariato	103.480,55	11,01%	
	Progetto "Diffusione e pubblicizzazione dell'Osservatorio Nazionale sull'Associazionismo"	50.000,00	5,32%	
	TOTALE	939.732,00	100,00%	2,73%
Presidenza Consiglio dei Ministri Dipartimento per le Pari Opportunità	Convenzione PON FSE 2007-2013	803.000,00	66,16%	
	Predisposizione bilancio di genere legge	255.300,00	21,03%	
	Convenzione Misura E1	155.500,00	12,81%	
	TOTALE	1.213.800,00	100,00%	3,63%
Commissione Europea/Ministeri	Programma Com. Leonardo da Vinci Leonardo funzionamento periodo (finanziamento commissione europea)	912.054,00	43,62%	
	Programma Com. Leonardo da Vinci Leonardo funzionamento periodo (finanziamento Ministero del Lavoro)	517.029,00	24,73%	
	Programma Com. Leonardo da Vinci Leonardo funzionamento periodo (finanziamento MINISTERO Pubblica Istruzione)	150.000,00	7,17%	
	CRNO Euroguidance Italy finanziamento Cofinanziamento nazionale	126.000,00	6,03%	
	CRNO Euroguidance Italy finanziamento Commissione Europea	126.000,00	6,03%	
	Centro Nazionale Europass (Finanziamento Commissione Europea)	120.000,00	5,74%	
	Centro Nazionale Europass (Finanziamento Ministero del Lavoro)	60.000,00	2,87%	
	Centro Nazionale Europass (Finanziamento Ministero della Pubblica Istruzione)	60.000,00	2,87%	
	Progetto Leonardo: EQF Network Testing	20.000,00	0,96%	
	TOTALE	2.091.083,00	100,00%	6,08%
Province e Regioni	Provincia di Napoli	32.500,00	1,80%	
	"Sperimentazione modello formativo" Provincia Reggio Calabria	25.000,00	1,38%	
	Progetto "CERAS" Regione Campania	116.510,73	6,44%	
	Progetto "Sviluppo delle competenze dei professionisti dell'orientamento" Regione Campania	120.000,00	6,63%	
	Regione Lazio	15.000,00	0,83%	
	Assistenza tecnica Veneto	1.499.961,00	82,92%	
	TOTALE	1.808.971,73	100,00%	5,26%
Altri	Progetto "European lifelong Guidance" Università Finlandia	11.612,00	16,34%	
	Progetto CVTS3 (Germania Federale)	16.852,00	23,72%	
	Cedefop - REFERNET	42.585,00	59,94%	
	TOTALE	71.049,00	100,00%	0,21%
TOTALE COMPLESSIVO		34.369.797,74		100,00%
*Il totale generale non comprende il fondo istituzionale pari ad euro 25.000.000,00				

Alcuni aspetti caratterizzanti l'Esercizio**La temporanea decurtazione del contributo istituzionale.**

L'attività istituzionale, nel corso dell'Esercizio, ha subito un forte rallentamento durante i mesi estivi a causa della temporanea decurtazione del contributo istituzionale iscritto a bilancio a seguito di uno specifico intervento normativo.

Come si ricorderà, infatti, con il Decreto Legge n. 93 del 27 maggio 2008, abrogando il comma 519 dell'art.1 della Legge Finanziaria 2007 si abrogava in automatico l'integrazione della dotazione istituzionale prevista per 25 Meuro.

Tale integrazione veniva poi in parte reintegrata attraverso uno specifico emendamento in occasione dell'approvazione della Legge n. 126 del 24 luglio 2008 di conversione del citato Decreto Legge. Tale Legge, infatti, all'art. 5, comma 9, lettera b, numero 12, rideterminava in euro 10 milioni l'integrazione del contributo istituzionale per il 2008 limitando così la riduzione totale a soli 15 Meuro.

Tale doppio intervento normativo ha fatto sì, quindi, che dagli iniziali 40 Meuro iscritti nel Bilancio di Previsione si arrivasse alla fine dell'Esercizio con un totale di 25 Meuro relativamente alle sole Entrate di parte corrente per il finanziamento delle attività istituzionali.

Le attività ispettive sulle certificazioni FSE.

Sono proseguite, anche nel corso dell'Esercizio 2008, le verifiche amministrativo-contabili sulle certificazioni delle spese sostenute dall'Istituto a valere sulle risorse finanziarie del Fondo Sociale Europeo – Programmazione 2000-2006 – e specificatamente per i Programmi Operativi Nazionali Ob. 1 ed Ob. 3 a titolarità del Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, così come previsto dei Regolamenti comunitari in tema di utilizzo dei fondi strutturali.

I nuclei ispettivi della Direzione Provinciale del Lavoro di Roma hanno prodotto, nel corso dell'anno, n. 38 verbali di verifica portando ad un totale di 74 il numero di verbali prodotti dall'inizio dell'attività ispettiva per un ammontare totale di spese verificata pari a circa 128 milioni di Euro.

Organi di governo e di controllo.

Nel corso dell'Esercizio 2008 è giunto in scadenza il mandato degli organi di governo e di controllo dell'istituto.

Nel mese di agosto, con DPCM 1 agosto 2008, è stato confermato nella carica di Presidente il Dr. Sergio Trevisanato. Tale conferma ha la durata di un quadriennio.

Contemporaneamente, il Ministro del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, in data 5 agosto 2008 con Decreto Ministeriale n. 204/SEGR/2008 ha provveduto alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione.

In data 13 ottobre 2008, scaduto il mandato del Collegio dei Revisori dei Conti che ha mantenuto l'incarico anche per i 45 giorni successivi come da normativa vigente scadendo definitivamente, quindi, il giorno 26 novembre 2008.

Infine, ha trovato termine anche il mandato del Magistrato della Corte dei Conti delegato al Controllo dell'Ente. Il Consiglio di Presidenza della Corte, con Deliberazione 5/6 novembre 2008, ha nominato il nuovo Consigliere delegato al controllo dell'Istituto comunicando la nomina con nota del 27 novembre 2008 n. 8376-27/11/2008-CONPRE-A24-P.

3. Organico e movimenti di personale.

Illustrare nel dettaglio la gestione del personale presuppone una breve premessa che illustri la rinnovata missione istituzionale dell'Istituto.

Occorre innanzi tutto considerare che tale rinnovata missione si è resa necessaria quale naturale conseguenza di adeguare l'Ente alla riforma del Titolo V della Costituzione e più in generale ai nuovi assetti delle politiche attive del lavoro, sociali e formative che hanno coinvolto nell'ultimo decennio tutti gli attori istituzionali all'esito dei processi avviati con il decentramento amministrativo.

Di tali esigenze generali si è reso interprete in modo specifico il Decreto leg.vo n. 419/99 che all'art. 10 ha previsto la riforma statutaria dell'ISFOL culminata con l'approvazione formale del nuovo Statuto avvenuta con D.P.C.M. del 19/3/2003.

Il rinnovato Statuto ha attribuito ed esteso le funzioni e le competenze dell'Ente che *“operando nel campo della formazione, delle politiche sociali e del lavoro, al fine di contribuire alla crescita dell'occupazione, al miglioramento delle risorse umane, all'inclusione sociale e allo sviluppo locale”*, è stato chiamato a svolgere una serie di compiti. Tra essi, in estrema sintesi, vanno sottolineati:

- quelli relativi al supporto e alla consulenza tecnico-scientifica da realizzare per lo Stato (Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, altri Ministeri e Istituzioni nazionali, pubbliche e private, compresi gli incarichi che gli vengono attribuiti dal Parlamento), per le Regioni e Province autonome, per gli Enti locali, per la Conferenza permanente Stato-Regioni e per la Conferenza Unificata;
- quelli relativi alla collaborazione con le Regioni e le Province autonome nell'ambito dei compiti e delle funzioni che esse svolgono relativamente alle tematiche istituzionali, anche “attraverso la realizzazione di attività, programmi e progetti da esse affidati”;
- quelli concernenti la possibilità di fornire servizi a pubbliche amministrazioni e ad organismi terzi in regime di diritto privato;
- quelli rivolti a svolgere attività di ricerca statistica, in quanto facente parte dal 1990, del SISTAN.

Il rinnovato Statuto – oltre a qualificare espressamente l'ISFOL quale Ente di ricerca - ha sostanzialmente ratificato funzioni e competenze in capo all'Istituto da molto tempo.

Tali competenze sono andate ad aggiungersi alle funzioni già affidate all'Istituto sin dalla sua costituzione (DPR n. 478/73) e dalla successiva normativa nazionale.

Si ricorda in particolare:

- la relazione da presentare annualmente al Parlamento sullo stato e sulle prospettive della formazione professionale (art. 142, D.Lgs. 112/98 ed art. 20 legge n. 845/78);
- il supporto al Ministero del Lavoro e alle Regioni, per la realizzazione delle rispettive funzioni in materia di formazione professionale (art. 19 legge n. 845/78);
- il supporto, assieme all'ISTAT, per la banca dati sugli IFTS costituita presso l'INDIRE;
- la normativa di riforma del mercato del lavoro, che ha affidato all'Istituto la realizzazione di diverse funzioni. L'art. 17 del D.Lgs. 276/2003 dedicato al monitoraggio statistico e alla valutazione delle politiche del lavoro, attribuisce all'Istituto una serie di importanti compiti: redigere un parere al Ministero del Lavoro circa la definizione di tutti i flussi informativi che rientrano nell'ambito della Borsa Continua del Lavoro; far parte, accanto a rappresentanti delle Regioni e delle Province, degli Enti previdenziali, dell'ISTAT, del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF), oltre che dello stesso Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale (MLPS), di una Commissione d'esperti in politiche del lavoro, statistiche del lavoro e monitoraggio e valutazione delle politiche occupazionali con la specifica funzione di fornire indicazioni di cui lo stesso MLPS si possa avvalere nell'impartire le necessarie direttive agli Enti previdenziali; fornire un supporto al Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale nella predisposizione di un Rapporto annuale, da presentare al Parlamento e alla Conferenza Unificata, contenente la rendicontazione dettagliata e complessiva delle politiche esistenti e, al loro interno, dell'evoluzione dei servizi di cui allo stesso D.Lgs. 276/2003. Sempre in relazione al Rapporto annuale, ma con specifico riferimento ai contratti di apprendistato, lo stesso articolo 17, al comma 8, stabilisce che l'ISFOL, accanto ad altri soggetti istituzionali, quali il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, le Regioni e Province autonome, le parti sociali e l'INPS, faccia parte di una Commissione di sorveglianza (istituita presso il MLPS con decreto dello stesso Ministero) avente compiti di valutazione in itinere della riforma, nonché di definizione in via preventiva di indicatori di risultato e di impatto e di formulazione di linee guida per la valutazione;
- l'assistenza tecnico-scientifica al Ministero del Lavoro ed ai vari Tavoli ufficiali, costituiti da quest'ultimo, per l'individuazione degli standard minimi per il sistema nazionale di certificazione delle competenze e al monitoraggio delle esperienze (articoli 3 e 7 del Decreto del MLPS n. 174/2001).

All'Istituto sono stati affidati compiti di rilievo anche nel campo delle politiche formative e dell'orientamento:

- ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. 76/2005 per la definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione è chiamato a prestare la propria collaborazione al MIUR e al MLPS (accanto all'INDIRE e all'INVALSI) nell'elaborazione del monitoraggio annuale sullo stato di attuazione dello stesso decreto legislativo comunicato alla Conferenza unificata; in conformità a due decreti del MLPS (il Decreto 13.9.2004 e il Decreto 28.12.2004), è chiamato a collaborare con il Ministero del Lavoro sia nella realizzazione del monitoraggio sullo stato di avanzamento delle attività per l'attuazione dell'obbligo formativo, basato sui rapporti realizzati dalle Regioni e dalle Province autonome (Decreto 13.9.2004)(24) sia nell'indicazione di linee guida per l'elaborazione del rapporto annuale che ciascuna Regione e Provincia autonoma è chiamata a redigere circa l'avanzamento delle attività per l'apprendistato (Decreto 28.12.2004);
- all'Istituto è demandato il compito di fornire assistenza tecnica alle attività affidate all'"Osservatorio della formazione continua", istituito presso il Ministero del Lavoro e avente il compito di elaborare proposte d'indirizzo, attraverso la predisposizione di linee-guida, e di esprimere pareri e valutazioni in ordine alle attività svolte dai Fondi paritetici interprofessionali, anche in relazione all'applicazione delle suddette linee-guida (art. 48, legge 289/2002); sempre in questo contesto, l'Isfol è tenuto all'elaborazione del Rapporto annuale sulla formazione continua da presentare in Parlamento;
- l'Istituto è istituzionalmente coinvolto nella promozione dell'attività "di raccordo" con altre Amministrazioni, Agenzie, enti di ricerca e parti sociali, al fine di sviluppare azioni di sistema e svolgere attività di monitoraggio e ricerca" sulle tematiche dell'impresa sociale (D.Lgs. n. 155/2006);
- la realizzazione delle misure indicate nelle linee guida concernenti "l'orientamento dei giovani e delle loro famiglie, la formazione dei docenti, il sostegno, il monitoraggio, la valutazione e la certificazione dei percorsi .." (Decreto del Ministero della Pubblica Istruzione 22/8/2007, n. 139 concernente Regolamento recante norme in materia di adempimento dell'obbligo di istruzione, ai sensi dell'articolo 1, comma 622, della legge 27 dicembre 2006, n. 296.

Per supportare le nuove linee strategico-operative affidate all'Istituto è stato evidentemente necessario un conseguente riassetto organizzativo. Ciò ha implicato l'elaborazione di un nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 6 ottobre 2004 con Delibera n. 12, successivamente modificato ed integrato, da ultimo con Delibera consiliare n. 10 del 3 ottobre 2007.

In estrema sintesi, il suddetto Regolamento struttura le funzioni dell'Istituto in:

²⁴ Cfr. art. 2 del Decreto ministeriale 13.9.2004, pubblicato su G.U. n. 235 del 6.10.2004.

- funzioni di *indirizzo strategico e programmazione*, proprie della Presidenza e del Consiglio di Amministrazione, con il supporto consulenziale del Comitato di Partenariato Sociale e Istituzionale;
- funzioni di *Direzione generale, coordinamento controllo e gestione* dell'attività amministrativa tecnica e giuridica dell'Ente, proprie della Direzione Generale;
- funzioni di *progettazione e attuazione delle attività*, proprie delle due Macroaree "Mercato del lavoro e politiche sociali" e "Politiche e sistemi formativi".

L'aspetto finanziario rappresenta, con altrettanta coerenza, la particolare situazione vissuta dall'Istituto in questi ultimi anni, fotografando un quadro che vede accresciute le risorse economiche dell'Ente in funzione degli accresciuti compiti istituzionali ai quali l'Ente stesso è stato chiamato.

A seguito dell'art. 2, comma 519 della legge n. 244 del 2007 (finanziaria 2008), come poi riformulato dal comma 9, lettera b) n. 12 dell'articolo 5 della legge 24 luglio 2008, n. 126, a partire dal Bilancio di previsione, si prevede un più accentuato riequilibrio delle disponibilità finanziarie complessivamente attribuite all'ISFOL – riequilibrio ancor più evidentemente incrementato a regime - che prende atto dell'avvenuta consapevolezza di dover rimodulare l'assetto delle risorse complessive in funzione della avvenuta istituzionalizzazione delle funzioni e delle competenze.

Infatti, già a partire dall'esercizio in esame, sul totale delle entrate correnti circa il 40% è rappresentato dal contributo istituzionale. La menzionata disposizione di legge prevede l'incremento del contributo istituzionale di 20 Meuro per il 2009 e, a regime, dall'anno 2010, di 25 milioni di euro.

Peraltro detto incremento del contributo istituzionale risulta espressamente finalizzato dalla legge per consentire all'Istituto di completare il processo di stabilizzazione, in modo tale da favorire un più corretto e razionale rapporto tra funzioni istituzionali, personale ad esse preposto e relativi oneri.

A tutto quanto illustrato, si deve aggiungere la procedura relativa al Concorso pubblico nazionale a n. 2 posti di dirigente amministrativo di seconda fascia, con contratto a tempo indeterminato, per la Direzione Amministrativa e per la Direzione Controllo di Gestione. Il nuovo Regolamento di Organizzazione dell'Istituto, approvato nel 2007, ha definito gli ambiti di competenza di tre diverse Direzioni amministrative (già presenti nel precedente regolamento ma non ben declinate nelle loro specifiche funzioni).

L'Istituto, dopo aver verificato presso la Funzione pubblica se vi fossero dipendenti della pubblica amministrazione con procedure di mobilità in atto e in possesso dei requisiti richiesti per ricoprire tali ruoli, ha provveduto ad emanare, sentito il Consiglio di Amministrazione in data 29 novembre 2007, il bando di concorso per due posti di Direttore amministrativo (determina direttoriale n. 657 del 5 dicembre 2007).

Il bando è stato predisposto sulla base della vigente normativa in materia. Nella stesura del testo si è ritenuto che le due posizioni da ricoprire, pur nella distinzione dei ruoli, richiedessero competenze comuni ed è stato quindi predisposto un unico avviso per i due posti disponibili.

Si ricordano anche le raccomandazioni del Collegio dei Revisori nonché del Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo, in merito alla nomina in pianta stabile dei due direttori amministrativi.

Altra importante missione per l'ISFOL è stata l'avvio della nuova programmazione comunitaria FSE 2007-2013. Il Ministero del Lavoro, con propria nota del 2 ottobre 2007, ha fornito all'Istituto indicazioni di carattere finanziario per consentire lo sviluppo e la realizzazione dei contributi tecnico-scientifici all'attuazione degli interventi previsti nei Programmi operativi nazionali a titolarità del Ministero stesso con particolare riferimento alle risorse umane e strumentali.

E' stato quindi necessario assicurare alle Aree e Strutture tutti gli apporti utili per il supporto degli interventi a titolarità del Ministero del Lavoro anche attraverso il reclutamento di personale a termine da assegnare alla realizzazione di tali attività aggiuntive e complementari alle politiche nazionali.

Con Delibera presidenziale n. 10 del 4 ottobre 2007 sono stati avviati pubblici concorsi che hanno visto, dall'aprile 2008, l'assunzione di n. 268 unità di personale per l'attuazione dei vari programmi comunitari.

3.1. Organico e movimenti di personale

Per quanto concerne, nel dettaglio, la gestione del personale, si ricorda che l'Istituto è dotato, oltre che di personale di ruolo, di un contingente di personale a tempo determinato impegnato nella realizzazione dei progetti cofinanziati dai fondi strutturali (programmazione comunitaria FSE; iniziative comunitarie Leonardo Da Vinci, Europass, Euroguidance, ecc.).

La situazione generale del personale in servizio al 31/12/2008 è la seguente:

personale di ruolo	77
direttore generale	1
personale a tempo determinato	<u>542</u>
totale	620

Il suddetto personale risulta così distribuito nei rispettivi livelli professionali:

DIRETTORE GENERALE	1
TOTALE	1
PERSONALE DI RUOLO	
Dirigente 2 ^a Fascia	2
I livello professionale	6
II livello professionale	22
III livello professionale	4
IV livello professionale	21
V livello professionale	8
VI livello professionale	5
VII livello professionale	4
VIII livello professionale	3
IX livello professionale	2
TOTALE	77
PERSONALE A TERMINE	
III livello professionale	177
IV livello professionale	50
V livello professionale	41
VI livello professionale	151
VII livello professionale	91
VIII livello professionale	23
IX livello professionale	9
TOTALE	542
TOTALE GENERALE AL 31/12/2008	620

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale in servizio risulta così suddiviso:

PERSONALE	
- personale con qualifica di ricercatore (1°, 2° e 3° liv.)	209
- personale di area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. 9° - 4°)	223
- personale di area amministrativa (direttore, dirigenti e liv. 9° - 4°)	188
TOTALE	620

A tutto il personale non dirigenziale dell'ISFOL è applicata la disciplina contrattuale prevista per il comparto degli Enti ed Istituzioni di Ricerca, di cui al DPCM n. 593 del 30/12/1993 e, nello specifico, il CCNL applicato nel 2008 è

quello firmato il 7 aprile 2006, per il quadriennio normativo 2002-2005; non essendo stata ancora approvata, in via definitiva, l'ipotesi di CCNL per il quadriennio normativo 2006-2009.

Al personale dell'area dirigenziale è, invece, applicato il CCNL relativo al personale dell'Area VII (dirigenza delle università e degli enti di sperimentazione e di ricerca) per il quadriennio normativo 2002/2005, stipulato in data 05/03/2008.

Per quanto riguarda la contrattazione integrativa d'Istituto, in data 16 gennaio 2009, è stato siglato l'accordo integrativo per il personale non dirigenziale, riferito all'annualità 2008. Sempre nella stessa data è stato ratificato l'accordo integrativo per il personale non dirigenziale riferito all'annualità 2007.

3.2. Dotazione organica e movimenti di personale.

Per quanto riguarda la dotazione organica dell'Istituto²⁵, il 2008 è stato caratterizzato dall'approvazione definitiva, con nota n. 0033572 del 22/12/2008, del Ministero del Lavoro della Salute e delle Politiche Sociali – Direzione Generale per le Politiche per l'Orientamento e la Formazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e sentita la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica U.P.P.A., della Delibera del Consiglio di Amministrazione dell'ISFOL n. 3 del 5 marzo 2008 "Rideterminazione dotazione organica Istituto"²⁶.

Per quanto riguarda i movimenti di personale, nel rimandare ai paragrafi seguenti si ricorda che, l'incremento dei compiti e delle funzioni registrato negli ultimi anni ha comportato l'utilizzo di personale oltre che di ruolo, a tempo determinato, assunto con le varie qualifiche previste dal CCNL del comparto Enti di ricerca in virtù di leggi speciali proprie dello stesso comparto (in particolare, v. art. 118, comma 14 della L. 388/00) ed impegnato nella realizzazione dei progetti comunitari afferenti al FSE e ad iniziative comunitarie specifiche.

3.2.1. Personale di ruolo

Il personale di ruolo in servizio al 31/12/2008 consta complessivamente di n. 77 unità oltre il Direttore Generale.

Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso dell'anno risultano pari a n. 3 unità:

- n. 1 funzionario di amministrazione di IV livello professionale;
- n. 2 primi ricercatori del II livello professionale (uno dei quali risulta cessato per essere assunto in servizio, con contratto a tempo indeterminato, per l'espletamento della funzione di Direttore Amministrativo, in quanto risultato uno dei due vincitori

²⁵ Nel 2005 rideterminata, in complessive 107 unità dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 24 del 29/12/2005, ai sensi delle disposizioni recate dall'art. 34 della legge 298/92 come modificate ed integrate dall'art. 1, comma 93, della Legge 30 dicembre 2004, n. 311 (Legge finanziaria 2005).

²⁶ Adottata ai sensi dell'art. 3, comma 2 dello Statuto Isfol.

del concorso pubblico nazionale²⁷, per esami, a n. 2 posti di dirigente amministrativo di seconda fascia).

Per altre 2 unità di personale l'ultimo giorno lavorativo è il 31/12/2008, quindi cessano dal servizio alla data del 1 gennaio 2009.

Per quanto riguarda le nuove assunzioni in ruolo, l'Istituto ha provveduto²⁸ con Determina del Direttore Generale n. 76 del 27/2/2008 e attraverso la stipula dei relativi contratti individuali di lavoro a tempo indeterminato, a "stabilizzare" n. 9 unità di personale destinatario dei processi di cui ai commi 519 e 520 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007), attingendo dalle graduatorie definitive, distinte per profili e livelli, degli aventi titolo alla stabilizzazione del rapporto di lavoro.

Si tratta, nello specifico delle seguenti figure professionali:

N.	Qualifica	Livello
3	Ricercatore	3°
3	CTER	4°
2	Coll. amministrazione	5°
1	Operatore Tecnico	8°

Sempre nel corso 2008, risulta rientrata in servizio, a seguito della conclusione del periodo di aspettativa, n. 1 unità di personale con la qualifica di dirigente amministrativo di seconda fascia, alla quale con Determina n. 670 del 17/11/2008 è stato conferito l'incarico di Direttore del Personale²⁹.

Alla data del 31/12/2008, n. 1 unità risulta collocata in posizione di comando presso l'Agenzia Spaziale Italiana - ASI.

Altre n. 4 unità (n. 2 Dirigenti di Ricerca, n. 1 Primo Ricercatore, n. 1 Ricercatore) risultano collocate in aspettativa senza assegni ai sensi dell'art. 19 comma 6 del D. Lgs. 30/03/2001, n. 165 in seguito al conferimento di incarichi Dirigenziali presso altre Amministrazioni pubbliche.

Sempre nel corso dell'anno con Determina n. 146 del 23/03/2008 del Direttore Generale, sono state approvate le graduatorie di merito relative alle procedure selettive per titoli bandite per le progressioni di livello professionale nell'ambito del profilo di appartenenza, ai sensi dell'art. 54 del CCNL 21/02/2002 e dell'art. 8 del CCNL 7/4/2006.

Sono stati così attribuiti i seguenti nuovi livelli professionali:

²⁷ Graduatorie approvate con Determina del Direttore Generale n. 719 del 1/12/2008.

²⁸ Successivamente al DPCM del 16/11/2007 avente ad oggetto l'"autorizzazione alla stabilizzazione ed assunzione dei vincitori di concorso degli enti di ricerca, ai sensi dell'art. 1, comma 520, della legge 27 dicembre 2006, n. 296" e alla nota del Dipartimento della Funzione Pubblica n. 0044919 del 22/11/2007.

²⁹ Direzione costituita con Determina n. 71 del 26/2/2008, in attuazione dell'art. 11 del Regolamento di organizzazione Funzionamento.

- n. 1 posto del livello VII del profilo di Operatore Tecnico (Bando 54 LI/06);
- n. 2 posti del livello VII del profilo di Operatore Tecnico (Bando 54/LI/08);
- n. 1 posto del livello VI del profilo di Operatore Tecnico (Bando 54/LI/08);
- n. 3 posti del livello IV del Profilo di CTER (Bando 54/LI/08).

3.2.2. Personale a tempo determinato

Il personale a tempo determinato in servizio al 31/12/2008 consta complessivamente di n. 543 unità compreso il Direttore Generale, di cui n. 268 unità operanti nell'ambito delle attività connesse con lo svolgimento dei programmi comunitari della programmazione 2007-2013.

Il suddetto personale è stato assunto con contratto di lavoro individuale a tempo determinato in prova, con profili e livelli vari previsti dall'ordinamento del personale degli enti ed istituzioni di ricerca e sperimentazione, con scadenza al 31/12/2013.

Si tratta nello specifico di:

- n. 4 operatori tecnici di VIII livello professionale;
- n. 61 collaboratori di amministrazione di VII livello professionale;
- n. 110 collaboratori tecnici di ricerca di VI livello professionale;
- n. 60 ricercatori di III livello professionale;
- n. 33 tecnologi di III livello professionale.

Altre 276 unità in servizio al 31/12/2008 con contratto a tempo determinato prorogato, in base all'art. 5 comma 9 lettera b n. 12 della legge 126 del 2008, fino all'immissione nei ruoli dell'Istituto, vedono trasformato il loro contratto a tempo indeterminato a partire dal 1 gennaio 2009.

Si precisa infatti che, a seguito della definitiva approvazione della nuova dotazione organica dell'Istituto, con Determina n. 792 del 24/12/2008, il Direttore Generale dell'Istituto ha dato mandato alla Direzione del Personale e Valorizzazione delle Risorse Umane di predisporre, a partire dal 1 gennaio 2009, gli atti necessari per completare l'immissione nei ruoli organici dell'Istituto degli aventi diritto, secondo le già citate graduatorie, distinte per livelli e profili.

3.3. Spesa del personale.

A tutto il personale dell' ISFOL è applicata la disciplina contrattuale prevista per il personale del comparto degli Enti ed Istituzioni di Ricerca di cui al DPCM n. 593 del 30/12/1993.

Per quanto concerne il personale dirigente gli oneri sono quelli previsti dal CCNL dell'area dirigenziale stipulato il 5 aprile 2001.

Il CCNL dell'area della dirigenza, ha terminato il periodo di vigenza sin dal 31.12.2001. Il nuovo accordo concernente il quadriennio normativo ed economico è stato stipulato in data 5/3/2008 e copre il periodo 2002-2005.

L'applicazione di detto contratto ha comportato l'erogazione di arretrati stipendiali e del trattamento accessorio.

Per quanto attiene al personale dei livelli ed ai ricercatori e tecnologi, il contratto vigente è quello stipulato tra le OO.SS. e l'Aran in data 7 aprile 2006 e scaduto il 31.12.2005.

Il costo del personale sostenuto nell'esercizio 2008, in termini complessivi, ammonta ad **€ 25.289.121,93=**.

Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

Per quanto concerne le quote di accantonamento al fondo indennità di anzianità, esse ammontano a **€ 1.393.058,61** ed attengono a tutto il personale in servizio nel 2008 (ruolo e tempo determinato).

Come da disposizioni previste dalla Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 5 del 25 gennaio 2008, l'Istituto ha accantonato un totale di risorse obbligatoriamente vincolate per € 1.026.273,00 iscritte nell'apposito capitolo relativo al "Fondo accantonamento rinnovi contrattuali anno 2008". Tale ammontare, anche per il 2008, deriva dall'applicazione di un incremento percentuale del 2,0% sulla massa salariale costituita dagli emolumenti fissi ed accessori ed oneri riflessi del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato in servizio nell'Esercizio.

Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati versati i seguenti contributi previdenziali, a carico dell'ISFOL, per il personale in servizio:

Dipendenti	Unità	Contributi versati
Gestione INPS	61	706.862,31
Gestione INPDAP	581	3.626.668,69
di cui a tempo indeterminato	17	134.403,66
di cui a tempo determinato	564	3.492.265,03
Gestione INPGI	2	16.483,57
di cui a tempo indeterminato	1	8.470,11
di cui a tempo determinato	1	8.013,46
Totali	644	4.350.014,57

Nello specifico, avuto riguardo alle unità di personale in servizio al 31/12/2008, che ammontavano a n. 620, occorre precisare che:
per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato, n. 2 unità risultano cessate nel corso dell'anno, mentre risultano aperte n. 9 nuove posizioni contributive³⁰;
per quanto riguarda il personale a tempo determinato del personale con contratto fino al 2013, n. 2 unità risultano cessate, mentre n. 2 unità hanno ottenuto la collocazione in aspettativa, senza retribuzione.

	Situazione al 1/1/2008	Accantonamenti	Liquidazioni	Fondo TFS al 31/12/2008	Copertura INA	Differenza maturato e copertura
Dip. Ruolo Polizza 9002753	6.486.247,49	651.959,14	253.028,53	6.885.178,10	6.885.178,10	0,00
Dip. Ruolo Polizza 9014643	66.615,53	9.898,70		76.514,23	76.514,23	0,00
Dip. t.d. Polizza 9014642 / 3	4.460.925,30	1.305.631,08	220.083,12	5.546.473,26	4.153.414,65	1.393.058,61
Dip. t.d. Polizza 9019877		420.904,42	1.594,03	419.310,39	419.310,39	0,00
Totali	11.013.788,32	2.388.393,34	474.705,68	12.927.475,98	11.534.417,37	1.393.058,61

Con Delibera n. 19 del 30/04/1976 il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato il Presidente dell'Istituto a stipulare presso l'INA apposita convenzione per l'accantonamento delle indennità di anzianità maturate in favore del personale dipendente. La polizza è stata sottoscritta prima che l'Istituto fosse compreso tra quelli contemplati nella Legge n. 70 del 20 maggio 1975 il cui riconoscimento è intervenuto con DPR n. 249 del 1 aprile 1978.

³⁰ Ci si riferisce al personale "stabilizzato" nel corso del 2008, che risultava precedentemente tra i tempi determinati.

Su tale stipula, è intervenuto l'Ispettore dei servizi Ispettivi di Finanza in occasione della verifica amministrativo-contabile eseguita nel 1991 nella cui relazione si prende atto che la Polizza possa essere mantenuta *“per le finalità di che trattasi anche nella considerazione che è stata stipulata in data antecedente sia dell'istituzione della tesoreria Unica che alla tabellazione dell'Ente inserito nella Legge n. 70/75”*.

Anche a seguito di rilievi posti dalla Corte dei Conti negli anni successivi, l'Istituto ritiene legittimo il provvedimento a suo tempo adottato anche alla luce dei pareri espressi dal Consiglio di Stato su analoghe procedure espletate da altri Enti del comparto Ricerca (si veda, in proposito: Consiglio di Stato – Parere n. 726/87 del 24 novembre 1987). Pertanto, a seguito della suddetta Relazione della Corte dei Conti al Parlamento, l'Istituto, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 15 del 14 ottobre 1999, ha sottoscritto una nuova polizza che stabilisce retroattivamente l'esclusione dei benefici previsti per il personale assunto successivamente alla data del 31 dicembre 1995 facendo sì che gli interessi maturati affluiscano alle disponibilità dell'Ente.

Dotazione organica dell'ISFOL al 31.12.2008

Livelli	Profili professionali	Dotazione organica precedente	Dotazione organica attuale
I	Direttore Generale	1	1
I	Dirigente	2	2
II	Dirigente	3	3
	<i>totale profilo</i>	6	6
I	Dirigente di Ricerca	6	14
I	Primo Ricercatore	22	28
III	Ricercatore	10	93
	<i>totale profilo</i>	38	135
I	Dirigente Tecnologo	0	2
II	Primo Tecnologo	2	9
III	Tecnologo	1	13
	<i>totale profilo</i>	3	24
IV	Funzionario Amm.ne	4	4
V	Funzionario Amm.ne	3	18
	<i>totale profilo</i>	7	22
IV	C.T.E.R.	13	70
V	C.T.E.R.	2	17
VI	C.T.E.R.	4	31
	<i>totale profilo</i>	19	118
V	Collaboratore di Amm.ne	6	20
VI	Collaboratore di Amm.ne	3	12
VII	Collaboratore di Amm.ne	4	31
	<i>totale profilo</i>	13	63
VI	Operatore Tecnico	4	5
VII	Operatore Tecnico	2	3
VIII	Operatore Tecnico	3	22
	<i>totale profilo</i>	9	30
VII	Operatore Amm.ne	2	0
VIII	Operatore Amm.ne	1	1
IX	Operatore Amm.ne	1	1
	<i>totale profilo</i>	4	2
VIII	Ausiliario Tecnico	2	0
IX	Ausiliario Tecnico	4	10
	<i>totale profilo</i>	6	10
IX	Ausiliario Amm.ne	2	0
	<i>totale profilo</i>	2	0
Totale dotazione organica		107	410

4. La gestione di competenza

Il Rendiconto generale 2008 è stato predisposto in conformità al vigente Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza.

Come si ricorderà, il Bilancio di Previsione per l'Esercizio 2008 è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto con Delibera n. 12 del 30 ottobre 2007 ed inviato ai Ministeri vigilanti con nota n. 15940 del 30 ottobre 2007 e da questi approvato con nota n. 17/VI/0033757 del 7 dicembre 2007.

Tutte le variazioni apportate al Bilancio Annuale Finanziario Decisionale nell'Esercizio 2008 sono state effettuate con tre motivate Note di Variazione:

- I Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 25 giugno 2008, inviata ai Ministeri Vigilanti il 25 giugno 2008, Prot. n. 35E1 approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con lettera del 7 luglio 2008 Prot.0019412;
- II Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 4 agosto 2008, inviata ai Ministeri Vigilanti il 4 agosto 2008 Prot. n. 0014709 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con lettera del 6 agosto Prot. n. 17/VI/0023224;
- III Nota di Variazione, Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 13 del 19 novembre 2008, inviata ai Ministeri Vigilanti il 20 novembre 2008 Prot. n. 0021441 e approvata dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con lettera del 2 dicembre 2008 Prot. n. 0031903;

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2008 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 145.958.959,95** ;
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 132.800.016,03** comprensivo degli impegni di stanziamento ;
- utilizzo di parte dell'Avanzo di Amministrazione 2007 per **€ 1.896.848,08**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio - con esclusione delle partite di giro - registrano:

PER LA PARTE ENTRATE (di competenza)

- accertamenti di entrate correnti per **€ 59.525.721,30** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 72.629.425,44** con una minore entrata, rispetto le previsioni, di **€13.103.704,14**.
- accertamenti di Entrate in Conto Capitale per **€ 417.574,91** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione di **€ 417.573,67** con una maggiore entrata rispetto le previsioni di **€1,24**.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per **€13.103.702,90**.

PER LA PARTE SPESE (di competenza)

- a) per le spese relative agli organi dell'Ente impegni per **€ 1.130.363,27** a fronte di **€ 1.200.461,00** previsti;
- b) per le spese di personale impegni per **€ 23.628.644,08** a fronte di **€27.980.159,91** previsti;
- c) per le spese generali (beni e servizi vari) impegni per **€ 7.431.727,71** a fronte di **€ 12.513.628,93** previsti, di cui: per locazioni impegni per **€ 3.075.495,59** a fronte di **€ 4.621.801,00** previsti e per utenze impegni per **€ 389.475,70** a fronte di **€ 746.451,36** previsti;
- d) per le spese per attività impegni per **€ 17.230.997,79** a fronte di **€ 27.864.354,47** previsti;
- e) per oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie **€ 178.740,45** a fronte di **€ 189.300,00** previsti;
- f) per spese per imposte e tasse **€ 77.454,83** a fronte di **€ 78.000,00** previsti;
- g) per spese per restituzioni e rimborsi diversi per **€ 377.548,53** a fronte di **€ 378.334,67** previsti;
- h) per trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per **€ 1.753.187,86** a fronte di **€ 1.898.719,76** previsti;
- i) per spese di acquisizioni di immobilizzazioni tecniche impegni per **€ 210.132,55** a fronte di **€ 248.708,23** previsti.

Preliminarmente va sottolineato che le Delibere di spesa sono state assunte nel rispetto dei parametri di riferimento Consip presenti nei listini delle convenzioni attive consultabili nel sito della Consip stessa come descritto dall'Art. 1, comma 4, del D.L. n. 168 del 2004 convertito con Legge n. 191 del 2004.

5. La gestione dei Residui

5.1. Il riaccertamento dei residui per gli Esercizi 2001-2007

Con apposita Delibera vengono rilevate delle variazioni sui residui relativi agli Esercizi dal 2001 al 2007.

Per le Entrate, il riaccertamento dei residui ha comportato complessivamente minori accertamenti per **€ 5.314.077,51**

Per le Spese, il riaccertamento ha comportato una variazione negativa complessiva per **€ 6.421.155,92** di cui € 5.439.094,27 per residui di stanziamento ripartiti ed € 982.061,65 per residui propri e derivati.

La variazione dei residui, sia attivi che passivi, è dovuta per la quasi totalità alla conclusione di attività previste per il sessennio 2001-2006 che ha così consentito la variazione dei residui sia sul lato delle Entrate che su quello delle Spese.

Per aggregati omogenei, le variazioni hanno comportato:

VARIAZIONI	MINORI ENTRATE	MINORI USCITE
ISTITUZIONALE	0	432.959,33
PON Obb.1 e 3 "Azioni di Sistema"	3.743.578,54	3.792.560,78
Progr. LEONARDO	701.606,94	578.543,87
Progr. EUROPASS	48.822,95	25.084,40
Progr. EQUAL	0	409.115,10
Altre	820.069,08	1.182.892,44
TOTALE GENERALE	5.314.077,51	6.421.155,92

5.2. Consistenza dei residui per l'Esercizio 2008

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2008, evidenzia:

- residui attivi per **€ 81.090.163,59** di cui **€ 9.892.144,30** per partite di giro;
- residui passivi per **€ 69.019.129,01** di cui quanto ad € 45.284.430,01 per partite di giro, €13.948.608,91 per residui passivi ed € 9.786.090,09 per residui di stanziamento.

La forte consistenza dei residui attivi, deriva dal ben noto meccanismo dei finanziamenti derivanti da progetti cofinanziati dall'UE a vario titolo e che costituiscono la quota preponderante delle Entrate del Bilancio dell'Istituto.

Come si ricorderà, infatti, i meccanismi finanziari previsti dai Regolamenti comunitari, impongono il rimborso delle spese effettivamente sostenute dall'Ente a fronte di apposite certificazioni di spesa.

Risulta quindi evidente che la maggior parte degli accertamenti registrati in Bilancio in conto competenza, vedono il reale incasso da parte dell'Istituto solo all'atto della liquidazione delle singole certificazioni di spesa.

Ne consegue che la maggior parte dei residui attivi va imputata al già citato meccanismo delle attività cofinanziate dall'UE che prevede il rimborso successivamente alla effettiva realizzazione delle attività ed al riscontro della correttezza formale della rendicontazione.

Sul fronte dei residui passivi, va evidenziato che le maggiori partite contabili risultano essere relative:

- alla applicazione, secondo quanto previsto dal Regolamento di Contabilità, dei Residui di Stanziamento (a cui si rimanda nel successivo paragrafo) per € 9,8 MEURO;
- ad una consistente quota iscritta, nelle partite di giro, per il Programma Leonardo da Vinci che contrattualmente trovano attuazione, dal lato delle uscite di cassa, su un arco di tempo pluriennale, per circa 34 MEURO;
- residui su impegni di competenza Esercizio 2008 per circa 39,5 MEURO.

5.3. L'utilizzo dei Residui di Stanziamento

In applicazione dell'Art. 35, comma 4, del vigente Regolamento di Contabilità, nell'Esercizio 2008 sono stati registrati in contabilità i Residui di Stanziamento.

Tali Residui di Stanziamento sono stati quantificati considerando la differenza tra quanto stanziato con vincolo di destinazione e quanto impegnato alla data del 31 dicembre 2008.

Ciò ha consentito all'Istituto di poter utilizzare le risorse quantificate, appena ricevuta l'approvazione del Bilancio di Previsione 2009, ed ha interessato solo i capitoli riguardanti le attività facenti capo a finanziamenti comunitari o nazionali con vincolo di destinazione.

Ci si riferisce, in particolare, a tutti quei finanziamenti derivanti da convenzioni e/o accordi per lo svolgimento di specifiche attività previste nei singoli Piani di Attività e che sono vincolati da specifica rendicontazione.

Di seguito viene presentata una tabella riepilogativa che evidenzia la ripartizione dei Residui di Stanziamento al 31 dicembre 2008 suddivisi per

**Centro di Responsabilità Amministrativa e per Capitolo di spesa il cui
ammontare complessivo è pari ad € 9.786.090,09**

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO PER ANNO DI FORMAZIONE E DATA DI SCADENZA

Anno di formazione	Aggregato	Data formazione	Data di scadenza	Importo residuo di stanziamento
2005	FSE 2000-2006	12/10/2005	30/06/2009	100.013,88
		13/06/2006	30/06/2009	156,10
		15/06/2006	30/06/2009	40.609,80
		09/10/2006	30/06/2009	292.966,15
		23/01/2007	30/06/2009	127.045,03
		03/08/2007	30/06/2009	19.020,00
		09/10/2007	30/06/2009	31.099,87
		25/06/2008	30/06/2009	57.370,67
		26/06/2008	30/06/2009	60.214,70
		17/09/2008	30/06/2009	46.661,31
2005 Totale				775.157,51
2006	Altri Ministeri	31/12/2006	30/09/2009	54.390,10
			31/12/2009	180.441,48
		23/01/2007	30/09/2009	18.537,16
		31/05/2007	31/12/2009	18.000,00
		07/06/2007	31/12/2009	40.000,00
		28/06/2007	30/09/2009	60,00
		25/06/2008	30/09/2009	2.000,00
	Totale Altri Ministeri			313.428,74
	FSE 2000-2006	31/12/2006	30/06/2009	1.364,92
		23/01/2007	30/06/2009	491.148,73
		07/06/2007	30/06/2009	7.988,32
		29/11/2007	30/06/2009	18.287,15
		15/03/2008	30/06/2009	30.239,92
		26/06/2008	30/06/2009	102.539,29
		19/11/2008	30/06/2009	0,93
Totale Fse 2000/2006			651.569,26	
2006 Totale				964.998,00
2007	Altri Ministeri	31/12/2007	31/01/2009	14.777,63
			30/09/2009	1.080.570,45
			31/12/2009	219.948,00
			11/07/2010	321.077,00
		15/01/2008	31/01/2009	712,00
		04/06/2008	30/09/2009	3.625,00
		25/06/2008	31/10/2009	11.601,11
		17/09/2008	31/10/2009	2.983,91
		Totale Altri Ministeri		

Anno di formazione	Aggregato	Data formazione	Data di scadenza	Importo residuo di stanziamento
2007	FSE 2000-2006	31/12/2007	30/06/2009	984.651,51
		15/01/2008	30/06/2009	37.309,89
		24/01/2008	30/06/2009	8.000,00
		25/06/2008	30/06/2009	8.601,93
		26/06/2008	30/06/2009	89,77
		07/08/2008	30/06/2009	1.763,55
	Totale Fse 2000/2006			1.040.416,65
	Organismi Internazionali	31/12/2007	31/01/2009	40.662,32
			31/12/2009	75.115,73
Totale Organismi Internazionali			115.778,05	
2007 Totale				2.811.489,80
2008	Altri Ministeri	31/12/2008	22/07/2009	59.689,42
			30/09/2009	1.354.000,00
			31/12/2009	1.383.354,08
			11/07/2010	890.997,00
			31/01/2011	80.859,63
	Totale Altri Ministeri			3.768.900,13
	FSE 2000-2006	31/12/2008	30/06/2009	415.482,27
	Totale Fse 2000/2006			415.482,27
	FSE 2007-2013	31/12/2008	31/10/2009	860.091,01
	Totale Fse 2007/2013			860.091,01
	Organismi Internazionali	31/12/2008	28/02/2009	9.979,37
			18/05/2009	16.852,00
			31/12/2009	20.000,00
	Totale Organismi Internazionali			46.831,37
	Regioni e province	31/12/2008	30/06/2009	23.140,00
31/12/2009			120.000,00	
Totale Regioni e Province			143.140,00	
2008 Totale				5.234.444,78
Totale complessivo				9.786.090,09

**RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2008 PER DATA
DI FORMAZIONE DEL RESIDUO**

Aggregato	Data di formazione del Residuo di Stanziamento	Importo Residuo di Stanziamento
Altri Ministeri	31/12/2008	3.768.900,13
FSE 2000-2006	31/12/2008	415.482,27
FSE 2007-2013	31/12/2008	860.091,01
Organismi Internazionali	31/12/2008	46.831,37
Regioni e province	31/12/2008	143.140,00
Totale complessivo		5.234.444,78

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2008 PER C.R.A. E CAPITOLO

CRA	Capitolo	Importo Residuo di Stanziamento
01 - STRUTTURA DI SUPPORTO	1.01.02.001	93.000,00
	1.01.03.001	15.000,00
	1.01.03.003	5.819,52
	1.01.03.006	5.000,00
	1.01.03.011	5.000,00
	1.01.03.012	32.952,13
	1.01.03.017	131.475,97
	1.01.03.018	177.041,65
	1.01.03.019	25,00
	1.01.03.021.00	139.353,97
	1.01.03.022.00	104.336,44
	1.01.03.023	41.463,88
	1.01.03.024	18.337,69
	1.01.03.029	6.502,54
	1.02.01.003	389.942,41
01 - STRUTTURA DI SUPPORTO Totale		1.165.251,20
02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	1.01.02.002	20.420,82
	1.01.02.004	7.645,59
	1.01.02.007	16.949,68
	1.01.02.009	19.465,86
	1.01.02.012.01	5.749,78
	1.01.02.012.02	6.652,67
	1.01.02.014	2.250,96
	1.01.02.016	377,20
	1.01.02.019	3.870,32
	1.01.02.031	9.596,67
	1.01.03.001	2.440,00
	1.01.03.003	2.981,12
	1.01.03.004	3.432,33
	1.01.03.005	3.718,42
	1.01.03.011	7.500,00
	1.01.03.012	5.765,03
	1.01.03.014	2.077,60
	1.01.03.017	16.300,00
	1.01.03.018	52.670,92
	1.01.03.021.00	24.874,28
	1.01.03.022.00	11.258,86

CRA	Capitolo	Importo Residuo di Stanziamento
02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	1.01.03.023	69,50
	1.01.03.024	8.345,53
	1.01.03.026	2.500,00
	1.01.03.028	300,00
	1.01.03.029	2.907,34
	1.01.03.031	9.314,40
	1.01.03.032	10.527,33
	1.01.03.034	287,32
	1.01.03.035	334,97
	1.01.03.038	838,39
	1.02.01.003	7.260,00
	1.03.01.002	890,25
02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI Totale		269.573,14
03 - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	1.01.02.006	12.000,00
	1.01.02.008	29.626,00
	1.01.02.033	1.000,00
	1.01.02.034	626,00
	1.01.03.001	48.000,00
	1.01.03.003	28.000,00
	1.01.03.006	11.000,00
	1.01.03.008	20.000,00
	1.01.03.011	154.816,23
	1.01.03.012	68.997,00
	1.01.03.017	311.900,00
	1.01.03.018	752.829,35
	1.01.03.019	1.580,00
	1.01.03.021.00	382.738,64
	1.01.03.022.00	433.935,20
	1.01.03.023	128.190,42
	1.02.01.003	1.354.381,60
	2.01.02.001	45.000,00
	2.01.02.004	15.000,00
03 - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI Totale		3.799.620,44
Totale Complessivo		5.234.444,78

ELENCO RESIDUI DI STANZIAMENTO ANNO 2008

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4494	158,48
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4506	830,09
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4510	1.078,23
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4538	12.347,13
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4713	24.276,52
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4490	28.000,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4509	90,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4500	200,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4505	590,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4487	816,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4503	1.941,83
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4485	2.907,04
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4489	2.991,11
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4511	7.443,98
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4496	9.556,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4535	15.612,24
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4493	24.460,02
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4498	25.000,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.019	31/12/2008	4539	25,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.021.00	31/12/2008	4712	3.080,90
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.021.00	31/12/2008	4507	5.320,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.021.00	31/12/2008	4531	42.200,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4504	66,72
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4497	102,74
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4482	262,54
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4501	850,30
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4495	3.799,02
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4491	4.521,95
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4532	10.583,04
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.023	31/12/2008	4540	49,58
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.023	31/12/2008	4508	1.330,00
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.023	31/12/2008	4534	3.797,93
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.023	31/12/2008	4537	6.060,94
01.01.01	CON.ATT.	1.01.03.023	31/12/2008	4533	7.572,00
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4484	760,00
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4486	880,00
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4483	1.000,33
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4536	2.092,72
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4492	3.339,32

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4499	23.080,00
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4502	81.000,00
01.01.01	CON.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4488	99.868,83
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4580	56,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4582	56,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.017	31/12/2008	4567	7.000,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4571	25,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4570	50,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4564	100,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4579	333,40
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4581	361,05
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4573	365,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4566	707,53
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4577	5.648,26
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.018	31/12/2008	4586	6.212,44
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.021.00	31/12/2008	4574	13.983,71
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4563	98,53
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4578	141,68
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4583	1.015,59
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4568	1.642,48
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.022.00	31/12/2008	4562	3.000,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.01.03.023	31/12/2008	4575	3.495,92
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4576	40,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4569	300,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4572	720,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4560	1.500,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4561	5.820,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4584	17.500,00
01.01.01	CRO.ATT.	1.02.01.003	31/12/2008	4565	34.041,21
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.001	31/12/2008	4316	15.000,00
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.003	31/12/2008	4317	5.819,52
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.006	31/12/2008	4318	5.000,00
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.011	31/12/2008	4319	5.000,00
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.017	31/12/2008	4320	57.563,52
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.018	31/12/2008	4321	70.570,75
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.021.00	31/12/2008	4322	67.000,00
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.022.00	31/12/2008	4323	78.251,85
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.01.03.023	31/12/2008	4324	18.117,50
01.01.05	ALT.MIN.G.P77	1.02.01.003	31/12/2008	4325	118.000,00
01.01.08	ALT.INT.S.100	1.01.03.017	31/12/2008	4625	110,00
01.01.08	ALT.INT.S.100	1.01.03.018	31/12/2008	4626	1.060,00

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.01.08	ALT.INT.S.100	1.01.03.021.00	31/12/2008	4627	7.769,36
01.01.08	ALT.INT.S.100	1.01.03.023	31/12/2008	4628	1.040,01
01.02.	ADS.GEN.G	1.01.03.012	31/12/2008	4434	32.952,13
01.02.	ADS.GEN.G	1.01.03.024	31/12/2008	4432	18.337,69
01.02.	ADS.GEN.G	1.01.03.029	31/12/2008	4433	6.502,54
01.03.	CON.CRO.P.	1.01.02.001	31/12/2008	4720	93.000,00
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.02	1.01.03.017	31/12/2008	4414	16.300,00
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.02	1.01.03.018	31/12/2008	4415	14.161,85
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.02	1.01.03.021.00	31/12/2008	4416	24.874,28
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.02	1.01.03.022.00	31/12/2008	4417	11.240,00
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.02	1.01.03.023	31/12/2008	4418	62,33
02.05.	CON.DPO.D.OS1	1.01.03.018	31/12/2008	4378	20.000,00
02.05.	CON.DPO.D.OS1	1.01.03.022.00	31/12/2008	4379	14,86
02.05.	CON.DPO.D.OS1	1.01.03.023	31/12/2008	4380	4,15
02.05.	CON.DPO.D.OS1	1.02.01.003	31/12/2008	4381	1.260,00
02.05.	CON.DPO.D.OS2	1.01.03.018	31/12/2008	4382	18.509,07
02.05.	CON.DPO.D.OS2	1.01.03.022.00	31/12/2008	4383	4,00
02.05.	CON.DPO.D.OS2	1.01.03.023	31/12/2008	4384	3,02
02.05.	CON.DPO.D.OS2	1.02.01.003	31/12/2008	4385	6.000,00
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.02.016	31/12/2008	4386	377,20
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.001	31/12/2008	4387	2.440,00
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.003	31/12/2008	4388	2.981,12
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.004	31/12/2008	4389	3.432,33
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.005	31/12/2008	4390	3.718,42
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.011	31/12/2008	4391	7.500,00
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.012	31/12/2008	4392	5.765,03
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.014	31/12/2008	4393	2.077,60
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.024	31/12/2008	4394	8.345,53
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.026	31/12/2008	4395	2.500,00
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.028	31/12/2008	4396	300,00
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.029	31/12/2008	4397	2.907,34
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.031	31/12/2008	4399	9.314,40
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.032	31/12/2008	4400	10.527,33
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.034	31/12/2008	4401	287,32
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.035	31/12/2008	4402	334,97
02.05.	CON.DPO.G.	1.01.03.038	31/12/2008	4403	838,39
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.002	31/12/2008	4404	20.420,82
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.004	31/12/2008	4405	7.645,59
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.007	31/12/2008	4406	16.949,68
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.009	31/12/2008	4407	19.465,86
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.012.01	31/12/2008	4408	5.749,78

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.012.02	31/12/2008	4409	6.652,67
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.014	31/12/2008	4410	2.250,96
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.019	31/12/2008	4411	3.870,32
02.05.	CON.DPO.P.	1.01.02.031	31/12/2008	4702	9.596,67
02.05.	CON.DPO.P.	1.03.01.002	31/12/2008	4413	890,25
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.01.02.033	31/12/2008	4346	1.000,00
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.003	31/12/2008	4347	1.000,00
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.017	31/12/2008	4348	1.000,00
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.021.00	31/12/2008	4349	800,00
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.022.00	31/12/2008	4350	1.140,00
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.01.03.023	31/12/2008	4351	200,00
03.02.	ALT.REG.N.ALB	1.02.01.003	31/12/2008	4480	18.000,00
03.03.	ALT.INT.B	1.01.02.008	31/12/2008	4342	626,00
03.03.	ALT.INT.B	1.01.02.034	31/12/2008	4343	626,00
03.03.	ALT.INT.B	1.01.03.021.00	31/12/2008	4344	13.000,00
03.03.	ALT.INT.B	1.01.03.023	31/12/2008	4345	2.600,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.001	31/12/2008	4352	15.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.003	31/12/2008	4353	3.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.006	31/12/2008	4354	7.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.008	31/12/2008	4355	20.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.011	31/12/2008	4356	50.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.012	31/12/2008	4357	50.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.017	31/12/2008	4358	182.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.018	31/12/2008	4359	202.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	31/12/2008	4360	150.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.022.00	31/12/2008	4361	100.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.023	31/12/2008	4362	45.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.02.01.003	31/12/2008	4363	500.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	2.01.02.001	31/12/2008	4364	30.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.001	31/12/2008	4365	10.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.003	31/12/2008	4366	8.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.006	31/12/2008	4367	4.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.011	31/12/2008	4368	100.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.012	31/12/2008	4369	18.997,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.017	31/12/2008	4370	40.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.018	31/12/2008	4371	200.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.021.00	31/12/2008	4372	80.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.022.00	31/12/2008	4373	75.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.023	31/12/2008	4374	40.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.02.01.003	31/12/2008	4375	285.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	2.01.02.001	31/12/2008	4376	15.000,00

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.03.	ALT.MIN.G.072	2.01.02.004	31/12/2008	4377	15.000,00
03.04.	ADS.FSE.3.MB1.80	1.01.03.018	31/12/2008	4465	94.809,85
03.04.	ADS.FSE.3.MB1.80	1.01.03.022.00	31/12/2008	4466	24.800,00
03.04.	ADS.FSE.3.MB1.80	1.02.01.003	31/12/2008	4467	171.441,60
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.02.006	31/12/2008	4596	2.000,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.02.008	31/12/2008	4597	4.000,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.03.001	31/12/2008	4598	3.000,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.03.003	31/12/2008	4599	1.000,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.03.017	31/12/2008	4600	20.000,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.03.018	31/12/2008	4601	20.000,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.03.021.00	31/12/2008	4602	1.200,00
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.01.03.023	31/12/2008	4603	0,62
03.04.	ALT.MIN.G.105	1.02.01.003	31/12/2008	4604	161.500,00
03.04.	ALT.MIN.H.620	1.01.03.021.00	31/12/2008	4329	22.520,00
03.04.	ALT.MIN.H.620	1.01.03.022.00	31/12/2008	4331	1.295,20
03.04.	ALT.MIN.H.620	1.01.03.023	31/12/2008	4333	10.345,92
03.04.	ALT.MIN.H.620	1.02.01.003	31/12/2008	4703	7.740,00
03.04.	ALT.MIN.H.621	1.01.03.021.00	31/12/2008	4336	13.000,00
03.04.	ALT.MIN.H.621	1.01.03.023	31/12/2008	4335	4.788,30
03.04.	ALT.MIN.H.659	1.01.03.021.00	31/12/2008	4326	50.318,64
03.04.	ALT.MIN.H.659	1.01.03.023	31/12/2008	4330	12.540,99
03.04.	ALT.MIN.H.659	1.02.01.003	31/12/2008	4332	18.000,00
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.017	31/12/2008	4710	10.000,00
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.018	31/12/2008	4711	10.000,00
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.02.006	31/12/2008	4605	5.000,00
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.02.008	31/12/2008	4606	15.000,00
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.03.011	31/12/2008	4607	4.816,23
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.03.017	31/12/2008	4608	30.000,00
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.03.018	31/12/2008	4609	180.719,50
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.03.019	31/12/2008	4610	1.580,00
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.03.022.00	31/12/2008	4613	300,00
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.01.03.023	31/12/2008	4615	214,59
03.05.	ALT.MIN.G.107	1.02.01.003	31/12/2008	4616	192.700,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.02.006	31/12/2008	4617	5.000,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.02.008	31/12/2008	4618	10.000,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.03.001	31/12/2008	4619	20.000,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.03.003	31/12/2008	4620	15.000,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.03.017	31/12/2008	4621	25.000,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.03.018	31/12/2008	4622	40.000,00
03.06.	ALT.MIN.G.113	1.01.03.022.00	31/12/2008	4623	185.000,00
03.06.	ALT.REG.C.SPO	1.01.03.017	31/12/2008	4337	3.900,00

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.06.	ALT.REG.C.SPO	1.01.03.018	31/12/2008	4338	5.300,00
03.06.	ALT.REG.C.SPO	1.01.03.021.00	31/12/2008	4339	51.900,00
03.06.	ALT.REG.C.SPO	1.01.03.022.00	31/12/2008	4340	46.400,00
03.06.	ALT.REG.C.SPO	1.01.03.023	31/12/2008	4341	12.500,00
	TOTALE				5.234.444,78

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2005/2007 PER DATA DI FORMAZIONE DEL RESIDUO

Aggregato	Data di formazione del Residuo di Stanziamiento	Importo Residuo di Stanziamiento
Altri Ministeri	31/12/2006	234.831,58
	23/01/2007	18.537,16
	31/05/2007	18.000,00
	07/06/2007	40.000,00
	28/06/2007	60,00
	31/12/2007	1.636.373,08
	15/01/2008	712,00
	04/06/2008	3.625,00
	25/06/2008	13.601,11
	17/09/2008	2.983,91
Totale Altri Ministeri		1.968.723,84
FSE 2000-2006	12/10/2005	100.013,88
	13/06/2006	156,10
	15/06/2006	40.609,80
	09/10/2006	292.966,15
	31/12/2006	1.364,92
	23/01/2007	618.193,76
	07/06/2007	7.988,32
	03/08/2007	19.020,00
	09/10/2007	31.099,87
	29/11/2007	18.287,15
	31/12/2007	984.651,51
	15/01/2008	37.309,89
	24/01/2008	8.000,00
	15/03/2008	30.239,92
	25/06/2008	65.972,60
	26/06/2008	162.843,76
	07/08/2008	1.763,55
	17/09/2008	46.661,31
	19/11/2008	0,93
Totale Fse 2000-2006		2.467.143,42
Organismi Internazionali	31/12/2007	115.778,05
Totale Organismi Internazionali		115.778,05
Totale complessivo		4.551.645,31

RIEPILOGO RESIDUI DI STANZIAMENTO ESERCIZIO 2005/2007 PER C.R.A. E CAPITOLO

CRA	Capitolo	Importo Residuo di Stanziamento
01 - STRUTTURA DI SUPPORTO	1.01.02.004	2,44
	1.01.02.012.02	9.475,62
	1.01.02.033	3.285,02
	1.01.02.034	2.941,42
	1.01.02.035.01	2,15
	1.01.03.001	500,00
	1.01.03.012	30.000,00
	1.01.03.017	59.541,40
	1.01.03.018	17.998,45
	1.01.03.019	1.000,00
	1.01.03.021.00	23.466,81
	1.01.03.021.01	5.828,84
	1.01.03.022.00	167.934,40
	1.01.03.023	66.110,69
	1.01.03.026	17.872,96
	1.01.03.028	1.247,50
	1.01.03.029	47,76
	1.01.03.031	5.352,80
	1.01.03.034	1.198,00
	1.01.03.035	982,13
	1.01.03.038	2.889,46
	1.02.01.003	9.988,32
	1.02.06.006	23.626,27
	1.03.01.002	7.666,64
	1.03.01.003	26.455,23
	2.01.02.001	2.236,00
01 - STRUTTURA DI SUPPORTO Totale		487.650,31
02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	1.01.02.008	5.000,00
	1.01.02.014	10.296,06
	1.01.02.032	0,65
	1.01.02.034	2.452,47
	1.01.02.035.02	5,27
	1.01.02.037	413,29
	1.01.03.003	5.007,75
	1.01.03.004	3.563,68
	1.01.03.006	93,00
	1.01.03.008	15.000,00

CRA	Capitolo	Importo Residuo di Stanziamento
02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	1.01.03.011	40.000,00
	1.01.03.012	1.000,00
	1.01.03.017	84.717,06
	1.01.03.018	461.321,60
	1.01.03.019	8.167,91
	1.01.03.021.00	114.503,36
	1.01.03.022.00	77.205,39
	1.01.03.023	107.199,98
	1.02.01.003	167.109,78
	1.02.06.006	38.104,18
	1.03.01.002	22.156,98
	1.03.01.003	20,38
02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI Totale		1.163.338,79
03 - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	1.01.02.002	16.080,78
	1.01.02.004	5,27
	1.01.02.006	4.000,00
	1.01.02.007	86.092,26
	1.01.02.008	8.150,52
	1.01.02.009	31.308,07
	1.01.02.012.01	724,54
	1.01.02.012.02	2.166,58
	1.01.02.014	2.549,54
	1.01.02.016	2.737,20
	1.01.02.019	18.636,39
	1.01.02.031	58,35
	1.01.02.032	4.700,48
	1.01.02.033	4.715,30
	1.01.02.035.01	3.082,61
	1.01.02.037	4.955,03
	1.01.03.001	14.702,99
	1.01.03.003	3.780,55
	1.01.03.005	24.124,15
	1.01.03.006	15.151,67
	1.01.03.011	64.766,85
	1.01.03.012	15.976,66
	1.01.03.016	5.276,14
	1.01.03.017	232.365,06
	1.01.03.018	88.009,44
	1.01.03.019	20.620,00
	1.01.03.021.00	598.961,84
	1.01.03.021.01	19.083,47

CRA	Capitolo	Importo Residuo di Stanziamento
03 - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	1.01.03.021.02	3.860,70
	1.01.03.022.00	319.140,53
	1.01.03.023	43.342,92
	1.01.03.029	112.448,59
	1.01.03.032	2.789,46
	1.01.03.038	421,44
	1.02.01.003	782.975,21
	1.03.01.002	0,75
	2.01.02.001	1.000,00
03 - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI Totale		2.558.761,34
05 - PRESIDENZA	1.01.02.007	3.784,39
	1.01.02.012.01	3.162,08
	1.01.02.031	13.573,72
	1.01.02.035.02	9.240,94
	1.01.03.006	603,48
	1.01.03.012	15.000,00
	1.01.03.018	36.905,48
	1.01.03.019	20.103,90
	1.01.03.021.00	63.778,58
	1.01.03.022.00	44.626,25
	1.01.03.024	111.940,05
	2.01.02.001	19.176,00
05 - PRESIDENZA Totale		341.894,87
Totale complessivo		4.551.645,31

ELENCO RESIDUI DI STANZIAMENTO ANNO 2005 - 2007

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.003	31/12/2006	6051	127,35
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.012	31/12/2006	6053	1.000,00
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.017	31/12/2006	6054	17.745,43
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.018	31/12/2006	6056	746,86
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.019	31/12/2006	6057	1.000,00
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.021.00	31/12/2006	6058	12.324,18
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.022.00	28/06/2007	200700755	60,00
01.01.04	ALT.MIN.O	1.01.03.023	31/12/2006	6064	7.107,65
01.01.04	ALT.MIN.O	1.02.01.003	25/06/2008	200800534	2.000,00
01.01.04	ALT.MIN.T.FAM	1.01.03.017	31/12/2007	4233	21.948,00
01.01.04	ALT.MIN.T.FAM	1.01.03.022.00	31/12/2007	4235	150.000,00
01.01.04	ALT.MIN.T.FAM	1.02.01.003	31/12/2007	4236	48.000,00
01.01.06	ALT.CEE.6.618	1.01.02.008	31/12/2007	3946	150,52
01.01.06	ALT.CEE.6.618	1.01.03.011	31/12/2007	3947	3.040,00
01.01.06	ALT.CEE.6.618	1.01.03.017	31/12/2007	3948	8.287,00
01.01.06	ALT.CEE.6.618	1.01.03.018	31/12/2007	3949	12.120,00
01.01.06	ALT.CEE.6.618	1.01.03.022.00	31/12/2007	3950	17.064,80
01.01.08	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.017	31/12/2007	3887	19.660,00
01.01.08	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.018	31/12/2007	3888	10.000,00
01.01.08	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.021.00	31/12/2007	3889	8.567,79
01.01.08	ADS.FSE.3.0A1.13	1.01.03.023	31/12/2007	3890	240,23
01.02.	ADS.GEN.A.PST	1.01.03.038	26/06/2008	200800587	421,44
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.002	31/12/2007	3940	2,86
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.004	26/06/2008	200800599	4,59
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.007	31/12/2007	3941	2,14
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.009	31/12/2007	3942	40,56
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.012.01	26/06/2008	200800600	1,34
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.012.02	26/06/2008	200800601	3,59
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.01.02.014	31/12/2007	3943	3,30
01.03.	ADS.GEN.B.MDL	1.03.01.002	26/06/2008	200800603	0,75
01.03.	ADS.GEN.B.POF	1.01.02.007	31/12/2007	4159	76.598,35
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.002	31/12/2006	6138	0,63
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.004	26/06/2008	200800559	0,68
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.007	19/11/2008	200801026	0,93
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.009	31/12/2006	6141	600,59
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.012.01	26/06/2008	200800561	723,20
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.012.02	26/06/2008	200800562	2.162,99
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.019	31/12/2006	6145	763,70

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.019	29/11/2007	200701164	1.459,28
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.031	26/06/2008	200800564	58,35
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.032	26/06/2008	200800565	0,65
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.033	26/06/2008	200800566	3.285,02
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.034	26/06/2008	200800567	2.941,42
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.035.01	26/06/2008	200800568	2,15
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.035.02	26/06/2008	200800569	5,27
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.01.02.037	26/06/2008	200800570	413,29
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.03.01.002	26/06/2008	200800563	193,04
01.03.	ADS.GEN.B.PST	1.03.01.003	26/06/2008	200800571	20,38
02.02.	ADS.FSE.1.21A.1G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3854	1.752,01
02.02.	ADS.FSE.1.21A.1G	1.01.03.023	31/12/2007	3855	1.308,63
02.02.	ADS.FSE.1.21A.1G	1.02.01.003	31/12/2007	3807	523,75
02.02.	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3856	3.736,20
02.02.	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.022.00	31/12/2007	3857	5.353,50
02.02.	ADS.FSE.1.21A.2G	1.01.03.023	31/12/2007	3858	1.567,98
02.02.	ADS.FSE.1.21A.2G	1.02.01.003	31/12/2007	3859	3.723,61
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.019	31/12/2007	3884	323,91
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.021.00	31/12/2007	3885	18.279,25
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1C	1.01.03.023	31/12/2007	3886	5.317,92
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.006	31/12/2007	3872	55,00
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.018	31/12/2007	3874	1.861,74
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.019	31/12/2007	3875	1.000,00
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.021.00	31/12/2007	3876	5.882,23
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.021.00	24/01/2008	200800058	8.000,00
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.022.00	31/12/2007	3877	3.568,93
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.01.03.023	31/12/2007	3878	851,78
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1G	1.02.01.003	31/12/2007	3879	11.649,97
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.017	31/12/2007	3880	270,67
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.017	26/06/2008	200800604	79,50
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.018	31/12/2007	3881	1.429,55
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.021.00	31/12/2007	3882	1.039,98
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.1P	1.01.03.023	31/12/2007	3883	493,05
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.017	31/12/2007	3894	2.458,85
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.017	07/08/2008	200800812	1.763,55
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.018	31/12/2007	3895	5.000,00
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.021.00	31/12/2007	3896	2.000,00
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.022.00	31/12/2007	3897	4.016,45
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.01.03.023	31/12/2007	3898	7,15
02.02.	ADS.FSE.3.0A1.22	1.02.01.003	31/12/2007	3899	380,20

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.2C	1.01.03.021.00	31/12/2007	3928	6.128,00
02.02.	ADS.FSE.3.0E1.2C	1.01.03.023	31/12/2007	3929	1.806,95
02.03.	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.017	31/12/2007	3866	9.438,15
02.03.	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.018	31/12/2007	3867	3.000,00
02.03.	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.021.00	31/12/2007	3868	3.680,00
02.03.	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.022.00	31/12/2007	3869	5.422,24
02.03.	ADS.FSE.1.21A.03	1.01.03.023	31/12/2007	3870	569,10
02.03.	ADS.FSE.1.21A.03	1.02.01.003	31/12/2007	3871	8.100,00
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.006	25/06/2008	200800536	603,48
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.017	31/12/2007	3891	17.896,29
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.021.00	31/12/2007	3892	1.463,84
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.21	1.01.03.023	31/12/2007	3893	368,49
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.24	1.01.03.021.00	31/12/2007	3907	1.021,96
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.24	1.01.03.023	31/12/2007	3908	450,06
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.017	31/12/2007	3909	20.780,82
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.018	31/12/2007	3910	4.000,00
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.019	31/12/2007	3911	600,00
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.31	1.01.03.023	31/12/2007	3913	1.366,70
02.03.	ADS.FSE.3.0A1.31	1.02.01.003	31/12/2007	3914	6.702,00
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.006	31/12/2007	3921	38,00
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.017	31/12/2007	3922	2.981,12
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.018	31/12/2007	3923	10.496,43
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.021.00	31/12/2007	3924	5.000,00
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.022.00	31/12/2007	3925	809,60
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.21	1.01.03.023	31/12/2007	3926	1.589,11
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.22	1.01.03.017	31/12/2007	3930	556,00
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.22	1.01.03.018	31/12/2007	3931	11.162,56
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.22	1.01.03.023	31/12/2007	3932	922,10
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.22	1.02.01.003	31/12/2007	3933	11.440,00
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.017	31/12/2007	3936	9.226,56
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.018	31/12/2007	4129	411,66
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.021.00	31/12/2007	3937	8.000,00
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.24	1.01.03.023	31/12/2007	3938	1.981,58
02.03.	ADS.FSE.3.0E1.24	1.02.01.003	31/12/2007	3939	360,00
02.04.	ADS.FSE.3.MB1.DE	1.01.03.017	12/10/2005	4336	18.036,60
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.017	26/06/2008	200800593	626,32
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.018	15/03/2008	200800249	30.239,92
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.018	26/06/2008	200800595	45.438,74
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.019	26/06/2008	200800597	736,00
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.021.01	23/01/2007	200700208	19.083,47

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.021.02	23/01/2007	200700209	3.860,70
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.023	23/01/2007	200700201	6.368,19
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.017	26/06/2008	200800594	686,80
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.018	23/01/2007	200700205	6.124,46
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.019	23/01/2007	200700207	2.033,00
02.04.	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.022.00	26/06/2008	200800596	10.000,00
02.06.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.021.00	26/06/2008	200800589	5.500,00
02.06.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.022.00	26/06/2008	200800590	5.180,00
02.06.	ADS.FSE.3.MBP.01	1.01.03.023	26/06/2008	200800591	86,27
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.017	31/12/2007	3860	12.371,28
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.018	31/12/2007	3861	3.239,74
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.021.00	31/12/2007	3862	15.589,24
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.021.00	15/01/2008	200800028	5.700,00
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.022.00	31/12/2007	3863	0,72
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.023	31/12/2007	3864	6.461,17
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.01.03.023	15/01/2008	200800029	1.875,12
02.07.	ADS.FSE.1.21A.2T	1.02.01.003	31/12/2007	3865	4.096,00
02.07.	ADS.FSE.1.21C.1B	1.01.03.023	31/12/2007	4186	300,00
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.006	31/12/2007	3900	800,10
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.006	15/01/2008	200800013	351,57
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.017	31/12/2007	3901	7.902,26
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.018	25/06/2008	200800537	7.998,45
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.021.00	31/12/2007	3903	4.080,63
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.021.00	15/01/2008	200800031	12.583,20
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.022.00	31/12/2007	3904	3.476,05
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.01.03.023	31/12/2007	3905	2.137,04
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.23	1.02.01.003	31/12/2007	3906	5.104,00
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.018	31/12/2007	3916	15.863,65
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.021.00	31/12/2007	3917	3.325,80
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.022.00	31/12/2007	3918	15.192,00
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.023	31/12/2007	3919	1.411,73
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.32	1.01.03.023	15/01/2008	200800033	9.000,00
02.07.	ADS.FSE.3.0A1.32	1.02.01.003	31/12/2007	3920	17.600,00
02.07.	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.017	31/12/2007	3934	4.471,30
02.07.	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.018	31/12/2007	4128	3.186,12
02.07.	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.021.00	15/01/2008	200800034	6.000,00
02.07.	ADS.FSE.3.0E1.23	1.01.03.023	15/01/2008	200800035	1.800,00
03.02.	ADS.FSE.1.21B.04	1.01.03.017	31/12/2007	4177	7.290,40
03.02.	ADS.FSE.1.21B.06	1.01.03.018	31/12/2007	4180	73,80
03.02.	ADS.FSE.1.21E.3D	1.01.03.021.00	31/12/2007	4196	4.932,85

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.001	31/12/2007	3963	9.226,60
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.003	31/12/2007	3964	2.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.006	31/12/2007	3965	5.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.008	31/12/2007	3966	15.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.011	31/12/2007	3967	40.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.012	31/12/2007	3968	30.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.017	31/12/2007	3969	60.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.018	31/12/2007	3970	100.000,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	31/12/2006	6043	11.300,00
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	31/12/2007	3971	166.520,97
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.021.00	23/01/2007	200700197	14.587,93
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.022.00	31/12/2007	3972	45.560,13
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.023	31/12/2006	6047	3.038,63
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.023	31/12/2007	3973	39.923,06
03.03.	ALT.MIN.F	1.01.03.023	23/01/2007	200700198	3.949,23
03.03.	ALT.MIN.F	1.02.01.003	31/12/2007	3974	410.560,00
03.03.	ALT.MIN.F	2.01.02.001	31/12/2007	3975	19.176,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.02.006	31/12/2007	3976	4.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.02.007	31/12/2007	3977	3.600,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.02.008	31/12/2007	3978	8.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.02.009	31/12/2007	3979	8.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.001	31/12/2007	3980	1.241,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.003	31/12/2007	3981	3.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.006	31/12/2007	3982	1.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.011	31/12/2007	3983	50.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.012	31/12/2007	3984	15.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.017	31/12/2007	3985	10.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.018	31/12/2007	3986	30.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.021.00	31/12/2007	3987	40.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.022.00	31/12/2007	3988	35.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.01.03.023	31/12/2007	3989	10.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	1.02.01.003	31/12/2007	3990	100.000,00
03.03.	ALT.MIN.G.072	2.01.02.001	31/12/2007	3991	2.236,00
03.04.	ADS.FSE.1.21B.01	1.01.03.018	31/12/2007	4166	15.541,91
03.04.	ADS.FSE.1.21B.1A	1.01.03.021.00	31/12/2007	4171	175.586,23
03.04.	ADS.FSE.1.21B.1A	1.01.03.022.00	31/12/2007	4172	104.533,44
03.04.	ADS.FSE.1.21B.1A	1.01.03.023	31/12/2007	4173	47.678,92
03.04.	ADS.FSE.1.21B.1A	1.02.01.003	31/12/2007	4175	18.144,42
03.04.	ADS.FSE.1.21B.1A	1.02.01.003	31/12/2007	4174	61.855,58
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.002	31/12/2007	4076	5.855,26

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.002	25/06/2008	200800543	10.222,03
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.004	25/06/2008	200800544	2,44
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.007	23/01/2007	200700176	3.784,39
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.007	25/06/2008	200800545	5.890,84
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.009	23/01/2007	200700177	12.323,46
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.009	25/06/2008	200800546	10.343,46
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.012.01	25/06/2008	200800547	3.162,08
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.012.02	25/06/2008	200800548	9.475,62
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.014	09/10/2006	200601147	10.296,06
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.014	31/12/2007	4089	2.546,24
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.016	23/01/2007	200700178	2.737,20
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.019	09/10/2006	200601148	11.766,18
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.019	31/12/2007	4080	4.647,23
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.031	25/06/2008	200800549	13.573,72
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.032	25/06/2008	200800550	4.700,48
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.033	26/06/2008	200800551	4.715,30
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.034	26/06/2008	200800552	2.452,47
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.035.01	26/06/2008	200800553	3.082,61
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.035.02	26/06/2008	200800554	9.240,94
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.02.037	26/06/2008	200800555	4.955,03
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.001	23/01/2007	200700179	4.235,39
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.003	09/10/2006	200601152	653,20
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.003	23/01/2007	200700180	3.007,75
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.004	29/11/2007	200701170	3.563,68
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.005	09/10/2006	200601154	3.860,44
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.005	23/01/2007	200700182	20.263,71
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.006	26/06/2008	200800557	8.000,00
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.011	09/10/2006	200601155	1.905,42
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.011	23/01/2007	200700183	9.821,43
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.012	09/10/2006	200601156	677,78
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.012	23/01/2007	200700184	15.298,88
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.016	23/01/2007	200700186	5.276,14
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.017	09/10/2006	200601137	37.009,68
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.018	12/10/2005	4330	36.706,90
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.019	12/10/2005	4331	75,00
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.019	09/10/2006	200601138	20.103,90
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.019	03/08/2007	200700862	19.020,00
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.021.00	12/10/2005	4332	45.195,38
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.021.00	13/06/2006	200600884	156,10
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.021.00	09/10/2006	200601139	27.916,70

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.022.00	15/06/2006	200600885	40.609,80
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.023	09/10/2006	200601141	11.310,06
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	09/10/2006	200601159	31.798,68
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	29/11/2007	200701171	10.474,73
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	23/01/2007	200700187	23.005,33
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.024	17/09/2008	200800844	46.661,31
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.026	09/10/2006	200601160	1.853,76
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.026	23/01/2007	200700188	16.019,20
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.028	09/10/2006	200601161	247,50
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.028	23/01/2007	200700189	1.000,00
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.029	09/10/2006	200601162	112.448,59
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.029	23/01/2007	200700190	47,76
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.031	23/01/2007	200700191	5.352,80
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.032	29/11/2007	200701169	2.789,46
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.034	09/10/2006	200601165	198,00
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.034	23/01/2007	200700193	1.000,00
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.035	23/01/2007	200700194	982,13
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.01.03.038	23/01/2007	200700195	2.889,46
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.01.003	07/06/2007	200700732	7.988,32
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.06.006	09/10/2006	200601149	20.920,20
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.06.006	31/12/2007	4364	17.183,98
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.02.06.006	09/10/2007	200700979	23.626,27
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.03.01.002	31/12/2007	4090	22.156,98
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.03.01.002	09/10/2007	200700980	7.473,60
03.04.	ADS.FSE.3.0C1.FA	1.03.01.003	26/06/2008	200800556	26.455,23
03.04.	ADS.FSE.3.MBP.02	1.01.03.018	26/06/2008	200800592	25.370,40
03.04.	ALT.MIN.H.682	1.01.03.017	31/12/2007	3992	10.000,00
03.04.	ALT.MIN.H.682	1.01.03.021.00	31/12/2007	3994	1.750,00
03.04.	ALT.MIN.H.682	1.01.03.022.00	15/01/2008	200800012	712,00
03.04.	ALT.MIN.H.682	1.01.03.023	31/12/2007	3995	3.027,63
03.04.	ALT.MIN.H.699	1.01.03.017	25/06/2008	200800541	10.000,00
03.04.	ALT.MIN.H.699	1.01.03.022.00	17/09/2008	200800845	2.983,91
03.04.	ALT.MIN.H.699	1.01.03.023	25/06/2008	200800540	1,11
03.04.	ALT.MIN.H.699	1.02.01.003	25/06/2008	200800542	1.600,00
03.05.	ALT.INT.E	1.01.02.008	31/12/2007	3951	5.000,00
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.001	31/12/2007	3952	500,00
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.017	31/12/2007	3953	9.000,00
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.018	31/12/2007	4126	211,60
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.021.01	31/12/2007	4127	5.828,84
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.022.00	31/12/2007	3954	51.507,00

C.R.A.	Obiet./Funz.	Capitolo	Data	Num.	Residuo di stanziamento
03.05.	ALT.INT.E	1.01.03.023	31/12/2007	3955	2.068,29
03.05.	ALT.INT.E	2.01.02.001	31/12/2007	3956	1.000,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.01.03.017	31/12/2006	6055	3.016,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.01.03.018	31/12/2006	6085	6.905,48
03.05.	ALT.MIN.R	1.01.03.021.00	31/12/2006	6086	68.000,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.01.03.022.00	31/12/2006	6088	20.000,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.01.03.022.00	07/06/2007	200700726	40.000,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.01.03.023	31/12/2006	6090	17.000,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.02.01.003	31/12/2006	6091	65.520,00
03.05.	ALT.MIN.R	1.02.01.003	31/05/2007	200700727	18.000,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.017	23/01/2007	200700126	20.000,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.018	23/01/2007	200700133	142.409,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.01	1.01.03.019	23/01/2007	200700134	4.000,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.01	1.02.01.003	23/01/2007	200700135	25.000,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.017	23/01/2007	200700136	3.120,94
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.018	23/01/2007	200700137	65.750,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.019	23/01/2007	200700138	1.000,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.021.00	23/01/2007	200700139	90.000,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.022.00	23/01/2007	200700140	176,00
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.01.03.023	23/01/2007	200700141	22.222,97
05.02.	ADS.FSE.3.0F1.02	1.02.01.003	23/01/2007	200700142	80.000,00
05.02.	ADS.FSR.1.011.01	1.02.01.003	31/12/2007	4203	1.793,46
05.03.	ADS.FSE.1.21E.01	1.01.03.021.00	31/12/2007	4191	11.485,12
05.04.	ALT.MIN.H.689	1.01.03.017	31/12/2007	3997	30.000,00
05.04.	ALT.MIN.H.689	1.01.03.018	31/12/2007	3998	8.946,00
05.04.	ALT.MIN.H.689	1.01.03.021.00	04/06/2008	200800463	3.625,00
05.04.	ALT.MIN.H.689	1.01.03.022.00	31/12/2007	4000	47.680,00
05.04.	ALT.MIN.H.689	1.01.03.023	31/12/2007	4001	1.045,69
05.04.	ALT.MIN.H.689	1.02.01.003	31/12/2007	4002	49.932,00
	TOTALE				4.551.645,31

6. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo presunto di Amministrazione formatosi al 31 dicembre 2008 è risultato pari ad **€ 12.071.034,58**

Poiché l'Avanzo di Amministrazione per l'Esercizio 2007 è stato pari ad **€ 3.039.457,03** si registra un aumento, per l'Esercizio 2008 pari ad **€ 9.031.577,55**

L'Avanzo presunto di Amministrazione, pari ad **€ 12.071.034,58** è così ripartito:

- parte vincolata per € 4.027.608,04
- parte disponibile per € 8.043.426,54

Per la parte vincolata, la destinazione è costituita da:

- parte vincolata, per € 2.602.716,51, quale “Fondo speciale rinnovi contrattuali” ex Circolare n. 4 del 24 gennaio 2006 del Ministero dell'Economia e delle Finanze;
- parte vincolata, per € 918.410,32, relativa al trattamento di fine servizio maturato al 31.12.2008 dal personale di ruolo.
- parte vincolata, per € 495.774,23 per “Fondo adeguamenti contratti integrativi” del personale dell'Istituto come da CCNL 2002-2005;
- parte vincolata, per € 10.706,97 per attività di formazione del Personale di Ruolo come da CCNL 2002-2005;

Per la parte disponibile, si evidenzia:

- una quota pari a € 766.856,21, relativa alla parte istituzionale del Bilancio, di cui se ne prevede l'utilizzo con il prossimo assestamento di Bilancio 2009;
- per una quota pari ad € 7.276.570,30 riconducibile ad altre attività cofinanziate per la quale non se ne prevede l'immediato utilizzo nell'Esercizio 2009.

7. Rispetto dei limiti finanziari.**Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (Legge Finanziaria 2007)**

Rispetto ai limiti di spesa di cui alla Legge n. 296 del 27 dicembre 2006 (Legge Finanziaria 2007), l'Istituto ha adeguato i limiti previsti a seguito dell'approvazione, da parte del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con nota n. 17/VI/0014900 del 21 maggio 2008 a fronte della proposta trasmessa agli Organi vigilanti con nota dell'Istituto n. 8131/DG del 7 maggio 2008 così come previsto dall'art. 1, comma 10, del D.L. n. 168 del 12 luglio 2004 (convertito con la Legge n. 191 del 2004 e oggetto di Circolare MEF – RGS – n. 31 del 3 agosto 2004).

I nuovi importi sono stati recepiti ed adottati dall'Organo di vertice dell'Istituto a seguito dell'approvazione della IV Nota di Variazione al Bilancio Finanziario Gestionale, con Delibera del Presidente n. 6 del 23 maggio 2008.

L'approvazione del superamento dei limiti di cui sopra, si limita alle spese di ordinaria amministrazione con esclusione delle spese per "Prestazioni di terzi" e "Collaborazioni esterne" che riportano quanto previsto dalla legislazione vigente.

Legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008)

L'Istituto ha provveduto a recepire quanto contenuto e di competenza dell'Ente nella Legge in oggetto ed, in particolare, quanto previsto all'art. 2, comma 620, in materia di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 13/12/2005 N° 266 (FINANZIARIA 2006)				
art. 1 comma 63				
	Compenso mensile al 30 settembre 2005	riduzione 10%	Nuovo compenso mensile al 30 settembre 2005	riduzione 10%
Presidente	10.462,96	1.046,30	10.462,96	1.046,30
Consigliere di amministrazione	72,30	7,23	1.912,50	191,25
Pres. Coll. Revisori	180,76	18,07	1.683,00	168,30
Membro Coll. Revisori	134,28	13,43	142,50	14,25
Gettone di presenza	30,99	3,10	100,00	10,00
economie presunte nell'esercizio 2008				36.212,00

I limiti di spesa stabiliti dalle disposizioni di legge sono stati applicati alle sole categorie di spesa finanziate dal contributo ordinario.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 296/06 comma 538						
-						
contratti di collaborazione coordinata e continuativa						
Spesa realizzata nel 2003		Limite di stanziamento 2008 (40%)		imputazione di bilancio 2008		
1.01.03.021			€ 188.725,90	1.01.03.021	€	15.938,89
1.01.03.023				1.01.03.023	€	3.411,81
totale		€ 471.814,74		totale	€	19.350,70
sul totale di		€10.876.244,15				
Corrispondenza economica		4,34%				0,46%
		conto E.07.01.01				€ 15.938,89
		conto e.07.01.03				€ 3.411,81

TABELLA DIMOSTRATIVA DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 296/06 comma 505 ADEGUATI CON NOTA DEL MINISTERO DEL LAVORO DELLA SALUTE E DELLE POLITICHE SOCIALI N. 17/V/0014900/ DEL 21.5.2008					
COMMA 505					
Spese di rappresentanza		(1.01.03.007 Spese di rappresentanza)			
		-			
Spesa realizzata nel 2004	Limite di stanziamento 2008 di 223(40%)	Nuovo limite di stanziamento 2008	Stanziamiento 2004	Imputazione bilancio 2008	
€ 7.303,53	€ 2.921,41	12.000,00		€ 1.216,00	
sul totale di	€ 7.303,53			€ 1.216,00	
Corrispondenza economica		conto		€ 1.216,00	
		E.07.08.05		€ 1.216,00	

<u>Spese per relazioni pubbliche e convegni</u>				
-				
Spesa realizzata nel 2004				
	Limite di stanziamento 2008dl 223(40%)	Nuovo limite di stanziamento 2008	Imputazione bilancio 2008	
	€ 106.760,25	€ 42.704,10	€ 400.000,00	€ 126.609,27
sul totale di	€1.488.081,08			€ 1.757.150,01 7,20%
Corrispondenza economica			conto E.07.07.07	€ 126.609,27

<u>Spese per pubblicità</u>				
-				
Spesa realizzata nel 2004	Limite di stanziamento 2008 di 223(40%)	Nuovo limite di stanziamento 2008		Imputazione bilancio 2008
€ 19.707,35	€ 7.882,94	15.000,00	€ 10.629,72	
sul totale di	€ 82.567,86			
Corrispondenza economica		conto	€ 21.985,56	48,34%
		E.07.07.04	€ 10.629,72	
1.01.03.016 <u>Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto</u>				
-				
Spesa realizzata nel 2004	Limite di stanziamento 2007-ig 266/05 comma 11(50%)	Nuovo limite di stanziamento 2008		Imputazione bilancio 2008
€ 20.882,94	€ 10.441,47	€ 100.000,00	€ 68.773,97	
sul totale di	€ 79.964,30	27%	€ 68.773,97	100%
Corrispondenza economica		conto	€ 68.773,97	
		E.07.03.08	€ 68.773,97	

TABELLA DIMOSTRATIVA DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 296/06 comma 505				
<u>1.01.03.022 altre prestazioni di terzi</u>				
contratti in essere al 30 sett 2005		Limite di stanziamento 2007 lg 266 /05 comma 56/57		Imputazione bilancio 2008
€	14.688,80	€	13.219,20	
sul totale di		€ 4.738.915,48		
Corrispondenza economica		conto E.07.01.02		
		€ 2.512.313,44		0,43%
		€ 10.881,00		€ 10.881,00

I limiti di spesa stabiliti dalle disposizioni di legge sono stati applicati alle sole categorie di spesa finanziate dal contributo ordinario-Lg 296/06 comma 931

**immobile di proprietà-ALBANO
LAZIALE**

VALORE CATASTALE	Limite di stanziamento 2008 (3%)	imputazione di bilancio 2008	Capitolo
€ 2.639.812,50	€	manut. ordinaria	1.01.03.02 0,00 7
		manut. straordinaria	2.01.01.00 0,00 1
		totale	0,00

immobili in locazione

	Limite di stanziamento 2009 (1%)	imputazione di bilancio 2009	Capitolo
€ 51.101.047,87	manut. ordinaria	manut. ordinaria	1.01.03.026
€ 511.010,48	manut. straordinaria	manut. straordinaria	0,00 1.01.03.025
0			

8. Altri adempimenti di legge

L'Istituto dichiara che nell'Esercizio 2008 ha effettuato i seguenti versamenti, ai sensi della Legge n. 266 del 23 dicembre 2005, commi 58 e 59:

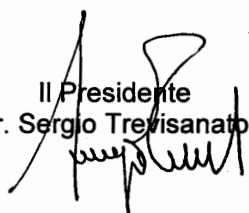
- € 15.257,64, con Mandato n. 954 del 9 giugno 2008 come previsto nel bilancio di previsione per l'esercizio 2008.

Successivamente, a seguito dell'emanazione del Decreto interministeriale del 14/02/2008 n. 29/segr 2008 l'Istituto ha provveduto a rideterminare i compensi per i membri degli organi collegiali di Amministrazione per il periodo 2005-2008 effettuandone i relativi conguagli in due fasi distinte.

Tali conguagli sono stati determinati nelle seguenti fasi:

- la prima relativa all'annualità 2008 per la quale è stato effettuato il versamento a conguaglio per l'esercizio di competenza 2008 per un importo di € 20.954,36 con mandato n. 2497 del 22 ottobre 2008;
- la seconda per il periodo agosto 2005-dicembre 2007 per il quale è stato effettuato il relativo versamento a titolo di conguaglio di € 53.130,52 con mandato n. 552 del 03/04/2009.

Il Presidente
(Dr. Sergio Trevisanato)



RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

PAGINA BIANCA

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Decisionale a Competenza Esercizio 2008
 (Periodo da gennaio a dicembre)

ENTRATA		Gestione della Competenza 2008										
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni				
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti			
								(a)		(b)	(c) = (a) - (b)	(d)
		Fondo iniziale di Cassa					0,00					
		Avanzo di amministrazione iniziale									3.039.457,03	
		01. - STRUTTURA DI SUPPORTO										
		1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI										
		1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI										
		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO										
1.02.01.		Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali	39.311.855,85	24.466.112,00	14.845.743,85	14.990.000,00	9.476.112,00	24.466.112,00				
1.02.01.001		Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	19.005.421,20	18.639.180,85	366.240,35	185.022,61	11.755.953,20	11.940.975,81				6.698.205,04
1.02.01.002		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	40.000,00	545.000,00	-505.000,00	252.500,00	292.500,00	545.000,00				
1.02.01.003		Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	58.357.277,05	43.650.292,85	14.706.984,20	15.427.522,61	21.524.565,20	36.952.087,81				6.698.205,04
		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI										
1.02.02.		Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto	1.499.961,00	1.499.961,00		749.980,50	749.980,50	1.499.961,00				
1.02.02.001		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni										
1.02.02.002		Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	1.499.961,00	1.499.961,00		749.980,50	749.980,50	1.499.961,00				0,00
		TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO										
1.02.04.		Finanziamenti da parte di Enti pubblici per iniziative dell'Istituto										
1.02.04.001		Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	1.499.961,00	1.499.961,00		749.980,50	749.980,50	1.499.961,00				0,00
		TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI										
1.02.05.												

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
		Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	13.696.833,20	14.297.258,33	-600.425,13	70.012,70	9.556.068,41	9.626.081,11	4.671.177,22
1.02.05.002	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		42.585,00	-42.585,00	25.551,00	17.034,00	42.585,00	
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	13.696.833,20	14.339.843,33	-643.010,13	95.563,70	9.573.102,41	9.668.666,11	4.671.177,22
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	73.554.071,25	59.490.097,18	14.063.974,07	16.273.066,81	31.847.648,11	48.120.714,92	11.369.382,26
1.03.01.	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.002	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							0,00
	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							
1.03.02.	Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							
1.03.02.003	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	12.220,86	12.220,86		26.481,79		26.481,79	-14.260,93
	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti							
1.03.03.	Totale 1.03.02. - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	12.220,86	12.220,86		26.481,79		26.481,79	-14.260,93
1.03.03.001	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				12.197,69	680,34	12.878,03	-12.878,03
	Recuperi e rimborsi diversi							
1.03.04.	Totale 1.03.03. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				12.197,69	680,34	12.878,03	-12.878,03
1.03.04.001	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				8.945,43		8.945,43	-8.945,43
	Altre entrate				8.945,43		8.945,43	-8.945,43
	Totale 1.03.04. - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				8.945,43		8.945,43	-8.945,43
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	12.220,86	12.220,86	0,00	47.624,91	680,34	48.305,25	-36.084,39

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Entrata		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	73.566.292,11	59.502.318,04	14.063.974,07	16.320.691,72	31.848.328,45	48.169.020,17	11.333.297,87
	2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
	2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
	RISCOSSIONE DI CREDITI							
2.01.04.	Riscossioni di mutui a medio e lungo termine	11.925,42	11.925,42		12.026,66	-100,00	11.926,66	-1,24
2.01.04.001	Riscossione di crediti diversi		405.648,25	-405.648,25	405.648,25		405.648,25	
2.01.04.004	Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.674,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.674,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.674,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
	3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.001	Ritenute erariali	9.000.000,00	9.000.000,00		5.816.135,83		5.816.135,83	3.183.864,17
3.01.01.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	7.000.000,00	7.000.000,00		2.571.365,68		2.571.365,68	4.428.634,32
3.01.01.003	Ritenute diverse	10.000,00	10.000,00		2.444,00	92,00	2.536,00	7.464,00
3.01.01.004	Trattenute per conto di terzi	200.000,00	200.000,00		123.982,13		123.982,13	76.017,87
3.01.01.005.	Rimborsi somme pagate per terzi	160.000,00	160.000,00			26.170,87	26.170,87	133.829,13

ENTRATA		Gestione della Competenza 2008						
Capitolo		Previsioni				Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Partite in conto sospesi	1.000.000,00	1.000.000,00		51.396.347,20	2.394.126,03	53.790.473,23	-52.790.473,23
	Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO	90.948.217,53	77.289.891,71	13.658.325,82	76.648.641,47	34.268.617,35	110.917.258,82	-33.627.367,11
	02. - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
1.02.01.	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto							
1.02.01.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	207.000,00	287.800,00	-80.800,00		287.800,00	287.800,00	0,00
1.02.01.003	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	207.000,00	287.800,00	-80.800,00		287.800,00	287.800,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							
1.02.05.001	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	Totale 02. - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00
	03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	408.144,15		408.144,15				
1.02.01.	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali							
1.02.01.001	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	2.328.528,31	2.543.655,00	-215.126,69	487.862,01	2.055.792,99	2.543.655,00	
1.02.01.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2.216.997,00	6.013.477,55	-3.796.480,55	1.546.997,00	3.166.480,55	4.713.477,55	1.300.000,00
1.02.01.003	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	4.953.669,46	8.557.132,55	-3.603.463,09	2.034.859,01	5.222.273,54	7.257.132,55	1.300.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI							
1.02.02.	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto	15.000,00	685.000,00	-670.000,00		251.510,73	251.510,73	433.489,27
1.02.02.001	Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	15.000,00	685.000,00	-670.000,00		251.510,73	251.510,73	433.489,27
	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE							
1.02.03.	Finanziamenti dei comuni e delle province per iniziative dell'Istituto	32.500,00	32.500,00			32.500,00	32.500,00	
1.02.03.001	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte dei comuni e delle province		25.000,00	-25.000,00	11.752,07	13.247,93	25.000,00	
1.02.03.002	Totale 1.02.03. - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	32.500,00	57.500,00	-25.000,00	11.752,07	45.747,93	57.500,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	974.528,31	1.101.239,85	-126.711,54	515.862,00	585.377,85	1.101.239,85	

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
		Entrata			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Previsioni				Totale Accertamenti		(g) = (b) - (f)
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.05.002	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		61.852,00	-61.852,00	17.443,00	7.492,00	24.935,00	36.917,00
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	974.528,31	1.163.091,85	-188.563,54	533.305,00	592.869,85	1.126.174,85	36.917,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							0,00
1.03.01.001	Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche							
	Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							0,00
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
	Totale 03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
	04. - LIFELONG LEARNING							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	130.000,00	793.029,00	-663.029,00	321.514,50	471.514,50	793.029,00	
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri							
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	130.000,00	793.029,00	-663.029,00	321.514,50	471.514,50	793.029,00	0,00

ENTRATA		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
			Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
			(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)
1.02.05.		TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI						
1.02.05.001		Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	1.013.740,00	1.038.054,00	-24.314,00	1.012.854,00	25.200,00	1.038.054,00
1.02.05.002		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		11.612,00	-11.612,00	9.289,92	2.322,08	11.612,00
		Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.013.740,00	1.049.666,00	-35.926,00	1.022.143,92	27.522,08	1.049.666,00
		Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	1.143.740,00	1.842.695,00	-698.955,00	1.343.658,42	499.036,58	1.842.695,00
		Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	1.143.740,00	1.842.695,00	-698.955,00	1.343.658,42	499.036,58	1.842.695,00
3.01.01.		3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO						
3.01.01.007.		3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO						
		Somme da trasferire a terzi		23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00
		Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00
		Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00
		Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00
		Totale 04. - LIFE LONG LEARNING	1.143.740,00	25.527.695,00	-24.383.955,00	17.923.158,42	7.604.536,58	25.527.695,00
		05. - PRESIDENZA						
		1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI						
		1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI						

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
		Previsioni			Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
1.02.01.001	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali	280.000,00	533.888,00	-253.888,00		533.888,00	533.888,00	
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto							
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri							
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	280.000,00	533.888,00	-253.888,00		533.888,00	533.888,00	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00
	Totale 05. - PRESIDENZA	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00

ENTRATA								
Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO							
	Titolo I	73.566.292,11	59.502.318,04	14.063.974,07	16.320.691,72	31.848.328,45	48.169.020,17	11.333.297,87
	Titolo II	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.674,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	Titolo III	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO	90.948.217,53	77.289.891,71	13.658.325,82	76.648.641,47	34.268.617,35	110.917.258,82	-33.627.367,11
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI							
	Titolo I	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI							
	Titolo I	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING							
	Titolo I	1.143.740,00	1.842.695,00	-698.955,00	1.343.658,42	499.036,58	1.842.695,00	0,00
	Titolo III	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING	1.143.740,00	25.527.695,00	-24.383.955,00	17.923.158,42	7.604.536,58	25.527.695,00	0,00

ENTRATA

[illegible]

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Decisionale a Residuo Esercizio 2008
(Periodo da gennaio a dicembre)

ENTRATA										
Capitolo	Gestione del Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
1.02.01.										
1.02.01.001	1.639,90		1.639,90	1.639,90	0,00	24.466.112,00	14.990.000,00	9.476.112,00	9.477.751,90	
1.02.01.002	19.688.467,20	13.371.942,61	4.441.090,04	17.813.032,65	0,00	21.731.797,35	13.556.965,22	8.174.832,13	16.197.043,24	
1.02.01.003	3.530.109,67	1.972.079,75	1.331.631,22	3.303.710,97	0,00	3.434.029,02	2.224.579,75	1.209.449,27	1.624.131,22	
	23.220.216,77	15.344.022,36	5.774.361,16	21.118.383,52	-2.101.833,25	49.631.938,37	30.771.544,97	18.860.393,40	27.298.926,36	
1.02.02.										
1.02.02.001	358.988,18	358.988,18		358.988,18	0,00	1.558.956,98	1.108.968,68	449.988,30	749.980,50	
1.02.02.002	215.847,58		215.847,58	215.847,58	0,00	215.847,58		215.847,58	215.847,58	
	574.835,76	358.988,18	215.847,58	574.835,76	0,00	1.774.804,56	1.108.968,68	665.835,88	965.828,08	
1.02.04.										
1.02.04.001	76.785,14	76.785,14		76.785,14	0,00	3.214,86	76.785,14	-73.570,28		
	76.785,14	76.785,14		76.785,14	0,00	3.214,86	76.785,14	-73.570,28		
1.02.05.										

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(l)	(i)	(m) = (l) + (i)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
1.02.05.001	19.070.235,41	12.267.146,65	5.008.882,57	17.276.029,22	0,00	22.060.381,95	12.337.159,35	9.723.222,60	14.564.950,98
1.02.05.002	813.359,40	95.038,15	677.644,93	772.683,08	0,00	746.949,76	120.589,15	626.360,61	694.678,93
	19.883.594,81	12.362.184,80	5.686.527,50	18.048.712,30	-1.834.882,51	22.807.331,71	12.457.748,50	10.349.583,21	15.259.629,91
	43.755.432,48	28.141.980,48	11.676.736,24	39.818.716,72	-3.936.715,76	74.217.289,50	44.415.047,29	29.802.242,21	43.524.384,35
1.03.01.									
1.03.01.002	233.711,33		162.914,98	162.914,98	0,00	117.470,84		117.470,84	162.914,98
	233.711,33		162.914,98	162.914,98	-70.796,35	117.470,84		117.470,84	162.914,98
1.03.02.									
1.03.02.003	4,10	1,85	2,25	4,10	0,00	12.223,11	26.483,64	-14.260,53	2,25
	4,10	1,85	2,25	4,10	0,00	12.223,11	26.483,64	-14.260,53	2,25
1.03.03.									
1.03.03.001					0,00		12.197,69	-12.197,69	680,34
					0,00		12.197,69	-12.197,69	680,34
1.03.04.									
1.03.04.001					0,00		8.945,43	-8.945,43	
					0,00		8.945,43	-8.945,43	
	233.715,43	1,85	162.917,23	162.919,08	-70.796,35	129.693,95	47.626,76	82.067,19	163.597,57

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	43.989.147,91	28.141.982,33	11.839.653,47	39.981.635,80	-4.007.512,11	74.346.983,45	44.462.674,05	29.884.309,40	43.687.981,92
2.01.04. 2.01.04.001 2.01.04.004									
					0,00	14.323,31	12.026,66	2.296,65	-100,00
					0,00	405.648,25	405.648,25		
					0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00
3.01.01. 3.01.01.001 3.01.01.002 3.01.01.003 3.01.01.004 3.01.01.005.									
	86.139,52		86.139,52	86.139,52	0,00	9.000.000,00	5.816.135,83	3.183.864,17	86.139,52
	4.584,55	166,66	4.001,89	4.168,55	0,00	7.000.000,00	2.571.532,34	4.428.467,66	4.001,89
					0,00	10.000,00	2.444,00	7.556,00	92,00
					0,00	200.000,00	123.982,13	76.017,87	
	48.096,43		48.096,43	48.096,43	0,00	160.000,00		160.000,00	74.267,30

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (l) + (i)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.01.01.006.	458.680,53	178.735,92	201.202,56	379.938,48	0,00	1.000.000,00	51.575.083,12	-50.575.083,12	2.595.328,59
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30
1.02.01.									
1.02.01.002	1.305.641,51	389.609,76	850.136,35	1.239.746,11	0,00	1.524.386,06	389.609,76	1.134.776,30	850.136,35
1.02.01.003	774.040,37	33.194,88	573.484,82	606.679,70	0,00	628.019,25	33.194,88	594.824,37	861.284,82
	2.079.681,88	422.804,64	1.423.621,17	1.846.425,81	-233.256,07	2.152.405,31	422.804,64	1.729.600,67	1.711.421,17
1.02.05.									
1.02.05.001	953.513,89	318.771,62	580.827,85	899.599,47	0,00	1.255.097,15	318.771,62	936.325,53	580.827,85
	953.513,89	318.771,62	580.827,85	899.599,47	-53.914,42	1.255.097,15	318.771,62	936.325,53	580.827,85
	3.033.195,77	741.576,26	2.004.449,02	2.746.025,28	-287.170,49	3.407.502,46	741.576,26	2.665.926,20	2.292.249,02
	3.033.195,77	741.576,26	2.004.449,02	2.746.025,28	-287.170,49	3.407.502,46	741.576,26	2.665.926,20	2.292.249,02

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione del Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.					0,00				
1.02.01.001									
1.02.01.002	14.955.708,73	5.072.414,05	9.859.020,36	14.931.434,41	0,00	9.681.764,88	5.560.276,06	4.121.488,82	11.914.813,35
1.02.01.003	771.137,09	409.600,00	327.807,82	737.407,82	0,00	4.520.116,18	1.956.597,00	2.563.519,18	3.494.288,37
	15.726.845,82	5.482.014,05	10.186.828,18	15.668.842,23	-58.003,59	14.201.881,06	7.516.873,06	6.685.008,00	15.409.101,72
1.02.02.									
1.02.02.001	169.000,00	66.918,31	43.647,79	110.566,10	0,00	741.500,00	66.918,31	674.581,69	295.158,52
	169.000,00	66.918,31	43.647,79	110.566,10	-58.433,90	741.500,00	66.918,31	674.581,69	295.158,52
1.02.03.									
1.02.03.001	47.000,00	30.000,00	17.000,00	47.000,00	0,00	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	49.500,00
1.02.03.002					0,00	25.000,00	11.752,07	13.247,93	13.247,93
	47.000,00	30.000,00	17.000,00	47.000,00	0,00	45.000,00	41.752,07	3.247,93	62.747,93
1.02.05.									
1.02.05.001	11.196.708,91	4.130.583,95	7.041.576,33	11.172.160,28	0,00	6.065.026,06	4.646.445,95	1.418.580,11	7.626.954,18

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(l)	(l)	(m) = (l) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.05.002	61.424,96	56.924,96	4.500,00	61.424,96	0,00	122.905,74	74.367,96	48.537,78	11.992,00
	11.258.133,87	4.187.508,91	7.046.076,33	11.233.585,24	-24.548,63	6.187.931,80	4.720.813,91	1.467.117,89	7.638.946,18
	27.200.979,69	9.766.441,27	17.293.552,30	27.059.993,57	-140.986,12	21.176.312,86	12.346.357,35	8.829.955,51	23.405.954,35
1.03.01.									
1.03.01.001	8.000,00	8.000,00		8.000,00	0,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	
	8.000,00	8.000,00		8.000,00	0,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	
	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	0,00
	27.208.979,69	9.774.441,27	17.293.552,30	27.067.993,57	-140.986,12	21.186.312,86	12.354.357,35	8.831.955,51	23.405.954,35
1.02.01.									
1.02.01.002	1.420.382,65	367.716,90	399.947,28	767.664,18	0,00	2.784.552,05	689.231,40	2.095.320,65	871.461,78
1.02.01.003	37.101,16	35.801,16	1.141,75	36.942,91	0,00	22.425,00	35.801,16	-13.376,16	1.141,75
	1.457.483,81	403.518,06	401.089,03	804.607,09	-652.876,72	2.806.977,05	725.032,56	2.081.944,49	872.603,53

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
1.02.05.									
1.02.05.001	547.445,53	483.547,01	15.010,05	498.557,06	0,00	1.819.864,82	1.496.401,01	323.463,81	40.210,05
1.02.05.002					0,00	11.612,00	9.289,92	2.322,08	2.322,08
	547.445,53	483.547,01	15.010,05	498.557,06	-48.888,47	1.831.476,82	1.505.690,93	325.785,89	42.532,13
	2.004.929,34	887.065,07	416.099,08	1.303.164,15	-701.765,19	4.638.453,87	2.230.723,49	2.407.730,38	915.135,66
	2.004.929,34	887.065,07	416.099,08	1.303.164,15	-701.765,19	4.638.453,87	2.230.723,49	2.407.730,38	915.135,66
3.01.01.									
3.01.01.007.	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00

ENTRATA

[illegible]

ENTRATA									
Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	43.989.147,91	28.141.982,33	11.839.653,47	39.981.635,80	-4.007.512,11	74.346.983,45	44.462.674,05	29.884.309,40	43.687.981,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30
	44.586.648,94	28.320.884,91	12.179.093,87	40.499.978,78	-4.086.670,16	92.136.955,01	104.969.526,38	-12.832.571,37	46.447.711,22
	3.033.195,77	741.576,26	2.004.449,02	2.746.025,28	-287.170,49	3.407.502,46	741.576,26	2.665.926,20	2.292.249,02
	3.033.195,77	741.576,26	2.004.449,02	2.746.025,28	-287.170,49	3.407.502,46	741.576,26	2.665.926,20	2.292.249,02
	27.208.979,69	9.774.441,27	17.293.552,30	27.067.993,57	-140.986,12	21.186.312,86	12.354.357,35	8.831.955,51	23.405.954,35
	27.208.979,69	9.774.441,27	17.293.552,30	27.067.993,57	-140.986,12	21.186.312,86	12.354.357,35	8.831.955,51	23.405.954,35
	2.004.929,34	887.065,07	416.099,08	1.303.164,15	-701.765,19	4.638.453,87	2.230.723,49	2.407.730,38	915.135,66
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00
	12.633.479,14	11.488.799,87	442.914,08	11.931.713,95	-701.765,19	24.249.171,67	29.411.958,29	-5.162.786,62	8.047.450,66

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	(h)	(l)	(l)	(m) = (l) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
	574.990,65	114.594,76	362.910,34	477.505,10	-97.485,55	904.232,45	114.594,76	789.637,69	896.798,34	
	574.990,65	114.594,76	362.910,34	477.505,10	-97.485,55	904.232,45	114.594,76	789.637,69	896.798,34	
	88.037.294,19	50.440.297,07	32.282.919,61	82.723.216,68	-5.314.077,51	141.884.174,45	147.592.013,04	-5.707.838,59	81.090.163,59	
	88.037.294,19	50.440.297,07	32.282.919,61	82.723.216,68	-5.314.077,51	141.884.174,45	147.592.013,04	-5.707.838,59	81.090.163,59	

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Decisionale a Competenza Esercizio 2008

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	01. - STRUTTURA DI SUPPORTO							
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI							
	1.01. - FUNZIONAMENTO							
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
1.01.02.001	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato	2.953.279,00	3.388.056,78	-434.779,78	3.205.316,13		3.205.316,13	89.742,65
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	4.783.247,00	3.919.568,85	863.678,15	3.042.381,10		3.042.381,10	877.187,75
1.01.02.003	Trattamento accessorio personale a tempo indeterminato	618.944,78	620.510,78	-1.566,00	589.213,12		589.213,12	31.297,66
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	1.075.304,00	896.042,73	179.261,27	578.629,55		578.629,55	317.413,18
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno	70.000,00	62.000,00	8.000,00	62.000,00		62.000,00	
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	46.526,89	76.522,38	-29.995,49	60.266,73	11.313,24	71.579,97	4.942,41
1.01.02.008	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'estero	80.000,00	71.000,00	9.000,00	47.457,76	21.741,51	68.199,27	1.800,73
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	92.264,12	73.016,01	19.248,11	30.464,08	42.551,93	73.016,01	
1.01.02.011.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.	1.324.957,00	1.243.127,86	81.829,14	1.093.982,77	33.076,47	1.127.059,24	118.068,62

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	2.183.949,50	1.707.806,44	476.143,06	1.188.384,94	58.231,31	1.246.616,25	461.190,19
1.01.02.013	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato	58.046,60	17.045,97	41.000,63	250,00	10.280,00	10.530,00	6.515,97
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	58.222,00	44.662,87	13.559,13	16.273,00		16.273,00	28.389,87
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	50.370,00	50.370,00		33.088,20		33.088,20	17.281,80
1.01.02.018	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	148.579,00	130.579,00	18.000,00	114.080,26	6.204,98	120.285,24	10.293,76
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	411.060,00	338.450,00	72.610,00	204.946,05	23.375,30	228.321,35	110.128,65
1.01.02.020	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	18.000,00	18.000,00		17.724,00		17.724,00	276,00
1.01.02.021	Altri benefici al personale a tempo indeterminato	20.000,00	20.000,00		19.000,56		19.000,56	999,44
1.01.02.031	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo fuori ruolo	6.952.846,00	7.223.443,74	-270.597,74	6.233.798,80	15.435,40	6.249.234,20	974.209,54
1.01.02.032	Trattamento accessorio personale a tempo fuori ruolo	1.665.597,00	1.972.085,78	-306.488,78	1.580.625,02	1.277,88	1.581.902,90	390.182,88
1.01.02.033	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'interno	188.435,41	141.374,69	47.060,72	101.301,16	34.361,06	135.662,22	5.712,47
1.01.02.034	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'estero	282.653,03	183.305,54	99.347,49	76.303,34	93.164,40	169.467,74	13.837,80
1.01.02.035.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale fuori ruolo	3.249.665,00	3.242.658,32	7.006,68	2.643.677,02	68.388,58	2.712.065,60	530.592,72

Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamnto	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.036	Corsi di formazione per il personale fuori ruolo	86.071,00	31.879,00	54.192,00	1.508,00	26.180,00	27.688,00		4.191,00
1.01.02.037	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale fuori ruolo	561.033,00	444.200,99	116.832,01	321.696,13	22.951,55	344.647,68		99.553,31
1.01.02.038	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale fuori ruolo	66.240,00	66.240,00		63.839,80		63.839,80		2.400,20
1.01.02.039	Altri benefici al personale fuori ruolo	15.000,00	6.000,00	9.000,00	1.497,72		1.497,72		4.502,28
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	27.060.290,33	25.987.949,73	1.072.340,60	21.327.705,24	468.533,61	21.796.238,85	93.000,00	4.098.710,88
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	102.441,30	168.458,06	-66.016,76	59.179,67	13.631,36	72.811,03	15.000,00	80.847,03
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	121.205,09	164.439,26	-43.234,17	55.563,33	12.635,69	68.199,02	5.819,52	90.420,72
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	336.127,64	370.688,62	-34.560,98	160.452,02	145,77	160.597,79		210.090,83
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	264.683,38	296.782,38	-32.099,00	158.208,58	28.480,09	186.689,67		110.092,71
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	55.000,00	55.861,84	-861,84	9.072,14	15.515,47	24.587,61	5.000,00	26.274,23
1.01.03.007	Spese di rappresentanza	2.941,21	6.000,00	-3.058,79	1.216,00		1.216,00		4.784,00
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc	30.000,00	5.000,00	25.000,00	1.249,74	3.750,26	5.000,00		
1.01.03.009	Spese per pubblicità	8.575,94	26.317,20	-17.741,26	6.649,36	3.980,96	10.629,72		15.687,48
1.01.03.010	Spese per dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro	15.000,00	10.000,00	5.000,00	190,00		190,00		9.810,00
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	628.508,65	790.090,53	-161.581,88	220.584,37	203.476,20	424.040,57	5.000,00	361.049,96

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	434.277,42	561.451,62	-127.174,20	201.771,71	20.808,62	222.580,33	305.919,16
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	127.784,40	169.024,08	-41.239,68	94.200,87		94.200,87	74.823,21
1.01.03.015	Spese legali	60.000,00	76.500,00	-16.500,00	65.964,77		65.964,77	10.535,23
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto	68.409,30	97.480,57	-29.071,27	65.856,09	2.917,88	68.773,97	28.706,60
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	869.817,26	390.660,95	479.156,31	96.347,11	63.665,46	160.012,57	98.172,41
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	274.439,69	427.789,12	-153.349,43	94.450,17	109.507,63	203.957,80	48.789,67
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	20.000,00	79.110,00	-59.110,00	67.110,00	1.040,00	68.150,00	10.935,00
1.01.03.021	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	931.000,00	1.567.334,48	-636.334,48	1.002.742,61	99.464,26	1.102.206,87	325.773,64
1.01.03.022	Altre prestazioni di terzi	188.219,20	747.423,32	-559.204,12	344.756,30	231.404,50	576.160,80	66.926,08
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	307.230,00	369.763,42	-62.533,42	239.863,70	17.251,50	257.115,20	71.184,34
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	3.614.292,13	4.353.095,71	-738.803,58	2.675.232,04	114.877,94	2.790.109,88	1.544.648,14
1.01.03.025	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	50.000,00		50.000,00				
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	98.339,26	224.585,48	-126.226,22	58.845,90	31.614,00	90.459,90	134.105,58
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi	43.887,22	22.362,11	21.525,11		5.296,84	5.296,84	17.065,27
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	1.254.790,33	1.681.928,62	-427.138,29	3.525,22	780.845,45	784.370,67	891.055,41

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.031	Vigilanza	798.066,28	1.090.895,67	-292.819,39	501.684,19	114.810,03	616.494,22	474.391,45
1.01.03.032	Pulizia	672.216,38	787.783,27	-115.566,89	396.102,03	119.726,25	515.828,28	271.954,99
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	20.189,34	20.359,65	-170,31	2.776,32	337,84	3.114,16	17.245,49
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	21.005,72	28.829,40	-7.823,68	6.024,50	2.373,39	8.397,89	20.431,51
1.01.03.036	Spese per concorsi		11.500,00	-11.500,00	8.523,46	1.440,00	9.963,46	1.536,54
1.01.03.037	Accertamenti sanitari	1.000,00		1.000,00				
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	70.851,19	126.719,71	-56.068,52	37.104,37	52.158,34	89.262,71	37.457,00
1.01.03.039	Quote di partecipazione ad organismi nazionali ed internazionali	40.000,00	23.690,00	16.310,00	12.510,00	11.180,00	23.690,00	
1.01.03.040	Manutenzione straordinaria impianti	50.000,00	35.000,00	15.000,00	9.217,43	4.455,00	13.672,43	21.327,57
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	11.580.098,33	14.786.895,07	-3.206.796,74	6.656.955,00	2.066.790,03	8.723.745,03	5.380.841,25
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	38.640.388,66	40.774.844,80	-2.134.456,14	27.984.660,24	2.535.323,64	30.519.983,88	9.479.552,13
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI							
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
1.02.01.002	Borse di studio							
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	11.256.140,71	5.678.148,34	5.577.992,37	206.918,56	4.147.596,48	4.354.515,04	933.690,89
1.02.01.004	Altre prestazioni		6.477.241,84	-6.477.241,84				6.477.241,84
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	11.256.140,71	12.155.390,18	-899.249,47	206.918,56	4.147.596,48	4.354.515,04	7.410.932,73
1.02.03.	ONERI FINANZIARI							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.02.03.001	Interessi passivi bancari	100.000,00	135.000,00	-35.000,00	93.905,17	41.094,83	135.000,00	
1.02.03.002	Spese bancarie e POS	10.000,00	3.000,00	7.000,00	532,47		532,47	2.467,53
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI	110.000,00	138.000,00	-28.000,00	94.437,64	41.094,83	135.532,47	2.467,53
1.02.04.	ONERI TRIBUTARI							
1.02.04.001	Imposte e tasse	50.000,00	78.000,00	-28.000,00	77.202,35	252,48	77.454,83	545,17
	Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI	50.000,00	78.000,00	-28.000,00	77.202,35	252,48	77.454,83	545,17
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI							
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi		63.044,12	-63.044,12	49.300,05	13.744,07	63.044,12	
1.02.05.002	Fondo Acc.to Legge 266 23/12/2005	15.257,64	89.739,00	-74.481,36	36.212,00	53.130,52	89.342,52	396,48
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	15.257,64	152.783,12	-137.525,48	85.512,05	66.874,59	152.386,64	396,48
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
1.02.06.001	Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori		208.971,54	-208.971,54	208.581,88		208.581,88	389,66
1.02.06.002	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indeterminato (art. 18 DPR 97/2003)	783.616,91	783.616,91					783.616,91
1.02.06.005	Fondo di riserva	385.000,00		385.000,00				
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determinato. (art. 18 DPR 97/2003)	440.555,00	261.107,15	179.447,85				261.107,15
1.02.06.010	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale fuori ruolo (art. 18 DPR 97/2003)	1.193.812,26	1.434.255,68	-240.443,42				1.434.255,68

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.01. 1.03.01.001 1.03.01.002 1.03.01.003	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	2.802.984,17	2.687.951,28	115.032,89	208.581,88		208.581,88		2.479.369,40
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	14.234.382,52	15.212.124,58	-977.742,06	672.652,48	4.255.818,38	4.928.470,86	389.942,41	9.893.711,31
	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI								
	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO								
	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	285.241,00	563.005,00	-277.764,00	543.717,44		543.717,44		19.287,56
	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	468.998,50	334.072,40	134.926,10	262.426,61		262.426,61		71.645,79
	Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo	692.633,00	500.709,36	191.923,64	17.984,71	474.648,29	492.633,00		8.076,36
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.446.872,50	1.397.786,76	49.085,74	824.128,76	474.648,29	1.298.777,05		99.009,71
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	1.446.872,50	1.397.786,76	49.085,74	824.128,76	474.648,29	1.298.777,05	0,00	99.009,71
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	54.321.643,68	57.384.756,14	-3.063.112,46	29.481.441,48	7.265.790,31	36.747.231,79	1.165.251,20	19.472.273,15
2.01.02. 2.01.02.001 2.01.02.004	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								
	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari	224.146,28	103.146,28	121.000,00	13.632,69	85.826,82	99.459,51		3.686,77
	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	200.000,00	42.931,95	157.068,05	37.394,35	5.280,00	42.674,35		257,60

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.01.04.	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	424.146,28	146.078,23	278.068,05	51.027,04	91.106,82	142.133,86		3.944,37
2.01.04.002	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	516.500,00		516.500,00					
2.01.05.	Cessione Mutui medio/lungo termine	516.500,00		516.500,00					0,00
2.01.05.001	Totale 2.01.04. - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	516.500,00		516.500,00					
2.01.05.002	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		220.245,19	-220.245,19	220.245,19		220.245,19		
	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		185.403,06	-185.403,06	185.403,06		185.403,06		
	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio		405.648,25	-405.648,25	405.648,25		405.648,25		0,00
	Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	940.646,28	551.726,48	388.919,80	456.675,29	91.106,82	547.782,11	0,00	3.944,37
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	940.646,28	551.726,48	388.919,80	456.675,29	91.106,82	547.782,11	0,00	3.944,37
4.01.01.	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO								
4.01.01.001	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	9.000.000,00	9.000.000,00		5.135.602,13	680.533,70	5.816.135,83		3.183.864,17
	Ritenute erariali								

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
4.01.01.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	7.000.000,00	7.000.000,00		2.560.961,57	10.404,11	2.571.365,68		4.428.634,32
4.01.01.003	Ritenute varie	10.000,00	10.000,00		2.536,00		2.536,00		7.464,00
4.01.01.004	Trattenute a favore di terzi	200.000,00	200.000,00		123.982,13		123.982,13		76.017,87
4.01.01.005	Somme pagate per conto di terzi	160.000,00	160.000,00		25.625,84	545,03	26.170,87		133.829,13
4.01.01.006	Partite in conto sospesi	1.000.000,00	1.000.000,00		43.358.284,22	10.432.189,01	53.790.473,23		-52.780.473,23
	Totale 4.01.01 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74		-44.960.663,74
	Totale 4.01 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74	0,00	-44.960.663,74
	Totale generale 4 - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74	0,00	-44.960.663,74
	Totale 01 - STRUTTURA DI SUPPORTO	72.632.289,96	75.306.482,62	-2.674.192,66	81.145.108,66	18.480.568,98	99.625.677,64	1.165.251,20	-25.484.446,22
	02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI								
	1 - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01 - FUNZIONAMENTO								
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato		217.010,25	-217.010,25	196.589,43		196.589,43	20.420,82	0,00
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato		27.950,19	-27.950,19	20.304,60		20.304,60	7.645,59	
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno		20.000,00	-20.000,00	3.050,32		3.050,32	16.949,68	0,00

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	h
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero		20.000,00	-20.000,00	534,14		534,14	19.465,86	0,00
1.01.02.012	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.		89.297,31	-89.297,31	72.788,28	4.106,58	76.894,86	12.402,45	0,00
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato		2.250,96	-2.250,96				2.250,96	
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato		2.070,00	-2.070,00	1.692,80		1.692,80	377,20	0,00
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato		17.000,00	-17.000,00	12.031,00	1.098,68	13.129,68	3.870,32	0,00
1.01.02.031	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo fuori ruolo		50.073,44	-50.073,44	40.451,87		40.451,87	9.596,67	24,90
1.01.02.032	Trattamento accessorio personale a tempo fuori ruolo		4.818,23	-4.818,23	3.640,22	870,00	4.510,22		308,01
1.01.02.033	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'interno		300,00	-300,00					300,00
1.01.02.034	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'estero								
1.01.02.035	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale fuori ruolo		16.005,38	-16.005,38	15.337,85		15.337,85		667,53
1.01.02.036	Corsi di formazione per il personale fuori ruolo								
1.01.02.037	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale fuori ruolo		2.667,69	-2.667,69	2.033,92		2.033,92		633,77
1.01.02.038	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale fuori ruolo								

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.	Totale 1.01.02 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		469.443,45	-469.443,45	368.454,43	6.075,26	374.529,69	1.934,21
1.01.03.001	Spese d'ufficio		2.440,00	-2.440,00				
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche		3.000,00	-3.000,00	18,88		18,88	0,00
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati		6.000,00	-6.000,00	2.567,67		2.567,67	
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento		4.500,00	-4.500,00	781,58		781,58	0,00
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		839,80	-839,80	839,80		839,80	
1.01.03.009	Spese per pubblicità							
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici		7.500,00	-7.500,00				
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing		8.000,00	-8.000,00	1.953,63	281,34	2.234,97	0,00
1.01.03.014	Premi di Assicurazione		3.200,00	-3.200,00	1.122,40		1.122,40	
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto							
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	877.848,66	42.163,84	835.684,82	25.516,96		25.516,96	346,88
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	1.115.048,66	177.900,00	937.148,66	63.548,82	2.109,37	65.658,19	59.570,89
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenza		232.000,00	-232.000,00	165.714,03	23.399,29	189.113,32	18.012,40
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi	144.000,00	237.396,06	-93.396,06	89.769,50	114.535,33	204.304,83	21.822,37
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi		45.166,94	-45.166,94	34.980,38	3.869,24	38.849,62	6.247,82
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori		49.131,84	-49.131,84	40.786,31		40.786,31	0,00
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso		2.500,00	-2.500,00				
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi		300,00	-300,00				
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica		4.000,00	-4.000,00	35,00	1.057,66	1.092,66	0,00
1.01.03.031	Vigilanza		18.500,00	-18.500,00	8.252,01	933,59	9.185,60	9.314,40
1.01.03.032	Pulizia		15.606,16	-15.606,16	5.080,83		5.080,83	10.527,33
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio		400,00	-400,00	112,68		112,68	287,32
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi		450,00	-450,00	81,00	34,03	115,03	0,00
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti		1.700,00	-1.700,00	219,78	641,83	861,61	838,39
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.136.897,32	862.686,64	1.274.210,68	441.381,26	146.861,68	588.242,94	106.000,36
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	2.136.897,32	1.332.130,09	804.767,23	809.835,69	152.936,94	962.772,63	107.934,57
1.02.01.	1.02. - INTERVENTI DIVERSI							
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2003							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	6.470.789,58	128.500,00	6.342.289,58	56.500,00	64.740,00	121.240,00	7.260,00	
1.02.05.	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	6.470.789,58	128.500,00	6.342.289,58	56.500,00	64.740,00	121.240,00	7.260,00	0,00
1.02.05.001	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								
	Restituzione e rimborsi diversi								
1.02.06.	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								0,00
1.02.06.006	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
1.02.06.010	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)		17.083,85	-17.083,85					17.083,85
	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale fuori ruolo (art.18 DPR 97/2003)								
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		17.083,85	-17.083,85					17.083,85
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	6.470.789,58	145.583,85	6.325.205,73	56.500,00	64.740,00	121.240,00	7.260,00	17.083,85
1.03.01.	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI								
1.03.01.002	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		18.540,77	-18.540,77	17.650,52		17.650,52	890,25	
1.03.01.003	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato		3.637,85	-3.637,85					3.637,85
	Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo								

Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.01 - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		22.178,62	-22.178,62	17.650,52		17.650,52	890,25	3.637,85
	Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	0,00	22.178,62	-22.178,62	17.650,52	0,00	17.650,52	890,25	3.637,85
	Totale generale 1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	269.573,14	128.656,27
	Totale 02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	269.573,14	128.656,27
	03 - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI								
	1. - TITOLO 1 - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	279.804,00	32.627,68	247.176,32	30.827,27		30.827,27		1.800,41
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	84.518,00	11.826,15	72.691,85	9.424,82		9.424,82		2.401,33
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno		12.000,00	-12.000,00				12.000,00	
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	15.000,00	5.000,00	10.000,00	544,00		544,00		4.458,00
1.01.02.008	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'estero		29.626,00	-29.626,00				29.626,00	

Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	15.000,00	12.000,00	3.000,00	822,98	2.491,84	3.314,82		8.685,18
1.01.02.012	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	137.487,00	16.404,62	121.082,38	13.583,96	724,24	14.308,20		2.096,42
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	3.616,00	436,92	3.179,08					436,92
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2.990,00	345,00	2.645,00	344,40		344,40		0,60
1.01.02.017	Altri benefici al personale a tempo determinato								
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	26.520,00	3.138,46	23.381,54	2.478,96	127,12	2.606,08		532,38
1.01.02.031	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo fuori ruolo	408.487,00	323.988,00	84.499,00	284.154,23		284.154,23		39.833,77
1.01.02.032	Trattamento accessorio personale a tempo fuori ruolo	135.751,00	112.235,08	23.515,92	110.135,08		110.135,08		2.100,00
1.01.02.033	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'interno	11.564,59	9.000,00	2.564,59	6.633,55		6.633,55	1.000,00	1.366,45
1.01.02.034	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'estero	17.346,97	14.626,00	2.720,97	14.000,00		14.000,00	626,00	
1.01.02.035	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale fuori ruolo	205.043,00	164.418,92	40.624,08	139.962,70		139.962,70		24.456,22
1.01.02.036	Corsi di formazione per il personale fuori ruolo	5.436,00	4.356,00	1.080,00					4.356,00
1.01.02.037	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale fuori ruolo	34.680,00	28.246,15	6.433,85	17.316,04		17.316,04		10.830,11

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.038	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale fuori ruolo	3.910,00		3.910,00					
1.01.02.039	Altri benefici al personale fuori ruolo	3.000,00		3.000,00					
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.390.153,56	780.274,98	609.878,58	630.227,99	3.343,20	633.571,19	43.252,00	103.451,79
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	51.756,35	81.943,17	-30.186,82	204,82		204,82	48.000,00	33.738,35
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	32.692,40	39.276,72	-6.584,32	2.539,68		2.539,68	28.000,00	8.737,04
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	33.218,24	31.109,12	2.109,12	9.469,10		9.469,10		21.640,02
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	22.742,47	16.371,24	6.371,23	2.755,82	108,82	2.864,64		13.506,60
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	57.000,00	58.264,96	-1.264,96	16,00	6.009,00	6.025,00	11.000,00	41.239,96
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc	20.000,00	20.000,00					20.000,00	
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	211.124,71	206.262,36	4.862,35	183,77		183,77	154.816,23	51.262,36
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	92.221,92	80.444,46	11.777,46	7.834,68		7.834,68	68.997,00	3.612,78
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	7.033,06	3.516,53	3.516,53	1.739,16		1.739,16		1.777,37
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto		8.464,48	-8.464,48					8.464,48
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	2.050.806,52	553.681,32	1.497.125,20	86.635,30	1.668,00	86.303,30	311.900,00	153.478,02
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2.844.310,58	1.400.893,29	1.443.417,29	131.753,41	51.835,27	183.588,68	752.829,35	464.475,26

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamiento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		2.000,00	-2.000,00	420,00		420,00	1.580,00	
1.01.03.021	Collaborazioni coordinale e continuative, contratti d'opera e consulenze	408.050,00	2.424.368,79	-2.016.318,79	1.325.819,42	146.138,80	1.471.958,22	382.738,64	569.671,93
1.01.03.022	Altre prestazioni di terzi	235.000,00	1.906.346,44	-1.671.346,44	846.284,84	306.601,17	1.152.886,01	433.935,20	319.525,23
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	128.400,00	594.803,08	-466.403,08	310.014,75	21.291,13	331.305,88	128.190,42	135.306,78
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	199.280,89	103.040,45	96.240,44	100.287,06	1.096,60	101.383,66		1.656,79
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	5.480,42	2.740,20	2.740,22				2.740,20	
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi	639,00	319,50	319,50				319,50	
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	29.006,63	24.503,32	4.503,31				24.503,32	
1.01.03.031	Vigilanza	79.620,49	57.310,24	22.310,25	4.139,68		4.139,68	53.170,56	
1.01.03.032	Pulizia	45.584,12	26.792,06	18.792,06	104,37		104,37	26.687,69	
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	853,04	426,52	426,52				426,52	
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.987,24	1.493,62	493,62	192,22		192,22	1.301,40	
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	3.950,17	1.975,08	1.975,09				1.975,08	
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	6.560.758,25	7.646.346,95	-1.085.588,70	2.830.394,08	534.748,79	3.365.142,87	2.341.986,84	1.939.217,24
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	7.950.911,81	8.426.621,93	-475.710,12	3.460.622,07	538.091,99	3.998.714,06	2.385.238,84	2.042.669,03

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	1.02 - INTERVENTI DIVERSI								
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								
	Spese per studi, indagini e rilevazioni	7.109.252,42	3.690.241,60	3.419.010,82	237.789,96	1.367.660,00	1.605.449,96	1.354.381,60	730.410,04
1.02.01.	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	7.109.252,42	3.690.241,60	3.419.010,82	237.789,96	1.367.660,00	1.605.449,96	1.354.381,60	730.410,04
	ONERI FINANZIARI								
	Spese bancarie e POS		300,00	-300,00	103,72		103,72		196,28
1.02.03.	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI		300,00	-300,00	103,72		103,72		196,28
	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	27.306,00	3.296,92	24.009,08					3.296,92
	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale fuori ruolo (art.18 DPR 97/2003)	74.217,05	59.450,20	14.766,85					59.450,20
1.02.06.010	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	101.523,05	62.747,12	38.775,93					62.747,12
	Totale 1.02 - INTERVENTI DIVERSI	7.210.775,47	3.753.288,72	3.457.486,75	237.893,68	1.367.660,00	1.605.553,68	1.354.381,60	793.353,44
	1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI								
	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO								
	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	28.713,00	3.441,54	25.271,46	2.588,76		2.588,76		852,78
1.03.01.002		43.323,00	34.663,85	8.659,15	1.031,34		1.031,34		33.632,51
1.03.01.003	Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo								

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Totale 1.03.01 - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	72.036,00	38.105,39	33.930,61	3.620,10		3.620,10	34.485,29
	Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	72.036,00	38.105,39	33.930,61	3.620,10	0,00	3.620,10	34.485,29
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	15.233.723,28	12.318.016,04	3.015.707,24	3.702.135,85	1.905.751,99	5.607.887,84	2.870.507,76
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE							
	2.01. - INVESTIMENTI							
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
2.01.02.001	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari	59.000,00	59.630,00	-630,00	337,89		337,89	14.292,11
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchina d'ufficio	15.000,00	35.000,00	-20.000,00				20.000,00
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89		337,89	34.292,11
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89	0,00	337,89	34.292,11
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89	0,00	337,89	34.292,11
	Totale 03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	15.307.723,28	12.312.646,04	2.995.077,24	3.702.473,74	1.905.751,99	5.608.225,73	2.904.799,87
	04. - LIFELONG LEARNING							
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI							
	1.01. - FUNZIONAMENTO							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO							
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	362.350,00	333.995,68	28.354,32	306.255,98		306.255,98	27.739,70
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	114.425,00	113.859,35	565,65	90.206,92		90.206,92	23.652,43
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	4.440,93	27.696,23	-23.255,30	7.777,71	4.430,95	12.208,66	15.487,57
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	4.671,35	65.212,00	-60.540,65	9.849,67	4.329,89	14.179,56	51.032,44
1.01.02.012	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	177.015,00	168.290,91	10.724,09	134.023,42	7.267,70	141.291,12	24.999,79
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	4.726,00	898,54	3.827,46				898,54
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	3.910,00	3.688,37	221,63	3.463,00		3.463,00	225,37
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	34.860,00	30.850,67	3.829,33	24.599,20	2.878,36	27.467,56	3.383,11
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	706.216,28	742.491,75	-36.273,47	576.165,90	18.906,90	595.072,80	147.418,95
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI							
1.01.03.001	Spese d'ufficio	7.000,00	23.850,00	-16.850,00	21.021,88	1.682,55	22.714,43	1.135,57
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	5.199,43	44,95	5.244,38	1.755,62
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	10.500,00	15.000,00	-4.500,00	14.674,50		14.674,50	325,50

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	6.000,00	6.000,00		4.680,00		4.680,00		1.320,00
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		2.000,00	-2.000,00	507,00		507,00		1.493,00
1.01.03.009	Spese per pubblicità	3.500,00	12.000,00	-8.500,00	7.387,80	3.968,04	11.355,84		644,16
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	20.000,00	144.500,00	-124.500,00	4.890,00	134.262,00	139.152,00		5.348,00
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	15.000,00	150,00	14.850,00					150,00
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	3.000,00	3.000,00		3.000,00		3.000,00		
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	19.933,56	24.000,00	-4.066,44	1.132,80	8.304,00	9.436,80		14.563,20
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	39.462,16	304.500,00	-265.037,84	160.605,38	85.794,62	246.400,00		58.100,00
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		2.000,00	-2.000,00	1.717,60		1.717,60		282,40
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	60.000,00	73.600,00	-13.600,00	45.219,05	11.999,45	57.218,50		16.381,50
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi		32.000,00	-32.000,00	8.519,72	20.911,58	29.431,30		2.568,70
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	15.000,00	14.700,00	300,00	5.976,16	1.437,60	7.413,76		7.286,24
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	80.000,00	116.533,00	-36.533,00	116.532,52		116.532,52		0,48
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	3.000,00	3.000,00						3.000,00
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	5.000,00	1.500,00	3.500,00					1.500,00

Capitolo		Gestione della Competenza 2008							SPESA	
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamanto	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h	
1.01.03.031	Vigilanza	18.000,00	46.000,00	-28.000,00	39.344,63	1.481,04	40.825,67		5.174,33	
1.01.03.032	Pulizia	15.000,00	30.000,00	-15.000,00	30.000,00		30.000,00			
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	174,64		174,64		1.825,36	
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.000,00	1.000,00		572,49	209,78	782,27		217,73	
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	2.000,00	2.000,00		808,66		808,66		1.191,34	
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	329.395,72	866.333,00	-536.937,28	471.964,26	270.105,61	742.069,87		124.263,13	
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	1.035.614,00	1.608.824,75	-573.210,75	1.048.130,16	289.012,51	1.337.142,67	0,00	271.682,08	
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI									
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI									
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	20.000,00	106.400,00	-86.400,00	66.600,00	32.503,44	99.103,44		7.296,56	
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	20.000,00	106.400,00	-86.400,00	66.600,00	32.503,44	99.103,44		7.296,56	
1.02.03.	ONERI FINANZIARI									
1.02.03.002	Spese bancarie e POS	15.000,00	51.000,00	-36.000,00	43.104,26		43.104,26		7.895,74	
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI	15.000,00	51.000,00	-36.000,00	43.104,26		43.104,26		7.895,74	
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI									
	Restituzione e rimborsi diversi		16.580,01	-16.580,01	9.656,86	6.923,15	16.580,01			
1.02.05.001	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		16.580,01	-16.580,01	9.656,86	6.923,15	16.580,01		0,00	

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
		Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	35.679,00	33.469,51	2.209,49				33.469,51
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	35.679,00	33.469,51	2.209,49				33.469,51
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	70.679,00	207.449,52	-136.770,52	119.361,12	39.426,59	158.787,71	48.661,81
1.03.01.	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI							
1.03.01.002	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO							
	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	37.447,00	35.000,74	2.446,26	26.601,69		26.601,69	8.399,05
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	37.447,00	35.000,74	2.446,26	26.601,69		26.601,69	8.399,05
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	37.447,00	35.000,74	2.446,26	26.601,69	0,00	26.601,69	8.399,05
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.143.740,00	1.851.275,01	-707.535,01	1.194.092,97	328.439,10	1.522.532,07	328.742,94
2.01.02.	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE							
2.01.02.001	2.01. - INVESTIMENTI							
	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari		8.000,00	-8.000,00	7.660,80		7.660,80	339,20

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio							
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		8.000,00	-8.000,00	7.660,80		7.660,80	339,20
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	0,00	8.000,00	-8.000,00	7.660,80	0,00	7.660,80	339,20
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	8.000,00	-8.000,00	7.660,80	0,00	7.660,80	339,20
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.01.01.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
4.01.01.007.	Somme trasferite a terzi		23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	
	Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	Totale 04. - LIFE LONG LEARNING							
	05. - PRESIDENZA							
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.143.740,00	25.544.275,01	-24.400.535,01	6.605.166,33	18.610.026,54	25.215.192,87	329.082,14
	1.01. - FUNZIONAMENTO							
1.01.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.01.001.	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	190.000,00	203.000,00	-13.000,00	178.028,71	2.982,12	181.010,83	21.989,17
1.01.01.002.	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	15.000,00	722.000,00	-707.000,00	493.539,57	197.536,91	691.076,48	30.923,52
1.01.01.003.	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	35.000,00	245.461,00	-210.461,00	94.260,96	140.190,31	234.451,27	11.009,73
1.01.01.004.	Spese per il funzionamento degli organi dell'Istituto	40.000,00	30.000,00	10.000,00	20.165,55	3.659,14	23.824,69	6.175,31
1.01.03.	Totale 1.01.01. - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	280.000,00	1.200.461,00	-920.461,00	785.994,79	344.368,48	1.130.363,27	70.097,73
1.01.03.006	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI							
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		958,32	-958,32	958,32		958,32	
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici							
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing							
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	283.445,29	7.139,54	276.305,75	5.139,54	2.000,00	7.139,54	
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	394.158,94	91.300,00	302.858,94	75.003,42		75.003,42	16.296,58
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		792,10	-792,10	792,10		792,10	
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze							
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi							

SPESA

[illegible]

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - TITOLO II / USCITE IN CONTO CAPITALE	1.372.479,08	1.335.850,96	36.628,12	902.886,16	346.368,48	1.249.256,64	86.394,32
	Totale 05. - PRESIDENZA							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Riepilogo dei Titoli Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.m.va STRUTTURA DI SUPPORTO							
	Titolo I	54.321.643,68	57.384.756,14	-3.063.112,46	29.481.441,48	7.265.790,31	36.747.231,79	19.472.273,15
	Titolo II	940.646,28	551.726,48	388.919,80	456.675,29	91.106,82	547.782,11	3.944,37
	Titolo IV	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74	-44.960.663,74
	Totale delle uscite Centro Resp. Ann.m.va STRUTTURA DI SUPPORTO	72.632.289,96	75.306.482,62	-2.674.192,66	81.145.108,66	18.480.568,98	99.625.677,64	-25.484.446,22
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.m.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI							
	Titolo I	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	128.656,27
	Totale delle uscite Centro Resp. Ann.m.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	128.656,27
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.m.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI							
	Titolo I	15.233.723,28	12.218.016,04	3.015.707,24	3.702.135,85	1.905.751,99	5.607.887,84	2.870.507,76
	Titolo II	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89	0,00	337,89	34.292,11
	Totale delle uscite Centro Resp. Ann.m.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	15.307.723,28	12.312.646,04	2.995.077,24	3.702.473,74	1.905.751,99	5.608.225,73	2.904.799,87
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Ann.m.va LIFE LONG LEARNING							
	Titolo I	1.143.740,00	1.851.275,01	-707.535,01	1.194.092,97	328.439,10	1.522.532,07	328.742,94

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	TITOLO II	0,00	8.000,00	-8.000,00	7.660,80	0,00	7.660,80	339,20
	TITOLO IV	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va LIFELONG LEARNING	1.143.740,00	25.544.275,01	-24.400.535,01	6.605.166,33	18.610.026,54	25.215.192,87	329.082,14
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va PRESIDENZA							
	TITOLO I	1.372.479,08	1.335.650,96	36.828,12	902.888,16	346.368,48	1.249.256,64	86.394,32
	TITOLO II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va PRESIDENZA	1.372.479,08	1.335.650,96	36.828,12	902.888,16	346.368,48	1.249.256,64	86.394,32
	Totale delle Uscite	99.063.919,22	115.999.947,19	-16.935.027,97	93.239.623,10	39.560.392,93	132.800.016,03	-22.035.513,62
	Disavanzo Amministrazione			0,00				
	Totale a Pareggio	99.063.919,22	115.999.947,19	-16.935.027,97	93.239.623,10	39.560.392,93	132.800.016,03	-22.035.513,62

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.														
1.01.02.001														
1.01.02.002	159.285,50	357.917,27	517.202,77	517.199,28	3,49	79.397,66	-79.397,66	517.199,28	517.199,28		3.388.058,78	3.205.316,13	182.742,65	
1.01.02.003						107.603,69	-107.603,69				4.013.762,35	3.559.580,38	454.181,97	3,49
1.01.02.004	30.839,50	97.415,28	128.254,78	128.249,51	5,27			128.249,51	128.249,51		620.510,78	589.213,12	31.297,66	
1.01.02.006						5.223,05	-2.025,38	3.197,67	3.197,67		917.543,73	708.879,06	210.664,67	5,27
											62.000,00	65.197,67	-3.197,67	
1.01.02.007	338.836,17	-245.079,82	93.756,35	17.154,93	76.601,42	13.465,59	17.154,93	30.620,52	30.620,52		77.444,02	90.887,25	-13.443,23	87.914,66
1.01.02.008	1.950,16		1.950,16	1.799,64	150,52	11.351,53	1.053,42	12.404,95	12.404,95		71.000,00	59.862,71	11.137,29	21.892,03
1.01.02.009	130.963,81	-120.057,72	10.906,09	10.264,94	641,15	15.486,72	10.264,94	25.751,66	25.648,36	103,30	74.859,33	56.112,44	18.746,89	43.296,38
1.01.02.011.						45.938,39	-45.938,39				1.243.127,86	1.093.982,77	149.145,09	33.076,47

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.012	70.962,57	184.116,54	255.079,11	252.187,99	2.891,12		252.187,99	252.187,99	252.187,99		1.750.972,94	1.440.572,93	310.400,01	61.122,43
1.01.02.013											-7.735,63	250,00	-7.985,63	10.280,00
1.01.02.014	73.602,40	-73.599,10	3,30		3,30						45.813,37	16.273,00	29.540,37	3,30
1.01.02.016	2.226,60	-2.226,60									50.370,00	33.088,20	17.281,80	
1.01.02.018											130.579,00	114.080,26	16.498,74	6.204,98
1.01.02.019	149.939,34	-99.560,67	50.378,67	48.155,69	2.222,98	1,00	48.155,69	48.156,69	48.055,81	100,88	346.610,00	253.001,86	93.608,14	25.699,16
1.01.02.020											18.000,00	17.724,00	276,00	
1.01.02.021											20.000,00	19.000,56	999,44	
1.01.02.031	30.716,31	30.716,31	30.716,31	30.657,96	58,35		30.657,96	30.657,96	30.657,96		7.223.443,74	6.264.456,76	958.986,98	15.493,75
1.01.02.032	15.244,85	15.244,85	15.244,85	15.244,20	0,65		15.244,20	15.244,20	15.244,20		1.972.085,78	1.595.869,22	376.216,56	1.278,53
1.01.02.033	4.665,92	4.665,92	4.665,92	1.380,90	3.285,02		1.380,90	1.380,90	1.380,90		141.374,69	102.682,06	38.692,63	37.646,08
1.01.02.034	4.182,00	4.182,00	4.182,00	1.240,58	2.941,42		1.240,58	1.240,58	1.240,58		183.305,54	77.543,92	105.761,62	96.105,82
1.01.02.035	16.013,55	16.013,55	16.013,55	16.006,13	7,42		16.006,13	16.006,13	16.006,13		3.242.655,32	2.659.683,15	582.975,17	68.396,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.036											31.879,00	1.508,00	30.371,00	26.180,00
1.01.02.037		2.510,77	2.510,77	2.097,48	413,29		2.097,48	2.097,48	2.097,48		444.200,99	323.793,61	120.407,38	23.364,84
1.01.02.038											66.240,00	63.839,80	2.400,20	
1.01.02.039											6.000,00	1.497,72	4.502,28	
	958.606,05	172.258,58	1.130.864,63	1.041.639,23	89.225,40	278.467,63	805.927,89	1.084.395,52	1.084.191,34	204,18	26.134.104,59	22.411.896,58	3.722.208,01	557.963,19
1.01.03.														
1.01.03.001	20.526,86	-20.253,96	272,90	272,90		16.862,92	272,90	17.135,82	15.479,78	1.656,04	179.155,99	74.659,45	104.496,54	15.287,40
1.01.03.003	7.873,04	-4.348,84	3.524,20	3.396,85	127,35	10.576,83	3.217,01	13.793,84	13.793,84		173.021,50	69.357,17	103.664,33	12.763,04
1.01.03.004	56.046,91	-53.085,15	2.961,76	2.961,76		28.979,07	2.961,76	31.940,83	31.910,88	29,95	399.434,30	192.362,90	207.071,40	175,72
1.01.03.005	98.651,31	-97.679,19	972,12	972,12		39.471,47	972,12	40.443,59	37.420,19	3.023,40	320.215,02	195.629,77	124.585,25	31.503,49
1.01.03.006	19.041,40	-18.619,40	422,00	422,00		3.705,34	195,80	3.901,14	3.865,74	35,40	66.773,92	12.937,88	53.836,04	15.550,87
1.01.03.007						480,00		480,00	480,00		6.219,33	1.696,00	4.523,33	
1.01.03.008						65.441,30	-47.003,67	18.437,63	18.437,63		11.544,13	19.687,37	-8.143,24	3.750,26
1.01.03.009	693,00	-693,00									28.868,00	6.649,36	20.218,64	3.980,36
1.01.03.010						5.807,84	-3.526,59	2.281,25	441,00	1.840,25	11.327,20	631,00	10.696,20	1.840,25
1.01.03.011	70.931,73	-67.891,73	3.040,00		3.040,00	60.419,79	-5.087,88	55.331,91	54.262,40	1.069,51	819.220,65	274.826,77	544.393,88	207.585,71

Capitolo	SPESA														
	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa				
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				x	t
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	t
1.01.03.012	160.983,03	-118.480,32	42.502,71	41.502,71	1.000,00	34.831,83	41.225,05	76.056,88	75.699,19	357,69	610.731,17	277.470,90	333.260,27	22.166,31	
1.01.03.014	3.704,60	-2.834,00	870,60	870,60		2.408,04	870,60	3.278,64	3.278,64		172.503,73	97.479,51	75.024,22	5.000,00	
1.01.03.015						5.000,00		5.000,00		5.000,00	79.235,12	65.964,77	13.270,35	5.000,00	
1.01.03.016	21.993,01	-21.993,01				6.391,32	-959,40	5.431,92	5.431,92		103.065,69	71.288,01	31.777,68	2.917,88	
1.01.03.017	424.670,85	-198.616,39	226.054,46	158.414,03	67.640,43	252.527,50	131.773,22	384.300,72	251.095,41	133.205,31	634.516,65	347.442,52	287.074,13	264.511,20	
1.01.03.018	193.239,28	-116.438,33	76.800,95	53.934,09	22.866,86	185.482,48	-13.072,87	172.409,61	168.845,46	3.564,15	501.275,10	263.295,63	237.979,47	135.838,64	
1.01.03.019	6.000,00	-5.000,00	1.000,00		1.000,00	300,00	-300,00				84.575,00	67.110,00	17.465,00	2.040,00	
1.01.03.021	127.948,72	-71.356,75	56.591,97	35.700,00	20.891,97	18.827,46	29.176,50	48.003,96	43.754,89	4.249,07	1.591.775,40	1.046.497,50	545.277,90	124.605,30	
1.01.03.022	262.845,52	18.980,22	281.825,74	114.700,94	167.124,80	117.764,32	107.270,75	225.035,07	177.473,79	47.561,28	808.992,71	522.230,09	286.762,62	446.090,58	
1.01.03.023	26.003,66	-10.163,39	15.840,27	8.492,39	7.347,88	2.344,17	7.486,08	9.830,25	8.728,50	1.101,75	384.651,04	248.592,20	136.058,84	25.701,13	
1.01.03.024	354.767,39	-318.583,83	36.183,56	36.183,56		180.508,17	31.867,10	212.375,27	97.285,46	115.089,81	4.560.247,63	2.772.517,50	1.787.730,13	229.967,65	
1.01.03.025											4.800,00		4.800,00		
1.01.03.026	30.185,81	-30.185,81				514,83		514,83	514,83		231.178,96	59.360,73	171.818,23	31.614,00	
1.01.03.028	8.740,60	-8.740,60				574,93		574,93	574,93		23.236,17	574,93	22.661,24	5.296,84	
1.01.03.029	78.565,11	-78.565,11				304.048,51		304.048,51	304.048,51		1.800.382,03	307.573,73	1.492.808,30	780.845,45	

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008											Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t					
1	1														
1.01.03.031	90.507,98	-83.466,60	7.041,38	7.041,38		165.132,76	7.041,38	172.174,14	172.174,13	0,01	1.138.866,01	673.858,32	465.007,69		114.810,04
1.01.03.032	38.887,52	-34.409,97	4.477,55	4.477,55		81.717,21	4.250,16	85.967,37	85.096,37	871,00	835.613,56	481.198,40	354.415,16		120.597,25
1.01.03.034	5.751,94	-5.751,94				5.425,70	-5.187,80	237,90	237,90		21.932,71	3.014,22	18.918,49		337,84
1.01.03.035	3.344,12	-3.226,83	117,29	117,29		5.194,63	-1.790,09	3.404,54	1.982,77	1.421,77	30.178,15	8.007,27	22.170,88		3.795,16
1.01.03.036						90.000,00	-54.000,00	36.000,00		36.000,00	13.000,00	8.523,46	4.476,54		37.440,00
1.01.03.037											80,00		80,00		
1.01.03.038	1.570,49	-799,48	771,01		421,44	25.205,64	348,51	25.554,15	20.084,05	5.470,10	132.698,71	57.188,42	75.511,29		58.049,88
1.01.03.039						10.000,00		10.000,00	10.000,00		24.732,00	22.510,00	2.222,00		11.180,00
1.01.03.040	2.113.473,88	-1.352.203,41	761.270,47	469.809,74	291.460,73	1.738.980,10	236.627,70	1.975.607,80	1.514.061,31	361.546,49	15.839.924,51	8.271.016,31	7.568.908,20		2.719.797,25
	3.072.079,93	-1.179.944,83	1.892.135,10	1.511.448,97	380.686,13	2.017.447,73	1.042.555,59	3.060.003,32	2.698.252,65	361.750,67	41.974.029,10	30.682.912,89	11.291.116,21		3.277.760,44
1.02.01.															
1.02.01.002						4.818.611,33	-108.779,00	4.709.832,33	2.803.684,84	1.906.147,49	1.233.923,87	2.803.684,84	-1.568.760,97		1.906.147,49
1.02.01.003	368.400,00	-129.468,00	238.932,00	188.932,00	50.000,00	447.444,13	188.271,87	635.716,00	490.700,00	145.016,00	5.682.451,08	697.618,56	4.984.832,52		4.342.612,48
1.02.01.004											5.535.000,00		5.535.000,00		
1.02.03.	368.400,00	-129.468,00	238.932,00	188.932,00	50.000,00	5.266.055,46	79.492,87	5.345.548,33	3.294.384,84	2.051.163,49	12.451.374,95	3.501.303,40	8.950.071,55		6.248.759,97

SPESA

[illegible]

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
		Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1.03.01.	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
		453.354,39	-453.354,39									-41.028,46	208.581,88	-249.610,34	
		821.754,39	-582.822,39	238.932,00	188.932,00	50.000,00	10.282.552,59	45.989,60	10.328.442,19	7.325.817,09	3.002.625,10	14.838.740,92	7.998.469,57	6.840.271,35	7.308.443,48
1.03.01.001		27.565,99	29.507,16	57.073,15	56.879,36	193,79		56.879,36	56.879,36	56.879,36		563.005,00	543.717,44	19.287,56	
			20,38	20,38		20,38						343.332,90	319.305,97	24.026,93	193,79
		27.565,99	29.527,54	57.093,53	56.879,36	214,17		56.879,36	56.879,36	56.879,36		500.709,36	17.984,71	482.724,65	474.668,67
												1.407.047,26	881.008,12	526.039,14	474.862,46
2.01.02.		27.565,99	29.527,54	57.093,53	56.879,36	214,17	0,00	56.879,36	56.879,36	56.879,36	0,00	1.407.047,26	881.008,12	526.039,14	474.862,46
		3.921.400,31	-1.733.239,68	2.188.160,63	1.757.260,33	430.900,30	12.300.000,32	1.145.324,55	13.445.324,87	10.080.949,10	3.364.375,77	58.219.817,28	39.562.390,58	19.657.426,70	11.061.066,38
2.01.02.001							20.497,75		20.497,75	19.417,75	1.080,00	113.512,53	33.050,44	80.462,09	86.906,82
							6.108,42		6.108,42	6.108,42		52.938,22	43.502,77	9.435,45	5.280,00

Capitolo	SPESA														Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa				
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1						26.606,17		26.606,17	25.526,17	1.080,00	166.450,75	76.553,21	89.897,54	92.186,82	
2.01.04.															
2.01.04.002															
2.01.05.													0,00		
2.01.05.001											220.245,19	220.245,19			
2.01.05.002											185.403,06	185.403,06			
											405.648,25	405.648,25	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.606,17	0,00	26.606,17	25.526,17	1.080,00	572.099,00	482.201,46	89.897,54	92.186,82	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.606,17	0,00	26.606,17	25.526,17	1.080,00	572.099,00	482.201,46	89.897,54	92.186,82	
4.01.01.															
4.01.01.001						1.438,94		1.438,94	1.438,94		10.726.105,59	5.137.041,07	5.589.064,52	680.533,70	

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
4.01.01.002						41.369,67	-7.838,82	33.530,85	33.530,85		8.563.641,72	2.594.482,42	5.969.149,30	10.404,11
4.01.01.003											12.294,40	2.536,00	9.758,40	
4.01.01.004											233.411,86	123.982,13	109.429,73	
4.01.01.005											198.621,33	25.625,84	172.995,49	545,03
4.01.01.006	5.401,23	-5.401,23				5.563.846,90	-48.108,05	5.515.738,85	5.391.454,11	124.284,74	1.226.199,54	48.749.738,33	-47.523.538,79	10.556.473,75
	5.401,23	-5.401,23				5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
	5.401,23	-5.401,23	0,00	0,00	0,00	5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
	5.401,23	-5.401,23	0,00	0,00	0,00	5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
1.01.02.														
1.01.02.002											217.010,25	196.589,43	20.420,82	
1.01.02.004											27.950,19	20.304,60	7.645,59	
1.01.02.007											20.000,00	3.050,32	16.949,68	

SPESA

[illegible]

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1											469.443,45	368.454,43	100.989,02	6.075,26	
1.01.03.															
1.01.03.001											2.440,00		2.440,00		
1.01.03.003											3.000,00	18,88	2.981,12		
1.01.03.004											6.000,00	2.567,67	3.432,33		
1.01.03.005											4.500,00	781,58	3.718,42		
1.01.03.006	2.554,47	6.570,33	9.124,80	7.276,65	1.848,15	8.536,53	7.276,65	15.813,18	11.870,28	3.942,90	9.477,85	12.710,08	-3.232,23	5.791,05	
1.01.03.009											7.500,00		7.500,00		
1.01.03.011											8.000,00	1.953,63	6.046,37	281,34	
1.01.03.012											3.200,00	1.122,40	2.077,60		
1.01.03.014															
1.01.03.016															
1.01.03.017	448.644,97	-241.241,58	207.403,39	97.857,32	109.546,07	56.284,06	97.857,32	154.141,38	150.329,02	3.812,36	292.658,70	175.845,98	116.812,72	113.358,43	
1.01.03.018	409.044,68	-67.932,77	341.111,91	191.658,99	149.453,02	109.516,98	171.059,58	280.576,56	239.317,12	41.259,44	308.221,97	302.865,94	5.356,03	192.821,83	
1.01.03.019	7.810,22	-2.053,31	5.756,91	1.064,00	4.692,91		1.064,00	1.064,00	1.064,00		8.274,53	1.064,00	7.210,53	4.692,91	

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.03.021.	505.230,39	-261.228,95	244.001,44	102.294,93	141.706,51	53.092,84	102.294,93	155.387,77	151.688,44	3.699,33	550.282,32	317.402,47	232.859,85	168.805,13
1.01.03.022.	345.241,21	-229.569,72	115.671,49	62.652,00	53.019,49	128.828,69	60.415,48	189.244,17	189.244,17		528.678,39	279.013,67	249.664,72	167.554,82
1.01.03.023	152.632,50	-81.865,08	70.787,42	22.727,30	48.040,12	11.896,57	22.727,30	34.623,87	33.853,73	770,14	166.520,59	68.834,11	97.686,48	52.679,50
1.01.03.024											49.131,84	40.786,31	8.345,53	
1.01.03.026											2.500,00		2.500,00	
1.01.03.028											300,00		300,00	
1.01.03.029											4.000,00	35,00	3.965,00	1.057,66
1.01.03.031											18.500,00	8.252,01	10.247,99	933,59
1.01.03.032											15.608,16	5.080,83	10.527,33	
1.01.03.034											400,00	112,68	287,32	
1.01.03.035											450,00	81,00	369,00	34,03
1.01.03.038											1.700,00	219,78	1.480,22	641,83
	1.871.158,44	-877.321,08	993.837,36	485.531,09	508.306,27	368.155,67	462.695,26	830.850,93	777.366,76	53.484,17	1.991.324,35	1.218.748,02	772.576,33	708.652,12
	1.871.158,44	-877.321,08	993.837,36	485.531,09	508.306,27	368.155,67	462.695,26	830.850,93	777.366,76	53.484,17	2.460.767,80	1.587.202,45	873.565,35	714.727,38
1.02.01.														

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.02.01.003	1.208.519,86	-396.200,77	812.319,09	742.639,56	69.679,53	1.461.623,68	741.751,56	2.203.375,24	2.202.241,96	1.133,28	-230.401,26	2.258.741,96	-2.489.143,22	135.552,81	
1.02.05.	1.208.519,86	-396.200,77	812.319,09	742.639,56	69.679,53	1.461.623,68	741.751,56	2.203.375,24	2.202.241,96	1.133,28	-230.401,26	2.258.741,96	-2.489.143,22	135.552,81	
1.02.05.001											221.093,88		221.093,88		
1.02.06.											221.093,88		221.093,88		
1.02.06.006															
1.02.06.010													0,00		
1.03.01.	1.208.519,86	-396.200,77	812.319,09	742.639,56	69.679,53	1.461.623,68	741.751,56	2.203.375,24	2.202.241,96	1.133,28	-9.307,38	2.258.741,96	-2.268.049,34	135.552,81	
1.03.01.002											18.540,77	17.650,52	890,25		
1.03.01.003											3.637,85	3.637,85	3.637,85		

Capitolo	Gestione del Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.178,62	17.650,52	4.528,10		
	3.079.678,30	-1.273.521,85	1.806.156,45	1.228.170,65	577.985,80	1.829.779,35	1.204.446,82	3.034.226,17	2.979.608,72	54.617,45	2.473.639,04	3.863.594,93	-1.389.955,89	850.280,19	
1.01.02.															
1.01.02.002	259.388,29	13.419,38	272.807,67	256.730,38	16.077,29		256.730,38	256.730,38	256.730,38		325.775,18	287.557,65	38.217,53	16.077,29	
1.01.02.004	78.692,09	-5.953,17	72.738,92	72.736,48	2,44		72.736,48	72.736,48	72.736,48		96.965,15	82.161,30	14.803,85	2,44	
1.01.02.006	6.970,15	-2.970,15	4.000,00		4.000,00						12.000,00		12.000,00	4.000,00	
1.01.02.007	19.476,72	-2.396,72	17.080,00	3.804,77	13.275,23	1.663,74	3.804,77	5.468,51	5.468,51		8.110,54	6.012,51	2.098,03	13.275,23	
1.01.02.008	13.000,00		13.000,00		13.000,00						29.626,00		29.626,00	13.000,00	

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (I + I)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.009	36.389,31	1.610,89	38.000,00	7.333,08	30.666,92	11.874,38	7.333,08	19.207,46	19.207,46		18.221,21	20.030,44	-1.809,23	33.158,76
1.01.02.012	12.181,17	116.962,98	129.144,15	116.508,45	12.637,70		116.506,45	116.506,45	116.506,45		157.624,62	130.090,41	27.534,21	13.361,94
1.01.02.014	19.423,30	-6.581,00	12.842,30		12.842,30						4.195,42		4.195,42	12.842,30
1.01.02.016	3.424,00	-686,80	2.737,20		2.737,20						6.555,00	344,40	6.210,60	2.737,20
1.01.02.017	4.600,00	-4.600,00												
1.01.02.019	59.038,46	-17.119,33	41.919,13	25.505,72	16.413,41	1,00	25.505,72	25.506,72	25.260,55	246,17	30.678,46	27.739,51	2.938,95	16.786,70
1.01.02.031		265.230,77	265.230,77	251.657,05	13.573,72		251.657,05	251.657,05	251.657,05		323.988,00	535.811,28	-211.823,28	13.573,72
1.01.02.032		68.494,69	68.494,69	63.794,21	4.700,48		63.794,21	63.794,21	63.794,21		112.235,08	173.929,29	-61.694,21	4.700,48
1.01.02.033		10.000,00	10.000,00	5.284,70	4.715,30		5.284,70	5.284,70	5.284,70		9.000,00	11.918,25	-2.918,25	4.715,30
1.01.02.034		15.000,00	15.000,00	12.547,53	2.452,47		12.547,53	12.547,53	12.547,53		14.626,00	26.547,53	-11.921,53	2.452,47
1.01.02.035		123.023,39	123.023,39	110.699,84	12.323,55		110.699,84	110.699,84	110.699,84		164.418,92	250.662,54	-86.243,62	12.323,55
1.01.02.036											4.356,00		4.356,00	
1.01.02.037		19.619,23	19.619,23	14.664,20	4.955,03		14.664,20	14.664,20	14.664,20		28.246,15	31.980,24	-3.734,09	4.955,03

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.038	512.583,49	593.053,96	1.105.637,45	941.264,41	164.373,04	13.539,12	941.264,41	954.803,53	954.557,36	246,17	1.346.621,73	1.584.785,35	-238.163,62	167.962,41
1.01.02.039														
1.01.03.														
1.01.03.001	31.117,99	-11.441,54	19.676,45	4.473,46	15.202,99	6.226,56	4.093,96	10.320,52	10.320,52		103.443,38	10.525,34	92.918,04	15.202,99
1.01.03.003	35.390,31	-24.749,03	10.641,28	1.980,33	8.660,95	1.135,72	1.592,65	2.728,37	2.728,37		59.288,94	5.268,05	54.020,89	8.660,95
1.01.03.004	22.597,15	-9.563,35	13.033,80	9.470,12	3.563,68	6.444,61	9.470,12	15.914,73	15.914,73		48.403,14	25.383,83	23.019,31	3.563,68
1.01.03.005	44.203,32	-14.386,07	29.817,25	5.693,10	24.124,15	1.775,66	5.693,10	7.468,76	7.468,76		34.253,65	10.224,58	24.029,07	24.232,97
1.01.03.006	24.394,20	-8.785,54	15.608,66	1.608,66	14.000,00	7.164,23	-893,26	6.270,97	2.576,66	3.692,31	66.033,11	2.594,66	63.438,45	23.701,31
1.01.03.008	15.000,00		15.000,00		15.000,00						35.000,00		35.000,00	15.000,00
1.01.03.011	124.128,75	-22.401,90	101.726,85		101.726,85	3.483,74		3.483,74	3.433,69	50,05	310.454,84	3.617,46	306.837,38	101.776,90
1.01.03.012	93.738,93	-17.900,37	75.838,56	14.861,90	60.976,66	3.640,93	14.861,90	18.502,83	18.454,92	47,91	119.444,80	26.289,60	93.155,20	61.024,57
1.01.03.014	6.090,12	-1.459,51	4.630,61	4.630,61		21,45	4.630,61	4.652,06	4.652,06		8.530,69	6.391,22	2.139,47	
1.01.03.016	5.276,14		5.276,14		5.276,14	916,88	-213,43	703,45	703,45		13.556,21	703,45	12.852,76	5.276,14
1.01.03.017	461.684,88	-292.765,08	168.899,80	22.583,72	146.316,08	130.711,48	1.923,72	132.635,20	127.397,24	5.237,96	410.463,53	214.032,54	196.430,99	153.222,04
1.01.03.018	716.670,46	-306.499,89	410.170,57	195.360,48	214.810,09	246.155,02	112.987,65	359.142,67	355.340,17	3.802,50	1.179.938,08	487.093,58	692.844,50	270.447,86

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.03.019	51.840,00	-11.770,00	40.070,00	871,10	39.198,90		871,10	871,10	871,10		38.715,00	1.291,10	37.423,90	39.198,90
1.01.03.021	1.800.459,77	-594.413,60	1.206.046,17	644.271,17	561.775,00	100.664,06	600.340,57	701.004,63	672.185,94	28.818,69	4.103.792,35	1.998.005,36	2.105.786,99	736.732,49
1.01.03.022	537.372,49	277.190,55	814.563,04	473.656,76	340.906,28	677.591,15	434.473,38	1.112.064,53	1.047.351,67	64.712,86	2.048.462,65	1.893.636,51	154.826,14	712.220,31
1.01.03.023	624.980,08	-347.657,88	277.322,20	139.325,27	137.996,93	3.121,15	139.325,27	142.446,42	142.446,42		1.009.430,00	452.461,17	556.968,83	159.288,06
1.01.03.024	172.678,08	28.239,18	200.917,26	88.977,21	111.940,05	10.425,82	80.359,77	90.785,59	90.785,59		229.001,97	191.072,65	37.929,32	113.036,65
1.01.03.026	23.221,94	-5.348,98	17.872,96		17.872,96	64,17		64,17	64,17		10.658,24	64,17	10.594,07	17.872,96
1.01.03.028	4.252,30	-3.004,80	1.247,50		1.247,50						2.896,55		2.896,55	1.247,50
1.01.03.029	117.727,58	-5.231,23	112.496,35		112.496,35	25.817,84		25.817,84	25.817,84		56.796,99	25.817,84	30.979,15	112.496,35
1.01.03.031	67.925,80	-13.135,29	54.790,51	49.437,71	5.352,80	25.603,30	49.437,71	75.041,01	75.041,01	13.691,25	107.716,38	79.180,69	28.535,69	5.352,80
1.01.03.032	69.630,64	-38.321,56	31.309,08	28.519,62	2.789,46	25.985,69	27.603,60	53.589,29	39.898,04		79.974,08	40.002,41	39.971,67	16.480,71
1.01.03.034	3.707,02	-2.509,02	1.198,00		1.198,00						2.723,38		2.723,38	1.198,00
1.01.03.035	2.895,53	-1.637,30	1.258,23	276,10	982,13	982,50	-94,85	887,65	496,40	391,25	2.982,54	688,62	2.293,92	1.373,38
1.01.03.038	6.797,99	-1.509,76	5.288,23	2.398,77	2.889,46	1.566,56	2.398,77	3.965,33	3.965,33		5.460,50	3.965,33	1.495,17	2.889,46
	5.063.761,47	-1.429.061,97	3.634.699,50	1.888.396,09	1.946.303,41	1.279.498,52	1.488.862,34	2.768.360,86	2.647.916,08	120.444,78	10.087.421,00	5.478.310,16	4.609.110,84	2.601.496,98
	5.576.344,96	-836.008,01	4.740.336,95	2.629.660,50	2.110.676,45	1.293.037,64	2.430.126,75	3.723.164,39	3.602.473,44	120.690,95	11.434.042,73	7.063.095,51	4.370.947,22	2.769.459,39

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati										
	Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
															u	v	
1	1	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.02.01.																	
1.02.01.003	2.603.134,49	-663.965,26	1.939.169,23	1.255.500,91	683.668,32	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.488.816,61	12.448.478,02	40.338,59	2.226.066,12			
1.02.03.	2.603.134,49	-663.965,26	1.939.169,23	1.255.500,91	683.668,32	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.488.816,61	12.448.478,02	40.338,59	2.226.066,12			
1.02.03.002											300,00	103,72	196,28				
1.02.06.											300,00	103,72	196,28				
1.02.06.006	69.023,84	-7.293,39	61.730,45		61.730,45									61.730,45			
1.02.06.010	69.023,84	-7.293,39	61.730,45		61.730,45								0,00	61.730,45			
	2.672.158,33	-671.258,65	2.000.899,68	1.255.500,91	745.398,77	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.489.116,61	12.448.581,74	40.534,87	2.287.796,57			
1.03.01.																	
1.03.01.002	60.830,14	-6.342,53	54.487,61	24.857,03	29.630,58		24.857,03	24.857,03	24.857,03		33.341,54	27.445,79	5.895,75	29.630,58			
1.03.01.003		26.455,23	26.455,23		26.455,23						34.663,85	1.031,34	33.632,51	26.455,23			

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1	60.830,14	20.112,70	80.942,84	24.857,03	56.085,81		24.857,03	24.857,03	24.857,03		68.005,39	28.477,13	39.528,26	56.085,81
	60.830,14	20.112,70	80.942,84	24.857,03	56.085,81	0,00	24.857,03	24.857,03	24.857,03	0,00	68.005,39	28.477,13	39.528,26	56.085,81
	8.309.333,43	-1.487.153,96	6.822.179,47	3.910.018,44	2.912.161,03	12.422.963,51	3.710.483,77	16.133.447,28	15.838.018,53	295.428,75	23.991.164,73	19.540.154,38	4.451.010,35	5.113.341,77
2.01.02.														
2.01.02.001	34.912,00	-12.500,00	22.412,00		22.412,00	7.764,00		7.764,00	7.764,00		75.106,00	8.101,89	67.004,11	22.412,00
2.01.02.004	3.000,00	-0,60	2.999,40	2.999,40			2.999,40	2.999,40	2.999,40		35.000,00	2.999,40	32.000,60	
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40		110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40	0,00	110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40	0,00	110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008													
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1														
1.01.02.														
1.01.02.002											333.995,68	306.255,98	27.739,70	
1.01.02.004											113.859,35	90.206,92	23.652,43	
1.01.02.007											27.696,23	10.576,19	17.120,04	4.430,95
1.01.02.009											65.212,00	14.775,01	50.436,99	4.329,89
1.01.02.012.											166.290,91	134.023,42	32.267,49	7.267,70
1.01.02.014											898,54		898,54	
1.01.02.016											3.688,37	3.463,00	225,37	
1.01.02.019											30.850,67	24.589,20	6.261,47	2.878,36
1.01.03.											742.491,75	583.889,72	158.602,03	18.906,90
1.01.03.001	3.949,42	-3.949,42									24.799,94	24.272,82	527,12	1.692,55
1.01.03.003	5.775,70	-5.775,70									7.569,79	6.535,93	1.033,86	44,95
1.01.03.004	5.000,00	-5.000,00									16.305,56	21.245,35	-4.939,79	

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati										
	Codice	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
		i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1																	
1.01.03.005						506,96		506,96	506,96		6.188,72	5.186,96	1.001,76				
1.01.03.006						280,00		280,00	280,00		2.000,00	787,00	1.213,00				
1.01.03.009	20.000,00	-20.000,00				3.726,00		3.726,00	3.726,00		19.431,00	11.113,80	8.317,20	3.968,04			
1.01.03.011	58.156,00	-58.156,00				46.040,00		46.040,00	46.040,00		148.446,38	50.930,00	97.516,38	134.262,00			
1.01.03.012						794,37		794,37	773,97	20,40	483,15	773,97	-290,82	20,40			
1.01.03.014											3.000,00	3.000,00					
1.01.03.017	44.392,00	-44.392,00				61.871,90	-5.416,00	56.455,90	51.455,90	5.000,00	57.145,82	52.588,70	4.557,12	13.304,00			
1.01.03.018	67.670,60	-67.670,60				70.091,36	-30.567,79	39.523,57	39.523,57		382.685,62	200.128,95	182.556,67	85.794,62			
1.01.03.019	9.500,00	-9.500,00									3.425,00	1.717,60	1.707,40				
1.01.03.021	179.046,99	-179.046,99				27.705,13	-13.738,13	13.967,00	13.967,00		73.600,00	59.186,05	14.413,95	11.999,45			
1.01.03.022	44.635,27	-44.635,27				10.233,60	-1.248,00	8.985,60	8.985,60		34.363,55	17.505,32	16.858,23	20.911,58			
1.01.03.023	26.734,84	-26.734,84				2.104,24	-1.016,24	1.088,00	1.088,00		14.700,00	7.064,16	7.635,84	1.437,60			
1.01.03.024											120.763,00	116.532,52	4.230,48				
1.01.03.026											3.000,00		3.000,00				
1.01.03.029	2.500,00	-2.500,00									1.769,40		1.769,40				

Capitolo	SPESA													
	Gestione dei Residui 2008							Gestione di Cassa						
	di stanziamento e ripartiti							Proprie e derivati				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (I ← I)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
1	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.03.031	1.000,00	-1.000,00				18.910,75		18.910,75	18.910,75		47.006,14	58.255,38	-11.249,24	1.481,04
1.01.03.032	1.000,00	-1.000,00				7.958,28	-533,55	7.424,73	7.424,73		30.832,20	37.424,73	-6.592,53	
1.01.03.034											2.000,00	174,64	1.825,36	
1.01.03.035						158,73	-73,71	85,02	85,02		1.015,00	657,51	357,49	209,78
1.01.03.038						1.046,17	-125,63	920,54	920,54		2.090,00	1.729,20	360,80	
	469.360,82	-469.360,82				262.585,78	-52.719,05	209.866,73	204.846,33	5.020,40	1.002.620,27	676.810,59	325.809,68	275.126,01
	469.360,82	-469.360,82	0,00	0,00	0,00	270.703,76	-53.113,21	217.590,55	212.570,15	5.020,40	1.745.112,02	1.250.700,31	484.411,71	294.032,91
1.02.01.														
1.02.01.003	50.244,00	-50.244,00				83.020,00	-1.074,16	81.945,84	81.945,84		115.975,04	148.545,84	-32.570,80	32.503,44
	50.244,00	-50.244,00				83.020,00	-1.074,16	81.945,84	81.945,84		115.975,04	148.545,84	-32.570,80	32.503,44
1.02.03.														
1.02.03.002											51.750,00	43.104,26	8.645,74	
											51.750,00	43.104,26	8.645,74	
1.02.05.														
1.02.05.001											38.616,26	9.656,86	28.959,40	6.923,15
											38.616,26	9.656,86	28.959,40	6.923,15

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008											Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.02.06.															
1.02.06.006															
	50.244,00	-50.244,00	0,00	0,00	0,00	83.020,00	-1.074,16	81.945,84	81.945,84	0,00	206.341,30	201.306,96	5.034,34	39.426,59	
													0,00		
1.03.01.															
1.03.01.002															
											38.200,74	26.601,69	11.599,05		
											38.200,74	26.601,69	11.599,05		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.200,74	26.601,69	11.599,05	0,00	
	519.604,82	-519.604,82	0,00	0,00	0,00	353.723,76	-54.187,37	299.536,39	294.515,99	5.020,40	1.989.654,06	1.488.608,96	501.045,10	333.459,50	
2.01.02.															
2.01.02.001	3.959,68	-3.959,68				165.855,32	-792,00	165.063,32	165.063,32		12.935,37	172.724,12	-159.788,75		

[illegible]

SPESA														
Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - e)				
Codice	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.01.001.						5.716,85		5.716,85	5.716,85		210.000,00	183.745,56	26.254,44	2.982,12
1.01.01.002.						1.821,96		1.821,96	1.821,96		722.742,77	495.361,53	227.381,24	197.536,91
1.01.01.003.						3.526,34		3.526,34	3.526,34		246.462,38	97.787,30	148.675,08	140.190,31
1.01.01.004.						790,00		790,00	790,00		31.700,00	20.955,55	10.744,45	3.659,14
1.01.03.						11.855,15		11.855,15	11.855,15		1.210.905,15	797.849,94	413.055,21	344.368,48
1.01.03.006	2.896,70	-2.896,70				890,46	-45,00	845,46	809,88	35,58	956,32	1.768,20	-809,88	35,58
1.01.03.011	13,60	-13,60												
1.01.03.012	6.880,00	-6.880,00				3.040,01	-0,01	3.040,00	3.040,00		966,40	3.040,00	-2.073,60	
1.01.03.017	116.502,48	-63.381,54	53.120,94		53.120,94	14.534,00	-1.700,00	12.834,00	12.834,00		20.592,40	17.973,54	2.618,86	55.120,94
1.01.03.018	307.018,15	-86.859,15	220.159,00	3.054,00	217.105,00	68.345,83	-30.962,12	37.383,71	37.383,71		28.284,71	112.387,13	-84.102,42	217.105,00
1.01.03.019	21.436,00	-16.436,00	5.000,00		5.000,00						825,10	792,10	33,00	5.000,00
1.01.03.021.	189.210,18	-32.695,06	156.515,12	51.405,00	105.110,12		51.405,00	51.405,00	34.430,87	16.974,13		34.430,87	-34.430,87	122.084,25
1.01.03.022.	117.656,80	-35.480,80	82.176,00	34.320,00	47.856,00	6.182,31	34.320,00	40.502,31	33.638,31	6.864,00		33.638,31	-33.638,31	54.720,00

SPESA

[illegible]

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
		Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	v	
1																	
		3.921.400,31	-1.733.239,68	2.188.160,63	1.757.260,33	430.900,30	12.300.000,32	1.145.324,55	13.445.324,87	10.080.949,10	3.364.375,77	58.219.817,28	39.562.390,58	18.657.426,70			11.061.066,38
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.606,17	0,00	26.606,17	25.526,17	1.080,00	572.099,00	482.201,46	89.897,54			92.186,82
		5.401,23	-5.401,23	0,00	0,00	0,00	5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35			11.247.956,59
		3.926.801,54	-1.738.640,91	2.188.160,63	1.757.260,33	430.900,30	17.933.262,00	1.089.377,68	19.022.639,68	15.532.899,17	3.489.740,51	79.752.190,72	96.678.007,83	-16.925.817,11			22.401.209,79
		3.079.678,30	-1.273.521,85	1.806.156,45	1.228.170,65	577.985,80	1.829.779,35	1.204.446,82	3.034.226,17	2.979.608,72	54.617,45	2.473.639,04	3.863.594,93	-1.389.955,89			850.280,19
		3.079.678,30	-1.273.521,85	1.806.156,45	1.228.170,65	577.985,80	1.829.779,35	1.204.446,82	3.034.226,17	2.979.608,72	54.617,45	2.473.639,04	3.863.594,93	-1.389.955,89			850.280,19
		8.309.333,43	-1.487.153,96	6.822.179,47	3.910.018,44	2.912.161,03	12.422.963,51	3.710.483,77	16.133.447,28	15.838.018,53	295.428,75	23.991.164,73	19.540.154,38	4.451.010,35			5.113.341,77
		37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40	0,00	110.106,00	11.101,29	99.004,71			22.412,00
		8.347.245,43	-1.499.654,56	6.847.590,87	3.913.017,84	2.934.573,03	12.430.727,51	3.713.483,17	16.144.210,68	15.848.781,93	295.428,75	24.101.270,73	19.551.255,67	4.550.015,06			5.135.753,77
		519.604,82	-519.604,82	0,00	0,00	0,00	353.723,76	-54.187,37	299.536,39	294.515,99	5.020,40	1.989.654,06	1.488.608,96	501.045,10			333.459,50

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1	3.959,68	-3.959,68	0,00	0,00	0,00	165.855,32	-792,00	165.063,32	165.063,32	0,00	12.935,37	172.724,12	-159.788,75	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.145.206,02	0,00	35.145.206,02	19.390.320,04	15.754.885,98	31.313.649,87	24.793.732,60	6.519.917,27	34.036.473,42
	523.564,50	-523.564,50	0,00	0,00	0,00	35.664.785,10	-54.979,37	35.609.805,73	19.849.899,35	15.759.906,38	33.316.239,30	26.455.065,68	6.861.173,62	34.369.932,92
	1.153.850,66	-400.597,44	753.253,22	145.067,04	608.186,18	105.027,76	109.125,91	214.153,67	141.200,77	72.952,90	1.302.529,66	1.044.088,93	258.440,73	1.027.507,56
	3.115,01	-3.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.156.965,67	-403.712,45	753.253,22	145.067,04	608.186,18	105.027,76	109.125,91	214.153,67	141.200,77	72.952,90	1.302.529,66	1.044.088,93	258.440,73	1.027.507,56
	17.034.255,44	-5.439.094,27	11.595.161,17	7.043.515,86	4.551.645,31	67.963.581,72	6.061.454,21	74.025.035,93	54.352.389,94	19.672.645,99	140.945.869,45	147.592.013,04	-6.646.143,59	63.784.684,23
	17.034.255,44	-5.439.094,27	11.595.161,17	7.043.515,86	4.551.645,31	67.963.581,72	6.061.454,21	74.025.035,93	54.352.389,94	19.672.645,99	140.945.869,45	147.592.013,04	-6.646.143,59	63.784.684,23

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Erigo)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Giovanni A. Ricci)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Giovanni A. Ricci)

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

PAGINA BIANCA

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Gestionale a Competenza Esercizio 2008
(Periodo da gennaio a dicembre)

ENTRATA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)	
	Fondo iniziale di Cassa				0,00		3.039.457,03		
	Avanzo di amministrazione iniziale								
	01. - STRUTTURA DI SUPPORTO								
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI								
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI								
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
1.02.01.	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali	39.311.855,85	24.466.112,00	14.845.743,85	14.990.000,00	9.476.112,00	24.466.112,00		
1.02.01.001	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	19.005.421,20	18.639.180,85	366.240,35	185.022,61	11.755.953,20	11.940.975,81		6.698.205,04
1.02.01.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	40.000,00	545.000,00	-505.000,00	252.500,00	292.500,00	545.000,00		
1.02.01.003	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	58.357.277,05	43.650.292,85	14.706.984,20	15.427.522,61	21.524.565,20	36.952.087,81		6.698.205,04
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI								
1.02.02.	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto	1.499.961,00	1.499.961,00		749.980,50	749.980,50	1.499.961,00		
1.02.02.001	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte delle Regioni								
1.02.02.002	Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI								
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO								
1.02.04.	Finanziamenti da parte di Enti pubblici per iniziative dell'Istituto	1.499.961,00	1.499.961,00		749.980,50	749.980,50	1.499.961,00		0,00
1.02.04.001	Totale 1.02.04. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO								
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI								

ENTRATA								
Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	13.696.833,20	14.297.258,33	-600.425,13	70.012,70	9.556.068,41	9.626.081,11	4.671.177,22
1.02.05.002	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		42.585,00	-42.585,00	25.551,00	17.034,00	42.585,00	
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	13.696.833,20	14.339.843,33	-643.010,13	95.563,70	9.573.102,41	9.668.666,11	4.671.177,22
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	73.554.071,25	59.490.097,18	14.063.974,07	16.273.066,81	31.847.648,11	48.120.714,92	11.369.382,26
	1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							0,00
1.03.01.002	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							
	Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							
1.03.02.	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI							
1.03.02.003	Interessi attivi su mutui, depositi e conti correnti	12.220,86	12.220,86		26.481,79		26.481,79	-14.260,93
	Totale 1.03.02. - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	12.220,86	12.220,86		26.481,79		26.481,79	-14.260,93
1.03.03.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI							
1.03.03.001	Recuperi e rimborsi diversi				12.197,69	680,34	12.878,03	-12.878,03
	Totale 1.03.03. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				12.197,69	680,34	12.878,03	-12.878,03
1.03.04.	ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
1.03.04.001	Altre entrate				8.945,43		8.945,43	-8.945,43
	Totale 1.03.04. - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI				8.945,43		8.945,43	-8.945,43
	Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	12.220,86	12.220,86	0,00	47.624,91	680,34	48.305,25	-36.084,39

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	73.566.292,11	59.502.319,04	14.063.974,07	16.320.691,72	31.848.328,45	48.169.020,17	11.333.297,87
	2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE							
	2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI							
	RISCOSSIONE DI CREDITI							
2.01.04.	Riscossioni di mutui a medio e lungo termine	11.925,42	11.925,42		12.026,66	-100,00	11.926,66	-1,24
2.01.04.001			405.648,25	-405.648,25	405.648,25		405.648,25	
2.01.04.004	Riscossione di crediti diversi							
	Totale 2.01.04. - RISCOSSIONE DI CREDITI	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.574,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	Totale 2.01. - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.574,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	Totale generale 2. - TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.574,91	-100,00	417.574,91	-1,24
	3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
	3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
3.01.01.	Ritenute erariali	9.000.000,00	9.000.000,00		5.816.135,83		5.816.135,83	3.183.864,17
3.01.01.001								
3.01.01.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	7.000.000,00	7.000.000,00		2.571.365,68		2.571.365,68	4.428.634,32
3.01.01.003	Ritenute diverse	10.000,00	10.000,00		2.444,00	92,00	2.536,00	7.464,00
3.01.01.004	Trattenute per conto di terzi	200.000,00	200.000,00		123.982,13		123.982,13	76.017,87
3.01.01.005	Rimborsi somme pagate per terzi	160.000,00	160.000,00			26.170,87	26.170,87	133.829,13

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Entrata		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.01.01.006	Partite in conto sospesi	1.000.000,00	1.000.000,00		51.396.347,20	2.394.126,03	53.790.473,23	-52.790.473,23
	Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	<u>Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	<u>Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO</u>	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74
	<u>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</u>	90.948.217,53	77.289.891,71	13.658.325,82	76.648.641,47	34.268.617,35	110.917.258,82	-33.627.367,11
	<u>02. - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI</u>							
	<u>1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</u>							
	<u>1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</u>							
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto							
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	207.000,00	287.800,00	-80.800,00		287.800,00	287.800,00	0,00
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	207.000,00	287.800,00	-80.800,00		287.800,00	287.800,00	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
	<u>Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</u>	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00
	<u>Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</u>	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate				
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	
	Totale 02. - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00
	03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI							
	1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
	1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	408.144,15		408.144,15				
1.02.01.	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali							
1.02.01.001	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	2.328.528,31	2.543.655,00	-215.126,69	487.862,01	2.055.792,99	2.543.655,00	
1.02.01.002	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2.216.997,00	6.013.477,55	-3.796.480,55	1.546.997,00	3.166.480,55	4.713.477,55	1.300.000,00
1.02.01.003	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	4.953.669,46	8.557.132,55	-3.603.463,09	2.034.859,01	5.222.273,54	7.257.132,55	1.300.000,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	15.000,00	685.000,00	-670.000,00		251.510,73	251.510,73	
1.02.02.	Finanziamenti delle Regioni per iniziative dell'Istituto							
1.02.02.001	Totale 1.02.02. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLE REGIONI	15.000,00	685.000,00	-670.000,00		251.510,73	251.510,73	433.489,27
	TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	32.500,00	32.500,00			32.500,00	32.500,00	
1.02.03.	Finanziamenti dei comuni e delle province per iniziative dell'Istituto							
1.02.03.001	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte dei comuni e delle province		25.000,00	-25.000,00	11.752,07	13.247,93	25.000,00	
1.02.03.002	Totale 1.02.03. - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	32.500,00	57.500,00	-25.000,00	11.752,07	45.747,93	57.500,00	0,00
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	974.528,31	1.101.239,85	-126.711,54	515.862,00	585.377,85	1.101.239,85	
1.02.05.	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							
1.02.05.001								

ENTRATA		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
			(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.05.002		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		61.852,00	-61.852,00	17.443,00	7.492,00	24.935,00	36.917,00
		Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	974.528,31	1.163.091,85	-188.563,54	533.305,00	592.869,85	1.126.174,85	36.917,00
		Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
		1.03. - ALTRE ENTRATE							
1.03.01.		ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							
1.03.01.001		Ricerche e servizi commissionati da amministrazioni pubbliche							
		Totale 1.03.01. - ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI							0,00
		Totale 1.03. - ALTRE ENTRATE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
		Totale 03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27
		04. - LIFE LONG LEARNING							
		1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
		1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							
1.02.01.		TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
1.02.01.002		Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto	130.000,00	793.029,00	-663.029,00	321.514,50	471.514,50	793.029,00	
1.02.01.003		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri							
		Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	130.000,00	793.029,00	-663.029,00	321.514,50	471.514,50	793.029,00	0,00

ENTRATA		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Capitolo	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
1.02.05.		TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.001		Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto	1.013.740,00	1.038.054,00	-24.314,00	1.012.854,00	25.200,00	1.038.054,00	
1.02.05.002		Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		11.612,00	-11.612,00	9.289,92	2.322,08	11.612,00	
		Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI	1.013.740,00	1.049.666,00	-35.926,00	1.022.143,92	27.522,08	1.049.666,00	0,00
		Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	1.143.740,00	1.842.695,00	-698.955,00	1.343.658,42	499.036,58	1.842.695,00	0,00
		Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	1.143.740,00	1.842.695,00	-698.955,00	1.343.658,42	499.036,58	1.842.695,00	0,00
		3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO							
		3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
		ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
		Somme da trasferire a terzi		23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00	
3.01.01.		Totale 3.01.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00	0,00
		Totale 3.01. - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00	0,00
		Totale generale 3. - TITOLO III - PARTITE DI GIRO	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00	0,00
		Totale 04. - LIFE LONG LEARNING	1.143.740,00	25.527.695,00	-24.383.955,00	17.923.158,42	7.604.536,58	25.527.695,00	0,00
		05. - PRESIDENZA							
		1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI							
		1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
1.02.01.	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO							
1.02.01.001	Contributo di funzionamento del Ministero del lavoro e delle politiche sociali	280.000,00	533.888,00	-253.888,00		533.888,00	533.888,00	
1.02.01.002	Finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'Istituto							
1.02.01.003	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri							
	Totale 1.02.01. - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	280.000,00	533.888,00	-253.888,00		533.888,00	533.888,00	0,00
1.02.05.	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							
1.02.05.001	Finanziamenti dell'Unione europea per iniziative dell'Istituto							
	Totale 1.02.05. - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ORGANISMI INTERNAZIONALI							0,00
	Totale 1.02. - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00
	Totale generale 1. - TITOLO I - ENTRATE CORRENTI	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00
	Totale 05. - PRESIDENZA	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00

ENTRATA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)	
	Riepilogo dei Titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO								
	Titolo I	73.566.292,11	59.502.318,04	14.063.974,07	16.320.691,72	31.848.328,45	48.169.020,17	11.333.297,87	
	Titolo II	11.925,42	417.573,67	-405.648,25	417.674,91	-100,00	417.574,91	-1,24	
	Titolo III	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	59.910.274,84	2.420.388,90	62.330.663,74	-44.960.663,74	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO	90.948.217,53	77.289.891,71	13.658.325,82	76.648.641,47	34.268.617,35	110.917.258,82	-33.627.367,11	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI								
	Titolo I	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	207.000,00	287.800,00	-80.800,00	0,00	287.800,00	287.800,00	0,00	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI								
	Titolo I	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	5.975.697,77	10.462.724,40	-4.487.026,63	2.579.916,08	6.112.402,05	8.692.318,13	1.770.406,27	
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING								
	Titolo I	1.143.740,00	1.842.695,00	-698.955,00	1.343.658,42	499.036,58	1.842.695,00	0,00	
	Titolo III	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	16.579.500,00	7.105.500,00	23.685.000,00	0,00	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va LIFELONG LEARNING	1.143.740,00	25.527.695,00	-24.383.955,00	17.923.158,42	7.604.536,58	25.527.695,00	0,00	

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA							
	Titolo I	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va PRESIDENZA	280.000,00	533.888,00	-253.888,00	0,00	533.888,00	533.888,00	0,00
	Totale delle Entrate	98.554.655,30	114.101.999,11	-15.547.343,81	97.151.715,97	48.807.243,98	145.958.959,95	-31.856.960,84
	Avanzo Ammin. Applicato	509.263,92	1.896.948,08	-1.387.684,16				
	Totale a Pareggio	99.063.919,22	115.998.947,19	-16.935.027,97	97.151.715,97	48.807.243,98	145.958.959,95	-31.856.960,84

ENTRATA

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Gestionale a Residuo Esercizio 2008
(Periodo da gennaio a dicembre)

ENTRATA

[illegible]

Capitolo	Gestione del Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (l) + (i)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
1.02.05.001	19.070.235,41	12.267.146,65	5.008.882,57	17.276.029,22	0,00	22.060.381,95	12.337.159,35	9.723.222,60	14.564.950,98
1.02.05.002	813.359,40	95.038,15	677.644,93	772.683,08	0,00	746.949,76	120.589,15	626.360,61	694.678,93
	19.883.594,81	12.362.184,80	5.686.527,50	18.048.712,30	-1.834.882,51	22.807.331,71	12.457.748,50	10.349.583,21	15.259.629,91
	43.755.432,48	28.141.980,48	11.676.736,24	39.818.716,72	-3.936.715,76	74.217.289,50	44.415.047,29	29.802.242,21	43.524.384,35
1.03.01.									
1.03.01.002	233.711,33		162.914,98	162.914,98	0,00	117.470,84		117.470,84	162.914,98
	233.711,33		162.914,98	162.914,98	-70.796,35	117.470,84		117.470,84	162.914,98
1.03.02.									
1.03.02.003	4,10	1,85	2,25	4,10	0,00	12.223,11	26.483,64	-14.260,53	2,25
	4,10	1,85	2,25	4,10	0,00	12.223,11	26.483,64	-14.260,53	2,25
1.03.03.									
1.03.03.001					0,00		12.197,69	-12.197,69	680,34
					0,00		12.197,69	-12.197,69	680,34
1.03.04.									
1.03.04.001					0,00		8.945,43	-8.945,43	
					0,00		8.945,43	-8.945,43	
	233.715,43	1,85	162.917,23	162.919,08	-70.796,35	129.693,95	47.626,76	82.067,19	163.597,57

Capitolo	Gestione del Residui 2008					Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1	43.989.147,91	28.141.982,33	11.839.653,47	39.981.635,80	-4.007.512,11	74.346.983,45	44.462.674,05	29.884.309,40	43.687.981,92	
2.01.04.										
					0,00	14.323,31	12.026,66	2.296,65	-100,00	
					0,00	405.648,25	405.648,25			
					0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	419.971,56	417.674,91	2.296,65	-100,00	
3.01.01.										
	86.139,52		86.139,52	86.139,52	0,00	9.000.000,00	5.816.135,83	3.183.864,17	86.139,52	
	4.584,55	166,66	4.001,89	4.168,55	0,00	7.000.000,00	2.571.532,34	4.428.467,66	4.001,89	
					0,00	10.000,00	2.444,00	7.556,00	92,00	
					0,00	200.000,00	123.982,13	76.017,87		
	48.096,43		48.096,43	48.096,43	0,00	160.000,00		160.000,00	74.267,30	

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
3.01.01.006.	458.680,53	178.735,92	201.202,56	379.938,48	0,00	1.000.000,00	51.575.083,12	-50.575.083,12	2.595.328,59	
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30	
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30	
	597.501,03	178.902,58	339.440,40	518.342,98	-79.158,05	17.370.000,00	60.089.177,42	-42.719.177,42	2.759.829,30	
1.02.01.	1.305.641,51	389.609,76	850.136,35	1.239.746,11	0,00	1.524.386,06	389.609,76	1.134.776,30	850.136,35	
1.02.01.002	774.040,37	33.194,88	573.484,82	606.679,70	0,00	628.019,25	33.194,88	594.824,37	861.284,82	
1.02.01.003	2.079.681,88	422.804,64	1.423.621,17	1.846.425,81	-233.256,07	2.152.405,31	422.804,64	1.729.600,67	1.711.421,17	
1.02.05.	953.513,89	318.771,62	580.827,85	899.599,47	0,00	1.255.097,15	318.771,62	936.325,53	580.827,85	
1.02.05.001	953.513,89	318.771,62	580.827,85	899.599,47	-53.914,42	1.255.097,15	318.771,62	936.325,53	580.827,85	
	3.033.195,77	741.576,26	2.004.449,02	2.746.025,28	-287.170,49	3.407.502,46	741.576,26	2.665.926,20	2.292.249,02	
	3.033.195,77	741.576,26	2.004.449,02	2.746.025,28	-287.170,49	3.407.502,46	741.576,26	2.665.926,20	2.292.249,02	

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione del Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(l)	(l)	(m) = (l) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1.02.01.					0,00				
1.02.01.001									
1.02.01.002	14.955.708,73	5.072.414,05	9.859.020,36	14.931.434,41	0,00	9.681.764,88	5.560.276,06	4.121.488,82	11.914.813,35
1.02.01.003	771.137,09	409.600,00	327.807,82	737.407,82	0,00	4.520.116,18	1.956.597,00	2.563.519,18	3.494.288,37
	15.726.845,82	5.482.014,05	10.186.828,18	15.668.842,23	-58.003,59	14.201.881,06	7.516.873,06	6.685.008,00	15.408.101,72
1.02.02.									
1.02.02.001	169.000,00	66.918,31	43.647,79	110.566,10	0,00	741.500,00	66.918,31	674.581,69	295.158,52
	169.000,00	66.918,31	43.647,79	110.566,10	-58.433,90	741.500,00	66.918,31	674.581,69	295.158,52
1.02.03.									
1.02.03.001	47.000,00	30.000,00	17.000,00	47.000,00	0,00	20.000,00	30.000,00	-10.000,00	49.500,00
1.02.03.002					0,00	25.000,00	11.752,07	13.247,93	13.247,93
	47.000,00	30.000,00	17.000,00	47.000,00	0,00	45.000,00	41.752,07	3.247,93	62.747,93
1.02.05.									
1.02.05.001	11.196.708,91	4.130.583,95	7.041.576,33	11.172.160,28	0,00	6.065.026,06	4.646.445,95	1.418.580,11	7.626.954,18

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (l) + (i)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
1.02.05.002	61.424,96	56.924,96	4.500,00	61.424,96	0,00	122.905,74	74.367,96	48.537,78	11.992,00
	11.258.133,87	4.187.508,91	7.046.076,33	11.233.585,24	-24.548,63	6.187.931,80	4.720.813,91	1.467.117,89	7.638.946,18
	27.200.979,69	9.766.441,27	17.293.552,30	27.059.993,57	-140.986,12	21.176.312,86	12.346.357,35	8.829.955,51	23.405.954,35
1.03.01.									
1.03.01.001	8.000,00	8.000,00		8.000,00	0,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	
	8.000,00	8.000,00		8.000,00	0,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	
	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	0,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	0,00
	27.208.979,69	9.774.441,27	17.293.552,30	27.067.993,57	-140.986,12	21.186.312,86	12.354.357,35	8.831.955,51	23.405.954,35
1.02.01.									
1.02.01.002	1.420.382,65	367.716,90	399.947,28	767.664,18	0,00	2.784.552,05	689.231,40	2.095.320,65	871.461,78
1.02.01.003	37.101,16	35.801,16	1.141,75	36.942,91	0,00	22.425,00	35.801,16	-13.376,16	1.141,75
	1.457.483,81	403.518,06	401.089,03	804.607,09	-652.876,72	2.806.977,05	725.032,56	2.081.944,49	872.603,53

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1										
1.02.05.										
1.02.05.001	547.445,53	483.547,01	15.010,05	498.557,06	0,00	1.819.864,82	1.496.401,01	323.463,81	40.210,05	
1.02.05.002					0,00	11.612,00	9.289,92	2.322,08	2.322,08	
	547.445,53	483.547,01	15.010,05	498.557,06	-48.888,47	1.831.476,82	1.505.690,93	325.785,89	42.532,13	
	2.004.929,34	887.065,07	416.099,08	1.303.164,15	-701.765,19	4.638.453,87	2.230.723,49	2.407.730,38	915.135,66	
	2.004.929,34	887.065,07	416.099,08	1.303.164,15	-701.765,19	4.638.453,87	2.230.723,49	2.407.730,38	915.135,66	
3.01.01.										
3.01.01.007.	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00	
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00	
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00	
	10.628.549,80	10.601.734,80	26.815,00	10.628.549,80	0,00	19.610.717,80	27.181.234,80	-7.570.517,00	7.132.315,00	

ENTRATA									
Capitolo	Gestione dei Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (l) + (i)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
1.02.01.									
1.02.01.001					0,00	533.888,00		533.888,00	533.888,00
1.02.01.002	160.839,11	63.027,13	97.811,98	160.839,11	0,00	115.572,16	63.027,13	52.545,03	97.811,98
1.02.01.003	297.403,48		199.917,93	199.917,93	0,00	160.213,24		160.213,24	199.917,93
	458.242,59	63.027,13	297.729,91	360.757,04	-97.485,55	809.673,40	63.027,13	746.646,27	831.617,91
1.02.05.									
1.02.05.001	116.748,06	51.567,63	65.180,43	116.748,06	0,00	94.559,05	51.567,63	42.991,42	65.180,43
	116.748,06	51.567,63	65.180,43	116.748,06	0,00	94.559,05	51.567,63	42.991,42	65.180,43
	574.990,65	114.594,76	362.910,34	477.505,10	-97.485,55	904.232,45	114.594,76	789.637,69	896.798,34
	574.990,65	114.594,76	362.910,34	477.505,10	-97.485,55	904.232,45	114.594,76	789.637,69	896.798,34

ENTRATA

Capitolo Codice	Gestione del Residui 2008					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2008
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2008	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	574.990,65	114.594,76	362.910,34	477.505,10	-97.485,55	904.232,45	114.594,76	789.637,69	896.798,34
	574.990,65	114.594,76	362.910,34	477.505,10	-97.485,55	904.232,45	114.594,76	789.637,69	896.798,34
	88.037.294,19	50.440.297,07	32.282.919,61	82.723.216,68	-5.314.077,51	141.884.174,45	147.592.013,04	-5.707.838,59	81.090.163,59
	88.037.294,19	50.440.297,07	32.282.919,61	82.723.216,68	-5.314.077,51	141.884.174,45	147.592.013,04	-5.707.838,59	81.090.163,59

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Gestionale a Competenza Esercizio 2008
 (Periodo da gennaio a dicembre)

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	01. - STRUTTURA DI SUPPORTO								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo indeterminato	2.953.279,00	3.388.058,78	-434.779,78	3.205.316,13		3.205.316,13	93.000,00	89.742,65
1.01.02.001	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	4.783.247,00	3.919.568,85	863.678,15	3.042.381,10		3.042.381,10		877.187,75
1.01.02.002	Trattamento accessorio personale a tempo indeterminato	618.944,78	620.510,78	-1.566,00	589.213,12		589.213,12		31.297,66
1.01.02.003	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	1.075.304,00	896.042,73	179.261,27	578.629,55		578.629,55		317.413,18
1.01.02.004	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno	70.000,00	62.000,00	8.000,00	62.000,00		62.000,00		
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	46.526,89	76.522,38	-29.995,49	60.266,73	11.313,24	71.579,97		4.942,41
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	80.000,00	71.000,00	9.000,00	47.457,76	21.741,51	69.199,27		1.800,73
1.01.02.008	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	92.264,12	73.016,01	19.248,11	30.464,08	42.551,93	73.016,01		
1.01.02.009	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo indet.	1.324.957,00	1.243.127,86	81.829,14	1.093.982,77	33.076,47	1.127.059,24		116.068,62

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	2.183.949,50	1.707.806,44	476.143,06	1.188.384,94	58.231,31	1.246.616,25	461.190,19
1.01.02.013	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato	58.046,60	17.045,97	41.000,63	250,00	10.280,00	10.530,00	6.515,97
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	58.222,00	44.662,87	13.559,13	16.273,00		16.273,00	28.389,87
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	50.370,00	50.370,00		33.088,20		33.088,20	17.281,80
1.01.02.018	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	148.579,00	130.579,00	18.000,00	114.080,26	6.204,98	120.285,24	10.293,76
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	411.060,00	338.450,00	72.610,00	204.946,05	23.375,30	228.321,35	110.128,65
1.01.02.020	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	18.000,00	18.000,00		17.724,00		17.724,00	276,00
1.01.02.021	Altri benefici al personale a tempo indeterminato	20.000,00	20.000,00		19.000,56		19.000,56	999,44
1.01.02.031	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo fuori ruolo	6.952.846,00	7.223.443,74	-270.597,74	6.233.798,80	15.435,40	6.249.234,20	974.209,54
1.01.02.032	Trattamento accessorio personale a tempo fuori ruolo	1.665.597,00	1.972.085,78	-306.488,78	1.580.625,02	1.277,88	1.581.902,90	390.182,88
1.01.02.033	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'interno	188.435,41	141.374,69	47.060,72	101.301,16	34.361,06	135.662,22	5.712,47
1.01.02.034	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'estero	282.653,03	183.305,54	99.347,49	76.303,34	93.164,40	169.467,74	13.837,90
1.01.02.035.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale fuori ruolo	3.249.665,00	3.242.658,32	7.006,68	2.643.677,02	68.388,58	2.712.065,60	530.592,72

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.036	Corsi di formazione per il personale fuori ruolo	86.071,00	31.879,00	54.192,00	1.508,00	26.180,00	27.688,00		4.191,00
1.01.02.037	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale fuori ruolo	561.033,00	444.200,99	116.832,01	321.696,13	22.951,55	344.647,68		99.553,31
1.01.02.038	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale fuori ruolo	66.240,00	66.240,00		63.839,80		63.839,80		2.400,20
1.01.02.039	Altri benefici al personale fuori ruolo	15.000,00	6.000,00	9.000,00	1.497,72		1.497,72		4.502,28
1.01.03.	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	27.060.290,33	25.987.949,73	1.072.340,60	21.327.705,24	468.533,61	21.796.238,85	93.000,00	4.098.710,88
	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	102.441,30	168.458,06	-66.016,76	59.179,67	13.631,36	72.811,03	15.000,00	80.647,03
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	121.205,09	164.439,26	-43.234,17	55.563,33	12.635,69	68.199,02	5.819,52	90.420,72
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	336.127,64	370.688,62	-34.560,98	160.452,02	145,77	160.597,79		210.090,83
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	264.683,38	296.782,38	-32.099,00	158.209,58	28.480,09	186.689,67		110.092,71
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	55.000,00	55.861,84	-861,84	9.072,14	15.515,47	24.587,61	5.000,00	26.274,23
1.01.03.007	Spese di rappresentanza	2.941,21	6.000,00	-3.058,79	1.216,00		1.216,00		4.784,00
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc	30.000,00	5.000,00	25.000,00	1.249,74	3.750,26	5.000,00		
1.01.03.009	Spese per pubblicità	8.575,94	26.317,20	-17.741,26	6.649,36	3.980,36	10.629,72		15.687,48
1.01.03.010	Spese per dispositivi di protezione individuale ed indumenti di lavoro	15.000,00	10.000,00	5.000,00	190,00		190,00		9.810,00
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	628.508,65	790.090,53	-161.581,88	220.564,37	203.476,20	424.040,57	5.000,00	361.049,96

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	434.277,42	561.451,62	-127.174,20	201.771,71	20.808,62	222.580,33	32.952,13	305.919,16
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	127.784,40	169.024,08	-41.239,68	94.200,87		94.200,87		74.823,21
1.01.03.015	Spese legali	60.000,00	76.500,00	-16.500,00	65.964,77		65.964,77		10.535,23
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto	68.409,30	97.480,57	-29.071,27	65.856,09	2.917,88	68.773,97		28.706,60
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	869.817,26	390.660,95	479.156,31	96.347,11	63.665,46	160.012,57	131.475,97	99.172,41
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	274.439,69	427.789,12	-153.349,43	94.450,17	109.507,63	203.957,80	177.041,65	46.789,67
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni	20.000,00	79.110,00	-59.110,00	67.110,00	1.040,00	68.150,00	25,00	10.935,00
1.01.03.021	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	931.000,00	1.567.334,48	-636.334,48	1.002.742,61	99.464,26	1.102.206,87	139.353,97	325.773,64
1.01.03.022	Altre prestazioni di terzi	188.219,20	747.423,32	-559.204,12	344.756,30	231.404,50	576.160,80	104.336,44	66.926,08
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	307.230,00	369.763,42	-62.533,42	239.863,70	17.251,50	257.115,20	41.463,88	71.184,34
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	3.614.292,13	4.353.095,71	-738.803,58	2.675.232,04	114.877,84	2.790.109,88	18.337,69	1.544.648,14
1.01.03.025	Manutenzione straordinaria immobili in locazione, in comodato o in uso	50.000,00		50.000,00					
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	96.339,26	224.565,48	-126.226,22	58.845,90	31.614,00	90.459,90		134.105,58
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi	43.887,22	22.362,11	21.525,11		5.296,84	5.296,84		17.065,27
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	1.254.790,33	1.681.928,62	-427.138,29	3.525,22	780.845,45	784.370,67	6.502,54	891.055,41

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.031	Vigilanza	798.066,28	1.090.895,67	-292.819,39	501.684,19	114.810,03	616.494,22	474.391,45
1.01.03.032	Pulizia	672.216,38	787.783,27	-115.566,89	396.102,03	119.726,25	515.828,28	271.954,99
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	20.189,34	20.359,65	-170,31	2.776,32	337,84	3.114,16	17.245,49
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	21.005,72	28.829,40	-7.823,68	6.024,50	2.373,39	8.397,89	20.431,51
1.01.03.036	Spese per concorsi		11.500,00	-11.500,00	8.523,46	1.440,00	9.963,46	1.536,54
1.01.03.037	Accertamenti sanitari	1.000,00		1.000,00				
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	70.651,19	126.719,71	-56.068,52	37.104,37	52.158,34	89.262,71	37.457,00
1.01.03.039	Quote di partecipazione ad organismi nazionali ed internazionali	40.000,00	23.690,00	16.310,00	12.510,00	11.180,00	23.690,00	
1.01.03.040	Manutenzione straordinaria impianti	50.000,00	35.000,00	15.000,00	9.217,43	4.455,00	13.672,43	21.327,57
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	11.580.098,33	14.786.895,07	-3.206.796,74	6.656.955,00	2.066.790,03	8.723.745,03	5.380.841,25
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	38.640.388,66	40.774.844,80	-2.134.456,14	27.984.660,24	2.535.323,64	30.519.983,88	9.479.552,13
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI							
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
1.02.01.002	Borse di studio							
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	11.256.140,71	5.678.148,34	5.577.992,37	206.918,56	4.147.596,48	4.354.515,04	933.690,89
1.02.01.004	Altre prestazioni		6.477.241,84	-6.477.241,84				6.477.241,84
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	11.256.140,71	12.155.390,18	-899.249,47	206.918,56	4.147.596,48	4.354.515,04	7.410.932,73
1.02.03.	ONERI FINANZIARI							

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.02.03.001	Interessi passivi bancari	100.000,00	135.000,00	-35.000,00	93.905,17	41.094,83	135.000,00	
1.02.03.002	Spese bancarie e POS	10.000,00	3.000,00	7.000,00	532,47		532,47	2.467,53
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI	110.000,00	138.000,00	-28.000,00	94.437,64	41.094,83	135.532,47	2.467,53
1.02.04.	ONERI TRIBUTARI							
1.02.04.001	Imposte e tasse	50.000,00	78.000,00	-28.000,00	77.202,35	252,48	77.454,83	545,17
	Totale 1.02.04. - ONERI TRIBUTARI	50.000,00	78.000,00	-28.000,00	77.202,35	252,48	77.454,83	545,17
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI							
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi		63.044,12	-63.044,12	49.300,05	13.744,07	63.044,12	
1.02.05.002	Fondo Acc.to Legge 266 23/12/2005	15.257,64	89.739,00	-74.481,36	36.212,00	53.130,52	89.342,52	396,48
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	15.257,64	152.783,12	-137.525,48	85.512,05	66.874,59	152.386,64	396,48
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
1.02.06.001	Uscite per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori		208.971,54	-208.971,54	208.581,88		208.581,88	389,66
1.02.06.002	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	783.616,91	783.616,91					783.616,91
1.02.06.005	Fondo di riserva	385.000,00		385.000,00				
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	440.555,00	261.107,15	179.447,85				261.107,15
1.02.06.010	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale fuori ruolo (art.18 DPR 97/2003)	1.193.812,26	1.434.255,68	-240.443,42				1.434.255,68

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	2.802.984,17	2.887.951,28	115.032,89	208.581,88		208.581,88	2.479.369,40
	<i>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</i>	14.234.382,52	15.212.124,58	-977.742,06	672.662,48	4.255.818,38	4.928.470,86	9.893.711,31
	<i>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVA SOSTITUTIVI</i>							
1.03.01.	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO							
1.03.01.001	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	285.241,00	563.005,00	-277.764,00	543.717,44		543.717,44	19.287,56
1.03.01.002	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	468.998,50	334.072,40	134.926,10	262.426,61		262.426,61	71.645,79
1.03.01.003	Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo	692.633,00	500.709,36	191.923,64	17.984,71	474.648,29	492.633,00	8.076,36
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	1.446.872,50	1.397.786,76	49.085,74	824.128,76	474.648,29	1.298.777,05	99.009,71
	<i>Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVA SOSTITUTIVI</i>	1.446.872,50	1.397.786,76	49.085,74	824.128,76	474.648,29	1.298.777,05	99.009,71
	<i>Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI</i>	54.321.643,68	57.384.756,14	-3.063.112,46	29.481.441,48	7.265.790,31	36.747.231,79	19.472.273,15
	<i>2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</i>							
	<i>2.01. - INVESTIMENTI</i>							
2.01.02.	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE							
2.01.02.001	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari	224.146,28	103.146,28	121.000,00	13.632,69	85.626,82	99.459,51	3.686,77
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	200.000,00	42.931,95	157.068,05	37.394,35	5.280,00	42.674,35	257,60

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
		Previsioni			Somme impegnate			differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
2.01.04.	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	424.146,28	146.078,23	278.068,05	51.027,04	91.106,82	142.133,86	3.944,37
2.01.04.002	CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	516.500,00		516.500,00				
	Cessione Mutui medio/lungo termine							
2.01.05.	Totale 2.01.04. - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	516.500,00		516.500,00				0,00
2.01.05.001	INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		220.245,19	-220.245,19	220.245,19		220.245,19	
2.01.05.002	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		185.403,06	-185.403,06	185.403,06		185.403,06	
	Totale 2.01.05. - INDENNITA' DI ANZIANITA' E SIMILARI AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		405.648,25	-405.648,25	405.648,25		405.648,25	0,00
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	940.646,28	551.726,48	388.919,80	456.675,29	91.106,82	547.782,11	3.944,37
	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	940.646,28	551.726,48	388.919,80	456.675,29	91.106,82	547.782,11	3.944,37
4.01.01.	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
4.01.01.001	4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	9.000.000,00	9.000.000,00		5.135.602,13	680.533,70	5.816.135,83	3.183.864,17
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO							
	Ritenute erariali							

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
4.01.01.002	Ritenute previdenziali e assistenziali	7.000.000,00	7.000.000,00		2.560.961,57	10.404,11	2.571.365,68		4.428.634,32
4.01.01.003	Ritenute varie	10.000,00	10.000,00		2.536,00		2.536,00		7.464,00
4.01.01.004	Trattenute a favore di terzi	200.000,00	200.000,00		123.982,13		123.982,13		76.017,87
4.01.01.005	Somme pagate per conto di terzi	160.000,00	160.000,00		25.625,84	545,03	26.170,87		133.829,13
4.01.01.006	Partite in conto sospesi	1.000.000,00	1.000.000,00		43.358.284,22	10.432.189,01	53.790.473,23		-52.790.473,23
	Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00		51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74		-44.960.663,74
	Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74	0,00	-44.960.663,74
	Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74	0,00	-44.960.663,74
	<u>Totale 01. - STRUTTURA DI SUPPORTO</u>	72.632.289,96	75.306.482,62	-2.674.192,66	81.145.108,66	18.480.568,98	99.625.677,64	1.165.251,20	-25.484.446,22
	02. - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	<u>1.01. - FUNZIONAMENTO</u>								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato		217.010,25	-217.010,25	196.589,43		196.589,43	20.420,82	0,00
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato		27.950,19	-27.950,19	20.304,60		20.304,60	7.645,59	
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno		20.000,00	-20.000,00	3.050,32		3.050,32	16.949,68	0,00

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero		20.000,00	-20.000,00	534,14		534,14	0,00
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.		89.297,31	-89.297,31	72.788,28	4.106,58	76.894,86	0,00
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato		2.250,96	-2.250,96				
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato		2.070,00	-2.070,00	1.692,80		1.692,80	0,00
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato		17.000,00	-17.000,00	12.031,00	1.098,68	13.129,68	0,00
1.01.02.031	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo fuori ruolo		50.073,44	-50.073,44	40.451,87		40.451,87	24,90
1.01.02.032	Trattamento accessorio personale a tempo fuori ruolo		4.818,23	-4.818,23	3.640,22	870,00	4.510,22	308,01
1.01.02.033	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'interno		300,00	-300,00				300,00
1.01.02.034	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'estero							
1.01.02.035.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale fuori ruolo		16.005,38	-16.005,38	15.337,85		15.337,85	667,53
1.01.02.036	Corsi di formazione per il personale fuori ruolo							
1.01.02.037	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale fuori ruolo		2.667,69	-2.667,69	2.033,92		2.033,92	633,77
1.01.02.038	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale fuori ruolo							

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.01.02 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		469.443,45	-469.443,45	368.454,43	6.075,26	374.529,69	92.979,55	1.934,21
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI								
1.01.03.001	Spese d'ufficio		2.440,00	-2.440,00				2.440,00	
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche		3.000,00	-3.000,00	18,88		18,88	2.981,12	0,00
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati		6.000,00	-6.000,00	2.567,67		2.567,67	3.432,33	
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento		4.500,00	-4.500,00	781,58		781,58	3.718,42	0,00
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		839,80	-839,80	839,80		839,80		
1.01.03.009	Spese per pubblicità								
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici		7.500,00	-7.500,00				7.500,00	
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing		8.000,00	-8.000,00	1.953,63	281,34	2.234,97	5.765,03	0,00
1.01.03.014	Premi di Assicurazione		3.200,00	-3.200,00	1.122,40		1.122,40	2.077,60	
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto								
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	877.848,66	42.163,84	835.684,82	25.516,96		25.516,96	16.300,00	346,88
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	1.115.048,66	177.900,00	937.148,66	63.548,82	2.109,37	65.658,19	52.670,92	59.570,89
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni								

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate				Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.021.	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze		232.000,00	-232.000,00	165.714,03	23.399,29	189.113,32	24.874,28	18.012,40
1.01.03.022.	Altre prestazioni di terzi	144.000,00	237.386,06	-93.386,06	89.769,50	114.535,33	204.304,83	11.258,86	21.822,37
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi		45.166,94	-45.166,94	34.980,38	3.869,24	38.849,62	69,50	6.247,82
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori		49.131,84	-49.131,84	40.786,31		40.786,31	8.345,53	0,00
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso		2.500,00	-2.500,00				2.500,00	
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi		300,00	-300,00				300,00	
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica		4.000,00	-4.000,00	35,00	1.057,66	1.092,66	2.307,34	0,00
1.01.03.031	Vigilanza		18.500,00	-18.500,00	8.252,01	933,59	9.185,60	9.314,40	
1.01.03.032	Pulizia		15.608,16	-15.608,16	5.080,83		5.080,83	10.527,33	
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio		400,00	-400,00	112,68		112,68	287,32	
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi		450,00	-450,00	81,00	34,03	115,03	334,97	0,00
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti		1.700,00	-1.700,00	219,78	641,83	861,61	836,39	
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	2.136.897,32	862.686,64	1.274.210,68	441.381,26	146.861,68	588.242,94	168.443,34	106.000,36
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	2.136.897,32	1.332.130,09	804.767,23	809.835,69	152.336,94	962.772,63	261.422,89	107.934,57
1.02.01.	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	6.470.789,58	128.500,00	6.342.289,58	56.500,00	64.740,00	121.240,00	7.260,00
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	6.470.789,58	128.500,00	6.342.289,58	56.500,00	64.740,00	121.240,00	0,00
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI							
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi							
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI							0,00
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)		17.083,85	-17.083,85				17.083,85
1.02.06.010	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale fuori ruolo (art. 18 DPR 97/2003)							
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		17.083,85	-17.083,85				17.083,85
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	6.470.789,58	145.583,85	6.325.205,73	56.500,00	64.740,00	121.240,00	17.083,85
1.03.01.	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI							
1.03.01.002	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		18.540,77	-18.540,77	17.650,52		17.650,52	890,25
1.03.01.003	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato		3.637,85	-3.637,85				3.637,85
	Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo							

Capitolo		Gestione della Competenza - 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.01 - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		22.178,62	-22.178,62	17.650,52		17.650,52	890,25	3.637,85
	Totale 1.03 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	0,00	22.178,62	-22.178,62	17.650,52	0,00	17.650,52	890,25	3.637,85
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	269.573,14	128.656,27
	Totale 02 - MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	269.573,14	128.656,27
	03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI								
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	279.804,00	32.627,68	247.176,32	30.827,27		30.827,27		1.800,41
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	84.518,00	11.826,15	72.691,85	9.424,82		9.424,82		2.401,33
1.01.02.006	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'interno		12.000,00	-12.000,00				12.000,00	
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	15.000,00	5.000,00	10.000,00	544,00		544,00		4.456,00
1.01.02.008	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo indeterminato all'estero		29.626,00	-29.626,00				29.626,00	

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	15.000,00	12.000,00	3.000,00	822,98	2.491,84	3.314,82		8.685,18
1.01.02.012.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	137.487,00	16.404,62	121.082,38	13.583,96	724,24	14.308,20		2.096,42
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	3.616,00	436,92	3.179,08					436,92
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2.990,00	345,00	2.645,00	344,40		344,40		0,60
1.01.02.017	Altri benefici al personale a tempo determinato								
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	26.520,00	3.138,46	23.381,54	2.478,96	127,12	2.606,08		532,38
1.01.02.031	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo fuori ruolo	408.487,00	323.988,00	84.499,00	284.154,23		284.154,23		39.833,77
1.01.02.032	Trattamento accessorio personale a tempo fuori ruolo	135.751,00	112.235,08	23.515,92	110.135,08		110.135,08		2.100,00
1.01.02.033	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'interno	11.564,59	9.000,00	2.564,59	6.633,55		6.633,55	1.000,00	1.366,45
1.01.02.034	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale fuori ruolo all'estero	17.346,97	14.626,00	2.720,97	14.000,00		14.000,00	626,00	
1.01.02.035.	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale fuori ruolo	205.043,00	164.418,92	40.624,08	139.962,70		139.962,70		24.456,22
1.01.02.036	Corsi di formazione per il personale fuori ruolo	5.436,00	4.356,00	1.080,00					4.356,00
1.01.02.037	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale fuori ruolo	34.680,00	28.246,15	6.433,85	17.316,04		17.316,04		10.930,11

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
		Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.02.038	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale fuori ruolo	3.910,00		3.910,00				
1.01.02.039	Altri benefici al personale fuori ruolo	3.000,00		3.000,00				
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.390.153,56	780.274,98	609.878,58	630.227,99	3.343,20	633.571,19	103.451,79
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI							
1.01.03.001	Spese d'ufficio	51.756,35	81.943,17	-30.186,82	204,82		204,82	33.738,35
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	32.692,40	39.276,72	-6.584,32	2.539,68		2.539,68	8.737,04
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	33.218,24	31.109,12	2.109,12	9.469,10		9.469,10	21.640,02
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	22.742,47	16.371,24	6.371,23	2.755,82	108,82	2.864,64	13.506,60
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni	57.000,00	58.264,96	-1.264,96	16,00	6.009,00	6.025,00	41.239,96
1.01.03.008	Spese per il funzionamento di commissioni, comitati, ecc	20.000,00	20.000,00					
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	211.124,71	206.262,36	4.862,35	183,77		183,77	51.262,36
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	92.221,92	80.444,46	11.777,46	7.834,68		7.834,68	3.612,78
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	7.033,06	3.516,53	3.516,53	1.739,16		1.739,16	1.777,37
1.01.03.016	Manutenzione, esercizio e noleggio di mezzi di trasporto		8.464,48	-8.464,48				8.464,48
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	2.050.806,52	553.681,32	1.497.125,20	86.635,30	1.668,00	88.303,30	153.478,02
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2.844.310,58	1.400.893,29	1.443.417,29	131.753,41	51.835,27	183.588,68	464.475,26

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		2.000,00	-2.000,00	420,00		420,00	1.580,00
1.01.03.021	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenza	408.050,00	2.424.368,79	-2.016.318,79	1.325.819,42	146.138,80	1.471.958,22	382.738,64
1.01.03.022	Altre prestazioni di terzi	235.000,00	1.906.346,44	-1.671.346,44	846.284,84	306.601,17	1.152.886,01	319.525,23
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	128.400,00	594.803,08	-466.403,08	310.014,75	21.291,13	331.305,88	135.306,78
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	199.280,89	103.040,45	96.240,44	100.287,06	1.096,60	101.383,66	1.656,79
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	5.480,42	2.740,20	2.740,22				2.740,20
1.01.03.028	Manutenzione mobili e arredi	639,00	319,50	319,50				319,50
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	29.006,63	24.503,32	4.503,31				24.503,32
1.01.03.031	Vigilanza	79.620,49	57.310,24	22.310,25	4.139,68		4.139,68	53.170,56
1.01.03.032	Pulizia	45.584,12	26.792,06	18.792,06	104,37		104,37	26.687,69
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	853,04	426,52	426,52				426,52
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.987,24	1.493,62	493,62	192,22		192,22	1.301,40
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	3.950,17	1.975,08	1.975,09				1.975,08
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	6.560.758,25	7.546.346,95	-1.085.588,70	2.830.394,08	534.748,79	3.365.142,87	1.939.217,24
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	7.950.911,81	8.426.621,93	-475.710,12	3.460.622,07	538.091,99	3.998.714,06	2.042.669,03

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	<u>1.02. - INTERVENTI DIVERSI</u>							
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI							
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	7.109.252,42	3.690.241,60	3.419.010,82	237.789,96	1.367.660,00	1.605.449,96	730.410,04
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	7.109.252,42	3.690.241,60	3.419.010,82	237.789,96	1.367.660,00	1.605.449,96	730.410,04
1.02.03.	ONERI FINANZIARI							
1.02.03.002	Spese bancarie e POS		300,00	-300,00	103,72		103,72	196,28
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI		300,00	-300,00	103,72		103,72	196,28
1.02.06.	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI							
1.02.06.006	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	27.306,00	3.296,92	24.009,08				3.296,92
1.02.06.010	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale fuori ruolo (art. 18 DPR 97/2003)	74.217,05	59.450,20	14.766,85				59.450,20
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	101.523,05	62.747,12	38.775,93				62.747,12
	<u>Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI</u>	7.210.775,47	3.753.288,72	3.457.486,75	237.893,68	1.367.660,00	1.605.553,68	793.353,44
	<u>1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</u>							
1.03.01.	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO							
1.03.01.002	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	28.713,00	3.441,54	25.271,46	2.588,76		2.588,76	852,78
1.03.01.003	Fondo TFS dipendenti a tempo fuori ruolo	43.323,00	34.663,85	8.659,15	1.031,34		1.031,34	33.632,51

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni		Differenza (a - b)	Somme Impegnate			Impegni di Stanziamiento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive		Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.01.02. 2.01.02.001 2.01.02.004	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	72.036,00	38.105,39	33.930,61	3.620,10		3.620,10		34.485,29
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA INTEGRATIVE SOSTITUTIVI	72.036,00	38.105,39	33.930,61	3.620,10	0,00	3.620,10	0,00	34.485,29
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	15.233.723,28	12.218.016,04	3.015.707,24	3.702.135,85	1.905.751,99	5.607.887,84	3.739.620,44	2.870.507,76
	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE								
	2.01. - INVESTIMENTI								
2.01.02. 2.01.02.001 2.01.02.004	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								
	Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari	59.000,00	59.630,00	-630,00	337,89		337,89	45.000,00	14.292,11
	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio	15.000,00	35.000,00	-20.000,00				15.000,00	20.000,00
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89		337,89	60.000,00	34.292,11
	Totale 2.01. - INVESTIMENTI	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89	0,00	337,89	60.000,00	34.292,11
2.01.02. 2.01.02.001 2.01.02.004	Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89	0,00	337,89	60.000,00	34.292,11
	Totale 03. - MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	15.307.723,28	12.312.646,04	2.995.077,24	3.702.473,74	1.905.751,99	5.608.225,73	3.799.620,44	2.904.799,87
	04. - LIFELONG LEARNING								
2.01.02. 2.01.02.001 2.01.02.004	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI								
	1.01. - FUNZIONAMENTO								

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO								
1.01.02.002	Stipendi ed altri assegni fissi al personale a tempo determinato	362.350,00	333.995,68	28.354,32	306.255,98		306.255,98		27.739,70
1.01.02.004	Trattamento accessorio personale a tempo determinato	114.425,00	113.859,35	565,65	90.206,92		90.206,92		23.652,43
1.01.02.007	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'interno	4.440,93	27.696,23	-23.255,30	7.777,71	4.430,95	12.208,66		15.487,57
1.01.02.009	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni del personale a tempo determinato all'estero	4.671,35	65.212,00	-60.540,65	9.849,67	4.329,89	14.179,56		51.032,44
1.01.02.012	Imposte e contributi previd.li, assist.li ed assicurativi a carico Ente personale tempo determ.	177.015,00	166.290,91	10.724,09	134.023,42	7.267,70	141.291,12		24.999,79
1.01.02.014	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato	4.726,00	898,54	3.827,46					898,54
1.01.02.016	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	3.910,00	3.688,37	221,63	3.463,00		3.463,00		225,37
1.01.02.019	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	34.680,00	30.850,67	3.829,33	24.589,20	2.878,36	27.467,56		3.383,11
	Totale 1.01.02. - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	706.218,28	742.491,75	-36.273,47	576.165,90	18.906,90	595.072,80		147.418,95
1.01.03.	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI								
1.01.03.001	Spese d'ufficio	7.000,00	23.850,00	-16.850,00	21.021,88	1.692,55	22.714,43		1.135,57
1.01.03.003	Spese postali e telegrafiche	5.000,00	7.000,00	-2.000,00	5.199,43	44,95	5.244,38		1.755,62
1.01.03.004	Spese telefoniche e canoni di trasmissioni dati	10.500,00	15.000,00	-4.500,00	14.674,50		14.674,50		325,50

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.01.03.005	Spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento	6.000,00	6.000,00		4.680,00		4.680,00	1.320,00
1.01.03.006	Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni		2.000,00	-2.000,00	507,00		507,00	1.493,00
1.01.03.009	Spese per pubblicità	3.500,00	12.000,00	-8.500,00	7.387,80	3.968,04	11.355,84	644,16
1.01.03.011	Spese per software e servizi informatici	20.000,00	144.500,00	-124.500,00	4.890,00	134.262,00	139.152,00	5.348,00
1.01.03.012	Noleggio di apparecchiature e canoni di leasing	15.000,00	150,00	14.850,00				150,00
1.01.03.014	Premi di Assicurazione	3.000,00	3.000,00		3.000,00		3.000,00	
1.01.03.017	Realizzazione, stampa, diffusione e spedizione di pubblicazioni	19.933,56	24.000,00	-4.066,44	1.132,80	8.304,00	9.436,80	14.563,20
1.01.03.018	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	39.462,16	304.500,00	-265.037,84	160.605,38	85.794,62	246.400,00	58.100,00
1.01.03.019	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni		2.000,00	-2.000,00	1.717,60		1.717,60	282,40
1.01.03.021	Collaborazioni coordinate e continuative, contratti d'opera e consulenze	60.000,00	73.600,00	-13.600,00	45.219,05	11.999,45	57.218,50	16.381,50
1.01.03.022	Altre prestazioni di terzi		32.000,00	-32.000,00	8.519,72	20.911,58	29.431,30	2.568,70
1.01.03.023	Contributi a carico dell'Ente per CO.CO.CO., contratti d'opera ed altre prestazioni da terzi	15.000,00	14.700,00	300,00	5.976,16	1.437,60	7.413,76	7.286,24
1.01.03.024	Locazione di immobili ed oneri accessori	80.000,00	116.533,00	-36.533,00	116.532,52		116.532,52	0,48
1.01.03.026	Manutenzione ordinaria e oneri immobili in locazione, in comodato o in uso	3.000,00	3.000,00					3.000,00
1.01.03.029	Manutenzione attrezzature tecniche, macchine e strumentazione scientifica	5.000,00	1.500,00	3.500,00				1.500,00

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.03.031	Vigilanza	18.000,00	46.000,00	-28.000,00	39.344,63	1.481,04	40.825,67		5.174,33
1.01.03.032	Pulizia	15.000,00	30.000,00	-15.000,00	30.000,00		30.000,00		
1.01.03.034	Trasporti, traslochi e facchinaggio	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	174,64		174,64		1.825,36
1.01.03.035	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	1.000,00	1.000,00		572,49	209,78	782,27		217,73
1.01.03.038	Manutenzione ordinaria impianti	2.000,00	2.000,00		808,66		808,66		1.191,34
	Totale 1.01.03. - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	329.395,72	866.333,00	-536.937,28	471.964,26	270.105,61	742.069,87		124.263,13
	Totale 1.01. - FUNZIONAMENTO	1.035.614,00	1.608.824,75	-573.210,75	1.048.130,16	289.012,51	1.337.142,67	0,00	271.682,08
	1.02. - INTERVENTI DIVERSI								
1.02.01.	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI								
1.02.01.003	Spese per studi, indagini e rilevazioni	20.000,00	106.400,00	-86.400,00	66.600,00	32.503,44	98.103,44		7.296,56
	Totale 1.02.01. - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	20.000,00	106.400,00	-86.400,00	66.600,00	32.503,44	98.103,44		7.296,56
1.02.03.	ONERI FINANZIARI								
1.02.03.002	Spese bancarie e POS	15.000,00	51.000,00	-36.000,00	43.104,26		43.104,26		7.895,74
	Totale 1.02.03. - ONERI FINANZIARI	15.000,00	51.000,00	-36.000,00	43.104,26		43.104,26		7.895,74
1.02.05.	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								
1.02.05.001	Restituzione e rimborsi diversi		16.580,01	-16.580,01	9.656,86	6.923,15	16.580,01		
	Totale 1.02.05. - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI		16.580,01	-16.580,01	9.656,86	6.923,15	16.580,01		0,00

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.02.06. 1.02.06.006	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)	35.679,00	33.469,51	2.209,49				33.469,51
	Totale 1.02.06. - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	35.679,00	33.469,51	2.209,49				33.469,51
	Totale 1.02. - INTERVENTI DIVERSI	70.679,00	207.449,52	-136.770,52	119.361,12	39.426,59	158.787,71	48.561,81
1.03.01. 1.03.01.002	1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVE SOSTITUTIVI ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	37.447,00	35.000,74	2.446,26	26.601,69		26.601,69	8.399,05
	Totale 1.03.01. - ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	37.447,00	35.000,74	2.446,26	26.601,69		26.601,69	8.399,05
	Totale 1.03. - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVE SOSTITUTIVI	37.447,00	35.000,74	2.446,26	26.601,69	0,00	26.601,69	8.399,05
	Totale generale 1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.143.740,00	1.851.275,01	-707.535,01	1.194.092,97	328.439,10	1.522.532,07	328.742,94
2.01.02. 2.01.02.001	2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE 2.01. - INVESTIMENTI ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE Acquisti di impianti, attrezzature e macchinari		8.000,00	-8.000,00	7.660,80		7.660,80	339,20

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
2.01.02.004	Acquisti di mobili e macchine d'ufficio							
	Totale 2.01.02. - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE		8.000,00	-8.000,00	7.660,80		7.660,80	339,20
	<u>Totale 2.01. - INVESTIMENTI</u>	0,00	8.000,00	-8.000,00	7.660,80	0,00	7.660,80	339,20
	<u>Totale generale 2. - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE</u>	0,00	8.000,00	-8.000,00	7.660,80	0,00	7.660,80	339,20
	4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO							
	<u>4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>							
4.01.01.	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	
	Somme trasferite a terzi							
4.01.01.007.	Totale 4.01.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	<u>Totale 4.01. - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</u>	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	<u>Totale generale 4. - TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</u>	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00
	<u>Totale 04. - LIFE LONG LEARNING</u>	1.143.740,00	25.544.275,01	-24.400.535,01	6.605.166,33	18.610.026,54	25.215.192,87	329.082,14
	05. - PRESIDENZA							
	1. - TITOLO I - USCITE CORRENTI							
	<u>1.01. - FUNZIONAMENTO</u>							
1.01.01.	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE							

[illegible]

Capitolo		Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Totale generale 2 - TITOLO II USCITE IN CONTO CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 05 - PRESIDENZA	1.372.479,08	1.335.650,96	36.828,12	902.888,16	346.368,48	1.249.256,64	86.394,32

Capitolo		SPESA Gestione della Competenza 2008						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Riepilogo dei Titoli Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO							
	Titolo I	54.321.643,68	57.384.756,14	-3.063.112,46	29.481.441,48	7.265.790,31	36.747.231,79	19.472.273,15
	Titolo II	940.646,28	551.726,48	388.919,80	456.675,29	91.106,82	547.782,11	3.944,37
	Titolo IV	17.370.000,00	17.370.000,00	0,00	51.206.991,89	11.123.671,85	62.330.663,74	-44.960.663,74
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va STRUTTURA DI SUPPORTO	72.632.289,96	75.306.482,62	-2.674.192,66	81.145.108,66	18.480.568,98	99.625.677,64	-25.484.446,22
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI							
	Titolo I	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	128.656,27
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va MACROAREA MERCATO DEL LAVORO E POLITICHE SOCIALI	8.607.686,90	1.499.892,56	7.107.794,34	883.986,21	217.676,94	1.101.663,15	128.656,27
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI							
	Titolo I	15.233.723,28	12.218.016,04	3.015.707,24	3.702.135,85	1.905.751,99	5.607.887,84	2.870.507,76
	Titolo II	74.000,00	94.630,00	-20.630,00	337,89	0,00	337,89	34.292,11
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va MACROAREA POLITICHE E SISTEMI FORMATIVI	15.307.723,28	12.312.646,04	2.995.077,24	3.702.473,74	1.905.751,99	5.608.225,73	2.904.799,87
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va LIFE LONG LEARNING							
	Titolo I	1.143.740,00	1.851.275,01	-707.535,01	1.194.092,97	328.439,10	1.522.532,07	328.742,94

SPESA									
Capitolo		Gestione della Competenza 2008							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Titolo II	0,00	8.000,00	-8.000,00	7.660,80	0,00	7.660,80	0,00	339,20
	Titolo IV	0,00	23.685.000,00	-23.685.000,00	5.403.412,56	18.281.587,44	23.685.000,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va LIFE LONG LEARNING	1.143.740,00	25.544.275,01	-24.400.535,01	6.605.166,33	18.610.026,54	25.215.192,87	0,00	329.082,14
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Anm.va PRESIDENZA								
	Titolo I	1.372.479,08	1.335.650,96	36.828,12	902.888,16	346.368,48	1.249.256,64	0,00	86.394,32
	Titolo II	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale delle uscite Centro Resp. Anm.va PRESIDENZA	1.372.479,08	1.335.650,96	36.828,12	902.888,16	346.368,48	1.249.256,64	0,00	86.394,32
	Totale delle Uscite	99.063.919,22	115.998.947,19	-16.935.027,97	93.239.623,10	39.560.392,93	132.800.016,03	5.234.444,78	-22.035.513,62
	Disavanzo Amministrazione			0,00					
	Totale a Pareggio	99.063.919,22	115.998.947,19	-16.935.027,97	93.239.623,10	39.560.392,93	132.800.016,03	5.234.444,78	-22.035.513,62

ISFOL I.S.F.O.L.
Bilancio Consuntivo Finanziario Gestionale a Residuo Esercizio 2008

SPESA

Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.														
1.01.02.001						79.397,66	-79.397,66				3.388.058,78	3.205.316,13	182.742,65	
1.01.02.002	159.285,50	357.917,27	517.202,77	517.199,28	3,49		517.199,28	517.199,28	517.199,28		4.013.762,35	3.559.580,38	454.181,97	3,49
1.01.02.003						107.603,69	-107.603,69				620.510,78	589.213,12	31.297,66	
1.01.02.004	30.839,50	97.415,28	128.254,78	128.249,51	5,27		128.249,51	128.249,51	128.249,51		917.543,73	706.879,06	210.664,67	5,27
1.01.02.006						5.223,05	-2.025,38	3.197,67	3.197,67		62.000,00	65.197,67	-3.197,67	
1.01.02.007	338.836,17	-245.079,82	93.756,35	17.154,93	76.601,42	13.465,59	17.154,93	30.620,52	30.620,52		77.444,02	90.887,25	-13.443,23	87.914,66
1.01.02.008	1.950,16		1.950,16	1.799,64	150,52	11.351,53	1.053,42	12.404,95	12.404,95		71.000,00	59.862,71	11.137,29	21.892,03
1.01.02.009	130.963,81	-120.057,72	10.906,09	10.264,94	641,15	15.486,72	10.264,94	25.751,66	25.648,36	103,30	74.859,33	56.112,44	18.746,89	43.296,38
1.01.02.011.						45.938,39	-45.938,39				1.243.127,86	1.093.982,77	149.145,09	33.076,47

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + - l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
Codice	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t					
1															
1.01.02.012.	70.962,57	184.116,54	255.079,11	252.187,99	2.891,12		252.187,99	252.187,99	252.187,99			1.750.972,94	1.440.572,93	310.400,01	61.122,43
1.01.02.013												-7.735,63	250,00	-7.985,63	10.280,00
1.01.02.014	73.602,40	-73.599,10	3,30		3,30							45.813,37	16.273,00	29.540,37	3,30
1.01.02.016	2.226,60	-2.226,60										50.370,00	33.088,20	17.281,80	
1.01.02.018												130.579,00	114.080,26	16.498,74	6.204,98
1.01.02.019	149.939,34	-99.560,67	50.378,67	48.155,69	2.222,98	1,00	48.155,69	48.156,69	48.055,81	100,88		346.610,00	253.001,86	93.608,14	25.699,16
1.01.02.020												18.000,00	17.724,00	276,00	
1.01.02.021												20.000,00	19.000,56	999,44	
1.01.02.031		30.716,31	30.716,31	30.657,96	58,35		30.657,96	30.657,96	30.657,96			7.223.443,74	6.264.456,76	958.986,98	15.493,75
1.01.02.032		15.244,85	15.244,85	15.244,20	0,65		15.244,20	15.244,20	15.244,20			1.972.085,78	1.595.869,22	376.216,56	1.278,53
1.01.02.033		4.665,92	4.665,92	1.380,90	3.285,02		1.380,90	1.380,90	1.380,90			141.374,69	102.682,06	38.692,63	37.646,08
1.01.02.034		4.182,00	4.182,00	1.240,58	2.941,42		1.240,58	1.240,58	1.240,58			183.305,54	77.543,92	105.761,62	96.105,82
1.01.02.035.		16.013,55	16.013,55	16.006,13	7,42		16.006,13	16.006,13	16.006,13			3.242.658,32	2.659.683,15	582.975,17	68.396,00

SPESA														
Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - e)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.036											31.879,00	1.508,00	30.371,00	26.180,00
1.01.02.037		2.510,77	2.510,77	2.097,48	413,29		2.097,48	2.097,48	2.097,48		444.200,99	323.793,61	120.407,38	23.364,84
1.01.02.038											66.240,00	63.839,80	2.400,20	
1.01.02.039											6.000,00	1.497,72	4.502,28	
	958.606,05	172.258,58	1.130.864,63	1.041.639,23	89.225,40	278.467,63	805.927,99	1.084.395,52	1.084.191,34	204,18	26.134.104,59	22.411.896,58	3.722.208,01	557.963,19
1.01.03.														
1.01.03.001	20.526,86	-20.253,96	272,90	272,90		16.862,92	272,90	17.135,82	15.479,78	1.656,04	179.155,99	74.659,45	104.496,54	15.287,40
1.01.03.003	7.873,04	-4.348,84	3.524,20	3.396,85	127,35	10.576,83	3.217,01	13.793,84	13.793,84		173.021,50	69.357,17	103.664,33	12.763,04
1.01.03.004	56.046,91	-53.085,15	2.961,76	2.961,76		28.979,07	2.961,76	31.940,83	31.910,88	29,95	399.434,30	192.362,90	207.071,40	175,72
1.01.03.005	98.651,31	-97.679,19	972,12	972,12		39.471,47	972,12	40.443,59	37.420,19	3.023,40	320.215,02	195.629,77	124.585,25	31.503,49
1.01.03.006	19.041,40	-18.619,40	422,00	422,00		3.705,34	195,80	3.901,14	3.865,74	35,40	66.773,92	12.937,88	53.836,04	15.550,87
1.01.03.007						480,00		480,00	480,00		6.219,33	1.696,00	4.523,33	
1.01.03.008						65.441,30	-47.003,67	18.437,63	18.437,63		11.544,13	19.687,37	-8.143,24	3.750,26
1.01.03.009	693,00	-693,00				5.807,84	-3.526,59	2.281,25	441,00	1.840,25	11.327,20	631,00	10.696,20	3.980,36
1.01.03.010														1.840,25
1.01.03.011	70.931,73	-67.891,73	3.040,00		3.040,00	60.419,79	-5.087,88	55.331,91	54.262,40	1.069,51	819.220,65	274.826,77	544.393,88	207.585,71

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
		Iniziali	Variazioni	Definitivi (I + - I)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.03.012	160.983,03	-118.480,32	42.502,71	41.502,71	1.000,00	34.831,83	41.225,05	76.056,88	75.699,19	357,69	610.731,17	277.470,90	333.260,27	22.166,31	
1.01.03.014	3.704,60	-2.834,00	870,60	870,60		2.408,04	870,60	3.278,64	3.278,64		172.503,73	97.479,51	75.024,22		
1.01.03.015						5.000,00		5.000,00		5.000,00		65.984,77	13.270,35	5.000,00	
1.01.03.016	21.993,01	-21.993,01				6.391,32	-959,40	5.431,92	5.431,92		103.065,69	71.288,01	31.777,68	2.917,88	
1.01.03.017	424.670,85	-198.616,39	226.054,46	158.414,03	67.640,43	252.527,50	131.773,22	384.300,72	251.095,41	133.205,31	634.516,65	347.442,52	287.074,13	284.511,20	
1.01.03.018	193.239,28	-116.438,33	76.800,95	53.934,09	22.866,86	185.482,48	-13.072,87	172.409,61	168.845,46	3.564,15	501.275,10	263.295,63	237.979,47	135.938,64	
1.01.03.019	6.000,00	-5.000,00	1.000,00		1.000,00	300,00	-300,00				84.575,00	67.110,00	17.465,00	2.040,00	
1.01.03.021	127.948,72	-71.356,75	56.591,97	35.700,00	20.891,97	18.827,46	29.176,50	48.003,96	43.754,89	4.249,07	1.591.775,40	1.046.497,50	545.277,90	124.605,30	
1.01.03.022	282.845,52	18.980,22	281.825,74	114.700,94	167.124,80	117.764,32	107.270,75	225.035,07	177.473,79	47.561,28	808.992,71	522.230,09	286.762,62	446.090,58	
1.01.03.023	26.003,66	-10.163,39	15.840,27	8.492,39	7.347,88	2.344,17	7.486,08	9.830,25	8.728,50	1.101,75	384.651,04	248.592,20	136.058,84	25.701,13	
1.01.03.024	354.767,39	-318.583,83	36.183,56	36.183,56		180.508,17	31.867,10	212.375,27	97.285,46	115.089,81	4.560.247,63	2.772.517,50	1.787.730,13	229.967,65	
1.01.03.025											4.800,00		4.800,00		
1.01.03.026	30.185,81	-30.185,81				514,83		514,83	514,83		231.178,96	59.360,73	171.818,23	31.614,00	
1.01.03.028	8.740,60	-8.740,60				574,93		574,93	574,93		23.236,17	574,93	22.661,24	5.296,84	
1.01.03.029	78.565,11	-78.565,11				304.048,51		304.048,51	304.048,51		1.800.382,03	307.573,73	1.492.808,30	780.845,45	

Capitolo	Gestione del Residui 2008													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Variazioni				Finali (r - s)							
						Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati		Finali (r - s)						
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1																	
1.01.03.031	90.507,98	-83.466,60	7.041,38	7.041,38		165.132,76	7.041,38	172.174,14	172.174,13	0,01	1.138.868,01	673.858,32	465.007,69	114.810,04			
1.01.03.032	38.887,52	-34.409,97	4.477,55	4.477,55		81.717,21	4.250,16	85.967,37	85.096,37	871,00	835.613,56	481.198,40	354.415,16	120.597,25			
1.01.03.034	5.751,94	-5.751,94				5.425,70	-5.187,80	237,90	237,90		21.932,71	3.014,22	18.918,49	337,84			
1.01.03.035	3.344,12	-3.226,63	117,29	117,29		5.194,63	-1.790,09	3.404,54	1.982,77	1.421,77	30.178,15	8.007,27	22.170,88	3.795,16			
1.01.03.036						90.000,00	-54.000,00	36.000,00		36.000,00	13.000,00	8.523,48	4.476,54	37.440,00			
1.01.03.037											80,00		80,00				
1.01.03.038	1.570,49	-799,48	771,01	349,57	421,44	25.205,64	348,51	25.554,15	20.084,05	5.470,10	132.698,71	57.188,42	75.511,29	58.049,88			
1.01.03.039						10.000,00		10.000,00	10.000,00		24.732,00	22.510,00	2.222,00	11.180,00			
1.01.03.040	2.113.473,88	-1.352.203,41	761.270,47	469.809,74	291.460,73	1.738.980,10	236.627,70	1.975.607,80	1.614.061,31	361.546,49	15.839.924,51	8.271.016,31	7.568.908,20	2.719.797,25			
	3.072.079,93	-1.179.944,83	1.892.135,10	1.511.448,97	380.686,13	2.017.447,73	1.042.555,59	3.060.003,32	2.698.252,65	361.750,67	41.974.029,10	30.682.912,89	11.291.116,21	3.277.760,44			
1.02.01.																	
1.02.01.002						4.818.611,33	-108.779,00	4.709.832,33	2.803.684,84	1.906.147,49	1.233.923,87	2.803.684,84	-1.569.760,97	1.906.147,49			
1.02.01.003	368.400,00	-129.468,00	238.932,00	188.932,00	50.000,00	447.444,13	188.271,87	635.716,00	490.700,00	145.016,00	5.682.451,08	697.618,56	4.984.832,52	4.342.612,48			
1.02.01.004	368.400,00	-129.468,00	238.932,00	188.932,00	50.000,00	5.266.055,46	79.492,87	5.345.548,33	3.294.384,84	2.051.163,49	12.451.374,95	3.501.303,40	8.950.071,55	6.248.759,97			
02.03.																	

SPESA

[illegible]

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1	453.354,39	-453.354,39									-41.028,46	208.581,88	-249.610,34	
	821.754,39	-582.822,39	238.932,00	188.932,00	50.000,00	10.282.552,59	45.889,60	10.328.442,19	7.325.817,09	3.002.625,10	14.838.740,92	7.998.469,57	6.840.271,35	7.308.443,48
1.03.01.														
1.03.01.001														
1.03.01.002	27.565,99	29.507,16	57.073,15	56.879,36	193,79		56.879,36	56.879,36	56.879,36		563.005,00	543.717,44	19.287,56	193,79
1.03.01.003		20,38	20,38		20,38						343.332,90	319.305,97	24.026,93	
	27.565,99	29.527,54	57.093,53	56.879,36	214,17		56.879,36	56.879,36	56.879,36		500.708,36	17.984,71	482.724,65	474.668,67
											1.407.047,26	881.008,12	526.039,14	474.862,46
	27.565,99	29.527,54	57.093,53	56.879,36	214,17	0,00	56.879,36	56.879,36	56.879,36	0,00	1.407.047,26	881.008,12	526.039,14	474.862,46
	3.921.400,31	-1.733.239,68	2.188.160,63	1.757.260,33	430.900,30	12.300.000,32	1.145.324,55	13.445.324,87	10.080.949,10	3.364.375,77	58.219.817,28	39.562.390,58	18.657.426,70	11.061.066,38
2.01.02.														
2.01.02.001						20.497,75		20.497,75	19.417,75	1.080,00	113.512,53	33.050,44	80.462,09	86.906,82
2.01.02.004						6.108,42		6.108,42	6.108,42		52.938,22	43.502,77	9.435,45	5.280,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008													Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)							
											t				s	t	
Codice	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1						26.606,17		26.606,17	25.526,17	1.080,00	166.450,75	76.553,21	89.897,54	92.186,82			
2.01.04.																	
2.01.04.002																	
2.01.05.																	
2.01.05.001											220.245,19	220.245,19					
2.01.05.002											185.403,06	185.403,06					
											405.648,25	405.648,25	0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.606,17	0,00	26.606,17	25.526,17	1.080,00	572.099,00	482.201,46	89.897,54	92.186,82			
	-0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.606,17	0,00	26.606,17	25.526,17	1.080,00	572.099,00	482.201,46	89.897,54	92.186,82			
4.01.01.																	
4.01.01.001						1.438,94		1.438,94	1.438,94		10.726.105,59	5.137.041,07	5.589.064,52	680.533,70			

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1						41.369,67	-7.838,82	33.530,85	33.530,85		8.563.641,72	2.594.492,42	5.969.149,30	10.404,11
4.01.01.002											12.294,40	2.536,00	9.758,40	
4.01.01.003											233.411,86	123.982,13	109.429,73	
4.01.01.004											198.621,33	25.625,84	172.995,49	545,03
4.01.01.005	5.401,23	-5.401,23				5.563.846,90	-48.108,05	5.515.738,85	5.391.454,11	124.284,74	1.226.198,54	48.749.738,33	-47.523.538,79	10.556.473,75
4.01.01.006	5.401,23	-5.401,23				5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
	5.401,23	-5.401,23	0,00	0,00	0,00	5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
	5.401,23	-5.401,23	0,00	0,00	0,00	5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
1.01.02.														
1.01.02.002											217.010,25	196.589,43	20.420,82	
1.01.02.004											27.950,19	20.304,60	7.645,59	
1.01.02.007											20.000,00	3.050,32	16.949,68	

SPESA

[illegible]

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1											469.443,45	368.454,43	100.989,02	6.075,26	
1.01.03.															
1.01.03.001											2.440,00		2.440,00		
1.01.03.003											3.000,00	18,88	2.981,12		
1.01.03.004											6.000,00	2.567,67	3.432,33		
1.01.03.005											4.500,00	781,58	3.718,42		
1.01.03.006	2.554,47	6.570,33	9.124,80	7.276,65	1.848,15	8.536,53	7.276,65	15.813,18	11.870,28	3.942,90	9.477,85	12.710,08	-3.232,23	5.791,05	
1.01.03.009											7.500,00		7.500,00		
1.01.03.011											8.000,00	1.953,63	6.046,37	281,34	
1.01.03.012											3.200,00	1.122,40	2.077,60		
1.01.03.014															
1.01.03.016															
1.01.03.017	448.644,97	-241.241,58	207.403,39	97.857,32	109.546,07	56.284,06	97.857,32	154.141,38	150.329,02	3.812,36	292.658,70	175.845,98	116.812,72	113.358,43	
1.01.03.018	409.044,68	-67.932,77	341.111,91	191.658,89	149.453,02	109.516,98	171.059,58	280.576,56	239.317,12	41.259,44	308.221,97	302.865,94	5.356,03	192.821,83	
1.01.03.019	7.810,22	-2.053,31	5.756,91	1.064,00	4.692,91		1.064,00	1.064,00	1.064,00		8.274,53	1.064,00	7.210,53	4.692,91	

[illegible]

Capitolo	SPESA													
	Gestione dei Residui 2008							Gestione d i Cassa						
	di stanziamento e ripartiti							Propri e derivati						
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + - l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.003	1.208.519,86	-396.200,77	812.319,09	742.639,56	69.679,53	1.461.623,68	741.751,56	2.203.375,24	2.202.241,96	1.133,28	-230.401,26	2.258.741,96	-2.489.143,22	135.552,81
1.02.05.	1.208.519,86	-396.200,77	812.319,09	742.639,56	69.679,53	1.461.623,68	741.751,56	2.203.375,24	2.202.241,96	1.133,28	-230.401,26	2.258.741,96	-2.489.143,22	135.552,81
1.02.06.001											221.093,88		221.093,88	
1.02.06.											221.093,88		221.093,88	
1.02.06.006														
1.02.06.010														
	1.208.519,86	-396.200,77	812.319,09	742.639,56	69.679,53	1.461.623,68	741.751,56	2.203.375,24	2.202.241,96	1.133,28	-9.307,38	2.258.741,96	-2.268.049,34	135.552,81
1.03.01.														
1.03.01.002											18.540,77	17.650,52	890,25	
1.03.01.003											3.637,85	3.637,85	3.637,85	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	1	l	i	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
												22.178,62	17.650,52	4.528,10	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.178,62	17.650,52	4.528,10	0,00
	3.079.678,30	-1.273.521,85	1.806.156,45	1.228.170,65	577.985,80	1.829.779,35	1.204.446,82	3.034.226,17	2.979.608,72	54.617,45		2.473.639,04	3.863.594,93	-1.389.955,89	850.280,19
1.01.02.															
1.01.02.002	259.388,29	13.419,38	272.807,67	256.730,38	16.077,29		256.730,38	256.730,38	256.730,38			325.775,18	287.557,65	38.217,53	16.077,29
1.01.02.004	78.692,09	-5.953,17	72.738,92	72.736,48	2,44		72.736,48	72.736,48	72.736,48			96.965,15	82.161,30	14.803,85	2,44
1.01.02.006	6.970,15	-2.970,15	4.000,00		4.000,00							12.000,00		12.000,00	4.000,00
1.01.02.007	19.476,72	-2.396,72	17.080,00	3.804,77	13.275,23	1.663,74	3.804,77	5.468,51	5.468,51			8.110,54	6.012,51	2.098,03	13.275,23
1.01.02.008	13.000,00		13.000,00		13.000,00							29.626,00		29.626,00	13.000,00

Capitolo	SPESA													
	Gestione del Residui 2008							Gestione di Cassa						
	di stanziamento e ripartiti							Propri e derivati						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (I + - I)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
1	I	I	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.009	36.389,31	1.610,69	38.000,00	7.333,08	30.666,92	11.874,38	7.333,08	19.207,46	19.207,46		18.221,21	20.030,44	-1.809,23	33.158,76
1.01.02.012	12.181,17	116.962,98	129.144,15	116.506,45	12.637,70		116.506,45	116.506,45	116.506,45		157.624,62	130.080,41	27.534,21	13.361,94
1.01.02.014	19.423,30	-6.581,00	12.842,30		12.842,30						4.195,42		4.195,42	12.842,30
1.01.02.016	3.424,00	-686,80	2.737,20		2.737,20						6.555,00	344,40	6.210,60	2.737,20
1.01.02.017	4.600,00	-4.600,00												
1.01.02.019	59.038,46	-17.119,33	41.919,13	25.505,72	16.413,41	1,00	25.505,72	25.506,72	25.260,55	246,17	30.678,46	27.739,51	2.938,95	16.786,70
1.01.02.031		265.230,77	265.230,77	251.657,05	13.573,72		251.657,05	251.657,05	251.657,05		323.988,00	535.811,28	-211.823,28	13.573,72
1.01.02.032		68.494,69	68.494,69	63.794,21	4.700,48		63.794,21	63.794,21	63.794,21		112.235,08	173.929,29	-61.694,21	4.700,48
1.01.02.033		10.000,00	10.000,00	5.284,70	4.715,30		5.284,70	5.284,70	5.284,70		9.000,00	11.918,25	-2.918,25	4.715,30
1.01.02.034		15.000,00	15.000,00	12.547,53	2.452,47		12.547,53	12.547,53	12.547,53		14.626,00	26.547,53	-11.921,53	2.452,47
1.01.02.035		123.023,39	123.023,39	110.699,84	12.323,55		110.699,84	110.699,84	110.699,84		164.418,92	250.662,54	-86.243,62	12.323,55
1.01.02.036											4.356,00		4.356,00	
1.01.02.037		19.619,23	19.619,23	14.664,20	4.955,03		14.664,20	14.664,20	14.664,20		28.246,15	31.980,24	-3.734,09	4.955,03

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + - l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.02.038														
1.01.02.039														
1.01.03.	512.583,49	593.053,96	1.105.637,45	941.264,41	164.373,04	13.539,12	941.264,41	954.803,53	954.557,36	246,17	1.346.621,73	1.584.785,35	-238.163,62	167.962,41
1.01.03.001	31.117,99	-11.441,54	19.676,45	4.473,46	15.202,99	6.226,56	4.093,96	10.320,52	10.320,52		103.443,38	10.525,34	92.918,04	15.202,99
1.01.03.003	35.390,31	-24.749,03	10.641,28	1.980,33	8.660,95	1.135,72	1.592,65	2.728,37	2.728,37		59.288,94	5.268,05	54.020,89	8.660,95
1.01.03.004	22.597,15	-9.563,35	13.033,80	9.470,12	3.563,68	6.444,61	9.470,12	15.914,73	15.914,73		48.403,14	25.383,83	23.019,31	3.563,68
1.01.03.005	44.203,32	-14.386,07	29.817,25	5.693,10	24.124,15	1.775,66	5.693,10	7.468,76	7.468,76		34.253,65	10.224,58	24.029,07	24.232,97
1.01.03.006	24.384,20	-8.785,54	15.608,66	1.608,66	14.000,00	7.164,23	-893,26	6.270,97	2.578,66	3.692,31	66.033,11	2.594,66	63.438,45	23.701,31
1.01.03.008	15.000,00		15.000,00		15.000,00						35.000,00		35.000,00	15.000,00
1.01.03.011	124.128,75	-22.401,90	101.726,85		101.726,85	3.483,74		3.483,74	3.433,69	50,05	310.454,84	3.617,46	306.837,38	101.776,90
1.01.03.012	93.738,93	-17.900,37	75.838,56	14.861,90	60.976,66	3.640,93	14.861,90	18.502,83	18.454,92	47,91	119.444,80	26.289,60	93.155,20	61.024,57
1.01.03.014	6.090,12	-1.459,51	4.630,61	4.630,61		21,45	4.630,61	4.652,06	4.652,06		8.530,69	6.391,22	2.139,47	
1.01.03.016	5.276,14		5.276,14		5.276,14	916,88	-213,43	703,45	703,45		13.556,21	703,45	12.852,76	5.276,14
1.01.03.017	461.664,88	-292.765,08	168.899,80	22.583,72	146.316,08	130.711,48	1.923,72	132.635,20	127.397,24	5.237,96	410.463,53	214.032,54	196.430,99	153.222,04
1.01.03.018	716.670,46	-306.499,89	410.170,57	195.360,48	214.810,09	246.155,02	112.987,65	359.142,67	355.340,17	3.802,50	1.179.938,08	487.093,58	692.844,50	270.447,86

Capitolo	SPESA														
	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + - l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice															
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.03.019	51.840,00	-11.770,00	40.070,00	871,10	39.198,90		871,10	871,10	871,10		36.715,00	1.291,10	37.423,90	39.198,90	
1.01.03.021	1.800.459,77	-594.413,60	1.206.046,17	644.271,17	561.775,00	100.664,06	600.340,57	701.004,63	672.185,94	28.818,69	4.103.792,35	1.998.005,36	2.105.786,99	736.732,49	
1.01.03.022	537.372,49	277.190,55	814.563,04	473.656,76	340.906,28	677.591,15	434.473,38	1.112.064,53	1.047.351,67	64.712,86	2.048.462,65	1.893.636,51	154.826,14	712.220,31	
1.01.03.023	624.980,08	-347.657,88	277.322,20	139.325,27	137.996,93	3.121,15	139.325,27	142.446,42	142.446,42		1.009.430,00	452.461,17	556.968,83	159.288,06	
1.01.03.024	172.678,08	28.239,18	200.917,26	88.977,21	111.940,05	10.425,82	80.359,77	90.785,59	90.785,59		229.001,97	191.072,65	37.929,32	113.036,65	
1.01.03.026	23.221,94	-5.348,98	17.872,96		17.872,96	64,17		64,17	64,17		10.658,24	64,17	10.594,07	17.872,96	
1.01.03.028	4.252,30	-3.004,80	1.247,50		1.247,50						2.896,55		2.896,55	1.247,50	
1.01.03.029	117.727,58	-5.231,23	112.496,35		112.496,35	25.817,84		25.817,84	25.817,84		56.796,99	25.817,84	30.979,15	112.496,35	
1.01.03.031	67.925,80	-13.135,29	54.790,51	49.437,71	5.352,80	25.603,30	49.437,71	75.041,01	75.041,01	13.691,25	107.716,38	79.180,69	28.535,69	5.352,80	
1.01.03.032	69.630,64	-38.321,56	31.309,08	28.519,62	2.789,46	25.985,69	27.603,60	53.589,29	39.898,04		79.974,08	40.002,41	39.971,67	16.480,71	
1.01.03.034	3.707,02	-2.509,02	1.198,00		1.198,00						2.723,38		2.723,38	1.198,00	
1.01.03.035	2.895,53	-1.637,30	1.258,23	276,10	982,13	982,50	-94,85	887,65	496,40	391,25	2.982,54	688,62	2.293,92	1.373,38	
1.01.03.038	6.797,99	-1.509,76	5.288,23	2.398,77	2.889,46	1.566,56	2.398,77	3.965,33	3.965,33		5.460,50	3.965,33	1.495,17	2.889,46	
	5.063.761,47	-1.429.061,97	3.634.699,50	1.688.396,09	1.946.303,41	1.279.498,52	1.488.862,34	2.768.360,86	2.647.516,08	120.444,78	10.087.421,00	5.478.310,16	4.609.110,84	2.601.496,98	
	5.576.344,96	-836.008,01	4.740.336,95	2.629.660,50	2.110.676,45	1.293.037,64	2.430.126,75	3.723.164,39	3.602.473,44	120.690,95	11.434.042,73	7.063.095,51	4.370.947,22	2.769.459,39	

Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)
		Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
	1	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.															
1.02.01.003	2.603.134,49	-663.965,26	1.939.169,23	1.255.500,91	683.668,32	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.488.816,61	12.448.478,02	40.338,59	2.226.066,12	
1.02.03.	2.603.134,49	-663.965,26	1.939.169,23	1.255.500,91	683.668,32	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.488.816,61	12.448.478,02	40.338,59	2.226.066,12	
1.02.03.002															
1.02.06.															
1.02.06.006	69.023,84	-7.293,39	61.730,45		61.730,45						300,00	103,72	196,28	61.730,45	
1.02.06.010	69.023,84	-7.293,39	61.730,45		61.730,45						300,00	103,72	196,28	61.730,45	
	2.672.158,33	-671.258,65	2.000.899,68	1.255.500,91	745.398,77	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.489.116,61	12.448.581,74	40.534,87	2.287.796,57	
1.03.01.															
1.03.01.002	60.830,14	-6.342,53	54.487,61	24.857,03	29.630,58			24.857,03	24.857,03	24.857,03	33.341,54	27.445,79	5.895,75	29.630,58	
1.03.01.003		26.455,23	26.455,23		26.455,23						34.863,85	1.031,34	33.895,19	26.455,23	

Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti		Differenza (u - v)
		Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
	1	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.															
1.02.01.003	2.603.134,49	-663.965,26	1.939.169,23	1.255.500,91	683.668,32	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.488.816,61	12.448.478,02	40.338,59	2.226.066,12	
1.02.03.	2.603.134,49	-663.965,26	1.939.169,23	1.255.500,91	683.668,32	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.488.816,61	12.448.478,02	40.338,59	2.226.066,12	
1.02.03.002															
1.02.06.															
1.02.06.006	69.023,84	-7.293,39	61.730,45		61.730,45						300,00	103,72	196,28	61.730,45	
1.02.06.010	69.023,84	-7.293,39	61.730,45		61.730,45						300,00	103,72	196,28	61.730,45	
	2.672.158,33	-671.258,65	2.000.899,68	1.255.500,91	745.398,77	11.129.925,87	1.255.499,99	12.385.425,86	12.210.688,06	174.737,80	12.489.116,61	12.448.581,74	40.534,87	2.287.796,57	
1.03.01.															
1.03.01.002	60.830,14	-6.342,53	54.487,61	24.857,03	29.630,58			24.857,03	24.857,03		33.341,54	27.445,79	5.895,75	29.630,58	
1.03.01.003		26.455,23	26.455,23		26.455,23						34.863,85	1.031,34	33.895,19	26.455,23	

Capitolo	Gestione del Residui 2008											Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Finali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	60.830,14	20.112,70	80.942,84	24.857,03	56.085,81	24.857,03	24.857,03	24.857,03	24.857,03		68.005,39	28.477,13	39.528,26	56.085,81	
	60.830,14	20.112,70	80.942,84	24.857,03	56.085,81	0,00	24.857,03	24.857,03	24.857,03	0,00	68.005,39	28.477,13	39.528,26	56.085,81	
	8.309.333,43	-1.487.153,96	6.822.179,47	3.910.018,44	2.912.161,03	12.422.983,51	3.710.483,77	16.133.447,28	15.838.018,53	295.428,75	23.991.164,73	19.540.154,38	4.451.010,35	5.113.341,77	
2.01.02.															
2.01.02.001	34.912,00	-12.500,00	22.412,00		22.412,00	7.764,00		7.764,00	7.764,00		75.106,00	8.101,89	67.004,11	22.412,00	
2.01.02.004	3.000,00	-0,60	2.999,40	2.999,40		2.999,40	2.999,40	2.999,40	2.999,40		35.000,00	2.999,40	32.000,60		
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40		110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00	
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40	0,00	110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00	
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40	0,00	110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00	

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione d i Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.03.005						506,96		506,96	506,96		6.188,72	5.186,96	1.001,76	
1.01.03.006						280,00		280,00	280,00		2.000,00	787,00	1.213,00	
1.01.03.009	20.000,00	-20.000,00				3.726,00		3.726,00	3.726,00		19.431,00	11.113,80	8.317,20	3.968,04
1.01.03.011	58.156,00	-58.156,00				46.040,00		46.040,00	46.040,00		148.446,38	50.930,00	97.516,38	134.262,00
1.01.03.012						794,37		794,37	773,97	20,40	483,15	773,97	-290,82	20,40
1.01.03.014											3.000,00	3.000,00		
1.01.03.017	44.392,00	-44.392,00				61.871,90	-5.416,00	56.455,90	51.455,90	5.000,00	57.145,82	52.588,70	4.557,12	13.304,00
1.01.03.018	67.670,60	-67.670,60				70.091,36	-30.567,79	39.523,57	39.523,57		382.685,62	200.128,95	182.556,67	85.794,62
1.01.03.019	9.500,00	-9.500,00									3.425,00	1.717,60	1.707,40	
1.01.03.021	179.046,99	-179.046,99				27.705,13	-13.738,13	13.967,00	13.967,00		73.600,00	59.186,05	14.413,95	11.999,45
1.01.03.022	44.635,27	-44.635,27				10.233,60	-1.248,00	8.985,60	8.985,60		34.363,55	17.505,32	16.858,23	20.911,58
1.01.03.023	26.734,84	-26.734,84				2.104,24	-1.016,24	1.088,00	1.088,00		14.700,00	7.064,16	7.635,84	1.437,60
1.01.03.024											120.763,00	116.532,52	4.230,48	
1.01.03.026											3.000,00		3.000,00	
1.01.03.029	2.500,00	-2.500,00									1.769,40		1.769,40	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.03.031	1.000,00	-1.000,00				18.910,75		18.910,75	18.910,75		47.006,14	58.255,38	-11.249,24	1.481,04
1.01.03.032	1.000,00	-1.000,00				7.958,28	-533,55	7.424,73	7.424,73		30.832,20	37.424,73	-6.592,53	
1.01.03.034											2.000,00	174,64	1.825,36	
1.01.03.035						158,73	-73,71	85,02	85,02		1.015,00	657,51	357,49	209,78
1.01.03.038						1.046,17	-125,63	920,54	920,54		2.090,00	1.729,20	360,80	
	469.360,82	-469.360,82				262.585,78	-52.719,05	209.866,73	204.846,33	5.020,40	1.002.620,27	676.810,59	325.809,68	275.126,01
	469.360,82	-469.360,82	0,00	0,00	0,00	270.703,76	-53.113,21	217.590,55	212.570,15	5.020,40	1.745.112,02	1.260.700,31	484.411,71	294.032,91
1.02.01.														
1.02.01.003	50.244,00	-50.244,00				83.020,00	-1.074,16	81.945,84	81.945,84		115.975,04	148.545,84	-32.570,80	32.503,44
	50.244,00	-50.244,00				83.020,00	-1.074,16	81.945,84	81.945,84		115.975,04	148.545,84	-32.570,80	32.503,44
1.02.03.														
1.02.03.002											51.750,00	43.104,26	8.645,74	
											51.750,00	43.104,26	8.645,74	
1.02.05.														
1.02.05.001											38.616,26	9.656,86	28.959,40	6.923,15
											38.616,26	9.656,86	28.959,40	6.923,15

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati										
	Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x		
1	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.02.06.																	
1.02.06.006														0,00			
	50.244,00	-50.244,00	0,00	0,00	0,00	83.020,00	-1.074,16	81.945,84	81.945,84	0,00	206.341,30	201.306,96	5.034,34	39.426,59			
1.03.01.																	
1.03.01.002												38.200,74	26.601,69	11.599,05			
											38.200,74	26.601,69	11.599,05				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.200,74	26.601,69	11.599,05	0,00			
	519.604,82	-519.604,82	0,00	0,00	0,00	353.723,76	-54.187,37	299.536,39	294.515,99	5.020,40	1.989.654,06	1.488.608,96	501.045,10	333.459,50			
12.01.02.																	
12.01.02.001	3.959,68	-3.959,68				165.855,32	-792,00	165.063,32	165.063,32		12.935,37	172.724,12	-159.788,75				

[illegible]

SPESA														
Capitolo	Gestione del Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.01.01.001.						5.716,85		5.716,85	5.716,85		210.000,00	183.745,56	26.254,44	2.982,12
1.01.01.002.						1.821,96		1.821,96	1.821,96		722.742,77	495.361,53	227.381,24	197.536,91
1.01.01.003.						3.526,34		3.526,34	3.526,34		246.462,38	97.787,30	148.675,08	140.190,31
1.01.01.004.						790,00		790,00	790,00		31.700,00	20.955,55	10.744,45	3.659,14
1.01.03.						11.855,15		11.855,15	11.855,15		1.210.905,15	797.849,94	413.055,21	344.368,48
1.01.03.006	2.896,70	-2.896,70				890,46	-45,00	845,46	809,88	35,58	956,32	1.768,20	-809,88	35,58
1.01.03.011	13,60	-13,60												
1.01.03.012	6.880,00	-6.880,00				3.040,01	-0,01	3.040,00	3.040,00		966,40	3.040,00	-2.073,60	
1.01.03.017	116.502,48	-63.381,54	53.120,94		53.120,94	14.534,00	-1.700,00	12.834,00	12.834,00		20.592,40	17.973,54	2.618,86	55.120,94
1.01.03.018	307.018,15	-86.859,15	220.159,00	3.054,00	217.105,00	66.345,83	-30.962,12	37.383,71	37.383,71		28.284,71	112.387,13	-84.102,42	217.105,00
1.01.03.019	21.436,00	-16.436,00	5.000,00		5.000,00						825,10	792,10	33,00	5.000,00
1.01.03.021.	189.210,18	-32.695,06	156.515,12	51.405,00	105.110,12		51.405,00	51.405,00	34.430,87	16.974,13		34.430,87	-34.430,87	122.084,25
1.01.03.022.	117.656,80	-35.480,80	82.176,00	34.320,00	47.856,00	6.182,31	34.320,00	40.502,31	33.638,31	6.864,00		33.638,31	-33.638,31	54.720,00

[illegible]

SPESA														
Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
	3.921.400,31	-1.733.239,66	2.188.160,63	1.757.260,33	430.900,30	12.300.000,32	1.145.324,55	13.445.324,87	10.080.949,10	3.364.375,77	58.219.817,28	39.562.390,58	18.657.426,70	11.061.066,38
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.606,17	0,00	26.606,17	25.526,17	1.080,00	572.099,00	482.201,46	89.897,54	92.186,82
	5.401,23	-5.401,23	0,00	0,00	0,00	5.606.655,51	-55.946,87	5.550.708,64	5.426.423,90	124.284,74	20.960.274,44	56.633.415,79	-35.673.141,35	11.247.956,59
	3.926.801,54	-1.738.640,91	2.188.160,63	1.757.260,33	430.900,30	17.933.262,00	1.089.377,68	19.022.639,68	15.532.899,17	3.489.740,51	79.752.190,72	96.678.007,83	-16.925.817,11	22.401.209,79
	3.079.678,30	-1.273.521,85	1.806.156,45	1.228.170,65	577.985,80	1.829.779,35	1.204.446,82	3.034.226,17	2.979.608,72	54.617,45	2.473.639,04	3.863.594,93	-1.389.955,89	850.280,19
	3.079.678,30	-1.273.521,85	1.806.156,45	1.228.170,65	577.985,80	1.829.779,35	1.204.446,82	3.034.226,17	2.979.608,72	54.617,45	2.473.639,04	3.863.594,93	-1.389.955,89	850.280,19
	8.309.333,43	-1.487.153,96	6.822.179,47	3.910.018,44	2.912.161,03	12.422.963,51	3.710.483,77	16.133.447,28	15.838.018,53	295.428,75	23.991.164,73	19.540.154,38	4.451.010,35	5.113.341,77
	37.912,00	-12.500,60	25.411,40	2.999,40	22.412,00	7.764,00	2.999,40	10.763,40	10.763,40	0,00	110.106,00	11.101,29	99.004,71	22.412,00
	8.347.245,43	-1.499.654,56	6.847.590,87	3.913.017,84	2.934.573,03	12.430.727,51	3.713.483,17	16.144.210,68	15.846.781,93	295.428,75	24.101.270,73	19.551.255,67	4.550.015,06	5.135.753,77
	519.604,82	-519.604,82	0,00	0,00	0,00	353.723,76	-54.187,37	299.536,39	294.515,99	5.020,40	1.989.654,06	1.488.608,96	501.045,10	333.459,50

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2008										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (l + l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	l	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x
1	3.959,68	-3.959,68	0,00	0,00	0,00	185.855,32	-792,00	185.063,32	185.063,32	0,00	12.935,37	172.724,12	-159.788,75	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.145.206,02	0,00	35.145.206,02	19.390.320,04	15.754.885,98	31.313.649,87	24.793.732,60	6.519.917,27	34.036.473,42
	523.564,50	-523.564,50	0,00	0,00	0,00	35.664.785,10	-54.979,37	35.609.805,73	19.849.899,35	15.759.906,38	33.316.239,30	26.455.065,68	6.861.173,62	34.369.932,92
	1.153.850,66	-400.597,44	753.253,22	145.067,04	608.186,18	105.027,76	109.125,91	214.153,67	141.200,77	72.952,90	1.302.529,66	1.044.088,93	258.440,73	1.027.507,56
	3.115,01	-3.115,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.156.965,67	-403.712,45	753.253,22	145.067,04	608.186,18	105.027,76	109.125,91	214.153,67	141.200,77	72.952,90	1.302.529,66	1.044.088,93	258.440,73	1.027.507,56
	17.034.255,44	-5.439.094,27	11.595.161,17	7.043.515,86	4.551.645,31	67.963.581,72	6.061.454,21	74.025.035,93	54.352.389,94	19.672.645,99	140.945.869,45	147.592.013,04	-6.646.143,59	63.784.684,23
	17.034.255,44	-5.439.094,27	11.595.161,17	7.043.515,86	4.551.645,31	67.963.581,72	6.061.454,21	74.025.035,93	54.352.389,94	19.672.645,99	140.945.869,45	147.592.013,04	-6.646.143,59	63.784.684,23

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Enzo)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Giovanni Finocchiaro)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Giovanni Finocchiaro)

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

PAGINA BIANCA



I.S.F.O.L.

Situazione amministrativa generale Esercizio 2008

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2008 **0,00**

Riscossioni	
B) in c/competenza	97.151.715,97
C) in c/residui	50.440.297,07
D)	Totale (B + C) 147.592.013,04

Pagamenti	
E) in c/competenza	93.239.623,10
F) in c/residui	54.352.389,94
G)	Totale (E + F) 147.592.013,04

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G) **0,00**

Residui attivi	
I) degli esercizi precedenti	32.282.919,61
L) dell'esercizio	48.807.243,98
M)	Totale (I + L) 81.090.163,59

Residui passivi	
N) degli esercizi precedenti	24.224.291,30
O) dell'esercizio	44.794.837,71
P)	Totale (N + O) 69.019.129,01

Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2008 (H + M - P) **12.071.034,58**

Parte vincolata	
[1] al Trattamento di fine rapporto	918.410,32
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	
[2] Fondo speciale rinnovi contrattuali	2.602.716,51
[3] Fondo adeguamenti contratti integrativi (avanzo 2007)	495.774,23
[4] al Fondo ripristino investimenti	0,00
<i>per i seguenti altri vincoli</i>	
[5] Fondo attività formative personale	10.706,97
[6]	0,00
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5)	4.027.608,03

Parte disponibile	
[8] Fondo Istituzionale	766.856,21
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	7.276.570,34
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	8.043.426,55

Totale Risultato di amministrazione **12.071.034,58**

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE E PROTEZIONE SOCIALE DEGLI AVVOCATI
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Martignetti)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE E PROTEZIONE SOCIALE DEGLI AVVOCATI
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Martignetti)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE E PROTEZIONE SOCIALE DEGLI AVVOCATI
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Martignetti)

PAGINA BIANCA

STATO PATRIMONIALE

PAGINA BIANCA

ATTIVITA'	2008	2007	PASSIVITA'	2008	2007
A) STATO PATRIMONIALE ATTIVO			B) STATO PATRIMONIALE PASSIVO		
A.01) Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale			B.01) Patrimonio netto		
TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri Enti pubblici per la partecipazione al patrimonio iniziale	0,00	0,00	TOTALE Patrimonio netto	3.314.166,71	1.578.302,83
A.02) Immobilizzazioni			B.02) Contributi in conto capitale		
A.02.01) Immobilizzazioni immateriali			TOTALE Contributi in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	B.03) Fondi per rischi ed oneri		
A.02.02) Immobilizzazioni materiali			TOTALE Fondi per rischi ed oneri	1.366.425,80	308.804,90
TOTALE Immobilizzazioni materiali	2.244.129,82	2.524.068,21	B.04) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		
A.02.03) Immob. Finanziarie con separata indic. per ciasc. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.			TOTALE Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	12.927.475,50	11.013.788,32
A.02.03.01) Partecipazioni in:			B.05) Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo		
TOTALE Partecipazioni in:	0,00	0,00	B.05.01) obbligazioni		
A.02.03.02) Crediti			B.05.01.01) obbligazioni <12 mesi		
TOTALE Crediti	13.477.158,40	11.548.888,79	TOTALE obbligazioni <12 mesi	0,00	0,00
A.02.03.04) Crediti finanziari diversi			B.05.01.02) obbligazioni >12 mesi		
A.02.03.04.01) Crediti finanziari diversi > 12 mesi			TOTALE obbligazioni >12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti finanziari diversi > 12 mesi	314.078,37	326.005,03	TOTALE obbligazioni	0,00	0,00
TOTALE Crediti finanziari diversi	314.078,37	326.005,03	B.05.02) verso le banche		
TOTALE Immob. Finanziarie con separata indic. per ciasc. voce di crediti, degli imp. esig. entro l'eser.succ.	13.791.236,77	11.874.893,82	B.05.02.01) verso le banche < 12 mesi		

ATTIVITA'	2008	2007	PASSIVITA'	2008	2007
TOTALE Immobilizzazioni	16.035.366,59	14.398.962,03	TOTALE verso le banche < 12 mesi	9.698.692,30	4.878.363,70
A.03) Attivo circolante			B.05.02.02) verso le banche > 12 mesi		
A.03.01) Rimanenze			TOTALE verso le banche > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze	35.880,52	78.246,55	TOTALE verso le banche	9.698.692,30	4.878.363,70
A.03.02) Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo			B.05.03) verso altri finanziatori		
A.03.02.01) Crediti verso utenti, clienti ecc..			TOTALE verso altri finanziatori	0,00	0,00
A.03.02.01.01) Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi			B.05.04) acconti		
TOTALE Crediti verso utenti, clienti < 12 mesi	0,00	0,00	B.05.04.01) acconti < 12 mesi		
A.03.02.01.02) Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi			TOTALE acconti < 12 mesi	0,00	4.012.878,64
TOTALE Crediti verso utenti, clienti > 12 mesi	0,00	0,00	TOTALE acconti	0,00	4.012.878,64
TOTALE Crediti verso utenti, clienti ecc..	0,00	0,00	B.05.05) debiti verso fornitori		
A.03.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi			B.05.05.01) debiti verso fornitori < 12 mesi		
A.03.02.02.01) Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi			TOTALE debiti verso fornitori < 12 mesi	1.488.328,71	2.132.485,05
TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi < 12 mesi	0,00	0,00	B.05.05.02) Fatture da ricevere (< 12 mesi)		
A.03.02.02.02) Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi			TOTALE Fatture da ricevere (< 12 mesi)	4.514.031,25	2.336.364,50
TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi > 12 mesi	0,00	0,00	TOTALE debiti verso fornitori	6.002.359,96	4.468.849,55
TOTALE Crediti verso iscritti, soci e terzi	0,00	0,00	B.05.06) rappresentati da titoli di credito		

ATTIVITA'	2008	2007	PASSIVITA'	2008	2007
A.03.02.03) Crediti verso imprese controllate e collegate			B.05.06.01) rappresentati da titoli di credito < 12 mesi		
TOTALE Crediti verso imprese controllate e collegate	0,00	0,00	TOTALE rappresentati da titoli di credito < 12 mesi	0,00	0,00
A.03.02.04) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici			B.05.06.02) rappresentati da titoli di credito > 12 mesi		
A.03.02.04.01) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi			TOTALE rappresentati da titoli di credito > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi	55.403.390,99	45.133.237,04	TOTALE rappresentati da titoli di credito	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	56.838.448,76	46.371.206,37	B.05.07) verso imprese controllate, collegate e controllanti		
A.03.02.05) Crediti tributari			B.05.07.01) verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi		
A.03.02.05.01) Crediti tributari < 12 mesi			TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti < 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti tributari < 12 mesi	1.222,00	1.222,00	B.05.07.02) verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi		
TOTALE Crediti tributari	1.222,00	1.222,00	TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti > 12 mesi	0,00	0,00
A.03.02.06) Imposte anticipate			TOTALE verso imprese controllate, collegate e controllanti	0,00	0,00
A.03.02.06.01) Imposte anticipate < 12 mesi			B.05.08) debiti tributari		
TOTALE Imposte anticipate < 12 mesi	0,00	0,00	B.05.08.01) debiti tributari < 12 mesi		
TOTALE Imposte anticipate	0,00	0,00	TOTALE debiti tributari < 12 mesi	780.934,85	2.767,23
A.03.02.07) Crediti verso altri			B.05.08.02) debiti tributari > 12 mesi		
A.03.02.07.01) Crediti verso altri < 12 mesi			TOTALE debiti tributari > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE Crediti verso altri < 12 mesi	485.331,90	236.345,90	TOTALE debiti tributari	780.934,85	2.767,23

ATTIVITA'	2008	2007	PASSIVITA'	2008	2007
TOTALE Crediti verso altri	485.331,90	236.345,90	B.05.09) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		
TOTALE Residui attivi, con sep. indicaz., per ciascuna voce degli imp. esigibili oltre l'eser. successivo	57.325.002,66	46.608.774,27	B.05.09.01) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi		
A.03.03) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale < 12 mesi	138.172,77	49.858,66
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	B.05.09.02) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale > k 12 mesi		
A.03.04) Disponibilità liquide			TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale > k 12 mesi	0,00	0,00
A.03.04.01) depositi bancari e postali			TOTALE debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	138.172,77	49.858,66
TOTALE depositi bancari e postali	0,00	0,00	B.05.10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
TOTALE Disponibilità liquide	16.386,41	15.824,05	B.05.10.01) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi		
TOTALE Attivo circolante	57.377.269,59	46.702.844,87	TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute < 12 mesi	28.801.157,38	29.217.340,02
A.04) Ratei e risconti			B.05.10.04) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute > 12 mesi		
TOTALE Ratei e risconti	31.895,18	29.549,56	TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute > 12 mesi	0,00	0,00
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	73.444.531,36	61.131.356,46	TOTALE debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	28.801.157,38	29.217.340,02
			B.05.11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici		
			B.05.11.01) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi		
			TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici < 12 mesi	3.950.206,78	1.806.937,24
			B.05.11.02) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi		
			TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici > 12 mesi	0,00	0,00

ATTIVITA'	2008	2007	PASSIVITA'	2008	2007
			TOTALE debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	3.950.206,78	1.806.937,24
			B.05.12) debiti diversi		
			B.05.12.01) debiti diversi < 12 mesi		
			TOTALE debiti diversi < 12 mesi	3.872.232,80	2.768.092,15
			B.05.12.02) debiti diversi > 12 mesi		
			TOTALE debiti diversi > 12 mesi	2.602.716,51	1.025.373,22
			TOTALE debiti diversi	6.474.949,31	3.793.465,37
			TOTALE Residui passivi, con separata ind., per ciascuna voce degli importi esigib. oltre eserc. successivo	55.846.473,35	48.230.460,41
			B.06) Ratei e risconti		
			TOTALE Ratei e risconti	0,00	0,00
			TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	73.444.531,36	61.131.356,46
Totale Attivo	73.444.531,36	61.131.356,46	Totale Passivo	73.444.531,36	61.131.356,46

CONTI D'ORDINE					
Attivo		Passivo			
		2008	2007	O1) Conti d'ordine	2007
O1) Conti d'ordine					
O1.02) Fidejussioni bancarie		410.475,00	7.625.248,55	O2) Conti d'ordine	
TOTALE Conti d'ordine		410.475,00	7.625.248,55	O2.02) Fidejussioni bancarie	7.625.248,55
O2) Conti d'ordine				TOTALE Conti d'ordine	7.625.248,55

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Embo)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Giovanni Nobile

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL PRESIDENTE
Dott. Giorgio Trevisanato

CONTO ECONOMICO

PAGINA BIANCA

Codice Conto	Descrizione	Anno 2008		Anno 2007	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
D	VALORE DELLA PRODUZIONE				
D.01	Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi		65.957.260,37		56.733.010,70
D.02	Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		-42.366,03		3.891,67
D.03	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
D.04	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
D.05	Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio		20.077,44		21.282,30
	Totale VALORE DELLA PRODUZIONE		65.934.971,78		56.758.184,67
E	COSTI DELLA PRODUZIONE				
E.01	Spese per gli organi dell'Ente		594.838,31		212.208,47
E.06	Per materie prime, sussidiarie, consumo e merci		149.960,02		120.783,04
E.07	Per servizi		29.828.040,33		30.575.153,75
E.08	Per godimento beni di terzi		3.849.513,76		3.751.849,65
E.09	Per il personale		28.443.198,95		19.964.551,97
E.10	Ammortamenti e svalutazioni		264.414,73		204.702,71
E.11	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		0,00		0,00
E.12	Accantonamenti per rischi		1.335.126,13		23.300,00
E.13	Accantonamenti ai fondi per oneri		1.577.343,29		1.025.373,22
E.14	Oneri diversi di gestione		214.875,40		58.376,59
	Totale COSTI DELLA PRODUZIONE		66.257.310,92		55.936.299,40
	Differenza tra valore e costi della produzione		-322.339,14		821.885,27
F	PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
F.15	Proventi da partecipazioni		0,00		0,00
F.16	Altri proventi finanziari		71.584,45		165.081,22

Codice Conto	Descrizione	Anno 2008		Anno 2007	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
F.17	Interessi ed altri oneri finanziari		-524.390,04		-302.229,95
	Totale PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-452.805,59		-137.148,73
G	RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
G.18	Rivalutazioni		0,00		0,00
G.19	Svalutazioni		0,00		0,00
	Totale RETIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00		0,00
H	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
H.20	Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni		3.189.860,08		577.789,01
H.21	Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni		-657.712,10		-2.324.191,27
H.22	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gest. dei residui		162.705,12		5.507,27
H.23	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gest. dei residui		-182.835,49		-9.729,01
	Totale PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		2.512.017,61		-1.750.624,00
	Risultato prima delle imposte		1.736.872,88		-1.065.887,46
I	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
I.24	Imposte correnti		1.019,00		1.222,00
I.25	Imposte differite		0,00		0,00
	Totale IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		1.019,00		1.222,00
Avanzo Economico			1.735.853,88		
Disavanzo Economico					-1.067.109,46

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL PRESIDENTE
(Dr. Sandro Cossiga)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
(Dr. Giovanni Vignola)

ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Ferrigno)

ISFOL**I.S.F.O.L.****Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2008**

	2008	2007	+ o -
A.RICAVI	65.977.337,81	56.754.293,00	9.223.044,81
Variazione rimanenze	-42.366,03	3.891,67	-46.257,70
B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	65.934.971,78	56.758.184,67	9.176.787,11
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-594.838,31	-212.208,47	-382.629,84
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-149.960,02	-120.783,04	-29.176,98
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-22.524.602,13	-14.715.340,03	-7.809.262,10
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-3.849.513,76	-3.751.849,65	-97.664,11
Consumo di materie prime e servizi esterni	-27.118.914,22	-18.800.181,19	-8.318.733,03
C.VALORE AGGIUNTO	38.816.057,56	37.958.003,48	858.054,08
<i>Consulenza</i>	-7.303.438,20	-15.859.813,72	8.556.375,52
<i>Spese per il personale</i>	-28.443.198,95	-19.964.551,97	-8.478.646,98
Costo del lavoro	-35.746.637,15	-35.824.365,69	77.728,54
D.MARGINE OPERATIVO LORDO	3.069.420,41	2.133.637,79	935.782,62
Ammortamenti	-264.414,73	-204.702,71	-59.712,02
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-1.335.126,13	-23.300,00	-1.311.826,13
Accantonamenti ai Fondi per Oneri	-1.577.343,29	-1.025.373,22	-551.970,07
Saldo proventi ed oneri diversi	-214.875,40	-58.376,59	-156.498,81
E.RISULTATO OPERATIVO	-322.339,14	821.885,27	-1.144.224,41
Proventi ed oneri finanziari	-452.805,59	-137.148,73	-315.656,86
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	-775.144,73	684.736,54	-1.459.881,27
Proventi ed oneri straordinari	2.512.017,61	-1.750.624,00	4.262.641,61
G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.736.872,88	-1.065.887,46	2.802.760,34
Imposte di esercizio	-1.019,00	-1.222,00	203,00
H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	1.735.853,88	-1.067.109,46	2.802.963,34

PAGINA BIANCA

NOTA INTEGRATIVA

PAGINA BIANCA

INTRODUZIONE

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'ISFOL nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 41, 42, 45, 46 e 47 del Regolamento di amministrazione contabilità e finanza dell'Istituto.

Il risultato economico dell'esercizio registra un avanzo pari ad Euro 1.735.853,88.

E' opportuno precisare che il risultato d'esercizio esprime un riallineamento nel tempo tra costi e ricavi, in considerazione che negli anni precedenti sono stati rilevati i costi di competenza e non anche i relativi ricavi, i quali sono stati invece individuati solo nel corso del 2008, grazie alla chiusura delle singole iniziative che hanno permesso la puntuale ricostruzione del totale costi e totale ricavi, soprattutto per ciò che riguarda le iniziative comunitarie della programmazione 2000/2006.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rappresentate dai costi sostenuti per l'acquisto di un fabbricato ed altri beni con utilità pluriennale e vengono esposte nello Stato Patrimoniale al lordo e al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati effettuati tenendo conto della residua vita utile dei singoli beni.

Si ricorda che nell'anno precedente si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. N° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti sono relativi a poste i cui effetti economici interessano più esercizi e vengono accertati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento di fine servizio

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.

Imposte dell'esercizio

L'IRES dell'esercizio 2008 ammonta ad Euro 1.019,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dal fabbricato di proprietà.

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2008.

ATTIVITÀ

Immobilizzazioni materiali (2008: Euro 2.244.129,82 – 2007: Euro 2.524.068,21)

Le immobilizzazioni materiali si compongono dell'immobile, come meglio indicato in seguito, e delle attrezzature, impianti, macchine elettroniche d'ufficio e mobili acquistati dall'ISFOL nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2008 è il seguente:

Immobilizzazioni materiali	31.12.2008	31.12.2007	Variazione
<i>Fabbricato</i>	2.639.812,50	2.639.812,50	0,00
<i>Impianti, attrezzature e macchinari</i>	1.923.298,33	1.923.298,33	0,00
<i>Impianti generici</i>	43.316,29	39.596,29	3.720,00
<i>Macchine Elettroniche d'Ufficio</i>	291.195,98	237.251,18	53.944,80
<i>Mobili</i>	54.871,14	50.763,75	4.107,39
<i>Altri beni < a Euro 516</i>	114.866,51	95.530,57	19.335,94
Totale	5.067.360,75	4.986.252,62	81.108,13

I relativi Fondi di ammortamento presentano la seguente consistenza:

F.di amm.ti immobilizzazioni materiali	31.12.2008	31.12.2007	Variazione
<i>F.do Amm. Fabbricato</i>	618.922,14	539.727,76	79.194,38
<i>F.do Amm. Impianti, attrezzature e macchinari</i>	1.923.298,33	1.733.749,44	189.548,89
<i>F.do Amm. Impianti generici</i>	19.589,39	13.091,95	6.497,44
<i>F.do Amm. Macchine Elettroniche d'Ufficio</i>	122.652,19	64.412,99	58.239,20
<i>F.do Amm. Mobili e macchine d'ufficio</i>	23.902,37	15.671,70	8.230,67
<i>F.do Amm. Altri beni < a Euro 516</i>	114.866,51	95.530,57	19.335,94
Totale	2.823.230,93	2.462.184,41	361.046,52

Il fabbricato, acquisito nel 1980, corrisponde all'immobile sito in Albano Laziale (RM), – Via dei Pini, 16 – e viene ammortizzato ad un'aliquota del 3% annuo. Come già anticipato in premessa nell'anno 2007 si è adeguato il valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La voce *Impianti, attrezzature e macchinari* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20% ed alla data del 31 dicembre 2008 detti beni risultano completamente ammortizzati.

La voce *Impianti generici* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di condizionatori e si è incrementato nell'anno per Euro 3.720,00 e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

La voce *Macchine Elettroniche d'ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer ed altri beni elettronici e si è incrementata nell'anno per Euro 53.944,80 e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e macchine d'ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e si è incrementata nell'anno per Euro 4.107,39 e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

La voce *Altri beni < a Euro 516* accoglie il costo sostenuto per beni il cui valore unitario è inferiore a Euro 4.107,39 e si è incrementata per Euro 19.335,94 e vengono completamente ammortizzati nell'esercizio

Immobilizzazioni finanziarie (2008: Euro 13.791.236,77 – 2007: Euro 11.874.893,82)

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2008 è il seguente:

Immobilizzazioni finanziarie	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
<i>Crediti verso altri</i>	179.848,44	179.848,44	0,00
<i>Depositi presso INA per TFS</i>	12.927.475,98	11.013.788,32	1.913.687,66
<i>Versamenti infrannuali INA</i>		30.520,71	(30.520,71)
<i>Rendimenti polizze INA</i>	369.833,98	324.731,32	45.102,66
<i>Erogazione mutui per i dipendenti</i>	314.078,37	326.005,03	(11.926,66)
Totale	13.791.236,77	11.874.893,82	1.916.342,95

La voce *crediti verso altri* accoglie prevalentemente l'importo dei depositi cauzionali sugli immobili in locazione e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *depositi presso INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA, maturati a fronte del fondo previdenziale costituito presso lo stesso istituto. La variazione è dovuta ai versamenti effettuati nel corso dell'esercizio (Euro 922.467,34), all'utilizzo del credito derivante da versamenti effettuati in eccesso nel corso dell'esercizio precedente (Euro 30.520,71), agli incassi relativi ai riscatti dei dipendenti cessati (Euro 432.359,70) e all'accantonamento per quanto ancora dovuto dall'Istituto all'INA a congruaggio del TFS maturato nell'anno 2008 (Euro 1.393.058,61).

La voce *rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Istituto al 31 dicembre 2008 e l'incremento è pari alla quota maturata nell'esercizio in commento.

L'importo della voce *erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti.

Rimanenze (2008: Euro 35.880,52 – 2007: Euro 78.246,55)

Il valore delle *rimanenze* al 31 dicembre 2008 è costituito da materiale di consumo valutato al costo.

Crediti (2008: Euro 57.325.002,66 – 2007: Euro 46.608.774,27)

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2008 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

Crediti esigibili entro l'esercizio successivo	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	55.403.390,99	45.133.237,04	10.270.153,95
Crediti per certificazioni da emettere	1.435.057,77	1.237.969,33	197.088,44
Crediti Tributari	1.222,00	1.222,00	0,00
Crediti verso altri	485.331,90	236.345,90	248.986,00
Totale	57.325.002,66	46.608.774,27	10.716.228,39

La voce *crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da accertamenti rilevati e non ancora incassati e da integrazione di ricavi di competenza relativi ad attività svolta nel 2008.

La voce *crediti per certificazioni da emettere* accoglie i crediti nei confronti del Ministero della Salute del Lavoro e delle Politiche Sociali per le rendicontazioni presentate nei primi mesi del 2009 ma relative ad attività di competenza del 2008.

La voce *crediti tributari* accoglie l'acconto IRES versato nel corso dell'esercizio.

La voce *crediti verso altri* accoglie i crediti verso committenti pubblici relativamente alle convenzioni rendicontate e non ancora incassate.

Disponibilità liquide (2008: Euro 16.386,41 – 2007: Euro 15.824,05)

La posta rileva la consistenza di cassa risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica.

Ratei e risconti (2008: Euro 31.895,18 – 2007: Euro 29.549,56)

Tale voce è rappresentata dai risconti attivi per premi assicurativi pagati anticipatamente (Euro 31.254,92) ma di competenza economica del 2009 e per compensi relativi a gettoni anch'essi pagati anticipatamente ma di competenza economica dell'anno successivo (Euro 640,26).

PASSIVITÀ**Patrimonio netto (2008: Euro 3.314.156,71 – 2007: Euro 1.578.302,83)**

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

Patrimonio netto	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Fondo di dotazione	805.672,76	805.672,76	-
Altre riserve	27.366.748,31	27.366.748,31	-
Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo	-26.594.118,24	-25.527.008,78	1.067.109,46
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	1.735.853,88	-1.067.109,46	2.802.963,34
Totale	3.314.156,71	1.578.302,83	1.735.853,88

La posta accoglie il fondo di dotazione (Euro 805.672,76) versato dal Ministero della salute del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le altre riserve (Euro 27.366.748,31) originate dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004, il disavanzo portato a nuovo (Euro 26.594.118,24) e l'avanzo dell'esercizio (Euro 1.735.853,88).

Fondo rischi e oneri (2008: Euro 1.356.425,80 – 2007: Euro 308.804,90)

La variazione della voce è dovuta all'accantonamento effettuato al fine di considerare il rischio derivante dal possibile mancato riconoscimento di alcune spese rendicontate e che in sede di verifica amministrativo contabile non sono state provvisoriamente riconosciute. La verifica anzidetta è stata effettuata ad oggi dagli ispettori del Ministero del Lavoro della Salute e delle Politiche Sociali sulla programmazione 2000/2006 su un valore certificato pari a Euro 128.134.593,08. Su detto importo oggetto di verifica è stato non riconosciuto all'Istituto un totale speso pari a Euro 46.945.860,21. Ai fini della determinazione dell'accantonamento è stato innanzitutto considerato che la parte più consistente del mancato riconoscimento di spesa pari a Euro 33.594.598,88 è stato motivato dalla circostanza che dette spese erano fuori arco temporale rispetto alla tempistica di spesa definita nell'atto di concessione. Su tale motivazione si è già espressa l'Autorità di Gestione che ha dichiarato ammissibili dette spese e quindi nulla si ritiene di dover accantonare. Per la rimanente parte pari a Euro 13.351.261,33 gli ispettori hanno, invece, prodotto altre e specifiche motivazioni sulla base delle quali si ritiene di dover stimare un accantonamento che tenga conto di ogni elemento effettivo e probabile di rischio, pertanto dell'importo provvisoriamente decurtato si è accantonato un importo pari a Euro 1.335.126,13 corrispondente al 10% della suddetta somma.

La variazione è dovuta, inoltre, ai decrementi relativi all'utilizzo del fondo nel corso dell'anno in commento in fase della chiusura dei contenziosi sorti negli esercizi precedenti (Euro 287.505,23).

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2008: Euro 12.927.475,50 – 2007: Euro 11.013.788,32)

La variazione del fondo di trattamento di fine rapporto iscritto in bilancio al 31 dicembre 2008 pari a Euro 1.913.687,66 è originata dall'incremento relativo agli accantonamenti operati per l'esercizio in corso (Euro 2.388.393,34) e dal decremento relativo alle cessazioni avute nel corso dell'esercizio (Euro 474.705,68).

Trattamento di fine rapporto subordinato	
	Importi
Fondo trattamento fine rapporto al 31.12.2007	11.013.788,32
Accantonamento esercizio 2008	2.388.393,34
Decremento per personale cessato nel 2008	- 474.705,68
Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2008	12.927.475,98

Debiti (2008: Euro 55.846.473,35 – 2007: Euro 48.230.460,41)

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Debiti verso banche	9.698.692,30	4.878.363,70	4.820.328,60
Debiti per Acconti ricevuti in anni precedenti		4.012.878,64	-4.012.878,64
Debiti verso fornitori	6.002.359,96	4.468.849,55	1.533.510,41
Debiti tributari	780.934,85	2.767,23	778.167,62
Debiti v/istituti previdenziali	138.172,77	49.858,66	88.314,11
Debiti soggetti pubblici internazionali	28.801.157,38	29.217.340,02	-416.182,64
Debiti vs. altri soggetti pubblici	3.950.206,78	1.806.937,24	2.143.269,54
Debiti diversi	6.474.949,31	3.793.465,37	2.681.483,94
Totale	55.846.473,35	48.230.460,41	7.616.012,94

La voce *debiti verso banche* accoglie l'anticipazione di cassa (scoperto di conto corrente) erogata da Banca Nazionale del Lavoro tesoreria 6382 c/c 218700 (Euro 9.649.865,94) nonché gli interessi passivi maturati al 31.12.2008 (Euro 48.826,36).

La voce *debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e da ricevere relative all'acquisto di beni e servizi.

La voce *debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre (Euro 679.094,76), l'Irap dovuta per il mese di dicembre (Euro 99.358,53) l'importo relativo all'IRES accantonata per l'esercizio 2008 (Euro 1.019,00).

La voce dei *debiti verso soggetti pubblici internazionali* è costituita dal debito maturato nei confronti dei soggetti beneficiari delle erogazioni assegnate e relative alle attività connesse al "Progetto Leonardo" (Euro 28.686.385,46) e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 114.771,92).

La voce *debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività svolte e che alla data di stesura del presente documento non si sono ancora perfezionate (Euro 3.149.781,70) e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 800.425,08). Il pagamento dei debiti verrà effettuato, tra l'altro, solo dopo aver verificato il buon esito dei progetti stessi.

La voce *debiti diversi* accoglie, tra gli altri, il debito verso l'Istituto Assicurativo per la parte di Trattamento di Fine Servizio maturata al 31/12/2008 e non ancora versata (Euro 1.393.058,61), i debiti verso i dipendenti per gli emolumenti accessori maturati nel periodo e non ancora erogati (Euro 442.312,61) e per le ferie maturate e non pagate (Euro 543.374,31), i debiti non ancora pagati agli organi istituzionali relativamente ai conguagli per adeguamenti degli onorari riconosciuti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per prestazioni rese al 31/12/2007 (Euro 221.728,97), altri debiti derivanti da residui liquidati e non ancora pagati (Euro 9.755,04) e dal Fondo Speciale rinnovi contrattuali (Euro 2.602.716,51).

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

Descrizione	31.12.2008	31.12.2007	Variazioni
Fideiussioni bancarie ricevute	410.475,00	7.625.248,55	- 7.214.773,55
Totale	410.475,00	7.625.248,55	- 7.214.773,55

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabelle allegate:

DEI	TIPO	N°	CONTRATTI	GARANZI	POI. A.	DEI	SCADENZA GARANZIA	IMPORTO
Det. 389 del 13.07.2004	Gara Pubblica	Rif. 41HD FULL RISK	RTI: Conesdin spa - Siemens Informatica spa - Bit Media spa - Nike Web Consulting srl spa - Conform srl	Sasa Assicurazioni Riassicurazioni spa	03621	26/07/04	26.01.09	€ 210.190,00
rinnovo	Gara Pubblica	28/AM	Cisalpina Tours Spa	Fondiant Sai	0291.0740974.19	04.01.07	02.02.09	€ 50.000,00
Det. 325 del 25/06/2007	T.P.	9/2007	Levitas Management srl	Atradius	604027	06.07.07	06.07.08	€ 4.500,00
Det. 476 del 21/09/2007	T.P.	10/2007	Cogea S.p.A.	Banca di credito Cooperativo di Roma	19/09/2007	04.10.07	30.05.08	€ 4.900,00
Det. n. 46 del 06/02/2008	T.P.		OPPI	Allianz Spa	64218504	19.02.08	19.02.09	€ 4.700,00
Det. n. 520 del 19/09/2008	T.P.	28/2008	Polis 2000 Srl	Banca immobiliare di investimenti e gestioni Spa	9708-PN/clp	22.10.08	31.03.09	€ 6.800,00
Det. n. 586 del 22/10/2008	T.P.	29/2008	Codres Scarl	Cofice Assicurazioni	1808151	12.11.08	12.11.09	€ 1.750,00
Det. n. 570 del 15/10/2008	T.P.	30/2008	Criteria S.r.l.	Bonifico deposito cauzionale	-	17.11.08	31.01.09	€ 5.000,00
Det. n. 502 del 12/09/2008	T.P.	31/2008	if Italia Forma srl	Banca di Piacenza	022/421160	26.09.08	30.04.09	€ 6.900,00
Det. n. 42 del 04/02/2008	I.D SERV.	19/2008	Labinf/Sistemi S.r.l.	Banca Sella	12022008	12.02.08	31.03.11	€ 55.656,00
Det. n. 24 del 29/01/2008	I.D SERV.	27/2008	Grini S.r.l.	AXA Assicurazioni Spa	254485	01.01.08	31.01.10	€ 5.760,00
Det. 316 del 04/06/2008	I.D SERV.	105/2008	Synchronos Srl	BNL	411013-E	25.06.08	10.06.10	€ 5.000,00
Det. n. 2415 del 23.04.2008	I.D SERV.	135/2008	SAS Institute srl	Intesa San Paolo	4275 - 73066/3 - 038	28.05.08	01.08.09	€ 15.100,00
Det. n. 553 del 08/10/2008	T.P.	181/2008	U. Spalmach & C' snc	Fondiant Sai	A1098728-400	29.10.08	31.12.09	€ 5.600,00
Det. n. 351 del 25/06/2008	T.P.	207/2008	Trade Informatica	Banca Popolare di Spoleto	-	01.08.08	31.01.09	€ 1.920,00
Det. 720 del 19.12.2007	T.P.	19/2007	Clea S.r.l.	Compagnia Assicuratrice Unipol S.p.A.	42571494	15.01.08	15.01.09	€ 4.750,00
Det. n. 221 del 24.04.2008	Gara pubblica	Rif. 56/SAA	Form App S.r.l.	Fondiant Sai	0775.04.90.322.31	12.05.08	31.12.08	€ 6.440,00
Det. n. 377 del 09/07/2008	Gara pubblica	Rif. 57/SAA	Sinaptica IT S.r.l.	Sasa Assicurazioni Riassicurazioni spa	d8002915410	23.07.08	30.07.09	€ 15.500,00

€ 410.475,00

VALORE DELLA PRODUZIONE**Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 65.957.260,37)**

La posta accoglie i proventi maturati a copertura dei costi sostenuti e rendicontati agli enti committenti di competenza dell'esercizio in commento.

Ricavi della produzione	Valore
Trasferimenti da parte dello Stato	46.712.917,73
Trasferimenti da parte delle Regioni	1.353.830,64
Trasferimenti da parte di Comuni e Province	42.237,61
Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali	17.838.274,39
Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi	10.000,00
Totale	65.957.260,37

▪ **Trasferimenti da parte dello Stato**

La voce *trasferimenti da parte dello Stato*, accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi ai contributi di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 24.990.000,00), ai finanziamenti dei ministeri per iniziative dell'ISFOL (Euro 20.349.233,95) e agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 1.373.683,78).

▪ **Trasferimenti da parte delle Regioni**

La voce *trasferimenti da parte delle Regioni*, accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi ai contributi delle Regioni.

▪ **Trasferimenti da parte di Comuni e Province**

La voce *trasferimenti da parte di Comuni e Province*, accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi ai contributi di Comuni e Province (Euro 30.485,54) e gli altri finanziamenti dell'Istituto da parte di organismi internazionali per iniziative dell'istituto (Euro € 11.752,07).

▪ **Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi dell'Unione Europea per iniziative dell'Istituto (Euro 17.602.152,17) e ai contributi di altri organismi internazionali (Euro 236.122,22).

▪ **Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi**

La voce *Entrate derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi* accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi a servizi commissionati da Amministrazioni Pubbliche.

Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti (Euro 42.366,03)

L'importo si riferisce per la sua totalità alla consistenza della variazione dei prodotti finiti ed afferiscono al materiale di cancelleria.

Altri ricavi e proventi (Euro 20.077,44)

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2008.

COSTI DELLA PRODUZIONE**Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 66.257.310,92)**

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

Costi della produzione	Valore
Spese per gli organi dell'Ente	594.838,31
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	149.960,02
Servizi	29.828.040,33
Godimento beni di terzi	3.849.513,76
Personale	28.443.198,95
Ammortamenti e svalutazioni	264.414,73
Accantonamento Fondo Rischi	1.335.126,13
Accantonamento Fondo Oneri	1.577.343,29
Oneri diversi di gestione	214.875,40
Totale	66.257.310,92

▪ **Spese per gli organi dell'Ente (Euro 594.838,31)**

La voce *spese per gli organi dell'Ente*, accoglie i compensi erogati a favore degli organi statutari, costituiti da emolumenti mensili periodici stabiliti da appositi decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Nel dettaglio le spese si distinguono nei compensi relativi all'attività del Presidente (Euro 134.138,29), nei compensi relativi al consiglio di amministrazione (Euro 219.039,79), nei compensi relativi ai componenti del collegio dei revisori (Euro 145.449,20) nel rimborso spese sostenute per i suddetti organi (Euro 73.809,48) ed in fine dalle spese per il funzionamento degli organi dell'Istituto (Euro 22.411,55).

▪ **Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (Euro 149.960,02)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 114.638,12), per l'acquisto di libri, riviste giornali e altre pubblicazioni (Euro 35.131,90) e per l'acquisto di materiali relativi a dispositivi di protezione individuale ed indumenti lavoro (Euro 190,00).

▪ **Servizi (Euro 29.828.040,33)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Valore
Consulenze	7.303.438,20
Manutenzioni	1.540.033,11
Servizi ausiliari	1.324.502,04
Premi di Assicurazione	108.155,01
Spese legali	29.338,94
Servizi per Prestazioni Istituzionali	19.034.979,67
Altri servizi	487.593,36
Totale	29.828.040,33

La voce *consulenze* accoglie i costi sostenuti per le collaborazioni coordinate e continuative (Euro 3.599.486,64), altre consulenze per prestazioni professionali ricevute (Euro 2.514.293,29), imposte e contributi a carico dell'Istituto (Euro 815.198,55), spese per Esperti Esterni (Euro 18.963,46) e spese per l'assistenza servizi informatici (Euro 335.496,26).

La voce *manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione degli immobili in locazione (Euro 60.770,71), per mobili e arredi (Euro 5.296,84) per manutenzione tecniche (Euro 1.405.191,59) e per la manutenzione dei mezzi di trasporto (Euro 68.773,97)

La voce *servizi ausiliari* accoglie i costi relativi alla vigilanza (Euro 732.689,60), alla pulizia (Euro 578.868,00), ai costi trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 3.063,64) e allo smaltimento rifiuti tossici e nocivi (Euro 9.880,80).

La voce *premi di assicurazione* accoglie i costi sostenuti per la copertura assicurativa furto e incendio degli immobili in locazione dell'ISFOL e altri rischi.

La voce *spese legali* accoglie i costi sostenuti per le consulenze notarili e legali.

La voce *servizi per prestazioni istituzionali* accoglie i costi sostenuti per gli studi, le indagini e le rilevazioni dell'ISFOL (Euro 17.065.800,88), le spese per altre prestazioni (Euro 42.335,20), le spese per il funzionamento di commissioni e comitati (Euro 20.877,56), le spese per l'attività di promozione ed immagine, nonché d'organizzazione di convegni e mostre (Euro 586.059,33), partecipazione a corsi congressi seminari e convegni (Euro 1.246.891,90) e per le spese di realizzazione stampa, diffusione e spedizione pubblicazioni (Euro 73.014,80).

La voce *altri servizi* accoglie le spese per liti, arbitraggi e risarcimenti per cause concluse (Euro 21.186,76), risarcimenti per spese di rappresentanza (Euro 1.216,00), spese postali e telegrafiche (Euro 80.570,16), spese telefoniche e canoni trasmissione dati (Euro 203.477,67) e spese per energia elettrica, acqua, gas e riscaldamento (Euro 181.142,77).

▪ Godimento beni di terzi (Euro 3.849.513,76)

La voce *godimento beni di terzi* accoglie i canoni di locazione relativi all' affitto degli immobili strumentali (Euro 3.556.553,91) e dei costi sostenuti per il noleggio e canoni di *leasing* e di *noleggio* (Euro 292.959,85).

▪ Personale (Euro 28.443.198,95)

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

Descrizione	Ruolo	T.D. in attesa di stabilizzazione	T.D.	Totale
Salari e stipendi	4.926.542,38	12093099,87	7972057,83	24.991.700,08
Indennità di anzianità per TFR	661.857,84	1.305.631,08	420.904,42	2.388.393,34
Ferie residue 2008 al 31/12/2008		17.085,52		17.085,52
Altri costi	161.606,90	457.636,79	426.776,32	1.046.020,01
Totale	5.767.092,64	13.856.367,74	8.819.738,57	28.443.198,95

La voce *salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo e a tempo determinato per gli stipendi (Euro 14.745.046,09), per il trattamento accessorio (Euro 3.264.946,34), per le indennità rimborso spese missioni nazionali (Euro 346.172,35), per le indennità rimborso spese missioni all'estero (Euro 393.708,36), per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'ISFOL (Euro 6.241.826,94) comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *altri costi* accoglie le spese sostenute per i corsi di formazione del personale (Euro 18.447,00), i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 126.877,80), altri benefici al personale (Euro 20.498,28) e prestazioni sostitutive servizio mensa (Euro 880.196,93).

▪ Ammortamenti e svalutazioni (Euro 264.414,73)

La voce comprende l'ammortamento relativo a l'immobile di proprietà sito in Albano Laziale (Euro 79.194,38), l'ammortamento relativo ai mobili e macchine d'ufficio (Euro 58.239,20), l'ammortamento relativo ai agli impianti attrezzature e macchinari (Euro 92.917,10), l'ammortamento relativo ad Impianti generici (EURO 6.497,44) e l'ammortamento di beni inferiori ad EURO 516,46 (EURO 19.335,94)

- **Accantonamento Fondi Rischi (Euro 1.335.126,13)**

La voce accoglie l'accantonamento relativo a rischio connesso alla verifica contabile amministrativo come già precedentemente commentato nella voce Fondi Rischi. La voce è determinata in misura pari al 10% di Euro 13.351.261,33.

- **Accantonamento Fondi Oneri (Euro 1.577.343,29)**

La voce accoglie l'accantonamento relativo agli oneri per i rinnovi contrattuali, per la quota di competenza dell'esercizio in commento.

- **Oneri diversi di gestione (Euro 214.875,40)**

La voce accoglie le imposte e tasse sostenute nell'esercizio (Euro 76.232,83) e spese varie di gestione (Euro 138.642,57).

PROVENTI E ONERI FINANZIARI**Altri proventi finanziari (Euro 71.584,45)**

La posta accoglie i rendimenti maturati a favore dell'Istituto sulla polizza Ina relativamente ai versamenti effettuati per gli accantonamenti a fronte del fondo di anzianità maturato (Euro 59.363,63) e gli interessi sui mutui erogati ai dipendenti (Euro 12.220,82).

Interessi ed altri oneri finanziari (Euro 524.390,04)

L'importo si riferisce agli interessi passivi maturati sull'anticipazione bancaria (Euro 142.733,38) agli interessi passivi maturati sulle somme erogate dalla Commissione Europea negli anni 2008 (Euro 337.915,72) a alle spese bancarie di competenza e ad altri oneri finanziari (Euro 43.740,45).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**Proventi (Euro 3.352.565,20)**

La posta accoglie principalmente:

- la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti (Euro 3.103.108,76) e lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza o per errata contabilizzazione degli stessi (Euro 86.751,32)
- le insussistenze del passivo derivanti dal riaccertamento dei residui passivi (Euro 162.705,12).

Oneri (Euro 840.547,59)

La posta accoglie:

- le sopravvenienze passive dovute principalmente alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti ma rilevati nel corso del 2008 (Euro 622.928,85), nonché le insussistenze relative a maggiori ricavi contabilizzati in anni precedenti (Euro 34.783,25);
- le insussistenze relative al riaccertamento dei residui attivi (Euro 182.835,49).

IMPOSTE CORRENTI

Le imposte dell'esercizio corrispondono all'IRES calcolata sul valore del fabbricato di proprietà dell'ISFOL (Euro 1.019,00) e all'IRAP che è stata imputata insieme al costo del personale e della quale, pertanto, non viene data diretta evidenza nella voce in commento.

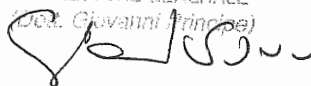
RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2008 pari ad Euro 1.735.853,88

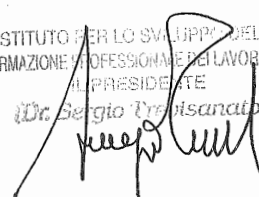
ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE
SERVIZIO AFFARI AMMINISTRATIVI
(Dr. Antonio Errigo)



ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Giovanni Principe)



ISTITUTO PER LO SVILUPPO DELLA
FORMAZIONE PROFESSIONALE DEI LAVORATORI
IL PRESIDENTE
(Dr. Sergio Trombisanato)



RELAZIONE
DEL COLLEGIO DEI REVISORI

PAGINA BIANCA

Verbale 14 maggio 2009 n.4

L'anno 2009, il giorno 14 del mese di maggio si è riunito, previa convocazione, il Collegio dei Revisori per adempiere ai propri compiti istituzionali.

Sono presenti:

- Dr. Dante Piazza - Presidente in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze;
- Dr. Crescenzo Rajola - Componente in rappresentanza del Ministero del lavoro, salute e previdenza sociale;
- Dr. Lorenzo Ciorba - Componente in rappresentanza della Conferenza Unificata Stato- Regioni.

Assiste il Dr. Giorgio Capone, Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo.

Rendiconto 2008

Il Collegio prende in esame il rendiconto al 31.12.2008 e redige la prescritta relazione che si allega sotto la lettera a).

Di quanto precede si è redatto il presente verbale che letto ed approvato viene sottoscritto come segue.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Allegato A

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI SUL RENDICONTO DELL'ESERCIZIO 2008

Gestione del bilancio

Si premette che la contabilità a partire dal 2004 è tenuta con un nuovo sistema informativo centralizzato (TEAM-GOV)), che registra cronologicamente le reversali di incasso ed i mandati di pagamento, gli accertamenti e gli impegni di competenza, la gestione di competenza e quella dei residui, la contabilità economica e patrimoniale, gli inventari dei beni immobili e dei beni mobili.

La gestione 2008 si è svolta sulla base del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2008 approvato dal Ministero vigilante con nota 7/12/2007 n.17/VI/0033757.

Alle poste iniziali di bilancio sono state apportate con le seguenti tre note di variazione:

N°	Delibera C. di A.	Invio ai Ministeri vigilanti	Approvazione Ministero del Lavoro
1	25/06/2008 n.8	25/06/2008 Prot. n. 35E1	07/07/2008 Prot. n. 0019412
2	04/08/2008 n.9	04/08/2008 Prot. n. 14709	06/08/2008 prot. n. 17/VI/0023224
3	19/11/2008 n.13	20/11/2008 Prot. n. 21441	02/12/2008 Prot. n. 0031903

I risultati dell'esercizio 2008 possono essere riassunti come segue:

Situazione Finanziaria (accertamenti e impegni)

<i>Entrate</i>	<i>Gestione di competenza</i>			<i>Gestione di cassa</i>		
	2007	2008	%	2007	2008	%
<i>Entrate Correnti</i>						
contributo ordinario	10.000.000,00	25.000.000,00	+150	10.000.000,00	14.990.000,00	+49,90
Contratti e Convenzioni						
Stato	23.480.366,66	20.823.937,36	-11,31	23.487.382,49	24.509.282,36	+4,35
Regioni	2.054.940,92	1.751.471,73	-14,77	1.848.692,57	1.175.886,99	-36,40
Unione Europea	16.578.291,81	11.844.506,96	-28,55	21.296.686,69	19.054.592,59	-10,53
Altre Entrate Correnti	93.702,57	79.323,46	-15,35	63.702,57	147.680,33	+131,82
Totale Entrate Correnti	52.207.301,96	59.499.239,51	+13,96	56.696.464,32	59.877.442,27	+5,61
<i>Entrate in Conto Capitale</i>						
Redditi e proventi patrimoniali	17.462,65	26.481,79	+51,64	19.399,02	26.483,64	+36,51
Riscossioni di crediti	261.732,43	417.574,91	+59,54	261.732,43	417.674,91	+59,94
Totale in Conto Capitale	279.195,08	444.056,70	+59,05	281.131,45	444.158,55	+57,98
<i>Partite di Giro</i>	93.857.020,07	86.015.663,74	-8,36	99.891.626,67	87.270.412,22	-12,64
Totale Generale	146.343.517,11	145.958.959,95	-0,27%	156.869.222,44	147.592.013,04	-5,92

Uscite	Gestione di competenza			Gestione di cassa		
	2007	2008	%	2007	2008	%
Uscite Correnti						
Organi	212.329,55	1.130.363,27	+432,36	225.932,00	797.849,94	+253,14
personale	17.909.564,48	23.628.644,08	+31,93	18.963.999,97	24.949.026,08	+31,56
spese generali	26.353.009,35	16.695.833,06	-36,65	25.049.334,89	15.856.124,08	-36,70
Attività Istituzionali	4.207.548,02	7.966.892,44	+89,39	15.845.234,20	18.392.069,21	+16,07
oneri finanziari	321.320,51	178.740,45	-44,38	493.701,78	156.068,83	-68,38
imposte e tasse	85.152,24	77.454,83	-9,05	84.841,10	77.332,26	-8,8
Altre spese	1.797.066,68	377.548,53	-79,00	8.027.115,51	4.316.629,92	-46,22
Totale Uscite Correnti	50.885.990,83	50.055.476,66	-1,64	68.690.159,45	64.545.100,32	+0,06
Uscite in c/capitale						
TFR e Indennità anzianità	2.183.523,88	1.753.187,86	-19,71	2.291.647,14	1.359.385,71	+40,68
Acquisto immobiliz. tecniche	245.036,62	210.132,55	-14,25	39.894,84	260.378,62	+552
Concessioni di prestiti						
Totale in conto capitale	2.428.560,50	1.963.320,21	-19,16	2.331.541,98	1.619.764,33	+30,53
Partite di Giro	93.857.020,07	86.015.663,74	-8,36	85.847.521,01	81.427.148,39	-5,14
Totale Generale	147.171.571,40	138.034.460,81	-6,21	156.869.222,44	147.592.013,04	-5,91
Disavanzo/Avanzo	-828.054,29	7.924.499,14		0,00	0,00	

Il Bilancio espone un avanzo di competenza di € 7.924.499,14 ed un disavanzo di cassa per effetto dell'anticipazione di cassa di € 9.656.248,12 che, rispetto all'anno precedente, evidenzia un peggioramento di circa € 4,8 milioni essendo passata da - € 4.859.942,34 a - € 9.656.248,12.

Rispetto all'esercizio precedente, sono in diminuzione sia le entrate (- 0,27 % circa) che le uscite (6,21 % circa). Al netto delle partite di giro, hanno maggiore incidenza le entrate dei fondi esterni sulle entrate (58,29% circa) e le spese di personale sulle spese correnti (47,20 % circa).

Il totale degli accertamenti al netto delle partite di giro e delle anticipazioni di cassa a cui l'Ente ha fatto ricorso nel 2008, passa da € 52.486.497,07 a € 59.943.296,21 con un incremento di € 7.456.799,14 pari circa al 14,20 %; il totale delle riscossioni passa da € 56.977.595,77 a € 60.321.601,12 con un incremento di € 3.344.005,35 (5,86% circa).

Il totale degli impegni, al netto delle partite di giro e delle anticipazioni di cassa, passa da € 53.314.551,33 a € 52.018.796,87, con un decremento di € -1.295.754,46 (2,43 % circa); nell'ambito degli impegni, le spese di personale (Cat. II) passano da € 17.909.564,48 a € 23.628.644,08, con un incremento di € 5.719.079,6 (31,93 % circa), dovuto al fatto che nel corso del 2008 sono state assunte n 268 nuove unità di personale con contratto a tempo determinato; il totale dei pagamenti, infine, passa da € 71.021.701,43 a € 66.164.864,65 con un decremento di € 4.856.836,78 (6,83 % circa).

Gli impegni di spesa di parte corrente ed in conto capitale sono stati assunti entro i limiti degli stanziamenti di bilancio.

Le previsioni iniziali d'entrata 2008 di complessivi € 99.063.919,22 (inclusi € 509.263,92 di utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2007) sono diventate definitive per € 115.998.947,19 (inclusi € 1.896.948,08 per l'utilizzo dell'avanzo d'amministrazione definitivamente accertato al 31.12.2007), con un incremento di € 16.935.027,97.

Parallelamente le previsioni iniziali di spesa 2008 di € 99.063.919,22 sono divenute definitive per € 115.998.947,19, con un aumento di € 16.935.027,97.

Invero, le entrate totali definitivamente previste di € 115.998.947,19 sono state effettivamente accertate in 145.958.959,95 comprensivo dei maggiori accertamenti sul Titolo III, partite di giro, per € 44.960.663,74.

Le spese totali definitivamente previste in € 115.998.947,19 sono state effettivamente impegnate per € 138.034.460,81 comprensivo delle maggiori spese sul Titolo IV, partite di giro, per € 44.960.663,74.

Le entrate accertate in € 145.958.959,95 (al netto dell'avanzo di amministrazione al 31.12.2007) sono state riscosse per € 97.151.715,97, per cui ne restano da riscuotere € 48.807.243,98.

Gli impegni assunti per € 138.034.460,81 sono stati pagati per € 93.239.623,10, per cui ne restano da pagare € 44.794.837,71. Le partite di giro in entrata ed in uscita di pari importo ammontano a € 86.015.663,74.

Tutto ciò premesso, deve essere segnalato che, in aggiunta al contributo ordinario di € 25.000.000,00, l'Istituto ha gestito nel 2008 committenze dall'Unione Europea, dallo Stato, dalle Regioni e da altri enti pubblici e privati per un importo complessivo di € 36.376.274,74, che rappresentano di gran lunga le entrate più rilevanti rispetto alla gestione ordinaria.

Le relative partite sono allocate in parte nelle entrate e nelle spese correnti ed in parte tra le partite di giro.

Nel seguente prospetto sono esposti i dati delle suddette committenze, che l'Ufficio ha riassunto estrapolandole dalle partite ordinarie.

In particolare la situazione al 31.12.2008 delle singole gestioni è stata riassunta come segue.

<i>Contabilità speciali</i>	<i>Assegnazioni</i>	<i>Risorse utilizzate</i>	<i>Risorse ancora da utilizzare</i>
Azioni di sistema	22.196.173,06	4.088.696,76	18.107.476,30
Altri Enti e Organismi internazionali	46.848,08	17.007,85	29.840,23
Ministeri	5.080.780,55	281.888,74	4.798.891,81
Regioni, Province e Comuni	1.047.239,16	485.425,38	561.813,78
Equal	327.019,39	446.008,13	-118.988,74
Leonardo da Vinci - Agenzia	408.514,50	265.241,66	143.272,84
Leonardo da Vinci - Progetti	7.193.700,00	54.915,63	7.138.784,37
Centro Nazionale Europass	76.000,00	85.511,10	-9.511,10
Totale	36.376.274,74	5.724.695,25	30.651.579,49

Come già fatto presente al momento dell'introduzione della gestione relativa al nuovo sessennio FSE, si renderebbe auspicabile una modifica regolamentare che prevedesse la separata rendicontazione delle suddette partite che per una migliore rappresentazione ed al fine di non influenzare i risultati della gestione ordinaria di competenza e di cassa, andrebbero stralciate dai capitoli della gestione ordinaria ed allocate con il metodo a partite compensative (entrate ed uscite) in un titolo denominato "contabilità speciali".

Infatti tutte le spese ad esse imputabili (personale a tempo determinato, acquisti di beni e servizi ecc.) nonché i rispettivi saldi attivi o passivi sono connessi con destinazione vincolata alla singola commessa e non formano parte dell'avanzo o del disavanzo di amministrazione, come viene riassunto nei prospetti della pagina seguente.

Descrizione	ENTRATE				USCITE					
	Stanziano a	Avanzo applicato b	Accertato c	Riscosso c. d	Stanziano a competenza e	Utilizzo Avanzo f	Impegnato g	Res. Stanz. h	Avanzo 2008 i	Pagato c. l
Parite correnti	25.429.794,53	1.796.663,95	25.465.880,16	15.455.299,82	25.429.794,53	1.796.663,95	23.165.792,14	0,00	4.096.751,97	17.141.173,93
Parite di giro	17.370.000,00		62.330.663,74	59.910.274,84	17.370.000,00		62.330.663,74	0,00		51.206.991,89
Totale	42.799.794,53	1.796.663,95	87.796.543,90	75.365.574,66	42.799.794,53	1.796.663,95	85.496.455,88	0,00	4.096.751,97	68.348.165,82
Contabilità speciali	71.302.204,58	100.284,13	58.162.416,05	21.786.141,31	71.302.204,58	100.284,13	47.303.560,15	5.234.444,78	5.724.695,25	24.891.457,28
Totale generale	114.101.999,11	1.896.948,08	145.958.959,95	97.151.715,97	114.101.999,11	1.896.948,08	132.800.016,03	5.234.444,78	9.821.447,22	93.239.623,10

Descrizione	ENTRATE				USCITE					
	Stanziano a	Avanzo applicato b	Accertato c	Riscosso c. d	Stanziano a competenza e	Utilizzo Avanzo f	Impegnato g	Res. Stanz. h	Avanzo 2008 i	Pagato c. l
Contabilità speciali										
Azioni di sistema	33.820.590,63	36.900,00	22.451.208,37	255.035,31	33.820.590,63	36.900,00	17.123.838,33	1.275.573,28	4.088.696,76	15.359.784,77
Altri Enti e Org. Intern.li	136.049,00	13.744,07	99.132,00	52.283,92	136.049,00	0,00	35.292,78	46.831,37	17.007,85	26.052,78
Ministeri	8.180.277,55		6.880.277,55	1.799.497,00	8.180.277,55	13.744,07	2.843.232,75	3.768.900,13	281.888,74	941.826,62
Regioni, Province e Comuni	2.242.461,00		1.808.971,73	761.732,57	2.242.461,00		1.180.406,35	143.140,00	485.425,38	1.128.669,17
Equal	1.166.743,40	33.060,05	1.166.743,40	839.724,01	1.166.743,40	33.060,05	753.795,32	0,00	446.008,13	753.795,32
Leonardo da Vinci - Agenzia	1.579.083,00	16.580,01	1.579.083,00	1.170.568,50	1.579.083,00		1.313.841,34	0,00	265.241,66	1.051.643,06
Leonardo da Vinci - Progetti	23.937.000,00	0,00	23.937.000,00	16.743.300,00	23.937.000,00	16.580,01	23.898.664,38	0,00	54.915,63	5.550.836,12
Centro Nazionale Europass	240.000,00	0,00	240.000,00	164.000,00	240.000,00	0,00	154.488,90	0,00	85.511,10	78.849,44
Totale	71.302.204,58	100.284,13	58.162.416,05	21.786.141,31	71.302.204,58	100.284,13	47.303.560,15	5.234.444,78	5.724.695,25	24.891.457,28
Avanzo di competenza										
Disavanzo di cassa				3.105.315,97			10.858.855,90			

Inoltre fra le partite di giro figurano anche i movimenti figurativi delle anticipazioni di cassa dell'Istituto cassiere e quelli relativi al regime di tesoreria unica (conto infruttifero n. 165643) per importi compensativi complessivi € 34.363.303,06 tra Istituto cassiere e Tesoreria Provinciale dello Stato di Roma. Ciò determina un sostanziale aumento delle partite di giro propriamente dette e non fa emergere la reale situazione del fondo di cassa, rappresentata dalla notevole esposizione con l'Istituto cassiere (€ 9.656.248,12). Se si tiene conto di ciò si perviene alla seguente reale situazione amministrativa.

Situazione amministrativa

Fondo di cassa all'1.1.2008		4.859.942,34	-
Entrate in c / competenza	87.495.467,85		
Entrate c / residui	<u>50.440.297,07</u>	137.935.764,92	+
Uscite c / competenza	93.239.623,10		
Uscite c / residui	<u>49.492.447,60</u>	<u>142.732.070,70</u>	-
Fondo di cassa al 31.12.2008		9.656.248,12	-
Residui attivi competenza	48.807.243,98		+
Residui attivi da anni precedenti	<u>32.282.919,61</u>	81.090.163,59	+
Residui passivi competenza	44.794.837,71		-
Residui passivi da anni precedenti	<u>24.224.291,30</u>	<u>69.019.129,01</u>	-
Avanzo di amministrazione al 31.12.2008		<u>12.071.034,58</u>	+
Avanzo di amministrazione al 31.12.2007		3.039.457,03	+
variazioni positive nei residui			+
- maggiori entrate	0,00		
- minori spese	6.421.155,92	6.421.155,92	+
variazioni negative nei residui			
- minori entrate	5.314.077,51		-
- maggiori spese	<u>0,00</u>	<u>5.314.077,51</u>	-
Avanzo di esercizio		7.924.499,14	+
Avanzo di amministrazione al 31.12.2008		<u>12.071.034,58</u>	+

L'esercizio si conclude con un avanzo di amministrazione di € 12.071.034,58. Alla fine dell'esercizio i residui attivi si attestano su € 81.090.163,59 e quelli passivi su € 69.019.129,01.

Gestione di cassa

In complesso la gestione di cassa presenta riscossioni per € 147.592.013,04, al netto dell'anticipazione di cassa al 31.12.2008 di € 9.656.248,12, e pagamenti per € 145.958.959,95, al netto della restituzione dell'anticipazione dell'anno precedente di €. 4.859.942,34.

Al 31.12.2007 il disavanzo di cassa era di € 4.859.942,34. Il disavanzo di cassa al 31.12.2008 ammonta, invece, ad € 9.656.248,12 e trova riscontro nel saldo al 31.12.2008 certificato dall'Istituto cassiere.

Variazioni nei residui attivi e passivi

Il bilancio computa consistenti variazioni negative dei residui attivi (€ 5.314.077,51) e passivi (€ 6.421.155,92) provenienti dagli esercizi 2001 al 2007, che hanno determinato, insieme all'avanzo di esercizio (€ 7.924.499,14), l'incremento dell'avanzo di amministrazione da € 3.039.457,03 ad € 12.071.034,58.

Si renderà necessario, nell'approvare il rendiconto dell'esercizio 2008, adottare una motivata deliberazione, con effetto ricognitivo, che individui tutte le variazioni intervenute nell'esercizio sia nei residui attivi che in quelli passivi.

Gestione dei residui degli anni precedenti

I residui attivi degli anni precedenti ammontanti al 1.1.2008 ad € 88.037.294,19 hanno subito variazioni in meno per € 5.314.077,51, per insussistenza del credito o inesigibilità dello stesso. La consistenza dei residui attivi al 31.12.2008 è, pertanto, di € 82.723.216,68, di cui riscossi per € 50.440.297,07 e rimasti da riscuotere per € 32.282.919,61.

I residui passivi degli anni precedenti ammontanti al 1.1.2008 a € 80.137.894,82 hanno subito variazioni in diminuzione per € 6.421.155,92. La consistenza dei residui passivi al 31.12.2008 è, pertanto, di € 73.716.738,90, di cui pagati per € 49.492.447,60 e rimasti da pagare per € 24.224.291,30.

Si rappresenta un aumento complessivo dei residui attivi di parte corrente provoca, in genere, squilibri finanziari, perché ha riflessi sulla gestione di cassa e comporta, comunque, un impegno gestionale alla verifica periodica delle singole categorie e risorse di entrata.

Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2008 ammonta a € 12.071.034,58, di cui € 4.027.608,04 sono classificati a destinazione vincolata, così distinti:

- Fondo speciale rinnovi contrattuali	€	2.602.716,51
- Trattamento fine servizio maturato dal personale di ruolo	€	918.410,32
- Fondo adeguamenti contratti integrativi e attività formative del personale	€	506.481,20

Rendiconti FSE

Durante l'esercizio 2008 sono continuate le visite ispettive del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale per la verifica dei rendiconti dei finanziamenti del FSE delle annualità 2001 e seguenti. I verbali predisposti dagli Ispettori hanno considerato non ammissibili le spese sostenute dall'Istituto precedentemente alla data dell'atto di concessione annuale delle risorse, che per le annualità 2001-2002-2003 determinerebbero un debito complessivo dell'Istituto di € 46.945.860,21.

Gli Ispettori non hanno quindi tenuto in considerazione quanto espresso dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale con nota 28 marzo 2007 n. 17/SEFR/8990, con la quale invece " ... vengono ritenute ammissibili le spese sostenute anche precedentemente alla sottoscrizione degli specifici atti di concessione".

Tuttavia l'Istituto ha ritenuto di rilevare a conto economico l'accantonamento di € 1.335.126,13 a garanzia dell'eventuale contenzioso che dovesse insorgere al riguardo. In proposito, attesa la consistenza delle somme oggetto di contestazione, il Collegio ritiene doveroso segnalare l'opportunità che siano assunte urgenti iniziative per la sollecita definizione di tutti i rendiconti di che trattasi con gli organi ministeriali responsabili delle relative risorse.

Fondo accantonamento rinnovi contrattuali

In ossequio alle disposizioni previste dalle circolari del Ministero dell'Economia e delle Finanze 24 gennaio 2006 n. 4 e 16 gennaio 2007 n. 2, l'Istituto ha accantonato risorse vincolate per € 2.602.716,51 iscritte nell'apposito capitolo relativo al "Fondo accantonamento rinnovi contrattuali". Tale ammontare deriva dall'applicazione del 2,0%, per ogni anno di competenza, sulla massa salariale costituita dagli emolumenti fissi ed accessori ed oneri riflessi del personale a tempo indeterminato e a tempo determinato in servizio nell'esercizio.

Conto economico

<i>Ricavi</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>%</i>	<i>Costi</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>%</i>
Valore netto della produzione	56.758.184,67	65.934.971,78	+16,16	Costi di produzione	55.936.299,40	66.257.310,92	+18,45
Proventi finanziari	165.081,22	71.584,45	-56,64	Oneri finanziari	302.229,95	524.390,04	+73,50
Proventi straordinari	577.789,01	3.189.860,08	+452,08	Oneri straordinari	2.324.191,27	657.712,10	-71,71
Sopravvenienze attive	5.507,27	162.705,12	+2854,51	sopravvenienze passive	9.729,01	182.835,49	+1779,27
				Imposte	1.222,00	1.019,00	-16,62
Totale	57.506.562,17	69.359.121,43	+20,61	Totale	58.573.671,63	67.623.267,55	+15,54
Perdita d'esercizio	1.067.109,46			Utile d'esercizio		1.735.853,88	

Il conto economico presenta ricavi per € 69.359.121,43 e costi per € 67.623.310,92 e risente della iscrizione tra i ricavi, di certificazioni da emettere pari a € 1.435.057,77 di competenza dell'esercizio 2008 e rimesse nel 2009. Pertanto, la gestione si chiude con l'utile di esercizio di € 1.735.853,88. Fra i costi della produzione più significativi vanno segnalati quelli indicati nella seguente tabella.

Tipologia	2008	2007	Variazione %
Personale	28.443.198,95	19.964.551,97	42,47
Collaborazioni coordinate	3.599.486,64	9.863.545,16	-63,51
Consulenze di esperti	18.963,46	37.000,00	-48,75
Prestazioni professionali	2.514.293,29	3.220.417,98	-21,93
Imposte e contributi su collaborazioni	815.198,55	2.291.878,06	-64,44
Studi, indagini e rilevazioni	17.065.800,88	9.199.872,29	+85,50
Canoni di locazione	3.556.553,91	3.400.979,77	+4,57
Beni strumentali	292.959,85	350.869,88	-16,51
Manutenzioni	1.540.033,11	1.471.242,10	+4,67
Organizzazione di convegni e mostre e seminari	1.832.951,23	1.301.618,08	+40,82
Vigilanza	732.689,60	645.603,55	+13,48

I costi della produzione tengono conto di fatture da ricevere riguardanti i costi di competenza dell'esercizio 2008 e fatturati nel 2009 per € 4.514.031,25. Gli oneri straordinari dell'ammontare complessivo di € 840.547,59 sono costituite da sopravvenienze passive € 622.928,85, insussistenze relative a maggiori ricavi contabilizzati in anni precedenti su Fondi Comunitari (€ 34.783,25) e insussistenze relative al riaccertamento dei residui attivi (€ 182.835,49).

Conto patrimoniale

<i>Attività</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>%</i>	<i>Passività</i>	<i>2007</i>	<i>2008</i>	<i>%</i>
Immobilizzazioni materiali	2.524.068,21	2.244.129,82	-11,9	Patrimonio netto	1.578.302,83	3.314.156,71	109,98
Crediti	11.548.888,79	13.477.158,40	+16,69	Fondo rischi ed oneri	308.804,90	1.356.425,80	+339,25
Crediti finanziari diversi	326.005,03	314.078,37	-3,66	Trattamento fine rapporto	11.013.788,32	12.927.475,50	+17,37
Rimanenze	78.246,55	35.880,52	-54,15	Debiti verso banche	4.878.363,70	9.698.692,30	+98,81
Residui attivi	46.608.774,27	57.325.002,66	+22,99	Debiti per acconti	4.012.878,64	0,00	0,00
Depositi bancari e postali	15.824,05	16.386,41	+3,55	Debiti verso fornitori	4.468.849,55	6.002.359,96	+34,31
				Debiti tributari	2.767,23	780.934,85	==
				Debiti verso enti previdenza	49.858,66	138.172,77	+177,13
				Debiti per prestazioni dovute	29.217.340,02	28.801.157,38	-1,43
				Debiti verso soggetti pubblici	1.806.937,24	3.950.206,78	+118,61
				Debiti diversi	3.793.465,37	6.474.949,31	+70,68
Ratei e risconti	29.549,56	31.895,18	+7,93	Ratei e risconti	0,00		

Totale	61.131.356,46	73.444.531,36	+20,14	Totale	61.131.356,46	73.444.531,36	+20,14

La situazione patrimoniale al 31.12.2008 espone un patrimonio netto di € 3.314.156,71, quale differenza del totale delle attività di € 73.444.531,36 e quello delle passività di € 70.130.374,65. Rispetto al precedente esercizio il patrimonio netto ha subito un incremento di € 1.735.853,88 pari all'utile dell'esercizio 2008. Il patrimonio netto beneficia, come evidenziato nello scorso esercizio di un incremento di € 2.078.399,75 quale rivalutazione del valore dell'immobile sito in Albano Laziale, sul merito del quale si rinvia alla relativa relazione.

L'Istituto infatti dispone ancora di un immobile di proprietà, sito in Albano Laziale Via dei Pini 16, oramai inutilizzato dal 1991. In proposito sarà opportuno acquisire un circostanziato rapporto sui motivi del mancato utilizzo e sulle iniziative assunte ed ancora in corso per la dismissione dell'immobile.

Vengono inoltre utilizzati i seguenti n. 5 immobili siti in Roma, assunti in locazione passiva ove sono allocati i propri uffici.

<i>Proprietario</i>	<i>Contratto</i>	<i>Canone annuale</i>	<i>Mq.</i>	<i>Canone a mq.</i>	<i>scadenza</i>
Fondaz. ENPAIA (n.2 immobili)	1.12.2008	1.662.000,00	5.811	286,00	30.11.2013
PIRELLISpa-FIRST ATLANTIC	14.04.2009	1.305.066,80	3.889	335,57	14.04.2010
Gestimmobili ELCE Sas	14.12.2007	456.614,00	2.430	187,91	31.08.2013
MEF – Uff. IV	01.11.1995	84.438,48	800	105,54	01.11.2008
Totale		3.508.119,28	12.930	271,31	

La conduzione di detti immobili ha comportato nel 2008 i seguenti oneri diretti ed indiretti.

<i>Forniture e servizi</i>	<i>Contratto</i>	<i>Importo 2008</i>	<i>Scadenza</i>
Energia elettrica	ACEA Electrabell	200.000,00	annuale
Pulizia locali	Consorzio AGEKO	277.222,00	30.06.2009
Riscaldamento	ENI SpA	70.000,00	annuale
Condizionamento	Corisa 2000	17.010,00	16.11.2009
Rifiuti solidi	Soc. Romana Ambiente	2.780,00	15.03.2009
Acqua	ACEA Acqua	11.700,00	annuale
Telefono	Telecom Italia	180.000,00	annuale
Rete informatica	CASPUR	410.027,99	30.09.2009
Assicurazione	UNIPOL	53.811,55	30.06.2010
Impianto elettrico	Curcio Impianti	7.920,00	31.12.2009
Vigilanza	Ist. Vig. Città di Roma	708.531,57	30.04.2011
TARSU	AMA	42.031,00	annuale
Totale		1.981.034,11	

L'Istituto utilizza inoltre in comodato gratuito un immobile ad uso dell'ufficio decentrato sito in Benevento, Via Perlinger, 1, in seguito alla convenzione in data 24 novembre 2003 stipulata con il Comune di Benevento. La conduzione di tale immobile, che dispone di superfici utili di mq. 270, ha comportato nel 2008 i seguenti oneri complessivi.

<i>Forniture e servizi</i>	<i>Contratto</i>	<i>Importo 2008</i>	<i>scadenza</i>
Pulizia locali	Nuova Quadrifoglio	22.275,00	30.09.2009
Telefono	Telecom Italia	18.000,00	annuale
Vigilanza	Il Poliziotto Notturmo	43.320,42	30.09.2009
Totale		83.595,42	

Gli oneri per fornitura di acqua, energia elettrica, riscaldamento, condizionamento e per tassa prelievo rifiuti solidi urbani sono stati a carico dell'ente concedente.

In considerazione del notevole costo annuale sostenuto dall'ente per detti immobili, sarà opportuno assumere urgenti iniziative per una sistemazione logistica più funzionale ed adeguata alle cresciute dimensioni dell'attività e delle risorse umane disponibili, al fine di conseguire auspicabili consistenti economie per la conduzione degli immobili medesimi e dei relativi servizi.

Personale

Come si evince dalla relazione al rendiconto, la dotazione organica è passata da n.107 unità a n.410 unità, giusta deliberazione 5 marzo 2008 n. 3 del Consiglio di Amministrazione (art. 3, comma 2 dello Statuto) approvata con nota 22/12/2008 n. 33572 del Ministero del Lavoro della Salute e delle Politiche Sociali – Direzione Generale per le Politiche per l'Orientamento e la Formazione, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze e sentita la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica U.P.P.A.

Il personale di ruolo in servizio è passato da n. 70 unità del 1.1.2008 al n. 78 unità al 31.12.2008 per effetto di n. 3 esodi e n. 11 nuove assunzioni come si rileva dal seguente prospetto.

Livelli	Profili professionali	Dotazione 1.1.2008	In servizio al 1.1	Cessazioni	Nuove assunzioni	In servizio al 31.12	Dotazione 31.12.2008
I	Direttore Generale	1	1	0	0	1	1
I	Dirigente	2	0	0	0	0	2
II	Dirigente	3	0	0	2	2	3
I	Dirigente di Ricerca	6	6	0	0	6	14
I	Primo Ricercatore	22	22	2	0	20	28
III	Ricercatore	10	1	0	3	4	93
I	Dirigente Tecnologo	0	0	0	0	0	2
II	Primo Tecnologo	2	2	0	0	2	9
III	Tecnologo	1	0	0	0	0	13
IV	Funzionario Amm.ne	4	4	1	0	3	4
V	Funzionario Amm.ne	3	0	0	0	0	18
IV	CTER	13	15	0	3	18	70
V	CTER	2	1	0	0	1	17
VI	CTER	4	0	0	0	0	31
V	Coll. Amm.ne	6	5	0	2	7	20
VI	Coll. Amm.ne	3	0	0	0	0	12
VII	Coll. Amm.ne	4	1	0	0	1	31
VI	Operatore Tecnico	4	5	0	0	5	5
VII	Operatore Tecnico	2	3	0	0	3	3
VIII	Operatore Tecnico	3	1	0	1	2	22
VII	Operatore Amm.ne	2	0	0	0	0	0
VIII	Operatore Amm.ne	1	1	0	0	1	1
IX	Operatore Amm.ne	1	0	0	0	0	1
VIII	Ausiliario Tecnico	2	0	0	0	0	0
IX	Ausiliario Tecnico	4	2	0	0	2	10
IX	Ausiliario Amm.ne	2	0	0	0	0	0
	Totali	107	70	3	11	78	410

Il personale stabilizzando in servizio è passato da n. 288 unità al 1.1.2008 a n. 276 unità al 31.12.2008 come si rileva dal seguente prospetto.

Livelli	Profili professionali	In servizio al 1.1	Cessazioni	passaggi in ruolo	Nuove assunzioni	In servizio al 31.12
III	Ricercatore	86	1	3	0	82
III	Tecnologo	4	0	0	0	4
V	Funzionario Amm.ne	15	1	0	0	14
IV	CTER	53	0	3	0	50
V	CTER	15	0	0	0	15
VI	CTER	30	0	0	0	30
V	Coll. Amm.ne	15	0	2	0	13
VI	Coll. Amm.ne	11	0	0	0	11
VII	Coll. Amm.ne	30	0	0	0	30
VIII	Operatore Tecnico	20	1	1	0	18
IX	Operatore Amm.ne	1	0	0	0	1
IX	Ausiliario Tecnico	8	0	0	0	8
	Totali	288	3	9	0	276

Il personale a tempo determinato di nuova assunzione non avente titolo alla stabilizzazione è passato da n. 0 unità al 1.1.2008 a n. 266 unità al 31.12.2008 come si rileva dal seguente prospetto. Con queste nuove assunzioni è stato possibile assicurare le varie Aree e Strutture dell'Istituto di tutti gli apporti utili per il supporto degli interventi a titolarità del Ministero del lavoro nell'ambito della nuova programmazione comunitaria 2007-2013. Tale personale, assunto sulle risorse comunitarie, è destinato a realizzare esclusivamente attività aggiuntive e complementari alle attività istituzionali e alle politiche nazionali.

Livelli	Profili professionali	In servizio al 1.1	Nuove assunzioni	Aspettative	In servizio al 31.12
III	Ricercatore	0	60	1	59
III	Tecnologo	0	33		33
VI	CTER	0	110	1	109
VII	Coll. Amm.ne	0	61		61
VIII	Operatore Tecnico	0	4		4
	Totali	0	268	2	266

Gli impegni a competenza del 2008 per le tre categorie del suddetto personale sono riassunti nella seguente tabella:

Spesa	Di ruolo	Stabilizzando	A tempo determinato	Totale
Unità	78	276	266	620
Attività istituzionale	4.857.230,95	5.947.976,80	185.403,06	10.990.610,81
Committenze	134.626,00	3.610.085,38	5.160.571,48	8.905.282,86
Totale	4.991.856,95	9.558.062,18	5.345.974,54	19.895.893,67
Oneri	1.127.059,24	2.867.366,15	1.491.512,88	5.485.938,27
Totale generale	6.118.916,19	12.425.428,33	6.837.487,42	25.381.831,94

Personale	a tempo indeterminato in pianta organica		a tempo determinato con diritto a stabilizzazione		a tempo determinato senza diritto a stabilizzazione		Totale	
Anno	n.	Importo	n.	Importo	n.	Importo	n.	Importo
2005	78	4.406.811,00	305	11.096.554,00	0	0	383	15.503.365,00
2006	76	5.574.643,00	299	14.933.112,00	0	0	375	20.507.755,00
2007	75	4.916.566,00	294	12.757.506,00	0	0	369	17.674.072,00
2008	77	6.118.916,19	274	12.425.428,33	268	6.837.487,42	619	25.381.831,94
Impegno a competenza medio 2008		79.466,44		45.348,28		25.513,01		41.004,58

Si evidenzia che l'impegno a competenza come valore medio del personale a tempo determinato è stato calcolato in relazione alla data di assunzione avvenuta nel corso del 2008.

Relativamente alla voce del Personale, il Collegio prende atto e verifica la correttezza della riconciliazione elaborata dall'Amministrazione tra il valore finanziario degli impegni a competenza, per € 25.381.831,94, ed il valore economico presente nella tabella del Conto Economico di pag. 8, e pari ad € 28.443.198,95. Tale differenza si riferisce, per la sua quota principale, all'adeguamento del "Fondo trattamento di fine servizio" al maturato al 31 dicembre 2008 e ad altri costi maturati su impegni assunti in c/residui.

Giova inoltre rammentare che delle suddette n. 619 unità di personale, le seguenti n. 91 hanno prestato servizio a vario titolo, nel corso del 2008, presso i seguenti organismi terzi, senza alcun rimborso dei notevoli costi rimasti a carico dell'Istituto, che limitatamente all'ultimo quadriennio ha sostenuto oneri per complessivi € 9.792.130,00

Personale distaccato	n. unità	2005	2006	2007	2008
Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali	80 ¹	1.904.582,00	2.526.399,00	2.023.477,00	2.609.630,00
c/o Regioni	4		44.954,00	186.880,00	142.239,00
Unione Europea	1 ²			10.389,00	32.449,00
Presidenza Consiglio dei Ministri	6			95.182,00	215.949,00
Totali	91	1.904.582,00	2.571.353,00	2.315.928,00	3.000.267,00

¹ Di queste, al 31/12/2008 risultano in servizio presso il Ministero del Lavoro della Salute e delle Politiche Sociali n. 76 unità.

² Si tratta di una unità che, nel corso del 2008, ha prestato servizio presso l'Unione Europea per undici mesi, al 31/12/2008 risulta collocata in aspettativa.

Quanto sopra esposto evidenzia il progressivo aumento del costo di personale, che postula l'esigenza di adottare strumenti (organizzazione logistica e strumentale, equilibrata ripartizione dei carichi di lavoro) idonei ad assicurare il proficuo utilizzo delle risorse umane disponibili (prestazioni quantitativamente e qualitativamente corrispondenti al contratto di lavoro).

Trattamento economico

Tra i debiti diversi del conto economico figurano emolumenti per ferie maturate e non pagate di € 543.374,31, per i quali sarà necessario acquisire circostanziate giustificazioni. In proposito il Collegio ritiene che le ferie sono un diritto irrinunciabile del lavoratore, costituzionalmente garantito. Esse vanno usufruite nei termini previsti dal contratto di lavoro e non possono dar luogo a corrispettivi compensativi, salvo l'insorgere di corrispondenti responsabilità da parte di chi era tenuto a concederle.

Contributi previdenziali

Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati pagati i seguenti contributi previdenziali obbligatori per il personale in servizio:

<i>Personale</i>	<i>Unità</i>	<i>Contributi versati</i>
A trattamento INPS	61	706.862,31
A trattamento INPDAP	581	3.626.668,69
- di cui a tempo indeterminato	17	134.403,66
- di cui a tempo determinato	564	3.492.265,03
A trattamento INPGI	2	16.483,57
- di cui a tempo indeterminato	1	8.470,11
- di cui a tempo determinato	1	8.013,46
Totale	644	4.350.014,57

Trattamento di fine servizio

Con deliberazione 30.04.1976 n. 19 il Consiglio di amministrazione pro-tempore autorizzò il Presidente dell'Istituto a stipulare con INA apposita polizza per l'accantonamento delle indennità di anzianità maturate dal personale dipendente. La polizza fu sottoscritta prima che l'Istituto fosse compreso tra quelli contemplati nella legge 20 marzo 1975 n. 70, il cui riconoscimento è intervenuto con DPR 1 aprile 1978 n. 249. La polizza è produttiva di interessi a favore del personale avente titolo.

Tale stipula fu oggetto della verifica amministrativo-contabile eseguita nel 1991 da parte dei Servizi ispettivi del Ministero del Tesoro RGS ed, a seguito di rilievi formulati dalla Corte dei Conti, negli anni successivi l'Istituto ha ritenuto legittimo il provvedimento a suo tempo adottato anche alla luce dei pareri espressi dal Consiglio di Stato (parere 24 novembre 1987 n. 726/87) su analoghe procedure espletate da altri Enti del comparto Ricerca.

A seguito della Relazione della Corte dei Conti al Parlamento sul risultato del controllo sulla gestione del 1996 dell'Istituto (determinazione 24.7.1998 n. 69), Consiglio di amministrazione, con deliberazioni 14 ottobre 1999 n. 15 e 14.12.1999 n.18, ha stipulato una appendice alla predetta polizza INA, con la quale retroattivamente fu convenuta l'esclusione dei benefici previsti per il personale assunto successivamente alla data del 31 dicembre 1995, con ciò destinando gli interessi maturati a beneficio esclusivo dell'Istituto.

Nel corso dell'esercizio 2008 sono stati pagati i premi annuali indicati nel seguente prospetto, ove viene riassunto anche il TFR complessivo maturato e l'importo accantonato a copertura dell'onere:

<i>Personale</i>	<i>Premi INA</i>	<i>TFR maturato</i>	<i>Copertura INA</i>
a tempo determinato	661.857,84	6.964.692,33	6.961.692,33

a tempo indeterminato	1.726.535,50	5.965.783,65	4.572.725,04
Totale	2.388.393,34	12.927.475,98	11.534.417,37

Prestiti e benefici al personale

Tra le spese figurano anche i benefici assistenziali e sociali (Capp. 1.01.02.016, 10.01.02.017, 1.01.02.019 e 1.01.02.021 di parte corrente). Trattasi di sovvenzioni che l'Ente eroga al personale su proposta di apposita Commissione, a valere sul "Fondo assistenza" pari all'1% delle spese di personale e sulla base del Regolamenti vigenti di cui alle deliberazioni del Consiglio di amministrazione 9 giugno 1999 n. 9 e 4 ottobre 2000 n. 9 e della seguenti norme contrattuali:

- art. 59 e all. 6 DPR n. 509/1979;
- art. 28 DPR n. 346/1983;
- art. 24 DPR n. 171/1991.

Tali benefici si sono concretizzate nell'anno 2008 nelle seguenti provvidenze:

Benefici assistenziali e sociali	Importo
sussidi al personale	2.453,15
borse di studio ai figli dei dipendenti	6.353,80
piccoli prestiti	11.691,33
pacchi dono natalizi	120.529,40
totale	141.027,68

La restituzione delle quote mensili dei mutui edilizi concessi al personale a tempo indeterminato, avviene tramite trattenuta sullo stipendio regolarizzata con apposita reverse imputata in quota capitale e quota interessi sul Titolo II "Entrate in conto capitale" ai Capp. 1.03.02.003 e 2.01.04.001.

Ritenute previdenziali e fiscali

Nell'esercizio sono state operate le ritenute fiscali e previdenziali ed i corrispondenti versamenti rispettivamente di € 3.990.876,55 e di € 6.084.748,74.

Spese per gli organi dell'Ente

Il maggior onere per i compensi agli organi dell'Ente è dovuto all'aumento dei corrispettivi annui a decorrere dal 01.08.2005, autorizzati con nota 28/10/2008 n.34/I/1624/08 del Ministero del lavoro, con nota n.0109117 del 17/09/2008 del Ministero dell'Economia e delle Finanze e con nota n. 00/8474-26/11/2007-4.2.2.6.7. del 26/11/2007 della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Per far fronte alla maggiore spesa per conguagli relativi agli **anni precedenti**, in assenza di residui stanziati nei rispettivi esercizi, era stato vincolato una parte dell'avanzo 2007 pari a €720.000,00; di cui sono stati liquidati nell'esercizio 2008 € 608.783,14.

Conclusioni

Subordinatamente all'accoglimento delle osservazioni e raccomandazioni sopra indicate ed a quelle contenute nei verbali redatti nel corso del 2008, il Collegio dei Revisori dei Conti esprime parere favorevole all'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2008 e fa rinvio alle determinazioni che gli organi vigilanti vorranno assumere in ordine a quanto sopra segnalato.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

FIRMATO -Dr. Dante Piazza - *Presidente*

FIRMATO - Dr. Crescenzo Rajola - *Componente*

FIRMATO - Dr. Lorenzo Ciorba - *Componente*