

6)-CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Nel corso del 2009, l'art. 19 della legge n. 69/2009 ha, da una parte, radicalmente modificato la struttura dell'Organo collegiale di amministrazione (sostanzialmente, riducendo i componenti del Consiglio da 15 a 9, oltre il presidente), e, dall'altra, ha sancito che, "fino all'insediamento del nuovo consiglio di amministrazione, le funzioni dell'organo collegiale di amministrazione... sono svolte da un commissario nominato secondo le norme vigenti". Con decreto del Ministro del turismo in data 31 luglio 2009 è stato nominato il commissario straordinario (nella stessa persona che ricopriva la carica di Presidente nel precedente Consiglio). Con decreto del 18 novembre 2010 il Ministro del turismo ha, per un verso, ridotto il numero dei componenti del Consiglio di amministrazione (tre, oltre il Presidente e il Vice presidente), e, per altro verso, ha individuato – ai sensi dell'art. 19, comma 3, della medesima legge n. 69/2009 – il criterio di ripartizione dei tre seggi (comunque, a tutt'oggi, la nomina del Consiglio non è intervenuto). Inoltre, con decreto del 15 marzo 2010 il Ministro del turismo ha nominato il nuovo Collegio dei revisori dei conti, mentre, con decorrenza 21 settembre 2009, si è avuto un avvicendamento nella carica di Direttore Generale.

Per quanto riguarda le spese per prestazioni istituzionali si devono segnalare, in via primaria, le "spese per l'organizzazione e per la partecipazione a fiere, mostre, esposizioni, convegni ed altre manifestazioni" (che hanno dato luogo ad impegni di spesa pari ad € 10.804.514, 58% di tutta la Categoria), e, in via graduata, le "spese per l'assistenza alla commercializzazione dell'offerta turistica e incentivi" (somma impegnata: € 2.697.417). In tale ambito, ENIT ha partecipato alla decima edizione dell'IIFA, *International Indian Film Academy Awards 2009*. Inoltre, ENIT ha utilizzato, a livello promozionale, eventi caratterizzati da ampio richiamo di pubblico, quali, ad esempio, i Campionati Mondiali di atletica leggera svoltisi a Berlino dal 15 al 23 agosto 2009, che hanno fornito l'occasione per l'organizzazione di un complesso di iniziative a favore del *brand* Italia.

L'organizzazione di concorsi volti a premiare le pubblicazioni giornalistiche ed editoriali in materia di turismo in Italia è ritenuta un incentivo alla realizzazione di prodotti informativi di qualità, rappresentando, al tempo stesso, uno strumento di diffusione mediatica dell'immagine del nostro Paese e delle sue destinazioni. E iniziative in tal senso sono state realizzate a Francoforte (Premio ENIT 2009 per la migliore guida turistica in lingua tedesca) e a Madrid (V edizione del Premio "*Italia por*

Descubrir", che ha rilasciato tre riconoscimenti ai giornalisti autori di *reportages* e articoli sull'Italia).

Inoltre, nell'ambito del programma di comunicazione "*Italia much more*", sviluppato in attuazione della convenzione stipulata tra ENIT, RAI e RAI TRADE, è stato realizzato (nel 2008) uno spot promozionale in tre versioni della durata di 60, 30 e 15 secondi, all'interno della quale è possibile inserire riferimenti a prodotti e risorse turistiche specifiche. La campagna ha prodotto complessivamente 416.941.085 contatti tra il pubblico attraverso le diverse linee di comunicazione utilizzate.

L'assegnazione definitiva, da parte dello Stato, della somma di € 33.483.760,00 a titolo di contributo ordinario per l'anno 2009 risulta inferiore del 27,11% rispetto a quello dell'anno precedente (€ 45.936.173,00); tale contrazione – tenendo conto della rigidità della spesa per il personale – ha inciso notevolmente sul ridimensionamento dell'attività istituzionale (fino al punto che la spesa per "pubblicità su stampa radiotelevisiva e varia" si è quasi azzerata nel 2009, passando da € 10.774.034 nel 2008, a € 458.096 nel 2009).

Con riguardo al risultato finanziario della gestione, si deve segnalare l'avanzo finanziario di competenza (€ 624.417) rispetto al disavanzo dell'anno precedente (€ 1.179.004), da attribuire alla circostanza che, nel 2009, la diminuzione delle uscite (-7,19%) è stata più marcata rispetto alla diminuzione delle entrate (- 5,32%). Il conto economico ha registrato un disavanzo di euro 652.126 (seppure inferiore a quello dell'anno precedente: 704.700: -7,47%), con corrispondente diminuzione del patrimonio netto.



**AGENZIA NAZIONALE DEL TURISMO
(ENIT)**

ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2009
RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL PRESIDENTE
(ART. 38 – D.P.R. 97/2003)**

Il Conto Consuntivo dell'ENIT per l'esercizio finanziario 2009 è stato predisposto in conformità alle norme di cui al Titolo II, Capo III, artt. 38 e seguenti, per quanto applicabili, di cui al Decreto del Presidente della Repubblica n. 97 del 27 febbraio 2003, recante il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975 n. 70".

Le risultanze della gestione finanziaria mostrano **un avanzo finanziario pari ad Euro 624.416,97**, risultante da:

- entrate accertate, al netto delle partite di giro, per **euro 44.144.162,21**;
- spese impegnate, escluse le partite di giro, per euro **euro 43.519.745,24**.

In via preliminare, si ritiene opportuno evidenziare che nell'esercizio in parola il contributo statale in favore dell'Agenzia è stato oggetto di una drastica riduzione imposta dalla Legge Finanziaria 2009.

A fronte di uno stanziamento iscritto nella tabella "C" allegata alla legge n. 244 del 24 dicembre 2007 (Legge Finanziaria 2008) per un ammontare di **euro 49.715.000,00**, il contributo è stato infatti fissato dalla Finanziaria 2009 in **Euro 33.554.714**, con una **contrazione di € 16.160.286,00**.

Una ulteriore decurtazione pari ad **€ 70.954,00** è stata decretata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nel mese di novembre 2009; a questa va aggiunta la indisponibilità di **€ 1.900.586,00**, importo per il quale si è reso necessario un apposito accantonamento in ottemperanza a quanto stabilito dall'art. 1, comma 482, della legge 27 dicembre 2007 n. 296 (Legge Finanziaria 2008).

Conclusivamente, le risorse disponibili dell'Agenzia si sono attestate su € 33.483.760, a fronte di un contributo 2008 di € 45.936.173, con evidenti ricadute sugli investimenti promozionali.

ENTRATE

Si riporta di seguito il prospetto illustrativo della gestione delle entrate, al netto delle partite di giro:

CAPITOLI	PREVISIONE INIZIALE	PREVISIONE DOPO LE VARIAZIONI	SOMME ACCERTATE	DIFFERENZA RISPETTO ALLE PREVISIONI
contributo dello Stato	49.715.000,00	33.554.714,00	33.483.760,00	-70.954,00
trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00
trasferimenti da Regioni	4.810.972,00	6.254.171,00	7.319.014,28	1.064.843,28
compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali	200.813,00	239.297,00	177.198,34	-62.098,66
trasferimenti da parte di altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00	0,00
proventi derivanti dalla vendita di beni e prestazione di servizi	326.400,00	326.400,00	278.526,54	-47.873,46
compart. di soggetti privati ad azioni promozionali	543.629,00	1.184.734,34	1.205.723,31	20.988,97
affitti di immobili	3.000,00	3.000,00	3.000,00	0,00
interessi attivi	20.000,00	43.325,88	10.358,64	-32.967,24
subaffitto di immobili	153.596,59,00	154.826,83	151.089,03	-3.737,80
recuperi e rimborsi	65.800,00	316.280,26	337.681,94	21.401,68
entrate eventuali	0,00	0,00	35.692,56	35.692,56
altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00
depositi a cauzione	0,00	0,00	0,00	0,00
ritiri depositi a cauzione presso terzi	0,00	28.020,00	45.411,31	17.391,31
entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	0,00	0,00	0,00	0,00

accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
differenze cambio attive su trasferimenti valutari alla rete estera	900.000,00	600.000,00	976.706,26	376.706,26
TOTALE ENTRATE	56.739.210,59	42.824.769,31	44.144.162,21	1.319.392,90
parziale utilizzo avanzo amministrazione 2008 al 31/12/2008		4.238.726,92		
TOTALE RISORSE DISPONIBILI		47.063.496,23		

Nella tabella che segue sono evidenziate le variazioni percentuali 2008/2009 sugli accertamenti effettuati.

ENTRATE	ANNO 2008	ANNO 2009	DIFFERENZA IN EURO	DIFFERENZA %
contributo dello Stato	45.936.173,00	33.483.760,00	-12.452.413,00	-27,11
trasferimenti per interventi speciali a sostegno dell'immagine del turismo italiano	246.000,00	120.000,00	-126.000,00	-51,22
trasferimenti da Regioni	6.097.809,05	7.319.014,28	1.221.205,23	20,03
compartecipazione di Comuni e Province ad azioni promozionali	249.042,34	177.198,34	-71.844,00	-28,85
proventi derivanti dalla vendita di beni e prestazione di servizi	324.745,57	278.526,54	-46.219,03	-14,23
comp. di soggetti privati ad azioni promozionali	878.724,27	1.205.723,31	326.999,04	37,21
affitti di immobili	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
interessi attivi	42.810,66	10.358,64	-32.452,02	-75,80
subaffitto di immobili	198.573,22	151.089,03	-47.484,19	-23,91
recuperi e rimborsi	345.714,63	337.681,94	-8.032,69	-2,32
entrate eventuali	0	35.692,56	35.692,56	100,00
ritiri depositi a cauzione presso terzi	0	45.411,31	45.411,31	100,00
differenze cambio attive su trasferimenti valutari alla rete estera	958.115,08	976.706,26	18.591,18	1,94
TOTALE ENTRATE	55.280.707,82	44.144.162,21	-11.136.545,61	-20,15

Nel corso del 2009, gli Uffici dell'Agenzia hanno provveduto al recupero di residui attivi per un importo pari a **€ 3.736.748,21**, consentendo di ridurre la consistenza degli stessi che passa da € 19.025.224,32 ad € 15.288.476,11 di cui € 8.220.292,50 costituiti dal rateo del contributo statale non incassato alla data del 31 dicembre 2009.

Con riferimento ai residui passivi, significativo il tasso di smaltimento degli stessi: la consistenza iniziale al 1° gennaio 2009 pari ad € 28.475.381,39 ha infatti subito un decremento di € 11.304.69,46 con un risultato al 31 dicembre 2009 di € 17.170.689,93

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2009 presenta un avanzo di amministrazione di **€ 6.107.751,44**.

La situazione viene riassunta nella seguente tabella che pone in evidenza le diverse fonti di formazione dell'avanzo di amministrazione:

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31.12.2009

Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			14.581.097,42
Riscossioni	in c/competenza	€ 73.881.719,09	
	in c/residui	€ <u>16.476.604,88</u>	<u>90.358.323,97</u>
Pagamenti	in c/competenza	€ 72.895.876,20	
	in c/residui	€ <u>24.053.579,93</u>	<u>96.949.456,13</u>
Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			7.989.965,26
Residui attivi	degli esercizi precedenti	€ 2.542.224,93	
	dell'esercizio	€ <u>12.746.251,18</u>	<u>15.288.476,11</u>
Residui passivi	degli esercizi precedenti	€ 4.063.012,83	
	dell'esercizio	€ <u>13.107.677,10</u>	<u>17.170.689,93</u>
Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio			<u>6.107.751,44</u>

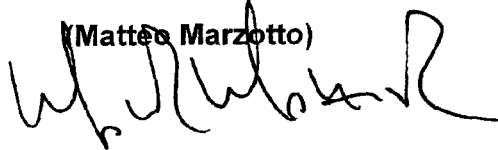
Quota vincolata per la formazione e l'aggiornamento del personale	108.282,23
Quota vincolata per rinnovi contrattuali in corso	309.047,17
Quota costituita dai proventi della vendita di immobili, destinata all'acquisto di immobili	516.392,42
Totale parte vincolata	€ 933.721,82
ULTERIORI QUOTE NON DISPONIBILI	
accantonamento art. 1, comma 482 della legge finanziaria 2007, come comunicato con nota n. 3965 del 17/06/2009 della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per lo sviluppo e la competitività del turismo	1.900.586,00
Residui attivi di dubbia esigibilità	65.099,61
Quota disponibile dell'avanzo di amministrazione :	<u>3.208.344,01</u>
Previsione di utilizzo della quota disponibile dell'avanzo di amministrazione	
Prevalentemente per spese per prestazioni istituzionali	

Quanto al conto economico, lo stesso evidenzia un **disavanzo economico** di € 652.125,95.

Tale disavanzo trova corrispondenza nello Stato Patrimoniale che mostra come la consistenza del patrimonio netto ad **inizio 2009, pari ad € 5.449.164,72** sia diminuita ad € 4.797.038,77 al 31 dicembre 2009.

IL PRESIDENTE

(Matteo Marzotto)



spese in conto capitale	689.565,00	1.349.730,53	1.340.157,76	9.572,77
trasferimenti passivi e altre spese	80.000,00	800.000,91	668.358,54	131.642,37
TOTALE USCITE	56.739.210,59	47.063.496,23	43.519.745,24	3.543.750,99

* la previsione relativa alle spese per il personale tiene conto dell'importo di euro 86.500,00 - da accantonare per i rinnovi contrattuali - nonché dell'importo di euro 20.108,00, da accantonare per la formazione professionale, come previsto dalla normativa vigente.

** la previsione relativa alle spese generali comprende l'importo di euro 1.900.586,00, accantonato ai sensi dell'art. 482 della legge finanziaria 2007, nonché l'importo di euro 450.000,00, quale fondo di riserva previsto dalla normativa vigente.

Nella tabella che segue sono evidenziate le variazioni percentuali sugli impegni prodottesi nell'anno 2009 con riferimento all'anno 2008:

U S C I T E	ANNO 2008	ANNO 2009	DIFFERENZA IN EURO	DIFFERENZA %
spese per gli organi dell'Ente	346.892,54	458.965,46	112.072,92	32,31
spese per il personale	15.481.194,78	15.852.509,72	371.314,94	2,40
spese promozionali	31.240.747,30	18.793.935,09	- 12.446.812,21	- 39,85
spese generali	7.362.231,45	6.405.818,67	- 956.412,78	- 12,99
spese in conto capitale	1.797.833,73	1.340.157,76	- 457.675,97	- 25,46
diff. cambio passivo su trasferimenti all'estero	230.811,76	668.358,54	437.546,78	189,57
TOTALE USCITE	56.459.711,56	43.519.745,24	- 12.939.966,32	- 22,92

I macroaggregati di cui alla tabella di raffronto con l'esercizio 2008 pongono in rilievo:

- Un aumento delle spese per gli organi dell'Ente nella misura del 32,31%. L'incremento è da riferirsi al pagamento in quota parte a competenza, degli arretrati relativi agli anni 2006, 2007 e 2008 per indennità di carica al Presidente, ai componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Collegio dei Revisori dei Conti, giusto Decreto interministeriale n. 2634 del 29/07/2009.
- Un aumento delle spese per il personale nella misura del 2,40%, pari ad euro 371.314,94. Si evidenzia come l'Agenzia abbia proseguito in una politica di

contenimento delle spese in parola, procrastinando la sostituzione di personale locale dimissionario in servizio all'estero, e contraendo quanto più possibile le missioni di servizio ecc. La maggiore spesa rispetto all'esercizio finanziario 2008 è dovuta principalmente al maggior costo per il personale locale le cui retribuzioni hanno subito aumenti contrattuali e all'incremento dei relativi oneri riflessi.

- Le risorse impegnate per fini istituzionali hanno subito una diminuzione del 39,85 % pari ad € 12.446.812,21, dovuta alla drastica riduzione del contributo statale.
- La riduzione del contributo statale ha portato anche ad una diminuzione delle spese di carattere generale (-12,99%) e di quelle in conto capitale (- 25,46%).
- Il notevole incremento delle spese per differenze cambio passive su trasferimenti all'estero del 189.57 %, pari ad euro 437.546,78, è da riferirsi alle fluttuazioni negative dei tassi di cambio euro/valute straniere.

PARTITE DI GIRO

Gli impegni e i relativi accertamenti di cui al Titolo IV – Partite di giro ammontano ad euro **42.483.808,06**.

Si ritiene utile rappresentare di seguito i dati relativi alle partite di giro riguardanti il trasferimento di somme presso gli Uffici all'estero.

PARTITA DI GIRO U421080/E722080 - somme anticipate/recuperate Uffici periferici per la gestione ordinaria			
Previsione	impegni /accertamenti al 31/12/2009	residui attivi al 31/12/2009	differenza su previsioni
10.195.913,68	13.057.331,47	412.047,63	2.861.417,79
PARTITA DI GIRO U421090/E722090 - somme anticipate/recuperate Uffici periferici per prestazioni istituzionali			
Previsione	impegni /accertamenti al 31/12/2009	residui attivi al 31/12/2009	differenza su previsioni
7.709.535,38	20.460.971,87	1.047.023,89	12.751.436,49
TOTALE RESIDUI ATTIVI P. G. ESTERO		1.459.071,52	
Saldi bancari Uffici esteri al 31/12/2009			
PARIGI		242.202,26	
NEW YORK		399.162,87	
AMSTERDAM		12.895,76	
BERLINO		151,30	
BRUXELLES		116.646,15	

CHICAGO	3.462,20
FRANCOFORTE	55.131,67
LONDRA	17.412,03
LOS ANGELES	7.551,85
MADRID	16.520,30
MONACO	78.661,11
SIDNEY	12.076,25
STOCCOLMA	14.957,67
TORONTO	49.087,23
TOKYO	85.334,18
VIENNA	94.359,49
ZURIGO	63.627,97
MOSCA	164.490,73
PECHINO	0,00
BUENOS AIRES	25.340,50
Totale	1.459.071,52

VARIAZIONI COMPENSATIVE

Ai sensi dell'articolo 20 del D.P.R. 27 febbraio 2003, n. 97, nel corso del 2009 sono stati adottati da parte dei responsabili delle Unità Previsionali di Base provvedimenti aventi ad oggetto variazioni compensative.

Si riportano, nella Tabella che segue, i capitoli di bilancio che hanno formato oggetto di variazioni compensative, evidenziando che nella colonna "Previsioni – Variazioni in aumento / diminuzione" del Rendiconto Finanziario risultano iscritti gli stanziamenti di bilancio come rimodulati anche per effetto delle predette variazioni.

N.	Data variazione	C.d.C.	Capitolo	(+)	(-)
1	05/03/2009	UREM	Da 1050040	0,00	40.500,00
			A 105150	40.500,00	0,00
2	13/05/2009	RAGIONERIA	Da 110010	0,00	255.763,00
		PERSONALE	A 102100	255.763,00	0,00
3	13/05/2009	MADRID	Da 105040	0,00	20.000,00
			A 105010	20.000,00	0,00
4	26/05/2009	UPM	Da 105180	0,00	28.020,00
			A 214010	28.020,00	0,00
5	05/06/2009	VIENNA	Da 102020	0,00	5.000,00

			A 102080	5.000,00	0,00
6	12/06/2009	LONDRA	Da 104030	0,00	1.045,64
			A 10512	1.045,64	0,00
7	16/06/2009	PARIGI	DA 104090	0,00	1.635,00
			A 104040	1.635,00	0,00
8	19/06/2009	AMSTERDAM	DA 212020	0,00	1.500,00
			A 212040	1.500,00	0,00
9	19/06/2009	STOCCOLMA	DA 104010	0,00	10.000,00
			A 104130	10.000,00	0,00
10	19/06/2009	NEW YORK	DA 102020	0,00	8.965,52
			A 105100	8.965,52	0,00
11	19/06/2009	TORONTO	DA 102020	0,00	2.000,00
			A 105100	2.000,00	0,00
12	24/06/2009	NEW YORK	DA 102110	0,00	5.550,00
			A 102080	5.550,00	0,00
13	24/06/2009	USI	DA 105090	0,00	100.000,00
			A 212040	100.000,00	0,00
14	26/06/2009	FRANCOFORTE	DA 102020	0,00	5.000,00
			A 102080	5.000,00	0,00
15	26/06/2009	FRANCOFORTE	DA 102020	0,00	3.000,00
			A 102070	3.000,00	0,00
16	24/07/2009	UREM	DA 105070	0,00	10.743,84
			A 104190	10.743,84	0,00
17	16/09/2009	VIENNA	DA 212040	0,00	445,20
			A 212030	445,20	0,00
18	16/09/2009	VIENNA	DA 104090	0,00	2.000,00
			A 104220	2.000,00	0,00
19	16/09/2009	FRANCOFORTE	DA 105090	0,00	60.000,00
			A 105050	60.000,00	0,00
20	16/09/2009	FRANCOFORTE	DA 105080	0,00	38.835,00
			A 105050	38.835,00	0,00
21	16/09/2009	FRANCOFORTE	DA 105080	0,00	1.165,00
			A 105040	1.165,00	0,00
22	16/09/2009	FRANCOFORTE	DA 104070	0,00	1.600,00
			A 104240	1.600,00	0,00
23	16/09/2009	MADRID	DA 102070	0,00	3.000,00
			A 102080	3.000,00	0,00
24	17/09/2009	PERSONALE	DA 102011	0,00	34,61
			A 102120	34,61	0,00

25	17/09/2009	MADRID	DA 102070	0,00	4.000,00
			A 104020	4.000,00	0,00
26	17/09/2009	MADRID	DA 104090	0,00	100,00
			A 107020	100,00	0,00
27	18/09/2009	MONACO	DA 102020	0,00	2.000,00
			A 102080	2.000,00	0,00
28	02/10/2009	MADRID	DA 102070	0,00	4.000,00
		B. AIRES	A 212040	4.000,00	0,00
29	02/10/2009	MADRID	DA 102070	0,00	7.000,00
		B. AIRES	A 104020	7.000,00	0,00
30	02/10/2009	MADRID	DA 102070	0,00	1.000,00
		B. AIRES	A 104240	1.000,00	0,00
31	02/10/2009	MADRID	DA 102070	0,00	1.000,00
		B. AIRES	A 104090	1.000,00	0,00
32	02/10/2009	UPM	DA 105180	0,00	350.000,00
		PECHINO	A 105050	350.000,00	0,00
33	02/10/2009	ZURIGO	DA 104070	0,00	1.242,24
			DA 104050	0,00	722,98
			A 105120	1.965,22	0,00
34	05/10/2009	UAG	DA 104010	0,00	10.000,00
			DA 104050	0,00	20.000,00
			DA 104120	0,00	12.500,00
			A 104240	42.500,00	0,00
35	05/10/2009	MOSCA	DA 105170	0,00	68.000,00
			A 105070	50.000,00	0,00
			A 105100	18.000,00	0,00
36	05/10/2009	RAGIORNERIA	DA 101040	0,00	5.000,00
		FRANCOFORTE	A 110030	5.000,00	0,00
37	05/10/2009	STOCCOLMA	DA 102130	0,00	5.000,00
			A 212020	3.000,00	0,00
			A 212030	2.000,00	0,00
38	05/10/2009	STOCCOLMA	DA 104090	0,00	5.000,00
			A 212020	5.000,00	0,00
39	06/10/2009	NEW YORK	DA 102020	0,00	7.690,00
			A 105100	7.690,00	0,00
40	06/10/2009	UPSM	DA 104190	0,00	19.970,16
			A 105020	19.970,16	0,00
41	06/10/2009	LONDRA	DA 105030	0,00	1.851,85
			A 104190	1.851,85	0,00

42	06/10/2009	LONDRA	DA 105030	0,00	702,78
			A 105010	702,78	0,00
43	06/10/2009	LONDRA	DA 104120	0,00	987,65
			A 102110	987,65	0,00
44	06/10/2009	LONDRA	DA 104030	0,00	3.703,70
			A 104020	3.703,70	0,00
45	06/10/2009	LONDRA	DA 102070	0,00	2.469,14
			A 104080	2.469,14	0,00
46	06/10/2009	LONDRA	DA 104130	0,00	1.851,85
			A 105100	1.851,85	0,00
47	06/10/2009	LONDRA	DA 104220	0,00	370,37
			A 108010	370,37	0,00
48	06/10/2009	UAG	DA 211030	0,00	160.000,00
			A 212020	45.000,00	0,00
			A 212030	115.000,00	0,00
49	06/10/2009	FRANCOFORTE	DA 104090	0,00	1,51
			A 109010	1,51	0,00
50	26/10/2009	MADRID	DA 104130	0,00	850,00
			A 108010	850,00	0,00
51	26/10/2009	PERSONALE	DA 110030	0,00	151,14
			A 104240	151,14	0,00
52	26/10/2009	UAG	DA 105100	0,00	15.000,00
			A 104020	15.000,00	0,00
53	26/10/2009	PECHINO	DA 105050	0,00	160.000,00
			A 105040	160.000,00	0,00
54	27/10/2009	PERSONALE	DA 102011	0,00	21.000,00
			A 215010	21.000,00	0,00
55	28/10/2009	NEW YORK	DA 212020	0,00	270,30
			A 212030	270,30	0,00
56	30/10/2009	STOCCOLMA	DA 105090	0,00	10.000,00
			A 104130	10.000,00	0,00
57	30/11/2009	PARIGI	DA 104010	0,00	8.000,00
			A 108010	8.000,00	0,00
58	30/11/2009	PARIGI	DA 102130	0,00	2.200,00
			A 102080	2.200,00	0,00
59	30/11/2009	STOCCOLMA	DA 104020	0,00	150,00
			A 107020	150,00	0,00
60	30/11/2009	FRANCOFORTE	DA 105070	0,00	9.019,52
			A 105050	8.940,52	0,00