

contrazione del contributo ordinario, aggravata dal ritardo con cui lo stesso viene annualmente accreditato, ritardo che ha costretto l'Ente ad operare gran parte dell'anno in regime di scoperto di conto corrente e le complesse procedure di rimborso, sulla base del rendiconto della spesa, dei contributi straordinari finalizzati alla realizzazione di progetti.

5. Considerazioni conclusive

La legge 25 novembre 1995 n. 505 e lo statuto hanno affidato all'IsIAO, ente pubblico non economico, istituito a seguito della soppressione dell'Istituto Italiano per il Medio ed Estremo Oriente (IsMEO) e dell'Istituto Italo-Africano (IIA), il compito di promuovere e sviluppare i rapporti culturali, scientifici e di cooperazione tra l'Italia ed i paesi asiatici ed africani e di svolgere programmi di studi e ricerche relativi ai suddetti paesi.

Sull'attività istituzionale svolta nel 2008 e nel 2009 ha ampiamente riferito il Presidente dell'Istituto nelle relazioni annuali che corredano i bilanci.

Negli anni, oggetto della relazione, il contributo statale, che costituisce la principale fonte di sostentamento per l'IsIAO, è andato progressivamente riducendosi; nel 2008 del 2,58%, nel 2009 del 29,21% (la diminuzione è stata ancora più notevole nel 2010 - 52,9% - anno nel quale l'importo del contributo è stato di € 800.000).

Gli altri contributi straordinari, erogati all'Istituto nel periodo di riferimento e finalizzati alla realizzazione di specifiche attività istituzionali, non sono riusciti ad arginare il progressivo incremento del disavanzo di amministrazione.

L'esercizio 2008 presenta un disavanzo finanziario di € 311.189, un disavanzo di amministrazione di € 1.276.123, un avanzo di esercizio di € 2.382 (in forte calo rispetto al 2007) ed un valore del patrimonio netto di € 10.209.970.

Nel 2009 il notevole disavanzo finanziario di € 687.857, accompagnato dal disavanzo economico di € 340.154, dal risultato negativo di amministrazione di € 2.026.157 e dalla riduzione del patrimonio netto ad € 9.869.816 hanno evidenziato una situazione di difficoltà gestionale ancora più accentuata degli esercizi precedenti.

I fattori che hanno influito negativamente sul delicato equilibrio della gestione dell'IsIAO sono identificabili nella consistente riduzione del contributo ordinario (-29,2%) e nella spesa straordinaria delle indennità di liquidazione per il personale cessato dal servizio.

Restano, comunque, da individuare e ricercare, da parte dell'Ente le ulteriori cause che possono aver contribuito a determinare i disavanzi gestionali, quali, come suggerito dal Ministero dell'Economia e Finanze, i fattori attinenti all'organizzazione, al funzionamento ed alla qualità della spesa, al fine di proporre e formulare ipotesi di risanamento.

Si deve dare atto, comunque, all'Ente di avere effettuato nel 2009 un'importante riorganizzazione e razionalizzazione del settore editoriale che ha determinato un aumento di risorse (10,80%), da ritenere positivo, tenuto conto che le pubblicazioni si

rivolgono ad un mercato sostanzialmente rigido per l'elevato e peculiare contenuto scientifico delle stesse.

Nel 2010 l'Istituto ha poi deliberato le modifiche statutarie, ai sensi dell'art. 2, comma 634, punto d.) della legge 24 dicembre 2007 n. 244, relativa alla riduzione dei componenti degli organi collegiali.

Sempre nel 2010, l'Istituto, in persona del Presidente, ha proposto ricorso al Tar del Lazio per l'annullamento, previa sospensiva, del decreto del Ministro degli Affari Esteri del 12 luglio 2010 n. 2448, con il quale è stato quantificato in € 800.000 il contributo annuale ex lege n. 505 del 1995.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'R. Del' followed by a long horizontal stroke.

PAGINA BIANCA

ISTITUTO ITALIANO PER L'AFRICA E L'ORIENTE (Is.I.A.O.)

ESERCIZIO 2008

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL PRESIDENTE

ISTITUTO ITALIANO PER L'AFRICA E L'ORIENTE

Relazione all'Assemblea dei Soci del Bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2008

Il bilancio consuntivo 2008, che si sottopone all'attenzione dell'Assemblea dei soci e del Ministero vigilante, pone in evidenza, in questo particolare momento, una chiara difficoltà finanziaria per l'Istituto.

L'elemento determinante che ha condizionato la gestione dell'ente va individuato nella progressiva riduzione di risorse finanziarie a fronte di esigenze di funzionamento ed istituzionali che, per una serie di giustificati motivi, non permettono, malgrado le provate intenzioni degli organi di gestione, una corrispondente riduzione di spesa che faccia da contrappeso alle minori entrate.

La naturale lievitazione dei costi in aggiunta alle spese di gestione obbligatorie che sono ampiamente illustrate nel conto di bilancio e nella nota integrativa allegata, rappresentano la principale condizione di squilibrio gestionale del bilancio in esame, rispetto al quale una oculata gestione, che di certo non è mancata, non è stata sufficiente ad evitare l'aumento del disavanzo d'amministrazione.

Il bilancio in esame registra quindi un disavanzo finanziario di € 332.932,16 e un disavanzo d'amministrazione di € 1.276.122,43.

Nella nota integrativa, alla quale si rinvia, sono illustrate nel dettaglio le spese e le entrate dell'esercizio in esame.

Nella presente relazione è utile segnalare i fatti amministrativi più importanti che maggiormente hanno influenzato il risultato sopra indicato. In primo luogo il taglio del contributo di funzionamento 2008. Esso era stato previsto per un importo pari a € 2.465.000,00 ed è stata accertata una somma pari ad € 2.401.427,22 con una riduzione di € 63.572,78.

Il bilancio consuntivo 2008 sconta inoltre la riduzione del contributo 2007 per un importo di € 68.249,87. Come si ricorderà detta somma fu decurtata dal contributo di quell'anno per effetto di una disposizione della Legge Finanziaria 2007, (Legge 296/96 art. 1 comma 507) la quale prevedeva un accantonamento prudenziale che in linea di principio avrebbe dovuto comportare unicamente un ritardo nella erogazione. I fatti non sono andati esattamente come ci si attendeva ed oggi l'IsIAO si trova a dover annullare il residuo attivo di quell'importo il cui onere negativo ricade, in aggiunta al taglio dell'anno in corso, sulla gestione 2008.

L'Istituto ha inoltre impegnato la somma di € 186.211,98 per indennità di liquidazioni per tre dipendenti che hanno lasciato il servizio nel corso del 2008. Tali risorse, come prevede la normativa, sono indicate nello stato patrimoniale dell'ente con la particolarità che interessano l'aspetto finanziario della gestione nell'esercizio in cui esse vengono poste in pagamento.

Inoltre sono state impegnate risorse per € 105.540,00 per interessi passivi erogati all'istituto bancario che gestisce il servizio di cassa. Nel corso dell'esercizio l'Istituto ha operato costantemente in regime di scoperto di conto corrente bancario. Ogni forma di finanziamento di cui l'Istituto è destinatario, dalle campagne archeologiche ai progetti di cooperazione ed altri progetti di ricerca, vengono finanziati a fine attività, vale a dire, quando l'istituto ha provveduto all'espletamento dell'attività in questione e alla presentazione del relativo rendiconto.

Nel settore istituzionale, come si evince dal prospetto finanziario sotto indicato, le attività dell'istituto hanno registrato una lieve flessione nel settore dell'attività di cooperazione. Nel corso del 2008 non sono stati avviati nuovi progetti ma sono continuate le attività di progetti già acquisti in esercizi precedenti.

Capitolo		IsIAO	Altri	Totale
11401	Biblioteca	70.000,00	36.150,00	106.150,00
11402	Attività didattiche	234.178,44	5.000,00	239.178,44
11403	Convegni e missioni scientifiche	66.697,69	46.176,00	112.873,69
11404	Studi e indagini	0,00	0,00	0,00
11405	Centri culturali	52.385,69	35.000,00	87.385,69
11406	Borse e contributi di ricerca	0,00	0,00	0,00
11407	Museo, fototeca e cartoteca	0,00	0,00	0,00
11408	Campagne archeologiche	72.244,00	172.500,00	249.744,00
11409	Attività di cooperazione per il MAE	0	106.152,00	106.152,00
11410	Attività delle Sezioni in Italia	21.711,79	500,00	22.211,79
11411	Istituti e attività culturali all'estero	50.000,00	0,00	50.000,00
11412	Pubblicazioni	150.000,00	0,00	150.000,00
11413	Nuova linea editoriale	50.000,00	0,00	50.000,00
11414	Ricerche orientalistiche e africanistiche	32.500,00	0,00	32.500,00
11415	Ufficio Stampa e promozione	10.000,00	0,00	10.000,00
TOTALE		815.217,61	400.978,00	1.216.195,61

Nel prospetto in argomento sono riportate le diverse attività dell'Ente con l'indicazione della fonte di finanziamento, ponendo a confronto il finanziamento dell'Istituto con l'intervento esterno.

Nel corso del 2008 sono proseguite le attività, già impegnate in esercizi precedenti, riguardanti il Progetto Pilota relativo al restauro e alla musealizzazione del monumento sasanide di Paikuli, nel Kurdistan irakeno e la 3° fase del Programma di formazione nel settore del patrimonio culturale cinese con il China National Institute of Culture Property di Pechino oggi denominato Chinese Academy of Cultural Heritage.

Sono continuate inoltre le attività relative alla conservazione della Torre n. 1 della cinta muraria della città di Bam, sito iraniano iscritto nella lista del patrimonio mondiale dell'UNESCO finanziato dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali.

E' utile in questa circostanza segnalare il settore delle Campagne archeologiche per il quale l'Istituto ha avuto una contribuzione finalizzata di € 147.000,00 dal MAE, grazie alla quale è stato possibile continuare le attività di ricerca nei paesi sotto elencati: Kazakhstan, Turkmenistan, Turchia, Yemen, Iran, Sudan, Mali, Afghanistan, Pakistan, Tunisia, Thailandia, Oman.

Per quanto concerne l'attività didattica sono stati attivati i tradizionali corsi di lingua nelle sedi di Roma, Ravenna e Milano che vedono 149 iscritti a Roma, 337 a Milano e 25 a Ravenna. E' stato inoltre ultimato, con ottimi risultati, il 3° Corso di perfezionamento in studi africanistici ed è stata preparata la 4° edizione.

Di particolare rilevanza è stata, poi, l'attività editoriale sia per i significativi risultati conseguiti sia per la complessiva riorganizzazione dell'intero processo. Insieme ai numerosi titoli pubblicati, il 2008 è senza dubbio l'anno della pubblicazione del *Grande Dizionario Cinese-Italiano*, un'opera di oltre 2.000 pagine e di circa 100.000 lemmi, che per molti anni, considerata l'intrinseca complessità delle opere lessicografiche, ha richiesto un investimento continuo di risorse umane e finanziarie. La pubblicazione del *Grande Dizionario* è un inestimabile contributo dell'Italia alla reciproca conoscenza delle civiltà ed un'ulteriore affermazione della missione culturale e pubblica dell'Istituto.

Il settore editoriale dell'Istituto è stato oggetto di un'attenta riorganizzazione culminata con l'avvio della procedura della vendita on-line di tutti i prodotti editoriali dell'Ente attraverso IsIAO MediaStore.

Tale innovazione ha comportato la conversione del ricchissimo patrimonio editoriale dell'Istituto in formato elettronico, con una significativa riduzione dei costi improduttivi e una maggiore diffusione della propria produzione cartacea ed elettronica attraverso moderne procedure di acquisizione (*print on demand*, *download* del pdf ecc.) con riscontri positivi per l'Istituto sotto il profilo finanziario.

Per completezza è utile segnalare che IsIAO MediaStore, ricco della descrizione di 857 titoli del proprio catalogo, in soli tre mesi è stato visitato da 3.280 utenti unici, per un totale di 27.603 pagine visualizzate.

Vanno ricordate le entrate figurative connesse con le acquisizioni della Biblioteca. Infatti, anche per 2008, per effetto dei cambi con "East and West" e "Africa", riviste ufficiali dell'Istituto, la Biblioteca dell'ente ha potuto arricchirsi di altri 150 periodici nonché di altre pubblicazioni da recensire.

Per quanto concerne l'aspetto operativo della Biblioteca si conferma che essa ha garantito, nel corso dell'intero anno, il servizio istituzionale che gli è proprio offrendo puntuali informazioni bibliografiche e consultazioni del patrimonio librario registrando nel corso dell'esercizio circa 1.500 presenze tra studenti, docenti e studiosi del settore.

Per quanto attiene alle spese di funzionamento meritano qualche considerazione le spese di personale le quali ammontano complessivamente a € 1.435.517,57. Tale costo rappresenta l'onere complessivo per il personale dipendente che per l'anno in corso è stato di 27 unità in servizio su un organico di 36. Il medesimo importo rappresenta quasi il 60% del contributo di funzionamento assegnato all'Ente nell'anno 2008.

Anche per l'esercizio in esame l'Istituto ha comunque fronteggiato le gravi carenze di personale ricorrendo a rapporti di collaborazione di natura autonoma che hanno trovato copertura finanziaria nei vari contributi finalizzati su cui ci si è soffermati. In alcuni settori ci si è avvalsi di giovani laureati incaricati di svolgere *stages* formativi in attività istituzionali particolarmente importanti per l'Istituto oppure attraverso l'inserimento di volontari in Servizio Civile per i quali sono stati predisposti appositi progetti, nell'ambito delle procedure previste a tale scopo dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

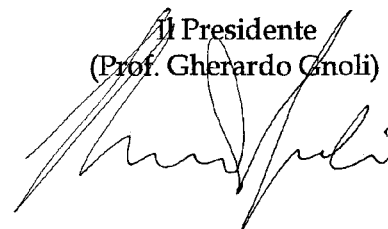
La composizione organica non ha subito variazioni ed è posta a raffronto con il personale in servizio alla data del 31 dicembre 2008:

<u>AREA</u>	<u>POSIZIONI</u>	<u>PIANTA ORGANICA</u>	<u>PERSONALE IN SERVIZIO</u>
	Dirigenti	3	2
AREA C	C5	6	5
	C4	1	1
	C3	4	2
	C2	2	2
	C1	5	5
AREA B	B3	1	
	B2	9	6
	B1	4	1
AREA A	A3		
	A2	1	
	A1		
	<u>Totale</u>	36	24

Per i contenuti scientifici dei programmi realizzati si rinvia alla "Relazione delle attività 2008" allegata al presente consuntivo, per quelli gestionali alla citata Nota integrativa..

Il patrimonio netto dell'Istituto ammonta a € 10.209.970,12 con un aumento rispetto al 2007 di € 2.382,49. Tale aumento costituisce l'avanzo economico della gestione.

Il Presidente
(Prof. Gherardo Gnoli)



Roma, 7 aprile 2009

CONSISTENZA ORGANICA DEL PERSONALE

Consistenza
organica
01/10/2007

Personale
in servizio al
31/12/2008

(colonna 1)

(colonna 2)

DIRETTORE GENERALE			
DIRIGENTI	3		2
TOTALE DIRIGENTI	3		2
AREA C			
C5	6		5
C4	1		1
C3	4		2
C2	2		2
C1	5		5
TOTALE AREA C	18		15
AREA B			
B3	1		
B2	9		6
B1	4		1
TOTALE AREA B	14		7
AREA A			
A3			
A2	1		
A1			
TOTALE AREA A	1		0
	36 (*)		24

(*) Nuova consistenza organica approvata con delibera n.325/2005.

PAGINA BIANCA

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
AL BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2008**

(Verbale n. 100)

Il giorno 21 aprile 2009 alle ore 9,30 presso la sede dell'Istituto Italiano per l'Africa e l'Oriente (Is.I.A.O.) in via Aldrovandi, n.16 in Roma, si è riunito il Collegio dei Revisori dei Conti per effettuare, in vista della riunione della Assemblea dei Soci, l'esame del conto consuntivo finanziario afferente all'esercizio 2008.

Sono presenti:

- | | | |
|---------|-----------------------|--|
| - Dott. | Giovanni Capobianco | Presidente (in rappresentanza del MEF) |
| - Dott. | Giovanni Cialone | Componente effettivo |
| - Dott. | Fabio Massimo Trincia | Componente effettivo |

Il Collegio ha esaminato la delibera di accertamento residui n. 440 de 15 aprile 2009 con la quale sono state apportate le necessarie variazioni che hanno comportato un aumento del disavanzo di amministrazione pari ad € 43.394,77 come emerge dal documento di bilancio.

ESAME DEL CONTO CONSUNTIVO

Le poste iniziali della previsione risultano quelle stabilite in sede di bilancio di previsione di cui alla delibera dell' Assemblea dei Soci n. 81 del 26.10.2007.

Le variazioni a dette previsioni sono documentate e sono state approvate con delibera n. 92 della stessa Assemblea dei Soci in data 30.10.2008. Dette variazioni sono state regolarmente trasmesse alle amministrazioni vigilanti.

Risultato finanziario di competenza.

Il consuntivo dell'esercizio 2008 si è chiuso con un disavanzo finanziario di € **332.932,16** , al quale è ricompreso l'avanzo di amministrazione vincolato 2008 di euro 21.743,00

Entrate accertate	4.090.733,73	
Uscite impegnate		4.401.922,89