

## UPB INGEGNERIA TECNOLOGIA E AMBIE - PROGETTI

PRJ 70001 - Insediamenti

| E/S                   | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO                                                             | PREVISTO (A)         | REALIZZATO (B)       | (B - A)          | LIQUIDATO            |
|-----------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| Entrate               | 1        | AFFITTI DI IMMOBILI                                                              | 40.000,00            | 65.543,32            | 25.543,32        | 82.928,31            |
|                       | 5        | ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI                                                      | 190.000,00           | 190.001,81           | 1,81             | 190.001,81           |
|                       | 7        | PROVENTI DERIVANTI DALL'USO DEI BENI                                             | 35.000,00            | 35.686,18            | 686,18           | 30.459,91            |
|                       | 9        | PROVENTI PER SERVIZI AGLI UTENTI                                                 | 45.000,00            | 102.213,97           | 57.213,97        | 90.063,99            |
| <b>Entrate Totale</b> |          |                                                                                  | <b>310.000,00</b>    | <b>393.445,28</b>    | <b>83.445,28</b> | <b>373.484,02</b>    |
| Spese                 | 210      | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI                                                  | 293.691,64           | 349.305,48           | 55.613,84        | 322.764,25           |
|                       | 215      | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO                                                     | 72.130,05            | 84.776,36            | 12.646,31        | 77.810,90            |
|                       | 250      | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE      | 98.769,22            | 116.587,75           | 17.798,53        | 108.155,30           |
|                       | 330      | CONTRATTI INTERINALI                                                             | 8.149,92             | 6.589,79             | -1.560,13        | 0,00                 |
|                       | 420      | SPESE PER ENERGIA ELETTRICA, ACQUA, GAS                                          | 1.505.000,00         | 1.513.400,00         | 8.400,00         | 886.704,80           |
|                       | 421      | SPESE PER IL RISCALDAMENTO                                                       | 390.000,00           | 370.436,52           | -19.563,48       | 233.914,32           |
|                       | 430      | SPESE DI PULIZIA, TRASPORTI, FACCHINAGGI                                         | 411.700,00           | 407.782,14           | -3.917,86        | 321.466,95           |
|                       | 435      | SPESE PER SORVEGLIANZA                                                           | 191.000,00           | 164.673,69           | -26.326,31       | 144.442,83           |
|                       | 445      | MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI                                      | 1.173.000,00         | 1.163.355,19         | -9.644,81        | 808.728,87           |
|                       | 570      | SPESE PER FORNITURE E SERVIZI AD UTENTI                                          | 110.000,00           | 105.240,33           | -4.759,67        | 83.409,10            |
|                       | 580      | SOPRAVVIVENZE PASSIVE COMMERCIALI                                                | 0,00                 | 28,33                | 28,33            | 28,33                |
|                       | 915      | SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA | 2.500,00             | 2.789,97             | 289,97           | 2.789,97             |
| <b>Spese Totale</b>   |          |                                                                                  | <b>290.000,00</b>    | <b>279.535,94</b>    | <b>-484,06</b>   | <b>49.037,93</b>     |
| <b>Saldo [E-S]</b>    |          |                                                                                  | <b>-4.225.940,83</b> | <b>-4.171.036,21</b> | <b>54.904,62</b> | <b>-2.765.799,39</b> |

PRJ 70003 - Attività comuni

| E/S                 | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO                                                                 | PREVISTO (A)       | REALIZZATO (B)     | (B - A)           | LIQUIDATO          |
|---------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Spese               | 210      | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI                                                      | 124.294,25         | 142.777,24         | 18.482,99         | 132.367,80         |
|                     | 215      | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO                                                         | 30.916,59          | 35.259,12          | 4.342,53          | 32.797,19          |
|                     | 250      | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE          | 41.905,81          | 48.181,82          | 6.275,81          | 44.594,55          |
|                     | 330      | CONTRATTI INTERINALI                                                                 | 3.492,82           | 5.052,95           | 1.560,13          | 3.543,89           |
|                     | 420      | SPESE PER ENERGIA ELETTRICA, ACQUA, GAS                                              | 105.000,00         | 96.600,00          | -8.400,00         | 54.152,89          |
|                     | 421      | SPESE PER IL RISCALDAMENTO                                                           | 60.000,00          | 77.861,07          | 17.861,07         | 62.066,78          |
|                     | 425      | SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI                       | 64.000,00          | 62.694,00          | -1.306,00         | 54.982,83          |
|                     | 430      | SPESE DI PULIZIA, TRASPORTI, FACCHINAGGI                                             | 124.300,00         | 112.167,61         | -12.132,39        | 91.423,57          |
|                     | 435      | SPESE PER SORVEGLIANZA                                                               | 81.000,00          | 102.596,91         | 21.596,91         | 101.797,71         |
|                     | 439      | MANUTENZIONE ORDINARIA ATTREZZATURE, NOLEGGI E SPESE TAXI                            | 4.000,00           | 3.044,35           | -955,65           | 3.044,35           |
|                     | 440      | MANUTENZIONE, NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVEICOLI                                      | 3.700,00           | 3.700,00           | 0,00              | 2.404,04           |
|                     | 445      | MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ED IMPIANTI                                          | 123.500,00         | 120.041,92         | -3.458,08         | 79.869,46          |
|                     | 1020     | NUOVE COSTRUZIONI E RISTRUTTURAZIONI DI IMMOBILI, IMPIANTI ED OPERE INFRASTRUTTURALI | 40.000,00          | 10.952,00          | -29.048,00        | 5.217,55           |
| <b>Spese Totale</b> |          |                                                                                      | <b>806.109,47</b>  | <b>820.928,79</b>  | <b>14.819,32</b>  | <b>668.262,61</b>  |
| <b>Saldo [E-S]</b>  |          |                                                                                      | <b>-806.109,47</b> | <b>-820.928,79</b> | <b>-14.819,32</b> | <b>-668.262,61</b> |

## Servizio Ingegneria, Tecnologia e Ambiente (Unità Previsionale di Base 70 - SET)

**Progetto 70001: Insediamenti. Entrata: 393.445 (127%) Spesa: 4.564.481 (101%)**

**Progetto 70003: Attività comuni. Entrata - (- %) Spesa: 820.929 (102%)**

Il progetto Insediamenti riguarda la parte dell'attività definibile come commerciale in quanto rivolta verso gli insediati ed utenti esterni che fruiscono dei servizi offerti dal Consorzio. Il progetto Attività comuni, invece, contiene le spese relative al funzionamento degli uffici del Consorzio, e pertanto ha natura istituzionale. Tra le entrate commerciali, si registra un aumento per l'uso della foresteria (Cap. 1: € 65.543), del Centro Congressi e da altri servizi ad utenti (cap. 7: € 35.686), nonché dalle entrate per lo smaltimento dei reflui (cap.9: € 102.214). Le maggiori entrate registrate in relazione alla Foresteria e allo smaltimento dei reflui è legato al maggior utilizzo di questi servizi da parte dell'utenza.

Il recupero dei costi sostenuti per la manutenzione straordinaria edile ed impiantistica realizzata sui fabbricati occupati dall'ICGEB (190.000) rimante invece invariata.

Tra le spese correnti del Servizio, rientrano quelle inerenti il funzionamento del Parco, in parte riaddebitate agli utenti. Le spese correnti registrate nel 2009 sono state sostanzialmente in linea con le previsioni.

Le spese in conto capitale (cap.1020), ammontanti a circa 290 mila euro, hanno riguardato diversi progetti o attività di competenza del SET. Tra i più importanti si segnalano:

- L'impegno di tutto il quadro economico dei lavori di straordinaria manutenzione delle facciate dell'edificio R3
- L'esecuzione di lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi di alcuni locali destinati ad archivio presso il comprensorio di Padriciano
- L'affidamento dei rilievi e delle indagini preliminari (tra le quali il test GRT e l'indagine geologica) necessari per la progettazione definitiva ed esecutiva delle opere propedeutiche all'installazione del sistema sperimentale "cappotto attivo" facente parte del progetto Enerplan
- L'affidamento dell'incarico professionale per la redazione delle osservazioni urbanistiche alla variante al Piano Regolatore Generale di Trieste

## UPB LEGALE APPROVVIGIONAMENTI E R - PROGETTI

PRJ 80003 - Attività comuni

| E/S                   | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO                                                             | PREVISTO (A)         | REALIZZATO (B)       | (B - A)            | LIQUIDATO            |
|-----------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Entrate               | 30       | COFINANZIAMENTI PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE                                      | 0,00                 | 47.711,57            | 47.711,57          | 47.711,57            |
|                       | 42       | INTERESSI COMPENSATIVI                                                           | 0,00                 | 184,72               | 184,72             | 184,72               |
|                       | 51       | RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI                                                      | 0,00                 | 30.049,18            | 30.049,18          | 29.581,31            |
|                       | 61       | ALTRE ENTRATE                                                                    | 60.000,00            | 51.258,00            | -8.742,00          | 51.258,00            |
|                       | 112      | RIMBORSO DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI                                               | 12.000,00            | 9.613,00             | -2.387,00          | 9.613,00             |
| <b>Entrate Totale</b> |          |                                                                                  | <b>72.000,00</b>     | <b>138.816,47</b>    | <b>66.816,47</b>   | <b>138.328,60</b>    |
| Spese                 | 210      | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI                                                  | 875.256,24           | 427.335,03           | -447.921,21        | 371.809,67           |
|                       | 215      | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO                                                     | 287.231,74           | 127.883,01           | -159.348,73        | 120.606,52           |
|                       | 220      | INDENNITA' E RIMBORSI SPESE PER MISSIONI                                         | 280.000,00           | 280.000,00           | 0,00               | 242.640,55           |
|                       | 225      | INTERVENTI ASSISTENZIALI                                                         | 47.000,00            | 47.000,00            | 0,00               | 47.000,00            |
|                       | 230      | ONERI PER PASTI AI DIPENDENTI                                                    | 70.000,00            | 70.000,00            | 0,00               | 87.022,78            |
|                       | 250      | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE      | 310.623,82           | 151.840,42           | -158.783,40        | 132.952,37           |
|                       | 325      | SPESE VARIE SU COLLABORAZIONI                                                    | 60.000,00            | 74.092,88            | 14.092,88          | 39.485,17            |
|                       | 330      | CONTRATTI INTERINALI                                                             | 99.815,07            | 99.815,07            | 0,00               | 24.488,72            |
|                       | 402      | FORMAZIONE DEL PERSONALE                                                         | 90.000,00            | 87.428,32            | -2.571,68          | 71.157,19            |
|                       | 405      | MATERIALI DI CONSUMO                                                             | 70.000,00            | 70.000,00            | 0,00               | 43.282,65            |
|                       | 415      | SPESE TELEFONICHE E POSTALI                                                      | 80.000,00            | 57.819,65            | -22.180,35         | 34.419,23            |
|                       | 425      | SPESE PER PRESTAZIONI PROFESSIONALI E CONSULENZE ISTITUZIONALI                   | 75.000,00            | 75.000,00            | 0,00               | 61.796,65            |
|                       | 439      | MANUTENZIONE ORDINARIA ATTREZZATURE, NOLEGGI E SPESE TAXI                        | 45.000,00            | 40.060,17            | -4.939,83          | 20.024,31            |
|                       | 440      | MANUTENZIONE, NOLEGGIO ED ESERCIZIO AUTOVETTURE                                  | 34.300,00            | 34.299,50            | -0,50              | 24.338,58            |
|                       | 456      | STAMPA E PUBBLICITA'                                                             | 57.000,00            | 56.900,88            | -99,12             | 51.551,74            |
|                       | 460      | SPESE PER ASSICURAZIONI                                                          | 137.000,00           | 136.999,80           | -0,20              | 133.062,13           |
|                       | 506      | SPESE PER ATTIVITA' DI FORMAZIONE                                                | 90.000,00            | 90.000,00            | 0,00               | 78.763,70            |
|                       | 910      | SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI                                                 | 26.000,00            | 16.867,54            | -9.132,46          | 15.967,14            |
|                       | 915      | SOMME DA VERSARE ALLO STATO IN APPLICAZIONE DI NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA | 59.000,00            | 58.500,05            | -499,95            | 58.500,05            |
|                       | 1110     | ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI                                                     | 50.000,00            | 50.000,00            | 0,00               | 41.458,43            |
|                       | 1355     | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                                     | 100.000,00           | 98.846,84            | -1.153,16          | 39.805,27            |
|                       | 1361     | CONCESSIONE DI MUTUI ED ANTICIPAZIONI                                            | 20.000,00            | 20.000,00            | 0,00               | 0,00                 |
| <b>Spese Totale</b>   |          |                                                                                  | <b>2.963.226,87</b>  | <b>2.170.689,16</b>  | <b>-792.537,71</b> | <b>1.720.132,85</b>  |
| <b>Saldo [E-S]</b>    |          |                                                                                  | <b>-2.891.226,87</b> | <b>-2.031.872,69</b> | <b>859.354,18</b>  | <b>-1.581.804,25</b> |

PRJ 80005 - ARRETRATI

| E/S                   | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO            | PREVISTO (A) | REALIZZATO (B)   | (B - A)          | LIQUIDATO        |
|-----------------------|----------|---------------------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| Entrate               | 11       | CONTRIBUTI A CARICO DELLO STATO | 0,00         | 19.495,00        | 19.495,00        | 19.495,00        |
| <b>Entrate Totale</b> |          |                                 | <b>0,00</b>  | <b>19.495,00</b> | <b>19.495,00</b> | <b>19.495,00</b> |
| <b>Saldo [E-S]</b>    |          |                                 | <b>0,00</b>  | <b>19.495,00</b> | <b>19.495,00</b> | <b>19.495,00</b> |

PRJ 80033 - Sostegno alla ricerca

| E/S                 | CAPITOLO | DESCRIZIONE CAPITOLO                                                        | PREVISTO (A)      | REALIZZATO (B)    | (B - A)           | LIQUIDATO         |
|---------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Spese               | 210      | STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI                                             | 18.299,83         | 28.296,82         | 9.996,69          | 26.657,44         |
|                     | 215      | FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO                                                | 5.514,19          | 21.261,80         | 15.747,61         | 8.250,19          |
|                     | 250      | ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE | 6.429,54          | 10.834,61         | 4.405,07          | 9.425,01          |
| <b>Spese Totale</b> |          |                                                                             | <b>30.243,56</b>  | <b>60.393,03</b>  | <b>30.149,37</b>  | <b>44.332,64</b>  |
| <b>Saldo [E-S]</b>  |          |                                                                             | <b>-30.243,56</b> | <b>-60.393,03</b> | <b>-30.149,37</b> | <b>-44.332,64</b> |

## Servizio Legale, Approvvigionamenti e Risorse Umane (LEG - Unità Previsionale di Base 80)

**Progetto 80003: Attività comuni. Entrata: 138.816 (193%) Spesa: 2.170.689 (73%); Progetto 80005: Arretrati. Entrata: 19.495 (- %) Spesa: - (- %)**

**Progetto 80033: Sostegno alla ricerca. Entrata - (- %) Spesa: 60.393 (220%)**

La categoria II, Spese per il personale dipendente, ha fatto registrare nel 2009 impegni per complessivi € 5.727.395,64. Al 31 dicembre 2009 risultavano in servizio 52 dipendenti con contratto a tempo indeterminato, su complessive 55 unità di cui si compone la dotazione organica da ultimo rideterminata con la deliberazione del Consiglio di Amministrazione di data 10 dicembre 2008, n. 52, in ossequio alle previsioni del D.L. n. 112, art. 74, comma 1, così come modificato dal D.L. 10 novembre 2008, n. 180, art. 1, comma 9, convertito con modificazioni nella legge 9 gennaio 2009, n. 1, cui deve aggiungersi la posizione a termine del Direttore Generale. Al momento, risultano coperte n. 52 posizioni in ruolo; ulteriori due posizioni a tempo indeterminato (un posto di Collaboratore amministrativo di VII livello ed un posto di Primo Tecnologo di II livello), inserite nella programmazione del fabbisogno del personale per l'anno 2009 nel rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla normativa speciale per gli Enti di Ricerca in materia di *turn-over*, verranno coperte solo a seguito dell'ottenimento dell'autorizzazione alle assunzioni, per la quale è prevista adozione di apposito D.P.C.M. Si precisa che l'Amministrazione, nelle more delle procedure autorizzative, ha provveduto all'indizione dei due concorsi pubblici, già alla fine del 2009, ed ora sta concludendo l'iter selettivo. L'assunzione in servizio dei vincitori avverrà, in ogni caso, solo previo ottenimento dell'autorizzazione che è stata richiesta nelle forme ed entro i termini previsti dalla normativa in vigore per l'anno 2009. Si segnala che nel corso del 2009 non si è verificata alcuna cessazione di personale a tempo indeterminato, mentre ha rassegnato le proprie dimissioni il Direttore Generale che è rimasto in carica fino al 31 dicembre 2009. Il nuovo Direttore Generale, selezionato con apposita procedura per l'acquisizione di disponibilità per la copertura a tempo determinato della posizione in parola, ha preso servizio a far data dal 1 marzo 2010.

Al 31 dicembre 2009 risultavano, inoltre, instaurati n. 51 rapporti di lavoro dipendente a tempo determinato, cui deve aggiungersi la posizione di Direttore Generale. Il dato del personale dipendente a termine, registrato al 31 dicembre 2009, è in aumento di n. 23 unità rispetto a quanto risultante al 31 dicembre dell'anno 2008, ove figuravano n. 28 posizioni. Si da atto che tutte le posizioni a termine (con esclusione della posizione di Direttore generale, che per la sua indefettibilità risulta esonerata dai limiti *de quibus*) sono state accese nel rispetto delle previsioni della Legge Finanziaria per l'anno 2008, perlopiù a carico di fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006) e, in misura marginale, a carico dei fondi ci cui all'art. 1, comma 187, norma citata.

Tutte le figure professionali in servizio presso il Consorzio risultano articolate, in base ai profili del comparto degli Enti di Ricerca e Sperimentazione, secondo la seguente tabella:

| PROFILO PROFESSIONALE            | DOTAZIONE ORGANICA VIGENTE AL 31.12.2009* | POSIZIONI COPERTE A TEMPO INDETERMINATO al 31/12/2009 | POSIZIONI COPERTE A TEMPO DETERMINATO al 31/12/2009 |
|----------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| Direttore generale               | 1                                         |                                                       | 1                                                   |
| Dirigenti Amministrativi         | 4                                         | 3                                                     | 1                                                   |
| Tecnologi (livelli dal I al III) | 11                                        | 10                                                    | 7                                                   |
| Funzionari amministrativi        | 9                                         | 9                                                     | 22                                                  |
| Collaboratori T.E.R.             | 9                                         | 9                                                     | 4                                                   |
| Collaboratori amministrativi     | 13                                        | 12                                                    | 16                                                  |
| Operatori amministrativi         | 5                                         | 5                                                     | 1                                                   |
| Operatori tecnici                | 4                                         | 4                                                     |                                                     |
| TOTALE (escluso DG)              | 55                                        | 52                                                    | 51                                                  |

La spesa complessiva per il personale dipendente risulta in aumento rispetto l'anno precedente, ove figuravano impegni per € 4.396.785,92, sia in relazione al notevole incremento del numero di contratti a tempo determinato stipulati nell'anno 2009, sia a causa del maggior onere legato all'applicazione del rinnovo del C.C.N.L. del Comparto degli Enti Pubblici di Ricerca e Sperimentazione, il cui contratto è stato definitivamente approvato in data 13 maggio 2009. Si precisa che il Consorzio ha provveduto all'erogazione dei nuovi stipendi e degli arretrati del trattamento fisso relativi agli anni 2006, 2007 e 2008 nel mese di giugno 2009 e nei mesi successivi ha proseguito nell'applicazione degli ulteriori istituti contrattuali nonché al ricalcolo della durata delle fasce per il personale Tecnologo afferente ai livelli dal I al III.

Per quanto riguarda lo sviluppo professionale del personale in ruolo, si rileva nel corso del 2009 sono state espletate le procedure selettive per due progressioni di livello nell'ambito del profilo professionale relativamente ai livelli professionali dal IV all'VIII, a suo tempo contrattate con le Organizzazioni sindacali nelle apposite sedi, ed è stato approvato e pubblicato il bando per una progressione di livello, nell'ambito del profilo unico di Tecnologo, la cui procedura selettiva si è conclusa nei primi mesi del 2010.

La spesa per il personale assimilato ai dipendenti ha fatto registrare impegni per complessivi € 1.100.386,94. Di questi, € 967.186,66 sono stati destinati alla copertura dei compensi, degli oneri previdenziali, nonché delle spese accessorie (essenzialmente per missioni, formazione e pasti) dei collaboratori coordinati e continuativi. Il costo afferente a queste posizioni è stato coperto, in massima parte, da fondi diversi dal fondo di finanziamento del Consorzio, ai sensi dell'art. 1, comma 188 della legge 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), ovvero, entro i limiti stabiliti l'art. 3, comma 80 della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Legge finanziaria per il 2008), sul cosiddetto "conto ente". Alla data del 31 dicembre 2008 risultavano in essere n. 19 contratti di collaborazione coordinata e continuativa, in netta controtendenza rispetto l'anno precedente ove risultavano n. 28 contratti attivi alla fine dell'anno (erano 38 nel 2007). Come già evidenziato negli anni precedenti, a decorrere dai primi mesi del 2004, il Consorzio ha fatto ricorso anche a contratti di somministrazione di personale: in ordine a questa tipologia di rapporti, si registrano impegni per l'anno 2009 per complessivi € 133.200,28. Alla data del 31 dicembre 2009 risultavano prestare servizio presso l'Ente, nell'ambito del contratto di somministrazione stipulato a seguito di gara pubblica con un'Agenzia di somministrazione, una unità di personale con trattamento economico corrispondente a quello di Collaboratore di Amministrazione del comparto degli E.P.R.

Si segnala, infine, che sono stati impegnati € 98.846,84 per assicurare la liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto di lavoro al personale cessato a vario titolo nel corso dell'anno e un cifra pari a € 87.428,32 per la formazione del personale dipendente in servizio.

#### Acquisti e servizi all'Ente.

Ai capitoli 1110 e 1120 sono stati imputati alcuni acquisti di arredi e attrezzature destinate al nuovo edificio C1 e alcune stazioni di lavoro aggiuntive relative alla previsione di nuovo personale. Le spese telefoniche (telefonia mobile) e postali previste dal capitolo 415 sono state oggetto di particolare attenzione in ossequio alla normativa che impone il contenimento della relativa spesa. Anche il capitolo 440, in relazione alla manutenzione, noleggio ed esercizio autovetture, è stato dimensionato e utilizzato nel rispetto delle medesime esigenze di contenimento della spesa. Con riferimento ai restanti capitoli assegnati all'UPB non emergono elementi degni di particolare menzione.

**LA GESTIONE DEI RESIDUI**

La gestione del conto dei residui nel corso del 2009 ha comportato alcune rettifiche rispetto a quanto accertato in chiusura dell'esercizio 2008, rese necessarie per effetto della gestione, riassunte nel seguente prospetto, commentate di seguito e dettagliate nella successiva tabella.

|                                                 |                     |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2008</b>  | <b>1.740.461,01</b> |
| <b>Minori residui attivi</b>                    | <b>- 75.733,80</b>  |
| <b>Minori residui passivi</b>                   | <b>470.489,58</b>   |
| <b>Miglioramento nella gestione dei residui</b> | <b>394.755,78</b>   |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>2.135.216,79</b> |

I *minori residui attivi*, per complessivi € 75.733,80, sono stati determinati dalla cancellazione di accertamenti di parte corrente. La diminuzione è relativa a proventi commerciali (23.970,44), per la conclusione di borse di formazione a pagamento, a proventi istituzionali (71.629,12), relativi a tre progetti regionali: Ecofinish, (30.000) Agemont ( 13.789,37) e Innovation Network (6.198,98).

I *minori residui passivi* per complessivi € 470.489,58 derivano dalla cancellazione di impegni esuberanti al momento dell'effettiva liquidazione della spesa per insussistenze, o economie di spesa realizzate nel corso dell'esecuzione di opere. In particolare, per quanto riguarda le spese correnti sono diminuiti complessivi 17.636,68 euro nella cat. I, - spese per gli organi del Consorzio 5.515,16 euro nella cat. II - spese di personale, 180 euro per la cat. III - spese per il personale assimilato, 102.508,14 euro nella cat. IV - spese di funzionamento (102.508,14) nelle quali le maggiori economie si sono manifestate sulle consulenze (11.931,61), sulle pulizie trasporti e facchinaggi (38.530,59), sulla manutenzione e gestione reti telematiche (14.852,77) sulla manutenzione ordinaria (13.917,39), sulla stampa e pubblicità (11.058,65). Ulteriori economie riguardano la cat. V - spese istituzionali su progetto (42.672,57 euro), la cat. VI - spese per prestazioni commerciali (33.261,31 euro), la cat. IX - altre spese non classificabili (137.631,14 euro). Tale diminuzione è giustificata dalla soppressione del Comitato Tecnico scientifico.

Le economie alla cat. XI - Acquisizione di immobilizzazioni tecniche (€ 111.084,58)), sono determinate dalla chiusura di contratti di fornitura di software con piccole economie di spesa.

| BILANCIO CONSUNTIVO 2009 - RESIDUI ATTIVI ANNI PRECEDENTI |                                                                    |                       |                           |                     |                                     |                                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| CAP.                                                      | TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                        | Residui 1/1/2009<br>A | Riscossioni 31/12/09<br>B | Riaccertamenti<br>C | Differenza al 31/12/09<br>D = B + C | Min. entrate per riacc.<br>E = A-D |
|                                                           | CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI                                 |                       |                           |                     |                                     |                                    |
| 0001                                                      | - Affitti di immobili                                              | 869.620,50            | 455.930,80                | 413.689,70          | 869.620,50                          | -                                  |
| 0004                                                      | - Sopravvenienze per conguagli commerciali                         | 52.266,43             | 52.266,43                 | -                   | 52.266,43                           | -                                  |
| 0005                                                      | - Altri proventi patrimoniali                                      | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                  |
| 0006                                                      | - Proventi per servizi e contratti di ricerca                      | 1.026.967,24          | 611.823,50                | 414.904,74          | 1.026.728,24                        | - 239,00                           |
| 0007                                                      | - Proventi derivanti dall'uso dei beni                             | 38.492,19             | 26.532,77                 | 11.959,42           | 38.492,19                           | -                                  |
| 0008                                                      | - Proventi per l'amministrazione di immobili locati                | 1.440.508,78          | 933.296,18                | 507.212,60          | 1.440.508,78                        | -                                  |
| 0009                                                      | - Proventi per servizi agli utenti                                 | 282.347,80            | 155.039,83                | 103.576,53          | 258.616,36                          | - 23.731,44                        |
|                                                           | <b>TOTALE Categoria I</b>                                          | <b>3.710.202,94</b>   | <b>2.234.889,51</b>       | <b>1.451.342,99</b> | <b>3.686.232,50</b>                 | - <b>23.970,44</b>                 |
|                                                           | CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI                              |                       |                           |                     |                                     |                                    |
| 0011                                                      | - Contributi a carico dello Stato                                  | 868.982,00            | 622.771,00                | 246.211,00          | 868.982,00                          | -                                  |
| 0013                                                      | - Contributi a carico della Regione                                | 150.000,00            | 150.000,00                | -                   | 150.000,00                          | -                                  |
| 0014                                                      | - Contributi da altri Enti Pubblici                                | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                  |
|                                                           | <b>TOTALE Categoria II</b>                                         | <b>1.018.982,00</b>   | <b>772.771,00</b>         | <b>246.211,00</b>   | <b>1.018.982,00</b>                 | -                                  |
|                                                           | CATEGORIA III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO                 |                       |                           |                     |                                     |                                    |
| 0030                                                      | - Cofinanziamenti per attività di formazione                       | 645.446,94            | 636.812,71                | 7.115,62            | 643.928,33                          | - 1.518,61                         |
| 0031                                                      | - Cofinanziamenti per innovazione tecnologica                      | 808.789,37            | 674.898,83                | 83.902,19           | 758.801,02                          | - 49.988,35                        |
| 0035                                                      | - Proventi per studi e ricerche                                    | 457.797,64            | 107.920,13                | 349.877,51          | 457.797,64                          | -                                  |
| 0036                                                      | - Contributi di privati ed enti pubblici                           | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                  |
|                                                           | <b>TOTALE Categoria III</b>                                        | <b>1.912.033,95</b>   | <b>1.419.631,67</b>       | <b>440.895,32</b>   | <b>1.860.526,99</b>                 | - <b>51.506,96</b>                 |
|                                                           | CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI                                 |                       |                           |                     |                                     |                                    |
| 0042                                                      | - Interessi compensativi                                           | 46,63                 | -                         | 46,63               | 46,63                               | -                                  |
| 0045                                                      | - Interessi di mora                                                | 8.212,59              | 814,28                    | 7.398,31            | 8.212,59                            | -                                  |
|                                                           | <b>TOTALE Categoria IV</b>                                         | <b>8.259,22</b>       | <b>814,28</b>             | <b>7.444,94</b>     | <b>8.259,22</b>                     | -                                  |
|                                                           | CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E<br>COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI |                       |                           |                     |                                     |                                    |
| 0050                                                      | - Sopravvenienze attive ed insussistenze                           | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                  |
| 0051                                                      | - Recupero e rimborsi diversi                                      | 18.900,40             | 6.644,00                  | 12.000,00           | 18.644,00                           | - 256,40                           |
| 0052                                                      | - Rettifiche di spese dell'esercizio in corso                      | 23.093,58             | 9.543,58                  | 13.550,00           | 23.093,58                           | -                                  |
|                                                           | <b>TOTALE Categoria V</b>                                          | <b>41.993,98</b>      | <b>16.187,58</b>          | <b>25.550,00</b>    | <b>41.737,58</b>                    | - <b>256,40</b>                    |
|                                                           | CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI<br>IN ALTRE VOCI         |                       |                           |                     |                                     |                                    |
| 0061                                                      | - Altre entrate                                                    | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                  |
|                                                           | <b>TOTALE Categoria VI</b>                                         |                       |                           |                     |                                     |                                    |
|                                                           | <b>TOTALE TITOLO I</b>                                             | <b>6.691.472,09</b>   | <b>4.444.294,04</b>       | <b>2.171.444,25</b> | <b>6.615.738,29</b>                 | - <b>75.733,80</b>                 |

| CAP. | TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE                              | Residui 1/1/2009<br>A | Riscossioni 31/12/09<br>B | Riaccertamenti<br>C | Differenza al 31/12/09<br>D = B + C | Min. entrate per riacc.<br>E = A - D |
|------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|      | CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI CESPITI                          |                       |                           |                     |                                     |                                      |
| OO71 | - Alienazione di immobili, diritti reali e valori mobiliari     | 241,62                | -                         | 241,62              | 241,62                              | -                                    |
|      | <b>TOTALE Categoria VII</b>                                     | <b>241,62</b>         | <b>-</b>                  | <b>241,62</b>       | <b>241,62</b>                       | <b>-</b>                             |
|      | CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI E ALTRI DEBITI FINANZIARI  |                       |                           |                     |                                     |                                      |
| OO81 | - Operazioni finanziarie passive                                | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                    |
|      | <b>TOTALE Categoria VIII</b>                                    | <b>-</b>              | <b>-</b>                  | <b>-</b>            | <b>-</b>                            | <b>-</b>                             |
|      | CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI                       |                       |                           |                     |                                     |                                      |
| OO93 | - Depositi di terzi a cauzione                                  | -                     | -                         | -                   | -                                   | -                                    |
|      | <b>TOTALE Categoria IX</b>                                      | <b>-</b>              | <b>-</b>                  | <b>-</b>            | <b>-</b>                            | <b>-</b>                             |
|      | CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE                       |                       |                           |                     |                                     |                                      |
| O101 | - Contributi in c/capitale dello Stato                          | 1.860.159,63          | -                         | 1.860.159,63        | 1.860.159,63                        | -                                    |
| O102 | - Contributo in c/capitale della Regione                        | 12.890,20             | -                         | 12.890,20           | 12.890,20                           | -                                    |
| O104 | - Contributo in c/capitale del Fondo Trieste                    | 2.717.954,78          | -                         | 2.717.954,78        | 2.717.954,78                        | -                                    |
|      | <b>TOTALE Categoria X</b>                                       | <b>4.591.004,61</b>   | <b>-</b>                  | <b>4.591.004,61</b> | <b>4.591.004,61</b>                 | <b>-</b>                             |
|      | CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI                           |                       |                           |                     |                                     |                                      |
| O112 | - Rimborso di mutui ed anticipazioni                            | 4.714,98              | -                         | 4.714,98            | 4.714,98                            | -                                    |
| O114 | - Rimborso depositi cauzionali                                  | 4.968,31              | -                         | 4.968,31            | 4.968,31                            | -                                    |
|      | <b>TOTALE Categoria XI</b>                                      | <b>9.683,29</b>       | <b>-</b>                  | <b>9.683,29</b>     | <b>9.683,29</b>                     | <b>-</b>                             |
|      | <b>TOTALE TITOLO II</b>                                         | <b>4.600.929,52</b>   | <b>-</b>                  | <b>4.600.929,52</b> | <b>4.600.929,52</b>                 | <b>-</b>                             |
| CAP. | <b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>                             |                       |                           |                     |                                     |                                      |
|      | CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO        |                       |                           |                     |                                     |                                      |
| O121 | - Ritenute erariali                                             | 43.925,87             | -                         | 43.925,87           | 43.925,87                           | -                                    |
| O122 | - Depositi                                                      | 185,40                | -                         | 185,40              | 185,40                              | -                                    |
| O123 | - Rimborso anticipazioni                                        | 359.790,10            | 263.991,66                | 95.798,44           | 359.790,10                          | -                                    |
| O124 | - Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti | 23.511,17             | -                         | 23.511,17           | 23.511,17                           | -                                    |
| O130 | - I.V.A.                                                        | 2.396.910,40          | 828.089,62                | 1.568.820,78        | 2.396.910,40                        | -                                    |
|      | <b>TOTALE Categoria XII</b>                                     | <b>2.824.322,94</b>   | <b>1.092.081,28</b>       | <b>1.732.241,66</b> | <b>2.824.322,94</b>                 | <b>-</b>                             |
|      | <b>TOTALE TITOLO III</b>                                        | <b>2.824.322,94</b>   | <b>1.092.081,28</b>       | <b>1.732.241,66</b> | <b>2.824.322,94</b>                 | <b>-</b>                             |
|      | <b>RIEPILOGO TITOLI</b>                                         |                       |                           |                     |                                     |                                      |
|      | TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                     | 6.691.472,09          | 4.444.294,04              | 2.171.444,25        | 6.615.738,29                        | - 75.733,80                          |
|      | TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE                              | 4.600.929,52          | -                         | 4.600.929,52        | 4.600.929,52                        | -                                    |
|      | TITOLO III - PARTITE DI GIRO                                    | 2.824.322,94          | 1.092.081,28              | 1.732.241,66        | 2.824.322,94                        | -                                    |
|      |                                                                 | <b>14.116.724,55</b>  | <b>5.536.375,32</b>       | <b>8.504.615,43</b> | <b>14.040.990,75</b>                | <b>- 75.733,80</b>                   |

| <b>BILANCIO CONSUNTIVO 2009 - RESIDUI PASSIVI ANNI PRECEDENTI</b>            |                         |                           |                       |                               |                              |                   |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|-------------------|
| <b>S P E S E</b>                                                             | <b>Residui 1/1/2009</b> | <b>Pagamenti 31/12/09</b> | <b>Riaccertamenti</b> | <b>Differenza al 31/12/09</b> | <b>Min. spese per riacc.</b> |                   |
| <b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>                                             | <b>A</b>                | <b>B</b>                  | <b>C</b>              | <b>D = B + C</b>              | <b>E = A-D</b>               |                   |
| <b>CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO</b>                      |                         |                           |                       |                               |                              |                   |
| O110 - Spese per la presidenza e vicepresidenza                              | 20.918,07               | 4.412,79                  | -                     | 4.412,79                      | -                            | 16.505,28         |
| O120 - Spese per il Consiglio di Amministrazione                             | 45.846,00               | 45.756,00                 | -                     | 45.756,00                     | -                            | 90,00             |
| O130 - Spese per il Collegio dei Revisori                                    | 32.953,20               | 31.911,80                 | -                     | 31.911,80                     | -                            | 1.041,40          |
| <b>TOTALE Categoria I</b>                                                    | <b>99.717,27</b>        | <b>82.080,59</b>          | <b>-</b>              | <b>82.080,59</b>              | <b>-</b>                     | <b>17.636,68</b>  |
| <b>CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE</b>                          |                         |                           |                       |                               |                              |                   |
| O210 - Stipendi ed altri assegni fissi                                       | 115.081,07              | 106.281,03                | 3.284,88              | 109.565,91                    | -                            | 5.515,16          |
| O215 - Fondo trattamento accessorio                                          | 236.951,94              | 224.850,73                | 12.101,21             | 236.951,94                    | -                            | -                 |
| O220 - Indennità e rimborsi spese per missioni                               | 9.138,74                | 9.138,74                  | -                     | 9.138,74                      | -                            | -                 |
| O225 - Interventi assistenziali                                              | 22.562,48               | 22.562,48                 | -                     | 22.562,48                     | -                            | -                 |
| O230 - Oneri per pasti ai dipendenti                                         | 10.292,59               | 9.662,21                  | 630,38                | 10.292,59                     | -                            | -                 |
| O250 - Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni corr. al personale | 49.904,95               | 49.904,95                 | -                     | 49.904,95                     | -                            | -                 |
| <b>TOTALE Categoria II</b>                                                   | <b>443.931,77</b>       | <b>422.400,14</b>         | <b>16.016,47</b>      | <b>438.416,61</b>             | <b>-</b>                     | <b>5.515,16</b>   |
| <b>CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE ASSIMILATO AL LAVORO DIPENDENTE</b>   |                         |                           |                       |                               |                              |                   |
| O310 - Collaborazioni coordinate e continuative                              | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            | -                 |
| O320 - Oneri previdenziali su collaborazioni                                 | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            | -                 |
| O325 - Spese varie su collaborazioni                                         | 80.023,38               | 78.643,38                 | 1.200,00              | 79.843,38                     | -                            | 180,00            |
| O330 - Contratti interinali                                                  | 95.085,69               | 66.214,86                 | 28.870,83             | 95.085,69                     | -                            | -                 |
| <b>TOTALE Categoria III</b>                                                  | <b>175.109,07</b>       | <b>144.858,24</b>         | <b>30.070,83</b>      | <b>174.929,07</b>             | <b>-</b>                     | <b>180,00</b>     |
| <b>S P E S E</b>                                                             | <b>Residui 1/1/2009</b> | <b>Pagamenti 31/12/09</b> | <b>Riaccertamenti</b> | <b>Differenza al 31/12/09</b> | <b>Min. spese per riacc.</b> |                   |
| <b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>                                             | <b>A</b>                | <b>B</b>                  | <b>C</b>              | <b>D = B + C</b>              | <b>E = A-D</b>               |                   |
| <b>CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>                                 |                         |                           |                       |                               |                              |                   |
| O402 - Formazione del personale                                              | 33.996,17               | 24.560,78                 | 8.605,00              | 33.165,78                     | -                            | 830,39            |
| O405 - Materiale di consumo                                                  | 26.715,47               | 25.988,44                 | 629,52                | 26.617,96                     | -                            | 97,51             |
| O410 - Spese per fitti                                                       | 287,04                  | -                         | -                     | -                             | -                            | 287,04            |
| O415 - Spese telefoniche e postali                                           | 26.289,21               | 22.581,20                 | 2.043,17              | 24.624,37                     | -                            | 1.664,84          |
| O420 - Spese per energia elettrica, acqua, gas                               | 349.853,44              | 346.261,01                | 3.592,43              | 349.853,44                    | -                            | -                 |
| O421 - Spese per il riscaldamento                                            | 122.112,41              | 121.351,20                | -                     | 121.351,20                    | -                            | 761,21            |
| O425 - Spese per prestazioni professionali e consulenze istituzionali        | 193.686,30              | 95.728,42                 | 86.026,27             | 181.754,69                    | -                            | 11.931,61         |
| O426 - Manifestazioni tecn. e servizi multimediali di informazione           | 75.812,48               | 50.121,34                 | 24.472,46             | 74.593,80                     | -                            | 1.218,68          |
| O427 - Promozione cultura scientifica                                        | 194.722,95              | 155.542,88                | 39.084,19             | 194.627,07                    | -                            | 95,88             |
| O428 - Iniziative di sviluppo per la competitività del territorio            | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            | -                 |
| O430 - Spese di pulizia, trasporti, facchinaggi                              | 114.629,44              | 62.098,27                 | 14.000,58             | 76.098,85                     | -                            | 38.530,59         |
| O435 - Spese per sorveglianza                                                | 48.339,30               | 42.880,95                 | -                     | 42.880,95                     | -                            | 5.458,35          |
| O439 - Manutenzione ordinaria attrezzature noleggi e spese taxi              | 22.113,48               | 16.703,20                 | 4.923,90              | 21.627,10                     | -                            | 486,38            |
| O440 - Manutenzione ordinaria attrezzature e automobili                      | 10.886,11               | 9.569,26                  | -                     | 9.569,26                      | -                            | 1.316,85          |
| O441 - Manutenzione gestione reti telematiche e software                     | 73.203,35               | 36.603,55                 | 21.747,03             | 58.350,58                     | -                            | 14.852,77         |
| O445 - Manutenzione ordinaria immobili ed impianti                           | 459.678,89              | 357.894,12                | 87.867,38             | 445.761,50                    | -                            | 13.917,39         |
| O450 - Spese di rappresentanza                                               | 2.728,84                | 2.728,84                  | -                     | 2.728,84                      | -                            | -                 |
| O456 - Stampa e pubblicità                                                   | 132.159,67              | 99.462,02                 | 21.638,44             | 121.100,46                    | -                            | 11.058,65         |
| O460 - Spese per assicurazioni                                               | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            | -                 |
| O470 - Spese e rimborsi diversi                                              | 0,39                    | -                         | 0,39                  | 0,39                          | -                            | -                 |
| <b>TOTALE Categoria IV</b>                                                   | <b>1.887.214,38</b>     | <b>1.470.075,48</b>       | <b>314.630,76</b>     | <b>1.784.706,24</b>           | <b>-</b>                     | <b>102.508,14</b> |

|             |                                                                               |                         |                           |                       |                               |                              |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|
|             | CATEGORIA V - SPESE PER PRESTAZIONI SU PROGETTO                               |                         |                           |                       |                               |                              |
| O505        | - Spese per borse di Formazione e assegni di ricerca                          | 1.342.947,52            | 496.456,90                | 846.490,62            | 1.342.947,52                  | -                            |
| O506        | - Spese per attività di Formazione                                            | 434.374,30              | 386.438,15                | 47.936,14             | 434.374,29                    | - 0,01                       |
| O510        | - Spese per Studi e ricerche                                                  | 542.164,50              | 374.700,19                | 163.536,35            | 538.236,54                    | - 3.927,96                   |
| O546        | - Spese per trasferimento tecnologico                                         | 962.193,18              | 720.306,34                | 203.142,24            | 923.448,58                    | - 38.744,60                  |
|             | <b>TOTALE Categoria V</b>                                                     | <b>3.281.679,50</b>     | <b>1.977.901,58</b>       | <b>1.261.105,35</b>   | <b>3.239.006,93</b>           | <b>- 42.672,57</b>           |
|             | CATEGORIA VI - SPESE PER PRESTAZIONI COMMERCIALI                              |                         |                           |                       |                               |                              |
| O550        | - Spese per servizi e contratti di ricerca                                    | 635.587,80              | 313.572,04                | 322.015,76            | 635.587,80                    | -                            |
| O560        | - Spese per prestazioni professionali e consulenze commerciali                | 47.529,85               | 22.138,22                 | 23.787,12             | 45.925,34                     | - 1.604,51                   |
| O570        | - Spese per forniture e servizi a utenti                                      | 83.861,19               | 48.674,78                 | 3.529,61              | 52.204,39                     | - 31.656,80                  |
| O575        | - Altre spese di natura commerciale                                           | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| O580        | - Sopravvenienze passive commerciali                                          | 188.833,15              | 188.833,15                | -                     | 188.833,15                    | -                            |
|             | <b>TOTALE Categoria VI</b>                                                    | <b>955.811,99</b>       | <b>573.218,19</b>         | <b>349.332,49</b>     | <b>922.550,68</b>             | <b>- 33.261,31</b>           |
| <b>CAP.</b> | <b>S P E S E</b>                                                              | <b>Residui 1/1/2009</b> | <b>Pagamenti 31/12/09</b> | <b>Riaccertamenti</b> | <b>Differenza al 31/12/09</b> | <b>Min. spese per riacc.</b> |
|             |                                                                               | <b>A</b>                | <b>B</b>                  | <b>C</b>              | <b>D = B + C</b>              | <b>E = A-D</b>               |
|             | CATEGORIA VII - ONERI FINANZIARI                                              |                         |                           |                       |                               |                              |
| O610        | - Spese e commissioni bancarie                                                | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| O620        | - Interessi passivi su mutui ed anticipazioni passive                         | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
|             | <b>TOTALE Categoria VII</b>                                                   | <b>-</b>                | <b>-</b>                  | <b>-</b>              | <b>-</b>                      | <b>-</b>                     |
|             | CATEGORIA VIII - POSTE CORRETTIVE E<br>COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI       |                         |                           |                       |                               |                              |
| O821        | - Rettifiche di entrata                                                       | 3.103,19                | -                         | 3.103,19              | 3.103,19                      | -                            |
|             | <b>TOTALE Categoria VIII</b>                                                  | <b>3.103,19</b>         | <b>-</b>                  | <b>3.103,19</b>       | <b>3.103,19</b>               | <b>-</b>                     |
|             | CATEGORIA IX - ONERI DIVERSI DI GESTIONE<br>ED ALTRE SPESE NON CLASSIFICABILI |                         |                           |                       |                               |                              |
| O910        | - Spese per commissioni e comitati                                            | 140.939,55              | 1.047,86                  | 2.260,55              | 3.308,41                      | - 137.631,14                 |
| O915        | - Somme da versare allo Stato in applicazione di norme di contenimento        | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| O920        | - Quote associative                                                           | 3.177,49                | 3.000,00                  | 177,49                | 3.177,49                      | -                            |
| O930        | - Imposte e tasse                                                             | 7.986,98                | -                         | 7.986,98              | 7.986,98                      | -                            |
| O940        | - Fondo per rinnovi contrattuali in corso                                     | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| O950        | - Fondo Riserva ed imprevisti                                                 | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
|             | <b>TOTALE Categoria IX</b>                                                    | <b>152.104,02</b>       | <b>4.047,86</b>           | <b>10.425,02</b>      | <b>14.472,88</b>              | <b>- 137.631,14</b>          |
|             | <b>TOTALE TITOLO I</b>                                                        | <b>6.998.671,19</b>     | <b>4.674.582,08</b>       | <b>1.984.684,11</b>   | <b>6.659.266,19</b>           | <b>- 339.405,00</b>          |

| S P E S E |                                                                                           | Residui 1/1/2009        | Pagamenti 31/12/09        | Riaccertamenti        | Differenza al 31/12/09        | Min. spese per riacc.        |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|
| CAP.      | TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE                                                          | A                       | B                         | C                     | D = B + C                     | E = A - D                    |
|           | CATEGORIA X - ACQUISIZ. DI BENI DI USO DUREVOLE E<br>OPERE IMMOBILIARI                    |                         |                           |                       |                               |                              |
| 1010      | - Acquisizione di terreni                                                                 | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| 1020      | - Nuove costruzioni e ristrutturazione di immobili,<br>impianti ed opere infrastrutturali | 12.661.873,71           | 7.703.456,74              | 4.958.416,97          | 12.661.873,71                 | -                            |
|           | <b>TOTALE Categoria X</b>                                                                 | <b>12.661.873,71</b>    | <b>7.703.456,74</b>       | <b>4.958.416,97</b>   | <b>12.661.873,71</b>          | <b>-</b>                     |
|           | CATEGORIA XI - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE                                  |                         |                           |                       |                               |                              |
| 1110      | - Acquisto di mobili ed arredi                                                            | 199.907,88              | 187.225,71                | 12.674,88             | 199.900,59                    | 7,29                         |
| 1120      | - Acquisto mezzi, apparecchiature e macchinari                                            | 277.375,50              | 349,91                    | 277.025,59            | 277.375,50                    | -                            |
| 1125      | - Acquisto apparecchiature informatiche e software                                        | 457.369,20              | 216.692,19                | 129.599,72            | 346.291,91                    | 111.077,29                   |
|           | <b>TOTALE Categoria XI</b>                                                                | <b>934.652,58</b>       | <b>404.267,81</b>         | <b>419.300,19</b>     | <b>823.568,00</b>             | <b>-</b>                     |
|           | CATEGORIA XII - ATTIVITA' PROMOZIONALI PER AVVIO E<br>SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA    |                         |                           |                       |                               |                              |
| 1210      | - Promozione e sostegno di programmi di ricerca                                           | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| 1220      | - Contributi ad iniziative di ricerca di terzi                                            | 233.435,31              | 223.716,00                | 9.719,31              | 233.435,31                    | -                            |
|           | <b>TOTALE Categoria XII</b>                                                               | <b>233.435,31</b>       | <b>223.716,00</b>         | <b>9.719,31</b>       | <b>233.435,31</b>             | <b>-</b>                     |
|           | CATEGORIA XIII - PARTECIPAZIONI ED<br>ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI                        |                         |                           |                       |                               |                              |
| 1310      | - Partecipazioni societarie                                                               | 95.155,93               | 29.862,50                 | 65.293,43             | 95.155,93                     | -                            |
|           | <b>TOTALE Categoria XIII</b>                                                              | <b>95.155,93</b>        | <b>29.862,50</b>          | <b>65.293,43</b>      | <b>95.155,93</b>              | <b>-</b>                     |
|           | <b>TITOLO II - SPESE IN C. CAPITALE</b>                                                   | <b>Residui 1/1/2009</b> | <b>Pagamenti 31/12/09</b> | <b>Riaccertamenti</b> | <b>Differenza al 31/12/09</b> | <b>Min. spese per riacc.</b> |
|           |                                                                                           | <b>A</b>                | <b>B</b>                  | <b>C</b>              | <b>D = B + C</b>              | <b>E = A - D</b>             |
|           | CATEGORIA XIV - SPESE PER ESTINZIONE DI DEBITI<br>E ANTICIPAZIONI                         |                         |                           |                       |                               |                              |
| 1330      | - Rimborso mutui                                                                          | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
| 1350      | - Depositi di terzi a cauzione                                                            | 369.220,54              | 165.890,76                | 203.329,78            | 369.220,54                    | -                            |
| 1355      | - Trattamento di fine rapporto                                                            | 42.668,83               | 42.668,83                 | -                     | 42.668,83                     | -                            |
|           | <b>TOTALE Categoria XIV</b>                                                               | <b>411.889,37</b>       | <b>208.559,59</b>         | <b>203.329,78</b>     | <b>411.889,37</b>             | <b>-</b>                     |
|           | CATEGORIA XV - CREDITI<br>ED ANTICIPAZIONI                                                |                         |                           |                       |                               |                              |
| 1361      | - Concessione di mutui ed anticipazioni                                                   | 20.000,00               | -                         | -                     | -                             | 20.000,00                    |
| 1362      | - Versamento depositi cauzionali                                                          | -                       | -                         | -                     | -                             | -                            |
|           | <b>TOTALE Categoria XV</b>                                                                | <b>20.000,00</b>        | <b>-</b>                  | <b>-</b>              | <b>-</b>                      | <b>20.000,00</b>             |
|           | <b>TOTALE TITOLO II</b>                                                                   | <b>14.357.006,90</b>    | <b>8.569.862,64</b>       | <b>5.656.059,68</b>   | <b>14.225.922,32</b>          | <b>-</b>                     |
|           |                                                                                           |                         |                           |                       |                               | <b>131.084,58</b>            |

| CAP. | TITOLO III - SPESE PER PARTITE DI GIRO                          |                      |                      |                     |                      |                     |
|------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|      | CATEGORIA XVI - SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO          |                      |                      |                     |                      |                     |
| 1410 | - Versamento ritenute erariali                                  | 43.936,86            | -                    | 43.936,86           | 43.936,86            | -                   |
| 1420 | - Rimborso depositi e cauzioni                                  | 652.859,96           | 136.958,85           | 515.901,11          | 652.859,96           | -                   |
| 1430 | - Anticipazioni passive                                         | 2.541,55             | -                    | 2.541,55            | 2.541,55             | -                   |
| 1440 | - Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti | 25.739,69            | 2.228,51             | 23.511,18           | 25.739,69            | -                   |
| 1510 | - I.V.A.                                                        | 128.039,08           | 17.305,28            | 110.733,80          | 128.039,08           | -                   |
|      | <b>TOTALE Categoria XVI</b>                                     | <b>853.117,14</b>    | <b>156.492,64</b>    | <b>696.624,50</b>   | <b>853.117,14</b>    | <b>-</b>            |
|      | <b>TOTALE TITOLO III</b>                                        | <b>853.117,14</b>    | <b>156.492,64</b>    | <b>696.624,50</b>   | <b>853.117,14</b>    | <b>-</b>            |
|      | <b>RIEPILOGO TITOLI</b>                                         |                      |                      |                     |                      |                     |
|      | TITOLO I - SPESE CORRENTI                                       | 6.998.671,19         | 4.674.582,08         | 1.984.684,11        | 6.659.266,19         | - 339.405,00        |
|      | TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE                             | 14.357.006,90        | 8.569.862,64         | 5.656.059,68        | 14.225.922,32        | - 131.084,58        |
|      | TITOLO III - PARTITE DI GIRO                                    | 853.117,14           | 156.492,64           | 696.624,50          | 853.117,14           | -                   |
|      | <b>TOT. GENERALE DELLE SPESE</b>                                | <b>22.208.795,23</b> | <b>13.400.937,36</b> | <b>8.337.368,29</b> | <b>21.738.305,65</b> | <b>- 470.489,58</b> |

**BILANCIO CONSUNTIVO 2009 - RESIDUI ATTIVI AL 31/12**

| <b>CAP.</b> | <b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                         | <b>Anni precedenti<br/>01/01/2009</b> | <b>Anno corrente<br/>31/12/2009</b> | <b>Totale residui<br/>31/12/2009</b> |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|             | <b>CATEGORIA I - PROVENTI COMMERCIALI</b>                                  |                                       |                                     |                                      |
| 0001        | - Affitti di immobili                                                      | 413.689,70                            | 760.638,32                          | 1.174.328,02                         |
| 0004        | - Sopravvenienze per conguagli commerciali                                 | -                                     | 8.723,33                            | 8.723,33                             |
| 0005        | - Altri proventi patrimoniali                                              | -                                     | -                                   | -                                    |
| 0006        | - Proventi per servizi e contratti di ricerca                              | 414.904,74                            | 418.715,60                          | 833.620,34                           |
| 0007        | - Proventi derivanti dall'uso dei beni                                     | 11.959,42                             | 26.167,17                           | 38.126,59                            |
| 0008        | - Proventi per l'amministrazione di immobili locati                        | 507.212,60                            | 1.087.610,14                        | 1.594.822,74                         |
| 0009        | - Proventi per servizi agli utenti                                         | 103.576,53                            | 177.590,03                          | 281.166,56                           |
|             | <b>TOTALE Categoria I</b>                                                  | <b>1.451.342,99</b>                   | <b>2.479.444,59</b>                 | <b>3.930.787,58</b>                  |
|             | <b>CATEGORIA II - TRASFERIMENTI ORDINARI</b>                               |                                       |                                     |                                      |
| 0011        | - Contributi a carico dello Stato                                          | 246.211,00                            | -                                   | 246.211,00                           |
| 0013        | - Contributi a carico della Regione                                        | -                                     | 86.000,00                           | 86.000,00                            |
| 0014        | - Contributi da altri Enti Pubblici                                        | -                                     | -                                   | -                                    |
|             | <b>TOTALE Categoria II</b>                                                 | <b>246.211,00</b>                     | <b>86.000,00</b>                    | <b>332.211,00</b>                    |
|             | <b>CATEGORIA III - PROVENTI ISTITUZIONALI SU PROGETTO</b>                  |                                       |                                     |                                      |
| 0030        | - Cofinanziamenti per attività di formazione                               | 7.115,62                              | 607.294,08                          | 614.409,70                           |
| 0031        | - Cofinanziamenti per innovazione tecnologica                              | 83.902,19                             | 701.760,00                          | 785.662,19                           |
| 0035        | - Proventi per studi e ricerche                                            | 349.877,51                            | 377.200,00                          | 727.077,51                           |
| 0036        | - Contributi di privati ed enti pubblici                                   | -                                     | 5.924,14                            | 5.924,14                             |
|             | <b>TOTALE Categoria III</b>                                                | <b>440.895,32</b>                     | <b>1.692.178,22</b>                 | <b>2.133.073,54</b>                  |
|             | <b>CATEGORIA IV - PROVENTI FINANZIARI</b>                                  |                                       |                                     |                                      |
| 0042        | - Interessi compensativi                                                   | 46,63                                 | -                                   | 46,63                                |
| 0045        | - Interessi di mora                                                        | 7.398,31                              | 1.830,02                            | 9.228,33                             |
|             | <b>TOTALE Categoria IV</b>                                                 | <b>7.444,94</b>                       | <b>1.830,02</b>                     | <b>9.274,96</b>                      |
|             | <b>CATEGORIA V - POSTE CORRETTIVE E<br/>COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI</b> |                                       |                                     |                                      |
| 0050        | - Sopravvenienze attive ed insussistenze                                   | -                                     | 4.317,15                            | 4.317,15                             |
| 0051        | - Recuperi e rimborsi diversi                                              | 12.000,00                             | 1.020,38                            | 13.020,38                            |
| 0052        | - Rettifiche di spese dell'esercizio in corso                              | 13.550,00                             | 9.793,54                            | 23.343,54                            |
|             | <b>TOTALE Categoria V</b>                                                  | <b>25.550,00</b>                      | <b>15.131,07</b>                    | <b>40.681,07</b>                     |
|             | <b>CATEGORIA VI - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>             |                                       |                                     |                                      |
| 0061        | - Altre entrate                                                            | -                                     | 3.234,00                            | 3.234,00                             |
|             | <b>TOTALE Categoria VI</b>                                                 | <b>-</b>                              | <b>3.234,00</b>                     | <b>3.234,00</b>                      |
|             | <b>TOTALE TITOLO I</b>                                                     | <b>2.171.444,25</b>                   | <b>4.277.817,90</b>                 | <b>6.449.262,15</b>                  |

| CAP. | TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE                                                                                                | Anni precedenti<br>01/01/2009         | Anno corrente<br>31/12/2009         | Totale residui<br>31/12/2009         |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| 0071 | CATEGORIA VII - ALIENAZIONI DI CESPITI<br>- Alienazione di immobili, diritti reali e valori mobiliari<br><b>TOTALE Categoria VII</b> | 241,62<br><b>241,62</b>               | -<br>-                              | 241,62<br><b>241,62</b>              |
| 0081 | CATEGORIA VIII - ASSUNZIONE DI MUTUI<br>- Operazioni finanziarie passive<br><b>TOTALE Categoria VIII</b>                             | -<br>-                                | -<br>-                              | -<br>-                               |
| 0093 | CATEGORIA IX - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI<br>- Depositi di terzi a cauzione<br><b>TOTALE Categoria IX</b>                 | -<br>-                                | -<br>-                              | -<br>-                               |
| 0101 | CATEGORIA X - TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE<br>- Contributi in c/capitale dello Stato                                                  | 1.860.159,63                          | -                                   | 1.860.159,63                         |
| 0102 | - Contributo in c/capitale della Regione                                                                                             | 12.890,20                             | -                                   | 12.890,20                            |
| 0104 | - Contributo in c/capitale del Fondo Trieste<br><b>TOTALE Categoria X</b>                                                            | 2.717.954,78<br><b>4.591.004,61</b>   | -<br>-                              | 2.717.954,78<br><b>4.591.004,61</b>  |
| 0112 | CATEGORIA XI - RISCOSSIONE DI CREDITI<br>- Rimborso di mutui ed anticipazioni                                                        | 4.714,98                              | -                                   | 4.714,98                             |
| 0114 | - Rimborso depositi cauzionali<br><b>TOTALE Categoria XI</b>                                                                         | 4.968,31<br><b>9.683,29</b>           | -<br>-                              | 4.968,31<br><b>9.683,29</b>          |
|      | <b>TOTALE TITOLO II</b>                                                                                                              | <b>4.600.929,52</b>                   | -                                   | <b>4.600.929,52</b>                  |
|      | <b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b><br>CATEGORIA XII - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                                      | <b>Anni precedenti<br/>01/01/2009</b> | <b>Anno corrente<br/>31/12/2009</b> | <b>Totale residui<br/>31/12/2009</b> |
| 0121 | - Ritenute erariali                                                                                                                  | 43.925,87                             | -                                   | 43.925,87                            |
| 0122 | - Depositi                                                                                                                           | 185,40                                | -                                   | 185,40                               |
| 0123 | - Rimborso anticipazioni                                                                                                             | 95.798,44                             | 264.803,16                          | 360.601,60                           |
| 0124 | - Ritenute previdenziali ed assistenziali inerenti i dipendenti                                                                      | 23.511,17                             | 20.966,88                           | 44.478,05                            |
| 0130 | - I.V.A.<br><b>TOTALE Categoria XII</b>                                                                                              | 1.568.820,78<br><b>1.732.241,66</b>   | 1.568.500,43<br><b>1.854.270,47</b> | 3.137.321,21<br><b>3.586.512,13</b>  |
|      | <b>TOTALE TITOLO III</b>                                                                                                             | <b>1.732.241,66</b>                   | <b>1.854.270,47</b>                 | <b>3.586.512,13</b>                  |
|      | <b>RIEPILOGO TITOLI</b>                                                                                                              |                                       |                                     |                                      |
|      | TITOLO I - ENTRATE CORRENTI                                                                                                          | 2.171.444,25                          | 4.277.817,90                        | 6.449.262,15                         |
|      | TITOLO II - ENTRATE IN C. CAPITALE                                                                                                   | 4.600.929,52                          | -                                   | 4.600.929,52                         |
|      | TITOLO III - PARTITE DI GIRO                                                                                                         | 1.732.241,66                          | 1.854.270,47                        | 3.586.512,13                         |
|      | <b>TOTALE ENTRATE</b>                                                                                                                | <b>8.504.615,43</b>                   | <b>6.132.088,37</b>                 | <b>14.636.703,80</b>                 |

**BILANCIO CONSUNTIVO 2009 - RESIDUI PASSIVI ANNO CORRENTE**

| <b>CAP.</b> | <b>TITOLO I - SPESE CORRENTI</b>                                               | <b>Anni precedenti<br/>01/01/2009</b> | <b>Anno corrente<br/>31/12/2009</b> | <b>Totale residui<br/>31/12/2009</b> |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|             | <b>CATEGORIA I - SPESE PER GLI ORGANI DEL CONSORZIO</b>                        |                                       |                                     |                                      |
| 0110        | - Spese per la presidenza e vicepresidenza                                     | -                                     | 5.172,09                            | 5.172,09                             |
| 0120        | - Spese per il Consiglio di Amministrazione                                    | -                                     | 2.754,00                            | 2.754,00                             |
| 0130        | - Spese per il Collegio dei Revisori                                           | -                                     | 954,00                              | 954,00                               |
|             | <b>TOTALE Categoria I</b>                                                      | <b>-</b>                              | <b>8.880,09</b>                     | <b>8.880,09</b>                      |
|             | <b>CATEGORIA II - SPESE PER IL PERS. DIPENDENTE</b>                            |                                       |                                     |                                      |
| 0210        | - Stipendi ed altri assegni fissi                                              | 3.284,88                              | 130.620,77                          | 133.905,65                           |
| 0215        | - Fondo trattamento accessorio                                                 | 12.101,21                             | 382.895,48                          | 394.996,69                           |
| 0220        | - Indennità e rimborsi spese per missioni                                      | -                                     | 60.118,44                           | 60.118,44                            |
| 0225        | - Interventi assistenziali                                                     | -                                     | 25.608,94                           | 25.608,94                            |
| 0230        | - Oneri per pasti ai dipendenti                                                | 630,38                                | 2.977,22                            | 3.607,60                             |
| 0250        | - Oneri previdenziali ed assistenziali sugli assegni corr. al personale        | -                                     | 157.435,42                          | 157.435,42                           |
|             | <b>TOTALE Categoria II</b>                                                     | <b>16.016,47</b>                      | <b>759.656,27</b>                   | <b>775.672,74</b>                    |
|             | <b>CATEGORIA III - SPESE PER PERSONALE<br/>ASSIMILATO AL LAVORO DIPENDENTE</b> |                                       |                                     |                                      |
| 0310        | - Collaborazioni coordinate e continuative                                     | -                                     | -                                   | -                                    |
| 0320        | - Oneri previdenziali su collaborazioni                                        | -                                     | -                                   | -                                    |
| 0325        | - Spese varie su collaborazioni                                                | 1.200,00                              | 51.919,91                           | 53.119,91                            |
| 0330        | - Contratti interinali                                                         | 28.870,83                             | 100.951,70                          | 129.822,53                           |
|             | <b>TOTALE Categoria III</b>                                                    | <b>30.070,83</b>                      | <b>152.871,61</b>                   | <b>182.942,44</b>                    |

| CAP. | TITOLO I - SPESE CORRENTI                                                | Anni precedenti<br>01/01/2009 | Anno corrente<br>31/12/2009 | Totale residui<br>31/12/2009 |
|------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------|
|      | <b>CATEGORIA IV - SPESE DI FUNZIONAMENTO</b>                             |                               |                             |                              |
| 0402 | - Formazione del personale                                               | 8.605,00                      | 21.042,33                   | 29.647,33                    |
| 0405 | - Materiale di consumo                                                   | 629,52                        | 29.841,44                   | 30.470,96                    |
| 0410 | - Spese per fitti                                                        | -                             | -                           | -                            |
| 0415 | - Spese telefoniche e postali                                            | 2.043,17                      | 47.187,89                   | 49.231,06                    |
| 0420 | - Spese per energia elettrica ,acqua, gas                                | 3.592,43                      | 592.141,92                  | 595.734,35                   |
| 0421 | - Spese per il riscaldamento                                             | -                             | 168.987,75                  | 168.987,75                   |
| 0425 | - Spese per prestazioni professionali e consulenze istituzionali         | 86.026,27                     | 41.835,47                   | 127.861,74                   |
| 0426 | - Manifestazioni tecn. e servizi multimediali di informazione            | 24.472,46                     | 81.847,33                   | 106.319,79                   |
| 0427 | - Promozione cultura scientifica                                         | 39.084,19                     | 149.285,09                  | 188.369,28                   |
| 0428 | - Iniziative di sviluppo per la competitività del territorio             | -                             | 15.722,00                   | 15.722,00                    |
| 0430 | - Spese di pulizia, trasporti, facchinaggi                               | 14.000,58                     | 175.509,93                  | 189.510,51                   |
| 0435 | - Spese per sorveglianza                                                 | -                             | 42.821,61                   | 42.821,61                    |
| 0439 | - Manutenzione ordinaria attrezzature, noleggi e spese tasi              | 4.923,90                      | 20.466,76                   | 25.390,66                    |
| 0440 | - Manutenzione ordinaria attrezzature e automobili                       | -                             | 14.279,80                   | 14.279,80                    |
| 0441 | - Manutenzione gestione reti telematiche e software                      | 21.747,03                     | 33.344,48                   | 55.091,51                    |
| 0445 | - Manutenzione ordinaria immobili ed impianti                            | 87.867,38                     | 550.888,45                  | 638.755,83                   |
| 0450 | - Spese di rappresentanza                                                | -                             | -                           | -                            |
| 0456 | - Stampa e pubblicità                                                    | 21.638,44                     | 29.286,68                   | 50.925,12                    |
| 0460 | - Spese per assicurazioni                                                | -                             | 3.937,67                    | 3.937,67                     |
| 0470 | - Spese e rimborsi diversi                                               | 0,39                          | -                           | 0,39                         |
|      | <b>TOTALE Categoria IV</b>                                               | <b>314.630,76</b>             | <b>2.018.426,60</b>         | <b>2.333.057,36</b>          |
|      | <b>CATEGORIA V - SPESE PER PRESTAZIONI<br/>ISTITUZIONALI SU PROGETTO</b> |                               |                             |                              |
| 0505 | - Spese per borse di Formazione e assegni di ricerca                     | 846.490,62                    | 570.333,02                  | 1.416.823,64                 |
| 0506 | - Spese per attività di Formazione                                       | 47.936,14                     | 234.738,67                  | 282.674,81                   |
| 0510 | - Spese per Studi e ricerche                                             | 163.536,35                    | 305.812,93                  | 469.349,28                   |
| 0546 | - Spese per trasferimento tecnologico                                    | 203.142,24                    | 1.026.123,88                | 1.229.266,12                 |
|      | <b>TOTALE Categoria V</b>                                                | <b>1.261.105,35</b>           | <b>2.137.008,50</b>         | <b>3.398.113,85</b>          |
|      | <b>CATEGORIA VI - SPESE PER PRESTAZIONI<br/>COMMERCIALI</b>              |                               |                             |                              |
| 0550 | - Spese per servizi e contratti di ricerca                               | 322.015,76                    | -                           | 322.015,76                   |
| 0560 | - Spese per prestazioni professionali e consulenze commerciali           | 23.787,12                     | 439.123,81                  | 462.910,93                   |
| 0575 | - Altre spese di natura commerciale                                      | -                             | 79.900,47                   | 79.900,47                    |
| 0570 | - Spese per forniture e servizi a utenti                                 | 3.529,61                      | 6.405,83                    | 9.935,44                     |
| 0580 | - Sopravvenienze passive commerciali                                     | -                             | 23.902,19                   | 23.902,19                    |
|      | <b>TOTALE Categoria VI</b>                                               | <b>349.332,49</b>             | <b>549.332,30</b>           | <b>898.664,79</b>            |