

portata la variazione del Patrimonio Netto dell'esercizio precedente (31/12/2006-31/12/2007) in quanto non disponibile.

Parte C - Informazioni sul Conto Economico

Costi

Voce 10 - Interessi Passivi e Oneri Assimilati

INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	69.412	59.825	9.587

La voce si riferisce agli interessi passivi di competenza dell'esercizio maturati su rapporti di debito. Nel seguito un prospetto che espone un maggiore dettaglio della voce con evidenza della relativa variazione rispetto al periodo precedente:

INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Interessi passivi per debiti v/Enti creditizi	64.640	48.217	16.423
- <i>Interessi passivi su c/c bancari</i>	13.369	11.699	1.670
- <i>Interessi passivi su linee di credito per anticipazioni SAC</i>	-	36.518	(36.518)
- <i>Interessi passivi su linee di credito ruoli ex obbligo</i>	51.271	-	51.271
Interessi passivi per debiti v/la clientela	4.772	11.609	(6.837)
- <i>Interessi su debiti verso ex soci (strumenti partecipativi)</i>	4.663	7.795	(3.132)
- <i>Interessi passivi - altri</i>	109	3.814	(3.705)
TOTALE	69.412	59.825	9.587

Gli interessi passivi per debiti v/Enti creditizi si incrementano rispetto all'esercizio 2007, in via prevalente, per effetto della maturazione degli interessi sulle linee di credito su ruoli ex obbligo, non presenti nel periodo a raffronto. Tali interessi passivi sono maturati a partire dall'esercizio 2008 sulle linee di credito concesse da istituti bancari ex soci delle Società concessionarie a copertura del rimborso ex art. 3 del D.L. 203/05 delle anticipazioni su ruoli ex obbligo (c.d. mismatching). Il tasso accordato e le modalità di rimborso previsti dai singoli contratti di finanziamento sono i medesimi previsti per il rimborso dei crediti ex obbligo. La voce trova, infatti, compensazione nella voce 10 dei ricavi *interessi attivi* dove sono stati iscritti gli interessi maturati sui crediti ex obbligo.

Gli interessi passivi sulla provvista effettuata per l'anticipazione ex D. Lgs. 79/97 sono pari a zero al 31/12/2008 per effetto della soppressione di tale anticipazione prevista dall'art. 36 del D. Lgs. 248/07.

Gli altri interessi passivi verso Enti creditizi si riferiscono principalmente a quelli su c/c bancari che si incrementano rispetto al 2007 per effetto dell'andamento della giacenza media dei debiti su tali conti. Tali interessi si riferiscono a operazioni di provvista effettuate in parte per il fabbisogno gestionale e in parte per anticipazioni di tributi operate in forza di convenzioni con Enti locali.

Al riguardo si segnala che, alla data di predisposizione del presente progetto di bilancio, ai fini del contenimento del ricorso al mercato del credito e quindi della maturazione di interessi passivi, la Holding ha avviato il progetto pilota di cash pooling, per l'ottimizzazione della gestione finanziaria del Gruppo, nell'ambito dello sviluppo di strumenti di Tesoreria accentrata, tra cui anche la pianificazione della regolazione finanziaria delle partite intercompany.

Gli interessi passivi su debiti v/clientela, invece, si riferiscono principalmente agli interessi sugli strumenti partecipativi emessi verso i cedenti le partecipazioni nelle ex concessionarie, maturati alla data di chiusura di periodo. Si rileva che gli strumenti partecipativi sono stati emessi nel primo semestre 2008 per un importo totale pari a 148 €/mln. Gli interessi al 31/12/2008 sono decrementati rispetto al 2007 sia per effetto della dinamica dei tassi sia per il diverso periodo di maturazione (nel 2007 il periodo di maturazione va dal 01/10/2006 al 31/12/2008).

Voce 20 - Commissioni passive

COMMISSIONI PASSIVE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	29.986	30.173	(187)

Il contenuto della voce e le variazioni rispetto all'esercizio 2007 sono esposte nel seguito:

COMMISSIONI PASSIVE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Commissioni retrocesse a banche su incassi ex SAC	23.787	21.985	1.802
Commissioni passive per fidejussioni	115	149	(34)
Commissioni bancarie	4.338	5.401	(1.063)
Commissioni postali	1.746	2.639	(893)
TOTALE	29.986	30.173	(187)

L'importo si riferisce principalmente alle commissioni passive riconosciute agli intermediari per le riscossioni effettuate per loro tramite e in particolare agli oneri su deleghe bancarie per versamenti eseguiti dai contribuenti ai sensi della L. 237/97 (ex Servizi Autonomi di Cassa). A tali oneri inerenti la riscossione si contrappongono le commissioni attive sui versamenti ex SAC, esposte nella sezione ricavi al lordo della quota di spettanza degli istituti di credito.

Voce 40 - Spese amministrative

SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	923.347	841.681	81.666

La voce è così composta:

SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/08	31/12/07	Variazione
a) Spese per il personale	522.325	471.941	50.384
b) Altre spese amministrative	401.022	369.740	31.282
TOTALE	923.347	841.681	81.666

Voce 40.a - Spese per il personale

A) SPESE PER IL PERSONALE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Salari e stipendi	353.200	328.920	24.280
Oneri sociali	117.973	109.295	8.678
TFR	3.927	3.492	435
Trattamento di quiescenza e simili	2.752	2.533	219
Altri costi del personale	44.473	27.700	16.773
TOTALE	522.325	471.941	50.384

La voce include le competenze maturate nel periodo, costituite principalmente dalle retribuzioni, da VAP ed incentivi, dai ratei di mensilità aggiuntive e dagli oneri sociali maturati nell'esercizio sulle stesse competenze. La voce presenta un incremento rispetto ai costi sostenuti nell'esercizio 2007 ascrivibile principalmente ad una combinazione di fattori:

- l'aumento del costo medio unitario del lavoro derivante dall'applicazione del nuovo contratto di lavoro siglato dalle Società del Gruppo nel mese di maggio 2008 e applicato dal primo gennaio 2008;
- l'attivazione del fondo di solidarietà a livello di Gruppo, che ha generato un onere di incentivazione all'esodo, iscritto tra gli altri costi del personale, che per il 2008 risulta pari complessivamente a circa 18 €/mln. Tale operazione, il cui effetto economico nell'esercizio è legato alle adesioni avvenute nel corso dell'anno, è finalizzata al conseguimento nei prossimi esercizi di una maggiore efficienza degli organici con una riduzione a regime del costo del personale.

L'accantonamento TFR non trova contropartita nel relativo fondo, per gli importi direttamente versati all'INPS relativamente alle competenze maturate nel periodo.

Negli altri costi del personale sono anche ricomprese le spese per mensa, l'assicurazione non obbligatoria a favore dei dipendenti, le indennità di diaria per trasferta e rimborsi spese di viaggio.

Voce 40.b - Altre spese amministrative

Le altre spese amministrative sono riferite principalmente all'attività esattoriale, alle spese professionali, per servizi informatici e di diversa natura.

La tabella che segue fornisce un primo dettaglio del contenuto della voce, dando evidenza delle principali categorie di oneri che vi confluiscono, con indicazione della movimentazione rispetto al periodo precedente.

B) ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Servizi esattoriali	137.240	143.261	(6.020)
Servizi informatici	68.021	55.280	12.741
Servizi professionali	49.820	41.266	8.554
Godimento beni di terzi	40.272	37.411	2.861
Spese per servizi generali	31.418	29.449	1.969
Altre spese	74.251	63.075	11.176
TOTALE	401.022	369.741	31.281

Per un maggiore approfondimento, di seguito vengono approfonditi i contenuti delle diverse categorie esposte:

a) Servizi esattoriali:

SERVIZI ESATTORIALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Postalizzazione esattoriale Equitalia Servizi	7.082	4.365	2.717
Contributi obbligatori	2.047	2.897	(850)
Trasporto e scorta valori	1.840	1.574	266
Stampa ed elaborazione dati	23.212	20.679	2.534
Postalizzazione esattoriale	33.192	41.308	(8.116)
Spese di notifica cartella	40.429	37.390	3.039
Spese di visura	11.446	15.376	(3.930)
Altre spese per attivazione procedure esecutive	7.730	13.689	(5.958)
Altri servizi esterni	10.263	5.984	4.279
TOTALE	137.240	143.261	(6.020)

Includono gli oneri derivanti dall'attività di riscossione, quali le spese sostenute per notifica e stampa delle cartelle esattoriali, i contributi obbligatori (contributo IFEL - ex ICI/ANCI), le spese per visure ed informazioni ipotecarie, le spese di postalizzazione esattoriale e di notifica, i costi diversi per procedure esecutive (spese legali ripetibili agli Enti impositori, spese per vendite giudiziali, interventi immobiliari, etc.). La voce presenta nel 2008 un decremento rispetto al 2007 dovuto principalmente alla riduzione degli oneri relativi all'attivazione delle procedure coattive e concorsuali da imputarsi principalmente alla politica di Gruppo di favorire l'attivazione di solleciti e diffide in via preventiva rispetto al ricorso alla procedura esecutiva.

b) Servizi informatici:

SERVIZI INFORMATICI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Licenze e manutenzioni SW	22.307	10.412	11.895
Manutenzioni HW	1.182	1.405	(223)
Trasmissioni dati	3.735	3.082	653
Locazione HW e macchine d'ufficio	2.180	3.411	(1.231)
Servizi di call center	3.181	2.306	875
Consulenze informatiche	4.824	3.386	1.438
Altri costi ICT	15.112	8.283	6.829
Servizi per SW esattoriale	15.500	22.993	(7.493)
TOTALE	68.021	55.279	12.742

I costi per servizi informatici si riferiscono alle spese sostenute per la gestione dei sistemi informativi, per i servizi di elaborazione dati e manutenzione di hardware e software e in generale a tutti i costi sostenuti per i servizi informatici necessari alla gestione dell'attività esattoriale.

La voce presenta un incremento rispetto all'esercizio 2007 a seguito dell'entrata a regime delle attività svolte da Sogei SpA, partner tecnologico del Gruppo, per i servizi di hosting, migrazione e realizzazione del sistema unico della riscossione. L'incremento è da riferirsi, inoltre, alle attività rese necessarie dalle operazioni di fusione realizzate in applicazione del Piano Industriale che hanno richiesto attività di migrazione dei sistemi e personalizzazione dei sistemi informativi legati sia alla riscossione che al supporto amministrativo. Relativamente ai rapporti con Sogei SpA si rimanda a quanto descritto nella relazione sulla gestione.

c) Servizi professionali:

SERVIZI PROFESSIONALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Spese legali per contenzioso esattoriale	22.899	16.867	6.032
Spese per soccombente in giudizio per contenzioso esattoriale	3.767	4.495	(728)
Spese per soccombenze in giudizio per altri contenziosi	3.949	2.256	1.693
Altre spese legali e notarili	2.772	2.657	115
Consulenze amministrative fiscali	2.470	2.817	(347)
Collaborazioni a progetto contratti di somministrazione lavoro	5.340	3.459	1.881
Altri servizi esterni	1.000	2.542	(1.542)
Rimborsi spese su consulenze	173	65	108
Altre consulenze	5.942	4.719	1.223
Compensi e rimborsi spese a revisori	1.508	1.389	119
TOTALE	49.820	41.266	8.554

Il prospetto espone le principali fattispecie che compongono gli oneri per servizi professionali e la movimentazione della singola tipologia di spesa rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento della voce è riferibile in particolare alle maggiori spese legali sostenute per contenzioso esattoriale, nonché alle spese per soccombenze in giudizio per altri contenziosi che si riferiscono principalmente a fattispecie per le quali sono state attivate le garanzie contrattuali verso gli ex soci in quanto riferibili a contenziosi sorti ante cessione.

d) Godimento beni di terzi:

I costi relativi al godimento beni di terzi fanno riferimento ai canoni di locazione e manutenzione ed alle spese condominiali relativi agli immobili ad uso ufficio. In misura residuale la voce contiene i canoni di manutenzione ed utilizzo di altri beni strumentali. Di seguito il dettaglio della voce.

GODIMENTO BENI DI TERZI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Alloggi dipendenti - locazione e spese	438	475	(37)
Locazione uso ufficio	32.769	30.691	2.078
Spese condominiali ufficio	1.786	1.792	(6)
Auto aziendali: locazione e/o manutenzione	985	840	145
Manutenzioni immobili	2.173	2.184	(11)
Manutenzione macchinari	432	503	(71)
Manutenzione apparecchiature telefoniche	20	52	(32)
Altre locazioni	1.669	873	796
TOTALE	40.272	37.411	2.861

La principale variazione è imputabile alla voce locazioni uso ufficio, il cui incremento è attribuibile ai maggiori canoni sostenuti per l'apertura nel 2008 di nuovi sportelli sul territorio nazionale nell'ambito del più ampio progetto di miglioramento dello standard di servizio al contribuente.

e) Spese per servizi generali:

I costi per servizi generali si riferiscono alle spese di funzionamento degli uffici, ai costi per utenze e altre spese generali.

SERVIZI GENERALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Consumi e varie di ufficio: cancelleria, modulistica e stampati	4.774	4.916	(142)
Spese di funzionamento	16.230	16.247	(17)
Utenze	8.984	7.083	1.901
Pubblicità: spese di comunicazione istituzionale	1.430	1.204	226
TOTALE	31.418	29.449	1.969

La voce si incrementa con particolare riferimento alle spese per utenze, a seguito del maggior numero di uffici sul territorio nazionale.

f) Spese di funzionamento:

Il prospetto espone le principali fattispecie che compongono le spese di funzionamento.

SPESE DI FUNZIONAMENTO	31/12/08	31/12/07	Variazione
Spese di vigilanza, portineria	2.684	2.110	574
Spese di pulizia	3.671	3.651	20
Spese postali varie	4.059	6.421	(2.362)
Servizi di archiviazione	1.385	804	582
Servizi di trasloco e facchinaggio	1.896	1.855	41
Abbonamenti giornali e riviste, pubblicazioni	347	345	2
Manutenzione immobili di proprietà	210	54	156
Manutenzione macchinari di proprietà	928	355	573
Manutenzione apparecchiature di proprietà	1.050	652	398
TOTALE	16.230	16.247	(16)

I saldi dei due esercizi a confronto risultano sostanzialmente in linea, tenuto conto della flessione delle spese postali che neutralizza gli incrementi delle altre spese di funzionamento.

g) Altre spese:

Nella voce confluiscono i costi relativi al personale distaccato, alle imposte indirette e tasse e ad altre spese inerenti i compensi agli organi sociali e alle coperture assicurative aziendali.

ALTRE SPESE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Personale distaccato e servizi al personale	8.754	13.279	(4.524)
Imposte indirette e tasse	43.693	34.395	9.298
Altre spese	21.804	15.401	6.403
TOTALE	74.251	63.075	11.176

La voce, complessivamente incrementata, risulta così articolata:

- decremento degli oneri inerenti il personale in distacco principalmente dagli istituti di credito ex soci delle Società Agenti;
- incremento delle imposte indirette e segnatamente dell'IVA indetraibile da pro-rata, derivante dai maggiori oneri operativi dell'esercizio 2008;
- incremento delle spese per le coperture assicurative aziendali a seguito dei rinnovi dei contratti e all'ampliamento delle coperture assicurative.

Voce 50 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali e materiali

RETTIFICHE DI VALORE SU IMM. IMMATERIALI E MATERIALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mg!	13.306	12.470	836

RETTIFICHE DI VALORE SU IMM. IMMATERIALI E MATERIALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Rettifiche di valore su immobilizzazioni immateriali	8.862	8.823	39
Rettifiche di valore su immobilizzazioni materiali	4.444	3.647	797
TOTALE	13.306	12.470	836

Le rettifiche si riferiscono agli ammortamenti del periodo determinati sulla base della vita utile dei cespiti e del loro utilizzo nella fase produttiva. Non sono presenti rettifiche per perdite durevoli di valore. Segue dettaglio con apertura della voce per categoria di cespiti.

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Avviamento	10	10	-
Brevetti e diritti	758	925	(167)
Concessioni, licenze, marchi e simili	4.053	4.296	(242)
Costi di impianto	190	257	(66)
Migliorie su beni di terzi	2.034	795	1.239
Altre immobilizzazioni immateriali	1.817	2.541	(724)
TOTALE	8.862	8.823	39

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Amm.to fabbricati - uso strumentale	611	372	239
Amm.to fabbricati - uso non strumentale	38	102	(64)
Ammortamento attrezzature	1.339	743	596
Ammortamento mobili e arredi	1.362	1.041	321
Ammortamento altri beni	1.094	1.389	(295)
TOTALE	4.444	3.647	797

Voce 60 - Altri oneri di gestione

ALTRI ONERI DI GESTIONE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	5.481	4.567	914

La voce accoglie i costi di natura residuale relativi alla gestione caratteristica delle Società e i costi delle gestioni accessorie che non hanno natura finanziaria o straordinaria.

Voce 70 - Accantonamenti per rischi ed oneri

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	9.141	57.030	(47.889)

Gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri sono effettuati per fronteggiare le eventuali spese da sostenere in giudizio per il contenzioso relativo all'attività esattoriale, per le cause con il personale in essere alla chiusura del periodo e per rischi diversi.

La voce, il cui dettaglio è esposto nel seguito, presenta un consistente decremento rispetto all'esercizio precedente, in relazione all'accantonamento effettuato nel 2007 da Equitalia Gerit per rischio esattoriale.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Accantonamento per contenzioso esattoriale	5.156	7.066	(1.910)
Accantonamenti per altri contenziosi	2.320	45.169	(42.849)
Altri accantonamenti	1.665	4.795	(3.130)
TOTALE	9.141	57.030	(47.889)

Voce 80 - Accantonamenti ai fondi rischi su crediti

ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI SU CREDITI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	-	2.723	(2.723)

Il saldo al 31 dicembre 2008 è pari a zero. L'importo relativo al 2007 si riferisce agli accantonamenti destinati a fronteggiare rischi soltanto eventuali su crediti che non hanno pertanto funzione rettificativa. Per un maggiore dettaglio si rinvia al commento contenuto nella voce 80 del passivo dello Stato Patrimoniale - Fondi per rischi ed oneri.

Voce 90 - Rettifiche di valore su crediti e accantonamenti per garanzie ed impegni

RETT. DI VAL. SU CRED. E ACCANT. PER GARANZ. ED IMPEGNI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	10.574	725	9.849

La voce accoglie le eventuali rettifiche di valore operate sulla voce Crediti verso la clientela al fine di rappresentarne il presumibile valore di realizzo e gli eventuali accantonamenti per perdite di valore su garanzie rilasciate e impegni iscritti nelle voci garanzie e impegni.

Le rettifiche effettuate nell'esercizio 2008 sono principalmente riferibili ad Equitalia Polis, che in fase di acquisizione dell'ambito di Avellino (pari a 5.029 €/mln) ha effettuato rettifiche sui crediti per rimborsi spese procedure coattive e concorsuali.

Voce 100 - Rettifiche di valore su immobilizzazioni finanziarie

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	32	190	(158)

La voce accoglie l'importo delle rettifiche operate sulle immobilizzazioni finanziarie in presenza di perdite di valore ritenute durevoli.

RETTIFICHE DI VALORE SU IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	31/12/08	31/12/07	Variazione
Rettifiche di valore su titoli	32	21	11
Rettifiche di valore su partecipazione	0	169	(169)
TOTALE	32	190	(158)

Nel 2008 la voce è movimentata solo per rettifiche di valore su titoli in portafoglio.

Nell'esercizio a raffronto nella voce erano rilevate anche rettifiche su partecipazioni di proprietà di Equitalia Polis non presenti nell'esercizio 2008, in quanto fuse per incorporazione.

Voce 120 - Oneri straordinari

ONERI STRAORDINARI	31/12/08	31/12/07	Variazione
Valori in €/mgl	21.139	20.106	1.033