

| DETERMINAZIONE DELLA LIQUIDAZIONE DELLE IMPOSTE | 31/12/09            |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Fondo imposte e tasse</b>                    | <b>41.991.777</b>   |
| <i>Fondo imposte differite IRES</i>             | 717.862             |
| <b>Fondo imposte dell'esercizio</b>             | <b>41.273.915</b>   |
| <i>Fondo c/fres</i>                             | -                   |
| <i>Fondo c/irap</i>                             | 1.513.718           |
| <b>Fondo IRES di gruppo</b>                     | <b>39.760.197</b>   |
| <b>Ires a credito</b>                           | <b>(11.031.937)</b> |
| <i>Acconti</i>                                  | (10.221.675)        |
| <i>Ritenute d'acconto subite</i>                | (810.262)           |
| <b>Irap a credito</b>                           | <b>(780.526)</b>    |
| <b>TOTALE</b>                                   | <b>29.461.452</b>   |

Con riferimento agli altri fondi si riporta il seguente dettaglio:

| ALTRI FONDI                                            | 31/12/09         | 31/12/08         | Variazione       |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Fondo rischi per copertura perdite Società partecipate | -                | 974.442          | (974.442)        |
| Fondo per rinnovo CCNL                                 | -                | 164.912          | (164.912)        |
| Altri fondi per il personale                           | 2.363.740        | 2.530.000        | (166.260)        |
| Fondo oneri per indennizzi contrattuali                | 2.620.281        | 1.967.401        | 652.880          |
| Altri fondi                                            | -                | -                | -                |
| <b>TOTALE</b>                                          | <b>4.984.021</b> | <b>5.636.755</b> | <b>(652.734)</b> |

Per quanto riguarda gli altri fondi:

- il fondo per il rinnovo del CCNL è stato integralmente utilizzato;
- gli altri fondi per il personale, pari a 2,4 €/mln, sono relativi all'accantonamento per VAP e premi di competenza del 2009;
- il fondo oneri per indennizzi contrattuali, pari a 2,6 €/mln, è relativo alle somme, in corso di accertamento, da riconoscere agli ex soci cedenti in applicazione delle clausole di indennizzo previste nei contratti di cessione. Nel corso del 2009 tale fondo è stato adeguato di 652,9 €/migliaia.

Segue la movimentazione del periodo:

| ALTRI FONDI                                | Fondi del personale | Altri fondi      | Totale al 31/12/09 |
|--------------------------------------------|---------------------|------------------|--------------------|
| <b>Saldo iniziale</b>                      | <b>2.694.912</b>    | <b>2.941.843</b> | <b>5.636.755</b>   |
| <b>Incrementi</b>                          | <b>2.363.740</b>    | <b>652.880</b>   | <b>3.016.620</b>   |
| Fusioni e altre operazioni di aggregazione | -                   | -                | -                  |
| Accantonamenti                             | 2.363.740           | 652.880          | 3.016.620          |
| Altre variazioni in aumento                | -                   | -                | -                  |
| <b>Decrementi</b>                          | <b>(2.694.912)</b>  | <b>(974.442)</b> | <b>(3.669.354)</b> |
| Utilizzi                                   | (1.219.012)         | (974.442)        | (2.193.454)        |
| Altre variazioni in diminuzione            | (1.475.900)         | -                | (1.475.900)        |
| <b>SALDO FINALE</b>                        | <b>2.363.740</b>    | <b>2.620.281</b> | <b>4.984.021</b>   |

Le altre variazioni in diminuzione sono relative ad eccedenze di fondi del personale, precedentemente stimati, iscritti tra gli altri proventi di gestione.

## Voce 90 - Fondo rischi su crediti

| FONDO RISCHI SU CREDITI | 31/12/09 | 31/12/08 | Variazione |
|-------------------------|----------|----------|------------|
| Valori in €             | -        | -        | -          |

Al 31 dicembre 2009 la voce non è movimentata.

## Voce 100 - Fondo per rischi finanziari generali

| FONDO PER RISCHI FINANZIARI GENERALI | 31/12/09    | 31/12/08    | Variazione |
|--------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Valori in €                          | 140.000.000 | 100.000.000 | 40.000.000 |

Il fondo rischi finanziari generali è stato stanziato, a partire dal 2007, per fronteggiare il rischio generale d'impresa riconducibile all'attività di riscossione assegnata ad Equitalia dal D.L. 203/05.

## Voce 120 - Capitale sociale

| CAPITALE    | 31/12/09    | 31/12/08    | Variazione |
|-------------|-------------|-------------|------------|
| Valori in € | 150.000.000 | 150.000.000 | -          |

Il capitale è costituito da n. 150.000.000 azioni del valore nominale di € 1,00 ed è interamente versato. La composizione del capitale sociale sottoscritto, invariata rispetto al 31/12/2006, è la seguente:

| SOCIO                 | N. DELLE AZIONI | VALORE NOMINALE DELLE AZIONI |
|-----------------------|-----------------|------------------------------|
| Agenzia delle Entrate | 76.500.000      | 76.500.000                   |
| INPS                  | 73.500.000      | 73.500.000                   |

## Voce 140 - Riserve

| RISERVE     | 31/12/09 | 31/12/08 | Variazione |
|-------------|----------|----------|------------|
| Valori in € | 280.423  | 173.515  | 106.908    |

| RISERVE                                   | 31/12/09       | 31/12/08       | Variazione     |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| a) Riserva legale                         | 280.423        | 173.515        | 106.908        |
| <i>Riserva legale</i>                     | <i>280.423</i> | <i>173.515</i> | <i>106.908</i> |
| b) Riserva per azioni o quote proprie     | -              | -              | -              |
| <i>Riserva per azioni o quote proprie</i> | -              | -              | -              |
| c) Riserve statutarie                     | -              | -              | -              |
| <i>Riserve statutarie</i>                 | -              | -              | -              |
| d) Altre riserve                          | -              | -              | -              |
| <i>Altre riserve</i>                      | -              | -              | -              |
| TOTALE                                    | 280.423        | 173.515        | 106.908        |

La Riserva legale è stata accantonata nella misura del 5% dell'utile conseguito nell'esercizio 2006, dell'utile conseguito nel 2007 e di quello conseguito nel 2008 ed è da considerarsi indisponibile.

## Voce 160 - Utili (Perdite) portati a nuovo

| UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 31/12/09  | 31/12/08  | Variazione |
|---------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Valori in €                     | 5.293.036 | 3.261.775 | 2.031.261  |

Il valore espresso è determinato dalla destinazione dell'utile residuo 2006, di quello 2007 e di quello 2008 rinviati a nuovo in sede di approvazione del bilancio.

## Voce 170 - Utile (Perdita) d'esercizio

| UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | 31/12/09  | 31/12/08  | Variazione |
|-----------------------------|-----------|-----------|------------|
| Valori in €                 | 1.232.834 | 2.138.169 | (905.335)  |

## Altre informazioni sullo Stato Patrimoniale

## Prospetto delle movimentazioni del Patrimonio Netto

Nella tabella sotto riportata sono evidenziate le movimentazioni nel periodo delle voci del Patrimonio Netto, che non presenta fattispecie di utilizzazione.

| PROSPETTO VARIAZIONE<br>PATRIMONIO NETTO<br>31 DICEMBRE 2009 | Capitale    | Riserva legale | Altre riserve | Utili (Perdite)<br>portati a nuovo | Utili (Perdite)<br>d'esercizio | TOTALE             |
|--------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|------------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| Saldo Iniziale                                               | 150.000.000 | 173.515        | -             | 3.261.775                          | 2.138.169                      | 155.573.459        |
| <b>Incremento</b>                                            | -           | <b>106.908</b> | -             | <b>2.031.261</b>                   | -                              | <b>2.138.169</b>   |
| Incrementi da destinazione<br>risultato d'esercizio          | -           | 106.908        | -             | 2.031.261                          | -                              | 2.138.169          |
| Accantonamenti                                               | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| Incrementi da aumenti di cap. soc.                           | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| Altri incrementi                                             | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| <b>Decremento</b>                                            | -           | -              | -             | -                                  | <b>(2.138.169)</b>             | <b>(2.138.169)</b> |
| Decrementi da destinazione<br>risultato d'esercizio          | -           | -              | -             | -                                  | (2.138.169)                    | (2.138.169)        |
| Utilizzi                                                     | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| Decrementi da aumenti<br>di cap. soc.                        | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| Giroconti interni - decrementi                               | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| Altri decrementi                                             | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -                  |
| <b>Utile (Perdita) d'esercizio in corso</b>                  | -           | -              | -             | -                                  | <b>1.232.834</b>               | <b>1.232.834</b>   |
| <b>SALDO FINALE</b>                                          | 150.000.000 | 280.423        | -             | 5.293.036                          | 1.232.834                      | 156.506.293        |

| PROSPETTO VARIAZIONE<br>PATRIMONIO NETTO<br>31 DICEMBRE 2009 | Capitale    | Riserva legale | Altre riserve | Utili (Perdite)<br>portati a nuovo | Utili (Perdite)<br>d'esercizio | TOTALE      |
|--------------------------------------------------------------|-------------|----------------|---------------|------------------------------------|--------------------------------|-------------|
| Saldo Iniziale                                               | 150.000.000 | 34.161         | -             | 614.046                            | 2.787.084                      | 153.435.291 |
| Incremento                                                   | -           | 139.354        | -             | 2.647.730                          | -                              | 2.787.084   |
| Incrementi da destinazione<br>risultato d'esercizio          | -           | 139.354        | -             | 2.647.730                          | -                              | 2.787.084   |
| Accantonamenti                                               | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Incrementi da aumenti di cap. soc.                           | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Altri incrementi                                             | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Decremento                                                   | -           | -              | -             | -                                  | (2.787.084)                    | (2.787.084) |
| Decrementi da destinazione<br>risultato d'esercizio          | -           | -              | -             | -                                  | (2.787.084)                    | (2.787.084) |
| Utilizzi                                                     | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Decrementi da aumenti<br>di cap. soc.                        | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Giroconti interni - decrementi                               | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Altri decrementi                                             | -           | -              | -             | -                                  | -                              | -           |
| Utile (Perdita) d'esercizio in corso                         | -           | -              | -             | -                                  | 2.138.169                      | 2.138.169   |
| SALDO FINALE                                                 | 150.000.000 | 173.515        | -             | 3.261.776                          | 2.138.169                      | 155.573.460 |

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n.7-bis) si rappresenta - in merito all'origine e alla possibilità di utilizzazione e alla distribuibilità delle voci del Patrimonio Netto - che le riserve patrimoniali iscritte al 31 dicembre 2009 sono rivenienti da utili e pertanto sono disponibili e distribuibili. La riserva legale è utilizzabile esclusivamente per il ripianamento delle perdite in subordine all'utilizzo delle altre voci ed è distribuibile ai soci solo in caso di liquidazione della società.

| DESCRIZIONE                     | 31/12/09    | Possibilità<br>di utilizzo |
|---------------------------------|-------------|----------------------------|
| Capitale                        | 150.000.000 |                            |
| Riserva legale                  | 280.423     | b)                         |
| Altre riserve                   | -           |                            |
| Utili (Perdite) portati a nuovo | 5.293.036   | a) b) c)                   |
| Utile (Perdita) d'esercizio     | 1.232.834   |                            |
| TOTALE                          | 156.806.293 |                            |

Legenda: Possibilità di utilizzazione:

- a) per aumento di capitale;
- b) per copertura perdite;
- c) per distribuzione ai soci;
- d) non distribuibile.

**Parte C - Informazioni sul Conto Economico****Costi**

## Voce 10 - Interessi passivi e oneri assimilati

| INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI | 31/12/09  | 31/12/08  | Variazione  |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| Valori in €                          | 2.048.070 | 4.633.484 | (2.585.414) |

La voce accoglie principalmente gli interessi passivi verso i titolari di strumenti partecipativi emessi nel corso del 2008 e nel 2009. Per il calcolo di tali interessi è stato utilizzato il tasso Euribor/365 12 mesi del 31 dicembre 2009 pari all'1,265%. La variazione in diminuzione rispetto all'esercizio a confronto è data dalla flessione del tasso Euribor di riferimento.

Nel seguito il prospetto espone il dettaglio della voce con indicazione delle variazioni rispetto al 31 dicembre 2008:

| INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI                                         | 31/12/09         | 31/12/08         | Variazione         |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Interessi passivi per debiti verso Enti creditizi                            | 1.932.294        | 4.429.457        | (2.497.163)        |
| <i>Interessi passivi su c/c bancari</i>                                      | 135.994          | 15               | 135.979            |
| <i>Interessi passivi - altri</i>                                             | 1.796.300        | 4.429.442        | (2.633.142)        |
| Interessi passivi per debiti verso Enti finanziari                           | 32.160           | -                | 32.160             |
| <i>Interessi passivi su finanziamenti infragruppo e tesoreria accentrata</i> | 32.160           | -                | 32.160             |
| Interessi passivi per debiti v/clientela                                     | 83.616           | 204.027          | (120.411)          |
| <i>Interessi passivi - altri</i>                                             | 83.616           | 204.027          | (120.411)          |
| <b>TOTALE</b>                                                                | <b>2.048.070</b> | <b>4.633.484</b> | <b>(2.585.414)</b> |

Per un maggior dettaglio relativo agli interessi corrisposti agli ex soci cedenti, si rinvia al seguente prospetto di dettaglio che tiene conto della natura degli interessi maturati oltre che della controparte.

Gli interessi passivi infragruppo si riferiscono a quanto maturato nel corso dell'esercizio 2009 sui conti correnti intersocietari intestati alle singole Società del Gruppo.

| INTERESSI PASSIVI E ONERI ASSIMILATI             | 31/12/09         | 31/12/08         | Variazione         |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Interessi passivi su strumenti partecipativi     | 1.879.158        | 4.574.681        | (2.695.523)        |
| <i>verso Enti creditizi</i>                      | <i>1.796.300</i> | <i>4.372.220</i> | <i>(2.575.920)</i> |
| <i>verso privati</i>                             | <i>82.858</i>    | <i>202.461</i>   | <i>(119.603)</i>   |
| Interessi passivi su debito verso cedenti        | 514              | 58.547           | (58.033)           |
| <i>verso Enti creditizi</i>                      | <i>-</i>         | <i>57.222</i>    | <i>(57.222)</i>    |
| <i>verso Enti finanziari</i>                     | <i>-</i>         | <i>-</i>         | <i>-</i>           |
| <i>verso privati</i>                             | <i>514</i>       | <i>1.325</i>     | <i>(811)</i>       |
| Interessi passivi - altri                        | 168.398          | 256              | 168.142            |
| <i>Interessi passivi su c/c bancari</i>          | <i>135.995</i>   | <i>15</i>        | <i>135.980</i>     |
| <i>Interessi passivi di mora</i>                 | <i>243</i>       | <i>241</i>       | <i>2</i>           |
| <i>Interessi passivi su rapporti infragruppo</i> | <i>32.160</i>    | <i>-</i>         | <i>32.160</i>      |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>2.048.070</b> | <b>4.633.484</b> | <b>(2.585.414)</b> |

## Voce 20 - Commissioni passive

| COMMISSIONI PASSIVE | 31/12/09 | 31/12/08 | Variazione |
|---------------------|----------|----------|------------|
| Valori in €         | 3.543    | 22.070   | (18.527)   |

La voce evidenzia le competenze addebitate nell'esercizio dalle banche presso le quali sono intrattenuti rapporti di conto corrente.

| COMMISSIONI PASSIVE                               | 31/12/09     | 31/12/08      | Variazione      |
|---------------------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|
| Commissioni retrocesse a banche su incassi ex SAC | -            | -             | -               |
| Commissioni passive per fidejussioni              | -            | -             | -               |
| Commissioni bancarie                              | 3.543        | 22.070        | (18.527)        |
| Commissioni postali                               | -            | -             | -               |
| <b>TOTALE</b>                                     | <b>3.543</b> | <b>22.070</b> | <b>(18.527)</b> |

#### Voce 30 - Perdite da operazioni finanziarie

| PERDITE DA OPERAZIONI FINANZIARIE | 31/12/09 | 31/12/08 | Variazione |
|-----------------------------------|----------|----------|------------|
| Valori in €                       | -        | -        | -          |

La voce non è movimentata.

#### Voce 40 - Spese amministrative

| SPESE AMMINISTRATIVE | 31/12/09   | 31/12/08   | Variazione |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Valori in €          | 38.734.655 | 38.861.750 | (127.096)  |

La voce è analizzata nelle tabelle che seguono.

| SPESE AMMINISTRATIVE          | 31/12/09          | 31/12/08          | Variazione       |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| a) Spese per il personale     | 18.264.094        | 15.721.937        | 2.542.157        |
| b) Altre spese amministrative | 20.470.561        | 23.139.813        | (2.669.252)      |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>38.734.655</b> | <b>38.861.750</b> | <b>(127.096)</b> |

#### Voce 40 a) Spese per il personale

| A) SPESE PER IL PERSONALE          | 31/12/09          | 31/12/08          | Variazione       |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Salari e stipendi                  | 13.500.736        | 11.777.362        | 1.723.374        |
| Oneri sociali                      | 3.345.107         | 2.727.193         | 617.914          |
| TFR                                | 818.285           | 643.551           | 174.734          |
| Trattamento di quiescenza e simili | 30.962            | 9.095             | 21.867           |
| Altri costi del personale          | 569.004           | 564.736           | 4.268            |
| <b>TOTALE</b>                      | <b>18.264.094</b> | <b>15.721.937</b> | <b>2.542.157</b> |

In linea con l'esercizio precedente, la Società sta proseguendo il processo di strutturazione del proprio organico, in applicazione delle specifiche previsioni del D.L. 203/05 e conformemente con i contenuti del piano industriale. L'organico a libro matricola al 31 dicembre 2009 si incrementa, rispetto al 31 dicembre 2008, passando da 169 a 201 unità. Si precisa, al riguardo, che tale dato è comprensivo delle risorse distaccate presso altri Enti e Società del Gruppo (16 unità al 31.12.2008 e 29 unità al 31.12.2009) con particolare evidenza relativamente agli Amministratori Delegati e Direttori Generali.

Gli oneri per dipendenti distaccati da altre società presso la Holding sono imputati alla voce 40 b), mentre il rimborso dei costi per distacchi attivi nella voce 70 dei ricavi.

La voce salari e stipendi include le competenze maturate nel periodo, costituite principalmente dalle retribuzioni, da VAP ed incentivi e dai ratei di mensilità aggiuntive.

Il costo del personale normalizzato tenendo conto dei distacchi attivi e passivi - quasi esclusivamente con Società del Gruppo - è di seguito rappresentato ed è sostanzialmente in linea con il periodo precedente, tenuto conto del citato incremento di organico:

| COSTO PERSONALE                              | 31/12/09          | 31/12/08          |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Costo personale (costi - voce 40.A)          | 18.264.093        | 15.721.937        |
| Costo distacchi passivi (costi - voce 40.B)  | 1.047.764         | 622.571           |
| Rimborso distacchi attivi (ricavi - voce 70) | (3.762.345)       | (2.018.130)       |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>15.549.512</b> | <b>14.326.378</b> |

Gli altri costi del personale si riferiscono principalmente alle spese per mensa, all'assicurazione non obbligatoria a favore dei dipendenti e alle indennità di diaria per trasferta e rimborsi spese di viaggio, nonché a oneri residuali relativi al personale dipendente.

#### Voce 40 b) Altre spese amministrative

La voce è così composta:

| B) ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE | 31/12/09          | 31/12/08          | Variazione         |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Spese per servizi informatici | 4.893.517         | 3.072.100         | 1.821.417          |
| Servizi professionali         | 1.939.288         | 2.267.620         | (328.332)          |
| Godimento beni di terzi       | 2.757.981         | 2.540.146         | 217.835            |
| Servizi generali              | 934.203           | 1.330.398         | (396.195)          |
| Altre spese                   | 9.945.572         | 13.929.549        | (3.983.977)        |
| <b>TOTALE</b>                 | <b>20.470.561</b> | <b>23.139.813</b> | <b>(2.669.252)</b> |

#### Servizi informatici

Il dettaglio delle spese per servizi informatici è il seguente:

| SERVIZI INFORMATICI       | 31/12/09         | 31/12/08         | Variazione       |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Licenze e manutenzioni SW | 238.988          | 105.262          | 133.726          |
| Altri costi ICT           | 4.654.529        | 2.966.838        | 1.687.691        |
| <b>TOTALE</b>             | <b>4.893.517</b> | <b>3.072.100</b> | <b>1.821.417</b> |

La voce licenze e manutenzioni software si riferisce a costi sostenuti per mantenere integre le funzionalità degli applicativi utilizzati da Equitalia SpA. L'aumento rispetto al periodo a raffronto si riferisce all'acquisizione di nuove licenze Microsoft necessarie all'allestimento delle nuove postazioni.

Gli altri costi ICT si riferiscono principalmente alle attività svolte dal partner tecnologico del Gruppo, individuato nella Sogei SpA, sulla base delle indicazioni del Consiglio di Stato (parere n. 525/03) e dell'Agenzia delle Entrate (nota 2007/19806), tese alla realizzazione del nuovo sistema della riscossione. Residualmente la voce accoglie altre spese sostenute per il funzionamento della Holding.

#### Servizi professionali

Per quanto riguarda i servizi professionali, segue prospetto di dettaglio con evidenza delle variazioni rispetto al 31 dicembre 2008:

| SERVIZI PROFESSIONALI                                     | 31/12/09  | 31/12/08  | Variazione |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Spese legali e notarili                                   | 229.425   | 41.009    | 188.416    |
| Collaborazioni a progetto e contratti di somministrazione | 362.210   | 263.998   | 98.212     |
| Consulenze                                                | 822.653   | 1.593.613 | (770.960)  |
| Compensi e rimborsi ai revisori                           | 525.000   | 369.000   | 156.000    |
| TOTALE                                                    | 1.939.288 | 2.267.620 | (328.332)  |

Il saldo dei servizi professionali evidenzia un significativo contenimento in particolare riferito ai costi di supporto consulenziale rispettivamente nelle aree amministrativa, fiscale ed organizzativa principalmente dovuto alla contrazione del ricorso alle consulenze legali e ad altre consulenze tra cui quelle relative all'attuazione del piano industriale.

A fronte di tali economie si rileva l'incremento degli oneri di assistenza legale essenzialmente dovuto in forza dell'esigenza di adattamento dei modelli esecutivi del Gruppo nel quadro del mutato scenario normativo e regolamentare registrato nel corso del 2009.

I corrispettivi e i rimborsi spese spettanti alla società di revisione si riferiscono alla quota di competenza maturata per l'incarico triennale affidato mediante specifica procedura negoziale e ai relativi rimborsi spese previsti. L'importo si incrementa nell'anno per effetto delle ulteriori prestazioni per servizi di revisione la cui necessità è emersa a seguito di circostanze sopravvenute derivanti principalmente da operazioni societarie straordinarie.

#### Godimento beni di terzi

Per quanto riguarda gli oneri relativi al godimento beni di terzi si riporta il dettaglio:

| GODIMENTO BENI DI TERZI                     | 31/12/09  | 31/12/08  | Variazione |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Locazione uso ufficio                       | 2.304.902 | 2.158.498 | 146.404    |
| Auto aziendali - locazione e/o manutenzione | 316.135   | 260.104   | 56.031     |
| Manutenzione macchinari                     | 69.590    | 83.228    | (13.638)   |
| Altre locazioni                             | 67.354    | 38.316    | 29.038     |
| TOTALE                                      | 2.757.981 | 2.540.146 | 217.835    |

Il canone annuo di locazione immobili è sostanzialmente in linea con il periodo precedente.

Gli altri canoni riguardano l'utilizzo in locazione di beni strumentali.