

**Scheda Informativa 2**

Monitoraggio del contratto integrativo

**Macrocategoria PERSONALE NON DIRIGENTE****FONDO: LE DOMANDE SEGUENTI SONO RELATIVE AL FONDO COMUNICATO IN TABELLA 15**

|                                                                                                                   |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Data atto costituzione Fondo/i per la contrattazione integrativa 2010:                                            | 22/12/2009 |
| Data della certificazione positiva dei revisori dei conti dell'accordo annuale:                                   | 05/03/2008 |
| Data entrata in vigore dell'Accordo annuale vigente:                                                              | 02/07/2008 |
| ANNO DI RIFERIMENTO DELL'ACCORDO ANNUALE VIGENTE ALLA DATA DI COMPILAZIONE O AGGIORNAMENTO DELLA PRESENTE SCHEDA: | 2008       |
| EVENTUALE IMPORTO AGGIUNTIVO 2010 RISPETTO AL 2009 AI SENSI DELL'ART. 4 C. 3 CCNL 21.02.02 (IN EURO):             | 0          |
| PERCENTUALE DELLE RISORSE COMPLESSIVE DEI FONDI 2010 REGolate DALL'ACCORDO ANNUALE SULL'UTILIZZO DEL FONDO:       | 28.73      |
| IMPORTO COMPLESSIVO DELL'EVENTUALE INCREMENTO DEL FONDO 2010 RISPETTO AL FONDO RELATIVO AL 2009 (IN EURO):        | 300958     |

**POSIZIONI NELL' ANNO DI RILEVAZIONE**

|                                                                                                 |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| FINANZIAMENTO DELLA SPESA PER POSIZIONI ORGANIZZATIVE RIPORTATE IN TAVOLA 13 A CARICO DEL FONDO | 38020 |
| L'AFFIDAMENTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE È AVVENUTO TRAMITE PROVVEDIMENTO DEL DIRIGENTE?     | SI    |
| TRAMITE PROVVEDIMENTO DELL'ORGANO DI VERTICE?                                                   | NO    |
| ATTRAVERSO UN BANDO ED UNA SUCCESSIVA PROCEDURA COMPARATIVA?                                    | NO    |

|                                                                                                                                                                                                      |                    |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|
| SULLA BASE DI ALTRI FATTORI?                                                                                                                                                                         |                    | NO            |
| DETTAGLIO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE IN ESSERE AL 31.12                                                                                                                                           | <b>N.Posizioni</b> | <b>Valore</b> |
|                                                                                                                                                                                                      | 23                 | 1800          |
|                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0             |
|                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0             |
|                                                                                                                                                                                                      | 0                  | 0             |
| <b>PROGRESSIONI ORIZZONTALI NELL'ANNO DI RILEVAZIONE</b>                                                                                                                                             |                    |               |
| È STATA PREVENTIVAMENTE VERIFICATA LA SUSSISTENZA DEL REQUISITO DI CUI ALL'ART. 4, COMMA 1 L.A DEL CCNL 2006-09 DEL 13/5/2009 AI FINI DELLE PROGRESSIONI ECONOMICHE?                                 |                    | SI            |
| PROGRESSIONI ORIZZONTALI EFFETTUATE NELL'ANNO DI RILEVAZIONE (LE PERCENTUALI VANNO CALCOLATE CON RIFERIMENTO AL TOTALE DEI DIPENDENTI DELL' AREA / CATEGORIA / FASCIA AL 31/12 DELL'ANNO PRECEDENTE) |                    |               |
| PROFILI / LIVELLI VIII                                                                                                                                                                               |                    |               |
| NUMERO PROGRESSIONI                                                                                                                                                                                  |                    | 0             |
| PERCENTUALE                                                                                                                                                                                          |                    | 0             |
| PROFILI / LIVELLI VII                                                                                                                                                                                |                    |               |
| NUMERO PROGRESSIONI                                                                                                                                                                                  |                    | 101           |
| PERCENTUALE                                                                                                                                                                                          |                    | 22            |
| PROFILI / LIVELLI VI                                                                                                                                                                                 |                    |               |

|                                                                                                                                 |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| NUMERO PROGRESSIONI                                                                                                             | 131 |
| PERCENTUALE                                                                                                                     | 16  |
| PROFILI / LIVELLI V                                                                                                             |     |
| NUMERO PROGRESSIONI                                                                                                             | 283 |
| PERCENTUALE                                                                                                                     | 50  |
| PROFILI / LIVELLI IV                                                                                                            |     |
| NUMERO PROGRESSIONI                                                                                                             | 261 |
| PERCENTUALE                                                                                                                     | 43  |
| <b>PRODUTTIVITA' REGOLATA DALL' ACCORDO ANNUALE SULL'UTILIZZO DELLE RISORSE</b>                                                 |     |
| IMPORTO TOTALE DESTINATO ALLA PRODUTTIVITÀ INDIVIDUALE CHE SI DESUME DALL'ACCORDO ANNUALE SULL'UTILIZZO DELLE RISORSE           | 0   |
| IMPORTO TOTALE DESTINATO ALLA PRODUTTIVITÀ COLLETTIVA / PROGETTI CHE SI DESUME DALL'ACCORDO ANNUALE SULL'UTILIZZO DELLE RISORSE | 0   |
| NUMERO DIPENDENTI CON RETRIBUZIONE DI PRODUTTIVITÀ FONDO 2010 SUPERIORE O UGUALE AL 90% DEL MASSIMO ATTRIBUITO                  | 0   |
| NUMERO DIPENDENTI CON RETRIBUZIONE DI PRODUTTIVITÀ FONDO 2010 COMPRESA FRA 60% E 90% DEL MASSIMO ATTRIBUITO                     | 0   |
| NUMERO DIPENDENTI CON RETRIBUZIONE DI PRODUTTIVITÀ FONDO 2010 INFERIORE AL 60% DEL MASSIMO ATTRIBUITO                           | 0   |
| <b>Commento dell'organo di controllo :</b>                                                                                      |     |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

**SOTTOSCRIZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO**

Con la sottoscrizione l'organo di controllo attesta la veridicità delle informazioni fornite dall'istituzione nella presente scheda.

Con la certificazione positiva del contratto integrativo annuale, i revisori attestano che:

- ? *gli oneri della contrattazione integrativa sono stati previsti negli strumenti di programmazione dell'Istituzione (art. 40, comma 3, d.lgs. n. 165/2001)*
- ? *nella definizione delle risorse che finanziano il fondo indicate in tabella 15, l'Istituzione si è attenuta ai vincoli fissati dal CCNL*
- ? *nell'utilizzo delle risorse indicate in tabella 15, l'Istituzione ha rispettato i vincoli di destinazione fissati dal CCNL*

Firma del Presidente del collegio dei revisori .....

## Personale a tempo indeterminato (Tab.1) - Dati riepilogativi dell'ultimo triennio

| PERSONALE (Unità)                                 |              |              |              | SPESE/COSTI ANNUI PER RETRIBUZIONI LORDE (in euro)  |                    |                    |                    |                                                 |                  |                   |                  |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|
| Personale a tempo indeterminato al 31.12 (Tab. 1) | 2008         | 2009         | 2010         | Spese per retribuzioni lorde (Tabb. 12+13)          | 2008               | 2009               | 2010               | di cui arretrati anni precedenti di Tabb. 12+13 | 2008             | 2009              | 2010             |
| DIRETTORI GENERALI                                | 0            | 1            | 1            | DIRETTORI GENERALI                                  | 0                  | 124.120            | 162.000            | DIRETTORI GENERALI                              | 0                | 0                 | 0                |
| DIRETTORI                                         | 66           | 89           | 94           | DIRETTORI                                           | 4.946.095          | 9.851.621          | 11.480.764         | DIRETTORI                                       | 17.480           | 0                 | 0                |
| RICERCATORI                                       | 3.161        | 3.435        | 3.466        | RICERCATORI                                         | 150.772.926        | 178.384.541        | 168.665.751        | RICERCATORI                                     | 146.335          | 14.479.093        | 767.516          |
| TECNOLOGI                                         | 343          | 376          | 429          | TECNOLOGI                                           | 15.436.681         | 18.458.213         | 18.524.640         | TECNOLOGI                                       | 66.664           | 1.431.257         | 148.260          |
| DIRIGENTI DI 1^ FASCIA                            | 3            | 1            | 1            | DIRIGENTI DI 1^ FASCIA                              | 416.427            | 307.017            | 216.350            | DIRIGENTI DI 1^ FASCIA                          | 58.933           | 59.099            | 50.889           |
| DIRIGENTI DI 2^ FASCIA                            | 17           | 11           | 9            | DIRIGENTI DI 2^ FASCIA                              | 1.664.048          | 1.400.859          | 1.244.579          | DIRIGENTI DI 2^ FASCIA                          | 321.228          | 57.315            | 75.669           |
| PERSONALE LIVELLI                                 | 2.674        | 2.678        | 2.695        | PERSONALE LIVELLI                                   | 97.553.577         | 107.463.715        | 101.428.644        | PERSONALE LIVELLI                               | 6.508.778        | 13.100.008        | 7.976.720        |
| <b>Totale</b>                                     | <b>6.264</b> | <b>6.591</b> | <b>6.695</b> | <b>Totale</b>                                       | <b>270.789.754</b> | <b>315.990.086</b> | <b>301.722.728</b> | <b>Totale</b>                                   | <b>7.119.418</b> | <b>29.126.772</b> | <b>9.019.054</b> |
|                                                   |              |              |              | <b>Tabella 14</b>                                   | <b>221.956.326</b> | <b>241.136.199</b> | <b>210.624.314</b> |                                                 |                  |                   |                  |
|                                                   |              |              |              | <b>Totale costo annuo del lavoro(Tabb.12+13+14)</b> | <b>492.746.080</b> | <b>557.126.285</b> | <b>512.347.042</b> |                                                 |                  |                   |                  |

## Personale a tempo indeterminato (Tab.1) - Retribuzioni medie pro-capite annue in euro

|                                                                           | Retribuzioni medie escluso arretrati a.p.(Tabb.12+13) |         |         | Retribuzioni medie per competenze fisse escluso arretrati a.p.(Tab.12) |         |         | Retribuzioni medie per competenze accessorie escluso arretrati a.p.(Tab.13) |        |        | Valori medi per arretrati a.p. di Tab.12 |        |        | Valori medi per arretrati a.p. di Tab.13 |        |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------|---------|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------------------------------|--------|--------|------------------------------------------|--------|-------|
|                                                                           | 2008                                                  | 2009    | 2010    | 2008                                                                   | 2009    | 2010    | 2008                                                                        | 2009   | 2010   | 2008                                     | 2009   | 2010   | 2008                                     | 2009   | 2010  |
| DIRETTORI GENERALI                                                        | 0                                                     | 165.493 | 162.000 | 0                                                                      | 165.493 | 162.000 | 0                                                                           | 0      | 0      | 0                                        | 0      | 0      | 0                                        | 0      | 0     |
| DIRETTORI                                                                 | 132.757                                               | 126.438 | 123.121 | 132.127                                                                | 126.438 | 123.121 | 630                                                                         | 0      | 0      | 0                                        | 0      | 0      | 471                                      | 0      | 0     |
| RICERCATORI                                                               | 47.925                                                | 49.441  | 47.917  | 44.852                                                                 | 46.538  | 45.499  | 3.073                                                                       | 2.904  | 2.418  | 28                                       | 4.006  | 207    | 19                                       | 361    | 12    |
| TECNOLOGI                                                                 | 44.549                                                | 46.132  | 45.545  | 40.051                                                                 | 41.967  | 41.947  | 4.497                                                                       | 4.165  | 3.598  | 75                                       | 3.449  | 321    | 118                                      | 429    | 47    |
| DIRIGENTI DI 1^ FASCIA                                                    | 119.165                                               | 129.349 | 132.369 | 52.263                                                                 | 58.937  | 65.623  | 66.902                                                                      | 70.412 | 66.746 | 8.729                                    | 10.235 | 37.538 | 10.915                                   | 20.599 | 3.174 |
| DIRIGENTI DI 2^ FASCIA                                                    | 108.877                                               | 92.658  | 108.007 | 49.809                                                                 | 47.305  | 52.201  | 59.068                                                                      | 45.354 | 55.807 | 16.032                                   | 3.861  | 4.770  | 10.014                                   | 91     | 2.222 |
| PERSONALE LIVELLI                                                         | 34.436                                                | 34.943  | 34.632  | 22.340                                                                 | 24.825  | 24.974  | 12.096                                                                      | 10.118 | 9.658  | 1.262                                    | 3.354  | 1.071  | 1.200                                    | 1.497  | 1.885 |
| Totale per Istituzione                                                    | 42.635                                                | 44.270  | 43.608  | 35.497                                                                 | 38.208  | 38.144  | 7.138                                                                       | 6.062  | 5.463  | 594                                      | 3.656  | 573    | 557                                      | 839    | 771   |
| n.c.: non calcolabile per mancanza di mensilità attribuite alla categoria |                                                       |         |         |                                                                        |         |         |                                                                             |        |        |                                          |        |        |                                          |        |       |

## Giorni medi assenza - Dati riepilogativi dell'ultimo triennio

| PERSONALE                                                                                                                                                                                                                                                           |       |       |       | GIORNI ASSENZA MEDI ANNUI |       |       |                             |       |       |                                 |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|---------------------------|-------|-------|-----------------------------|-------|-------|---------------------------------|------|------|
| Presenti di riferimento                                                                                                                                                                                                                                             |       |       |       | Ferie                     |       |       | Assenza malattia retribuita |       |       | Altre assenze (meno formazione) |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2008  | 2009  | 2010  | 2008                      | 2009  | 2010  | 2008                        | 2009  | 2010  | 2008                            | 2009 | 2010 |
| DIRETTORI GENERALI                                                                                                                                                                                                                                                  | 0     | 1     | 1     | 0                         | 20    | 23    | 0                           | 0     | 0     | 0                               | 0    | 0    |
| DIRETTORI                                                                                                                                                                                                                                                           | 66    | 89    | 94    | 10,48                     | 16,48 | 18,81 | 0,59                        | 1,09  | 3,6   | 0,03                            | 0,19 | 1,3  |
| RICERCATORI                                                                                                                                                                                                                                                         | 3.132 | 3.406 | 3.425 | 28,58                     | 27,58 | 26,98 | 3,5                         | 2,28  | 2,25  | 5,55                            | 4,68 | 5,24 |
| TECNOLOGI                                                                                                                                                                                                                                                           | 332   | 369   | 421   | 29,66                     | 28,37 | 24,91 | 6,71                        | 5,44  | 4,38  | 5,71                            | 6,29 | 8,36 |
| DIRIGENTI DI 1^ FASCIA                                                                                                                                                                                                                                              | 3     | 1     | 1     | 25,67                     | 57    | 25    | 0,33                        | 3     | 0     | 0                               | 0    | 3    |
| DIRIGENTI DI 2^ FASCIA                                                                                                                                                                                                                                              | 17    | 11    | 9     | 20,29                     | 38,73 | 35,33 | 9,47                        | 10,45 | 19,56 | 0,82                            | 0,55 | 0,89 |
| PERSONALE LIVELLI                                                                                                                                                                                                                                                   | 2.650 | 2.657 | 2.676 | 31,02                     | 30,8  | 27,35 | 9,95                        | 5,97  | 5,45  | 7,88                            | 8,39 | 8,13 |
| Totale personale a t.<br>Indeterminato al 31.12<br>(Tab. 1) o Valore Medio<br>(1)                                                                                                                                                                                   | 6.200 | 6.534 | 6.627 | 29,47                     | 28,8  | 26,89 | 6,42                        | 3,96  | 3,72  | 6,48                            | 6,21 | 6,54 |
| (1) Presenti di riferimento per determinare i gg di assenza: personale presente al 31.12 di tabella 1 - personale comandato/distaccato fuori ruolo e in esonero dell'amministrazione di tabella 3 + personale comandato/distaccato fuori ruolo esterno di tabella 3 |       |       |       |                           |       |       |                             |       |       |                                 |      |      |
| n.c: non calcolabile per mancanza di presenti di riferimento                                                                                                                                                                                                        |       |       |       |                           |       |       |                             |       |       |                                 |      |      |



## Personale Flessibile (Tab.2 e SI1) - Dati riepilogativi dell'ultimo triennio

| PERSONALE (Tab.2 e SI1)                                                                                                |          |       |        | Costo del lavoro (in euro)(Tab.14)                                                 |            |            |            | Spese/costi medi pro-capite(in euro)                          |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|--------|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Unità/n.contratti                                                                                                      | 2008     | 2009  | 2010   |                                                                                    | 2008       | 2009       | 2010       | valori annui lordi                                            | 2008   | 2009   | 2010   |
| Personale a tempo determinato                                                                                          | 1.240,66 | 1.214 | 562,74 | Retribuzioni, codice P015                                                          | 38.046.146 | 33.992.077 | 27.355.200 | valore medio                                                  | 30.666 | 28.000 | 48.611 |
| L.S.U.                                                                                                                 | 0        | 0     | 0      | Retribuzioni, codice P065                                                          | 0          | 0          | 0          | valore medio                                                  | -      | -      | -      |
| Lavoratori Interinali                                                                                                  | 0        | 0     | 0      | Retribuzioni, codice L105+P062                                                     | 0          | 0          | 0          | valore medio                                                  | -      | -      | -      |
| Con Contratti formazione lavoro                                                                                        | 0        | 0     | 0      | Retribuzioni, codice P016                                                          | 0          | 0          | 0          | valore medio                                                  | -      | -      | -      |
| N. contratti co.co.co (SI1)                                                                                            | 1.947    | 1.789 | 21     | Oneri per co.co.co. (codice L108)                                                  | 23.979.181 | 20.397.757 | 437.690    | valore medio riferito ai contratti di cococo attivi nell'anno | 12.316 | 11.402 | 20.842 |
| N. incarichi di studio/ricerca e di consulenza (SI1)                                                                   | 2.308    | 1.629 | 451    | Oneri per incarichi di studio/ricerca e di consulenza (codice L109)                | 9.609.326  | 7.133.259  | 1.626.820  | valore medio riferito agli incarichi attivi nell'anno         | 4.163  | 4.379  | 3.607  |
| N. contratti per prestazioni professionali consistenti nella resa di servizi o adempimenti obbligatori per legge (SI1) | 0        | 142   | 113    | Oneri per contratti resa servizi o adempimenti obbligatori per legge (codice L115) | 0          | 304.022    | 296.009    | valore medio riferito agli incarichi attivi nell'anno         | -      | 2.141  | 2.620  |

**Dati riepilogativi di Tabella 15 - CONTRATTAZIONE DECENTRATA**

| Macrocategoria          | Natura                        | 2010              |
|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
| DIRIGENTI DI 1^ FASCIA  | Risorse Fisse                 | 64.154            |
|                         | Risorse Variabili             | 27.977            |
|                         | <b>Totale fondo dell'anno</b> | <b>-68.386</b>    |
| DIRIGENTI DI 2^ FASCIA  | Risorse Fisse                 | 858.012           |
|                         | Risorse Variabili             | 0                 |
|                         | <b>Totale fondo dell'anno</b> | <b>858.012</b>    |
| PERSONALE NON DIRIGENTE | Risorse Fisse                 | 29.977.932        |
|                         | Risorse Variabili             | 1.754.472         |
|                         | <b>Totale fondo dell'anno</b> | <b>29.977.932</b> |
| RICERCATORI E TECNOLOGI | Risorse Fisse                 | 9.401.866         |
|                         | Risorse Variabili             | 1.705.551         |
|                         | <b>Totale fondo dell'anno</b> | <b>2.901.866</b>  |

NOTA: il totale 'fondo dell'anno' è composto esclusivamente dalla somma delle risorse fisse e variabili. Nel calcolo non vengono considerate le voci di altra natura ed è altresì esclusa la voce "F999 - Somme non utilizzate provenienti dall'anno precedente"

*IL CONTO ECONOMICO*

PAGINA BIANCA

| CONTO ECONOMICO                                               |                                                                                  | Esercizio 2010 |             | Esercizio 2009 |             |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
|                                                               |                                                                                  | Parziali       | Totali      | Parziali       | Totali      |
| <b>A</b>                                                      | PROVENTI DELLA GESTIONE                                                          |                |             |                |             |
| 1                                                             | Entrate derivanti da trasferimenti                                               | 843.922.213    |             | 798.397.181    |             |
| 2                                                             | Entrate derivanti dalla vendita di prodotti e servizi                            | 65.229.665     |             | 63.317.003     |             |
| 3                                                             | Entrate diverse                                                                  | 26.519.183     |             | 17.319.452     |             |
|                                                               | <i>Totale valore della produzione</i>                                            |                | 935.671.061 |                | 879.033.636 |
| <b>B</b>                                                      | COSTI DELLA GESTIONE                                                             |                |             |                |             |
| 4                                                             | per materie prime, sussidiarie, di consumi e merci                               | 96.697.282     |             | 61.426.151     |             |
| 5                                                             | per servizi                                                                      | 203.351.279    |             | 187.854.992    |             |
| 6                                                             | per godimento beni di terzi                                                      | 23.786.736     |             | 24.574.619     |             |
| 7                                                             | per il personale                                                                 |                |             |                |             |
| a                                                             | Salari e stipendi                                                                | 332.160.637    |             | 354.924.690    |             |
| b                                                             | Oneri sociali                                                                    | 108.024.450    |             | 115.009.101    |             |
| c                                                             | Quota dell'esercizio per l'adeguamento del fondo di trattamento di fine rapporto | 73.975.802     |             | 53.165.158     |             |
| d                                                             | Altri costi                                                                      | 27.664.662     |             | 25.052.222     |             |
| 8                                                             | Ammortamenti:                                                                    |                |             |                |             |
| a                                                             | Ammortamento terreni e fabbricati                                                | 19.539.231     |             | 18.967.890     |             |
| b                                                             | Ammortamento macchine e strumenti scientifici                                    | 33.356.238     |             | 35.445.293     |             |
| c                                                             | Ammortamento mobili e arredi                                                     | 1.554.377      |             | 1.761.753      |             |
| d                                                             | Ammortamento automezzi                                                           | 34.221         |             | 34.473         |             |
| e                                                             | Ammortamento imbarcazioni e velivoli                                             | 100            |             | 499            |             |
| f                                                             | Ammortamento opere dell'Ingegno (software)                                       | 1.200.000      |             | 1.200.000      |             |
| 9                                                             | Oneri tributari                                                                  | 11.177.986     |             | 11.234.279     |             |
| 10                                                            | Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci     | 16.398         |             | 15.777         |             |
| 11                                                            | Oneri diversi di gestione                                                        | 109.253        |             | 44.814         |             |
|                                                               | <i>Totale costi</i>                                                              |                | 932.615.855 |                | 890.680.157 |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b> |                                                                                  |                | 3.055.206   |                | -11.646.521 |
| <b>C</b>                                                      | PROVENTI E ONERI FINANZIARI                                                      |                |             |                |             |
| 12                                                            | Interessi ed altri oneri finanziari                                              | - 1.451.191    |             | - 1.607.000    |             |
| 13                                                            | Altri proventi finanziari                                                        | + 564.000      |             | + 185.943      |             |
|                                                               | <i>Totale proventi ed oneri finanziari (C)</i>                                   |                | -887.190    |                | -1.421.058  |
| <b>D</b>                                                      | PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                                                    |                |             |                |             |
| 14                                                            | Proventi straordinari                                                            | + 9.363        |             | + 23.153       |             |
| 15                                                            | Sopravvenienze attive ed insussistenze di passivo                                | + 1.061.248    |             | + 739.849      |             |
| 16                                                            | Plusvalenze da alienazioni                                                       | + 414.648      |             | + 17.320.351   |             |
| 17                                                            | Sopravvenienze passive ed insussistenze di attivo                                | - 397.832      |             | - 2.809.455    |             |
| 18                                                            | Minusvalenze da alienazioni                                                      | - 895.236      |             | - 798.060      |             |
|                                                               | <i>Totale delle partite straordinarie (D)</i>                                    |                | 192.191     |                | 14.475.838  |
| <b>Avanzo economico d'esercizio (A - B + C + D)</b>           |                                                                                  |                | 2.360.206   |                | 1.408.259   |

PAGINA BIANCA

*LO STATO PATRIMONIALE*

## SITUAZIONE

| ATTIVITA' |           |                               | Esercizio<br>2010                                                                            | + o -       | Esercizio<br>2009 |             |
|-----------|-----------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------|
| A         | I         | IMMOBILIZZAZIONI              |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | Immateriali:                  |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Brevetti                                                                                     | 2.481.960   | -325.080          | 2.807.040   |
|           | 2         | Opere dell'Ingegno (software) | 2.400.000                                                                                    | -1.200.000  | 3.600.000         |             |
|           |           | Totale                        | 4.881.960                                                                                    | -1.525.080  | 6.407.040         |             |
|           | II        | Materiali                     |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Terreni e fabbricati                                                                         | 331.164.464 | -421.938          | 331.586.402 |
|           |           | 2                             | Mobili e arredi                                                                              | 4.614.614   | -919.243          | 5.533.857   |
|           |           | 3                             | Macchine e strumenti scientifici                                                             | 64.097.881  | -5.659.162        | 69.757.043  |
|           |           | 4                             | Libri                                                                                        | 104.904.984 | 920.298           | 103.984.686 |
|           |           | 5                             | Automezzi                                                                                    | 66.796      | 45.712            | 21.084      |
|           |           | 6                             | Imbarcazioni e velivoli                                                                      | 200         | -100              | 300         |
|           |           | 7                             | Immobilitazioni in corso e acconti                                                           | 8.826.003   | 2.136.972         | 6.689.031   |
|           |           | Totale                        | 513.674.942                                                                                  | -3.897.461  | 517.572.403       |             |
|           | III       | Finanziarie                   |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Partecipazioni in:                                                                           |             |                   |             |
|           |           | a                             | Consorti e società                                                                           | 23.712.521  | 355.245           | 23.357.276  |
|           |           | 2                             | Crediti (a lungo termine)                                                                    |             |                   |             |
|           |           | a                             | Depositi cauzionali                                                                          | 11.691      | 0                 | 11.691      |
|           |           | b                             | Buoni fruttiferi postali (TFR personale iscritto INPS) e altre indennità accantonate per TFR | 36.835.450  | -25.653.760       | 62.489.210  |
|           |           | c                             | Prestiti ai dipendenti                                                                       | 262.331     | -23.705           | 286.036     |
|           |           |                               | Totale                                                                                       | 60.821.993  | -25.322.220       | 86.144.213  |
|           |           |                               | Totale Immobilizzazioni (A)                                                                  | 579.378.895 | -30.744.761       | 610.123.656 |
| B         |           | I                             | ATTIVO CIRCOLANTE                                                                            |             |                   |             |
|           | Rimanenze |                               |                                                                                              |             |                   |             |
|           | 1         |                               | Materiale di consumo                                                                         | 170.949     | 16.399            | 154.550     |
|           |           | Totale                        | 170.949                                                                                      | 16.399      | 154.550           |             |
|           | II        | Crediti                       |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Crediti v/clienti                                                                            | 257.694.795 | -72.621.097       | 330.315.892 |
|           |           |                               | Fatture da emettere                                                                          | 70.510      | 9.615             | 60.895      |
|           |           |                               | Altri crediti                                                                                | 48.085.245  | -1.225.934        | 49.311.179  |
|           |           |                               | Totale                                                                                       | 305.850.550 | -73.837.416       | 379.687.966 |
|           | III       | Disponibilità liquide         |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Cassa                                                                                        | 361.112.654 | 141.200.251       | 219.912.403 |
|           |           | 2                             | Fondi economici                                                                              | 221.396     | -60.726           | 282.122     |
|           |           | 3                             | c/c postali                                                                                  | 1.143       | -6                | 1.149       |
|           |           |                               | Totale                                                                                       | 361.335.193 | 141.139.519       | 220.195.674 |
|           |           | Totale attivo circolante (B)  | 667.356.692                                                                                  | 67.318.502  | 600.038.190       |             |
| C         |           | RATEI E RISCONTI              |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Ratei attivi                                                                                 | 36.108.988  | -6.588.600        | 42.697.588  |
|           |           | 2                             | Risconti attivi                                                                              | 184.878     | -1.016.724        | 1.201.602   |
|           |           |                               | Totale Ratei e risconti (C)                                                                  | 36.293.866  | -7.605.324        | 43.899.190  |
| D         |           | PERDITE                       |                                                                                              |             |                   |             |
|           |           | 1                             | Disavanzo economico di esercizio                                                             | 0           | 0                 | 0           |
|           |           |                               | Totale Perdite (D)                                                                           | 0           | 0                 | 0           |
|           |           | Totale attivo                 | 1.283.029.453                                                                                | 28.968.417  | 1.254.061.036     |             |
| F         |           | Beni di terzi                 | 4.544.852                                                                                    | -15.804     | 4.560.656         |             |