

| CAPITOLO  |               | GESTIONE DI COMPETENZA   |                 |           |        |                                           | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI            |        |                      |        |            | TOTALE<br>residui passivi al<br>termine esercizio |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------|---------------|--------------------------|-----------------|-----------|--------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|----------------------|--------|------------|---------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
|           |               | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | SOMME IMPEGNATE |           |        |                                           | RESIDUI<br>ALL'INIZIO<br>DELL'ESERCIZIO | PAGATI | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALE | DIFFERENZE |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| CODICE N. | DENOMINAZIONE |                          | PAGATE          | DA PAGARE | TOTALE | DIFFERENZE<br>RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
|           |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| </        |               |                          |                 |           |        |                                           |                                         |        |                      |        |            |                                                   |  |  |  |  |  |  |  |

| CAPITOLO                 |                                                         | GESTIONE DI COMPETENZA   |                 |              |               |                                           | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI            |              |                      |              |            | TOTALE<br>residui passivi al<br>termine esercizio |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|---------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|----------------------|--------------|------------|---------------------------------------------------|
|                          |                                                         | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | SOMME IMPEGNATE |              |               | DIFFERENZE<br>RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI | RESIDUI<br>ALL'INIZIO<br>DELL'ESERCIZIO | PAGATI       | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALE       | DIFFERENZE |                                                   |
| CODICE N.                | DENOMINAZIONE                                           |                          | PAGATE          | DA PAGARE    | TOTALE        |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| TITOLO 4                 |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| PARTITE DI GIRO          |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| AGGREGATO 01             |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| SPESE AVENTI NATURA DI   |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| PARTITE DI GIRO          |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| CATEGORIA 01             |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| RITENUTE ERARIALI        |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| CAPITOLO 001             |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| IRPEF                    |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| 518                      | IRPEF                                                   | 22.700.000,00            | 18.334.823,67   | 3.424.085,14 | 21.758.908,81 | 941.091,19                                | 2.947.488,32                            | 2.947.488,32 | ,00                  | 2.947.488,32 | ,00        | 3.424.085,14                                      |
|                          | Totale CAPITOLO 001                                     | 22.700.000,00            | 18.334.823,67   | 3.424.085,14 | 21.758.908,81 | 941.091,19                                | 2.947.488,32                            | 2.947.488,32 | ,00                  | 2.947.488,32 | ,00        | 3.424.085,14                                      |
|                          | Totale CATEGORIA 01                                     | 22.700.000,00            | 18.334.823,67   | 3.424.085,14 | 21.758.908,81 | 941.091,19                                | 2.947.488,32                            | 2.947.488,32 | ,00                  | 2.947.488,32 | ,00        | 3.424.085,14                                      |
| CATEGORIA 02             |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| RITENUTE PREVIDENZIALI E |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| ASSISTENZIALI            |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| CAPITOLO 001             |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| SPESE PER RITENUTE       |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| PREVIDENZIALI ED         |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| ASSISTENZIALI            |                                                         |                          |                 |              |               |                                           |                                         |              |                      |              |            |                                                   |
| 519                      | SPESE PER RITENUTE<br>PREVIDENZIALI ED<br>ASSISTENZIALI | 11.200.000,00            | 7.944.867,11    | 1.346.672,82 | 9.291.539,93  | 1.908.460,07                              | 1.175.877,22                            | 1.175.877,22 | ,00                  | 1.175.877,22 | ,00        | 1.346.672,82                                      |
|                          | Totale CAPITOLO 001                                     | 11.200.000,00            | 7.944.867,11    | 1.346.672,82 | 9.291.539,93  | 1.908.460,07                              | 1.175.877,22                            | 1.175.877,22 | ,00                  | 1.175.877,22 | ,00        | 1.346.672,82                                      |
|                          | Totale CATEGORIA 02                                     | 11.200.000,00            | 7.944.867,11    | 1.346.672,82 | 9.291.539,93  | 1.908.460,07                              | 1.175.877,22                            | 1.175.877,22 | ,00                  | 1.175.877,22 | ,00        | 1.346.672,82                                      |

| CAPITOLO                                                                                   |                                                                                            | GESTIONE DI COMPETENZA   |                 |            |              |                                           | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI            |          |                      |          |            | TOTALE<br>residui passivi al<br>termine esercizio |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|------------|--------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|----------|----------------------|----------|------------|---------------------------------------------------|------------|
|                                                                                            |                                                                                            | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | SOMME IMPEGNATE |            |              |                                           | RESIDUI<br>ALL'INIZIO<br>DELL'ESERCIZIO | PAGATI   | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALE   | DIFFERENZE |                                                   |            |
| CODICE N.                                                                                  | DENOMINAZIONE                                                                              |                          | PAGATE          | DA PAGARE  | TOTALE       | DIFFERENZE<br>RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| TITOLO 4                                                                                   |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| PARTITE DI GIRO                                                                            |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| AGGREGATO 01                                                                               |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| SPESE AVENTI NATURA DI<br>PARTITE DI GIRO                                                  |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| CATEGORIA 04                                                                               |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| TRATTENUTE PER CONTO<br>TERZI                                                              |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| CAPITOLO 001                                                                               |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| SPESE CONTO TERZI<br>(PRESTAZIONI CREDITIZIE -<br>INPDAP - E CONTRIBUTI<br>SINDACALI ETC.) |                                                                                            |                          |                 |            |              |                                           |                                         |          |                      |          |            |                                                   |            |
| 525                                                                                        | SPESE CONTO TERZI<br>(PRESTAZIONI CREDITIZIE -<br>INPDAP - E CONTRIBUTI<br>SINDACALI ETC.) | 1.600.000,00             | 1.215.836,38    | 121.028,72 | 1.336.865,10 | 263.134,90                                | 9.279,29                                | 7.712,88 | 1.566,41             | 9.279,29 | ,00        |                                                   | 122.595,13 |
| Totale CAPITOLO 001                                                                        |                                                                                            | 1.600.000,00             | 1.215.836,38    | 121.028,72 | 1.336.865,10 | 263.134,90                                | 9.279,29                                | 7.712,88 | 1.566,41             | 9.279,29 | ,00        |                                                   | 122.595,13 |
| Totale CATEGORIA 04                                                                        |                                                                                            | 1.600.000,00             | 1.215.836,38    | 121.028,72 | 1.336.865,10 | 263.134,90                                | 9.279,29                                | 7.712,88 | 1.566,41             | 9.279,29 | ,00        |                                                   | 122.595,13 |

| CAPITOLO                                  |                                         | GESTIONE DI COMPETENZA   |                 |               |                | GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI            |                |                      |               |                | TOTALE<br>residui passivi al<br>termine esercizio |                                           |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|----------------------|---------------|----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| CODICE N.                                 | DENOMINAZIONE                           | PREVISIONI<br>DEFINITIVE | SOMME IMPEGNATE |               |                | RESIDUI<br>ALL'INIZIO<br>DELL'ESERCIZIO | PAGATI         | RIMASTI DA<br>PAGARE | TOTALE        | DIFFERENZE     |                                                   |                                           |
|                                           |                                         |                          | PAGATE          | DA PAGARE     | TOTALE         |                                         |                |                      |               |                |                                                   | DIFFERENZE<br>RISPETTO ALLE<br>PREVISIONI |
| TITOLO 4                                  |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| PARTITE DI GIRO                           |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| AGGREGATO 01                              |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| SPESE AVENTI NATURA DI<br>PARTITE DI GIRO |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| CATEGORIA 05                              |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| ALTRE PARTITE DI GIRO                     |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| CAPITOLO 001                              |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| FONDO DI ANTICIPAZIONE DEL<br>CASSIERE    |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| 520                                       | FONDO DI ANTICIPAZIONE DEL<br>CASSIERE  | 1.200.000,00             | 875.000,00      | ,00           | 875.000,00     | 325.000,00                              | ,00            | ,00                  | ,00           | ,00            | ,00                                               | ,00                                       |
| Totale CAPITOLO 001                       |                                         | 1.200.000,00             | 875.000,00      | ,00           | 875.000,00     | 325.000,00                              | ,00            | ,00                  | ,00           | ,00            | ,00                                               | ,00                                       |
| CAPITOLO 002                              |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| REGOLARIZZAZIONE<br>PAGAMENTI IGEPA-BDM   |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| 522                                       | REGOLARIZZAZIONE<br>PAGAMENTI IGEPA-BDM | 149.500.000,00           | 127.000.000,00  | ,00           | 127.000.000,00 | 22.500.000,00                           | ,00            | ,00                  | ,00           | ,00            | ,00                                               | ,00                                       |
| Totale CAPITOLO 002                       |                                         | 149.500.000,00           | 127.000.000,00  | ,00           | 127.000.000,00 | 22.500.000,00                           | ,00            | ,00                  | ,00           | ,00            | ,00                                               | ,00                                       |
| Totale CATEGORIA 05                       |                                         | 150.700.000,00           | 127.875.000,00  | ,00           | 127.875.000,00 | 22.825.000,00                           | ,00            | ,00                  | ,00           | ,00            | ,00                                               | ,00                                       |
| Totale AGGREGATO 01                       |                                         | 186.200.000,00           | 155.370.527,16  | 4.891.786,68  | 160.262.313,84 | 25.937.686,16                           | 4.132.644,83   | 4.131.078,42         | 1.566,41      | 4.132.644,83   | ,00                                               | 4.893.353,09                              |
| Totale TITOLO 4                           |                                         | 186.200.000,00           | 155.370.527,16  | 4.891.786,68  | 160.262.313,84 | 25.937.686,16                           | 4.132.644,83   | 4.131.078,42         | 1.566,41      | 4.132.644,83   | ,00                                               | 4.893.353,09                              |
| RIEPILOGO DEI TITOLI                      |                                         |                          |                 |               |                |                                         |                |                      |               |                |                                                   |                                           |
| TITOLO 1                                  |                                         | 137.986.211,59           | 117.122.107,09  | 9.513.779,88  | 126.635.886,97 | 11.350.324,62                           | 8.999.465,12   | 6.498.488,03         | 1.157.949,85  | 7.656.437,88   | 1.343.027,24                                      | 10.671.729,73                             |
| TITOLO 2                                  |                                         | 109.853.207,29           | 23.818.112,92   | 27.121.582,04 | 50.939.694,96  | 58.913.512,33                           | 119.210.833,21 | 49.175.994,92        | 64.404.458,19 | 113.580.453,11 | 5.630.380,10                                      | 91.526.040,23                             |
| TITOLO 4                                  |                                         | 186.200.000,00           | 155.370.527,16  | 4.891.786,68  | 160.262.313,84 | 25.937.686,16                           | 4.132.644,83   | 4.131.078,42         | 1.566,41      | 4.132.644,83   | ,00                                               | 4.893.353,09                              |
| TOTALE GENERALE DELLA SPESA               |                                         | 434.039.418,88           | 296.310.747,17  | 41.527.148,60 | 337.837.895,77 | 96.201.523,11                           | 132.342.943,16 | 59.805.561,37        | 65.563.974,45 | 125.369.535,82 | 6.973.407,34                                      | 107.091.123,05                            |

## ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'

Sede in Roma - Viale Regina Elena

Codice Fiscale 80211730587 - Partita IVA 03657731000

## BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 Dicembre 2010

| STATO PATRIMONIALE                                                                           | Anno 2010          | Anno 2009          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                                                                             |                    |                    |
| <b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>                                    | -                  | -                  |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                   |                    |                    |
| <b>I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                       |                    |                    |
| 1) COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO                                                        | -                  | -                  |
| 2) COSTI DI RICERCA, DI SVILUPPO E DI PUBBLICITA'                                            | -                  | -                  |
| 3) DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INTELLETTUALE | 3.302              | 5.333              |
| 4) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI                                             | -                  | -                  |
| 5) AVVIAMENTO                                                                                | -                  | -                  |
| 6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI                                                       | 2.357.589          | 519.235            |
| 7) ALTRE                                                                                     | 6.684.711          | 11.197.441         |
| <b>TOTALE ( I )</b>                                                                          | <b>9.045.602</b>   | <b>11.722.009</b>  |
| <b>II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                        |                    |                    |
| 1) TERRENI E FABBRICATI                                                                      | 13.451.315         | 13.947.859         |
| 2) IMPIANTI E MACCHINARIO                                                                    | 14.977.079         | 17.098.716         |
| 3) ATTREZZATURE INDUSTRIALI / COMMERCIALI                                                    | 3.212.646          | 3.812.970          |
| 4) ALTRI BENI                                                                                | 13.509.092         | 13.102.531         |
| 5) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI                                                       | -                  | -                  |
| 6) BENI DEL DEMANIO NATURALE                                                                 | -                  | -                  |
| 7) BENI DEL DEMANIO ARTIFICIALE                                                              | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( II )</b>                                                                         | <b>45.150.132</b>  | <b>47.962.076</b>  |
| <b>III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                                     |                    |                    |
| 1) PARTECIPAZIONI IN                                                                         | 30.000             | 30.000             |
| 2) CREDITI                                                                                   | 36.900             | 27.000             |
| 3) ALTRI TITOLI                                                                              | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( III )</b>                                                                        | <b>66.900</b>      | <b>57.000</b>      |
| <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI ( B )</b>                                                         | <b>54.262.634</b>  | <b>59.741.085</b>  |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                                  |                    |                    |
| <b>I) RIMANENZE</b>                                                                          |                    |                    |
| 1) MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO                                                   | 232.155            | 303.187            |
| 2) PRODOTTI IN CORSO DI LAVORAZIONE E SEMILAVORATI                                           | -                  | -                  |
| 3) LAVORI IN CORSO, SU ORDINAZIONI                                                           | 191.790.888        | 171.834.341        |
| 4) PRODOTTI FINITI E MERCI                                                                   | -                  | -                  |
| 5) ACCONTI                                                                                   | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( I )</b>                                                                          | <b>192.023.043</b> | <b>172.137.528</b> |
| <b>II) CREDITI</b>                                                                           |                    |                    |
| 1) VERSO CLIENTI                                                                             | 13.256.741         | 19.759.351         |
| 2) VERSO IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE                                                     | -                  | -                  |
| 3) VERSO ALTRI                                                                               | 16.965.034         | 20.568.210         |
| <b>TOTALE CREDITI</b>                                                                        | <b>30.221.775</b>  | <b>40.327.561</b>  |
| FONDO SVALUTAZIONE CREDITI                                                                   | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( II )</b>                                                                         | <b>30.221.775</b>  | <b>40.327.561</b>  |
| <b>III) ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                                                            |                    |                    |
| 1) PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE                                         | -                  | -                  |
| 2) ALTRE PARTECIPAZIONI                                                                      | -                  | -                  |
| 3) ALTRI TITOLI                                                                              | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( III )</b>                                                                        | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                                            |                    |                    |
| 1) DISPONIBILITA' PRESSO IL TESORIERE E LA TESORERIA                                         | 86.934.794         | 71.296.236         |
| 2) DEPOSITI BANCARI E POSTALI                                                                | -                  | -                  |
| 3) ASSEGNI                                                                                   | -                  | -                  |
| 4) DENARO E VALORI IN CASSA                                                                  | -                  | -                  |
| 5) CONTI TRANSITORI DI LIQUIDITA'                                                            | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( IV )</b>                                                                         | <b>86.934.794</b>  | <b>71.296.236</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE ( C )</b>                                                        | <b>309.179.612</b> | <b>283.761.325</b> |
| <b>D) RATEI E RISCONTI CON SEPARATA INDICAZIONE DEL DISAGGIO SUI PRESTITI</b>                |                    |                    |
| 1) RATEI ATTIVI                                                                              | -                  | 810                |
| 2) RISCONTI ATTIVI                                                                           | 364.215            | 258.266            |
| 3) ALTRI RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                             | -                  | -                  |
| <b>TOTALE RATEI E RISCONTI ( D )</b>                                                         | <b>364.215</b>     | <b>259.076</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVITA' ( A+B+C+D )</b>                                                          | <b>363.806.461</b> | <b>343.761.486</b> |

| STATO PATRIMONIALE                                                          | Anno 2010          | Anno 2009          |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>                                        |                    |                    |
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                  |                    |                    |
| I) FONDO DI DOTAZIONE                                                       | 91.099.669         | 91.099.669         |
| II) RISERVE OBBLIGATORIE E DERIVANTI DALLA LEGGE                            | -                  | -                  |
| III) RISERVE DI RIVALUTAZIONE                                               | -                  | -                  |
| IV) CONTRIBUTI A FONDO PERDUTO                                              | -                  | -                  |
| V) CONTRIBUTI PER RIPIANO DISAVANZI                                         | -                  | -                  |
| VI) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE                                            | 10.186.001         | 14.348.604         |
| VII) ALTRE RISERVE                                                          | -                  | -                  |
| VIII) UTILI ( PERDITE ) PORTATI A NUOVO                                     | (21.250.817)       | (21.625.682)       |
| IX) RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO                                         | 3.095.309          | 374.865            |
| X) ARROTONDAMENTO PER STAMPA BILANCIO                                       | (2)                | 1                  |
| <b>TOTALE ( A )</b>                                                         | <b>83.130.160</b>  | <b>84.197.457</b>  |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                                         |                    |                    |
| 1) FONDI DI TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E OBBLIGHI SIMILI                     | -                  | -                  |
| 2) FONDI PER IMPOSTE                                                        | -                  | -                  |
| 3) ALTRI ACCANTONAMENTI                                                     | 1.804.551          | 5.413.653          |
| <b>TOTALE ( B )</b>                                                         | <b>1.804.551</b>   | <b>5.413.653</b>   |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>                |                    |                    |
| 1) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                       | -                  | -                  |
| <b>TOTALE ( C )</b>                                                         | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>D) DEBITI</b>                                                            |                    |                    |
| 1) PRESTITI OBBLIGAZIONARI                                                  | -                  | -                  |
| 3) DEBITI VERSO BANCHE                                                      | -                  | -                  |
| 4) DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI                                          | -                  | -                  |
| 5) ACCONTI                                                                  | 249.591.179        | 233.438.218        |
| 6) DEBITI VERSO FORNITORI                                                   | 9.632.587          | 7.610.786          |
| 7) DEBITI RAPPRESENTATI DA TITOLI DI CREDITO                                | -                  | -                  |
| 8) DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE                                         | -                  | -                  |
| 9) DEBITI VERSO IMPRESE COLLEGATE                                           | -                  | -                  |
| 10) DEBITI VERSO LO STATO ED ALTRI SOGGETTI PUBBLICI                        | -                  | -                  |
| 11) DEBITI TRIBUTARI                                                        | 4.679.232          | 3.003.695          |
| 12) DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE              | 5.191.522          | 1.186.160          |
| 13) ALTRI DEBITI                                                            | 1.746.890          | 2.595.836          |
| <b>TOTALE ( D )</b>                                                         | <b>270.841.410</b> | <b>247.834.695</b> |
| <b>E) RATEI E RISCONTI CON SEPARATA INDICAZIONE DELL'AGGIO SUI PRESTITI</b> |                    |                    |
| 1) RATEI PASSIVI                                                            | 12.831             | 108.423            |
| 2) RISCONTI PASSIVI                                                         | 4.901.040          | 5.991.006          |
| 3) ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI                                           | 3.116.469          | 216.252            |
| <b>TOTALE ( E )</b>                                                         | <b>8.030.340</b>   | <b>6.315.681</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVITA' ( A+B+C+D+E )</b>                                      | <b>363.806.461</b> | <b>343.761.486</b> |
| <b>CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>                                           |                    |                    |
| A) CONTI D'ORDINE ATTIVI                                                    | 55.860             | 87.780             |
| <b>CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>                                           |                    |                    |
| A) CONTI D'ORDINE PASSIVI                                                   | 55.860             | 87.780             |

| CONTO ECONOMICO                                                                  | Anno 2010          | Anno 2009          |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                |                    |                    |
| 1) PRESTAZIONI A TERZI                                                           | 3.978.858          | 4.546.802          |
| 2) TRASFERIMENTI A COPERTURA DI SPESE CORRENTI                                   | 125.265.540        | 115.428.558        |
| 3) PROVENTI DA UTILIZZO CONTRIB. RICERCA E GEST. SPECIALI                        | 53.514.545         | 32.086.799         |
| 4) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI LAVORI IN CORSO DI ESECUZIONE                   | 19.956.548         | 49.791.973         |
| 5) ALTRI RICAVI E PROVENTI                                                       | 4.858.451          | 6.942.049          |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                      | <b>207.573.942</b> | <b>208.796.181</b> |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 |                    |                    |
| 6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI                         | 9.250.273          | 10.021.082         |
| 7) PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI                                               | 27.674.832         | 33.608.504         |
| 8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI                                                | 1.038.763          | 1.238.527          |
| 9) PER IL PERSONALE                                                              | 110.734.745        | 111.184.451        |
| 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                                                  | 12.189.755         | 14.837.413         |
| 11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI | 71.030             | 82.413             |
| 12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI                                                    | -                  | -                  |
| 13) ALTRI ACCANTONAMENTI                                                         | -                  | 5.413.653          |
| 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                    | 35.563.914         | 25.371.885         |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                       | <b>196.523.312</b> | <b>201.757.928</b> |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>                  | <b>11.050.630</b>  | <b>7.038.253</b>   |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            |                    |                    |
| 15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI                                                   | -                  | -                  |
| 16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI                                                    | 26.587             | 66.442             |
| 17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI                                           | (5.493)            | -                  |
| 17-bis ) UTILI E PERDITE SU CAMBI                                                | (11.271)           | (7.958)            |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15 + 16 - 17 +-17 bis )</b>              | <b>9.823</b>       | <b>58.484</b>      |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          |                    |                    |
| 18) RIVALUTAZIONI                                                                | -                  | -                  |
| 19) SVALUTAZIONI                                                                 | -                  | -                  |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE ( 18 - 19 )</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          |                    |                    |
| 20) PROVENTI                                                                     | 456.888            | 2.418.942          |
| 21) ONERI                                                                        | (894.667)          | (963.353)          |
| <b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE ( 20 - 21 )</b>                            | <b>(437.779)</b>   | <b>1.455.589</b>   |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B +/- C +/- D +/- E )</b>                 | <b>10.622.674</b>  | <b>8.552.326</b>   |
| 22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                                           | (7.527.365)        | (8.177.461)        |
| <b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>                                           | <b>3.095.309</b>   | <b>374.865</b>     |

| <b>CONTO ECONOMICO</b>                                                           | <b>Anno 2010</b>   | <b>2010<br/>Att.Comm.</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                |                    |                           |
| 1) PRESTAZIONI A TERZI                                                           | 3.978.858          | 559.910                   |
| 2) TRASFERIMENTI A COPERTURA DI SPESE CORRENTI                                   | 125.265.540        | -                         |
| 3) PROVENTI DA UTILIZZO CONTRIB. RICERCA E GEST. SPECIALI                        | 53.514.545         | 3.046.357                 |
| 4) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI LAVORI IN CORSO DI ESECUZIONE                   | 19.956.548         | (1.199.356)               |
| 5) COSTI CAPITALIZZATI                                                           | -                  | -                         |
| 6) ALTRI RICAVI E PROVENTI                                                       | 4.858.451          | 16.682                    |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>                                      | <b>207.573.942</b> | <b>2.423.593</b>          |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                 |                    |                           |
| 6) PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI                         | 9.250.273          | 324.573                   |
| 7) PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI                                               | 27.674.832         | 776.715                   |
| 8) PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI                                                | 1.038.763          | 20.860                    |
| 9) PER IL PERSONALE                                                              | 110.734.745        | 468.661                   |
| 10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                                                  | 12.189.755         | 81.389                    |
| 11) VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI | 71.030             | -                         |
| 12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI                                                    | -                  | -                         |
| 13) ALTRI ACCANTONAMENTI                                                         | -                  | -                         |
| 14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                    | 35.563.914         | 416.794                   |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>                                       | <b>196.523.312</b> | <b>2.088.992</b>          |
| <b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>                  | <b>11.050.630</b>  | <b>334.601</b>            |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                            |                    |                           |
| 15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI                                                   | -                  | -                         |
| 16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI                                                    | 26.587             | -                         |
| 17) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI                                           | (5.493)            | (29)                      |
| 17-bis ) UTILI E PERDITE SU CAMBI                                                | (11.271)           | (2.229)                   |
| <b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI ( 15 + 16 - 17 +-17 bis)</b>               | <b>9.823</b>       | <b>(2.258)</b>            |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                          |                    |                           |
| 18) RIVALUTAZIONI                                                                | -                  | -                         |
| 19) SVALUTAZIONI                                                                 | -                  | -                         |
| <b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE ( 18 - 19 )</b>          | <b>-</b>           | <b>-</b>                  |
| <b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>                                          |                    |                           |
| 20) PROVENTI                                                                     | 456.888            | 87.810                    |
| 21) ONERI                                                                        | (894.667)          | 152.289                   |
| <b>TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE ( 20 - 21 )</b>                            | <b>(437.779)</b>   | <b>(64.479)</b>           |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B +/- C +/- D +/- E )</b>                 | <b>10.622.674</b>  | <b>267.864</b>            |
| 22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO                                           | (7.527.365)        | (59.023)                  |
| <b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>                                           | <b>3.095.309</b>   | <b>208.841</b>            |



***NOTA INTEGRATIVA  
AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2010***

## Generalità

### Evoluzione dell'Istituto superiore di sanità

L'Istituto è stato istituito con l'originario nome di "Istituto di Sanità pubblica" con R.D. 11 gennaio 1934, n. 27, quale organo tecnico, scientifico e didattico della Direzione generale sanità in seno al Ministero dell'Interno, in sostituzione dei "Laboratori di Sanità pubblica".

Dopo il conseguimento della mera autonomia amministrativa, con legge di riordino del 7 agosto 1973 n. 519 l'Istituto è stato posto alle dipendenze del Ministero della Sanità.

Una successiva ridefinizione di struttura e funzioni è avvenuta con D.Lgs. 30 giugno 1993 n. 267, a norma del quale l'Istituto, amministrazione alle dipendenze del Ministero della Sanità è stato riconosciuto, tra l'altro, quale "....organo tecnico-scientifico del Servizio Sanitario Nazionale...dotato di autonomia scientifica, organizzativa, amministrativa e contabile, svolge funzioni di ricerca, sperimentazione, controllo e di formazione per quanto concerne la salute pubblica...".

Successivamente, sulla base di tale decreto, è stato emanato il D.P.R. 754/94 recante il regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Istituto.

Con l'emanazione dell'art. 9 del D. Lgs. 419/99, è stato avviato un processo di riordino in virtù del quale l'Istituto, oltre a mantenere autonomia scientifica, organizzativa, amministrativa e contabile, veniva sottoposto alla vigilanza del Ministero della Sanità e non più alle dipendenze di questo ultimo.

Tale processo di riordino si è perfezionato con il regolamento di organizzazione adottato con D.P.R. 20 gennaio 2001 n. 70, con cui vengono disciplinati struttura e funzioni dell'Istituto e viene riconosciuta la natura di ente pubblico non economico.

Alla luce delle citate disposizioni l'Istituto ha acquisito, dunque, autonoma soggettività, perfezionandosi, in tal modo, il distacco dello stesso dall'Amministrazione Centrale dello Stato. Questo mutato panorama legislativo ha comportato la nascita in seno all'Istituto di un'autonoma struttura organizzativa di tipo contabile, precedentemente gestita dalla Ragioneria generale dello Stato.

Nel definire la struttura e le funzioni attribuite all'Istituto, il D.P.R. n.70/2001 ha riconosciuto all'Istituto autonomo potere regolamentare e ne ha ribadito l'assoggettamento alla vigilanza del Ministero della Salute.

## **Ruolo e ambito di attività dell'Istituto Superiore di Sanità**

L'Istituto è organo tecnico-scientifico del Servizio Sanitario Nazionale e collabora con il Ministero della Salute all'elaborazione e attuazione della programmazione sanitaria e scientifica; fornisce, inoltre, consulenza al Ministro della Salute, al Governo e alle Regioni in materia di tutela della salute pubblica e svolge attività di consulenza del Governo e delle Regioni per la formazione dei rispettivi piani sanitari.

Svolge direttamente attività di ricerca scientifica nell'ambito delle materie previste dal Piano Sanitario Nazionale, promuove programmi di studio e di ricerca anche in collaborazione con le strutture del Servizio Sanitario Nazionale e sperimentazioni cliniche e sviluppi tecnologici di avanguardia, in collaborazione con gli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e le aziende ospedaliere, stipula convenzioni, contratti ed accordi di collaborazione con enti, istituti ed organismi pubblici o privati, nazionali ed internazionali.

Svolge, inoltre, controlli nell'ambito dei compiti istituzionali e a fronte di specifiche richieste del Ministero della Salute o delle Regioni. Tali controlli riguardano farmaci, vaccini, dispositivi medici, prodotti destinati all'alimentazione e presidi chimici e diagnostici. L'Istituto esegue, altresì, accertamenti ispettivi, controlli di Stato e analitici, accertamenti e indagini igienico-sanitarie in relazione all'ambiente. Si occupa di misurare e vigilare sulla prevalenza, incidenza e mortalità delle principali patologie. Vigila in materia di attività trasfusionale e di produzione di plasma coordinando le attività tecnico-scientifiche.

Nell'ambito della documentazione, l'Istituto svolge attività finalizzata al reperimento ed alla raccolta strutturata delle informazioni tecnico-scientifiche attraverso il Servizio informatico, documentazione, biblioteca ed attività editoriali.

L'Istituto progetta, sviluppa e organizza attività di formazione e di aggiornamento in materia di sanità pubblica per le esigenze del Servizio Sanitario Nazionale, assicurando le proprie competenze tecniche e scientifiche.

## Gli Organi e l'organizzazione

Sono organi dell'Ente (Dpr 70/2001):

- Presidenza;
- Consiglio di amministrazione;
- Direzione generale;
- Comitato scientifico;
- Collegio dei revisori.

L'organizzazione amministrativa dell'Istituto si articola in due Direzioni centrali:

- Direzione centrale delle risorse umane e degli affari generali (articolato in sei uffici);
- Direzione centrale degli affari amministrativi e delle risorse economiche (articolato in cinque uffici).

L'organizzazione tecnico-scientifica dell'Istituto superiore di sanità si articola in:

- Dipartimenti
- Centri nazionali
- Servizi tecnico-scientifici

I Dipartimenti sono strutture tecnico-scientifiche aventi il fine di realizzare, gestire e sviluppare attività omogenee di ricerca, controllo, consulenza e formazione, nel quadro delle funzioni istituzionali attribuite all'Istituto Superiore di Sanità ed in conformità agli obiettivi programmatici individuati.

I Centri nazionali sono strutture tecnico-scientifiche aventi il fine di realizzare, gestire e sviluppare, anche in rapporto con istituzioni esterne, attività di ricerca, controllo, consulenza e formazione, anche a carattere interdipartimentale, nonché di svolgere particolari attività di ricerca, nel quadro delle funzioni attribuite all'Istituto e degli obiettivi programmatici dell'Istituto medesimo.

I Servizi tecnico-scientifici sono strutture, articolati in settori, aventi il fine di realizzare, sviluppare e gestire attività strumentali per le attività di ricerca, controllo, consulenza e formazione dell'Istituto nell'ambito degli obiettivi programmatici loro affidati.

## **L'assetto contabile**

Il D.P.R. n.70/2001 ha riconosciuto all'Istituto autonomo potere regolamentare. Nell'esercizio 2003 l'Istituto ha emanato, con il Decreto Presidenziale del 24 gennaio 2003, il "Regolamento concernente la disciplina amministrativa contabile dell'Istituto Superiore di Sanità", che regola, come disposto dall'art.13 del D.P.R. 70/2001, le modalità per la gestione patrimoniale, economica, finanziaria e contabile dell'Istituto, le modalità per l'acquisto di beni, servizi o forniture, le modalità per la stipula di convenzioni, contratti ed accordi di collaborazione con amministrazioni, enti, organismi nazionali, esteri e internazionali.

La disciplina amministrativa e contabile contenuta nel Regolamento di contabilità sopra richiamato sancisce, al capo VI, "Rendiconto generale", che le risultanze della gestione dell'esercizio sono riassunte e dimostrate nel rendiconto generale, costituito dal conto consuntivo del bilancio (contabilità finanziaria) e dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa (bilancio economico-patrimoniale). L'obbligo della "doppia" rendicontazione, finanziaria e economico-patrimoniale, è ribadito anche nelle disposizioni contenute nel D.P.R. 27 febbraio 2003 n. 97, con cui è stato emanato il "Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla L. 20 marzo 1975 n.70".

## Fatti di rilievo dell'esercizio

Come per gli anni precedenti è stata affidata ai singoli Centri di Responsabilità, anche per le attività di ricerca finanziate con progetti e/o convenzioni, la gestione delle sole risorse relative ad acquisti di beni e servizi e missioni.

Di conseguenza, si continua a mantenere centralizzata la fase dell'accertamento delle entrate e la contestuale assunzione degli impegni, nonché la gestione dei trasferimenti e degli incarichi di collaborazione.

Allo stesso modo sono state gestite centralmente le procedure concernenti la corresponsione degli stipendi al personale dipendente, gli acquisti di rilevante entità, ivi compresi quelli effettuati utilizzando il "canale Consip", i lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria. Le predette attività funzionali sono state svolte dai competenti uffici delle unità tecnico-amministrative dell'Istituto, tenendo in debito conto l'articolazione e l'organizzazione delle predette Direzioni centrali, articolate in conformità al combinato disposto di cui agli articoli 23 e 24 del Decreto del Presidente dell'Istituto del 24 gennaio 2003.

Detti criteri gestionali elaborati dagli Organi Direzionali dell'Ente sono stati dettati sia da ragioni di opportunità, sia dalla necessità di rendere coerenti le linee strategiche e di indirizzo degli organi di governo con i programmi e progetti, con le risorse finanziarie ed economiche disponibili, utilizzate secondo criteri di efficienza ed economicità.

\*\*\*\*\*

Nel corso del 2010 è stata formalizzata l'individuazione quale "datore di lavoro" del Direttore del Centro Nazionale Trapianti e del Direttore del Centro Nazionale Sangue nel rispetto del quadro normativo di riferimento rappresentato dal D. Lgs. 9 aprile 2008 n. 81, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. Tali Centri, pur usufruendo degli spazi dell'Istituto e pur potendo avvalersi delle risorse umane e delle procedure gestionali dello stesso, nello svolgimento delle attività di rispettiva competenza, operano in posizione di autonomia funzionale e finanziaria.

\* \* \* \* \*

In attuazione dell'art. 2, comma 8 bis, del D.L. 30/12/2009, convertito con legge 26/02/2010, n. 25 che dispone, anche per gli Enti di ricerca, una riduzione degli uffici dirigenziali di livello non generale, l'ordinamento dell'Istituto è stata adeguato con la soppressione dell'Ufficio Organi Collegiali, facente parte degli uffici di diretta collaborazione della Presidenza secondo quanto previsto dal D.P. 24 gennaio 2003.

\* \* \* \* \*

In attuazione di quanto previsto dall'art. 7 del CCNL sottoscritto il 13/05/2009, relativo al comparto delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione (quadriennio normativo 2006-2009), che prevede la soppressione del IX livello ed il conseguente inquadramento del personale in servizio nel livello VIII , nel corso dell'anno 2010 n. 14 unità sono transitate dal profilo di ausiliario tecnico a quello di operatore tecnico.

\* \* \* \* \*

Nel corso dell'esercizio finanziario 2010 è stato sottoscritto il CCNL relativo al personale dirigente del comparto delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione, quadriennio 2006-2009, rendendo necessaria la corresponsione ai dipendenti dell'Istituto le somme maturate quali arretrati relative agli anni 2006-2007 e 2008 e la messa a regime per l'anno 2010.

\* \* \* \* \*

Nel corso del 2010, si è costituita una unità operativa per il monitoraggio delle entrate derivanti da finanziamenti per specifici progetti di ricerca, che risultano non riscosse secondo la tempistica definita nella convenzione o contratto con l'ente esterno al fine di attivare le procedure per il recupero dei crediti.

\* \* \* \* \*

Le procedure di trasferimento all'estero di risorse finanziarie per lo svolgimento di specifici progetti di ricerca sono state gestite, su specifici conti, dai responsabili scientifici dei singoli progetti e da referenti amministrativi nominati con decreti direttoriali ai quali spetta il compito di rendicontare con tempestività le spese sostenute agli uffici competenti di questo Istituto. In tal modo si è avuto modo di esercitare un puntuale controllo sulla corretta gestione amministrativa-contabile ed una continua verifica della rispondenza dei saldi da sommarsi a quello della Tesoreria, affinché le disponibilità detenute sul circuito bancario, fuori dalla Tesoreria statale, non superino, nel loro complesso, il limite del 3% delle entrate correnti.

\* \* \* \* \*

Nel corso dell'anno 2010 sono stati presi gli opportuni provvedimenti per consentire il rispetto dei principi normativi relativi alla tracciabilità dei flussi finanziari finalizzata a prevenire infiltrazioni criminali, secondo quanto indicato dalla legge 13 agosto 2010, n. 136.

Per quanto concerne il movimento delle risorse del conto corrente di Tesoreria Centrale verso il conto corrente bancario presso il Tesoriere si sottolinea che lo stesso è avvenuto per mezzo dell'invio all' I.G.E.P.A. di richieste di prelevamento fondi (Allegato C della circolare n. 41 del 29 settembre 2003).

Tale richiesta, come sopra citato, ha costantemente tenuto conto della necessità di rispettare il limite del 3% fatti gli opportuni controlli contabili, anche tenendo conto dei saldi dei conti correnti aperti fuori dalla Tesoreria. La richiesta di prelevamento fondi, inoltre, è stata utilizzata per dare corso ai pagamenti verso l'Erario dello Stato, Enti Locali ed Istituti Previdenziali concernenti il versamento di imposte, tributi e contribuzioni assistenziali e previdenziali. Detta ultima modalità è stata conseguente al recepimento della risoluzione dell'Agenzia delle Entrate e delle contestuali circolari operative dell'IGEPA.