

STRUTTURE PERIFERICHE

DIREZIONI REGIONALI invariate	n. 7 di livello dirigenziale di 1° fascia Piemonte Liguria Lombardia Veneto Emilia Romagna Toscana Lazio Campania Puglia Sicilia
	n. 6 di livello dirigenziale di 2° fascia Friuli Venezia Giulia Umbria Marche-Abruzzo Molise Basilicata Calabria Sardegna

UFFICI PROVINCIALI ACI - 106
AUTOMOBILE CLUB - 106

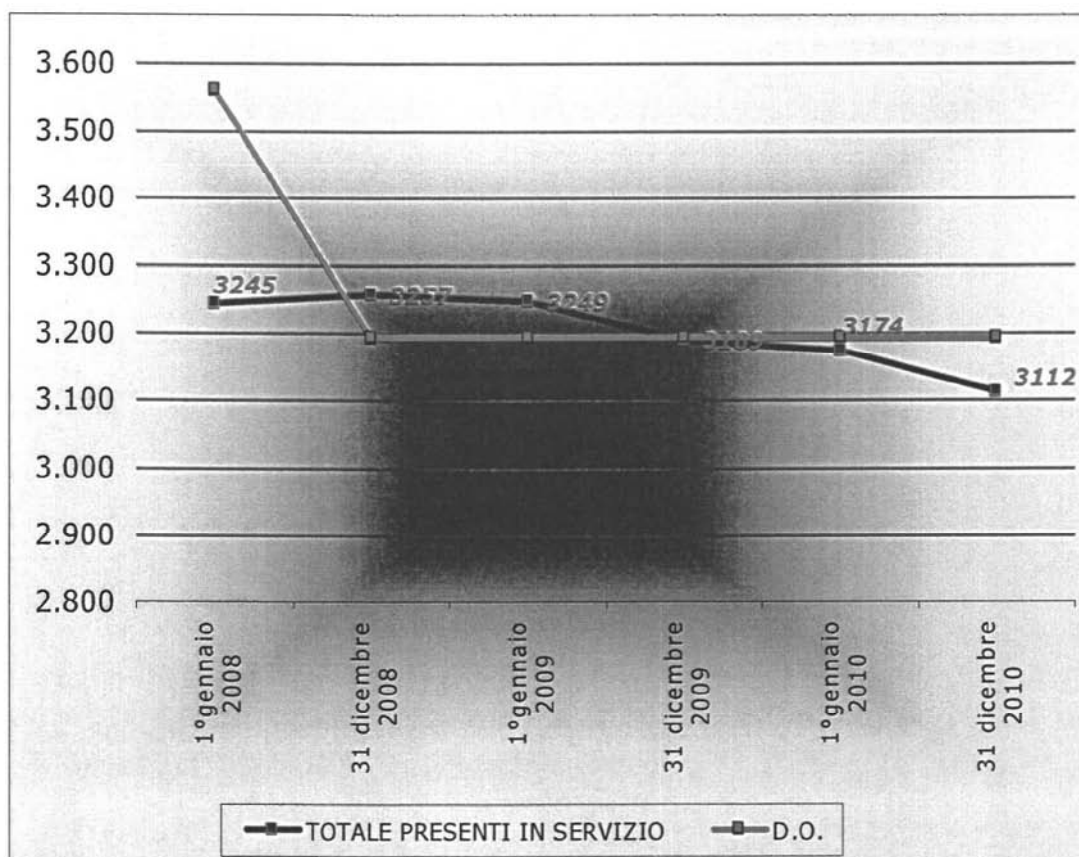
DIREZIONI AUTOMOBILE CLUB	n. 34 di 2° fascia
DIREZIONI UFFICI PROVINCIALI invariate	n. 12 di 2° fascia

Si rammenta, peraltro, che l'Amministrazione aveva già disposto la formale separazione, presso tutte le sedi periferiche, degli incarichi di direzione degli Uffici provinciali ACI (preposti alla gestione dei servizi pubblici del PRA, IPT e tasse automobilistiche regionali) da quelli di direzione del locale Automobile Club (preposti alle attività associative, di assistenza e di rappresentanza locale). Tale scelta si colloca in un'ottica di demarcazione, anche sotto il profilo delle competenze e delle attribuzioni dirigenziali, fra i due distinti ambiti di attività della Federazione.

Il prospetto e il grafico che segue mostrano la serie storica relativa al totale dei presenti in servizio, rispetto al trend della Dotazione Organica.

PERSONALE IN SERVIZIO
(COMPRESI DIRIGENTI E PROFESSIONISTI)

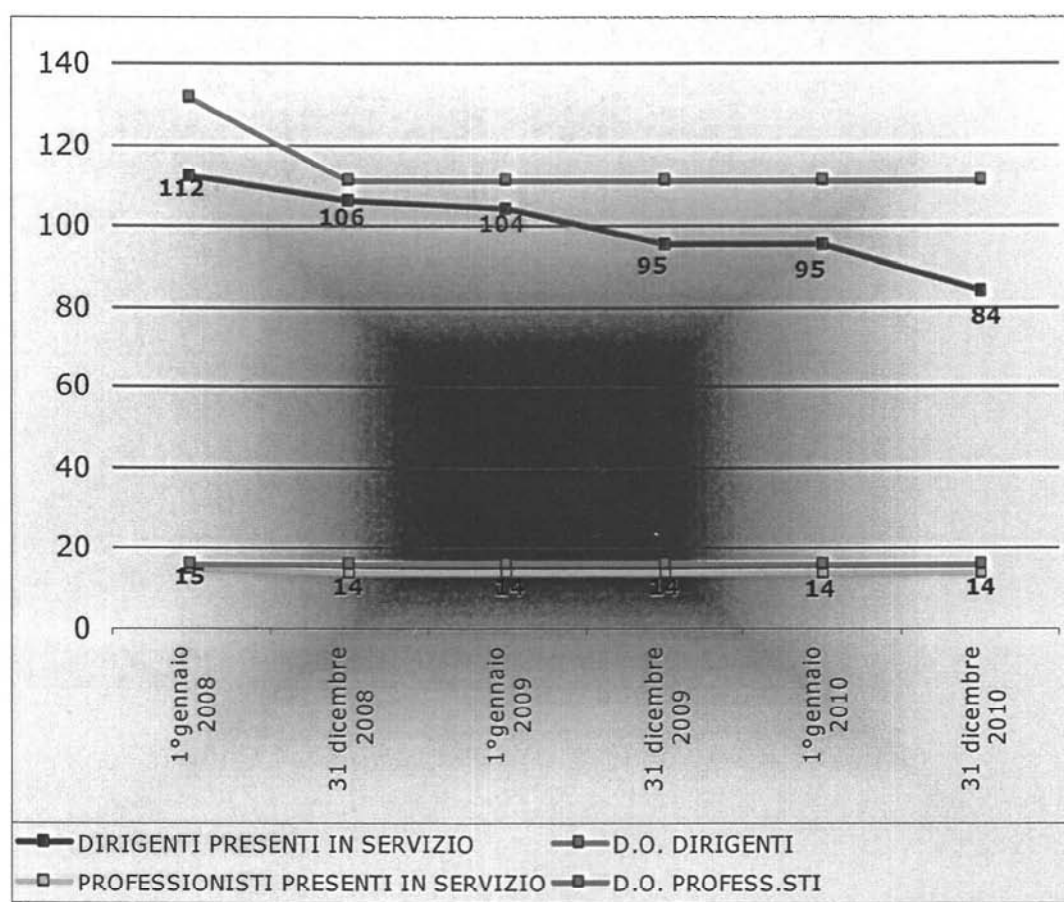
DATE	TOTALE PRESENTI IN SERVIZIO	D.O.	DELTA RISPETTO AI PRESENTI ALL'1.1.07
1° gennaio 2008	3245	3562	0
31 dicembre 2008	3257	3192	12
1° gennaio 2009	3249	3192	4
31 dicembre 2009	3189	3192	-56
1° gennaio 2010	3174	3192	-71
31 dicembre 2010	3112	3192	-133



Il prospetto e il grafico che seguono pongono a confronto dirigenti e professionisti presenti in servizio con le relative Dotazioni Organiche, ed evidenziano una costante riduzione del personale dirigente, mentre il numero dei professionisti rimane sostanzialmente stabile.

DIRIGENTI E PROFESSIONISTI IN SERVIZIO

DATE	DIRIGENTI PRESENTI IN SERVIZIO	D.O. DIRIGENTI	PROFESSIONISTI PRESENTI IN SERVIZIO	D.O. PROFESS.STI
1°gennaio 2008	112	132	15	16
31 dicembre 2008	106	111	14	16
1°gennaio 2009	104	111	14	16
31 dicembre 2009	95	111	14	16
1°gennaio 2010	95	111	14	16
31 dicembre 2010	84	111	14	16



3.1.2. - Formazione del personale.

Nell'ambito della gestione delle risorse umane, l' ACI elabora, con cadenza biennale, un piano di formazione per il personale non dirigente e per la dirigenza con attività formative distinte per annualità e tipologia.

Il piano indica le finalità formative, le modalità, i tempi di erogazione dei corsi e le risorse finanziarie all'uopo destinate.

Per la progettazione e l'erogazione dei corsi di formazione, l'ACI si avvale di formatori interni e, ove necessario, di organismi esterni individuati attraverso procedure competitive, con un coordinamento didattico interno.

La Direzione risorse umane e organizzazione gestisce la formazione, anche avvalendosi della Scuola di formazione della Fondazione Studi Filippo Caracciolo, attraverso l'assegnazione di un budget che per l'anno 2008 – seconda annualità del piano di formazione 2007/2008 - è stato inizialmente pari ad € 100.000,00, poi incrementato nel corso dell'anno.

I corsi, sia quelli cd. "a catalogo", ovvero di iscrizioni a corsi esterni e di contenuto didattico di interesse generale, sia quelli progettati ed erogati con professionalità interne, sono stati in totale n° 101 per una spesa complessiva di € 196.681,44.

Per il biennio 2009-2010 è stato elaborato il Piano biennale della Formazione ed il budget assegnato alla Funzione formazione per il 2009 è stato pari a € 900.060,00 - di cui € 784.023,00 destinato al Personale e € 116.037,00 per Dirigenti e Professionisti – e per il 2010 è stato pari a € 937.500,00 - di cui € 784.023,00 destinato al Personale, € 116.037,00 per Dirigenti e Professionisti e € 37.440,00 provenienti dal budget della Direzione Sistemi Informativi destinati ad progetto formativo sul benchmarking.

Nel 2009 sono stati svolti n° 86 corsi, per un importo complessivo di € 547.025,31; nel 2010 sono stati svolti n° 96 corsi, per un importo complessivo di € 505.453,97.

3.1.3. - Spesa per il personale.

In merito alla spesa per il personale in servizio, il prospetto che segue evidenzia negli esercizi in esame un incremento costante: da 146 mln di euro del 2007, anno di riferimento, si arriva a 162 mln di euro nel 2010, con un incremento, rispetto all'esercizio precedente, del 3,61% (+10,61% rispetto al 2007).

Alla predetta spesa hanno concorso, per l'esercizio 2010, 32 unità dipendenti degli Automobile Club e di altre amministrazioni in posizione di temporaneo utilizzo (nel 2009 erano 20 unità). Per il 2010 l'ente non si è avvalso di nessun dipendente con rapporto di lavoro a tempo determinato, mentre per il 2009 era presente una sola unità.

Spesa per il personale in attività di servizio

(in migliaia di euro)

	2007	2008	var.% 2007/08	2009	var.% 2008/09	2010	var.% 2009/10
Stipendi ed altri assegni fissi	84.197	83.551	-0,77	86.864	3,97	90.805	4,54
Missioni e trasferimenti	2.251	3.267	45,13	2.919	-10,64	3.589	22,95
Oneri previdenziali ed assistenziali	26.139	26.787	2,48	28.677	7,06	30.102	4,97
Trattamento accessorio	29.326	28.906	-1,43	31.295	8,27	30.592	-2,25
Oneri utilizzazione del personale distaccato	609	562	-7,74	698	24,33	1.137	62,89
oneri servizio mensa	3.978	5.011	25,97	5.505	9,86	5.429	-1,38
Altro	107	197	83,48	547	178,13	505	-7,77
TOTALE	146.606	148.417	1,24	156.505	5,45	162.158	3,61
Accantonamento TFR	33.163	24.161	-27,15	14.025	-41,95	16.392	16,87
Trasferimenti passivi al personale in servizio per interventi assistenziali	1.841	1.536	-16,53	1.677	9,16	1.588	-5,29
TOTALE GENERALE	181.609	174.115	-4,13	172.207	-1,10	180.139	4,61

Parimenti, si deve registrare un incremento della spesa annua pro-capite, che è passata nell'arco degli esercizi considerati da 44,79 migliaia di euro nel 2007 a 52,09 nel 2010, con un incremento complessivamente pari al 16,30% nell'arco di tempo considerato, a fronte di un decremento della consistenza del personale del 4,54% nello stesso periodo.

(in migliaia di euro)

	2007	2008	var.% 2007/08	2009	var.% 2008/09	2010	var.% 2009/10
A) SPESA PER IL PERSONALE	146,60	148.417	1,62	156.505	7,15	162.158	3,61
B) TOTALE PERSONALE	3.261	3.256	-0,15	3.189	-2,21	3.113	-2,38
SPESA ANNUO PRO-CAPITE	44,79	45,58	1,77	49,08	9,57	52,09	6,14

Nel prospetto che segue viene evidenziato l'ammontare degli oneri per il personale in servizio, separatamente, con riguardo alle tre gestioni dell'ACI (istituzionale, tasse, PRA), da cui emerge che gli oneri della gestione del PRA superano di gran lunga quelli delle altre gestioni.

Oneri per il personale in servizio

(in milioni di euro)

	2007	2008	2009	2010
GESTIONE ISTITUZIONALE	11,67	11,91	12,91	13,45
GESTIONE TASSE	6,14	6,21	6,17	6,38
GESTIONE PRA	128,80	130,29	137,42	142,32
TOTALE	146,60	148,41	156,50	162,2

Va ricordato, in proposito, che per l'anno 2008 è stato stipulato il contratto integrativo per la Dirigenza.

Per il personale non dirigente è ancora in via di definizione l'accordo integrativo relativo alla contrattazione 2009, a causa di richieste di precisazioni e di modifica formulate dalle Amministrazioni vigilanti.

In ordine al contenzioso in materi di rapporto di lavoro, nel 2008 sono stati proposti n. 13 ricorsi, relativi a 49 dipendenti, nel 2009 sono stati presentati 17 ricorsi, riguardanti 91 dipendenti, oltre ad un ricorso presentato da una sigla sindacale, nel 2010 sono stati proposti 9 ricorsi singoli.

3.1.4. - Incarichi e consulenze

L'Ente, nel periodo di riferimento, ha fatto ricorso ad incarichi esterni essenzialmente in relazione a due aree di attività: 1) assistenza legale in giudizio; 2) incarichi di consulenza o di studio e ricerca, e richieste di pareri legali.

Gli incarichi di assistenza legale in giudizio a professionisti esterni sono stati giustificati dalla necessità di assicurare la difesa processuale dell'Ente nel contenzioso, che ha presentato una media, nel triennio di riferimento, di circa n. 1.000 nuove cause annue che si vanno ad aggiungere a quelle ancora pendenti. L'entità del contenzioso è correlata anche alla varietà dei servizi erogati e delle attività svolte dall'Ente, nonché alla sua complessa articolazione territoriale.

In relazione a ciò, l'Ente ha riferito che il servizio interno di Avvocatura, composto nel periodo di riferimento di tre sole unità (rispetto alle quattro previste dalla dotazione organica), è del tutto insufficiente a far fronte alle relative incombenze. Peraltro, nel corso del 2010 l'Avvocatura interna ha potuto contare sull'apporto effettivo di un solo professionista, per la concomitante e prolungata assenza per malattia di due Avvocati, fra cui il Coordinatore dell'area legale. Dall'agosto 2011, inoltre, sono in servizio solo due legali, a seguito del passaggio ad altra Amministrazione del citato Coordinatore d'area.

Nonostante tali criticità, gli incarichi di assistenza legale a professionisti esterni nel triennio 2008-2010 hanno registrato una rilevante flessione rispetto al triennio precedente, sia in termini numerici che di spesa sostenuta dall'Ente, secondo un trend in costante e progressiva diminuzione.

Nella tabella che segue vengono riportati, per ciascuno degli esercizi interessati, il numero degli incarichi legali conferiti ed il totale della spesa annua sostenuta dall'Ente, con la precisazione che in detta spesa rientrano anche gli oneri relativi ad incarichi pregressi, in relazione all'andamento ed alla progressione dei relativi giudizi, e non sono invece considerate le spese derivanti da incarichi conferiti nel triennio 2008-2010, ma non ancora conclusi.

Particolare rilievo, nell'ambito del contenzioso dell'Ente, ha assunto nel periodo di riferimento quello connesso ad azioni giudiziarie avviate nei confronti dell'ACI, relative all'organizzazione dell'Ente quale Federazione sportiva del CONI e la gestione delle relative attività.

Anno	N. incarichi per assistenza legale	Importo
2008	16	€ 206.671,86
2009	14	€ 158.946,13
2010	12	€ 109.614,18

Per quanto riguarda gli altri incarichi tecnico-specialistici, il ricorso alle relative collaborazioni presenta, nel triennio in esame, un sostanzioso decremento rispetto agli anni precedenti sia in termini numerici che di spesa complessiva.

L'impiego di risorse esterne per prestazioni altamente qualificate e con oggetto e durata predeterminati, riguarda analisi, studi ed approfondimenti in materie istituzionali di competenza dell'ACI, quali la sicurezza automobilistica, la mobilità e il turismo automobilistico per le quali l'Ente non ha rinvenuto nella propria organizzazione figure professionali idonee a svolgere tali incarichi.

Il prospetto che segue indica il numero degli incarichi/consulenze conferiti e la spesa complessiva sostenuta dall'Ente per ciascun esercizio, suddivisi per macro-tipologie.

ANNO 2008		
Tipologia	N. Incarichi	Importo
Incarichi/Consulenze specialistiche	22	€ 324.048,32
Incarichi Onda Verde/Rivista Giuridica	34	€ 50.040,40
Servizi di Interpretariato	2	€ 795,00

ANNO 2009

Tipologia	N. Incarichi	Importo
Incarichi/Consulenze specialistiche	13	€ 84.789,76
Incarichi Onda Verde/Rivista GiuridIca	33	€ 55.666,20
Servizi di Interpretariato	21	€ 9.261,88

ANNO 2010

Tipologia	N. Incarichi	Importo
Incarichi/Consulenze specialistiche	6	€ 56.895,34
Incarichi Onda Verde/Rivista GiuridIca	26	€ 40.434,00
Servizi di Interpretariato	19	€ 7.421,41

Gli incarichi Onda Verde/Rivista Giuridica riguardano la realizzazione di due riviste specializzate editate dall'Ente, nell'ambito delle funzioni di promozione del settore automobilistico di cui all'art. 4 dello statuto: la prima, "Onda Verde", destinata alle Istituzioni centrali e periferiche, presenta studi, ricerche, analisi statistiche ed approfondimenti in materia di mobilità sostenibile; la seconda, "Rivista Giuridica della Circolazione e dei Trasporti", è un periodico bimestrale che analizza la normativa, la giurisprudenza e la dottrina in tema di circolazione e sicurezza stradale.

I Servizi di Interpretariato in lingua dei segni sono correlati all'esigenza di supportare i dipendenti con deficit uditivo e di parola per l'erogazione dei corsi di formazione attivati dall'Ente secondo le vigenti disposizioni contrattuali.

Il prospetto che segue riporta gli incarichi di consulenza più rilevanti conferiti dall'Ente in ciascuno degli esercizi in esame:

anno	Oggetto incarico	Importo in euro esclusa IVA	Provvedimento
2008	Affidamento di incarico per l'assistenza nella stesura del nuovo Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente ispirato a principi civilistici.	20.000,00	Determinazione del Direttore centrale Amministrazione e Finanza del 27 giugno 2008
	Affidamento di parere in merito all'adeguatezza e correttezza delle procedure informatiche ed operative per la gestione delle fatture elettroniche dal punto di vista contabile, legale e fiscale.	16.320,00	Determinazione del Direttore centrale Amministrazione e Finanza del 9 luglio 2008
	Affidamento di un incarico di valutazione economica al 31/12/2007 della società Targasys S.r.l..	21.000,00	Deliberazione del Vice Presidente del 5 marzo 2008
	Conferimento di un incarico di collaborazione per la definizione di un modello di governance delle società collegate organico, strutturato e coerente con il quadro normativo di riferimento e con le innovazioni introdotte con la legge n. 244 del 24 dicembre 2007.	50.000,00	Delibera del Comitato Esecutivo del 23 aprile 2008
	Conferimento di incarico di accertamento nei confronti della società Sara Assicurazioni e delle sue controllate avente ad oggetto la verifica dei seguenti aspetti gestionali: conto economico e stato patrimoniale; posizionamento sul mercato; portafoglio investimenti; sistema liquidazione danni; riserve; rischi di portafoglio e contrattuali; rete territoriale; governance, modello organizzativo ed organici, e, più in generale, di tutti gli elementi necessari per fornire all'azionista di maggioranza una completa diagnosi dello stato della società. L'attribuzione dell'incarico è da riferirsi ad elementi di criticità emersi dalle informazioni relative all'andamento gestionale al 30 aprile 2008 della società partecipata, tenuto conto del valore patrimoniale della partecipazione detenuta dall'Ente nel capitale sociale della stessa e dell'importanza delle funzioni in campo assicurativo che la medesima presta in favore dell'ACI.	150.000,00	Deliberazione del Presidente del 15 luglio 2008

2009	Incarico alla Dott.ssa Renata Petracca, funzionario della Polizia Municipale di Roma e Responsabile della Centrale "Luce Verde - Infomobilità Roma" per l'estensione in altre aree urbane e territoriali dei Centri di Infomobilità locali realizzati dall'ACI in collaborazione con le Amministrazioni territoriali e con i Corpi delle Polizie Municipali.	25.000,00	Determinazione del Direttore centrale Attività Istituzionali dell'8 ottobre 2009
2010	Realizzazione di un prodotto multimediale nel quadro del Piano di Formazione Biennale e 2009-2010 a scopo divulgativo dei contenuti istituzionali dell'Ente destinato ai 3100 dipendenti ACI, sulle tematiche del turismo, della mobilità e della sicurezza stradale.	12.000,00	Determinazione del Direttore centrale Risorse Umane e Organizzazione del 1 aprile 2010
	Formazione sul Benchmarking volta a introdurre in ACI le metodologie necessarie alla realizzazione del progetto "Benchmarking dei prodotti/servizi informatici in ACI", per creare un'infrastruttura metodologica di misurazione delle performance ICT fornite da ACI Informatica. Il progetto ha riguardato n. 4 risorse della Direzione Sistemi Informativi per un totale di n. 20 giornate di aula e n. 40 giornate di training on the job.	37.440,00	Determinazione del Direttore centrale Risorse Umane e Organizzazione del 31 marzo 2010

3.2. – Gestione delle risorse umane degli AA. CC.: personale dipendente, incarichi e consulenze, società collegate.

Ai fini dell'esame della gestione delle risorse umane da parte dei 106 AA. CC. provinciali e locali sono state richieste a ciascun ente informazioni attinenti: il personale in servizio; il costo del personale; il ricorso a consulenze ed i relativi costi; l'esistenza o meno di Società controllate/collegate e il risultato delle stesse evidenziato dalla presenza di utili/perdite d'esercizio; l'esistenza di ripianamenti/finanziamenti e delle eventuali perdite.

Gran parte degli enti si sono distinti per spirito di collaborazione, tranne pochi casi.

Dall'esame delle notizie pervenute emerge che il personale in servizio presso i 106 AA. CC. si è complessivamente ridotto nel corso del triennio in misura consistente,

passando da 427 unità nel 2007 a 387 unità nel 2008, fino ad arrivare a 353 unità nel 2009.

Ciò ha comportato che la spesa complessiva del personale si sia proporzionalmente ridotta, passando da 18.680.608,99 euro nel 2007 a 16.806.807,12 euro nel 2008, fino ad arrivare a 15.037.781,52 nel 2009; va, tuttavia, rilevato che la spesa pro-capite ha subito una flessione meno evidente, attestandosi comunque sopra i 43 mila euro tanto nel 2007 che nel 2008, e scendendo a 42 mila euro solo nell'ultimo esercizio (nel triennio la flessione del personale è stata del 17,33%, mentre la retribuzione media è calata solo del 2,62%).

Il ricorso a consulenze esterne si è andato sistematicamente incrementando: nel 2007 gli AA. CC. erano ricorsi complessivamente a 327 contratti di consulenza, per un costo di 1.375.517,02 euro (in media 4.206,47 euro per ognuna di esse); nel 2008 le consulenze arrivano al numero complessivo di 350, per un costo totale di 1.462.132,58 euro (il costo medio tuttavia si riduce a 4.177,52 euro, segno di una parcellizzazione degli incarichi); nell'ultimo esercizio in esame il costo per le consulenze sale a 1.841.566,22 euro (+33,88% rispetto al 2007), con un costo medio per consulenza di circa 4.547,08 euro (+8,10%).

Per quanto riguarda le società controllate o collegate, nel 2009 gli AA. CC. che controllavano almeno una società erano 84 su 106 (stessa proporzione anche nel 2008, mentre nel 2007 gli AA. CC. privi di società collegate o controllate erano 25).

Il numero complessivo di tali società nel 2007 era di 121, nel 2008 è salito a 143 e nel 2009 si è attestato a 136. La loro distribuzione evidenzia realtà economiche differenti e variegate: si passa da AA. CC. che controllano fino a 7 società (come Milano e Udine), a AA. CC., come Taranto, Pordenone, Napoli e Massa Carrara che si avvalgono ciascuno di 3 società.

In ordine al risultato in termini economici, dalle indicazioni fornite dagli stessi enti emerge che, nel 2009, circa il 62% delle società ha avuto un utile di esercizio (69 su un totale di 110 società per le quali il risultato è stato comunicato dai rispettivi Enti), mentre il 38% ha avuto perdite medie intorno ai 30 mila euro, ma con punte negative ben più elevate (una società dell'A.C. di Palermo ha registrato perdite pari 309 mila euro, una dell'A.C. di Lecco ha registrato una perdita di 208 mila euro).

Tra le 41 società che hanno chiuso l'esercizio in perdita, 9 hanno goduto di un ripianamento o di un finanziamento a carico dei rispettivi AA. CC. L'ammontare complessivo dei ripianamenti è stato di 452.747,29 euro (di cui 300 mila euro sono serviti a ripianare le perdite delle due società dell'A.C. di Lecco).

La proporzione tra società in perdita e società in utile viene rispettata anche per gli esercizi 2008 e 2007, ma ciò che differisce è l'ammontare medio della perdita, che si conferma attorno ai 30 mila euro nel 2008, mentre per il 2007 è stato superiore ai 100 mila euro.

Merita un ulteriore accenno la situazione relativa all'A.C. di Lecco: l'Ente anche negli esercizi 2007 e 2008 è dovuto intervenire con un ripianamento parziale di oltre 800 mila euro a favore di una delle due società controllate per una perdita di 3 mln di euro nel 2007, e con un ripianamento/finanziamento di oltre 2 mln di euro nel 2008, a fronte di una ulteriore perdita di 100 mila euro a fine esercizio. L'A.C. di Lecco ha comunicato che nel settembre 2011 ha posto in liquidazione la controllata in questione.

Nei prospetti che seguono sono riassunti alcuni dati significativi relativi alla gestione delle risorse umane degli Automobile Club nel triennio 2007-2009 con riferimento al personale in servizio, alle consulenze esterne, alle società controllate, e ai relativi costi e risultati di esercizio.

Es. 2007	Personale in servizio	Costo del personale	Nr. consulenze	Costo consulenze	Società controllata / collegata	Utile / Perdite d'esercizio	Ripianamenti / finanziamenti delle perdite
ACIREALE	2	77.314,65	0				
AGRIGENTO	3	121.946,97	2	2.154,66	ACISERVICE SRL AGRIGEN- TO	3.082,00	
ALESSANDRIA	2	93.763,00	6	5.252,16	ACI Servizi Alessandria Srl	17.836,00	
ANCONA	3	113.999,00	9	65.951,20	ACI DRIVE S.R.L.	614,00	
AOSTA	1	29.712,29	2	1.352,10	ACI SERVICE VALLE D'AO- STA SRL	84.756,00	
AREZZO	2	96.384,03	1	8.400,00	ACI AREZZO PROMOSERVI- CE S.R.L.	1.570,00	
					Arezzo Revisioni e Collaudi Srl	22.784,00	
ASCOLI PICENO	1	17.604,73	0				
ASTI	1	34.946,40	0		ACI SERVICE SRL	-10.834,00	10.834,00
AVELLINO	2	85.786,02	1	17.559,96			
BARI	7	349.666,00	2	11.704,00	ACI Service Bari Srl (in li- quidazione)	-19.439,00	
					ACI FUTURA SRL	-1.574,00	
BELLUNO	3	191.219,00	2	2.305,78			
BENEVENTO	1	30.326,33	1	1.292,00			
BERGAMO	20	906.183,00	0		Servizi AutocluBergamo Srl	4.076,00	
BIELLA	6	203.185,11	2	30.200,00			
BOLOGNA	6	249.982,00	5	32.510,81	ACI BO SERVIZI SRL	-34.926,00	
					ACI BO Consulting SRL	566,00	
					ACI BO Servizi Assicurativi Srl (in liquidazione)	-53.122,00	
BOLZANO	2	94.986,00	1	3.162,00	ACI SERVICE SRL	29.807,00	

BRESCIA	14	571.151,70	3	52.676,00	ACI Brescia Service SRL	5.393,00	
BRINDISI	6	247.946,00	0				
CAGLIARI	0		0				
CALTANISSETTA	2	66.734,99	1	14.483,18	ACISERVICE SRL	42.102,00	
					ACI PARK SRL	-44.566,00	
CAMPOBASSO	2	87.322,62	0		C.M.P. Srl	-1.460,00	
CASERTA	0		1	15.000,00	ACISERVICE Caserta SRL	-1.967,00	
CATANIA	4	194.404,60	1	3.072,41	ACISERVICE SRL	1.580,00	
CATANZARO	1		0		ACISERVICE SRL	-12.000,00	
CHIETI	2	76.529,00	1	12.490,00			
COMO	2	80.936,67	2	9.862,54	ACICOMO Servizi s.r.l.	703,00	
COSENZA	0		1		ACISERVICE Cosenza SRL	22.624,00	
CREMONA	1	36.881,86	4	6.000,00	Società Autoclub Cremona Srl	1.821,00	
CROTONE	1	32.359,47	0		Compagnia Krotonese Parcheggio S.r.l.	18.448,00	
CUNEO	8	329.289,00	3	2.134,00	A.C.CUNEO Servizi s.r.l.	-5.495,00	4.386,00
ENNA	2	117.546,00	0				
FERRARA	3	121.815,00	3	6.010,00	A.C. Service Estense s.r.l.	829,00	
FIRENZE	12	692.861,97	4	49.134,50	ACIPROMUOVE SRL	-4.633,00	
FOGGIA	3	114.507,00	2	18.567,04	Automobile Club Foggia gestore Srl	2.592,00	
					ACISERVICE SRL	7.152,72	
FORLI	1	34.863,32	2	4.575,80	ACI SERVICE FORLI' SRL Unipersonale	11.818,00	
FROSINONE	1	45.000,00	5	29.264,00			
GENOVA	12	636.570,00	1	400,00	ACI GENOVA Service s.r.l.	3.937,00	
GORIZIA	2	76.973,93	3		A.C. GO Service S.r.l.	-2.582,00	

GROSSETO	2	64.200,14	3	14.152,00	ACI SERVICE SRL	8.564,00	
					Grosseto Revisioni e Collaudi Srl	-11.853,00	
IMPERIA	3	88.979,10	3	4.250,36			
ISERNIA	1	40.179,00	0		A.C. ISERNIA Service S.r.l.	-2.229,00	
IVREA	1	43.509,37	6	8.651,73	SIRIO SERVICE SRL	348,00	
L'AQUILA	1	26.459,00	3	14.299,35	A.C. L'Aquila Service S.r.l.	11.608,00	
LA SPEZIA	6	294.937,66	0				
LATINA	1	38.380,00	1	558,96	ACI LATINA Service s.r.l.	151,00	
LECCE	4	106.655,11	1	3.162,00			
LECCO	3	81.690,17	2	1.534,75	ACLECCO Service s.r.l.	-99.097,00	
					Autoclub LECCO Srl	-3.671.044,00	828.445,00
LIVORNO	4	181.182,99	3	6.629,82	ACI Livorno Service Surl	12.156,00	
					ACI Livorno Tour Srl	-696,08	
LUCCA	4	162.234,72	3	8.294,00	ACI Lucca Service Srl	19.005,00	
MACERATA	2	36.261,86	2	8.752,00			
MANTOVA	2	91.506,84	4	8.224,75	Servizi Assistenza Soci Aci Srl	-10.608,00	
MASSA CARRARA	3	119.003,69	1	340	ACI Service Massa Carrara	-11.612,00	
					Massa Carrara Revisioni e Collaudi Srl	16.943,00	
					Lunigiana Revisioni e Collaudi Srl	18.341,00	
MATERA	2	77.984,00	0				
MESSINA	0		1	16.000,00	ACI Messina Service Srl	2.755,00	