

6 – ATTIVITÀ

Gli orientamenti strategici, gli obiettivi da perseguire e gli interventi da realizzare sono previsti e attuati in base alle specifiche indicazioni dell'Azionista nonché in coerenza con le finalità istituzionali di *FINTECNA S.P.A.* (v. premessa) che assume, pertanto, caratteristica di vera e propria "struttura di servizio".

Il *budget* annuale – il cui aggiornamento è, di volta in volta, portato alla cognizione del Consiglio – si basa sui predetti obiettivi, peraltro, governabili solo in parte da *FINTECNA S.P.A.* mentre l'azionista unico M.E.F. assume il ruolo di mero regolatore (e non di gestore) dell'attività economica.

L'informativa sull'andamento aziendale del Gruppo è fornita regolarmente dal Presidente (art. 2381 c.c.); lo svolgimento della gestione è, peraltro, monitorato e documentato mensilmente da "*flash report*" per il Consiglio di Amministrazione ed è, comunque, illustrato nella "Relazione sulla gestione".

All'occorrenza, sono uditi i vertici delle società controllate³⁶.

1. Nel **2010** l'attività è consistita principalmente: nella razionalizzazione societaria del Gruppo, nelle gestioni liquidatorie e/o a stralcio, nell'organizzazione aziendale e nelle problematiche concernenti il settore immobiliare oltre che le risorse umane. In particolare:

A) per la controllata ***Fincantieri***³⁷ non è stata ravvisata la sussistenza, nella fase congiunturale dell'economia internazionale e del settore della cantieristica, di condizioni idonee a quotarla in Borsa o a collocarne una quota di minoranza presso investitori terzi. E' proseguito il monitoraggio dell'andamento economico e finanziario di essa - anche mediante audizione dei vertici - al fine di preservarne il valore e, conseguentemente, il grado di interesse del mercato in vista della prevista privatizzazione.

Al Consiglio sono stati forniti aggiornamenti circa la situazione di perdurante criticità che caratterizza i cantieri della società in merito alla quale, successivamente al "congelamento" del piano industriale da parte del vertice di essa, sono stati avviati presso le competenti sedi istituzionali "tavoli" di confronto separati, al fine di individuare soluzioni condivise.

³⁶ Nel periodo in esame si segnalano: *FINCANTIERI* e *FINTECNA Immobiliare S.R.L.*.

³⁷ Il Vice Presidente si era dimesso nel giugno 2011.

B) la gestione del **contenzioso**³⁸ - riferibile alle molteplici realtà societarie già in liquidazione incorporate nel corso degli anni e riveniente, in gran parte, da risalenti processi di liquidazione, razionalizzazione e incorporazione ma anche da cause di lavoro e dal recupero dei crediti sia verso l'erario che società controllate e/o collegate - va sensibilmente diminuendo: nel 2010 si è ridotta a 908 vertenze (1.062 nell'esercizio precedente) con la definizione di ben 270 contenziosi, di cui 210 cause di lavoro; nel 2011, il numero delle vertenze si è ridotto a 746.

L'obiettivo della progressiva riduzione assume particolare rilievo nel Piano 2011/2013 (v. par. 6.1) e sottintende costante e impegnativa azione volta sia a concorrere, per quanto possibile, alla migliore definizione giudiziale delle vertenze sia a perseguire la formalizzazione di accordi transattivi con le controparti, laddove per *FINTECNA S.p.A.* ricorrano i necessari presupposti giuridici e di convenienza economica;

C) continua l'attività di *FINTECNA S.p.A.* (unitamente alla controllata *FINTECNA Immobiliare*) nell'ambito del "**Progetto Abruzzo**" - a supporto delle popolazioni colpite dal sisma verificatosi nell'aprile 2009 - definito ai sensi del d.l. 28 aprile 2009, n. 39 (convertito con legge 24.6.2009, n. 77)³⁹. La specifica convenzione stipulata col M.E.F., circa i principali termini e modalità per lo svolgimento delle relative attività, è stata tempestivamente rinnovata, con apposito atto aggiuntivo, prima della scadenza.

Analogamente si è proceduto (febbraio 2011) per il rinnovo della convenzione con il Commissario delegato per la ricostruzione.

La scadenza di entrambe - concernenti domande di contributo per la ricostruzione o riparazione degli immobili, da parte dei cittadini - è stata prorogata al 31.12.2012 (C.d.A. del 24 novembre 2011); il compenso, dal 2012, è stato però ridotto a euro 1.218.000,00 rispetto alla precedente autorizzazione di spesa di euro 2 milioni.

E' prevista, inoltre, una nuova convenzione con il medesimo Commissario finalizzata a disciplinare l'ampliamento delle attività in atto svolte, avuto riguardo all'approvazione delle domande di contributo e/o dei progetti da parte della c.d. "filiera".

³⁸ V. *ultra*, paragrafo 9.

³⁹ Sono state demandate a *FINTECNA S.p.A.* alcune attività correlate alla concessione di finanziamenti in favore delle popolazioni. Successive ordinanze della Presidenza del Consiglio dei Ministri hanno ridefinito il ruolo della Società e si è convenuto, a tale scopo, di stipulare una convenzione tra il Comune di L'Aquila e *FINTECNA S.p.A.* per disciplinare i rispettivi ruoli, definire le modalità di collaborazione ed i principali aspetti logistici ed organizzativi. Sono stati costituiti un Gruppo di lavoro, incaricato di realizzare il progetto speciale "*FINTECNA S.p.A. per l'Abruzzo*" e uno "sportello" (di assistenza e di informazione) a L'Aquila, d'intesa con la Protezione Civile, avvalendosi di alcuni collaboratori "a progetto" di estrazione locale individuati tra neo laureati in materie economico-giuridiche.

FINTECNA S.P.A., nel triennio 2009-2011, ha istruito complessivamente 19.622 pratiche⁴⁰ per la richiesta di contributi e finanziamenti da parte sia del Comune de L'Aquila sia degli altri Comuni interessati.

Per la partecipazione al "Fondo Immobiliare AQ" (v. *infra*, lett. D).

D) Assumono, anche, rilievo:

- l'operato della *Direzione Internal Auditing* (DIA)⁴¹, oggetto di relazione annuale al Consiglio⁴². Si menzionano nel **2010** sia l'attività di identificazione e valutazione delle esposizioni a rischio delle diverse aree aziendali sia talune verifiche (processi della gestione crediti nonché il calcolo e la liquidazione delle imposte dirette, procedura gestione cassa, procedura contratti per consulenza, situazione finanziaria di *Tirrenia* e *Siremar*, analisi del costo di struttura di *Fincantieri* 2007/9, ecc.). Nel **2011**⁴³ le verifiche – sulla base del Piano *ad hoc*⁴⁴ – hanno tra l'altro riguardato: l'effettiva operatività di talune procedure (i contratti per consulenze, prestazioni professionali e collaborazioni a progetto) oltre a quelle concernenti la posta in arrivo e in partenza; le operazioni finanziarie contabilizzate per conto delle Società/Consorzi gestiti interamente da *FINTECNA S.P.A.*; le modalità di rilevazione delle presenze del personale; il funzionamento del sistema dei controlli interni, tra cui il sottoprocesso "pagamento stipendi/competenze collaboratori".

- la relazione annuale⁴⁵ sull'attività di verifica e di monitoraggio svolta dall'*Organismo di vigilanza* ex d. lgs. n. 231/2001⁴⁶, in base al programma elaborato a inizio d'anno e al flusso informativo proveniente dagli organi e dalle strutture della Società; l'*Organismo* dispone dal 2012 del fondo di euro 30 mila (in precedenza 110 mila) "esclusivamente per le spese da sostenere nell'esercizio delle sue funzioni";

- l'aggiornamento del documento di valutazione dei rischi (DVR)⁴⁷;

⁴⁰ Dato fornito dalla Società (febbraio 2012).

⁴¹ Dal 1° marzo 2011 è stato nominato Direttore responsabile della DIA – e componente dell'*Organismo di vigilanza* – altro funzionario, essendo il precedente titolare cessato dal rapporto (per risoluzione consensuale).

⁴² Il C.d.A. ne ha preso atto nelle sedute del 24 febbraio e 28 luglio 2011.

⁴³ Come da relazione presentata al Consiglio del 22 dicembre 2011.

⁴⁴ Approvato dal C.d.A. nella seduta del 20 dicembre 2010. Per il 2012, il Piano è stato approvato dal C.d.A. nella seduta del 22 dicembre 2011.

⁴⁵ Il C.d.A. ne ha preso atto nella seduta del 28 aprile 2011.

⁴⁶ L'*organismo di vigilanza* è stato rinnovato per il triennio 2012-2014. Al componente esterno (con funzioni di Presidente) è attribuito il compenso lordo annuo di euro 30.000,00 - oltre IVA e contributo alla cassa forense - nonché corrisposto il rimborso delle spese vive sostenute; all'altro componente esterno il compenso attribuito è di euro 20.000,00=.

⁴⁷ Il documento, di cui il C.d.A. ha preso atto nella seduta del 28 luglio 2011, contiene:

➤ una relazione sulla valutazione di tutti i rischi per la sicurezza e la salute durante l'attività lavorativa,

- l'approvazione (C.d.A. del 20.12.2010) del bilancio di liquidazione al 31.10.2010 della *Mededil S.p.A.*;
- la sottoscrizione dell'ultima "tranche" (euro 3 milioni) della quota di partecipazione al "Fondo Immobiliare AQ"⁴⁸, che fa seguito alle precedenti, per il totale complessivo di euro 10 milioni.

Per completezza si segnalano talune erogazioni di **contributi** di vario importo e interesse - culturale, scientifico, rappresentativo, socio-sanitario, assistenziale (CRAL), partecipazione ad associazioni e fondazioni, ecc. - non riconducibili all'attività della Società e neppure previste dalle disposizioni statutarie.

Nonostante l'addotto potenziale ritorno di immagine, la Corte rappresenta la necessità di attenta valutazione dei motivi che, in via eccezionale, possono giustificare dette elargizioni.

6.1 - Il Piano triennale 2011-2013

E' stato approvato dal C.d.A. il 28 luglio 2011 e ricalca, per l'esercizio in corso, il documento di *budget* già approvato dal Consiglio il 24 febbraio 2011.

Gli indirizzi programmatici, in relazione al ruolo affidato a *FINTECNA S.p.A.*, non si discostano sostanzialmente dalle tradizionali linee di intervento della Società, seppure in un critico ed incerto quadro di mercato, sulla base delle indicazioni dell'Azionista relativamente ai tempi ed alle modalità di attuazione delle relative procedure.

Le operazioni di dismissione programmate e le ricadute economiche/ finanziarie delle stesse - connesse al realizzarsi di condizioni esterne limitatamente governabili dalla struttura societaria - non escludono l'attento monitoraggio delle attività sviluppate dalle società controllate, al fine di perseguire la valorizzazione del patrimonio e la salvaguardia del valore per l'Azionista.

nella quale sono specificati i criteri adottati per la valutazione stessa;

- l'indicazione delle misure di prevenzione e di protezione attuate e dei dispositivi di protezione individuali adottati, a seguito della valutazione;
- il programma delle misure ritenute opportune per garantire il miglioramento nel tempo dei livelli di sicurezza;
- l'individuazione delle procedure per l'attuazione delle misure da realizzare, nonché dei ruoli dell'organizzazione aziendale che vi debbono provvedere, cui devono essere assegnati unicamente soggetti in possesso di adeguate competenze e poteri;
- l'indicazione del nominativo del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, del Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza e del Medico Competente;
- l'individuazione delle mansioni che eventualmente espongono i lavoratori a rischi specifici, che richiedono una riconosciuta capacità professionale, specifica esperienza, adeguata formazione e addestramento.

⁴⁸ Trattasi di investimento, con finalità etiche, di durata settennale. Il *Fondo* fu istituito ed è gestito dalla Società Europa Risorse SGR: con le risorse rivenienti dalla sottoscrizione, accetta proposte vincolanti di vendita, da parte dei costruttori locali, relative a molte unità immobiliari. Le consegne degli alloggi avvengono d'intesa con la Protezione Civile.

Da evidenziare:

A) le problematiche riguardanti **Fincantieri** la cui privatizzazione (tramite la prevista quotazione in Borsa, nel 2013) del 69,36% detenuta da **FINTECNA S.p.A.** - con il mantenimento di una quota residua del 30% destinata successivamente ad essere trasferita al M.E.F. - è tuttora condizionata da vari elementi interni ed esterni. In subordine potrebbero, comunque, valutarsi opzioni strategiche alternative tali da consentire di finalizzare l'obiettivo di apertura al mercato della Società e di migliorarne il posizionamento competitivo;

B) per **FINTECNA Immobiliare s.r.l.**⁴⁹ la prevista cessione nel 2013 del 50% (nonché della residua quota di partecipazione nella *Quadrante*) a un *partner* industriale/finanziario - finalizzata allo sviluppo del processo di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare della stessa - è correlata alla capacità di consolidare e sviluppare in modo autonomo il proprio posizionamento sul mercato immobiliare nonché alla ripresa dello settore favorita dalla "normalizzazione" delle politiche di finanziamento, attualmente restrittive, da parte del sistema bancario.

Fintecna Immobiliare s.r.l. continua nelle iniziative di valorizzazione di *asset* immobiliari in *partnership* con importanti operatori privati del settore; il raggiungimento degli obiettivi di piano 2011/3 - con limitati investimenti, tenuto conto della particolare situazione del mercato immobiliare, tranne Roma e Milano - è, peraltro, subordinato al realizzarsi di condizioni ed eventi esogeni e delle relative proiezioni economico-finanziarie.

In caso negativo, il Piano non esclude l'eventuale *reincorporazione* in **FINTECNA S.p.A.** nell'ottica di semplificazione/razionalizzazione e di gestione diretta.

Quanto all'andamento del portafoglio immobiliare è prevista, nel triennio, una notevole riduzione generando, tuttavia, plusvalenza netta.

E' importante, per la Società poter disporre di liquidità tale da consentirle l'equilibrio *equity/debito* che costituisce uno degli elementi essenziali di attenzione da parte del settore bancario con cui sono in corso trattative per la rimodulazione delle scadenze dei mutui;

C) per la **Patrimonio dello Stato S.p.A.**, v. *ultra*, par. 10, sub C);

D) circa le attività liquidatorie gestite tramite **società di scopo**, nel triennio si prevede la prosecuzione di quelle inerenti i patrimoni *ex Efim*, confluiti nella *Ligestra*

⁴⁹ Nel Consiglio di Amministrazione (seduta del 9.9.2011) sono stati sostituiti due consiglieri dimissionari.

s.r.l., e l'avvio di quelle relative ai patrimoni ex *Iged*, (confluiti nella *Ligestra Due*⁵⁰), ex *Comitato SIR* (affidati alla *Ligestra Tre*) con la probabile conclusione di quelle inerenti i patrimoni ex *Efim* ed ex *Italtrade*⁵¹;

E) con riferimento, infine, alle **amministrazioni straordinarie** di *Alitalia Servizi* e di *Tirrenia di Navigazione* (per le quali *FINTECNA S.p.A.* ha disposto appostamenti cautelativi pari al valore complessivo degli investimenti in essere), è impossibile effettuare previsioni sugli esiti delle procedure in corso.

Come si legge nella parte conclusiva del piano: *"Le linee di intervento configurate nel Piano si collocano in un contesto non privo di elementi di incertezza e di profili di criticità, in particolare per quanto concerne gli obiettivi inerenti la privatizzazione di Fincantieri e della Fintecna Immobiliare.*

Ciò premesso, sulla base della prospettata dinamica della struttura societaria di Gruppo, il portafoglio partecipazioni della Fintecna dovrebbe annoverare, a fine Piano - oltre alle residue quote di partecipazione in Fincantieri ed in Fintecna Immobiliare - soltanto le società di scopo trasferitarie dei patrimoni acquisiti dallo Stato (Ligestra, Ligestra Due e Ligestra Tre) e l'operatività diretta della Società, risulterà, pertanto, piuttosto contenuta (...)".

⁵⁰ Il C.d.A. di *FINTECNA S.p.A.* (seduta del 20 dicembre 2010) ha deliberato di concedere alla *Ligestra Due s.r.l.* il finanziamento fruttifero di euro 155 milioni (alle stesse condizioni applicate alle proprie controllate) per il versamento del corrispettivo "provvisorio" dell'acquisizione del patrimonio ex *IGED* sulla base di stima non definitiva del Collegio dei periti.

⁵¹ Il Collegio dei periti ha trasmesso, al riguardo, la valutazione estimativa di euro 12,8 milioni quale prezzo di trasferimento del patrimonio ex *Italtrade* (da versare al Ministero dell'Economia e delle Finanze), portata a conoscenza del C.d.A. di *FINTECNA S.p.A.* il 20 dicembre 2010 che, nell'occasione, ha deliberato di erogare alla *Ligestra s.r.l.* il finanziamento oneroso di pari importo alle stesse condizioni applicate alle proprie controllate.

7. – DISPONIBILITA' MONETARIE E RENDIMENTI

Le **disponibilità monetarie** di *FINTECNA S.P.A.* hanno complessivamente subito la contrazione del 9,89% alla fine dell'esercizio in esame: il fenomeno ha interessato, sopra tutto, la giacenza presso la Banca d'Italia poiché il Consiglio va orientandosi nell'impiegare al meglio la propria liquidità secondo i più apprezzabili rendimenti di mercato.

Prospetto n. 6

DISPONIBILITÀ LIQUIDE al 31 DICEMBRE⁵²

(milioni di euro)

	2010	2009	2008	2007	2006
Depositi bancari	1.866	2.071	2.156	1.859	3.312
Variazione %	-9,89	-3,98	15,98	-43,86	-

La **giacenza media** delle *disponibilità monetarie* nell'ultimo triennio si desume dal prospetto che segue:

Prospetto n. 7

GIACENZA MEDIA DEPOSITI BANCARI

Dati Fintecna

(milioni di euro)

	1.1 – 31.8.2011	2010	var.%	2009	var.%	2008
Presso Banca d'Italia	5	4	-92,16	51	-89,35	479
Presso Istituti di credito	1.314	2.000	-0,60	2.012	58,68	1.268
TOTALE	1.319	2.004	-2,86	2.063	18,09	1.747

La giacenza media dei *titoli* (obbligazioni bancarie e titoli di Stato) è stata, invece, la seguente (in milioni di euro): 726 (1.1 – 31.8.2011), 215 (2010), 192 (2009) e 226 (2008).

E' evidente l'incremento dei titoli a discapito della giacenza presso gli Istituti bancari.

Il **tasso medio di rendimento** degli impieghi ottenuti si è ridotto all'1,36% nel 2010 (rispetto al 2,35% nel 2009); la flessione è, comunque, in linea con l'andamento del mercato.

L'*analisi* dei rendimenti medi, in base alle diverse allocazioni delle disponibilità monetarie, è la seguente:

- Banca d'Italia = 1,07% (1,23% nel 2009);
- Istituti di credito = 1,25% (1,70% nel 2009);
- Titoli = 2,41% (3,00% nel 2009).

⁵² I depositi bancari rappresentano le disponibilità sui conti correnti; quelli presso la Banca d'Italia costituiscono le disponibilità sul conto corrente fruttifero acceso presso la Tesoreria Centrale dello Stato in base al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze emanato il 20.11.2002.

Al 31 dicembre 2010 si sono ancor più ridotti gli **interessi lordi percepiti**⁵³ ma la situazione è mutata nel corso del 2011: infatti, considerata l'esiguità dei tassi sui depositi "a vista" (il cui rendimento medio ponderato complessivo si aggira su circa l'1,80%), il Consiglio ha deliberato⁵⁴ di impiegare in diverso e più redditizio modo la liquidità della Società - ferma restando la garanzia del capitale investito - anche mediante la diversificazione più dinamica di parte del portafoglio.

Prospetto n. 8

INTERESSI PERCEPITI LORDI SU DEPOSITI BANCARI

Dati Fintecna

(milioni di euro)

	1.1 - 31.8.2011	2010	2009	2008
Presso Banca d'Italia	0	0	1	18
Presso Istituti di credito	19	25	34	62
TOTALE	19	25	35	86

Gli interessi lordi percepiti derivanti dai titoli sono i seguenti (in milioni di euro): 15 (1.1 - 31.8.2011), 5 (2010), 6 (2009) e 6 (2008).

Il Consiglio ha, pertanto, previsto l'investimento a medio termine di euro milioni 900,00 - di cui, il 60% in titoli di Stato⁵⁵ e il residuo 40% in note obbligazionarie a tre anni, con *mix* a tasso fisso e variabile⁵⁶ - nonché di ulteriori euro 100,00 milioni in base a proposte con maggiori rendimenti.

Sui predetti titoli di Stato è stata, inoltre, approvata (C.d.A. del 24 giugno 2011) l'operazione di "pronti c/termini" trimestrale⁵⁷ mantenendo la titolarità dei titoli (e conseguentemente delle relative cedole) nel patrimonio di *FINTECNA S.P.A.* durante l'intera durata dell'operazione, con ulteriore margine di remunerazione.

7.1 - In materia di acquisto di titoli di Stato, duplice iniziativa è stata assunta dal (nuovo) Amministratore Delegato poco dopo il suo insediamento:

a) una prima volta, nel settembre 2011, con la sottoscrizione in sede di emissione di euro 500 milioni di B.T.P., scadenza 15 settembre 2016, al tasso di interesse annuo lordo 4,75% (il C.d.A. ha *ratificato* l'operazione);

⁵³ Dal 1° gennaio 2009 sono stati resi omogenei i termini di riferimento - uniformando il criterio utilizzato per la determinazione del tasso applicato alle Società del Gruppo a quello considerato per le banche - per lasciare inalterato lo *spread* positivo in favore di *FINTECNA S.P.A.*

⁵⁴ Seduta del 24.02.2011.

⁵⁵ Più in particolare: 135 milioni di BTP triennali 3%; 135 milioni di BTP quinquennali 3,75%; 270 milioni di CCTeu.

⁵⁶ E' previsto un rendimento medio effettivo annuo pari al 3,24% circa.

⁵⁷ Il Collegio Sindacale ha preso atto dell'operazione, senza osservazioni, nella verifica del 28.07.2011.

b) una seconda volta (asta del 10 novembre 2011) mediante l'investimento di nominali euro 100 milioni in B.O.T. a 12 mesi, col rendimento lordo del 6,087% (di cui il Consiglio ha *'preso atto'*).

Allo stato, gli impieghi a medio/lungo termine di *FINTECNA* (in titoli di Stato ed obbligazioni bancarie) ammontano a complessivi euro 1.500,00 milioni. L'A.D. ha assicurato⁵⁸ che la situazione dei titoli in portafoglio sarà, comunque, monitorata mediante apposito prospetto riepilogativo (comprendente impieghi, disponibilità liquide e *spread* in caso di smobilizzo).

Pur comprendendo l'ottica di voler ottimizzare il rendimento della liquidità in essere, la Corte evidenzia le modalità di dette iniziative assunte oltre i limiti dei poteri (all'epoca) attribuiti all'Amministratore Delegato, limitando la competenza del Consiglio a semplice ratifica e, comunque, avendo intuibili riflessi sulle disponibilità liquide nonché sugli accantonamenti di taluni fondi (es. fondo rischi, ecc.).

⁵⁸ Aderendo alla richiesta del Magistrato Delegato al controllo e di un Consigliere di Amministrazione.

8. - INVESTIMENTI E DISMISSIONI

Al 31 dicembre 2010, il valore delle partecipazioni dell'attivo immobilizzato ammonta a € migliaia 999.308,00 (con diminuzione di € migliaia 261.067,00 nei confronti dell'esercizio precedente) mentre resta invariato a € migliaia 32.885,00 il valore delle partecipazioni dell'attivo circolante⁵⁹.

Alquanto ridotte sono state le operazioni di investimento e di cessione di *FINTECNA S.p.A.*:

A) gli **investimenti** (prospetto n. 9) consistono nell'acquisto dell'intero capitale sociale di *Ligestra Tre S.r.l.* (€ migliaia 100,00) e nella costituzione del 100% del capitale sociale di *Ligestra Quattro S.r.l.* e *Ligestra Cinque S.r.l.* (complessivi € migliaia 40,00);

PARTECIPAZIONI - INVESTIMENTI

Prospetto n. 9

(migliaia di euro)

	2010		2009	
	SOTTOSCRIZIONE DI CAPITALE	ACQUISIZIONI	SOTTOSCRIZIONE DI CAPITALE	ACQUISIZIONI
<i>Attivo Immobilizzato:</i>				
Imprese controllate		140	296.368	48
Imprese collegate	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-
TOTALE	0	140	296.368	48
<i>Attivo Circolante:</i>				
Imprese controllate	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-
TOTALE	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	0	140	296.368	48

⁵⁹ In particolare, la voce "Partecipazioni in imprese collegate" concerne la partecipazione nella società *Quadrante S.p.A.*

La voce "Altre" riguarda unicamente la partecipazione nella società *Ansaldo STS S.p.A.*: l'analisi del corso di borsa di quest'ultima ha consentito, evidenziando un *trend* positivo, di mantenere immutato il valore di carico della partecipata.

B) tra le **dismissioni** del 2010 (prospetto n. 10) si segnala esclusivamente il perfezionamento delle cessioni allo "Studio Altieri S.r.l." delle partecipazioni nei Consorzi: *Edilsa (0,10%)*, *Edilsa Gorizia (0,10%)* ed *Edilsa Udine (0,10%)* per € 51,65 ciascuna.

Prospetto n. 10

PARTECIPAZIONI - CESSIONI

(migliaia di euro)

	2010			2009		
	VALORE DI CARICO ALLA CESSIONE	PREZZO DELLA CESSIONE	PLUSV.ZA/ MINUSV.ZA	VALORE DI CARICO ALLA CESSIONE	PREZZO DELLA CESSIONE	PLUSV.ZA/ MINUSV.ZA
<i>Attivo Immobilizzato:</i>						
Imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	5.000	5.628	628
TOTALE	0	0	0	5.000	5.628	628
<i>Attivo Circolante:</i>						
Imprese controllate	-	-	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-	-	-
TOTALE	0	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	0	0	0	5.000	5.628	628

Nel prospetto n. 10/*bis* figurano le **movimentazioni** delle partecipazioni tra cui, in particolare, la "svalutazione" quasi esclusivamente (€ migliaia 246.424,00)⁶⁰ ascrivibile alla rettifica sul valore di carico della partecipata *Tirrenia di Navigazione S.p.A.* a seguito dell'avvio della procedura di amministrazione straordinaria.

Tra le "altre variazioni" è compreso l'importo di € migliaia 12.153,00 conseguente al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze⁶¹ che ha definito la (ri)acquisizione all'Agenzia del Demanio di nove compendi immobiliari per i quali, a causa di impedimenti, non è stata possibile la valorizzazione e la conseguente alienazione.

⁶⁰ La parte rimanente riguarda l'allineamento al valore del patrimonio netto delle partecipazioni nella *Patrimonio dello Stato S.p.A.* e in *Insar S.p.A.* in liquidazione.

⁶¹ D.M. 29 ottobre 2010 concernente la "riacquisizione in proprietà dello Stato di immobili trasferiti alla *Patrimonio dello Stato S.p.A.*".

Prospetto n. 10/bis

MOVIMENTAZIONE PARTECIPAZIONI

(migliaia di euro)

	2010				2009			
	ACQUISIZIONI	RICLASSIFICHE	SVALUTAZIONI	ALTRE VARIAZIONI	ACQUISIZIONI	SOTTOSCRIZIONI DI CAPITALE	RIVALUTAZIONI	CESSIONI
Attivo Immobilizzato:								
Imprese controllate	140	-	-247.725	-13.123	48	296.368	674	-
Imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-359	-	-	-	-	-5.000
TOTALE	140	-	-248.084	-13.123	48	296.368	674	-5.000
Attivo Circolante:								
Imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-
Imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE	0	-	-	0	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	140	-	-248.084	-13.123	48	296.368	674	-5.000

Per la partecipazione in *Air France* (€ migliaia 78.783,00) - inclusa nella voce "Altre imprese" dell'attivo immobilizzato – non sono state apportate rettifiche al valore di carico⁶².

⁶² Dalla nota integrativa si apprende che, sebbene la quotazione media del titolo (dall'analisi del bilancio semestrale della predetta società) sia di valore inferiore rispetto al prezzo d'acquisto, *FINTECNA S.p.A.* ha ritenuto insussistenti, al momento della formazione del consuntivo 2010, le condizioni per considerare durevole la perdita di valore della partecipazione stessa.

9. - CONTENZIOSO

L'ingente contenzioso riveniente dalle realtà incorporate va sensibilmente riducendosi: in base ai dati forniti dalla Società la **consistenza** numerica delle vertenze, nell'ultimo triennio, da 1.107 (del 2008) si attesta a 1.062 (2009) e a 908 a fine 2010, così ripartite:

- 521 = (il 57%) tutte di vario genere e con diversi soggetti, pubblici o privati aventi natura: civile, amministrativa, arbitrale, fiscale, ex Servizi Tecnici, altra;
- 387 = (il 43%) di natura giuslavoristica.

Prospetto n. 11

CONTENZIOSO					
	2010	2009	2008	2007	2006
Civile, amministrativo, fiscale	521	604	630	477	534
Giuslavoristico	387	458	477	598	676
TOTALE	908	1.062	1.107	1.075	1.210
<i>Variazione %</i>	<i>-14,50</i>	<i>-4,07</i>	<i>2,98</i>	<i>-11,16</i>	<i>-</i>

Al **31 dicembre 2011** (dati Fintecna) la predetta consistenza si è ancor più ridotta a complessive 746 vertenze di cui:

- 395 per la materia civile, amministrativa e fiscale;
- 351 riguardanti il giuslavoristico.

I contenziosi definiti in ciascun esercizio superano, di regola, quelli notificati nello stesso periodo.

In particolare, per l'evoluzione dei "*fondi rischi ed oneri per contenziosi*" si rinvia alla parte seconda, *sub A*), par. 3 (stato patrimoniale FINTECNA S.P.A., PASSIVO, punto 3), e parte seconda *sub B*), par. 3 (stato patrimoniale consolidato del Gruppo FINTECNA, PASSIVO, punto 2).

In termini più generali, nonostante la progressiva chiusura di molte posizioni, al 31/12/2010 resta consistente (vedi stato patrimoniale passivo FINTECNA S.P.A.) il valore globale della voce "*fondi rischi ed oneri*"⁶³ appostati dalle Società incorporate.

Nella conclusione delle risalenti vertenze - soprattutto di stampo civilistico - parte predominante continuano ad assumere le **transazioni** considerate meritevoli di favorevole adesione⁶⁴ sia per l'elevata alea dei giudizi pendenti e/o di quelli preannunciati da controparte sia per gli ingenti costi (legali e tecnici) già sostenuti e/o da sostenere, in caso

⁶³ I singoli fondi vengono aggregati in due macrocategorie: "altri fondi" (€ migliaia 1.464.380) - tra i quali sono inseriti i suddetti "*fondi rischi ed oneri per contenziosi*" - e "fondi per partecipazioni" (€ migliaia 12.250).

⁶⁴ Le questioni più rilevanti sono, talvolta, corredate dal parere dei legali difensori e/o di consulenti *ad hoc*.

di prosecuzione delle liti, sia per la convenienza giuridica ed economica di chiudere le pendenze in atto.

Nel periodo in esame questa particolare attività ha continuato ad interessare la Società in maniera considerevole e con carattere di continuità, concludendosi con esiti talvolta favorevoli e, talaltra, onerosi per FINTECNA S.P.A..

Ci si limita a rammentare, in particolare, le seguenti trattative con:

- *Bagnolifutura S.p.A.*, proprietaria dell'area dell'ex stabilimento siderurgico sito in Bagnoli (NA), con gli oneri inerenti alle attività di bonifica. Il Consiglio (seduta 24 febbraio 2011) ha deliberato di aderire alla proposta di nuovo accordo, formulata dalla predetta Società, per provvedere al pagamento del debito residuo di circa €/mil 66,3 (di cui 59 in c. capitale) mediante versamento di euro 5 milioni, in conto interessi - con rimodulazione delle ipoteche sulle aree interessate - e residuo saldo, oltre agli ulteriori interessi, entro il 31 luglio 2012;
- *Ilva S.p.A.* per problematiche ambientali di un'area incolta (nel Comune di Statte) - a margine della zona industriale di Taranto - risalenti al contratto di compravendita azionaria (1995) tra l'IRI e l'acquirente soc. RILP;
- fallimento della *Sincies Clementin S.p.A.* a conclusione di risalente controversia, col previsto pagamento da parte di *FINTECNA S.P.A.* di euro milioni 2,2 sulla base della perizia di maggiore importo (C.d.A. del 24 aprile 2011);
- *Dalmine* per la bonifica di due discariche ricadenti nel sito di interesse nazionale di Piombino.

Si segnalano, inoltre: a) la definizione transattiva di talune partite pendenti tra *Holding s.r.l.* (cui, nel maggio 2002, era stato ceduto da *FINTECNA S.P.A.* l'intero capitale sociale) e *Bonifica* (per la partecipazione da quest'ultima detenuta nel "Consorzio Ferconsult"); b) l'accordo transattivo con il "Consorzio Michelangelo" per il pagamento dilazionato di complessivi € 1.000.000,00 (C.d.A. del 17 settembre 2010).

Infine, circa i diritti di privativa di brevetti di natura industriale, relativi al settore siderurgico, risalenti al rapporto di lavoro tra l'ex dipendente sig. Parrini e l'*Italsider*⁶⁵ - per i quali da oltre 25 anni sono pendenti giudizi introdotti dal medesimo per il riconoscimento dell'equo premio - di recente (2011) *FINTECNA S.P.A.* ha avviato giudizi per la dichiarazione di nullità di taluni brevetti. La prevista soluzione transattiva, confortata dal parere di un legale, riconoscerebbe a saldo l'importo di euro milioni 3,5 a favore del Parrini.

⁶⁵ Poi *Ilva*, poi *Finsider* e, infine, *FINTECNA S.P.A.*.

A conclusione di risalenti rapporti, sembra opportuno rammentare:

- la vendita di un terreno, con sovrastante manufatto, ubicato in località Bivongi (RC) al prezzo stimato di euro 20.000,00;
- la cessione a *FINTECNA Immobiliare S.R.L.* del reliquato di terreno, sito a Bagnoli (NA), al prezzo di euro 16.086,00;
- la richiesta di un legale di ingenti onorari per prestazioni risalenti al 1991 (asseritamente) rese, su incarico dell'I.R.I. in liquidazione, nell'ambito del programma "Alta Velocità".

Sono pendenti, infine, taluni **procedimenti penali** nei confronti di ex Amministratori e Dirigenti *pro tempore* sia di *FINTECNA S.P.A.* sia di società confluite in quest'ultima chiamate in causa a titolo di responsabile civile ⁶⁶.

⁶⁶ Procedimento penale n. 2822/99 r.g.n.r. – 6392/08 r.g. GIP – Tribunale di Taranto; procedimento penale n. 29055/2008 r.g.n.r. – Procura della Repubblica presso il Tribunale penale di Torino; procedimento penale n. 9968/2009 r.g.n.r. – Procura della Repubblica presso il Tribunale penale di Taranto.

10. - PARTECIPAZIONI

FINTECNA S.p.A. ha continuato a seguire, come di consueto, gli accadimenti delle "partecipazioni" (tra cui: *Fincantieri*, *Tirrenia*, *Alitalia Servizi*, *Fintecna Immobiliare S.R.L.* e *Patrimonio dello Stato S.p.A.*) e le problematiche (contenziosi, rischi ambientali, partite immobilizzate) inerenti la gestione dei patrimoni ad essa trasferiti o affidati dallo Stato. La costante azione di indirizzo e di verifica, sostanzialmente finalizzata alla creazione di valore per l'Azionista, è perseguita anche mediante la nomina e/o la riconferma dei commissari liquidatori ovvero le designazioni (alle scadenze) in seno ai Consigli di Amministrazione e/o ai Collegi dei Sindaci delle stesse partecipate.

Con riferimento alle principali Società controllate gli aggiornamenti, a grandi linee, sono i seguenti:

A) FINTECNA IMMOBILIARE S.R.L.

Nel corso dell'audizione dei vertici (seduta del 28 luglio 2011), il Consiglio ha potuto essere informato che, nell'arco temporale 2007-2010, il patrimonio netto è aumentato da €/mil. 161,7 a €/mil 334,2 (+107%) conseguendo utili per €/mil 178,7 e che, per effetto dei rilevanti collocamenti di immobili sul mercato, *FINTECNA Immobiliare S.R.L.* ha realizzato incassi da vendita per €/mil 778 (generando un *cash flow* positivo di €/mil 476,3) con versamenti al Socio di complessivi €/mil. 501⁶⁷, oltre €/mil. 6 distribuiti a titolo di dividendo nel 2010. Alla fine dello stesso esercizio il valore residuo di carico è pari a €/mil 220,4 e l'investimento in partecipazioni e crediti per finanziamento soci è pari a €/mil 336,7⁶⁸.

Nel settore turistico-alberghiero, in particolare, è stato elaborato, su incarico di *FINTECNA Immobiliare S.R.L.*, uno studio di "Project Hospitality" che configura la partecipazione a un progetto di sistema finalizzato alla riqualificazione del relativo patrimonio.

Si segnala, l'erogazione da parte di *FINTECNA S.p.A.*⁶⁹ del finanziamento di euro milioni 50 - alle condizioni applicate alle controllate - in relazione allo sviluppo delle attività in *partnership*⁷⁰ e all'avvio di alcuni cantieri.

⁶⁷ A fronte del debito iscritto nella situazione patrimoniale di "partenza" pari ad €/mil. 603.

⁶⁸ Di cui: €/mil. 104,6 riferiti alla controllata totalitaria *Valcomp Due* - per la quale è prevista la fusione per incorporazione in *FINTECNA Immobiliare S.R.L.* (C.d.A. del 4 ottobre 2011) - ed €/mil. 232,1 riguardano le *partnership*.

⁶⁹ C.d.A. del 30 maggio 2011.

⁷⁰ Coinvestimento (insieme ad *Invitalia S.p.A.*) nel capitale della *Italia Turismo S.p.A.* mediante l'acquisizione dell'ulteriore quota del 20% (portando la partecipazione complessiva al 42%) e correlata