

I dati più significativi sull'utilizzo di questi siti sono riportati nella tabella seguente.

Tabella 4 – Consultazione dei siti Formez PA – 2010

	<i>Formez.it</i>	<i>Formez.eu</i>	<i>Innovatoripa.it</i>	<i>TOTALE</i>
<i>n. visitatori</i>	136.249	3.064	29.458	168.771
<i>n. visite</i>	416.507	4.787	47.025	468.319
<i>n. pagine visualizzate</i>	986.403	12.092	182.600	1.181.095
<i>n. pagine/viste</i>	2,37	2,53	3,88	2,93
<i>Tempo medio sul sito</i>	2.46	3.20	3.18	3.08
<i>% di accessi dall'Italia</i>	98,73%	59,24%	97,93%	

Prodotti giornalistici

Nel corso del 2010 sono stati realizzati i seguenti prodotti giornalistici:

182 News/articoli pubblicati su Formez.it (home page)

109 News/articoli pubblicati su Formez News (pubblicazione quindicinale) (distribuiti su 10 numeri)

21 News/articoli prodotti e pubblicati su Formazione e Cambiamento (pubblicazione bimestrale) (distribuiti su 3 numeri)

450 News (113 pubblicate sul sito di Linea Amica e 337 sulla KB)

13 Edizioni Radio PA Amica

102 Video realizzati dall'Ufficio Comunicazione ed Editoria di Formez PA e caricati sul canale YouTube "La PA che si vede – Linea Amica Video"

Pubblicazioni

Nel periodo di riferimento sono stati pubblicati i seguenti volumi:

COLLANA MATERIALI

Valutare salute – Sperimentazione della valutazione del personale nelle aziende sanitarie (dicembre 2010)

Valutare salute in Sicilia – Sperimentazione della valutazione del personale nelle aziende sanitarie (dicembre 2010).

2.5 Le attività internazionali

Nel 2010 si è intensificato l'impegno di supporto e stimolo ad Amministrazioni che intendono partecipare a Progetti di gemellaggio amministrativo, sono state predisposte e presentate numerose nuove proposte progettuali, questa attività ha accompagnato la consolidata attività di partecipazione con esperti e di gestione di progetti Twinning.

Tale percorso ha portato all'aggiudicazione di 3 nuovi gemellaggi, frutto dell'avvio di nuove relazioni con istituzioni italiane ed estere e del consolidamento di quelle già esistenti:

- un progetto di gemellaggio in Croazia per l'implementazione della Strategia Nazionale Anticorruzione, risultato di un partenariato con il Dipartimento della Funzione Pubblica, il Ministero della Giustizia italiano ed il suo omologo francese, teso ad esportare il modello e l'esperienza italiani su tali tematiche;
- un twinning in Turchia volto al miglioramento della gestione e della trasparenza dei conti pubblici, a beneficio del Ministero delle Finanze turco, con il Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato. Si sottolinea come tale progetto veda un ruolo attivo del Formez PA che ha, per la prima volta in tutta la sua esperienza, indicato un suo dipendente come Consigliere Residente di Gemellaggio: una figura che riveste un ruolo istituzionale di rilievo, garantendo sia al DFP sia allo stesso Istituto un'importante visibilità nei confronti degli attori istituzionali turchi coinvolti nell'iniziativa;
- un gemellaggio in Albania teso a supportare il sistema di gestione di sicurezza dell'aviazione civile albanese, con l'ENAC come capofila che consente di consolidare i rapporti con il Paese transfrontaliero già avviati con i progetti finanziati dal MAE (Balcani I e II, ADAM e Ponte Puglia).

È cresciuta la presenza nei progetti EuropeAid, in particolare si è partecipato attivamente, tramite lo svolgimento di numerose missioni, all'implementazione dell'attività di formazione formatori in Macedonia a favore del Segretariato Generale per gli Affari Europei nell'area dei Fondi Strutturali e di Coesione Europei e IPA.

E' proseguita la gestione di progetti su fondi diretti della Commissione rivolti al Ministero degli Interni, mediante il consolidamento della collaborazione con l'Ufficio S.I.R.E.N.E. di tale Ministero, avviatasi nel 2008 in occasione della conduzione di due progetti Twinning; ne è scaturita

anche la presentazione in partenariato di due nuovi progetti per i quali si è venuti a conoscenza dell'aggiudicazione in questi giorni.

I progetti gestiti in partenariato con il Ministero degli Interni italiano – Ufficio S.I.R.E.N.E sono:

“Italian Child Abduction Alert System (ICAAS)”, già in avanzato stato di realizzazione, che ha visto la stipula di un protocollo con venti soggetti istituzionali, dal Ministero dell'Interno al Ministero della giustizia, interamente coordinato dal nostro Istituto. Importante obiettivo di questo progetto è la realizzazione di un sistema di “allerta rapido” nei casi di scomparsa di minori.

“Good Faith” destinato alla creazione di un sistema di allerta contro il traffico illecito di veicoli, che ha visto il suo avvio operativo nel mese di ottobre 2010.

Nel 2010 si è avuta, inoltre, l'aggiudicazione del Programma di cooperazione tra UE ed America Latina EUROsociAL II, attuato dalla Commissione Europea, al Consorzio di SM e Stati Latino Americani cui Formez PA ha aderito formalmente.

Il Programma intende contribuire alla coesione sociale nella regione e, più specificatamente, si pone l'obiettivo di sostenere le politiche pubbliche nazionali tese al suo miglioramento ed al rafforzamento della capacità istituzionale delle amministrazioni dei **18** paesi dell'America Latina interessati.

La partecipazione a tale consorzio apre a Formez PA la possibilità di intervenire in un nuovo ambito territoriale che vede il coinvolgimento dei seguenti Paesi: Argentina, Bolivia, Brasile, Cile, Colombia, Costa Rica, Cuba, El Salvador, Ecuador, Guatemala, Honduras, Messico, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay e Venezuela.

Nel corso dell'anno è proseguita, inoltre, la realizzazione del progetto “Valorizzazione dei sistemi e sviluppo delle competenze in rete tra sponde e città del Mediterraneo: Hub&spoke system” – PON Governance e Azioni di Sistema Obiettivo Convergenza – Programmazione 2007-2013, affidato dal DFP nell'ambito del piano annuale 2009 -2010. Suo obiettivo generale è lo sviluppo delle competenze per la valorizzazione e il rafforzamento delle reti fra

aree urbane dei Paesi del bacino del Mediterraneo, al fine di accrescere il ruolo delle stesse nelle dinamiche dello sviluppo locale e migliorare la qualità della vita delle popolazioni.

I risultati positivi raggiunti in tale contesto hanno indotto il DFP ad offrire ad altre cinque amministrazioni la possibilità di partecipare a tale percorso di empowerment, attraverso l'affidamento del progetto, attualmente in fase di avvio, Hub&Spoke, nuova fase.

Inoltre è proseguita l'attività nei programmi svolti in cooperazione con altre strutture in vari continenti (si rimanda al paragrafo successivo per quanto concerne l'attività in IRAQ,Afghanistan e Libano svolta dalla collegata sudgest-aid),ed è proseguita l'attività dell'ufficio relazioni internazionali consolidando gli accordi di cooperazione con le Scuole della Repubblica Cinese, e con altri paesi dell'est asiatico, così come il sostegno alle amministrazioni italiane partecipanti ai premi internazionali (OCSE e Nazioni Unite).

Nel complesso si può affermare che si conferma un ruolo di primo piano in Italia ed in Europa nei progetti di cooperazione istituzionale internazionale, cui si è aggiunta nell'anno 2010 le azioni e l'assistenza svolta in sette lingue a favore del turismo e dell'integrazione dei cittadini stranieri.

2.5 La riorganizzazione del gruppo Formez: le partecipazioni

In ossequio agli atti di indirizzo del Dipartimento per la Funzione Pubblica, sulla riduzione delle partecipazioni del Formez ad enti e soggetti terzi, nonché alle indicazioni dell'Assemblea dei Soci, il Formez ha proseguito con la rigorosa ricognizione delle compagini sociali e delle "mission" che caratterizzano ciascuna delle Società e perseguito l'auspicato risultato di concentrare le proprie risorse sulle attività direttamente collegate alla riforma della PA, ed ai rapporti con i cittadini. Premesso l'impegno a chiudere nel più breve tempo possibile le liquidazioni ancora aperte si segnala che le seguenti partecipazioni sono state dismesse.

Società	situazione al 3 dicembre 2010
COTEC	Esercitato recesso del Formez
Formambiente	Cessioni quote al Centro Piani
Hidrocontrol s.c.r.l.	Esercitato recesso del Formez
Consorzio IST/M.I.U.R.	Depositato scioglimento
MIPA	Esercitato recesso del Formez con lettera del 10/03/2010
Capitale Lavoro S.p.A	Effettuata cessione quote alla Provincia di Roma con registrazione plusvalenza del 70%
EFMD	Esercitato recesso il 16/03/2010
Associazione Manlio Rossi Doria	Esercitato recesso il 16/03/2010
EHMA (European Health Management Association)	Esercitato recesso il 16/03/2010
Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali di Ravello	Esercitato recesso il 16/03/2010
Centro Nazionale per il Volontariato di Lucca	Esercitato recesso il 16/03/2010
ASFOR	Esercitato recesso il 16/02/2010

- Nella tabella che segue si riportano, invece, le partecipazioni Formez negli organismi in fase di liquidazione e in quella successiva le partecipazioni in essere:

<i>Partecipazione in essere con organismi in fase di liquidazione</i>
Consorzio TELMA
Euformit S.p.A. con quota pari al 90,58%
Formautonomie S.p.A con quota pari al 51%
Sudgest S.c.a.r.l. con quota pari al 15,09%
Formstat - consorzio per la formazione statistica con quota annuale pari a € 2.500

- Per quanto concerne il personale di Formautonomie, società in fase avanzata di liquidazione, il personale in forza rappresenta il più consistente ostacolo alla definizione della fase di liquidazione. Ora 10 unità sono state assunte a tempo indeterminato dalla controllata *FormezItalia* mentre con il restante personale (14 unità), che non aveva accettato il contratto triennale proposto presso la stessa controllata, è stato effettuato il procedimento di licenziamento collettivo.

<i>Partecipazione in essere</i>
FormezItalia S.p.A. con quota pari al 100%
Telma- Sapienza S.c.a.r.l. con quota pari al 50%
Istituto Piepoli S.p.A con quota pari al 6%
Ancitel S.p.A con quota pari al 9,98%
Sudgest AID con quota pari al 20%
Fondazione FORMED con partecipazione pari a € 50.000
CERISDI (Centro Ricerche e Studi Direzionali) con una quota di € 25.000

Per quanto, invece, riguarda la controllata FormezItalia, l'Assemblea ordinaria del 10 giugno 2010 di FormezPA ha approvato l'aumento di capitale da meuro 0,5 a meuro 1,5 dando mandato al Presidente della controllante di sottoscrivere tale incremento di capitale subordinatamente all'approvazione del piano industriale della controllata. Nella stessa seduta veniva deliberata la sottoscrizione di FormezPA dell'aumento del capitale dell'Istituto Piepoli. La nostra partecipazione nell'Istituto Piepoli riveste carattere di grande interesse per il monitoraggio della percezione dell'attuazione delle riforme tra i cittadini. Nella seduta del C.d.A di FormezPA del 24 febbraio 2010 si era approvato il reingresso del Centro nel CERISDI di Palermo, considerato un presidio necessario per agevolare la realizzazione di programmi nella regione Sicilia.

La partecipazione nella Sudgest-aid, spin off rimasto in vita della Sudgest s.c.a r.l., nonostante lo scarso valore economico della partecipazione, riveste un alto contenuto in quanto prosegue le attività di formazione e sostegno istituzionale avviate dal Formez (e successivamente girate alla Sudgest) nelle aree di crisi del pianeta; Sudgest-aid è infatti impegnata su programmi delle Nazioni Unite, del Ministero degli Esteri e di altri donors internazionali in Iraq, Afghanistan, Libano ed altre aree a rischio, per assistere il consolidamento delle istituzioni democratiche.

2.6 L'organizzazione interna

Con il 31 dicembre 2010 si è concluso il percorso di consolidamento della controllata FormezItalia, in particolare si è perfezionato il processo di cessione del personale di FormezPA che, durante l'esercizio scorso, aveva manifestato l'interesse a transitare nei ruoli della controllata. La sede di Napoli, nel cui contratto di locazione è subentrata la società controllata, è diventata la sede operativa di FormezItalia, mentre FormezPA ha chiuso la propria sede nella città. Tali circostanze, che hanno un impatto considerevole per FormezPA, sono peraltro già state evidenziate nel budget 2011 approvato dal C.d.A nella seduta del 7 febbraio 2011.

Per effetto della nuova strategia di ripartizione della missione tra FormezPA e FormezItalia la composizione del personale del Centro ha subito delle modificazioni delle quali si sta tenendo conto per realizzare una migliore e più efficace attribuzione del personale tra uffici e aree di competenza.

A seguito della costituzione della controllata FormezItalia, nel corso del 2009, la struttura macro di FormezPA ha infatti subito sostanziali modifiche per recepire ed anticipare quelli che sarebbero stati gli ambiti di interventi delle due società. In tale contesto consolidato è in corso di realizzazione la riorganizzazione micro e la riassegnazione del personale in funzione delle necessità indotte dalla realizzazione del piano triennale in corso di approvazione.

In linea con il contenimento dei costi, il previsto piano di ridimensionamento degli organici delle funzioni amministrative in generale e di controllo, attuato con rigorosa rispondenza alle previsioni, non ha impedito di accrescere le capacità di acquisire informazioni sulla qualità e sulla quantità delle attività operative. Inoltre va evidenziato che i mutamenti di personale operati nell'area della gestione del sistema contabile hanno consentito di ottenere risparmi a seguito del venir meno del ricorso a consulenze esterne che hanno inciso, tal volta in misura consistente, negli esercizi precedenti.

In tal modo si è potuto fare affidamento su sistemi di produzione e verifica delle informazioni più accurati e dettagliati, che seppur dovranno essere oggetto di ulteriori implementazioni e miglioramenti, hanno consentito un aumento dell'accountability dell'istituto verso gli associati e gli organi sociali, più in generale verso la committenza.

Per quanto concerne il personale, la nota integrativa evidenzia, al 31/12/2010, un incremento netto dei dipendenti pari a 49 unità; il numero dei dirigenti è diminuito da 15 unità nel 2009 a 12 nel 2010, mentre il numero dei dipendenti si è incrementato di 59 unità passando da 352 unità nel 2009 a 404 nel 2010. Va evidenziato che l'incremento è per lo più costituito da dipendenti part-time, su progetti dedicati ai centri di contatto di LineaAmica, EasyItalia, monitoraggi ed altri servizi al cittadino e alle amministrazioni. Tale incremento sta ad evidenziare il consolidamento di alcune attività, ma anche la strategia dell'Istituto di puntare su risorse umane fidelizzate e non solo su outsourcing e collaborazioni esterne. L'incremento è il risultato netto tra l'aumento del numero di contratti a tempo determinato stipulati principalmente per far fronte alle esigenze dei progetti "Linea Amica", ed "Easy Italy" e il decremento del numero di unità di personale a tempo indeterminato.

2.7 La situazione economica e patrimoniale

Gestione economica

Il conto economico riclassificato al 31.12.2010 è il seguente:

	31.12.2010	31.12.2009	Variazione
<i>Ricavi della gestione caratteristica</i>	35.949.910	37.708.097	-1.758.187
<i>Altri ricavi</i>	26.185.714	22.296.262	3.889.452
<i>Acquisti prest.ni servizi e costi diversi</i>	- 28.058.052	- 29.757.003	1.698.951
<i>Costo del lavoro</i>	- 23.213.378	- 22.548.876	-664.502
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	- 7.988.092	- 4.973.301	-3.014.791
Risultato operativo	2.876.102	2.725.179	150.923
<i>Proventi (Oneri finanziari)</i>	- 434.098	- 1.271.455	837.357
<i>Rettifica di valore delle attività finanziarie</i>	-	-	0
<i>Proventi (Oneri straordinari)</i>	- 252.200	34.890	-287.090
Risultato ante-imposte	2.189.804	1.488.614	701.190
<i>Imposte sul reddito</i>	- 1.500.000	- 1.250.000	-250.000
Eccedenza netta	689.804	238.614	451.190

Il valore della produzione 2010 relativa alla gestione caratteristica è in linea con le aspettative avendo subito, rispetto al 2009, solamente una leggera flessione del 5% .

Il margine operativo risulta comunque superiore di oltre il 5% a quello del 2009 e il risultato economico dell'esercizio, sia ante-imposte sia post-imposte, risultano in forte miglioramento rispetto all'esercizio precedente.

L'esercizio 2010 infatti conferma la decisa inversione di tendenza avviata nel 2009 rispetto ai due precedenti esercizi, con una performance positiva dei margini e dei risultati gestionali. Infatti si registrano un utile operativo di €2.876.102 (contro un utile operativo registrato nel 2009 pari a € 2.725.179); un utile ante imposte che risulta pari a € 2.189.804 (a fronte di un utile di € 1.488.614 nel 2009) ed un utile netto di € 689.804 (contro un utile di €238.614 nel 2009).

Gli altri ricavi sono invece aumentati di €3.889.452 ,pari a circa il 17% del valore dell'esercizio precedente, per effetto dell'incremento del contributo di legge(da evidenziare che 1.200.000 euro tagliati a fine 2009 sono stati accreditati nel 2010) e per effetto della fatturazione alla controllata FormezItalia del personale distaccato durante l'intero esercizio, nonché per effetto dell'affinamento

dei criteri di stima che ridurrà sempre più le conseguenze di partite straordinarie, maggiormente presenti negli esercizi passati.

Un elemento sicuramente positivo e da evidenziare è che alla riduzione del 5% del valore della produzione corrisponde una pari diminuzione dei costi per acquisto di prestazioni e servizi, senza comportare alcuna contrazione della qualità delle prestazioni. Infatti tale totale compensazione è stata possibile grazie al maggiore utilizzo di risorse interne, come già evidenziato nelle prime pagine della relazione, e per una parte residua agli effetti della revisione al ribasso delle tariffe di collaborazioni e consulenza.

Parimenti da evidenziare il sensibile incremento (certamente prudenziale, rispondendo ai suggerimenti degli organi sia di amministrazione che di controllo) negli accantonamenti e fondi, e la forte diminuzione degli oneri per interessi passivi scesi a €434.098, mentre la stessa voce nel 2009 era pari a €1.271.455 con una diminuzione del 66%.

Il costo del lavoro rispetto all'esercizio precedente, per effetto dell'incremento di personale richiesto dalla attivazione di diversi progetti, equivalente a 6.000 giornate in più lavorate nel 2010 rispetto al 2009, (pari a circa 23 unità full time di personale per l'intero esercizio), ha subito in valore assoluto un incremento di €. 664.502, tuttavia più che compensato da una rifatturazione del personale distaccato presso la controllata (inclusa nella voce "altri ricavi" per oltre 800.000 euro).

Riepilogando l'incidenza del costo del personale sul valore della produzione 2010 rimane invariata rispetto al 2009 (37% contro 37%), proseguendo nella progressiva riduzione della percentuale dei costi per consulenza, dimostrando una crescente internalizzazione dell'attività del Formez, in risposta alle precise direttive in tal senso ricevute dal Dipartimento per la Funzione Pubblica e dalla Corte dei Conti e condivise da tutti gli associati.

Gestione patrimoniale

Lo stato patrimoniale riclassificato al 31/12/2010 è il seguente:

	31.12.2010	31.12.2009	Variazione
Immobilizzazioni immateriali	147.002	320.825	-173.823
Immob.materiali tecniche Nette	1.999.968	2.281.102	-281.134
Partecipazioni	1.622.731	2.244.481	-621.750
Altre immobil.finanziarie	4.174.378	4.683.293	-508.915
Totale attivo immobilizzato	7.944.079	9.529.701	-1.585.622
Patrimonio netto	10.587.398	9.897.590	689.808
Margine di struttura	2.643.319	367.889	2.275.430
Fondo T.F.R.	3.586.863	3.665.892	-79.029
Altri Fondi	13.461.334	7.980.180	5.481.154
Margine di struttura allargato	19.691.516	12.013.961	7.677.555
Debiti finanziari correnti	16.514.631	9.573.076	6.941.555
Fornitori	11.737.010	15.225.329	-3.488.319
Debiti verso controllate e collegate	3.522.986	1.493.244	2.029.742
Acconti	72.804.232	94.703.190	-21.898.958
Debiti diversi	7.204.330	7.559.306	-354.976
Ratei e risconti passivi	1.410.057	1.351.478	58.579
Totale fonti	132.884.762	141.919.584	-9.034.822
Disponibilità liquide	5.485.352	8.676.590	-3.191.238
Lavori in corso su ordinazione	107.301.348	118.241.487	-10.940.139
Clienti	11.338.790	8.563.519	2.775.271
Crediti verso controllate e collegate	3.220.233	1.700.672	1.519.561
Altri crediti	4.136.377	3.923.472	212.905
Ratei e risconti attivi	1.402.662	813.844	588.818
Totale impieghi	132.884.763	141.919.584	-9.034.821

Il risultato netto conseguito nell'esercizio, incrementa il patrimonio netto che al 31.12.2010 è pari a € 10.587.398.

La situazione finanziaria in genere e gli indici relativi (liquidità, debiti finanziari e verso fornitori, sia in valori assoluti sia in proporzione al patrimonio netto) registrano un sostanziale stabilità rispetto al 2009.

Il totale attivo immobilizzato subisce, rispetto all'esercizio precedente, un decremento di €1.585.622 per effetto delle svalutazioni delle partecipazioni nelle società in liquidazione (già accantonate nei precedenti esercizi nel fondo rischi) e per la diminuzione delle immobilizzazioni immateriali e di quelle tecniche causa ammortamenti.

Il margine di struttura allargato presenta un incremento di €. 7.677.555 principalmente per via del risultato d'esercizio e per l'incremento della voce "altri fondi" indotto da prudenziali accantonamenti per i lavori in corso di ultimazione, per le società controllate e/o partecipate e per il possibile rischio di contenzioso con il personale (in parte collegato ad una rigida politica di restrizione dei costi).

La voce disponibilità liquide registra un decremento pari a €.3.191.238, mentre quella debiti finanziari correnti fa registrare un incremento di €.6.941.555, dovuto fondamentalmente ad un allungamento dei tempi medi con cui i committenti istruiscono i rendiconti finali inviati dal Centro; tale slittamento dei tempi di approvazione dei rendiconti presentati, comporta un ritardo sia nel fatturare che nell'incassare. L'allungamento dei tempi non è ribaltato dal Formez sui fornitori, per non perdere in qualità dei servizi prestati alle amministrazioni, e per non incorrere in penali o costi aggiuntivi.

Per quanto riguarda i debiti verso i fornitori, questa voce infatti riporta invece un decremento pari a €.3.488.319. Tale decremento va a bilanciare in modo positivo l'incremento del debito finanziario.

La posizione debitoria relativamente alle "società controllate e collegate" vede incrementare la posta relativa essenzialmente per i debiti verso Formezitalia, ma ha una compensazione nel corrispondente incremento dei crediti maturati verso la stessa società, visibile nella voce "crediti vs controllate e collegate".

La situazione degli incassi, da parte dei principali committenti, per l'allungamento di termini sopra descritto comporta un saldo positivo nella voce "clienti", la quale registra un incremento per € 2.775.271.

La voce acconti diminuisce di €.21.898.958 per effetto della fuoriuscita dal magazzino di un consistente numero di progetti conclusi, rendicontati e saldati nel corso dell'esercizio.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati acquisti di immobilizzazioni materiali, relativi a mobilio per ufficio e macchine elettroniche ed attrezzature, per complessivi €375.379 e acquisti di immobilizzazioni immateriali per €9.387.

Indici di Bilancio

Secondo quanto previsto dall'art.2428 c.c. (come modificato dal D.Lgs.vo 32/2007) si riportano di seguito le riclassificazioni del conto economico e dello stato patrimoniale, previste da tale articolo, e gli indici che da esse derivano.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO			
	2008	2009	2010
Ricavi delle vendite	€ 199.756.061	€ 72.795.201	€ 70.934.085
Produzione interna	-€ 144.261.920	-€ 14.398.135	-€ 10.940.139
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 55.494.141	€ 58.397.066	€ 59.993.946
Costi esterni operativi	€ 36.231.513	€ 28.669.678	€ 25.606.951
Valore aggiunto	€ 19.262.628	€ 29.727.388	€ 34.386.995
Costi del personale	€ 20.780.340	€ 22.548.876	€ 23.213.378
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 1.517.712	€ 7.178.512	€ 11.173.617
Ammortamenti e accantonamenti	€ 2.409.262	€ 4.973.301	€ 7.988.092
RISULTATO OPERATIVO	-€ 3.926.974	€ 2.205.211	€ 3.185.525
Risultato dell'area accessoria	€ 5.277.715	€ 519.968	-€ 309.423
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 154.705	€ 15.091	€ 1.288
EBIT NORMALIZZATO	€ 1.505.446	€ 2.740.270	€ 2.877.390
Risultato dell'area straordinaria	€ 818.470	€ 34.890	-€ 252.200
EBIT INTEGRALE	€ 2.323.916	€ 2.775.160	€ 2.625.190
Oneri finanziari	€ 3.017.105	€ 1.286.546	€ 435.386
RISULTATO LORDO	-€ 693.189	€ 1.488.614	€ 2.189.804
Imposte sul reddito	€ 1.200.000	€ 1.250.000	€ 1.500.000
RISULTATO NETTO	-€ 1.893.189	€ 238.614	€ 689.804

Ai fini di una più corretta rappresentazione della gestione si è ritenuto di riclassificare il contributo di legge, previsto nella tab. C allegata alla Legge Finanziaria 2010, nella voce ricavi delle vendite. Si può evidenziare come nel complesso risulti fortemente migliorato il rapporto mezzi propri più passività consolidate su attività nonché il generale miglioramento degli indici reddituali.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
Attivo	2008	2009	2010
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€ 181.966.681	€ 144.521.511	€ 135.031.732

IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€ 6.843.739	€ 6.927.774	€ 5.797.109
--------------------------	-------------	-------------	-------------

CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841
-------------------------	---------------	---------------	---------------

Passivo	2008	2009	2009
MEZZI PROPRI	€ 9.658.976	€ 9.897.591	€ 10.587.398

PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€ 32.571.040	€ 11.258.461	€ 18.198.016
-----------------------------	--------------	--------------	--------------

PASSIVITA' OPERATIVE	€ 146.580.404	€ 130.295.233	€ 112.043.427
----------------------	---------------	---------------	---------------

CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841
---------------------------	---------------	---------------	---------------

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
Attivo	2008	2009	2010
ATTIVO FISSO	€ 4.061.092	€ 4.849.291	€ 3.769.701
Immobilizzazioni immateriali	€ 292.049	€ 320.825	€ 147.002
Immobilizzazioni materiali	€ 2.023.856	€ 2.281.102	€ 1.999.968
Immobilizzazioni finanziarie	€ 1.745.187	€ 2.247.364	€ 1.622.731

ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 184.749.328	€ 146.599.994	€ 137.059.140
Magazzino	€ 133.352.106	€ 119.054.292	€ 108.703.044
Liquidità differite	€ 38.105.616	€ 18.869.112	€ 22.870.744
Liquidità immediate	€ 13.291.606	€ 8.676.590	€ 5.485.352

CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841
-------------------------	---------------	---------------	---------------

Passivo	2008	2009	2009
MEZZI PROPRI	€ 9.658.976	€ 9.897.591	€ 10.587.398
Capitale sociale	€ 0	€ 0	€ 0
Riserve	€ 11.552.165	€ 9.658.977	€ 9.897.594
Risultato dell'esercizio	-€ 1.893.189	€ 238.614	€ 689.804
PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 9.280.233	€ 11.646.071	€ 17.048.197

PASSIVITA' CORRENTI	€ 169.871.211	€ 129.905.623	€ 113.193.246
---------------------	---------------	---------------	---------------

CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 188.810.420	€ 151.449.285	€ 140.828.841
---------------------------	---------------	---------------	---------------

Gli indici dei mezzi propri, di redditività e di solvibilità evidenziano un trend di generale miglioramento.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		2008	2009	2010
Margine primario di struttura	Mezzi propri - Attivo fisso	€ 5.597.884	€ 5.048.300	€ 6.817.697
Quoziente primario di struttura	Mezzi propri / Attivo fisso	2,38	2,04	2,81
Margine secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso	€ 14.878.117	€ 16.694.371	€ 23.865.894
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	4,66	4,44	7,33

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI				
Quoziente di indebitamento complessivo	(Pmi + Pc) / Mezzi Propri	19	14	12
Quoziente di indebitamento finanziario	Passività di finanziamento / Mezzi Propri	3,37	1,14	1,72

INDICI DI REDDITIVITA'				
ROE netto	Risultato netto/Mezzi propri medi	-19,60%	2,41%	6,52%
ROE lordo	Risultato lordo/Mezzi propri medi	-7,18%	15,04%	20,68%
ROI	Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)	-11,10%	15,50%	13,66%
ROS	Risultato operativo/ Ricavi di vendite	-1,97%	3,03%	4,49%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'				
Margine di disponibilità	Attivo circolante - Passività correnti	€ 14.878.117	€ 16.694.371	€ 23.865.894
Quoziente di disponibilità	Attivo circolante / Passività correnti	1,09	1,13	1,21
Margine di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti	-€ 10.355.840	-€ 7.656.731	-€ 12.032.918
Quoziente di tesoreria	(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti	0,30	0,21	0,25