

UPB DIREZIONE GENERALE - PROGETTI

PRJ 10003 - Attività comuni

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	133	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	0,00	7.451,81	7.451,81	7.451,81
	137	VENDITA ARTICOLI PROMOZIONALI	5.000,00	1.450,04	-3.549,96	1.450,04
	601	ALTRE ENTRATE	5.000,00	480,00	-4.520,00	0,00
Entrate			10.000,00	9.381,85	-618,15	8.901,85
Spese	110	SPESE PER LA PRESIDENZA E LA VICEPRESIDENZA	150.000,00	147.043,21	-2.956,79	146.103,46
	120	SPESE PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	66.500,00	30.662,28	-35.837,72	30.524,69
	130	SPESE PER IL COLLEGIO DEI REVISORI	64.500,00	44.419,62	-20.080,38	44.223,36
	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	374.272,97	399.396,08	25.123,11	374.153,71
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	66.685,02	38.509,93	-28.175,09	55.487,17
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	119.058,66	123.338,72	4.280,06	116.003,04
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	10.783,56	0,00	-10.783,56	0,00
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.347,95	0,00	-1.347,95	0,00
	471	MISSIONI	55.000,00	33.793,99	-21.206,01	32.316,52
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	50.000,00	15.301,32	-34.698,68	211,65
	484	SPESE DI RAPPRESENTANZA	6.000,00	6.000,00	0,00	4.114,24
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	31.092,00	7.992,00	-23.100,00	7.992,00
	486	STUDI E RICERCHE	20.000,00	14.834,14	-5.165,86	0,00
	489	SPESE PER LO SVILUPPO E LA COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	377.274,97	269.030,10	-108.244,87	202.975,79
	490	STAMPA E PUBBLICITA'	7.465,00	7.465,00	0,00	7.266,00
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	19.208,00	924,20	-18.283,80	924,20
	496	SPESE PER PUBBLICHE RELAZIONI	104.860,00	65.990,00	-38.870,00	6.807,90
	903	QUOTE ASSOCIATIVE	40.000,00	35.538,49	-4.461,51	34.593,49
	1110	ACQUISTO DI MOBILI ED ARREDI	16.800,00	16.800,00	0,00	15.400,00
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
Spese			1.585.848,13	1.257.039,08	-328.809,05	1.079.097,22
Saldo [E-S]			-1.575.848,13	-1.247.657,23	328.190,90	-1.070.195,37

PRJ 10011 - STRATEGIE E RETI

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	334	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0,00	18.344,83	18.344,83	18.344,83
	335	CONTRIBUTI SU PROGETTO DA PRIVATI	53.805,00	68.805,00	15.000,00	68.805,00
Entrate			53.805,00	87.149,83	33.344,83	87.149,83
Spese	471	MISSIONI	20.000,00	3.881,06	-16.118,94	3.881,06
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	21.800,00	19.790,00	-2.010,00	2.100,00
	486	STUDI E RICERCHE	561,83	0,00	-561,83	0,00
	489	SPESE PER LO SVILUPPO E LA COMPETITIVITA' DEL TERRITORIO	15.000,00	10.000,00	-5.000,00	0,00
	904	IMPOSTE E TASSE	0,00	175,44	175,44	0,00
Spese			57.361,83	33.846,50	-23.515,33	5.981,06
Saldo [E-S]			-3.556,83	53.303,33	56.860,16	81.168,77

PRJ 10033 - Sostegno alla ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	128.894,29	113.497,56	-15.396,73	107.033,79
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	42.135,43	47.119,14	4.983,71	34.381,39
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	46.178,03	41.620,31	-4.557,72	38.182,10
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	8.416,44	8.533,14	116,70	8.416,44
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	1.052,05	772,08	-279,97	1.052,05
	471	MISSIONI	0,00	19,02	19,02	19,02
Spese			226.676,24	211.561,25	-15.114,99	189.084,79
Saldo [E-S]			-226.676,24	-211.561,25	15.114,99	-189.084,79

PRJ 10039 - BASILICATA FONDI FESR

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471	MISSIONI	0,00	1.256,87	1.256,87	1.256,87
			0,00	1.256,87	1.256,87	1.256,87
Saldo [E-S]			0,00	-1.256,87	-1.256,87	-1.256,87

PRJ 10045 - ENERPLAN

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	43.800,84	6.623,02	-37.177,82	4.946,89
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	17.431,31	12.159,37	-5.271,94	1.603,53
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	16.532,68	3.600,84	-12.931,84	1.768,61
	471	MISSIONI	0,00	1.677,29	1.677,29	1.677,29
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	198.000,00	222.300,00	24.300,00	0,00
	486	STUDI E RICERCHE	1.587,17	1.587,17	0,00	1.507,17
Spese			277.352,00	247.947,69	-29.404,31	11.503,49
Saldo [E-S]			-277.352,00	-247.947,69	29.404,31	-11.503,49

Direzione generale (Unità previsionale di base 10 - DGE)**Progetto 10003 - Attività comuni - 10033 - Sostegno alla Ricerca****Entrata: 9.382 (94%) Spesa: 1.468.600 (81%)**

Nel 2010 si è realizzato il complesso iter di revisione dello Statuto dell'Ente, in conformità agli indirizzi dettati dal D.Lgs. 213/2009 e si sono gettate le basi per l'adeguamento alla riforma "Brunetta" della Pubblica Amministrazione, attraverso la nomina dell'Organismo Indipendente di Valutazione e la definizione del Sistema di misurazione e valutazione della Performance del Consorzio.

Il complesso delle spese del progetto "Attività comuni" è costituito principalmente dal costo degli organi istituzionali, Presidente, Vicepresidente, Consiglio di Amministrazione, Collegio dei revisori dei conti, nonché dal costo del personale dipendente (di ruolo e a termine) e dei contratti di collaborazione coordinata e continuativa afferenti all'UPB 10.

Include, inoltre, le spese per l'organizzazione di manifestazioni di interesse per l'Ente, la promozione della cultura scientifica, la stampa di brochure istituzionali (bilancio sociale, capitale intellettuale e profilo dinamico delle attività di AREA), la pubblicazione del periodico AREA Magazine, l'aggiornamento del sito web, il pagamento delle quote associative e relativi rinnovi, spese di rappresentanza ed altre spese di minor rilevanza.

Nel 2010 gli eventi principali delle attività di promozione della cultura scientifica sono stati:

- Il Forum PA: è un progetto integrato di comunicazione voluto dal Ministero della Pubblica Amministrazione che promuove un confronto diretto ed efficace tra pubbliche amministrazioni centrali e locali, imprese e cittadini sui temi chiave dell'innovazione nel sistema paese e nei sistemi territoriali. Nell'edizione del 2010 AREA ha partecipato come Gold Sponsor all'evento, allestendo un proprio stand e presentando le proprie competenze distintive nell'ambito del Trasferimento Tecnologico, della Formazione all'innovazione e delle attività relative al Piano Energia Enerplan.
- L'Open Day: nell'ottica di aprire il Parco Scientifico al grande pubblico e di presentarne offerta e potenzialità, è stata realizzata l'iniziativa Open Day svoltasi il 12 giugno, che ha visto la partecipazione di circa 4.000 visitatori con un'organizzazione molto complessa ed articolata, predisposta da un gruppo di lavoro interno all'Ente. Il fine è stato quello di far conoscere e condividere la missione di AREA Science Park al pubblico non specializzato (studenti, famiglie). Entrambi i campus (Padriciano e Basovizza) sono stati aperti al pubblico per l'intera giornata con visite guidate, presentazioni multimediali di aziende/laboratori insediati, spazi espositivi. Fra gli altri temi di interesse, l'edizione 2010 stata dedicata al tema dell'energia e del risparmio energetico;
- Il Business Day: anche nel 2010 AREA ha organizzato questo evento per far conoscere alle comunità del business e della ricerca i risultati e le tecnologie più innovative sviluppate da centri e imprese insediate nel Parco. Si tratta di un appuntamento annuale dedicato a incontri di business con imprenditori, manager e operatori del sistema dell'innovazione. In particolare, sono stati organizzati 500 incontri one to one con 250 imprenditori e startup operanti a livello nazionale e internazionale;
- La Notte dei Ricercatori 2010 è l'iniziativa svolta, per il secondo anno consecutivo, nel centro della città di Trieste con gli obiettivi di:
 - o offrire al grande pubblico l'occasione di incontrare direttamente i ricercatori in un'atmosfera amichevole;
 - o promuovere l'idea dei ricercatori come risorsa del territorio per stimolare e trasferire idee;
 - o sostenere i ricercatori come "strumenti" di conoscenza: più che in passato, la conoscenza è percepita come bene prezioso da scambiare e "consumare". La mobilità delle idee e delle persone è uno dei fattori principali per il trasferimento di know-how e per la cooperazione socio-economica per fornire una risposta adeguata ai problemi e alle esigenze dei cittadini.

La manifestazione è promossa dalla Commissione Europea nell'ambito del Settimo Programma Quadro, per favorire la diffusione della cultura scientifica e la conoscenza del mondo della Ricerca e dei suoi protagonisti. Nel 2010, oltre alla promozione delle proprie iniziative attraverso esperimenti, giochi e tour guidati, AREA ha presentato la mostra **Science Eco Art**, presso lo Starhotel Savoia Excelsior Palace.

Nel 2010 si è consolidato, con discreto successo, il gadget shop di AREA che propone articoli promozionali ai visitatori che frequentano il campus.

Progetto 10045 - ENERPLAN

Entrata: - (-%) Spesa: 247.948 (89%)

Nel 2010 ha preso avvio ufficiale il progetto Enerplan, con una conferenza stampa curata da questo Servizio. Il progetto, realizzato in collaborazione con il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, è finalizzato allo sviluppo di tecnologie energetiche innovative e sistemi di gestione avanzati a bassa emissione.

AREA svolge in ENERPLAN il duplice ruolo di soggetto proponente/attuatore e, al tempo stesso, di primo utilizzatore e promotore di azioni dimostrative finalizzate allo sviluppo, all'industrializzazione e alla divulgazione di sistemi energetici innovativi.

Gli obiettivi generali del Piano Energia ENERPLAN sono riassumibili nel:

- sviluppare e divulgare l'innovazione nel campo dell'efficienza energetica e della produzione di energia da fonti rinnovabili e alternative ai combustibili fossili, costruendo impianti dimostrativi che fungano anche da laboratori di sviluppo tecnologico e sperimentazione industriale, nei quali università, scuole dell'obbligo, enti di ricerca, imprese e pubbliche amministrazioni possano apprendere e confrontare i risultati tecnici, ambientali ed economici delle varie soluzioni tecnologiche;
- abbattere i costi della gestione energetica e, contemporaneamente, ridurre drasticamente le emissioni nocive generate dalle applicazioni destinate all'edilizia di uso civile, industriale, commerciale e al settore agricolo.

ENERPLAN intende coniugare la necessità di effettuare sperimentazioni di soluzioni pilota innovative, con l'opportunità di mettere a disposizione alcune infrastrutture dedicate al mondo economico e scientifico. La fruizione di queste infrastrutture sarà ampiamente promossa e disciplinata da opportuni accordi che ne regoleranno l'utilizzo.

Nel corso del 2010 DGE ha inoltre avviato la procedura per l'individuazione di una azienda specializzata incaricata di redigere e condurre uno specifico piano di comunicazione relativo al progetto.

DGE/STRATEGIC PLANNING AND EUROPEAN INITIATIVES

Progetto 10011 - Strategie e reti

Entrata: 87.150 (162%) Spesa: 33.847 (59%)

Il Piano Strategico di Intervento in Europa, concepito nel 2010 dalla DGE/Strategic Planning & European Initiatives del Consorzio AREA, fissa gli indirizzi unitari delle linee di attività relative al 2010 e, in proiezione, al triennio 2011–2013 da svolgere nelle aree geografiche dei Paesi dell'Europa Centro-Orientale, dei Balcani e dell'area Adriatica e Mediterranea, in armonia con gli orientamenti strategici espressi dalla Regione Friuli Venezia Giulia e dal Governo nazionale in materia di collaborazione internazionale allo sviluppo.

Le linee di attività riguardano, in estrema sintesi lo sviluppo e diffusione dell'innovazione e costruzione della capacità di innovazione, mediante la valorizzazione della ricerca e il trasferimento tecnologico fondati a loro volta sull'insieme delle competenze e degli strumenti distintivi propri del Consorzio AREA e sulla progettazione di iniziative dedicate; progettazione e assistenza allo sviluppo di imprese innovative e matchmaking tra industria e ricerca, mediante la costituzione di infrastrutture di ricerca e innovazione; formulazione e attivazione di proposte innovative di investimento nei settori strategici dell'energia, delle biotecnologie e delle tecnologie biomediche, delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione

Gli strumenti di intervento sono proposte e progetti di indirizzo strategico in materia di politiche e prassi di gestione della ricerca e dell'innovazione, ovvero di fornitura di servizi a valore aggiunto, ovvero di carattere tecno-industriale, finalizzati a sviluppare piattaforme tecnologiche e infrastrutture per l'innovazione e la competitività delle imprese.

L'obiettivo fondamentale della strategia di intervento in Europa è creare opportunità di business per il Consorzio AREA nel campo generalmente definito del *capacity building* e al tempo stesso aprire spazi di mercato, di innovazione e di competitività all'estero per le imprese regionali.

Le principali azioni di studio e promozione e le trattative in corso per progetti di infrastrutture di ricerca e innovazione e di tecnoparchi sono attualmente indirizzate e localizzate in Bulgaria (Sofia e Plovdiv), Voivodina (Novi Sad e Vrsac), Croazia (Nova Gradiska e Slavonski Brod), nella più vasta area mediterranea e dell'Europa Centro-orientale nonché in Kenya (Nairobi), area extra-europea nella quale è però emersa una concreta possibilità di azione.

Nel corso del 2010 sono state formulate o si è aderito a numerose proposte di progetto, in massima parte ancora in corso di valutazione presso gli organi europei di finanziamento.

Si tratta di progetti compresi nell'insieme delle proposte: *Promoting development of innovation, knowledge and tech-based entrepreneurship in Brod Posavina county-Technopark/BISC Nova Gradiska* (programma europeo *Europe Aid*, budget complessivo Euro 1,1 milioni, budget di competenza del Consorzio AREA Euro 114.720 per 18 mesi), *MARIE* (programma europeo *MED*, budget complessivo Euro 5,9 milioni, budget di competenza del Consorzio AREA Euro 300.120 per 36 mesi), *Set Up of an Innovation System in the Brod Posavina County-Industrial Liaison Office of the Faculty of Mechanical Engineering in Slavonski Brod* (programma europeo *Europe Aid*, budget complessivo Euro 496.900, budget di competenza del Consorzio Euro 283.000,00 per 18 mesi), *Establishing environment for entrepreneurship development and employment creation in accordance with EU practice* (programma europeo *Europe Aid*, budget complessivo Euro 674.900, budget di competenza del Consorzio Euro 100.900 per 18 mesi), *Science a Technology Park in Bulgaria-A short proposal for feasibility study and start-up executive project* e *Project of an energy-oriented technopark in Nairobi (Kenya)*, che nel complesso coprono i campi strategici delle infrastrutture e dei servizi per l'innovazione.

I due progetti *Technopark/BISC Nova Gradiska* e *MARIE MED* sono stati approvati e ammessi al finanziamento. Si ritiene di particolare interesse segnalare che con il progetto *Technopark/BISC Nova Gradiska* si concretizzerà nel 2011 l'idea di un tecnoparco da localizzare nella zona industriale di Nova Gradiska, in affiancamento al locale incubatore di imprese del cui personale il Consorzio AREA ha curato la formazione tecnica e gestionale. Analogamente il progetto *MARIE*

MED, che ha l'obiettivo di stabilire i fondamenti tecnici, economici e sociali per l'incremento dell'efficienza energetica nell'edilizia mediterranea, è un progetto di assoluto valore strategico per il Consorzio AREA, in considerazione della priorità che il Consorzio AREA ha assegnato alla ricerca e all'innovazione nel campo dell'efficienza energetica e del risparmio di energia negli edifici, nonché della produzione di energia da fonti alternative e rinnovabili, che trova attuazione nelle attività di sperimentazione e dimostrazione in corso di svolgimento presso l'AREA Science Park nell'ambito del programma multidisciplinare *ENERPLAN* co-finanziato dal Ministero dell'Ambiente.

Nel 2010 il Consorzio AREA – nel ruolo di proponente e coordinatore – ha ricevuto l'approvazione e l'ammissione al finanziamento della proposta di progetto *CEBBIS* (programma europeo *Central Europe*). Il progetto – che è indirizzato alla creazione di una rete europea di centri regionali di innovazione, con un budget di competenza di Euro 2.2 milioni su una durata di 30 mesi – è stato quindi avviato operativamente nel corso dello stesso anno.

Infine, nel corso del 2010 è stata avviata un'iniziativa di sviluppo regionale nella provincia autonoma della *Vojvodina* in Croazia mediante l'azione *Innoweek*, finanziata dalla Regione Friuli Venezia Giulia, finalizzata alla costruzione di reti collaborative e partenariati italo-croati per progetti di sviluppo territoriale e di promozione in Croazia del sistema dell'innovazione sviluppato dal Consorzio AREA, sperimentato con successo nel Friuli Venezia Giulia. Sono state poste altresì le basi per la stipula di un accordo di collaborazione con la *Municipalità di Vrsac*, prevista nel mese di marzo 2011, in merito al progetto di un tecnoparco multisettoriale con il quale valorizzare la locale zona di insediamento industriale.

Ai suddetti progetti di innovazione e sviluppo regionale in ambito europeo si affiancano due iniziative di interesse regionale in ambito nazionale, ma di prospettiva internazionale, localizzate rispettivamente nella *Regione Sicilia* e nella *Regione Valle d'Aosta*.

L'iniziativa localizzata in *Sicilia* risponde a un bando regionale per progetti nel campo dell'efficienza energetica e del risparmio dell'energia e riguarda un progetto di ricerca, innovazione industriale e sviluppo sperimentale nel campo degli apparati di illuminazione pubblica basati su nuove tecnologie elettro-ottiche e dotati di dispositivi di monitoraggio e sicurezza ambientale, di sistemi di comunicazione e controllabilità a distanza.

Il progetto messo a punto nel mese di Novembre 2010 – *progetto LUCI* – si caratterizza per l'elevato valore strategico degli obiettivi tecnici ed economici e del contesto territoriale interessato, si avvale di un partenariato pubblico-privato locale, registra l'apertura di una sede operativa del Consorzio AREA a Messina e richiede un budget di Euro 2.952.655, al quale corrisponde un budget di competenza di Euro 639.155 con un contributo atteso dell'ordine di 500 mila euro.

In relazione alla *Valle d'Aosta*, nel corso del 2010 è stata avviata una proposta di lavoro e di collaborazione con l'Assessorato Regionale delle Attività Produttive consistente nello sviluppo di un *Polo di Innovazione regionale*, inteso come sistema strutturato di servizi per l'innovazione industriale e per lo sviluppo e la nascita di imprese innovative. La proposta, che sarà finalizzata entro il primo trimestre 2011, si inserisce nelle strategie del Consorzio AREA tese a diffondere a livello regionale, in Italia e all'estero, il sistema strutturato di conoscenze, metodologie e competenze distintive per lo sviluppo dei livelli di innovazione e competitività delle imprese e per la crescita di nuove imprese tecnologicamente avanzate, sperimentato da anni con successo nella regione Friuli Venezia Giulia e, più recentemente, nella regione Basilicata.

Infine, nel corso del 2010 è stata avviata la programmazione dello sviluppo di *technoAREA Gorizia*, il *Polo Tecnologico* del Consorzio AREA in Gorizia concepito quale comprensorio decentrato dell'AREA Science Park, in conseguenza del recente completamento delle opere di ristrutturazione e di adeguamento della sede, localizzata in un sito dismesso dell'Autoporto goriziano. E' stato altresì avviata la concertazione con gli enti locali e con gli organi di rappresentanza del sistema economico e produttivo isontino al fine della promozione dell'attrattività del Polo Tecnologico per l'insediamento di centri e laboratori di ricerca industriale e di sviluppo tecnologico. Obiettivo per il 2011 è l'effettivo avviamento del *Polo Tecnologico* con almeno 4 insediamenti e la corrispondente attivazione locale dei servizi di animazione all'innovazione propri del Consorzio AREA.

Il quadro delle *collaborazioni internazionali e delle reti di partenariato* costruito negli ultimi tre anni, e in particolare nel 2010, rappresenta il mezzo e il risultato della strategia di progettazione a livello nazionale ed europeo del Consorzio AREA nel campo cosiddetto del *capacity building*, relativo alla gestione strategica e alla valorizzazione della ricerca nonché allo sviluppo e alla gestione dell'innovazione. Pertanto i partner delle reti permanenti di collaborazione attive sono i partner e

gli stakeholder dei diversi progetti realizzati e in corso che comprendono università, enti pubblici e privati di ricerca, enti e agenzie di sviluppo territoriale, imprese. L'ampia copertura territoriale dei partenariati e delle reti collaborative internazionali costituite dal Consorzio AREA contribuisce efficacemente alla costruzione della *European Research Area*.

UPB INSEDIAMENTI E SISTEMI INFORMATIVI - PROGETTI

PRJ 20001 - Insediamenti

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	131	LOCAZIONE DI IMMOBILI	1.930.000,00	1.932.893,49	2.893,49	1.932.893,49
	132	PROVENTI ACCESSORI ALLA LOCAZIONE DI IMMOBILI	2.710.000,00	2.642.772,22	-67.227,78	2.642.772,22
	133	FONIA ED ALTRI SERVIZI AD UTENTI	145.000,00	205.164,71	60.164,71	129.389,18
	134	AFFITTO DI ATTREZZATURE E STRUTTURE CONGRESSUALI	8.000,00	9.325,71	1.325,71	9.325,71
	522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	0,00	7.524,10	7.524,10	7.524,10
	523	RETTIFICHE DI SPESA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	103.901,00	103.900,73	-0,27	103.900,73
	701	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI DIRITTI REALI E VALORI MOBILIARI	0,00	854,55	854,55	854,55
Entrate			4.896.901,00	4.902.435,51	5.534,51	4.826.659,98
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	216.447,04	205.671,16	-10.775,88	178.931,07
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	47.749,21	71.302,20	23.552,99	34.568,71
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPosti AL PERSONALE	71.332,99	67.691,53	-3.641,46	57.644,94
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	31.770,99	31.827,67	56,68	30.813,50
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	6.036,49	4.575,74	-1.460,75	5.854,57
	471	MISSIONI	102,80	132,87	30,07	102,80
	474	FONIA E SERVIZI POSTALI	84.530,00	84.530,00	0,00	71.229,45
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	90.000,00	82.282,90	-7.717,10	74.223,68
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	65.000,00	63.836,00	-1.164,00	19.401,50
	486	STUDI E RICERCHE	12.000,00	6.700,00	-5.300,00	6.700,00
	490	STAMPA E PUBBLICITA	5.000,00	4.702,60	-297,40	0,00
	492	SPESE PER FITTI	24.000,00	23.546,64	-453,36	23.546,64
	493	ALTRI SERVIZI	12.000,00	6.595,14	-5.404,86	6.595,14
	802	RETTIFICHE DI ENTRATA DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	278.932,00	272.430,18	-6.501,82	272.430,18
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	170.879,31	153.547,70	-17.331,61	117.615,22
Spese Totale			1.115.780,83	1.079.372,33	-36.408,50	899.657,40
Saldo [E-S]			3.781.120,17	3.823.063,18	41.943,01	3.927.002,58

PRJ 20005 - Finanziamenti

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	521	RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	253.000,00	344.000,00	91.000,00	344.000,00
	1002	CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE DELLA REGIONE	1.000.000,00	700.000,00	-300.000,00	700.000,00
Entrate			1.253.000,00	1.044.000,00	-209.000,00	1.044.000,00
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	41.629,65	45.805,42	4.175,77	40.038,74
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	8.592,50	13.871,68	5.279,18	8.029,12
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPosti AL PERSONALE	13.559,98	13.791,35	231,37	12.978,32
	471	MISSIONI	1,50	1,50	0,00	1,50
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	25.000,00	23.888,00	-1.112,00	800,00
	488	TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTO	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00
	497	TRASFERIMENTO AD ALTRI ENTI	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
	1220	CONTRIBUTI AD INIZIATIVE DI RICERCA DI TERZI	1.850.000,00	1.630.000,00	-220.000,00	1.500.000,00
	1310	PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	95.000,00	88.701,25	-6.298,75	84.701,25
			2.088.783,63	1.871.059,20	-217.724,43	1.701.548,93
Spese Totale			2.088.783,63	1.871.059,20	-217.724,43	1.701.548,93
Saldo [E-S]			-835.783,63	-827.059,20	8.724,43	-657.548,93

PRJ 20008 - Settore reti

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Entrate	522	RETTIFICHE DI SPESA DELL'ESERCIZIO IN CORSO	37.154,35	37.154,35	0,00	37.154,35
Entrate			37.154,35	37.154,35	0,00	37.154,35
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	142.738,65	130.532,96	-12.205,69	119.893,15
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	41.752,92	52.738,86	10.985,94	32.569,49
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	49.812,73	45.418,89	-4.393,84	41.164,91
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	28.593,89	28.644,90	51,01	27.732,15
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	5.432,84	4.118,16	-1.314,68	5.269,11
	471	MISSIONI	5.805,62	6.677,10	871,48	5.805,62
	474	FONIA E SERVIZI POSTALI	39.970,00	27.444,00	-12.526,00	22.429,93
	482	MANUTENZIONE RETI TELEMATICHE E SOFTWARE	137.154,35	108.648,65	-28.505,70	102.722,95
	1120	ACQUISTO MEZZI, APPARECCHIATURE E MACCHINARI	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
	1125	ACQUISTO APPARECCHIATURE INFORMATICHE E SOFTWARE	279.620,69	262.537,52	-17.083,17	161.022,39
Spese Totale			780.881,69	716.761,04	-64.120,65	518.609,70
Saldo [E-S]			-743.727,34	-679.606,69	64.120,65	-481.455,35

PRJ 20033 - Sostegno alla ricerca

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	32.955,00	47.214,96	14.259,96	48.554,88
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	1.436,00	9.974,14	8.538,14	9.239,77
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	9.285,57	16.101,78	6.816,21	15.604,56
	471	MISSIONI	0,00	1.875,86	1.875,86	1.875,86
Spese Totale			43.676,57	75.166,74	31.490,17	75.275,07
Saldo [E-S]			-43.676,57	-75.166,74	-31.490,17	-75.275,07

PRJ 20038 - PROGETTO BASILICATA - FAS

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	29.612,95	33.014,81	3.401,86	29.833,96
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	6.044,41	12.114,07	6.069,66	6.606,38
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPOSTI AL PERSONALE	9.627,49	11.274,70	1.647,21	9.838,89
	310	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	3.177,10	3.182,77	5,67	3.081,35
	320	ONERI PREVIDENZIALI SU COLLABORAZIONI	603,65	457,57	-146,08	585,46
Spese Totale			49.065,60	60.043,92	10.978,32	49.946,04
Saldo [E-S]			-49.065,60	-60.043,92	-10.978,32	-49.946,04

PRJ 20039 - BASILICATA FONDI FESR

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471	MISSIONI	0,00	533,53	533,53	533,53
Spese Totale			0,00	533,53	533,53	533,53
Saldo (E-S)			0,00	-533,53	-533,53	-533,53

PRJ 20043 - PROMOZIONE PARCO

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	210	STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI	127.914,70	129.288,66	1.373,96	124.379,20
	215	FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO	26.552,10	37.483,34	10.931,24	24.512,80
	250	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SUGLI ASSEGNI CORRISPosti AL PERSONALE	41.706,04	44.137,02	2.430,98	40.200,84
	471	MISSIONI	19.090,08	3.543,20	-15.546,88	3.402,74
	485	CONSULENZE PROFESSIONALI	23.000,00	21.960,00	-1.040,00	21.960,00
	493	ALTRI SERVIZI	22.000,00	16.517,89	-5.482,11	14.845,89
	495	ACQUISTO DI MATERIALE DI CONSUMO	3.000,00	899,40	-2.100,60	839,50
	901	SPESE PER COMMISSIONI E COMITATI	7.000,00	2.000,00	-5.000,00	774,91
Spese Totale			270.262,92	255.829,51	-14.433,41	230.915,88
Saldo (E-S)			-270.262,92	-255.829,51	14.433,41	-230.915,88

PRJ 20045 - ENERPLAN

E/S	CAPITOLO	DESCRIZIONE CAPITOLO	PREVISTO (A)	REALIZZATO (B)	(B - A)	LIQUIDATO
Spese	471	MISSIONI	0,00	359,48	359,48	0,00
	1210	PROMOZIONE E SOSTEGNO DI PROGRAMMI DI RICERCA	317.500,00	317.500,00	0,00	0,00
	1220	CONTRIBUTI AD INIZIATIVE DI RICERCA DI TERZI	157.500,00	157.500,00	0,00	25.750,00
Spese Totale			475.000,00	475.359,48	359,48	25.750,00
Saldo (E-S)			-475.000,00	-475.359,48	-359,48	-25.750,00

Servizio Insediamenti e Sistemi Informativi (Unità Previsionale di Base 20 - ISI)**Progetto 20001 - Insediamenti**

Entrata: 4.902.436 (100%) Spesa: 1.079.372 (97%)

Progetto 20005 - Finanziamenti

Entrata: 1.044.000 (83%) Spesa: 1.871.059 (90%)

Progetto 20008 - Settore Reti

Entrata: 37.154 (100%) Spesa: 716.761 (92%)

Progetto 20033 - Sostegno alla ricerca

Entrata: - (-%) Spesa: 75.167 (172%)

Progetto 20038 - Progetto Basilicata - FAS

Entrata: - (-%) Spesa: 60.044 (122%)

Progetto 20043 - Promozione Parco

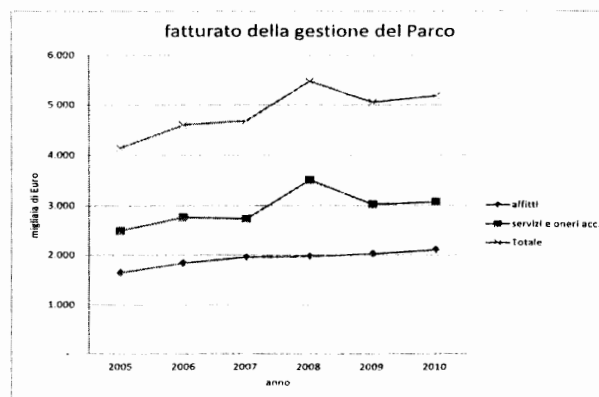
Entrata: - (-%) Spesa: 255.830 (95%)

Progetto 20045 - Enerplan

Entrata: - (-%) Spesa: 475.359 (100%)

La gestione del Parco scientifico e tecnologico

Ancorché i risultati della gestione del Parco vadano misurati principalmente in termini di ricadute sul sistema socioeconomico, non possono essere trascurati i risultati diretti che tale gestione ha sul bilancio del Consorzio di cui costituiscono una parte assai rilevante. Nell'esercizio 2010¹ il fatturato per locazione di immobili è aumentato del 3,95% rispetto al 2009 raggiungendo 2,10 milioni di Euro. Il fatturato per servizi ed oneri accessori si è attestato su 3,07 milioni di Euro, con un aumento rispetto all'esercizio precedente dell'1,59%.



¹ Le considerazioni riguardanti la gestione del Parco considerano gli oneri accessori rettificati dai congruoli imputati secondo criteri di competenza economica. Pertanto, per il 2010, sono stati sottratti i congruoli contabilizzati nel 2010, e relativi al 2009, e aggiunti quelli, ad oggi stimati, relativi al 2010 che troveranno iscrizione nella contabilità 2011. Da ciò derivano piccole differenze tra i dati commentati e quelli esposti a bilancio.

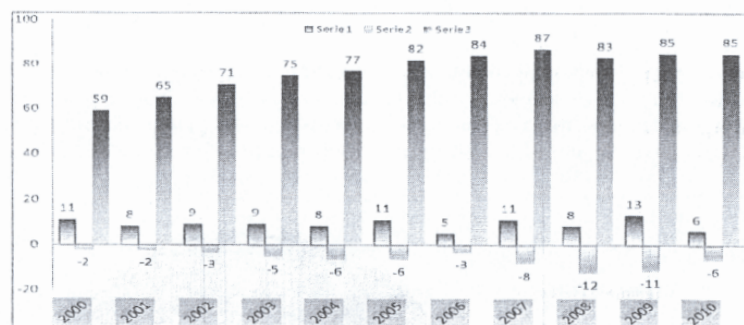
Si osservi che il fatturato per servizi e per oneri accessori alle locazioni è fortemente influenzato dai prezzi energetici e dell'andamento stagionale, che influenzano sia i consumi di gas da riscaldamento che quelli elettrici per il raffrescamento estivo, e che avevano provocato un picco particolarmente elevato nel 2008 per poi ridimensionarsi nel 2009. Negli ultimi anni si è avuto inoltre una progressiva riduzione del fatturato per servizi telematici, a seguito della riduzione dei costi, e del fatturato per l'uso delle sale congressi, che sono state impiegate prevalentemente per finalità istituzionali ed attività di formazione, e, nell'ultimo anno, del fatturato della foresteria, la cui attività è stata sospesa per consentire la realizzazione del progetto Cappotto attivo. Nonostante queste utilizzazioni degli spazi per progetti diversi dagli insediamenti, grazie all'aumento degli spazi complessivamente disponibili (nuovo edificio Q2) e di quelli occupati, il fatturato complessivo del Parco ha raggiunto nel 2010 i 5,17 milioni di Euro, con un aumento dell'2,54% rispetto al 2009.

Lo sviluppo del Parco Scientifico è stato il primo obiettivo del Consorzio fin dalla sua costituzione nel 1978. I risultati conseguiti sono ormai rilevanti, sia sotto il profilo delle strutture realizzate nei due comprensori di Padriciano e Basovizza, sia sotto il profilo degli insediamenti nel Parco che comprendono imprese "high tech", laboratori e Centri di Ricerca.

Il primo insediamento in AREA Science Park risale al 1982, mentre la fase di crescita più intensa del Parco Scientifico si registra a partire dalla fine degli anni '80 con l'avvio del Laboratorio di Luce di Sincrotrone ELETTRA e dell'ICGEB - International Centre for Genetic Engineering and Biotechnology.

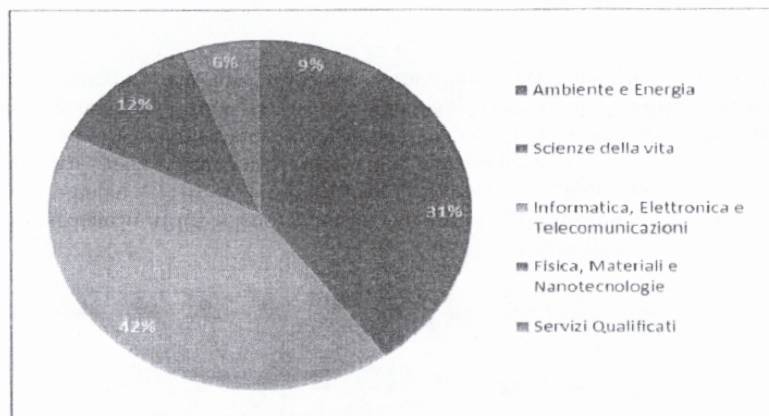
L'insediamento avviene attraverso la presentazione di un programma di attività che deve rispondere alle finalità di AREA e che viene valutato dal punto di vista tecnico-scientifico e economico-finanziario.

A fine 2010 gli insediati sono 85. Lo sviluppo degli insediamenti nel tempo è rappresentato dall'istogramma di seguito riportato. In particolare, nel corso del 2010 sono stati approvati 6 nuovi insediamenti e si sono avute 6 uscite.

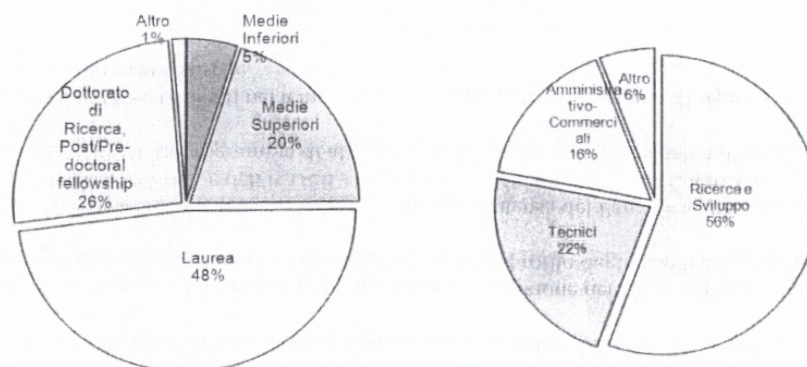


I settori in cui operano i centri e le aziende insediate in AREA Science Park sono raggruppati nei seguenti 5 cluster fondamentali:

- Scienze della vita (biotecnologie per l'alimentare, farmaci e vaccini, diagnostica, tecnologie biomediche)
- Fisica, Materiali e Nanotecnologie (fisica e analisi dei materiali, nuovi materiali, compositi)
- Informatica, Elettronica, Telecomunicazioni (comunicazioni mobili, sistemi e servizi di infomobilità, radiolocalizzazione satellitare, automazione)
- Energia e Ambiente (energie alternative, energie da fonti rinnovabili, monitoraggio territoriale, bonifica suoli, ecologia marina)
- Servizi qualificati (divulgazione e promozione scientifica, consulenza e formazione, servizi di trasferimento tecnologico)



AREA Science Park è una realtà in costante crescita con 2.537 addetti (inclusi i 125 del Consorzio), di cui il 56% impegnati in attività di R&S. Si tratta di un ambiente particolarmente giovane (il 61% del personale del Parco è al di sotto dei 40 anni) e culturalmente qualificato (il 74% possiede una laurea o un PhD). Si osserva inoltre che, a partire dal 1995, il numero di occupati è costantemente cresciuto, fino a raddoppiare, a causa dell'effetto combinato dell'espansione fisica del Parco, dell'impatto dei progetti comunitari (che ha favorito lo sviluppo dei centri di ricerca insediati) e della crescita delle aziende in numero e dimensioni.



La valutazione degli insediamenti

L'insediamento di un'impresa in AREA Science Park può avvenire con l'apertura di un laboratorio di ricerca e sviluppo o, in alternativa, con la localizzazione dell'intera sede operativa.

Per insediarsi è necessario presentare un programma di attività, generalmente di durata triennale, che deve rispondere ai seguenti requisiti (ufficialmente approvati dal Consiglio di amministrazione del Consorzio):

- coerenza con le strategie di sviluppo e di valorizzazione del Parco Scientifico;
- compatibilità delle attività con le strutture del Parco Scientifico e l'ambiente;
- valore tecnico e scientifico del progetto di R & S;
- originalità del progetto e contributo dei risultati attesi alle conoscenze scientifiche del settore;
- valutazione economico-finanziaria dei dati storici;
- valutazione economico-finanziaria del Business Plan;
- ricadute Industriali e Prospettive di Mercato.

Relativamente ai programmi di rinnovo dell'insediamento di soggetti già insediati sono inoltre valutati:

- rispetto del precedente programma di attività e risultati tecnico scientifici;
- brevetti, produzione tecnico-scientifica e ricadute industriali;
- crescita dimensionale diretta o indiretta in termini di fatturato, nuove collaborazioni e nuovi mercati;
- crescita occupazionale diretta o indiretta;
- regolarità dei pagamenti verso AREA.

La rispondenza del programma alle finalità di AREA viene valutata dalla *Commissione Insediamenti*, che si avvale di esperti di settore per l'istruttoria tecnico-scientifica e degli uffici interni per le istruttorie amministrativa e logistica.

L'attività di valutazione viene quindi effettuata su tre livelli ed è volta a verificare:

- la validità dell'iniziativa, con particolare riferimento ai contenuti tecnologici e di innovazione nonché alle possibili ricadute economiche e industriali;
- la capacità tecnica, economica e finanziaria del proponente;
- la compatibilità delle attività con le strutture del Parco Scientifico e l'ambiente.

Superato il processo di valutazione e di approvazione da parte degli Organi dell'Ente, l'insediamento viene disciplinato da una convenzione di durata variabile da un minimo di un anno a un massimo di tre anni, rinnovabile a seguito di periodiche verifiche e valutazioni.

Dal bisogno di accrescere la sistematicità e la trasparenza delle decisioni, ma anche dalla necessità di rendere più efficace ed efficiente il processo di valutazione, si è arrivati alla formalizzazione e standardizzazione dell'attività istruttoria, basata su specifici criteri di natura quali-quantitativa.

L'istruttoria tecnico-scientifica

L'istruttoria tecnico-scientifica avviene attraverso l'ausilio di esperti esterni e consiste nella valutazione del programma di attività predisposto dal candidato seguendo uno schema fornito dall'Ente.

Il valutatore, solitamente un docente universitario esperto di settore, analizza i dati rispondendo a una serie di domande predefinite che indagano le seguenti aree:

- il valore tecnico scientifico del progetto di ricerca e sviluppo;

- l'originalità dei progetti e il contributo dei risultati attesi alle conoscenze scientifiche del settore;
- le ricadute industriali - prospettive di mercato;
- la valutazione del documento.

Al fine di trarre un giudizio sintetico di qualità dell'azienda analizzata, è stato elaborato un modello che sintetizza l'opinione espressa dal valutatore assegnando al piano di attività presentato una classe di "*rating tecnico-scientifico*". Il modello prevede una scala di giudizio che va da A - opinione ottima - a E - opinione pessima. A ogni giudizio viene inoltre associato uno *score* in percentuale che permette di interpretare in modo più preciso la valutazione alfabetica.

L'istruttoria economico-giuridica

L'istruttoria economico-giuridica consiste:

- nell'esame del piano economico e finanziario dell'iniziativa redatto dal candidato o nell'accompagnamento del candidato alla redazione o modifica dello stesso;
- nell'espressione di una valutazione sulla correttezza metodologica del piano e della conformità dei dati storici;
- nell'acquisizione di informazioni sulla natura giuridica del candidato e sulla sua capacità di contrarre e nell'individuazione delle persone con poteri di rappresentanza.

Per valutare la solidità economico-finanziaria dell'impresa vengono analizzati sia i dati storici che previsionali dell'azienda.

Al fine di raggiungere una valutazione esaustiva sono stati predisposti due strumenti di lavoro:

- un database che riunisce i bilanci storici di insediati e insediandi;
- un modello di Business Plan previsionale.

Entrambi gli strumenti includono due sistemi di analisi basati su indici di bilancio che generano dei valori numerici di valutazione dell'attività aziendale sia *storica* che *previsionale*.

Il primo sistema analizza 11 indicatori economici, finanziari e patrimoniali e fornisce una valutazione complessiva dell'azienda dal punto di vista economico-finanziario.

Il secondo sistema di analisi utilizza un modello che assegna un "*rating finanziario*". Esso ha lo scopo di misurare la capacità del singolo soggetto di far fronte ai propri impegni patrimoniali, quindi di pagare i propri debiti. Anche in questo caso vengono analizzati una serie di rapporti patrimoniali, economici ed economico/patrimoniali che, opportunamente pesati, originano un valore sintetico espresso in una scala alfabetica discendente dal valore massimo AAA al valore minimo D. Questo modello permette di estrarre dal Database dei bilanci e dal Business plan previsionale i dati opportunamente riclassificati per poi impartirli nel sistema More^{2*} che, dopo averli elaborati, restituisce il rating finanziario.

L'istruttoria logistica

Contestualmente alle istruttorie tecnico-scientifica ed economico-giuridica viene avviata l'analisi delle esigenze tecniche e logistiche del candidato all'insediamento, raccogliendo le esigenze, eseguendo le verifiche di fattibilità in merito alle esigenze relative a spazi da utilizzare, impianti, servizi accessori, personalizzazione delle infrastrutture, ecc., nonché in merito alle esigenze informative e telematiche.

² Il sistema è stato realizzato dalla società ModelFinance Srl.

La valutazione complessiva

Il processo valutativo si conclude con la creazione di un “giudizio sintetico complessivo”, secondo un modello sviluppato nel corso del 2010 e che prende in considerazione le seguenti variabili:

- rating tecnico-scientifico
- rating finanziario storico
- rating finanziario previsionale
- regolarità dei pagamenti (nel caso la valutazione riguardi il rinnovo di un insediamento)
- interazioni con il Parco/territorio

Come per la valutazione tecnico-scientifica, è stato utilizzato un modello che, considerando i differenti pesi attribuiti a ogni variabile, permette di ottenere per ogni azienda analizzata un giudizio sintetico complessivo che va da A – opinione ottima – a E – opinione pessima. Anche in questo caso a ogni giudizio viene associato uno score percentuale che permette di interpretare in modo analitico la valutazione alfabetica.

Il supporto agli insediati

L'attività dell'unità Unità operativa Sviluppo del Parco scientifico e Customer care, istituita nel 2008, è finalizzata a mantenere un filo di comunicazione diretto tra il Consorzio e gli Insediati, con una serie di attività indirizzate a supportarli nella loro crescita dimensionale, qualitativa, relazionale e nella valorizzazione dei risultati.

Le principali attività rivolte agli insediati svolte nel 2010 sono:

Business Day

Il Business Day è stato ideato per mettere in luce e far conoscere all'esterno i risultati e le tecnologie di punta sviluppati da centri e imprese insediate nel Parco. Si tratta di un appuntamento annuale dedicato a incontri di business one-to-one con imprenditori, manager e operatori del sistema dell'innovazione.

Il 29 ottobre 2010 si è svolta la terza edizione dell'evento che ha visto la partecipazione di 110 aziende esterne, con 240 imprenditori e manager che hanno incontrato i 36 insediati che hanno aderito all'iniziativa, realizzando 450 incontri *one to one*. I visitatori sono giunti per il 32% dalla regione Friuli Venezia Giulia, per il 44% dal resto del Paese, e per il 24% dall'estero.

Premio Innovazione 3L/3T e repertorio delle innovazioni

Il premio, istituito dal Consorzio nel 2009, è nato per valorizzare i migliori prodotti tecnologici ideati o lanciati nell'ultimo anno da imprese e centri di ricerca operanti in AREA Science Park. In particolare, con l'istituzione del Premio, AREA ha voluto porre l'attenzione sui risultati, frutto delle attività di ricerca e sviluppo, finalizzati a portare sul mercato innovazioni tangibili, in grado di migliorare il lavoro e la vita di tutti.

Alla base del Premio c'è l'idea che ogni innovazione, a seconda del proprio Livello di sviluppo (3L):

- “Early Bird” (innovazione potenziale in fase di sviluppo);
- “To Be” (innovazione potenziale in fase di industrializzazione);
- “In the Market” (innovazione reale in fase di lancio sul mercato);

possa avere diversi contributi dalle cosiddette 3T:

- “Territorio” (la regione Friuli Venezia Giulia e, per estensione, il territorio nazionale);
- “Trieste” (inteso come comunità o enti del territorio);
- “Te” (singoli cittadini).

Le tre T sono quindi intese come soggetti in grado di contribuire attivamente al successo di un'innovazione sul mercato. In sostanza sono gli stakeholder, portatori di interessi, di diritti e di doveri verso i risultati della ricerca.

La selezione dei prodotti che concorrono al Premio Innovazione scaturisce da un lavoro di mappatura, realizzato annualmente dal Consorzio, dei risultati generati nell'anno dai centri e dalle aziende insediate nel Parco. Il repertorio dei risultati, raccolti attraverso “schede prodotto” classificate sul modello 3L/3T, oltre