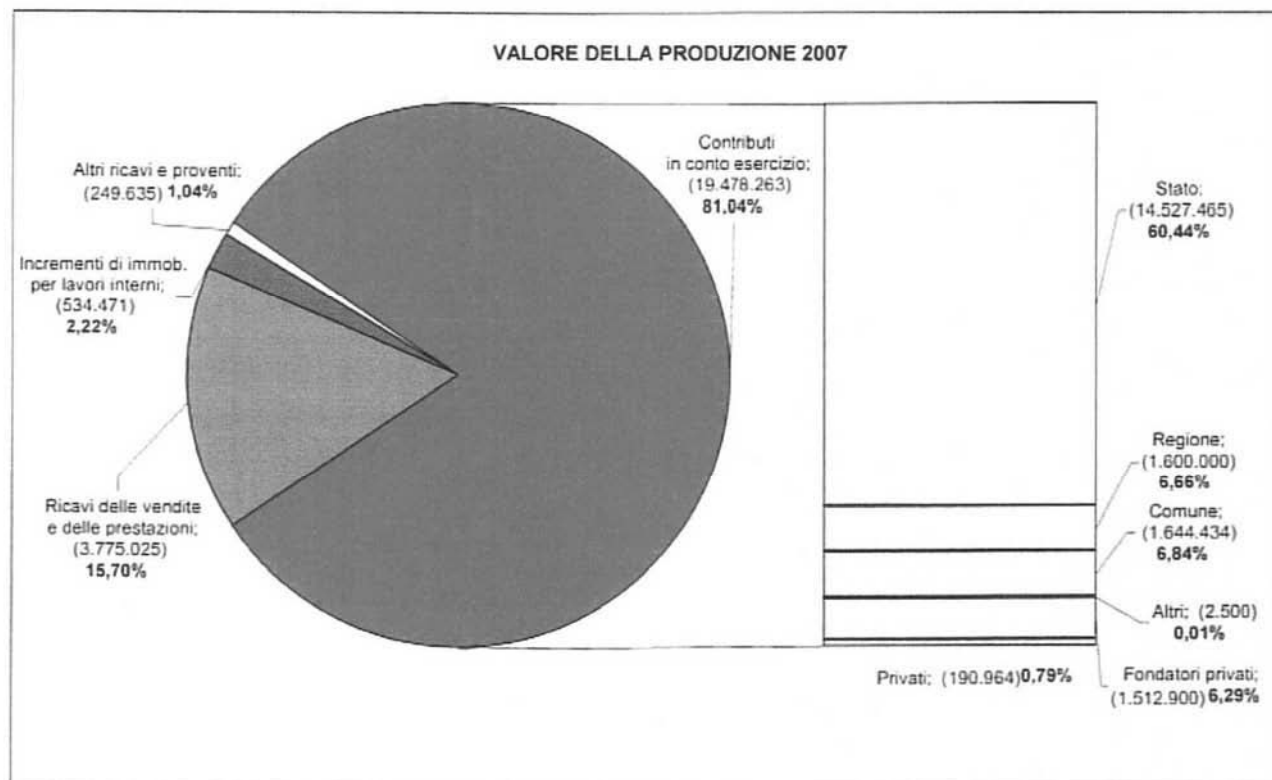
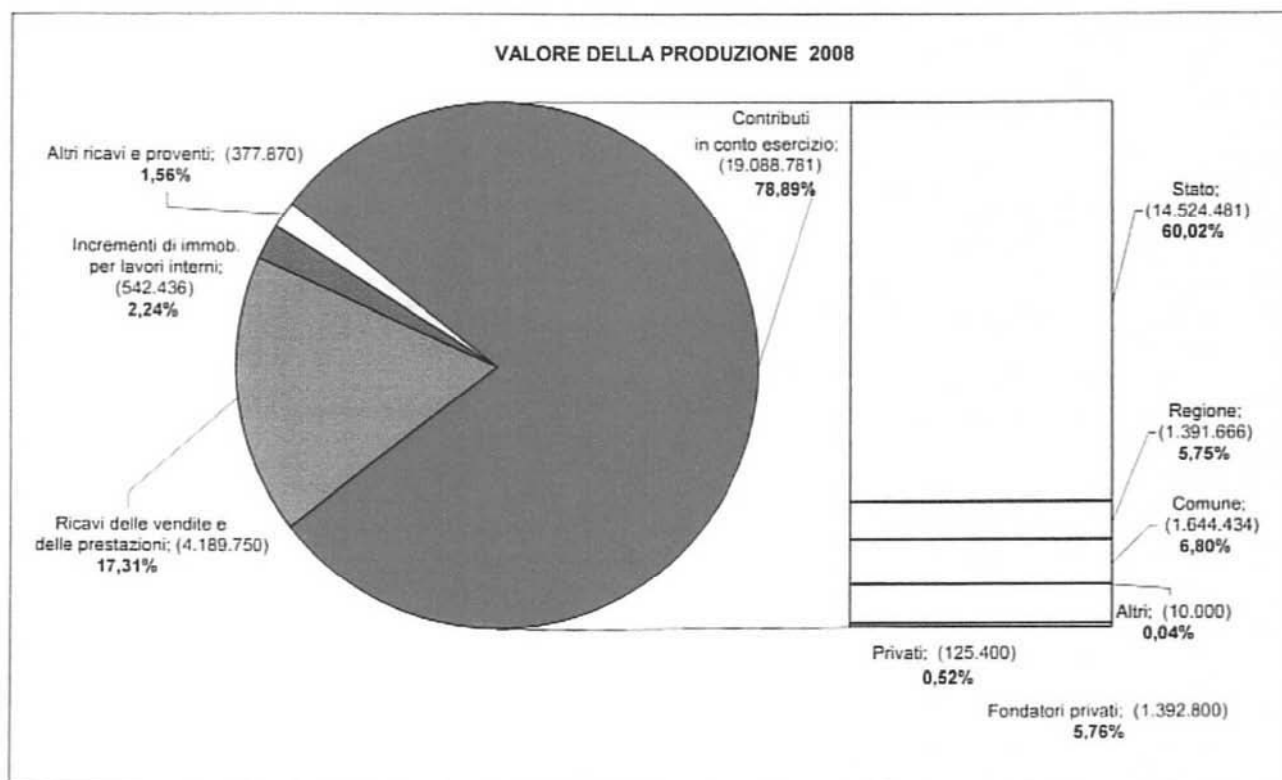
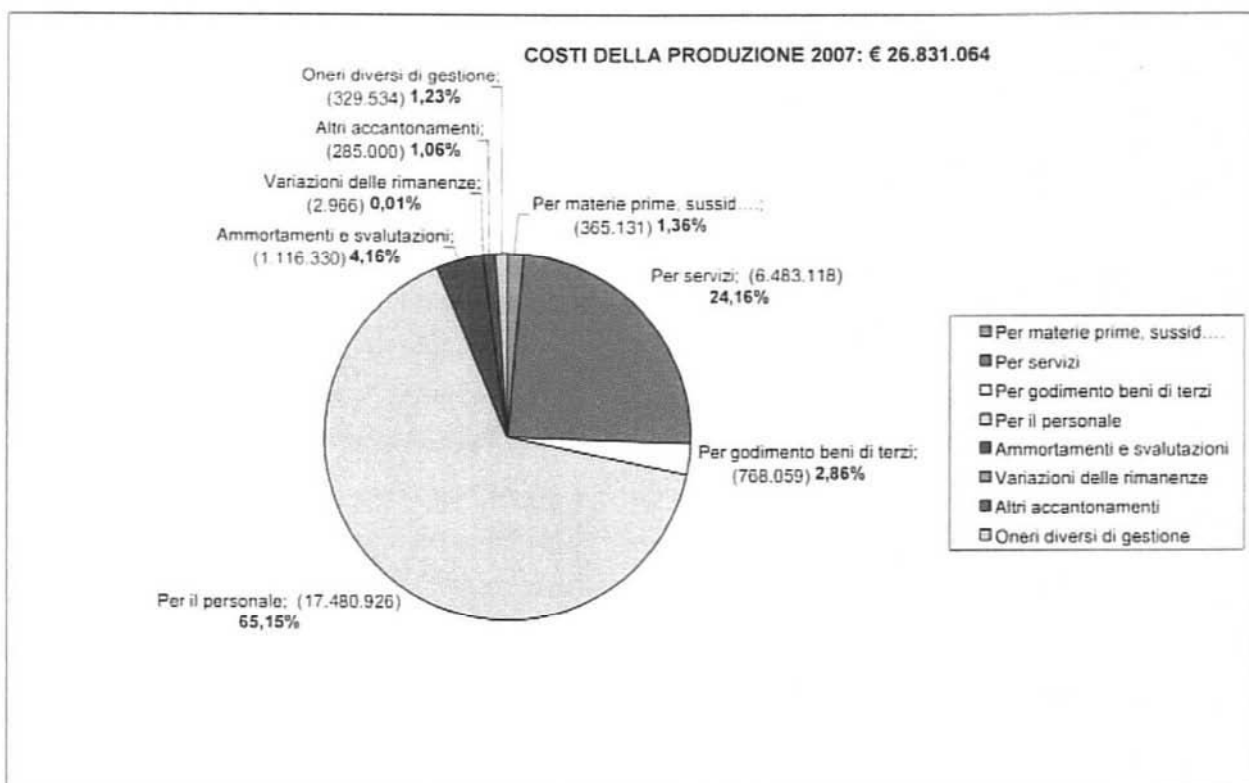
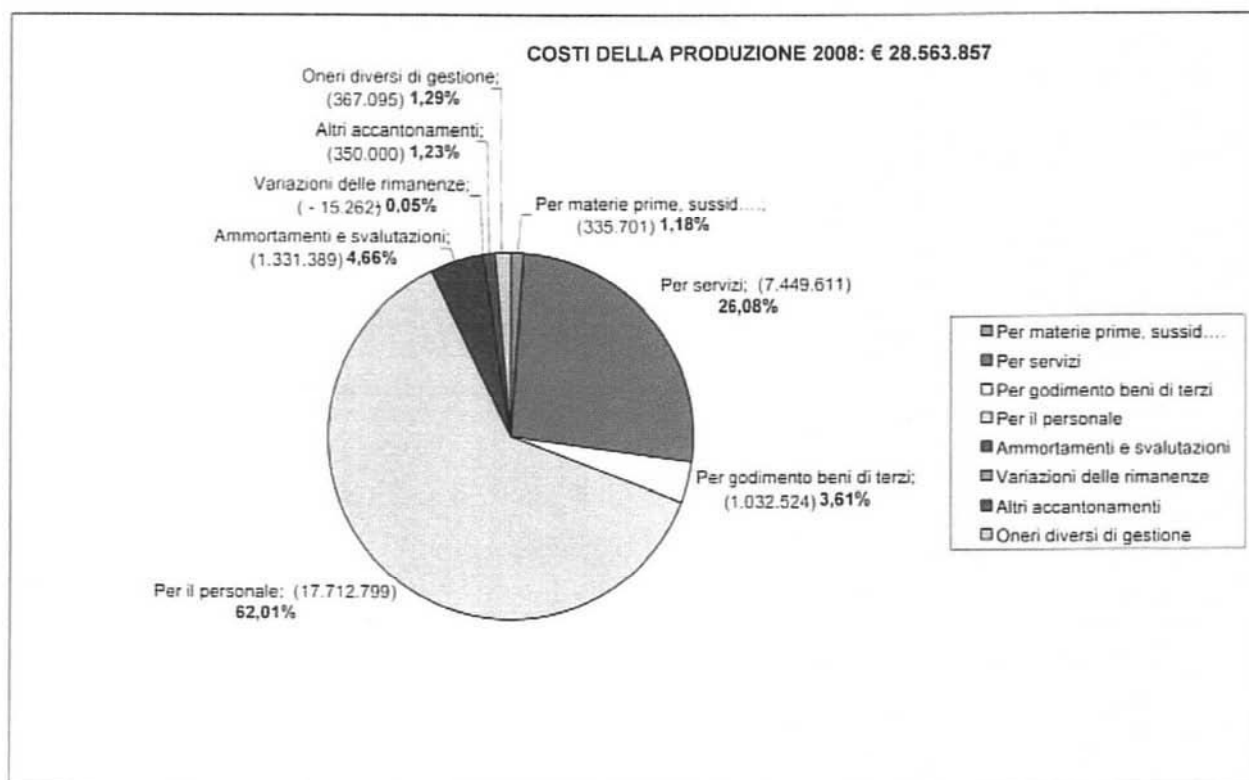






Principali indicatori caratteristici della situazione economica

Vengono calcolati i seguenti indici di bilancio, tipici del settore:

INDICE		2008		2007	
1)	Ricavi da vendite e prestazioni	4.189.750		3.775.025	
	Contributi in conto esercizio	19.088.781		19.478.263	
			21,95%		19,38%
2)	Contributi in conto esercizio	19.088.781		19.478.263	
	Costi della produzione	28.563.857		26.831.064	
			66,83%		72,60%
3)	Costo del personale	17.712.799		17.480.926	
	Costi della produzione	28.563.857		26.831.064	
			62,01%		65,15%
4)	Costo del personale	17.712.799		17.480.926	
	Contributi in conto esercizio	19.088.781		19.478.263	
			92,79%		89,75%
5)	Ricavi da vendite e prestazioni	4.189.750		3.775.025	
	Costi della produzione – Costo del personale	10.851.058		9.350.138	
			38,61%		40,37%

I risultati espressi dai rapporti convergono sulla principale criticità del sistema organizzativo economico attuale:

- i contributi in conto esercizio sono sostanzialmente assorbiti dal costo del personale, ed i ricavi caratteristici non consentono di coprire gli altri costi di produzione confermando l'assunto dell'impossibilità di un regolare svolgimento dell'attività senza incrementi del sostegno statale.

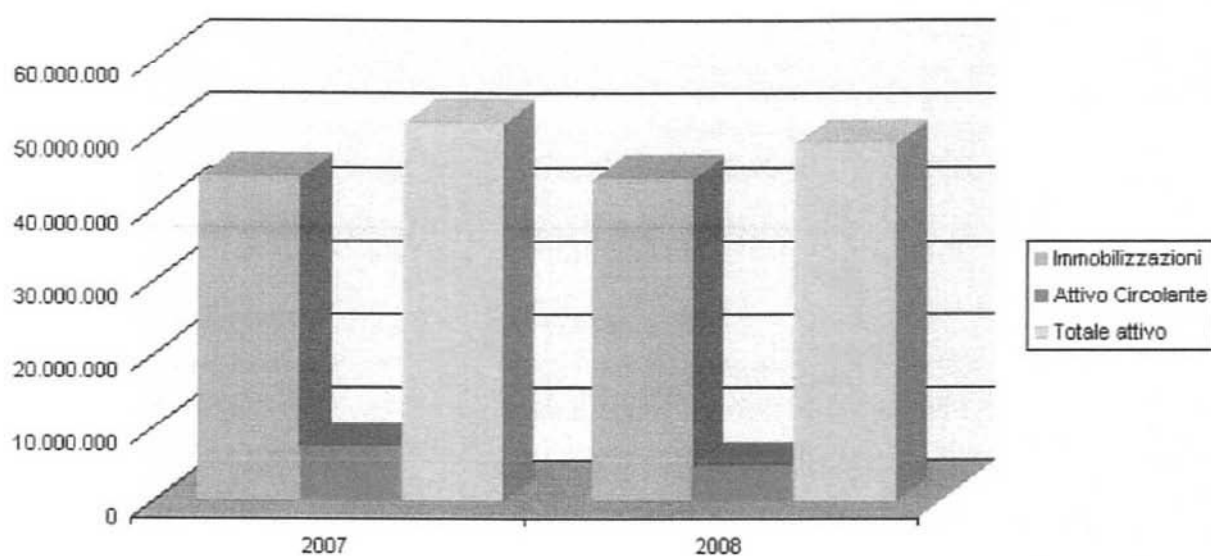
SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, si forniscono qui di seguito i prospetti di composizione e riclassificazione dello Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE SINTETICO / Attivo

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio 2008

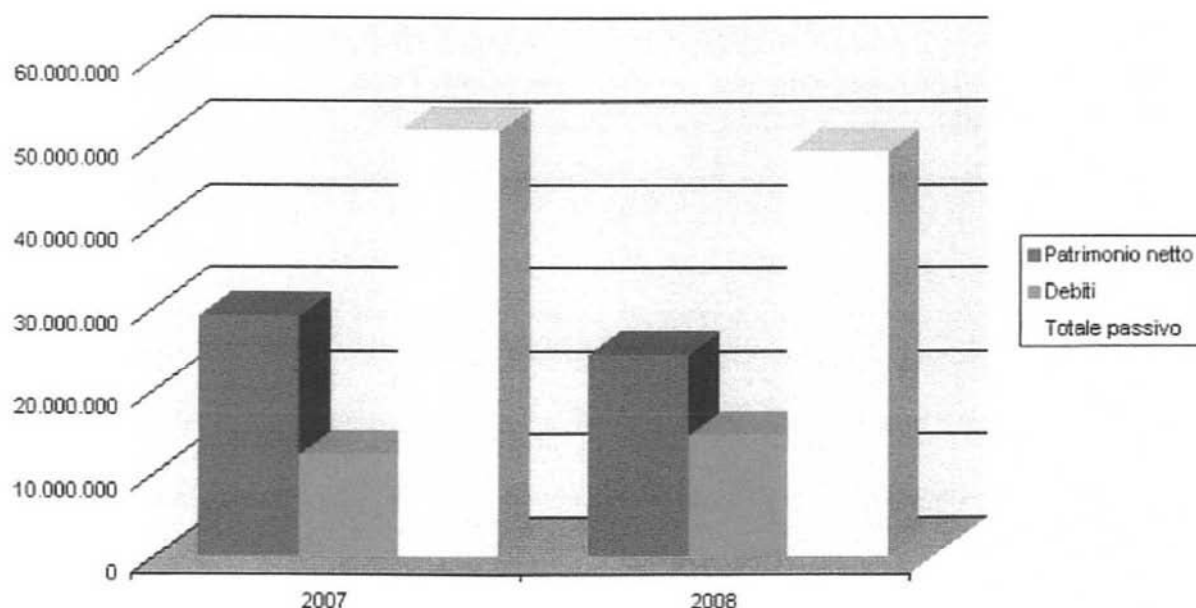
	2008	2007	Diff.	Diff. %
Crediti verso soci	0	0	0	
Immobilizzazioni	44.094.001	44.239.772	-145.771	-0,3%
Immateriali	38.711.930	38.703.338	8.592	0,0%
Materiali	5.370.556	5.525.278	-154.722	-2,8%
Finanziarie	11.515	11.156	359	3,2%
di cui Crediti a breve termine	4.237	3.982	255	6,4%
di cui Crediti vs cont.te / coll.te / cont.li	0	0	0	
di cui Partecipazioni	0	0	0	
di cui Azioni proprie	0	0	0	
Attivo Circolante	4.732.805	7.239.000	-2.506.195	-34,6%
Rimanenze	127.944	112.912	15.032	13,3%
Crediti	4.570.323	7.115.301	-2.544.978	-35,8%
di cui Crediti a breve termine	1.641.981	4.186.959	-2.544.978	-60,8%
di cui Crediti a m/l termine	2.928.342	2.928.342	0	0,0%
di cui Crediti vs Clienti	573.668	965.610	-391.942	-40,6%
Attività finanziarie	0	0	0	
Disponibilità liquide	34.538	10.787	23.751	220,2%
Ratei e risconti attivi	19.824	32.376	-12.552	-38,8%
Totale attivo	48.846.630	51.511.148	-2.664.518	-5,2%

Principali voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE SINTETICO / Passivo

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio 2008

	2008	2007	Diff.	Diff. %
Patrimonio netto	24.363.218	29.072.933	-4.709.715	-16,2%
Capitale sociale	29.072.933	30.118.694	-1.045.761	-3,5%
Totale riserve di Patrimonio Netto	0	0	0	
di cui Riserva sovrapprezzo	0	0	0	
di cui Riserva di rivalutazione	0	0	0	
Utili (perdita) portati a nuovo	0	0	0	
Utile (perdita) dell'esercizio	-4.709.715	-1.045.761	-3.663.954	350,4%
Fondo rischi e oneri	3.356.817	3.110.278	246.539	7,9%
di cui Fondo Imposte	0	0	0	
TFR	5.110.028	5.623.232	-513.204	-9,1%
Debiti	14.721.015	12.363.990	2.357.025	19,1%
di cui Debiti a breve termine	14.706.015	12.348.990	2.357.025	19,1%
di cui Debiti a lungo termine	15.000	15.000	0	0,0%
Debiti vs Banche a breve termine	8.486.561	6.340.708	2.145.853	33,8%
Debiti vs Banche a m/l termine	0	0	0	
Debiti vs Fornitori	1.919.709	1.761.905	157.804	9,0%
Debiti vs Altri	4.314.745	4.261.377	53.368	1,3%
Ratei e risconti passivi	1.295.551	1.340.712	-45.161	-3,4%
Totale passivo	48.846.629	51.511.145	-2.664.516	-5,2%

Principali voci del Passivo di Stato Patrimoniale

Stato Patrimoniale Attivo - Riclassificato

Voce	Esercizio 2008	%	Esercizio 2007	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	1.828.524	3,74 %	4.347.016	8,44 %	(2.518.492)	(57,94) %
Liquidità immediate	34.538	0,07 %	10.787	0,02 %	23.751	220,18 %
Disponibilità liquide	34.538	0,07 %	10.787	0,02 %	23.751	220,18 %
Liquidità differite	1.666.042	3,41 %	4.223.317	8,20 %	(2.557.275)	(60,55) %
Crediti verso soci						
Crediti Attivo Circ a breve termine	1.641.981	3,36 %	4.186.959	8,13 %	(2.544.978)	(60,78) %
Crediti immobilizzati a breve termine	4.237	0,01 %	3.982	0,01 %	255	6,40 %
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	19.824	0,04 %	32.376	0,06 %	(12.552)	(38,77) %
Rimanenze	127.944	0,26 %	112.912	0,22 %	15.032	13,31 %
IMMOBILIZZAZIONI	47.018.106	96,26 %	47.164.132	91,56 %	(146.026)	(0,31) %
Immobilizzazioni immateriali	38.711.930	79,25 %	38.703.338	75,14 %	8.592	0,02 %
Immobilizzazioni materiali	5.370.556	10,99 %	5.525.278	10,73 %	(154.722)	(2,80) %
Immobilizzazioni finanziarie	7.278	0,01 %	7.174	0,01 %	104	1,45 %
Crediti Attivo Circ a m/l termine	2.928.342	5,99 %	2.928.342	5,68 %		
TOTALE IMPIEGHI	48.846.630	100,00 %	51.511.148	100,00 %	(2.664.518)	(5,17) %

Stato Patrimoniale Passivo - Riclassificato

Voce	Esercizio 2008	%	Esercizio 2007	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	24.483.411	50,12 %	22.438.212	43,56 %	2.045.199	9,11 %
Passività correnti	16.001.566	32,76 %	13.689.702	26,58 %	2.311.864	16,89 %
Debiti a breve termine	14.706.015	30,11 %	12.348.990	23,97 %	2.357.025	19,09 %
Ratei e risconti passivi	1.295.551	2,65 %	1.340.712	2,60 %	(45.161)	(3,37) %
Passività consolidate	8.481.845	17,36 %	8.748.510	16,98 %	(266.665)	(3,05) %
Debiti a m/l termine	15.000	0,03 %	15.000	0,03 %		
Fondi per rischi e oneri	3.356.817	6,87 %	3.110.278	6,04 %	246.539	7,93 %
TFR	5.110.028	10,46 %	5.623.232	10,92 %	(513.204)	(9,13) %
CAPITALE PROPRIO	24.363.218	49,88 %	29.072.933	56,44 %	(4.709.715)	(16,20) %
Capitale sociale	29.072.933	59,52 %	30.118.694	58,47 %	(1.045.761)	(3,47) %
Riserve						
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	(4.709.715)	(9,64) %	(1.045.761)	(2,03) %	(3.663.954)	350,36 %
TOTALE FONTI	48.846.629	100,00 %	51.511.145	100,00 %	(2.664.516)	(5,17) %

Al fine di una migliore comprensione delle cause all'origine delle variazioni intervenute all'interno del capitale circolante e della liquidità della Fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di Rendiconto Finanziario:

	2008	2007
A DISPONIBILITA' FINANZIARIA NETTA INIZIALE	(6.329.921)	(5.249.292)
B FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato del periodo - Utile o (Perdita)	(4.709.715)	(1.045.761)
Ammortamenti e svalutazioni	1.331.389	1.116.330
Variazione netta del Fondo TFR	(513.204)	(747.300)
Variazione netta fondi rischi e oneri	246.539	250.000
Altre svalutazioni		
(Plusvalenze) da cessione di immobilizzazioni	(250)	(15.273)
Minusvalenze da cessioni di immobilizzazioni	14.794	2.044
(Rivalutazioni) o svalutazioni delle immobilizzazioni		
Utile (Perdita) prima delle variazioni capitale circolante	(3.630.447)	(439.960)
(Incremento) Decremento dei crediti del circolante	2.544.978	(887.566)
(Incremento) Decremento dei ratei e risconti attivi	12.552	(213)
(Incremento) Decremento delle rimanenze	(15.032)	3.261
Incremento (Decremento) dei debiti v/fornitori ed altri debiti	211.172	219.785
Incremento (Decremento) dei ratei e risconti passivi	(45.161)	(237.419)
TOTALE B	(921.938)	(1.342.112)
C FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
Investimento in immobilizzazioni:		
Immateriali	(37.278)	(9.597)
Materiali	(1.162.993)	(937.869)
Finanziarie	(359)	1.208.118
Valore di realizzo beni dismessi	468	831
TOTALE C	(1.200.162)	261.483
D FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' FINANZIARIE		
- Altre variazioni dei debiti a medio lungo termine		
E VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO		
- Aumento capitale sociale		
F FLUSSO MONETARIO NETTO DEL PERIODO (B+C+D+E)	(2.122.100)	(1.080.629)
DISPONIBILITA' FINANZIARIA NETTA FINALE (A + F)	(8.452.021)	(6.329.921)
di cui:		
Disponibilità liquide	34.538	10.787
Debiti verso banche	(8.486.561)	(6.340.708)

L'esercizio chiuso al 31/12/2008, come per quello precedente, è stato influenzato dalla costante sofferenza di disponibilità liquide, che ha costretto la Fondazione a focalizzarsi sulla ricerca di nuove fonti

di finanziamento onde far fronte agli impegni assunti. A tale ricerca è conseguita l'apertura di un nuovo rapporto con Unipol Banca.

Le linee di credito concesse dagli istituti bancari, garantite dai contributi in conto esercizio di competenza del 2008 ed in parte del 2009, sono state pienamente utilizzate durante tutto l'arco dell'anno.

INFORMAZIONI ex art.2428 C.C.,

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art.2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Fondazione

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la fondazione è esposta:

- Il complesso ed ibrido modello legislativo che regola le istituzioni lirico-sinfoniche, determina disfunzioni e difficoltà provocando squilibri economico-finanziari.
- Le inflessibili patologie organizzative ereditate dai vecchi enti pubblici, non soddisfano le esigenze di modernità.
- L'incertezza sul quantum della principale fonte di finanziamento (F.U.S.) non consente di programmare regolarmente l'attività e di offrire un prodotto culturale qualitativamente elevato.
- Il clima lavorativo caratterizzato da forti tensioni, si traduce internamente in inefficienze e disfunzioni, ed esternamente nell'allontanamento di sostenitori e spettatori.
- La crisi finanziaria globale contrae le possibilità di accesso al credito.
- La mancata adozione di una disciplina fiscale adeguata al reperimento di risorse alternative, rende ancora più difficile l'azione di fund raising.

Posizionamento nel settore

Di seguito si riporta la seguente tabella con evidenza della quota di settore detenuta:

Fonte: Il Sole 24 Ore del 13 novembre 2008, pagina 26

Dati 2007 in euro

Fondazioni Lirico- Sinfoniche	Ricavi da biglietteria e abbonamenti	Quota di settore detenuta
Teatro dell'Opera di Roma	5.176.668	5,62%
Accademia Naz.di S. Cecilia	7.762.091	8,43%
Teatro Regio di Torino	5.437.319	5,91%
Teatro Carlo Felice di Genova	3.090.268	3,36%
Teatro Lirico di Cagliari	1.581.021	1,72%
Teatro La Fenice di Venezia	4.342.000	4,72%
Teatro Lirico "G.Verdi" di Trieste	2.856.399	3,10%
Teatro Comunale di Bologna	1.994.771	2,17%
Teatro Massimo di Palermo	2.753.000	2,99%
Teatro S.Carlo di Napoli	2.987.073	3,25%
Arena di Verona	25.659.484	27,88%
Teatro Maggio Musicale Fiorentino	3.130.000	3,40%
Teatro alla Scala di Milano	25.275.000	27,46%
DIMENSIONE DEL SETTORE	92.045.094	100,00%

Informativa sulla privacy

Decreto legislativo 196/2003 - Documento Programmatico sulla Sicurezza

Nel marzo 2006 fu predisposto il "Documento Programmatico per la Sicurezza" che raccoglie e fornisce le informazioni utili per l'identificazione delle misure di sicurezza, organizzative, fisiche e logiche previste ed adottate per la tutela dei dati trattati, redatto ai sensi e per gli effetti dell'articolo 34, comma 1, lettera g), del D.Lgs. 196/2003 e del disciplinare tecnico.

Nel marzo 2008 sono state effettuate le previste verifiche in materia che hanno portato alla conseguente redazione e sottoscrizione di un Documento di Aggiornamento del Documento Programmatico sulla Sicurezza.

Informativa sul personale

Con decreto interministeriale del 25/07/1997 viene definita la pianta organica e funzionale del personale della Fondazione Teatro Comunale di Bologna, con la seguente ripartizione:

Professori d'orchestra	112
Artisti del coro	80
Maestri collaboratori	8
Totale personale artistico	200
Totale personale tecnico	81
Totale impiegati amministrativi	56
TOTALE PIANTA ORGANICA	337

Si segnalano le seguenti informazioni di rilievo in merito all'attuale composizione del personale.

Composizione personale dipendente al 31.12.2008		Orchestra	Coro	Mi Collab.	Impiegati	Dirigenti	Tecnici	TOTALE
N. Uomini		83	38	5	22	5	61	214
N. Donne		22	39	2	30	0	17	110
TOTALE		105	77	7	52	5	78	324
Età media		41	44	46	45	51	45	
Tipologia di contratto	a tempo indeterminato	94	67	6	43	1	66	277
	a tempo determinato	11	10	1	9	4	12	47
	altre tipologie							
TOTALE		105	77	7	52	5	78	324

Turnover		Personale in forza al 31.12.2007	Assunzioni	Dimissioni pensionamenti cessazioni	modifica inquadramento	Personale in forza al 31.12.2008
Contratto a tempo indeterminato	Orchestra	80	20	6		94
	Coro	62	8	3		67
	Mi Collaboratori	6	0	0		6
	Impiegati	39	4	2	2	43
	Dirigenti	2	0	1		1
	Tecnici	66	5	3	-2	66
TOTALE		255	37	15	0	277
Contratto a tempo determinato (1)	Orchestra	21	337	347		11
	Coro	16	59	65		10
	Mi Collaboratori	2	13	14		1
	Impiegati	9	9	9		9
	Dirigenti	3	2	1		4
	Tecnici	23	49	60		12
TOTALE		74	469	496	0	47
Altre tipologie						
TOTALE GENERALE		329	506	511	0	324

(1) Le assunzioni e le cessazioni si riferiscono al numero di contratti; per un nominativo possono esistere più contratti nell'arco dello stesso anno.

Infortuni

Nel corso del 2008 si sono verificati n° 5 infortuni (esclusi quelli in itinere) di cui uno superiore ai 40 giorni per il quale, ad oggi, il Teatro non è a conoscenza di attribuzioni di responsabilità.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi di quanto richiesto dall'art.2428 C.C., comma 2 numero 1), si dà atto che la Fondazione non ha svolto attività di ricerca e sviluppo nel corso dell'esercizio.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la Fondazione non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art.2428 del Codice Civile, si attesta che la società non ha particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento all'attuale realtà.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il termine per l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2008 è stato prorogato a sei mesi – come previsto dall'art.13 punto 3 dello Statuto - dalla seduta del Consiglio di Amministrazione del 25 marzo 2009, per dare evidenza alle seguenti particolari esigenze defintesesi successivamente al termine ordinario dei quattro mesi.

- Sottoscrizione in data 5 maggio 2009, a seguito di delibera del Consiglio Comunale del 20 aprile 2009, della convenzione pluriennale con il Comune di Bologna nella sua veste di Fondatore necessario ex art.6 comma 3 D.Lgs. 367/1996; convenzione che ridefinisce i rapporti fra gli enti in merito all'entità degli apporti al patrimonio ed alla gestione, oltre gli obiettivi da raggiungere sul territorio. L'importante novità contenuta nell'accordo risiede nell'ampliamento del quadro degli spazi messi a disposizione e specificatamente riguarda l'apporto al patrimonio della Fondazione, a titolo di conferimento di unità immobiliari del valore peritale complessivo di € 19,270 milioni. Gli atti che perfezioneranno i trasferimenti delle proprietà sono previsti entro il corrente mese di giugno e permetteranno la ricostituzione del Patrimonio Netto della Fondazione in conformità alle disposizioni di cui alla Legge Finanziaria 2008.

- Verifica, tramite istanza di interpello all'Agenzia delle Entrate promossa in data 8 maggio 2009 dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali, al fine di conoscere se le fondazioni lirico-sinfoniche siano ricomprese nell'ambito di applicazione della normativa sulla rivalutazione dei beni immobili di cui al D.L. 185/2008 ed in quali termini siano destinatarie dell'applicazione della medesima. In proposito si rende noto che a tutt'oggi l'interpello non ha avuto risposta e pertanto, d'accordo con il Collegio dei Revisori della Fondazione, anche alla luce di quanto chiarito dalla circolare dell'Agenzia delle entrate n. 22E del 6 maggio 2009, non si è provveduto all'adeguamento dei valori di cui trattasi nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2008.
- Promozione, a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione in data 20 maggio 2009, di una procedura negoziata d'urgenza ai sensi del D. Lgs 163/2006, atta a contrarre un mutuo di € 15 milioni destinato al finanziamento del sostegno dell'attività della Fondazione onde riallineare temporalmente l'esposizione debitoria stimata alla fine dell'esercizio 2009. Detta operazione, d'accordo con gli enti territoriali, si è resa indispensabile a seguito della grave crisi di liquidità in cui la Fondazione versa da anni e probabilmente si concluderà entro l'estate 2009.

Nel mese di febbraio 2009 si è proceduto al rinnovo della convenzione pluriennale con la Regione Emilia Romagna che regola, oltre all'entità degli apporti alla gestione, anche i rapporti della Fondazione, quale ente a partecipazione regionale istituzionalmente deputato alla produzione lirica, con i Teatri di Tradizione presenti sul territorio.

Il processo di rinnovamento della direzione è proseguito con la sostituzione del Direttore del Personale e con la ricerca di un nuovo Direttore Marketing e Comunicazione.

Evoluzione prevedibile della gestione

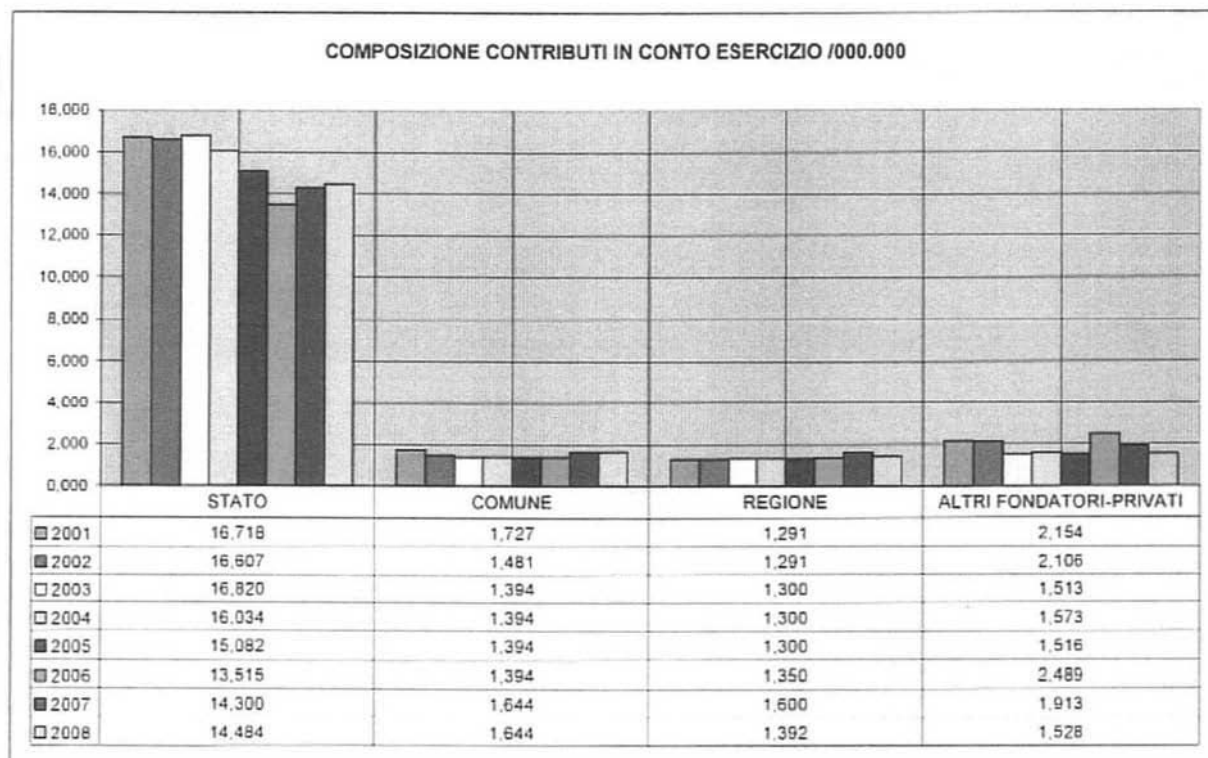
Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art.2428 del Codice Civile si segnala come, allo stato attuale, risulti arduo effettuare anticipazioni e previsioni circa l'evoluzione futura della gestione per effetto del taglio delle risorse provenienti dallo Stato. Gli attuali presupposti economici sono indicativi di uno stato di incertezza ed obbligano la Fondazione all'utilizzo della massima cautela orientandosi sulla realizzazione di politiche di risparmio.

A compimento dell'operazione di mutuo commentata nel paragrafo precedente, la Fondazione predisporrà un piano industriale di sviluppo economico delineando le strategie a propria disposizione da attivare per il raggiungimento del *break even point*. Risulta però evidente che l'obiettivo non potrà essere pienamente raggiunto senza il fattivo intervento del Governo tramite il varo di una moderna riforma, ormai improrogabile per la sopravvivenza stessa del settore.

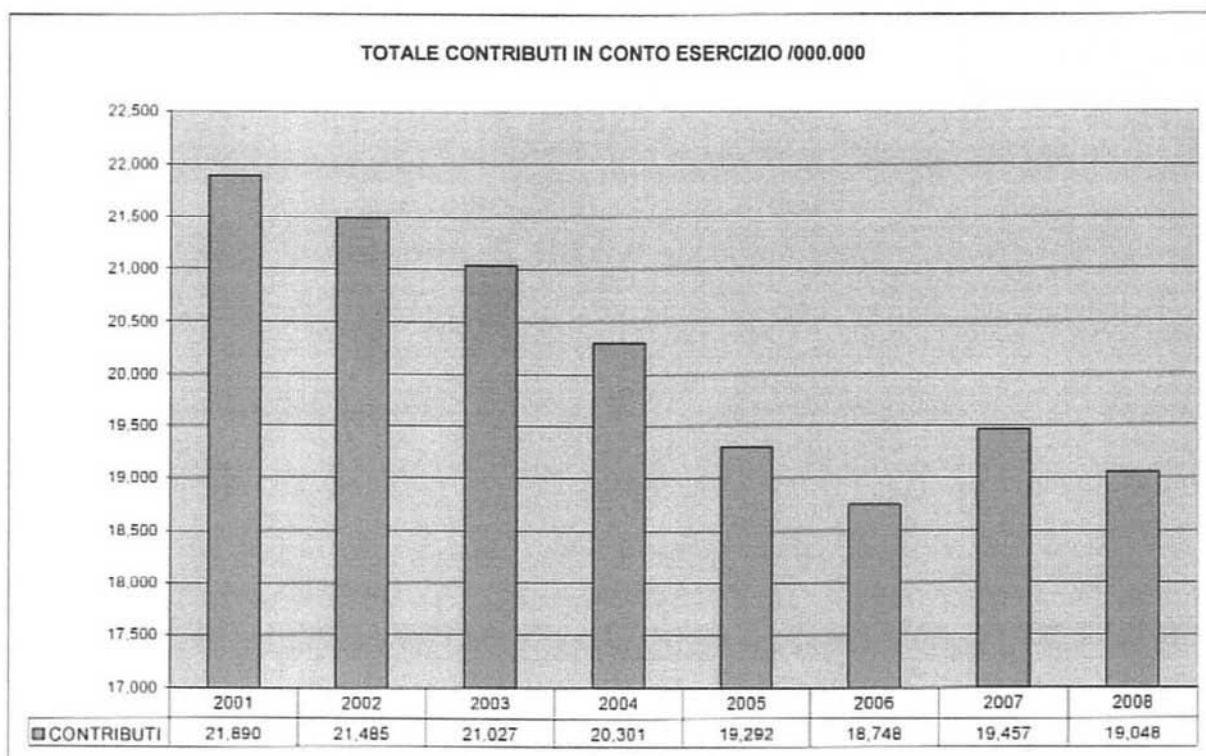
ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA FONDAZIONE DAL 2001 AL 2008

	Bilancio 2001	Bilancio 2002	Bilancio 2003	Bilancio 2004	Bilancio 2005	Bilancio 2006	Bilancio 2007	BILANCIO 2008
A VALORE DELLA PRODUZIONE								
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	4.329.023	6.347.429	4.252.307	4.925.339	9.708.316	5.984.779	3.775.025	4.186.763
2) VARIAZIONI RIMANENZE PROD. IN CORSO DI LAI	-	-	-	-	-	-	-	-
3) VARIAZIONI DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZ.	-	-	-	-	-	-	-	-
4) INCREMENTI IMMOBILIZZ. FER LAVORI INTERNI	701.019	301.434	58.289	782.014	815.816	450.875	534.471	542.438
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	22.186.269	22.083.799	21.390.359	21.315.733	19.818.533	19.162.034	19.727.938	19.498.951
- Altri ricavi e proventi	273.399	145.573	332.342	682.380	406.597	312.889	249.535	377.870
- Contributi in conto esercizio	21.891.891	21.938.196	21.027.916	20.432.353	19.411.936	18.849.145	19.478.263	19.098.781
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	27.195.331	28.732.632	25.679.334	26.923.085	24.340.664	25.297.489	24.037.394	24.198.837
B COSTI DELLA PRODUZIONE								
6) ACQ. MAT. PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONS. E MER.	307.035	252.259	235.944	293.800	483.828	252.472	385.131	335.701
7) COSTI PER SERVIZI	8.122.123	8.975.331	8.592.595	8.913.435	7.262.095	7.783.875	8.483.112	7.446.511
8) COSTI PER GODIMENTO SENI DI TERZI	1.100.172	1.180.601	718.369	1.130.080	829.587	942.463	768.059	1.032.524
9) COSTI PER IL PERSONALE	15.129.959	16.825.593	15.415.305	17.480.894	17.499.090	17.392.231	17.480.928	17.712.799
a) Salari e stipendi	11.405.365	12.796.596	11.441.854	13.083.550	13.223.115	13.401.902	12.990.815	13.375.090
b) Oneri sociali	2.747.323	3.033.584	2.992.906	3.494.708	3.349.670	3.055.994	3.181.104	3.323.311
c) Trattamento di fine rapporto	788.861	847.584	783.207	781.154	826.746	823.051	867.844	812.127
d) Trattamento di quiescenza e simili	92.907	90.579	92.873	98.238	87.724	95.263	100.962	108.290
e) Altri costi	90.500	57.250	104.435	15.234	11.835	16.021	340.201	95.991
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.754.970	1.387.206	1.211.298	1.454.909	1.242.308	1.042.387	1.110.330	1.331.389
a) Amm. immobilizzazioni immateriali	9.978	11.766	14.306	24.390	45.461	44.177	37.114	28.696
b) Amm. immobilizzazioni materiali	1.667.730	1.329.064	1.195.842	1.430.518	1.196.845	947.778	904.363	1.302.703
c) Altre svalutaz. delle immobilizzazioni	77.262	46.376	1.150	-	-	-	154.699	-
d) Svalut. crediti attivo circ. e di dispendio	-	-	-	-	-	50.412	20.164	-
11) VAR. RIMAN. MAT. PRIME, SUSS. DI CONS. E MER.	5.460	7.525	39.413	22.391	40.923	31.319	2.998	16.262
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	294.389	279.183	80.960	10.349	-	-	-	-
13) ALTRI ACCANTONAMENTI	-	325.000	458.528	-	-	50.000	285.000	350.000
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	316.904	237.954	315.122	413.049	411.271	494.542	329.534	367.065
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	26.994.958	29.453.251	26.347.576	29.699.450	27.667.932	27.969.072	26.831.064	28.563.857
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PROD. (	200.373	720.629	1.268.342	2.776.405	3.307.268	2.671.584	2.793.670	4.365.920
C PROVENTI E ONERI FINANZIARI								
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-	-
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	155.117	343.186	92.119	70.273	61.057	40.782	42.395	1.593
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	50.673	57.742	41.390	43.050	45.442	47.289	39.450	-
d) Proventi diversi dai precedenti	134.444	85.446	50.729	27.223	15.615	2.503	2.895	1.593
17) INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI	14.749	13.780	765	11.085	31.113	189.841	208.126	345.951
- Altri	14.749	13.780	765	11.085	31.113	189.841	208.126	345.951
17-bis) UTILI E PERDITE SU CAMBI	-	61.510	11	2.178	2.510	1.501	12	198
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	170.369	191.339	93.364	57.010	27.428	145.570	163.809	348.172
E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI								
20) PROVENTI STRAORDINARI	445.541	18.673	369.354	257.880	158.997	2.803	1.911.718	327
Plusvalenze da alienazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri	445.541	18.673	369.354	257.880	158.997	2.803	1.911.719	325
Ammortamenti positivi	-	-	-	-	-	1	-	2
21) ONERI STRAORDINARI	-	21.472	-	-	-	-	-	-
Minusvalenze da alienazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Imposte esercizi precedenti	-	9.367	15.820	22.474	300	-	-	-
Oneri straordinari	-	4.573	5.652	3.564	39.043	143.000	-	-
Ammortamenti negativi	-	-	-	-	-	-	1	-
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	445.541	2.798	343.316	218.637	159.997	2.803	1.911.718	327
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	902.243	532.889	833.662	2.500.758	3.283.845	2.814.351	1.845.761	4.798.865
22) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE								
Imposte correnti	-	589.927	254.585	157.399	-	-	-	-
Imposte differite (anticipate)	31.403	19.612	11.580	-	-	-	-	-
Altre imposte sul reddito	-	8.143	-	-	-	-	-	650
23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	263.713	774.185	980.072	2.500.758	3.283.845	2.814.351	1.845.761	4.799.715

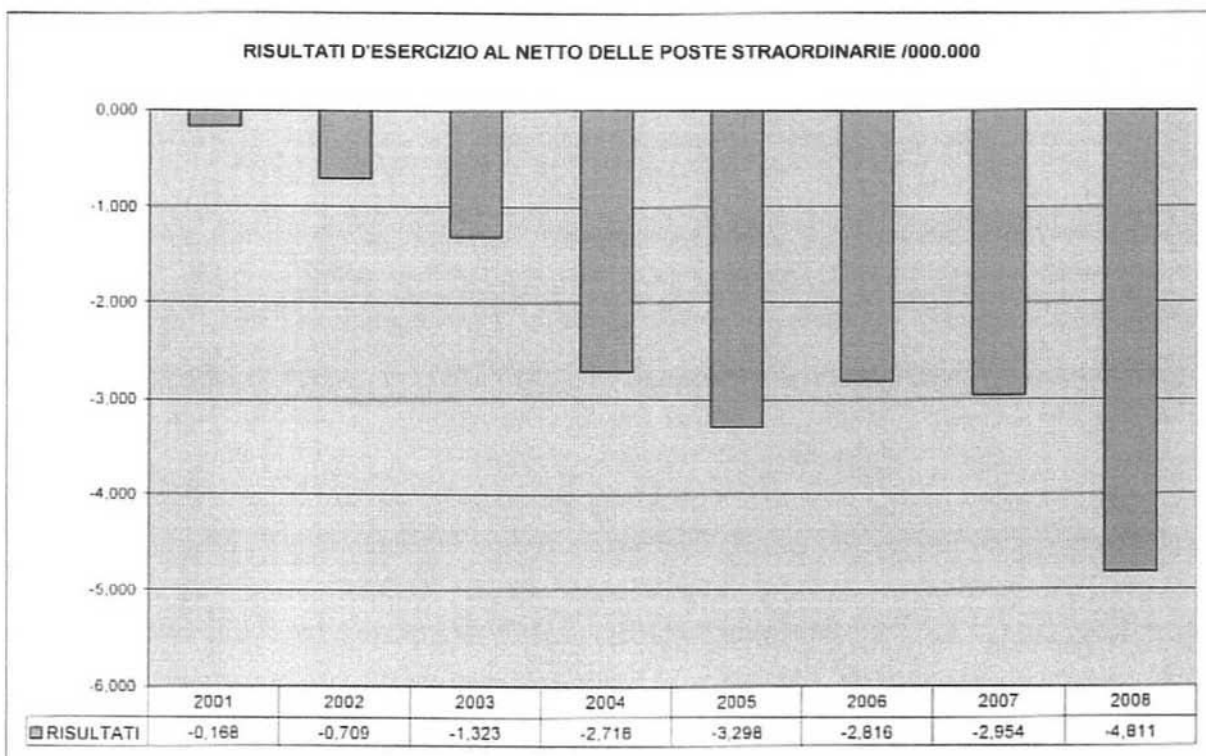
I dati delle proiezioni grafiche che seguono sono assunti al netto dei valori relativi alle tournée all'estero.



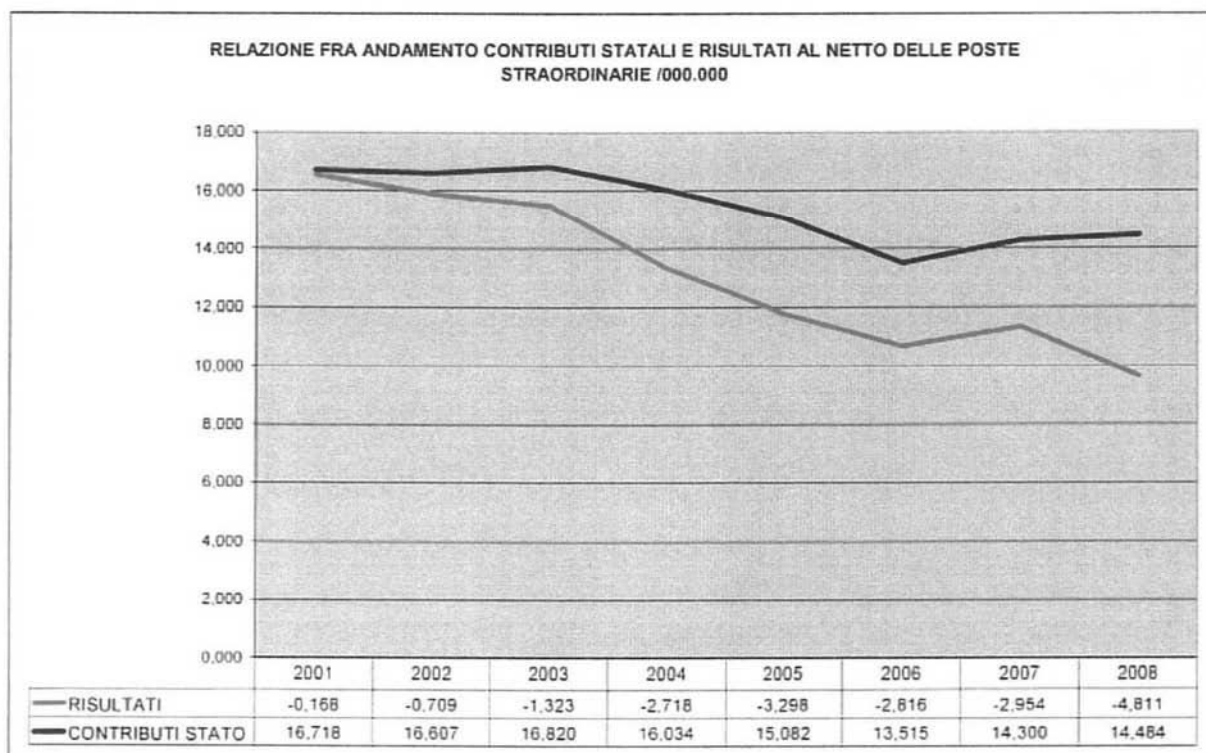
Nel periodo in esame il dato maggiormente evidente   il progressivo calo dei contributi statali che, nell'esercizio 2008, registra una variazione di   -2.296 milioni rispetto all'esercizio 2003 (picco massimo). I contributi degli enti territoriali nel loro complesso sono sostanzialmente invariati, mentre anche il sostegno dei privati registra nel 2008 una variazione di   -961 mila rispetto al 2006 (picco massimo).



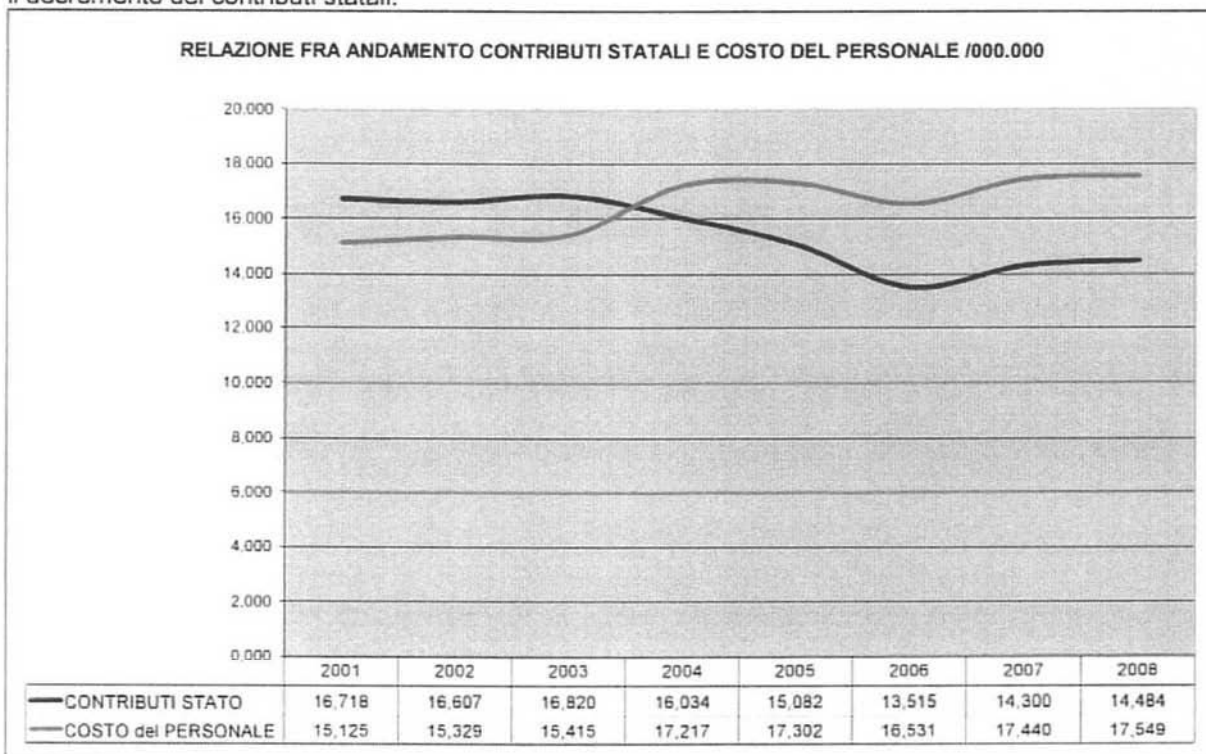
La somma dei decrementi della totalità dei contributi, dal 2002 al 2008 rispetto al 2001 (picco massimo), risulta di complessivi € -13,832 milioni, pari ad una decontribuzione media annua di € -1,976 milioni.



Per una migliore comprensione dell'effettivo andamento economico, i risultati sono esposti al netto delle poste di carattere straordinario e rivelano la situazione di **deficit strutturale** del settore.



L'eguale andamento delle linee, indica la stretta correlazione fra il conseguimento dei risultati negativi ed il decremento dei contributi statali.



L'inversione della forbice grafica pone in evidenza come, dal 2004, i contributi statali non siano più in grado di assorbire il costo del personale. L'andamento delle linee che esprimono l'aumento del costo e la diminuzione dei contributi si divarica progressivamente.