

VARIAZIONE CONSISTENZA ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO

Con riferimento all'esercizio in chiusura, e in ossequio a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1, n. 4 del Codice Civile, nei seguenti prospetti vengono illustrati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo diversa dalle immobilizzazioni la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale. Per una maggiore chiarezza espositiva, la variazione nella consistenza delle voci viene rappresentata in termini assoluti e percentuali.

C) ATTIVO CIRCOLANTE**I. Rimanenze**

Rimanenze	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni	Variaz. %
Materie prime, sussidiarie e di consumo	94.784	81.268	13.516	16,6%
Prodotti finiti e merci	33.160	31.414	1.746	5,6%
Accanti	0	230	-230	-100,0%
Totale rimanenze	127.944	112.912	15.032	13,3%

Le rimanenze di *Materie prime, sussidiarie e di consumo* espongono le maggiori scorte di materiale a consumo detenute alla fine dell'esercizio e necessarie alle costruzioni di allestimenti scenici. I *Prodotti finiti e merci* qualificano prevalentemente i prodotti editoriali in giacenza.

II. Crediti

Crediti verso clienti	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni	Variaz. %
Crediti verso clienti	453.686	955.140	- 501.454	- 52,5%
Clienti c/fatture da emettere	186.985	77.474	109.511	141,4%
Fondo svalutazione crediti verso clienti	- 67.004	- 67.004	0	0,0%
Totale crediti verso clienti	573.668	965.610	- 391.942	- 40,6%

La riduzione della voce *Crediti verso clienti* è da ricondurre principalmente alla riduzione dei tempi medi di incasso, obiettivo che è stato raggiunto anche grazie ad un attento monitoraggio della gestione del controllo dei crediti. Le poste più significative sono rilevabili nei crediti verso il Rossini Opera Festival di Pesaro (135 mila), il Teatro Lirico G.Verdi di Trieste (40 mila), The Foundation of Finnish National Opera (39 mila), il Teatro Regio di Torino (29 mila).

La voce "Fatture da emettere" accoglie principalmente la cifra di euro 123 mila addebitata all'Associazione Opera Italiana, della quale il Teatro è socio fondatore, a fronte dei costi anticipati dalla Fondazione per il progetto Scuola dell'Opera Italiana.

Il Fondo svalutazione crediti non è variato e rappresenta la svalutazione del credito vantato dal Teatro nei confronti di PG Gestione Cinema di Gastone Poggi per l'affitto del ramo d'azienda Teatro Auditorium

Manzoni; la ditta è stata dichiarata fallita nel marzo 2007 e le procedure del fallimento sono a tutt'oggi in corso.

Crediti tributari	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Di cui oltre 12 mesi	Variazioni	Variaz. %
Credito per rimborso IRAP oltre 12 mesi	415.643	415.643	415.643	0	0%
Crediti v/Erario entro 12 mesi	1.176	62.343		- 61.167	-98,1%
Erario c/IVA (saldo attivo)	540.434	380.085		160.349	42,2%
Totale crediti tributari	957.253	858.071	415.643	99.182	11,6%

Il Credito per rimborso IRAP oltre i 12 mesi comprende l'IRAP richiesta a rimborso nelle dichiarazioni integrative presentate per gli esercizi 2002 e 2003.

Si rende noto che è pendente in Cassazione un contenzioso relativo al rimborso dell'IRAP relativa agli esercizi di imposta 1998, 1999 e 2000. La Commissione Tributaria Regionale in data 20.6.2006, con sentenza 82.4.06, ha confermato la decisione della Commissione Tributaria Provinciale di Bologna del 7 febbraio 2005 la quale aveva accolto i ricorsi presentati dal Teatro per il rimborso dell'IRAP relativamente agli anni 1998 (€ 513.597), 1999 (€ 609.892) e 2000 (€ 557.518) per un totale di € 1.681.007. Dette istanze di rimborso sono attualmente pendenti in Cassazione, pertanto, data la mancanza della certezza dell'erogazione di tale rimborso non è stato iscritto nessun credito in bilancio.

E' stata inoltre presentata il 10 giugno 2005 istanza di rimborso per l'annualità 2001 evidenziando un credito IRAP di € 227.280.

I Crediti verso erario entro 12 mesi corrispondono nella sostanza alle ritenute subite sugli interessi attivi di conto corrente.

Crediti verso altri	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Di cui oltre 12 mesi	Variazioni	Variaz. %
Crediti verso lo Stato	165.189	1.705.118		- 1.540.929	-90,3%
Crediti verso la Regione	41.666	0		41.666	100%
Crediti verso altri enti pubblici	0	2.500		- 2.500	-100,0%
Crediti verso privati	32.000	715.000		- 683.000	-95,5%
Crediti verso ENPALS	1.757	234		1.523	651,0%
Crediti verso INPS	33.023	15.744		17.279	103,3%
Crediti verso INAIL	2.904	3.538		-634	-17,9%
Anticipi in c/retribuzione	0	350		-350	-100,0%
Anticipi in c/spese	0	248		-248	-100,0%
Crediti v/il personale	172.930	174.709		- 1.779	-1,0%
Crediti diversi	2.548.287	2.532.216	2.512.698	16.071	0,6%
Crediti carte di credito	352	3.341		- 2.989	-89,5%
Crediti per vendite biglietti Internet	8.190	1.105		7.085	641,3%
Acconti a fornitori diversi	17.401	119.168		- 101.767	-85,4%
Crediti verso artisti entro 12 mesi	26.828	28.475		- 1.647	-5,8%
Fondo svalutazione crediti diversi	- 11.126	- 11.126		0	0,0%
Totale crediti verso altri	3.039.401	5.291.620	2.512.698	- 2.252.219	- 42,9%
Totale crediti	4.570.322	7.115.300	2.928.341	- 2.544.978	- 35,77%

I crediti nei confronti di Stato e Regione si riferiscono a contributi relativi agli anni 2007 e 2008.

I crediti verso Privati sono riferiti in massima parte ai contributi alla gestione 2008 della Camera di commercio (30 mila).

L'ammontare dei crediti oltre i 12 mesi considera gli interessi, valutati in 2,512 milioni di euro, per il ritardato riconoscimento delle somme, erogate nel 1998, a ripiano del disavanzo di amministrazione al 31.12.1984, da parte del Ministero del Tesoro. Di pari importo l'accantonamento esistente al Fondo rischi ed oneri in quanto permane l'incertezza del credito. Avverso la sentenza di primo grado, pur pienamente soddisfattiva per il Teatro dal punto di vista delle affermazioni di principio, ma errata nella concreta definizione del "quantum", il Ministero dell'Economia e delle Finanze (già Ministero del Tesoro) ha proposto appello nei confronti del quale il Teatro, nel 2004, ha provveduto alla comparsa di costituzione e risposta e atto di appello incidentale. L'udienza di precisazioni delle conclusioni si è svolta il 18 marzo 2008 e la pronuncia resa dalla Corte d'Appello di Bologna con sentenza n.1855 del 6/11/2008 è solo relativa alla declaratoria di difetto di giurisdizione. Pertanto l'azione sarà proseguita rivolgendosi al TAR dell'Emilia Romagna.

Il *Fondo svalutazione altri crediti* è invariato rispetto al 2007 ed è relativo a crediti verso artisti per maggiori contributi Enpals a carico artisti versati, rispetto a quelli trattenuti, a seguito della variazione delle aliquote Enpals (Decreto Legislativo n.182/1997 in vigore dal 11/7/1997) intervenuta successivamente alla liquidazione dei cachet; detti crediti sono stati in parte recuperati, la restante parte si presenta di difficile recupero poiché la maggior parte degli artisti è residente all'estero.

IV. Disponibilità liquide

Disponibilità liquide	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni	Variaz. %
Conto corrente UGF Banca c/113764	20.222	0	20.222	100%
Libretto per affrancatrice postale	156	218	-62	-28,5%
Conto corrente BANCOPOSTA c/58334657	3.484	2.574	911	35,4%
Carte di credito POSTEPAY	547	2.117	- 1.570	-74,2%
Denaro e valori in cassa	10.129	5.879	4.250	72,3%
Totale Disponibilità liquide	34.538	10.787	23.751	68,8%

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ratei e risconti attivi	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni	Variaz. %
Ratei attivi				
Risconti attivi	19.824	10.454	9.370	89,6%
Costi anticipati	0	21.922	- 21.922	-100,0%
Totale Ratei e risconti attivi	19.824	32.376	- 12.552	-38,8%

I Risconti attivi sospendono i costi la cui competenza economica è di pertinenza di successivi esercizi.

A) PATRIMONIO NETTO

Descrizione	Al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Al 31.12.2008
Patrimonio disponibile				
Patrimonio indisponibile	30.118.694		1.045.761	29.072.933
Totale patrimonio Fondazione	30.118.694	0	1.045.761	29.072.933
Altre Riserve - Arrotondamenti	2			0
Risultato dell'esercizio precedente	- 1.045.761		- 1.045.761	0
Risultato eserc. preced. portato a nuovo	0			0
Perdita d'esercizio	0	- 4.709.715		- 4.709.715
PATRIMONIO NETTO	29.072.935			24.363.218
Diritto d'uso gratuito degli immobili in concessione – inalienabile-				38.601.331
Carenza di patrimonio disponibile				- 14.238.113

Il patrimonio continua ad essere fortemente condizionato da cespiti non liquidi e non liquidabili, con riferimento alla valutazione, tra l'attivo immateriale, del diritto d'uso gratuito degli immobili messi a disposizione dal Comune di Bologna.

In ossequio al principio di chiarezza e completezza dell'informazione di bilancio, nonché in applicazione del postulato di "prevalenza della sostanza sulla forma", il prospetto di cui sopra evidenzia, alle ultime due righe, l'effettiva condizione di indisponibilità del patrimonio che discende dall'iscrizione all'attivo della suddetta immobilizzazione immateriale.

La convenzione con il Comune di Bologna in corso di rinnovo definisce, tra l'altro, "la misura del proprio apporto al patrimonio" come stabilito dall'articolo 6, comma 3, del d. lgs. 367/96. Detto apporto si qualificherà nel 2009 con il conferimento gratuito di cespiti in proprietà del valore peritale di € 19,270 milioni che consentirà la ricostituzione del patrimonio disponibile, come approfonditamente commentato nella Relazione sulla Gestione.

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta del 4 giugno 2008 ha deliberato di provvedere alla copertura della perdita dell'esercizio 2007 di € 1.045.761 mediante utilizzo del Patrimonio Netto.

B) FONDO PER RISCHI ED ONERI

Altri fondi rischi ed oneri	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni	Variaz. %
Fondo per interessi su credito v/Min.Tesoro	2.512.698	2.512.698	0	0,0%
Fondo cause in corso e altre passività potenziali	183.778	287.239	- 103.461	-36,0%
Fondo oneri rinnovo CCNL e Acc.Integr.Aziend.	635.000	285.000	350.000	122,8%
Altri fondi per rischi e oneri differiti	25.340	25.340	0,00	0,0%
Totale Altri fondi rischi ed oneri	3.356.817	3.110.278	246.539	7,9%

Gli accantonamenti sono riferiti a:

- 2.512 milioni di euro per il rischio di inesigibilità del credito verso il Ministero del Tesoro per gli interessi connessi al ritardato riconoscimento delle somme erogate nel 1998, a ripiano del disavanzo di amministrazione al 31.12.1984;

- 183 mila euro per i rischi di soccombenza nelle controversie legali in corso relative nella sostanza a cause di lavoro. La valutazione è stata effettuata per ogni contenzioso sulla base delle informazioni trasmesse e, ove possibile, con il conforto di pareri dei legali che assistono il Teatro; non sono stati effettuati accantonamenti. Il decremento riguarda lo stralcio del fondo per cause giunte a sentenza definitiva.
- 635 mila euro per presunti oneri inerenti il rinnovo del contratto collettivo nazionale scaduto il 31.12.2006 per il quale sono in corso le trattative per il rinnovo in sede sindacale. Il fondo è stato incrementato dalla stima dell'onere di competenza 2008.
- 25 mila euro per altri fondi: accantonamento 10 mila euro a fronte di somme pretese dalla SIAE per diritti d'autore su prestazioni pubblicitarie, effettuato in attesa di definizione della convenzione specifica ANFOLS / SIAE che escluda dalla base imponibile del diritto d'autore le sponsorizzazioni non collegate a specifiche manifestazioni; accantonamento di 15 mila euro riferito all'atto di risoluzione del 7/5/07 del Contratto servizio bar al pubblico Idee per Ricevere per probabili oneri futuri.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

	Al 31.12.2007	Incrementi	Decrementi	Al 31.12.2008
Personale amministrativo	1.030.122	40.061	186.943	883.241
Personale artistico	3.589.750	103.825	414.298	3.279.277
Personale tecnico	1.003.360	29.758	85.608	947.510
TOTALE T.F.R.	5.623.232	173.644	686.848	5.110.028

I Fondi di trattamento di fine rapporto risultano movimentati secondo le disposizioni della riforma della previdenza complementare che ha preso avvio nel 2007 (D.Lgs. 252/2005). Gli incrementi quantificano le quote maturate e le rivalutazioni dedotto quanto versato ai Fondi pensione ed all'INPS in applicazione della riforma, i decrementi le anticipazioni e le liquidazioni effettuate.

D) DEBITI

	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Di cui oltre 12 mesi	Variazioni	Variaz. %
Conto corrente CARICENTO c/1074	526.326	748.680		- 222.353,58	-29,7%
Conto corrente CARISBO c/140022E	1.028.885	1.386.181		- 357.295,45	-25,8%
Conto corrente CARISBO c/1584	5.930.805	4.205.847		1.724.957,65	41,0%
Conto corrente UGF Banca c/113765	1.000.000	0		1.000.000	100%
Carisbo c/transitorio	544	0		544	100%
Totale debiti verso banche	8.486.561	6.340.708		2.145.853	33,8%
Clienti c/anticipi entro 12 mesi	114.694	213.469		- 98.775	-46,3%
Acconti diversi entro 12 mesi	17	12		5	36,3%
Abbonamenti/biglietti da staccare	4.238	920		3.318	360,6%
Totale acconti	118.948	214.401		-95.453	44,5%

Debiti verso fornitori beni e servizi	1.367.838	1.328.049		39.789	3,0%
Debiti verso artisti/professionisti	76.443	32.398		44.045	135,9%
Fornitori fatture da ricevere	270.636	233.632		37.004	15,8%
Altri debiti verso artisti/professionisti	777	1.537		- 760	-49,4%
Altri debiti verso fornitori oltre 12 mesi	15.000	15.000	15.000	0	0,0%
Artisti/Professionisti fatture da ricevere	182.680	144.143		38.537	26,7%
Altre fatture da ricevere	6.335	7.145		- 810	-11,3%
Totale debiti verso fornitori	1.919.709	1.761.905	15.000	157.804	9,0%
Erario c/rit. su redditi da lavoro dip. e assim.	566.018	595.450		- 29.432	-4,9%
Erario c/rit. Addizionale regionale e comunale	172.930	174.709		- 1.779	-1,0%
Erario c/rit. su redditi da lavoro autonomo	158.009	16.356		141.654	866,1%
Erario c/imposte sostitutive su TFR	0	6.321		- 6.321	-100,0%
Totale debiti tributari	896.957	792.836		104.121	13,1%
Debiti v/sistemi previdenziali dipendenti	2.308	387		1.921	496,4%
Debiti verso ENPALS	514.404	490.595		23.809	4,9%
Debiti verso INPS	88.059	87.279		780	0,9%
Debiti verso PREVINDAI	9.782	10.810		- 1.028	-9,5%
Debiti verso INAIL	4.750	5.813		- 1.062	-18,3%
Debiti verso Fondi Pensione Integr. dipendenti	31.922	30.582		1.340	4,4%
Debiti per oneri mens.agg. e ferie mat. non godute	372.214	349.794		22.420	6,4%
Totale debiti v/ist. di prev. e di Sic. Sociale	1.023.440	975.259		48.181	4,9%
Debiti v/amministratori	3.132	2.379		753	31,7%
Debiti v/sindaci-revisori	3.099	3.099		0	0,0%
Personale c/retribuzioni	675.500	754.330		- 78.830	-10,5%
Personale c/nota spese	44.297	43.877		420	1,0%
Debiti v/dip. per quote mensilità agg. maturate	1.009.887	994.310		15.577	1,6%
Debiti v/dip. per ferie maturate non godute	452.715	381.976		70.739	18,5%
Debiti per contributi pregressi Fondi Pensione	110	723		- 613	-84,8%
Altri debiti entro 12 mesi	79.130	90.553		- 11.423	-12,6%
Debiti v/carta di credito	1.884	1.678		206	12,3%
Debiti per trattenute a dipendenti da versare	5.642	5.951		-310	-5,2%
Trattenute sindacali artisti	5	5		0	0,0%
Totale altri debiti	2.275.400	2.278.881		- 3.481	- 0,1%
TOTALE DEBITI	14.721.015	12.363.990	15.000	2.357.025	19,1%

L'incremento dei Debiti si rinviene prevalentemente nell'aumentato utilizzo del credito bancario, nelle somme dovute ai fornitori e nei debiti tributari per ritenute sui redditi da lavoro autonomo (artisti e professionisti).

Si forniscono alcune precisazioni in merito alla composizione della voce "Debiti verso banche":

- CARICENTO c/c 1074 – linea di credito su anticipo contributi – massimale euro 800.000, utilizzo euro 526.326 – scadenza 30/06/2009 – tasso di riferimento Euribor 3M MMP/365;
- CARISBO c/c 140022E – fido di cassa – massimale euro 1.500.000, utilizzo euro 1.028.885 – a revoca – tasso di riferimento Euribor 3M MMP/365;
- CARISBO c/c 1584 – linea di credito su anticipo contributi – massimale euro 9.000.000, utilizzo euro 5.930.805 – scadenza 31/12/2009 – tasso di riferimento Euribor 3M MMP/365;
- UGF BANCA c/c 113765 – linea di credito su anticipo contributi – massimale euro 1.000.000, utilizzo euro 1.000.000 – scadenza 31/03/2009 – tasso di riferimento Euribor 3M MMP/365.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei e risconti passivi	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni	Variaz. %
Ratei passivi				
Risconti passivi	91.521	109.652	- 18.131	-16,5%
Risconti passivi biglietteria	1.140.340	1.145.351	- 5.012	-0,4%
Risconti passivi pluriennali	63.690	85.709	- 22.019	-25,7%
Totale Ratei e risconti passivi	1.295.551	1.340.712	- 45.161	-3,4%

I Risconti passivi evidenziano i proventi anticipati di competenza di esercizi successivi. La posta più rilevante è rappresentata dalla quota degli abbonamenti riferiti a spettacoli del 2009.

CONTI D'ORDINE

Conti d'ordine	Al 31.12.2008	Al 31.12.2007	Variazioni
Fideiussioni ricevute da altre imprese	14.449	14.449	0
Nostri beni presso terzi	39.427	-	39.427
TOTALE CONTI D'ORDINE	53.876	53.876	39.427

Le Fideiussioni ricevute sono relative a polizze a garanzia del Teatro degli obblighi previsti dai contratti per prestazioni di servizi resi da terzi. I beni presso terzi sono rappresentanti da beni concessi in comodato d'uso e a noleggio contro corrispettivo all'Associazione Scuola dell'Opera Italiana.

CONTO ECONOMICO

I dati relativi al Valore ed ai Costi della Produzione 2008 vengono di seguito esposti, nella comparazione con il 2007, anche al netto dell'incidenza delle tournée all'estero laddove il confronto consente una pi  completa valutazione economica dell'attivit  istituzionale.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il raffronto dei valori 2008 con quelli del precedente esercizio depurati dei proventi per le tournée all'estero evidenzia una riduzione determinata dalla diminuzione di oltre un 2% dei Contributi in conto esercizio, compensata solo in parte dall'aumento degli Altri ricavi e proventi. Anche i Ricavi delle vendite e delle prestazioni presentano un lieve calo.

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	4.189.750	3.564.750	3.775.025	3.609.285	414.726	- 44.534
4) INCREMENTI IMM.NI PER LAVORI INTERNI	542.436	542.436	534.471	534.471	7.965	7.965
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI	19.466.651	19.426.651	19.727.898	19.707.898	- 261.248	- 281.248
a) Altri ricavi e proventi vari	377.870	377.870	249.635	249.635	128.234	128.234
b) Contributi in conto esercizio	19.088.781	19.048.781	19.478.263	19.458.263	- 389.482	- 409.482
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	24.198.837	23.533.837	24.037.394	23.851.654	161.443	- 317.817

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Botteghino	1.976.760	1.976.760	1.994.771	1.994.771	- 18.011	- 18.011
Attività e prestazioni per conto terzi	1.209.052	584.052	686.674	520.934	522.378	63.118
Altri ricavi da vendite e prestazioni	1.003.938	1.003.938	1.093.580	1.093.580	- 89.642	- 89.642
Totale Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.189.750	3.564.750	3.775.025	3.609.285	414.726	- 44.534

Botteghino	2008	2007	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Abbonamenti	1.606.154	1.718.119	- 111.966
Biglietti	370.607	276.652	93.955
Totale	1.976.760	1.994.771	- 18.011

Gli incassi di botteghino segnano una sostanziale tenuta, a fronte di una diminuzione degli spettacoli in abbonamento e di un aumento dell'offerta conseguita grazie al cartellone dell'Altro Comunale ed alle recite affidate agli allievi della Scuola dell'Opera. La politica di contenimento dei prezzi dei biglietti adottata, pur in presenza di un aumento del numero di rappresentazioni, non consente di incrementare in maniera significativa gli introiti di botteghino.

Attività e prestazioni per conto terzi	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Attività in sede	41.000	41.000		-	41.000	41.000
Attività in città	39.150	39.150	1.000	1.000	38.150	38.150
Attività in Provincia	-	-	6.000	6.000	- 6.000	- 6.000
Attività in Regione	257.250	257.250	232.600	232.600	24.650	24.650
Attività in ambito nazionale	246.652	246.652	281.334	281.334	- 34.682	- 34.682
Attività all'estero	625.000	-	165.740	-	459.260	-
Totale Attività e prestazioni per conto terzi	1.209.052	584.052	686.674	520.934	522.378	63.118

L'Attività per conto terzi è fortemente influenzata dalle tournée realizzate all'estero. Nel 2008 il Teatro ha partecipato, per la seconda volta (la prima nel 2004) al prestigioso Festival di Santander in Spagna con la presenza delle compagnie artistiche e tecniche, mettendo in scena due recite dell'opera Samson et Dalila di Camille Saint Saens. Nel corso dello stesso Festival è stato eseguito un concerto lirico sinfonico diretto da Elihau Inbal, mentre nel 2007 il Teatro ha svolto con la propria orchestra un tour di tre concerti sinfonici in Spagna tenutisi nelle città di Oviedo, Vigo e Madrid.

I valori al netto delle tournée rilevano nel 2008 un incremento dei ricavi.

Altri ricavi da vendite e prestazioni	2008	2007	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Pubblicità	159.759	220.242	- 60.483
Trasmissioni radio TV	50.129	62.480	- 12.351
Incisioni discografiche	5.000	32.444	- 27.444
Proventi per royalties	26.447	25.832	615
Sponsorizzazioni	202.500	165.370	37.130
Nolo materiale teatrale	323.049	293.673	29.377
Affitto sale	185.337	195.500	- 10.163
Ricavi diversi	51.717	98.039	- 46.322
Totale Altri ricavi da vendite e prestazioni	1.003.938	1.093.580	- 89.642

I ricavi da vendite e prestazioni collaterali riscontrano un aumento nei noleggi di allestimenti scenici e nelle sponsorizzazioni; l'affitto di sale registra un calo dovuto alla diminuzione degli spazi concedibili in uso a seguito della concessione in affitto di ramo d'azienda delle attività e degli spazi dell'Auditorium Teatro Manzoni alla società Pan Music srl a far data dal 1.9.2008. In calo le altre attività collaterali per una oggettiva contrazione della richiesta.

4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

	2008	2007	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Incrementi su immobil. immateriali			
Incrementi su immobil. materiali: all.scenici	517.923	529.404	- 11.482
Incrementi su immobil. materiali diverse	24.514	5.066	19.447
Totale incrementi imm.ni per lavori interni	542.436	534.471	7.966

La costruzione di allestimenti scenici nei laboratori del Teatro nel 2008, sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, ha interessato il Der Vampyr che ha inaugurato la stagione 2008/09 e le opere The Beggar's Opera, Lucia di Lammermoor, Norma e Samson et Dalila tutte andate in scena nel corso del 2008.

5) Altri ricavi e proventi**Contributi in conto esercizio**

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Contributi alla gestione da enti pubblici						
Contributo Statale ordinario	13.504.136	13.504.136	14.300.456	14.300.456	- 796.320	- 796.320
Contributo Statale Fondi giochi del lotto	921.579	921.579	-	-	921.579	921.579
Contributo Statale per tournée	40.000	-	20.000	-	20.000	-
Contributo Statale vigilanza antincendio	58.766	58.766	66.423	66.423	- 7.657	- 7.657
Contributo Regionale ordinario	1.350.000	1.350.000	1.350.000	1.350.000	-	-
Contributo Comunale ordinario	1.644.434	1.644.434	1.644.434	1.644.434	-	-
Altri contributi Regionali	41.666	41.666	250.000	250.000	- 208.334	- 208.334
Altri contributi da enti pubblici e assoc.	10.000	10.000	2.500	2.500	7.500	7.500
Totale	17.570.580	17.530.581	17.633.812	17.613.813	- 63.232	- 83.232
Contributi alla gestione da privati						
Contributi da fondatori privati	1.392.800	1.392.800	1.512.900	1.512.900	- 120.100	- 120.100
Contributi da privati	125.400	125.400	190.964	190.964	- 65.564	- 65.564
Contributi da 5 per mille	-	-	140.586	140.586	- 140.586	- 140.586
Totale	1.518.200	1.518.200	1.844.450	1.844.450	- 326.250	- 326.250
Totale Contributi in conto esercizio	19.088.781	19.048.781	19.478.262	19.458.263	- 389.482	- 409.482

I Contributi pubblici alla gestione rilevano una minore assegnazione di 83 mila euro. Il Contributo statale si decrementa di 796 mila euro, compensati dall'erogazione straordinaria di Fondi del gioco del Lotto. Rimangono invariati il Contributo ordinario del Comune e della Regione. Gli altri contributi della Regione

Emilia Romagna si decrementano per effetto del venir meno della contribuzione straordinaria di 250 mila euro erogata nel 2007.

La voce *Altri contributi* si riferisce nella sostanza al sostegno dell'iniziativa di Provincia all'Opera.

Nella *contribuzione da fondatori privati* l'apporto rileva una diminuzione rispetto a quanto erogato negli ultimi anni dovuta in massima parte al diverso importo quantificato a sostegno del cartellone estivo Estate del Bibiena da parte della Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna; viene a mancare la contribuzione dell'Hera SpA (35 mila) e diminuiscono proporzionalmente anche i contributi dei sostenitori minori. I contributi da 5 per mille rilevati nel 2007 riguardano le attribuzioni al Teatro in occasione delle dichiarazioni dei redditi delle persone fisiche per l'anno 2005. Alla data di chiusura dell'attuale Bilancio non si hanno comunicazioni ufficiali in merito alla liquidazione delle attribuzioni del 5 per mille per gli anni successivi.

Altri ricavi e proventi

	2008	2007	Variazione
	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Provvigioni attive	-	1.680	- 1.680
Contributi regionali per spese investimento	22.019	23.814	- 1.796
Canoni affitto ramo d'azienda	10.110	28.990	- 18.880
Noleggi attivi diversi	2.167	-	2.167
Arrotondamenti attivi	82	138	- 56
Proventi per rimborsi	196.913	80.397	116.516
Risarcimenti assicurativi e recupero per sinistri	1.263	-	1.263
Proventi diversi	42	441	- 399
Plusvalenze da alienazione beni	218	15.157	- 14.939
Sopravvenienze attive	145.056	99.018	46.038
Totale Altri ricavi e proventi	377.870	249.635	128.234

La voce *Proventi per rimborsi* di complessivi 196 mila euro, accoglie tra gli altri, i rimborsi spese addebitati all'Associazione Opera Italiana, della quale il Teatro è socio fondatore, a fronte della Convenzione in essere tra Associazione Opera Italiana ed il Teatro, che regola i rapporti economici fra gli enti relativamente al progetto della Scuola dell'Opera Italiana. I *canoni per affitto di ramo d'azienda* derivano dal nuovo contratto di affitto di ramo d'azienda dell'Auditorium Teatro Manzoni in essere dal 1/9/2008 con la PanMusic srl. Nel 2007 i canoni erano stati rilevati per il solo primo semestre a seguito del fallimento, nel mese di marzo, della ditta PG Gestione Cinema di Gastone Poggi affittuaria dal 2003 dell'Auditorium. In aumento le *Sopravvenienze Attive* che rilevano il contributo della Regione Emilia Romagna al progetto Opera Futura (€ 75 mila) riferito all'esercizio 2007, liquidato nel 2008.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi della produzione consuntivano, nel confronto dei valori senza le tournée, maggiori oneri per 1,357 milioni di euro dei quali: - 32 mila nei costi per Acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, + 730 mila per Servizi; + 249 mila per Godimento beni di terzi, + 109 mila per il Personale, + 215 mila di Ammortamenti e svalutazioni, + 65 mila per Altri accantonamenti, + 39 mila per Oneri diversi di gestione.

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
6) Per materie prime, suss., di cons. e merci	335.701	332.798	365.131	365.131	- 29.430	- 32.333
7) Per servizi	7.449.611	7.068.012	6.483.118	6.338.141	966.493	729.871
8) Per godimento di beni di terzi	1.032.524	1.017.538	768.059	768.059	264.465	249.479
9) Per il personale	17.712.799	17.549.451	17.480.926	17.440.297	231.873	109.154
10) Ammortamenti e svalutazioni	1.331.389	1.331.389	1.116.330	1.116.330	215.059	215.059
11) Variazioni rimanenze prime, suss., con.	- 15.262	- 15.262	2.966	2.966	- 18.229	- 18.229
13) Altri accantonamenti	350.000	350.000	285.000	285.000	65.000	65.000
14) Oneri diversi di gestione	367.095	366.770	329.534	327.433	37.561	39.337
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	28.563.856	28.000.696	26.831.064	26.643.358	1.732.792	1.357.338

6) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
Per materie prime, sussidiarie e di consumo	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Acquisto materiali per produzione artistica	204.008	201.104	230.232	230.232	- 26.224	- 29.128
Acquisto materiali per manutenzione	26.905	26.905	21.545	21.545	5.360	5.360
Acquisto materiali consumi d'ufficio	29.463	29.463	27.886	27.886	1.577	1.577
Altri acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo	52.725	52.725	60.592	60.592	- 7.867	- 7.867
Carburanti e lubrificanti automezzi strumentali	8.392	8.392	6.304	6.304	2.088	2.088
Divise e vestiario personale dipendente	11.721	11.721	15.878	15.878	- 4.157	- 4.157
Materiali di pulizia	2.488	2.488	2.695	2.695	- 207	- 207
Totale Acquisti mat. prime, sussidiarie, di consumo	335.701	332.798	365.131	365.131	- 29.430	- 32.333

7) Costi per servizi

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Servizi di carattere industriale	965.204	965.204	927.977	927.977	37.227	37.227
Servizi amministrativi, commerciali e diversi	1.235.323	1.227.316	1.183.265	1.182.261	52.059	45.055
Servizi di produzione artistica e organizzativa	4.751.737	4.379.799	3.985.028	3.841.054	766.710	538.746
Servizi per incarichi professionali	497.347	495.693	386.849	386.849	110.498	108.843
Totale Costi per servizi	7.449.611	7.068.012	6.483.118	6.338.141	966.493	729.871

	2008	2007	Variazione
Servizi Industriali	Valori di bilancio	Valori di bilancio	dati di bilancio
Manutenzione ordinaria immobili	177.182	175.780	1.402
Manutenzione ordinaria impianti, macchinari e attrezz.	47.059	44.955	2.104
Energia elettrica	141.011	119.310	21.701
Acqua	23.417	27.213	- 3.796
Riscaldamento	171.011	152.094	18.917
Vigilanza notturna e controllo accessi	68.096	68.388	- 292
Vigilanza antincendio	77.920	83.737	- 5.817
Servizi di pulizia ed igiene	170.967	174.971	- 4.004
Consulenze tecniche e di sicurezza	20.400	23.910	- 3.510
Servizi industriali diversi	68.141	57.618	10.523
Totale Servizi Industriali	965.204	927.977	37.227

Sui costi della categoria hanno inciso gli oneri della gestione diretta del ramo d'azienda Auditorium Teatro Manzoni fino al 31/8/2008. Dal 1/9/2008 è stato stipulato il nuovo contratto di affitto ramo d'azienda con la Pan Music srl, aggiudicataria della gara di appalto effettuata nel dicembre del 2007.

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
Servizi amministrativi, commerciali e diversi	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Servizio telefonico	86.109	85.809	70.736	70.636	15.373	15.173
Postali e telegrafici	24.184	24.184	22.761	22.761	1.424	1.424
Servizi bancari	3.143	2.681	2.657	2.114	485	567
Man.ne assistenza macchine ufficio	57.073	57.073	55.416	55.416	1.657	1.657
Altri servizi di manutenzione	4.331	4.331	2.672	2.672	1.659	1.659
Consulenze legali e diverse	34.768	34.768	43.632	43.632	- 8.864	- 8.864
Costi per bandi, concorsi ecc.	2.737	2.737	6.454	6.454	- 3.717	- 3.717
Assicurazioni	110.675	110.675	108.137	108.017	2.538	2.658
Oneri C.d.A. e Sindaci	24.672	24.672	24.158	24.158	514	514
Servizi amministrativi diversi	9.241	7.396	6.256	6.016	2.985	1.379
Servizi diversi Ufficio Marketing e immagine	131.465	131.465	130.956	130.956	509	509
Pubblicità ed inserzioni commerciali	225.483	225.483	213.625	213.625	11.858	11.858

Compensi iniz. form.ve, confer., convegni, mostre, ecc.	24.374	24.374	27.219	27.219	- 2.844	- 2.844
Servizi fotografici	23.400	23.400	15.940	15.940	7.460	7.460
Commissioni - Provvigioni diverse	17.876	17.876	17.296	17.296	580	580
Viaggi e trasferte	54.828	50.553	48.798	48.798	6.030	1.755
Rimborsi a piè di lista	17.577	16.451	19.274	19.274	- 1.697	- 2.823
Accertamenti sanitari	10.152	10.152	7.170	7.170	2.982	2.982
Aggiornamento del personale	83	83	3.650	3.650	- 3.567	- 3.567
Buoni pasto dipendenti	345.837	345.837	328.914	328.914	16.924	16.924
Assicurazioni del personale dipendente	27.314	27.314	27.543	27.543	- 229	- 229
Totale Servizi amministr.-commerciali-diversi	1.235.323	1.227.316	1.183.265	1.182.281	52.059	45.055

Il costo complessivo dei *Servizi amministrativi commerciali e diversi* espone un lieve incremento pari a 45 mila euro al netto dell'incidenza della tournée. Si registrano aumenti contenuti nei costi di Pubblicità per la promozione delle nuove iniziative legate al cartellone Altro Comunale ed in alcune altre voci dovuti per lo più ad adeguamenti tariffari. I costi dei Buoni pasto risentono della maggiore produzione e conseguente maggiore presenza del personale; il valore annuo resta comunque al di sotto rispetto a quello registrato negli esercizi 2003, 2004 e 2005. Il 2006 si attestò su valori inferiori per i maggiori impegni delle masse artistiche e tecniche in tournée all'estero.

Ad ogni amministratore è riconosciuta esclusivamente una somma pari a euro 200,00 per la partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio. Al Collegio dei Revisori spetta il compenso complessivo annuale di € 14.460,80 definito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
Servizi di produzione artistica e organizzativa	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Compensi a Direttori d'orchestra	762.000	702.000	595.901	541.901	166.099	160.099
Compensi a Solisti di concerto	112.496	112.496	130.827	127.827	- 18.331	- 15.331
Compensi a Compagnie di canto	1.654.975	1.558.975	1.566.897	1.566.897	88.078	- 7.922
Compensi a Ballerini	2.728	2.728	33.108	33.108	- 30.380	- 30.380
Registi, Coreografi, Scenografi	385.160	373.160	220.162	220.162	164.998	152.998
Mimi e Figuranti	174.384	159.964	159.514	159.514	14.870	450
Compensi complessi ospiti	245.200	245.200	270.965	270.965	- 25.765	- 25.765
Compensi diversi per produzione artistica	277.582	277.582	85.507	85.507	192.075	192.075
Oneri prev.li e ass.li - scritturati	433.230	420.716	443.437	431.072	- 10.207	- 10.357
Servizi per produzione gestione allestimenti scenici	153.883	149.489	66.113	66.113	87.770	83.376
Facchinaggi e trasporti	333.911	284.303	257.344	246.191	76.567	38.112
Trasporti personale per attività organizzativa	19.585	19.353	12.739	12.678	6.846	6.675
Trasporti personale per attività artistica	135.703	21.823	84.425	21.030	51.278	793
Servizi organizzativi diversi	60.899	52.011	58.088	58.088	2.811	- 6.077
Totale Servizi di prod.ne artistica e organizzativa	4.751.737	4.379.799	3.985.028	3.841.054	766.710	538.746

I costi dei *Servizi di produzione artistica* aumentati rispetto al 2007 riflettono le scelte artistiche operate nel 2008 che hanno portato in costanza di numero di produzioni ad un aumento del numero di manifestazioni grazie all'avvio della fase sperimentale dell'iniziativa "Scuola dell'Opera Italiana". Inoltre, a differenza dello scorso anno, la maggior parte delle opere rappresentate sono nuovi allestimenti (7 su 9 di

cui 4 coprodotti con altri teatri nazionali ed esteri). Sono aumentati gli spettacoli di balletto, sia classico che moderno e costante è stato il numero dei concerti della Stagione Sinfonica. Il cartellone dell'Altro Comunale è alla sua seconda edizione. La consuntivazione delle manifestazioni a pagamento con borderò evidenzia un aumento del numero delle manifestazioni valevoli in sede di riparto del FUS che passano da 88 del 2007 a 97 del 2008.

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
Servizi per incarichi professionali	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Incarichi professionali e collaborazioni	440.121	438.467	338.037	338.037	102.084	100.430
Oneri previdenziali ed assistenziali	57.226	57.226	48.812	48.812	8.414	8.414
Totale Servizi per incarichi professionali	497.347	495.693	386.849	386.849	110.498	108.843

La voce comprende compensi per figure professionali con contratti temporanei per ruoli che, pur previsti dalla pianta organica del personale dipendente approvata dal Ministero, non hanno carattere di stabilità. Lo scostamento tra il 2008 e il 2007 riguarda il maggior ricorso a figure professionali collegate alla produzione.

8) Costi per godimento beni di terzi

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
Affitti	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Affitto spazi per attività decentrata	19.500	19.500	1.700	1.700	17.800	17.800
Affitto spazi per laboratori o magazzini	134.442	134.442	130.204	130.204	4.238	4.238
Altri affitti	-	-	-	-	-	-
Totale	153.942	153.942	131.904	131.904	22.038	22.038
Noleggi						
Nolo materiali teatrali	326.003	311.518	242.957	242.957	83.046	68.561
Nolo materiali e strumenti musicali	61.638	61.138	38.000	38.000	23.638	23.138
Altri noleggi	17.769	17.769	11.365	11.365	6.404	6.404
Totale	405.410	390.425	292.322	292.322	113.088	98.103
Altri costi						
Diritti d'autore riconosciuti alla SIAE	104.808	104.808	82.173	82.173	22.635	22.635
Diritti d'autore riconosciuti ad altri	205.140	205.140	104.791	104.791	100.349	100.349
Rimborso agli orch.li per utilizzo strum.to di proprietà	162.466	162.466	156.162	156.162	6.304	6.304
Altri costi per godimento beni di terzi	758	758	707	707	51	51
Totale	473.172	473.172	343.833	343.833	129.338	129.338
Totale Costi per godimento beni di terzi	1.032.524	1.017.538	768.059	768.059	264.465	249.479

Anche questa tipologia di spesa riflette i maggiori impegni derivanti dalle scelte artistiche della stagione d'opera 2008. Le principali variazioni sono riscontrabili nei Diritti d'autore e nei Noleggi di materiali teatrali e musicali che sono stati intensificati. L'incremento degli affitti di spazi per attività decentrate deriva in massima parte dalla concessione in uso del Teatro Duse per le recite del The Beggar's Opera.

9) Costi per il personale

	2008	2008	2007	2007	Variazione	Variazione
	Valori di bilancio	Valori senza tournée	Valori di bilancio	Valori senza tournée	dati di bilancio	dati senza tournée
Salari e stipendi						
Stipendi al pers. amm.vo a tempo indet.to	1.547.827	1.547.827	1.516.334	1.516.334	31.493	31.493
Stipendi al pers.amm.vo a tempo det.to	805.120	800.311	668.652	668.652	136.468	131.659
Premi ed altre ind. contratt. a pers.amm.vo	34.617	34.080	24.265	23.826	10.353	10.255
Straordinari al personale amm.vo	4.429	4.299	3.104	3.042	1.325	1.257
Ind.tà trasferta pers.amm.vo	17.613	12.753	16.424	14.344	1.189	- 1.591
Stipendi al pers.artistico a tempo indet.to	6.337.260	6.337.260	6.306.340	6.299.327	30.920	37.933
Stipendi al pers.artistico a tempo det.to	1.168.611	1.145.108	1.154.989	1.154.989	13.622	- 9.881
Premi e altre ind. contrattuali. pers.artistico	206.403	196.005	192.982	187.687	13.421	8.318
Straordinari al pers. artistico	28.784	28.726	10.462	6.271	18.322	22.455
Ind.tà trasferta al pers. artistico	237.592	174.640	195.805	180.562	41.788	- 5.923
Stipendi a pers. tecnico a tempo indet.to	2.084.594	2.084.594	2.088.424	2.088.424	- 3.830	- 3.830
Stipendi a pers. tecnico a tempo det.to	447.830	447.830	403.246	403.246	44.584	44.584
Premi ed altre inden.contr.al pers.tecnico	64.444	51.561	48.197	47.466	16.247	4.094
Straordinari al pers. tecnico	43.291	41.629	28.569	28.569	14.721	13.059
Indennità trasferta al personale tecnico	49.889	26.964	30.370	29.880	19.519	- 2.916
Compenso al pers. di sala e saltuario	275.421	275.421	286.183	286.183	- 10.762	- 10.762
Premi ed altre ind. contratt. a pers. di sala e saltuario	5.973	5.973	4.338	4.338	1.635	1.635
Straordinari al pers.di sala e saltuario	13.216	13.216	9.483	9.483	3.734	3.734
Ind.tà trasferta al pers.di sala e saltuario	2.166	2.166	2.650	2.650	- 484	- 484
Totale	13.375.080	13.230.362	12.990.815	12.955.273	384.265	275.089
Oneri sociali						
Premi INAIL	127.464	127.464	123.829	123.829	3.635	3.635
Oneri prev.li e ass.li person.dipendente	3.117.535	3.098.906	2.975.467	2.975.467	142.068	123.439
Oneri prev.li e ass.li pers.serale e saltuario	78.311	78.311	81.808	81.808	- 3.497	- 3.497
Totale	3.323.311	3.304.681	3.181.104	3.181.104	142.206	123.577
Trattamento di fine rapporto						
T.F.R. personale amministrativo	159.182	159.182	166.429	166.429	- 7.247	- 7.247
T.F.R. personale artistico	496.620	496.620	529.370	529.370	- 32.750	- 32.750
T.F.R. personale tecnico	156.325	156.325	172.045	172.045	- 15.720	- 15.720
Totale	812.127	812.127	867.844	867.844	- 55.718	- 55.718
Trattamento di quiescenza e simili						
Contributo ai Fondi pensioni dipendenti	106.290	106.290	100.962	100.962	5.328	5.328
Totale	106.290	106.290	100.962	100.962	5.328	5.328
Altri costi per il personale						
Altri costi per il personale	95.991	95.991	340.201	340.201	- 244.210	- 244.210
Totale	95.991	95.991	340.201	340.201	- 244.210	- 244.210
Totale Costi del personale	17.712.799	17.549.451	17.480.926	17.440.297	231.873	109.154

Il Costo totale per il personale, preso in considerazione senza le tournée, passa da 17,4 milioni del 2007 a 17,5 del 2008 evidenziando un incremento netto di 109 mila euro determinato da: 275 mila euro dovuti in parte all'aumento delle unità del personale amministrativo a tempo determinato e del personale