

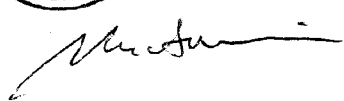
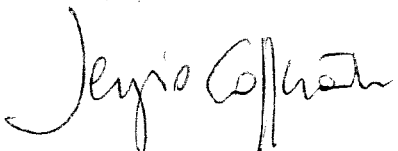
Allegato al 85 del Regist.



Il Segretario

Il Presidente

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
Delib.ne N. 38/09 del 25/6/2009

PAGINA BIANCA

FONDAZIONE TEATRO COMUNALE DI BOLOGNA

ESERCIZIO 2009

PAGINA BIANCA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signor Presidente, Signor Vice Presidente, Signori Consiglieri,

nella Nota Integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del Bilancio al 31/12/2009; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Fondazione e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro e che recepisce le novità introdotte dal D.Lgs. 32/2007, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

INFORMATIVA SULLA FONDAZIONE

L'esercizio in esame è stato caratterizzato dalla promozione di importanti operazioni straordinarie, fondamentali al processo di cambiamento strategico che la Fondazione ha deciso di intraprendere con lo scopo di perseguire le condizioni di sostenibilità e continuità dell'attività istituzionale, sfruttando tutti gli strumenti a propria disposizione nell'attesa di un'organica riforma del settore, indispensabile quest'ultima alla definitiva uscita da una oggettiva condizione di squilibrio economico-finanziario strutturale.

Si riportano di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utili riepilogare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

- In data 20 maggio 2009 a seguito di delibera del Consiglio di Amministrazione, la Fondazione ha promosso una procedura negoziata d'urgenza ai sensi dell'art.27, comma 1 e dell'art.57, comma 2 lettera c) del D.Lgs. 163/2006, per l'assunzione di un mutuo destinato al sostegno dell'attività ed al riallineamento temporale dell'esposizione debitoria. Detta operazione, d'accordo con gli enti locali Regione Emilia-Romagna e Comune di Bologna, si è resa indispensabile a seguito della grave crisi di liquidità in cui la Fondazione versa da anni. L'iter burocratico della richiesta si è positivamente concluso successivamente alla fine dell'esercizio, come commentato nel prosieguo della presente Relazione.
- In data 22 giugno 2009 con atto Notaio Carlo Vico in Bologna repertorio n.112371, si è perfezionato l'apporto di beni immobili al patrimonio della Fondazione da parte del Comune di Bologna per un valore complessivo di perizia pari ad € 19,270 milioni. Tale conferimento ha costituito garanzia dell'operazione di finanziamento di cui sopra.
- In data 25 giugno 2009 è stato presentato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione, il primo progress del Piano Aziendale 2009-2012, seguito dal secondo progress in data 18 settembre 2009.

- Le scelte strategiche ivi contenute, frutto di una impegnativa fase di studio e ricerca di più efficaci politiche gestionali ed organizzative, mirano al raggiungimento del break even point attraverso un circuito virtuoso di micro e macro azioni che compongono un sistema complesso.
- Nel primo semestre dell'anno si è concluso il processo di rinnovamento della direzione con la sostituzione del Direttore del Personale e del Direttore Marketing Fund Raising e Comunicazione. Tale processo, che ha attinto risorse anche dal settore privato, si è rivelato determinante nell'innescare un'accelerazione decisionale.
- In data 24 luglio 2009 con ratifica del Consiglio di Amministrazione, viene sottoscritta la nuova convenzione quadro con l'Associazione Opera Italiana. Detto accordo con l'ente, costituitosi nel 2008 e che ha come scopo principale la formazione di nuovi talenti, ha permesso alla Fondazione di conseguire risparmi di rilievo sui costi delle scritture artistiche facilitando ai giovani l'ingresso nel mondo del lavoro mantenendo il livello di qualità delle produzioni.
- In data 5 agosto 2009, previa approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 11 giugno 2009 ed in attuazione della Convenzione con il Comune di Bologna, la Fondazione ha ceduto in comodato gratuito al Museo della Musica di Palazzo Sanguineti (BO), il proprio archivio storico con l'intento di conservare, tutelare e valorizzare il patrimonio culturale della città.
- Nel corso del mese di ottobre 2009, a seguito di delibere del Consiglio di Amministrazione, in un clima di tensione nelle relazioni sindacali che risente chiaramente del quadro di difficoltà che il sistema delle Fondazioni Lirico-Sinfoniche vive a livello nazionale e delle prospettive di ottimizzazione del costo del lavoro previste dal Piano Aziendale 2009-2012, sono stati disdettati gli accordi aziendali esistenti con decorrenza 01 marzo 2010. Al contempo è stata risolta anche la convenzione sottoscritta nel 2008 con l'Associazione Filarmonica del Teatro Comunale di Bologna, per gravi inadempienze.
- In data 20 ottobre 2009, acquisiti i pareri di professionisti, con il consenso dei Revisori e del Consiglio di Amministrazione, la Fondazione ha presentato all'Agenzia delle Entrate apposita fidejussione a garanzia della richiesta di rimborso dei crediti IRAP per gli anni 1998/1999/2000, in contenzioso presso la Cassazione. Tali crediti, per complessivi € 1,703 milioni, derivano dal prudente versamento dell'imposta pur ritenuta non dovuta perché calcolata sulla base di contributi che non avrebbero dovuto essere ricompresi nella base imponibile in quanto correlati al costo del personale non ammesso in deduzione. Si rammenta che, come esaurientemente commentato nella Nota integrativa, dette somme non sono iscritte in bilancio. Nel mese di aprile 2010, l'Agenzia delle Entrate comunica l'impossibilità di accogliere la richiesta in presenza di contenzioso pendente e conseguentemente la Fondazione produce domanda di ritorno del premio pagato per la polizza fideiussoria.

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

Per meglio comprendere il risultato della gestione si forniscono qui di seguito i prospetti di riclassificazione del Conto Economico.

Voce	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Variazioni assolute	Variaz. %
Valore della Produzione	23.333.097	24.198.837	-865.740	-3,7%
Costi della Produzione (ante amm. e sval.)	-23.864.970	-27.232.468	3.367.498	-14,1%
Margine Operativo Lordo	-531.873	-3.033.631	2.501.758	-470,4%
Ammortamenti e svalutazioni	-828.756	-1.331.389	502.633	-60,6%
Reddito Operativo Caratteristico	-1.360.629	-4.365.020	3.004.391	-220,8%
Risultato della Gestione Finanziaria	-186.768	-344.172	157.404	-84,3%
Reddito ante gestione straordinaria	-1.547.397	-4.709.192	3.161.795	-204,3%
Risultato della Gestione Straordinaria	0	327	-327	ns.
Reddito ante imposte	-1.547.397	-4.708.865	3.161.468	-204,3%
Imposte dell'esercizio	0	-850	850	n.s.
Reddito netto	-1.547.397	-4.709.715	3.162.318	-204,4%

L'esercizio 2009 si è chiuso con una perdita di € 1,547 milioni, che riflette l'ingresso della Fondazione in una decisa fase di ripresa. L'efficacia delle nuove scelte strategiche risulta confermata dalla riduzione del deficit di € 3,162 milioni rispetto all'esercizio precedente, superando gli esiti attesi dal Piano Aziendale 2009-2012.

Si elencano di seguito le macro-azioni fondamentali sulle quali si basano le nuove logiche economico-finanziarie-gestionali contenute nel Piano Aziendale 2009-2012:

- ripatrimonializzazione della Fondazione
- riallineamento temporale dell'esposizione debitoria
- aumento quantitativo e qualitativo della produzione artistica
- contenimento dei costi di produzione artistica
- riduzione dei costi generali di gestione
- ottimizzazione del costo del personale
- riorganizzazione funzionale
- rilancio dell'azione di fund-raising e riduzione costi mktg
- incremento dei ricavi caratteristici
- innovazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione.

Si pone alla Vostra evidenza come i valori dell'esercizio in esame non siano pienamente confrontabili con quelli dell'esercizio chiuso al 31/12/2008, in quanto non omogenei per gli effetti economici provocati dallo slittamento ad anno solare della stagione d'Opera, inaugurata a gennaio 2010 invece che a novembre 2009.

Il *Valore della Produzione* evidenzia una variazione negativa per € 865 mila da imputarsi sostanzialmente all'assenza di tournèe all'estero che nel precedente esercizio avevano registrato ricavi per € 665 mila. L'ammontare derivante dal puro FUS passa da € 13,238 milioni del 2008 ad € 15,299 milioni del 2009, portando la quota di competenza della Fondazione dal 6,1439% al 6,86135%, per effetto di un incremento pari al 26% della produzione artistica ai fini del riparto. Il Teatro Comunale di Bologna vanta pertanto il maggior incremento percentuale FUS di tutte le Fondazioni Lirico-Sinfoniche nazionali.

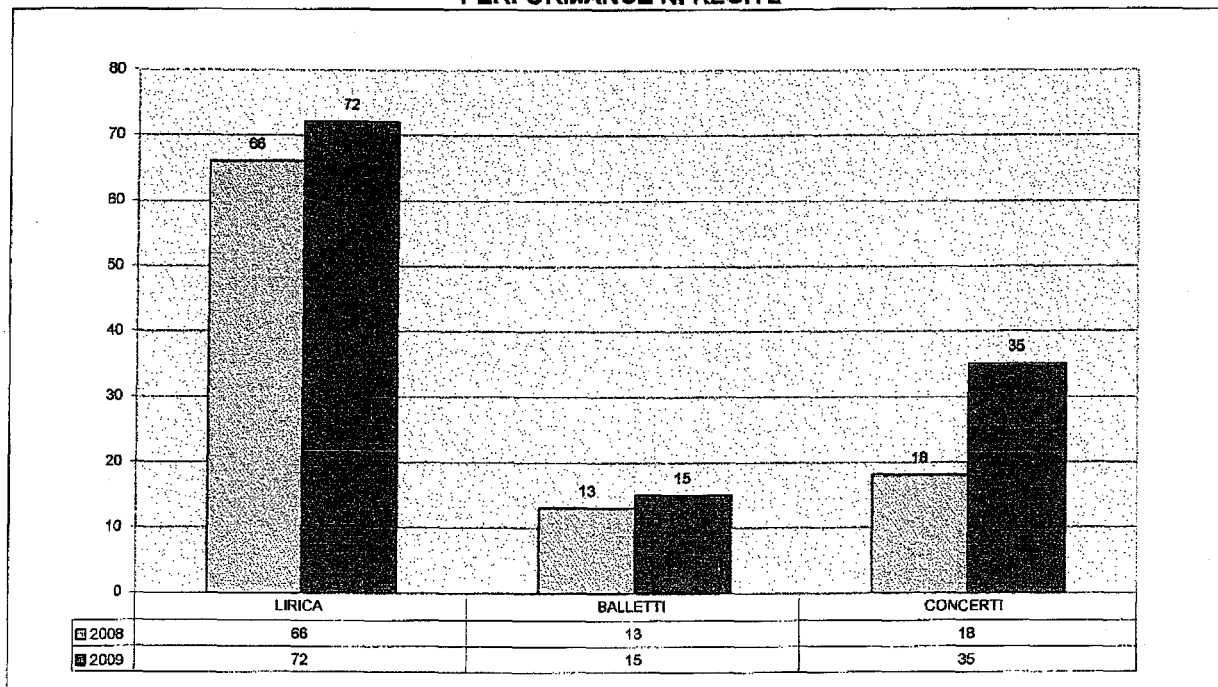
Il dato che immediatamente appare caratterizzare il Bilancio dell'esercizio 2009, e che si qualifica *"first feed-back"* delle potenzialità contenute nel Piano Aziendale 2009-2012, è sicuramente lo scostamento dei *"costi di produzione"* ante ammortamenti e svalutazioni. Rispetto all'esercizio chiuso al 31/12/2008, essi sono infatti diminuiti di € 3,367 milioni. Ogni voce di costo ha contribuito al conseguimento dell'eccezionale risultato, con la sola esclusione degli *"oneri diversi di gestione"*, aggravati dal forzato sostenimento di sanzioni a causa della nota mancanza di liquidità; tale aggravio viene comunque annullato dal decremento degli *"oneri finanziari"* per € 157 mila. La variazione di maggior evidenza, di € 2,140 milioni, si registra nei *"costi per servizi"*, in gran parte conseguenza del ricorso alle professionalità emergenti dalla Scuola dell'Opera Italiana ed alla sostituzione di produzioni, che hanno notevolmente ridotto i costi per scritture artistiche ed allestimenti scenici inizialmente previsti.

Il M.O.L. rispecchia il successo dei processi strategici stabiliti dal Piano Aziendale 2009-2012, incrementandosi, rispetto all'esercizio 2008, di € 2,502 milioni.

**RIPARTO PURO FUS SPETTANTE ALLE FONDAZIONI LIRICO-SINFONICHE
VARIAZIONI % ANNI 2008-2009**

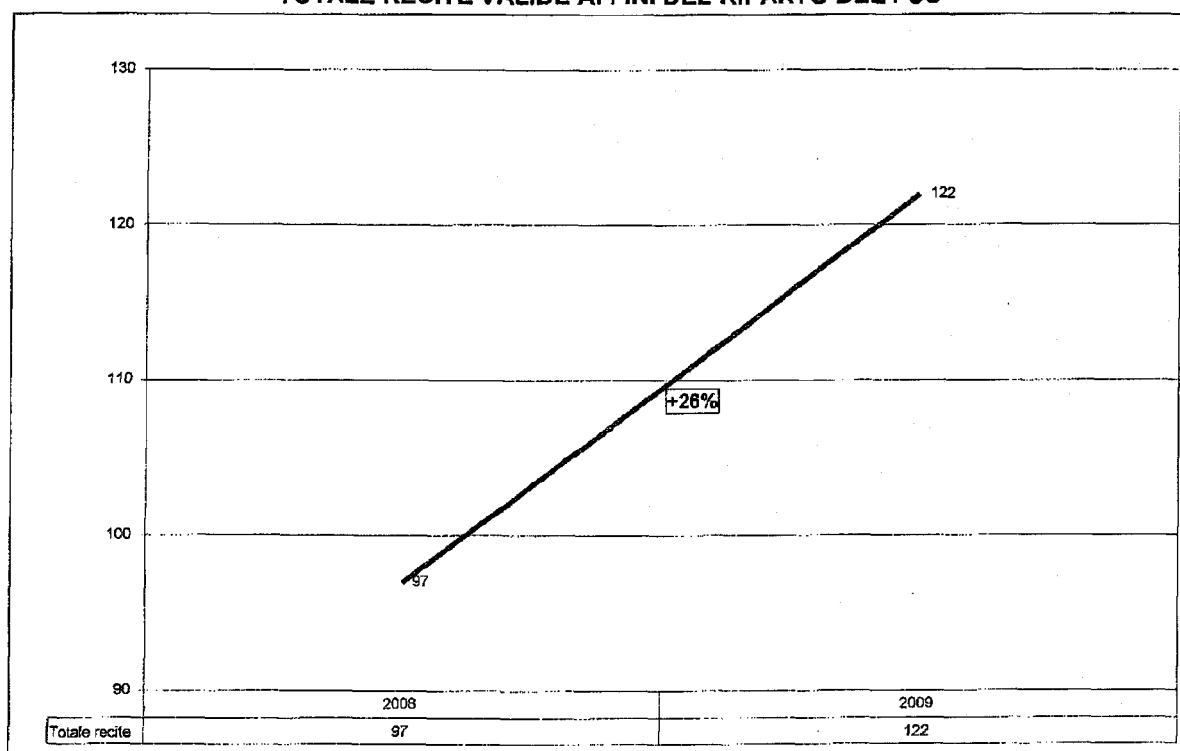
		% FUS 2008	% FUS 2009	variazione %
1	Fondazione Teatro Comunale di Bologna	6,14%	6,86%	11,68%
2	Fondazione Teatro Massimo di Palermo	8,68%	9,12%	5,06%
3	Fondazione Teatro La Fenice di Venezia	7,10%	7,46%	5,11%
4	Fondazione Accademia Naz. Di S. Cecilia	4,96%	5,25%	5,92%
5	Fondazione Arena di Verona	7,27%	7,33%	0,87%
6	Fondazione Teatro Maggio Musicale Fiorentino	8,55%	8,61%	0,70%
7	Fondazione Teatro S. Carlo di Napoli	7,45%	7,45%	0,00%
8	Fondazione Teatro Lirico di Cagliari	4,75%	4,72%	- 0,69%
9	Fondazione Teatro Regio di Torino	7,25%	7,19%	- 0,85%
10	Fondazione Teatro Lirico "G. Verdi" di Trieste	6,67%	6,43%	- 3,58%
11	Fondazione Teatro Carlo Felice di Genova	5,78%	5,48%	- 5,19%
12	Fondazione Teatro dell'Opera di Roma	10,90%	10,54%	- 3,29%
13	Fondazione Teatro alla Scala di Milano	14,50%	13,56%	- 6,52%
		100,00%	100,00%	

**INCREMENTO DELLA PRODUZIONE ARTISTICA
VALIDA AI FINI DEL RIPARTO FUS
PERFORMANCE N. RECITE**



Valori percentuali riferiti all'anno precedente per ogni tipologia di manifestazione

TOTALE RECITE VALIDE AI FINI DEL RIPARTO DEL FUS

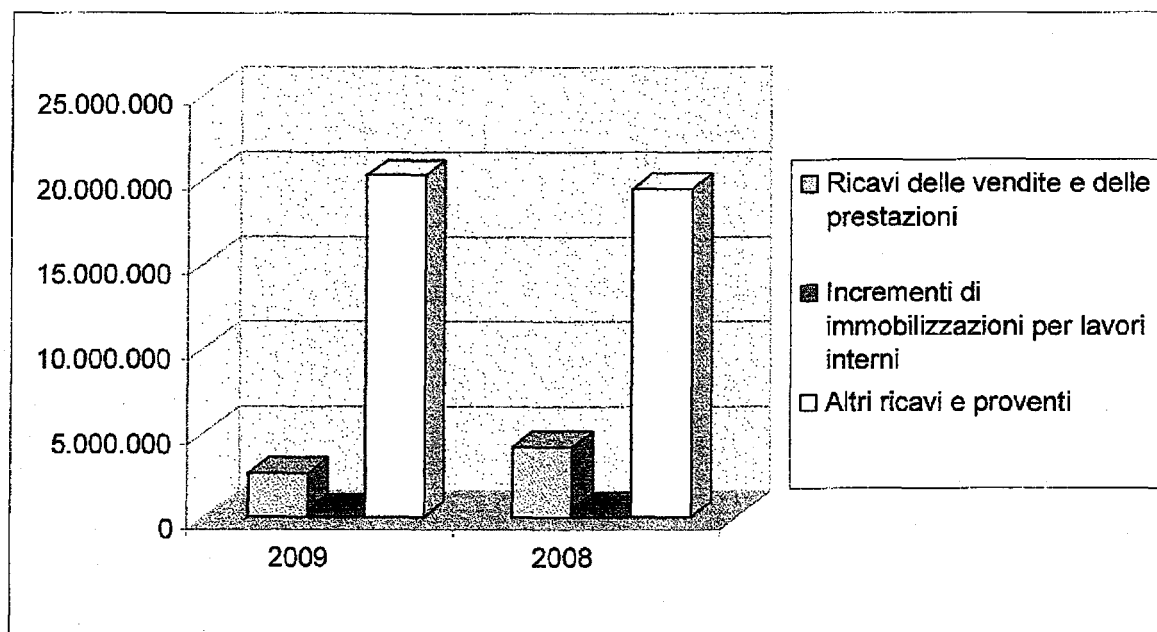


Di seguito si rappresentano in prospetti e grafici, le variazioni rispetto all'esercizio precedente del conto economico, dettagliatamente ed ampiamente commentate nella Nota Integrativa.

CONTO ECONOMICO

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2009

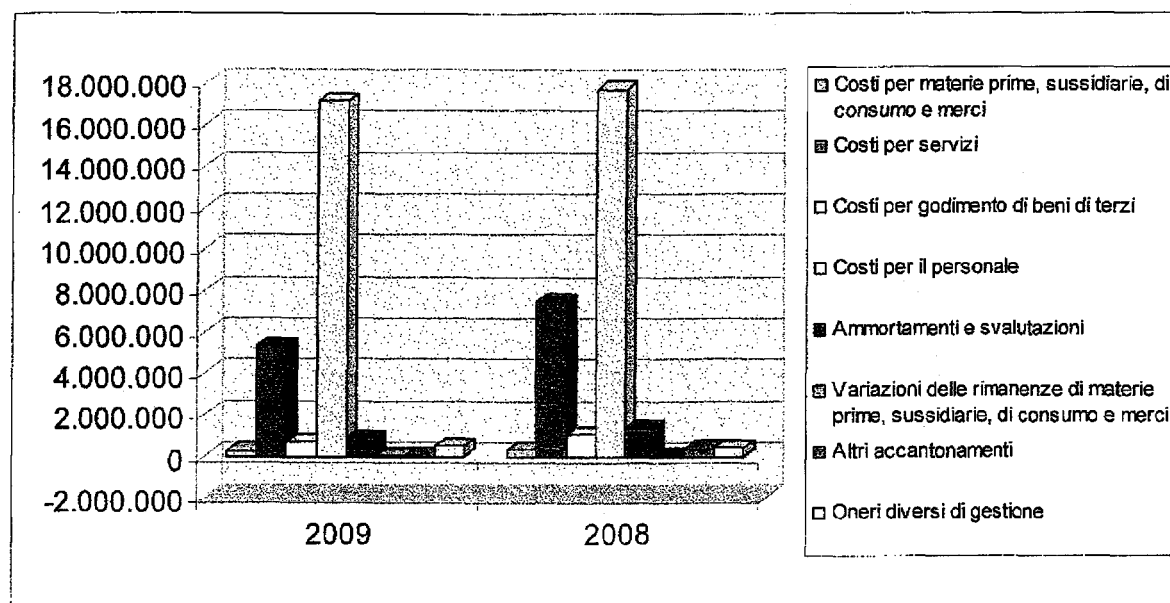
		2009	2008	Diff.	Diff. %
A)	VALORE DELLA PRODUZIONE	23.333.097	24.198.837	-865.740	-3,6%
1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.667.653	4.189.750	-1.522.097	-36,3%
4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	442.208	542.436	-100.228	-18,5%
5)	Altri ricavi e proventi	20.223.236	19.466.651	756.585	3,9%
	Contributi in conto esercizio	19.958.051	19.088.781	869.270	4,6%
	Ricavi e proventi diversi	265.185	377.870	-112.685	-29,8%



CONTO ECONOMICO

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2009

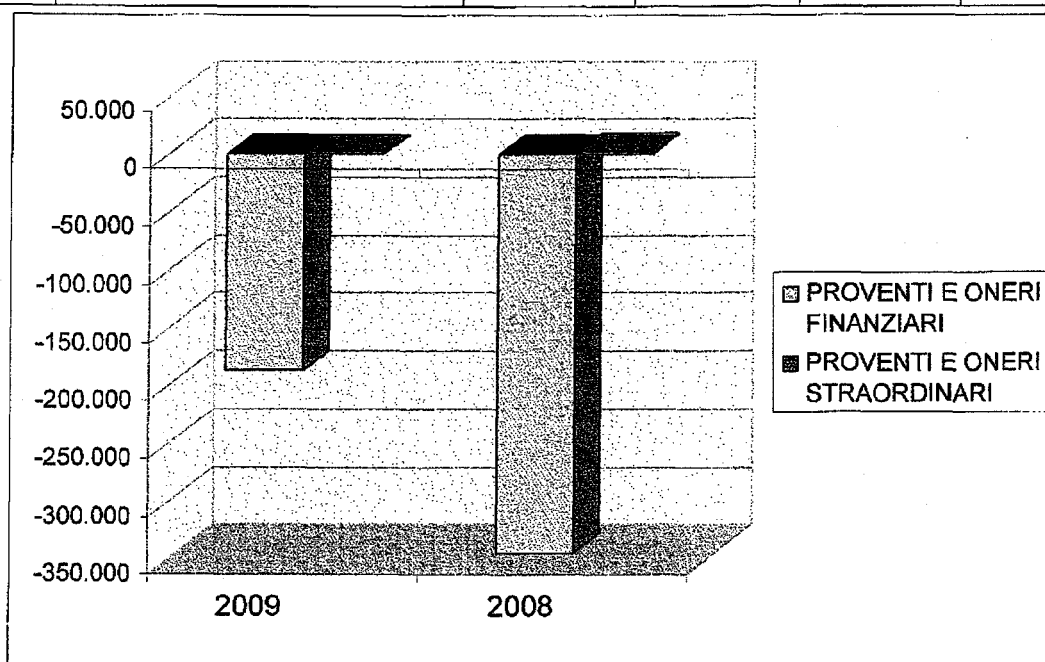
		2009	2008	Diff.	Diff. %
B)	COSTI DELLA PRODUZIONE	24.693.726	28.563.857	-3.870.131	-13,5%
6)	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	264.829	335.701	-70.872	-21,1%
7)	Costi per servizi	5.309.738	7.449.611	-2.139.873	-28,7%
8)	Costi per godimento di beni di terzi	646.699	1.032.524	-385.825	-37,4%
9)	Costi per il personale	17.129.028	17.712.799	-583.771	-3,3%
a)	Salari e stipendi	12.905.548	13.375.080	-469.532	-3,5%
b)	Oneri sociali	3.230.735	3.323.311	-92.576	-2,8%
c)	Trattamento di fine rapporto	773.651	812.127	-38.476	-4,7%
d)	Trattamento di quiescenza e simili	105.152	106.290	-1.138	-1,1%
e)	Altri costi per il personale	113.942	95.991	17.951	18,7%
10)	Ammortamenti e svalutazioni	828.756	1.331.389	-502.633	-37,8%
a)	Ammortamento delle imm. immateriali	31.790	28.686	3.104	10,8%
b)	Ammortamento delle imm. materiali	796.966	1.302.703	-505.737	-38,8%
11)	Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	11.086	-15.262	26.348	-172,6%
13)	Altri accantonamenti	0	350.000	-350.000	-100,0%
14)	Oneri diversi di gestione	503.590	367.095	136.495	37,2%
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTO DELLA PRODUZIONE	-1.360.629	-4.365.020	3.004.391	-68,8%



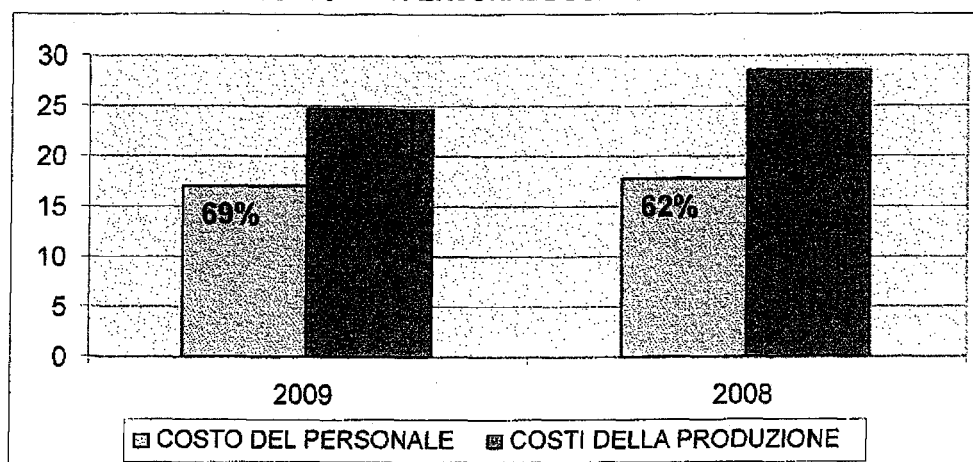
CONTO ECONOMICO

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2009

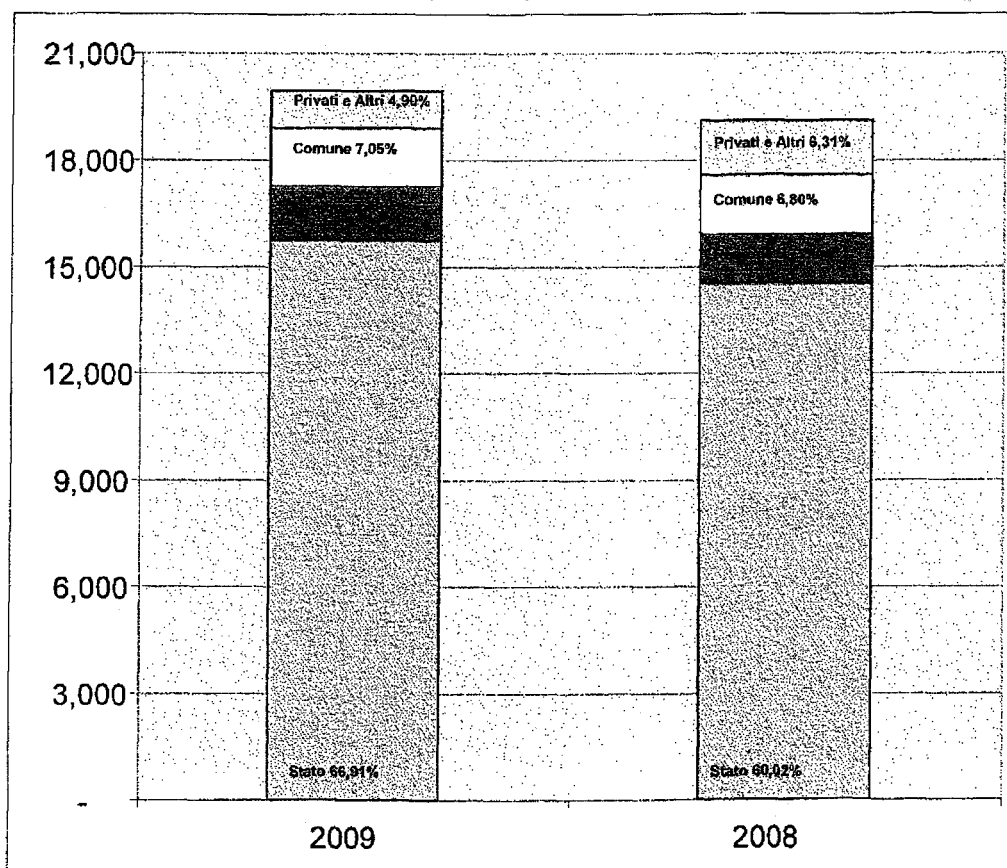
		31/12/2009	31/12/2008	Diff.	Diff. %
C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-186.768	-344.172	157.404	-45,7%
16)	Altri proventi finanziari	518	1.583	-1.065	-67,3%
d)	Proventi diversi dai precedenti	518	1.583	-1.065	-67,3%
	Da altre imprese	518	1.583	-1.065	-67,3%
17)	Interessi ed altri oneri finanziari	-187.327	-345.951	158.624	-45,9%
	Verso altre imprese	-187.327	-345.951	158.624	-45,9%
17-bis)	Utili e perdite su cambi	41	196	-155	-79,1%
E)	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	2	327	-325	-100,0%
20)	Proventi straordinari	2	327	-325	-100,0%
	Altri proventi straordinari	0	325	-325	-100,0%
	Arrotondamento positivo	2	2	0	
21)	Oneri straordinari	0	0	0	



	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-1.547.395	-4.708.865	3.161.470	-67,1%
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio,	0	850	-850	-100,0%
	Imposte correnti sul reddito d'esercizio	0	850	-850	-100,0%
	Imposte differite sul reddito d'esercizio	0	0	0	
	Imposte anticipate sul reddito d'esercizio	0	0	0	
23)	Utile (perdite) dell'esercizio	-1.547.395	-4.709.717	3.162.320	-67,1%

INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SUI COSTI DELLA PRODUZIONE

Nell'esercizio 2009 il totale dei costi della produzione registra un decremento complessivo del 13,5%, mentre il costo del personale registra un decremento del 3,3% rispetto all'esercizio precedente. Pertanto l'incidenza evidenziata nel grafico aumenta del 7%.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

I contributi in conto esercizio aumentano complessivamente del 4,6% rispetto al 2008. L'unica diminuzione si registra nel sostegno dei Privati.

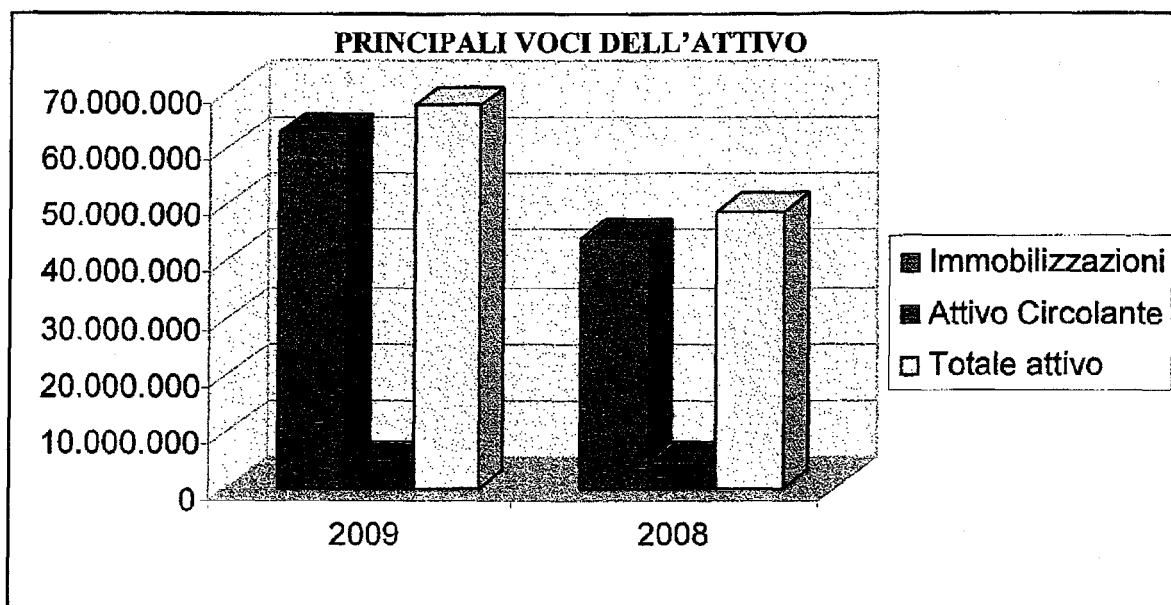
ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, si forniscono qui di seguito i prospetti di composizione e riclassificazione dello Stato Patrimoniale

STATO PATRIMONIALE SINTETICO / Attivo

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2009

	2009	2008	Diff.	Diff. %
CREDITI VERSO SOCI	0	0	0	
IMMOBILIZZAZIONI	62.684.910	44.094.001	18.590.909	42,2%
IMMATERIALI	38.124.100	38.711.930	-587.830	-1,5%
MATERIALI	24.549.341	5.370.556	19.178.785	357,1%
FINANZIARIE	11.469	11.515	-46	-0,4%
DI CUI CREDITI A BREVE TERMINE	0	4.237	-4.237	-100,0%
ATTIVO CIRCOLANTE	4.991.683	4.732.805	258.878	5,5%
RIMANENZE	116.859	127.944	-11.085	-8,7%
CREDITI	4.854.638	4.570.323	284.315	6,2%
DI CUI CREDITI A BREVE TERMINE	4.854.638	1.641.981	3.212.657	195,7%
DI CUI CREDITI A M/L TERMINE	0	2.928.342	-2.928.342	-100,0%
DI CUI CREDITI VS CLIENTI	261.356	573.668	-312.312	-54,4%
ATTIVITÀ FINANZIARIE	0	0	0	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE	20.186	34.538	-14.352	-41,6%
RATEI E RISCONTI ATTIVI	87.950	19.824	68.126	343,7%
TOTALE ATTIVO	67.764.543	48.846.630	18.917.913	38,7%



STATO PATRIMONIALE SINTETICO / Passivo

Le differenze e le differenze percentuali sono calcolate rispetto all'esercizio al 31/12/2009

	2009	2008	Diff.	Diff. %
PATRIMONIO NETTO	41.517.719	24.363.218	17.154.501	70,4%
PATRIMONIO NETTO DISPONIBILE	5.031.887	0	5.031.887	
PATRIMONIO NETTO INDISPONIBILE	38.033.227	29.072.933	8.960.294	30,8%
UTILI (PERDITA) PORTATI A NUOVO	0	0	0	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.547.395	-4.709.715	3.162.320	-67,1%
FONDO RISCHI E ONERI	3.329.116	3.356.817	-27.701	-0,8%
DI CUI FONDO IMPOSTE	0	0	0	
TFR	4.901.046	5.110.028	-208.982	-4,1%
DEBITI	16.345.742	14.721.015	1.624.727	11,0%
DI CUI DEBITI A BREVE TERMINE	16.345.742	14.706.015	1.639.727	11,2%
DI CUI DEBITI A LUNGO TERMINE	0	15.000	-15.000	-100,0%
DEBITI VS BANCHE A BREVE TERMINE	5.135.763	8.486.561	-3.350.798	-39,5%
DEBITI VS BANCHE A M/L TERMINE	0	0	0	
DEBITI VS FORNITORI	1.912.743	1.919.709	-6.966	-0,4%
DEBITI VS ALTRI	9.297.236	4.314.745	4.982.491	115,5%
RATEI E RISCONTI PASSIVI	1.670.920	1.295.551	375.369	29,0%
TOTALE PASSIVO	67.764.543	48.846.629	18.917.914	38,7%

PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO