

Si evidenzia che laddove necessario nel presente bilancio la citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni previste dalla riforma fiscale, entrata in vigore dal 1 gennaio 2004 e introdotta dal D.Lgs. del 12/12/2003 n. 344 e successive modificazioni ed integrazioni.

La funzione della presente Nota non è solo quella di descrivere o di commentare i dati esposti nello schema di bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) ma anche quello di offrire un efficace strumento interpretativo ed integrativo della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione e dei risultati conseguiti.

Accanto agli aspetti contabili verranno fornite alcune informazioni sulle attività svolte al fine di offrire la ricercata “completezza ed analiticità” dell’informazione.

Verrà, inoltre, fornita ogni informazione ritenuta necessaria per una veritiera, chiara e completa comunicazione di bilancio per la piena comprensione delle attività svolta e della situazione patrimoniale della Fondazione.

### **Criteri di valutazione**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2009 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell’attività.

L’applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l’effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all’esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

### **Immobilizzazioni**

#### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Per quanto concerne il valore del diritto di utilizzo del Teatro Comunale di Cagliari rilevato in euro 12.795.214 e all’Anfiteatro Romano per euro 4.197.508 a seguito delle valutazioni a suo tempo operate dal perito nominato dal Presidente del Tribunale di Cagliari, non è stata calcolata nessuna quota di ammortamento. Inoltre a seguito dell’applicazione della circolare Ministero per i Beni e le Attività Culturali del 13/1/2010 protocollo 595 S.22.11.04-19 avente ad oggetto “Amministrazione straordinaria- applicazione dell’art.21, comma 1-bis del D.L. 29/6/1996 n. 367 il diritto d’uso illimitato per gli immobili e, quindi, del solo Teatro Civico, viene riproposto nel prospetto di bilancio “stato patrimoniale” come attivo non disponibile. I “costi d’impianto e d’ampliamento” valutati in iniziali Euro 500.000,00= sono ammortizzati con una aliquota del 1% in applicazione del Principio contabile n. 16 (paragrafo D.XI) e n. 24. Per ciò che concerne il diritto di utilizzo dell’Anfiteatro Romano, esso deriva dalla convenzione stipulata dalla Fondazione Teatro Lirico di Cagliari con il

Comune di Cagliari avente scadenza il 31/12/2008 e riconfermata a tutto il 31/12/2011. Nel corso dell'esercizio 2009 il Comune di Cagliari ha ritenuto di dover concedere, per breve periodo, anche ad altri operatori di spettacolo la possibilità di poter fruire dell'utilizzo della suddetta struttura.

Per le quote di ammortamento degli altri beni materiali si sono adottati i seguenti coefficienti:

Spese di pubblicità 1/3;

Software 1/3.

La consistenza dei suddetti beni, che al 1/1/2009, era pari a euro 106.674=(software pari a € 55.939= e spese pubblicità da ammortizzare pari a € 50.735=) a cui si correlavano quote di ammortamento di pari importo.

Al 31/12/2009 si registrano incrementi per euro 28.125,90 alla voce "software" per acquisto di una licenza software. Il predetto bene è stato ammortizzato, al 31/12/2009, per euro 4.687,65 (33,3%) per cui, alla stessa data, resta da ammortizzare un residuo pari a euro 23.438,25.

Le capitalizzazioni sopra indicate sono state effettuate con l'assenso del Collegio dei Revisori ai sensi dell'articolo 2424 e segg. C.C.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- terreni e fabbricati: 3%
- impianti e macchinari: 10%
- attrezzature: 15,5%
- macchinari da proiezione ed impianto sonoro: 19%
- mobili e macchine d'ufficio: 12%
- macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche: 20%
- autoveicoli da trasporto: 20%
- autovetture: 25%.

Non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o volontarie e le valutazioni effettuate trovano il loro limite massimo nel valore d'uso dell'immobilizzazione stessa.

#### **Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. Nel corso dell'esercizio 2009 la Fondazione non ha effettuato accantonamenti al Fondo svalutazione crediti.

#### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, adeguato per resi o rettifiche di fatturazione.

**Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

**Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione. Nell'esercizio 2009 sono state interamente svalutate le partecipazioni in imprese controllate essendo la Società in liquidazione.

**Fondi per rischi e oneri**

Sono stati utilizzati per coprire debiti di esistenza certa dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio precedente non era determinabile la data di sopravvenienza.

**Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per legge e per contratti di lavoro vigenti, considerando qualsiasi remunerazione a carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

**Imposte sul reddito**

Per quanto riguarda le imposte sull'esercizio si rimanda a quanto illustrato nei prospetti indicati nella suddetta nota integrativa.

**Riconoscimento ricavi**

I ricavi derivanti da prestazione di servizi e contributi in c/esercizio vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

**Criteri di conversione dei valori espressi in valuta**

Non vi sono crediti e/o debiti espressi originariamente in valuta estera, iscritti in bilancio.

## Dati sull'occupazione

**ENTITA' NUMERICA del PERSONALE in essere al 31/12/2009**

|                       | Numerativi dotazioni organiche approvate dalla Autorità Vigilante | Contratti di lavoro a tempo indetermin. | Contratti di lavoro a tempo determinato | Contratti di collaboraz. profession. autonoma | TOTALI Unità per singole aree | TOTALE COSTI DEL PERSONALE |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Prof. d'orchestra     | 75                                                                | 74                                      | 16                                      |                                               | 90                            | 483.937                    |
| Artisti del Coro      | 64                                                                | 67                                      | 9                                       |                                               | 76                            | 367.495                    |
| M. Collaboratori      | 5                                                                 | 7                                       | 4                                       |                                               | 11                            | 63.754                     |
| Ballo                 |                                                                   |                                         |                                         |                                               |                               |                            |
| Impiegati             | 33                                                                | 29                                      | 17                                      |                                               | 46                            | 223.198                    |
| Dirigenti             | 1                                                                 |                                         |                                         |                                               |                               |                            |
| Tecnici               | 51                                                                | 62                                      | 53                                      |                                               | 115                           | 479.309                    |
| Servizi vari          |                                                                   |                                         |                                         |                                               |                               |                            |
| Contr.collab. e prof. |                                                                   |                                         |                                         | 7                                             | 7                             | 60.051                     |
| <b>TOTALI</b>         | <b>229</b>                                                        | <b>239</b>                              | <b>99</b>                               | <b>7</b>                                      | <b>345</b>                    | <b>1.677.744</b>           |

**CONSISTENZA MEDIA del PERSONALE ANNO 2009**

|                       | Numerativi dotazioni organiche approvate dalla Autorità Vigilante | Contratti di lavoro a tempo indetermin. | Contratti di lavoro a tempo determinato | Contratti di collaboraz. profession. autonoma | TOTALI Unità per singole aree | TOTALE COSTI DEL PERSONALE |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|
| Prof. d'orchestra     | 75                                                                | 74                                      | 13                                      | 2                                             | 89                            | 3.612.687                  |
| Artisti del Coro      | 64                                                                | 67                                      | 13                                      |                                               | 80                            | 2.690.000                  |
| M. Collaboratori      | 5                                                                 | 7                                       | 2                                       | 1                                             | 10                            | 402.406                    |
| Ballo                 |                                                                   |                                         |                                         | 4                                             | 4                             | 76.198                     |
| Impiegati             | 33                                                                | 29                                      | 17                                      |                                               | 46                            | 1.641.692                  |
| Dirigenti             | 1                                                                 |                                         |                                         |                                               |                               |                            |
| Tecnici               | 51                                                                | 62                                      | 56                                      |                                               | 118                           | 3.304.216                  |
| Servizi vari          |                                                                   |                                         |                                         |                                               |                               |                            |
| Contr.collab. e prof. |                                                                   |                                         |                                         | 7                                             | 7                             | 707.771                    |
| <b>TOTALI</b>         | <b>229</b>                                                        | <b>239</b>                              | <b>101</b>                              | <b>14</b>                                     | <b>354</b>                    | <b>12.434.970</b>          |

Il totale dei costi per il personale si riferisce alle sole voci tabellari corrisposte secondo il C.C.N.L. e il contratto integrativo aziendale. Vengono, pertanto, non considerate le voci relative a emolumenti straordinari, prestazioni extracontrattuali, premio di produzione, contributi, TFR e spese per servizi vari al personale.

**Attività****A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 0                   | 0                   |            |

**B) Immobilizzazioni****I. Immobilizzazioni immateriali**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 17.767.722          | 23.438              | 17.745.284 |

**Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali**

| Descrizione<br>Costi                | Valore<br>31/12/2008 | Incrementi<br>esercizio | Decrementi<br>esercizio | Amm.to<br>esercizio | Valore<br>31/12/2009 |
|-------------------------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| Impianto e ampliamento              |                      |                         |                         |                     |                      |
| Ricerca, sviluppo e pubblicità      |                      |                         |                         |                     |                      |
| Diritti brevetti industriali        |                      | 28.126                  |                         | 4.688               | 23.438               |
| Concessioni, licenze, marchi        | 17.492.722           |                         | 17.492.722              |                     |                      |
| Avviamento                          |                      |                         |                         |                     |                      |
| Immobilizzazioni in corso e acconti |                      |                         |                         |                     |                      |
| Altre                               | 275.000              |                         | 270.000                 | 5.000               |                      |
| Arrotondamento                      |                      |                         |                         |                     |                      |
|                                     | 17.767.722           | 28.126                  | 17.762.722              | 9.688               | 23.438               |

Dimostrazione del valore delle immobilizzazioni immateriali ai sensi della Circolare Ministero Beni e Attività Culturali del 13/1/2010 protocollo 595 S 22.11.04-19

| Descrizione costi                       | Valore al 31/12/2008 | Incrementi | Decrementi | Valore al 31/12/2009 |
|-----------------------------------------|----------------------|------------|------------|----------------------|
| Concessione                             |                      |            |            |                      |
| Licenze e marchi                        |                      | 28.126     | 5.000      | 23.438               |
| Diritto d'uso illimitato degli immobili | 17.767.722           |            | 5000       | 17.762.722           |

**II. Immobilizzazioni materiali**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 5.452.537           | 5.500.919           | 47.382     |

**Terreni e Fabbricati**

| Descrizione                                    | Importo    |
|------------------------------------------------|------------|
| Costo storico                                  | 799.032    |
| Ammortamenti esercizi precedenti al 31/12/2007 | ( 167.797) |
| Saldo al 31/12/2007                            | 631.235    |
| Acquisizione dell'esercizio 2008               |            |
| Ammortamenti dell'esercizio 2008               | (23.971)   |
| Saldo al 31/12/2008                            | 607.264    |
| Ammortamento dell'esercizio 2009               | (23.971)   |
| Saldo al 31/12/2009                            | 583.293    |

**Impianti e macchinari**

| Descrizione                                    | Importo        |
|------------------------------------------------|----------------|
| Costo storico                                  | 1.137.310      |
| Ammortamenti esercizi precedenti al 31/12/2007 | (1.254.197)    |
| Cessioni esercizi precedenti                   |                |
| Acquisizioni esercizi precedenti al 31/12/2007 | 403.172        |
| <b>Saldo al 31/12/2007</b>                     | <b>286.285</b> |
| Acquisizione dell'esercizio 2008               | 159.310        |
| Cessioni dell'esercizio 2008                   |                |
| Ammortamenti dell'esercizio 2008               | (81.630)       |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>                     | <b>363.965</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio 2009               | 201.582        |
| Ammortamento dell'esercizio 2009               | (99.326)       |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>                     | <b>466.221</b> |

**Attrezzature Industriali e Commerciali**

| Descrizione                                                         | Importo          |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| Costo storico                                                       | 4.955.988        |
| Ammortamenti esercizi precedenti al 31/12/2007                      | (7.055.636)      |
| Acquisizioni esercizi precedenti al 31/12/2007 (compreso donazioni) | 5.565.914        |
| <b>Saldo al 31/12/2007</b>                                          | <b>3.466.266</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio 2008                                    | 2.176.303        |
| Ammortamenti dell'esercizio 2008                                    | (1.202.218)      |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>                                          | <b>4.440.351</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio 2009                                    | 803.150          |
| Ammortamenti dell'esercizio 2009                                    | (1.200.759)      |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>                                          | <b>4.042.742</b> |

**Altri beni**

| Descrizione                                    | Importo       |
|------------------------------------------------|---------------|
| Costo storico                                  | 312.675       |
| Ammortamenti esercizi precedenti al 31/12/2007 | (428.962)     |
| Acquisizioni esercizi precedenti al 31/12/2007 | 150.871       |
| <b>Saldo al 31/12/2007</b>                     | <b>34.584</b> |
| Acquisizione dell'esercizio 2008               | 19.558        |
| Ammortamenti dell'esercizio 2008               | (13.185)      |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>                     | <b>40.957</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio 2009               | 43.759        |
| Ammortamenti dell'esercizio 2009               | (16.220)      |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>                     | <b>68.496</b> |

**Immobilizzazione in corso e acconti**

| Descrizione                          | Importo        |
|--------------------------------------|----------------|
| <b>Saldo al 31/12/2007</b>           | <b>0</b>       |
| Capitalizzazione dell'esercizio 2008 | 0              |
| Acquisizioni dell'esercizio 2008     |                |
| <b>Saldo al 31/12/2008</b>           | <b>0</b>       |
| Capitalizzazione dell'esercizio 2009 | 0              |
| Acquisizioni dell'esercizio 2009     | 340.167        |
| <b>Saldo al 31/12/2009</b>           | <b>340.167</b> |

Le quote di ammortamento sono state calcolate con l'applicazione delle aliquote di cui al D.M. del 31/12/1988 che riflettono la residua possibilità di utilizzazione dei beni di riferimento.

Le tabelle vengono allegate alla suddetta nota integrativa.

# RIEPILOGO DELLE IMMOBILIZZAZIONI AL 31/21/2009

|               | DESCRIZIONE                                                    | %     | Conto      | Sottocategorie al<br>31/12/2008 | Totale<br>Categorie<br>31/12/2008 | Entrate<br>2009     | Uscite<br>2009   | Sottocategorie al<br>31/12/2009 | Totale<br>Categorie<br>31/12/2009 |
|---------------|----------------------------------------------------------------|-------|------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| <b>CAT. 1</b> | Mobili per uffici e per il Teatro                              |       |            |                                 | 370.023,73                        |                     |                  |                                 | 400.023,73                        |
|               | Mobili per il Teatro                                           | 15,50 | 02-03-0040 | 184.310,69                      |                                   | 30.000,00           |                  | 214.310,69                      |                                   |
|               | Mobili per ufficio                                             | 12    | 02-04-0010 | 100.521,04                      |                                   |                     |                  | 100.521,04                      |                                   |
|               | Donazioni                                                      | 0     | 02-05-0010 | 85.192,00                       |                                   |                     |                  | 85.192,00                       |                                   |
| <b>CAT.2</b>  |                                                                |       |            |                                 | 256.522,09                        |                     |                  |                                 | 271.260,60                        |
|               | Macchine ordinarie d'ufficio                                   | 12    | 02-04-0010 | 3.584,21                        |                                   |                     |                  | 3.584,21                        |                                   |
|               | Macchine d'ufficio elettromeccaniche, elettroniche calc.       | 20    | 02-04-0020 | 252.937,88                      |                                   | 14.738,51           |                  | 267.676,39                      |                                   |
| <b>CAT.3</b>  | Strumenti musicali, tecnici, impianti e attrezzature in genere |       |            |                                 | 2.164.042,35                      |                     |                  |                                 | 2.382.922,85                      |
|               | Impianti termotecnica ed elettrici                             | 10    | 02-02-0010 | 541.291,55                      |                                   | 163.275,70          |                  | 704.567,25                      |                                   |
|               | Attrezzature varie e utensili                                  | 15,50 | 02-03-0060 | 464.349,85                      |                                   | 17.298,90           |                  | 481.648,75                      |                                   |
|               | Macchinari ed apparecchi di proiezione e di imp. sonoro        | 19    | 02-02-0020 | 1.158.400,95                    |                                   | 38.305,90           |                  | 1.196.706,85                    |                                   |
| <b>CAT.4</b>  | Automezzi e altri mezzi di trasporto                           |       |            |                                 | 76.340,71                         |                     |                  |                                 | 92.423,73                         |
|               | Autoveicoli da trasporto                                       | 20    | 02-04-0030 | 52.488,55                       |                                   | 28.994,44           | 12.911,42        | 68.571,57                       |                                   |
|               | Autovetture                                                    | 25    | 02-04-0040 | 22.035,49                       |                                   |                     |                  | 22.035,49                       |                                   |
|               | Motocicli                                                      | 25    | 02-04-0050 | 1.816,67                        |                                   |                     |                  | 1.816,67                        |                                   |
| <b>CAT.5</b>  | Fondi pubblici e privati                                       |       |            |                                 |                                   |                     |                  |                                 |                                   |
| <b>CAT.6</b>  | Bozzetti e figurini                                            | 15,50 | 02-03-0050 | 61.644,30                       | 61.644,30                         |                     |                  | 61.644,30                       | 61.644,30                         |
| <b>CAT.7</b>  | Allestimenti scenici, scene, costumi e attrezzeria             | 15,50 | 02-03-0020 | 11.375.238,75                   | 11.375.238,75                     | 747.808,14          |                  | 12.123.046,89                   | 12.123.046,89                     |
| <b>CAT.8</b>  | Materiale musicale                                             | 15,50 | 02-03-0010 | 42.544,36                       | 42.544,36                         | 8.069,04            |                  | 50.613,40                       | 50.613,40                         |
| <b>CAT.9</b>  | Materiale bibliografico                                        | 15,50 | 02-03-0030 | 5.394,54                        | 5.394,54                          |                     |                  | 5.394,54                        | 5.394,54                          |
| <b>CAT.10</b> | Materiale vario                                                | 15,50 | 02-03-0060 | 244.032,28                      | 244.032,28                        |                     |                  | 244.032,28                      | 244.032,28                        |
| <b>CAT.11</b> | software                                                       | 33    | 01-03-0030 | 55.939,35                       | 55.939,35                         | 28.125,90           |                  | 84.065,25                       | 84.065,25                         |
| <b>CAT.12</b> | Immobilizzazioni materiali in corso                            | 15,50 | 02-05-0105 | 0                               | 0                                 | 340.166,67          |                  | 340.166,67                      | 340.166,67                        |
| <b>CAT.13</b> | Fabbricati industriali                                         | 3     | 02-01-0020 | 799.032,09                      | 799.032,09                        |                     |                  | 799.032,09                      | 799.032,09                        |
| <b>CAT.14</b> | Pubblicità                                                     | 33,30 | 01-02-0020 | 50.734,80                       | 50.734,80                         |                     |                  | 50.734,80                       | 50.734,80                         |
| <b>CAT.15</b> | Altri costi di impianto e ampliamento                          | 20    | 01-01-0020 | 500.000,00                      | 500.000,00                        |                     |                  | 500.000,00                      | 500.000,00                        |
| <b>CAT.16</b> | Diritti di brevetto industriale e utilizzo opere dell'ingegno  | 0     | 01-04-0010 | 17.492.722,00                   | 17.492.722,00                     |                     |                  | 17.492.722,00                   | 17.492.722,00                     |
|               | <b>Totale</b>                                                  |       |            |                                 | <b>33.494.211,35</b>              | <b>1.416.783,20</b> | <b>12.911,42</b> |                                 | <b>34.898.083,13</b>              |

# SITUAZIONE AMMORTAMENTI 2009

| <i>Categoria</i> | <i>Denominazione</i>               | <i>Totale<br/>immobilizzazioni<br/>al 31/12/08</i> | <i>Entrate 2009<br/>-Uscite 2009</i> | <i>Totale<br/>immobilizzazioni<br/>al 31/12/09</i> | <i>Quota Amm. 09</i> | <i>%<br/>Amm.</i> | <i>Fondo<br/>ammortamento<br/>al 31/12/2008</i> | <i>Fondo<br/>ammortamento<br/>al 31/12/2009</i> | <i>Residuo<br/>da ammortizzare<br/>al 31/12/2009</i> |
|------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| categoria 1 a    | Mobili per il Teatro               | 184.310,69                                         | 30.000,00                            | 214.310,69                                         | 13.794,73            | 15,5%             | 136.752,79                                      | 150.547,52                                      | 148.955,17                                           |
| Categoria 1.a    | Donazioni                          | 85.192,00                                          |                                      | 85.192,00                                          |                      |                   |                                                 |                                                 |                                                      |
| categoria 1 b    | Mobili per Ufficio                 | 100.521,04                                         |                                      | 100.521,04                                         | 1.740,96             | 12,0%             | 93.632,24                                       | 95.341,70                                       | 5.179,34                                             |
| categoria 2 a    | Macchine Ordinarie                 | 3.584,21                                           |                                      | 3.584,21                                           |                      | 12,0%             | 3.584,21                                        | 3.584,21                                        |                                                      |
| categoria 2 b    | Macchine Elettroniche              | 252.937,88                                         | 14.738,51                            | 267.676,39                                         | 11.099,42            | 20,0%             | 220.459,41                                      | 231.558,83                                      | 36.117,56                                            |
| categoria 3 a    | Impianti Term. Ed ele              | 541.291,55                                         | 163.275,70                           | 704.567,25                                         | 43.661,32            | 10,0%             | 360.310,88                                      | 403.972,20                                      | 300.595,05                                           |
| categoria 3 b    | Attrezzature varie ed Utensili     | 464.349,85                                         | 17.298,90                            | 481.648,75                                         | 16.460,87            | 15,5%             | 418.141,32                                      | 434.602,19                                      | 47.046,56                                            |
| categoria 3 c    | Macchine di Proiez. Ed imp. Sonori | 1.158.400,95                                       | 38.305,90                            | 1.196.706,85                                       | 55.664,82            | 19,0%             | 975.521,30                                      | 1.031.186,12                                    | 165.520,73                                           |
| categoria 4 a    | Autoveicoli di trasporto           | 52.488,55                                          | 16.083,02                            | 68.571,57                                          | 2.899,44             | 20,0%             | 52.488,55                                       | 42.476,57                                       | 26.095,00                                            |
| categoria 4 b    | Autovetture                        | 22.035,49                                          |                                      | 22.035,49                                          |                      | 25,0%             | 22.035,49                                       | 22.035,49                                       |                                                      |
| categoria 4 c    | Motocicli                          | 1.816,67                                           |                                      | 1.816,67                                           | 454,17               | 25,0%             | 227,08                                          | 681,25                                          | 1.135,42                                             |
| categoria 6*     | Bozzetti e figurini                | 61.644,30                                          |                                      | 61.644,30                                          |                      | 15,5%             | 61.644,30                                       | 61.644,30                                       |                                                      |
| categoria 7      | Allestimenti scenici               | 11.375.238,75                                      | 747.808,14                           | 12.123.046,89                                      | 1.169.794,66         | 15,5%             | 7.113.990,32                                    | 8.283.784,98                                    | 3.839.261,91                                         |
| categoria 8*     | Materiale Musicale                 | 42.544,36                                          | 8.069,04                             | 50.613,40                                          | 708,78               | 15,5%             | 42.245,79                                       | 43.134,57                                       | 7.478,83                                             |
| categoria 9      | Materiale Bibliografico            | 5.394,54                                           |                                      | 5.394,54                                           | 25,88                | 15,5%             | 5.368,65                                        | 5.394,54                                        |                                                      |
| categoria 10     | Materiale Vario                    | 244.032,28                                         |                                      | 244.032,28                                         |                      | 15,5%             | 244.032,28                                      | 244.032,28                                      |                                                      |
| categoria 13     | Fabbricati Industriali             | 799.032,09                                         |                                      | 799.032,09                                         | 23.970,96            | 3,0%              | 191.767,69                                      | 215.738,65                                      | 583.293,44                                           |
| categoria 12     | imm.materiali in corso             |                                                    | 340.166,67                           | 340.166,67                                         |                      | 0,0%              |                                                 |                                                 | 340.166,67                                           |
|                  | <b>TOTALE MATERIALI</b>            | <b>15.394.815,20</b>                               | <b>1.375.745,88</b>                  | <b>16.770.561,08</b>                               | <b>1.340.276,01</b>  |                   | <b>9.942.382,30</b>                             | <b>11.269.715,40</b>                            | <b>5.500.836,67</b>                                  |
| categoria 11     | Software                           | 55.939,35                                          | 28.125,90                            | 84.065,25                                          | 4.687,65             | 33,3%             | 55.939,35                                       | 60.627,00                                       | 23.438,25                                            |
| categoria 15     | A. Costi d'imp. ed ampl.           | 500.000,00                                         |                                      | 500.000,00                                         | 5.000,00             | 1,0%              | 225.000,00                                      | 230.000,00                                      | 270.000,00                                           |
| categoria 14     | pubblicità                         | 50.734,80                                          |                                      | 50.734,80                                          |                      | 33,3%             | 50.734,80                                       | 50.734,80                                       |                                                      |
| categoria 16     | Diritti brevetto ind., etc.        | 17.492.722,00                                      |                                      | 17.492.722,00                                      |                      | 0,0%              |                                                 |                                                 |                                                      |
|                  | <b>TOTALE IMMATERIALI</b>          | <b>18.099.396,15</b>                               | <b>28.125,90</b>                     | <b>18.127.522,05</b>                               | <b>9.687,65</b>      |                   | <b>331.674,15</b>                               | <b>341.361,80</b>                               | <b>293.438,25</b>                                    |
|                  | <b>TOTALE GENERALE</b>             | <b>33.494.211,35</b>                               | <b>1.403.871,78</b>                  | <b>34.898.083,13</b>                               | <b>1.349.963,66</b>  |                   | <b>8.942.697,47</b>                             | <b>11.611.077,20</b>                            | <b>5.794.274,92</b>                                  |



**III. Immobilizzazioni finanziarie**

|                     |                     |            |
|---------------------|---------------------|------------|
| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
| 35.923              | 25.800              | (10.123)   |

**Partecipazioni**

| Descrizione                  | 31/12/2008    | incremento | decremento    | 31/12/2009    |
|------------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|
| Imprese controllate          | 10.123        |            | 10.123        |               |
| Imprese collegate            | 25.800        |            |               | 25.800        |
| Altre imprese arrotondamento |               |            |               |               |
|                              | <b>35.923</b> |            | <b>10.123</b> | <b>25.800</b> |

La valutazione delle partecipazioni della Società collegata è confermata al valore della sottoscrizione del capitale, mantenendo, quindi, il criterio del costo ancorché siano state rilevate perdite che non hanno i presupposti della durevolezza, ritenendo recuperabile, sulla base dei dati noti, il capitale investito nella Società Golfo degli Angeli, attualmente in liquidazione.

E' stato interamente svalutato, invece, la partecipazione alla Società del Teatro essendo la stessa in liquidazione e non in grado di soddisfare il debito nei confronti della Fondazione.

Si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente per le imprese controllate e collegate.

**Imprese controllate**

| Denominazione          | Capitale sociale | Patrimonio netto | %  | Valore o Credito | Riserve di utili/capitale Soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione di imposta |
|------------------------|------------------|------------------|----|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Società del Teatro Srl | 10.329           | 8.342            | 98 | 10.123           |                                                                                         |

Con deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'25/09/2008 è stata deliberata la messa in liquidazione volontaria della società. I dati noti ci fanno ritenere di non poter recuperare il capitale investito, pertanto, si è ritenuto di svalutare completamente il valore della partecipazione.

**Imprese collegate**

| Denominazione            | Capitale Sociale | Patrimonio netto | %  | Valore o credito | Riserve di utili / capitale Soggette a restituzioni o vincoli o in sospensione di imposta |
|--------------------------|------------------|------------------|----|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Golfo degli Angeli S.p.A | 258.000          | 143.454          | 10 | 25.800           |                                                                                           |

Nel corso dell'esercizio non è intervenuta alcuna variazione nelle quote e nel loro valore.

Con deliberazione dell'Assemblea Straordinaria dell'11/09/2003 è stata deliberata la messa in liquidazione volontaria della società. I dati noti ci fanno ritenere di poter recuperare integralmente il capitale investito, pertanto, non si è modificato il valore della partecipazione.

**C) Attivo circolante****I. Crediti**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 13.579.747          | 14.942.469          | 1.362.722  |

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

| Descrizione                           | Entro<br>12 mesi  | Oltre<br>12 mesi | Oltre<br>5 anni | Totale            |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Verso clienti                         | 468.232           |                  |                 | 468.232           |
| Verso il Comune di Cagliari           | 3.425.948         |                  |                 | 3.425.948         |
| Verso Erario c/ rimborso IVA          | 1.399.657         |                  |                 | 1.399.657         |
| Verso Erario c/ Interessi IVA         | 90.371            |                  |                 | 90.371            |
| Verso lo Stato                        | 147.476           |                  |                 | 147.476           |
| Verso la RAS                          | 730.000           | 2.625.334        |                 | 3.355.334         |
| Verso altri Enti per contributi       | 532.164           |                  |                 | 532.164           |
| Verso privati per contributi          | 1.382.530         |                  |                 | 1.382.530         |
| Verso SIAE per depositi cauzionali    | 8.079             |                  |                 | 8.079             |
| Verso diversi per depositi cauzionali | 40.573            |                  |                 | 40.573            |
| Verso l'Erario per imposte varie      | 5.008             |                  |                 | 5.008             |
| Verso Provincia di Cagliari           | 1.684.477         |                  |                 | 1.684.477         |
| Crediti diversi                       | 2.402.620         |                  |                 | 2.402.620         |
| <b>TOTALE</b>                         | <b>12.317.135</b> | <b>2.625.334</b> |                 | <b>14.942.469</b> |

**II. Disponibilità liquide**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 5.626               | 42.089              | 36.463     |

| Descrizione                    | 31/12/2008   | 31/12/2009    |
|--------------------------------|--------------|---------------|
| Depositi bancari e postali     |              |               |
| Assegni                        |              |               |
| Denaro e altri valori in cassa | 5.626        | 42.089        |
| Arrotondamento                 |              |               |
|                                | <b>5.626</b> | <b>42.089</b> |

Il saldo rappresenta la disponibilità liquida e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

**D) Ratei e Risconti Attivi**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 68.800              | 1.012.683           | 943.883    |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2009, risconti aventi durata superiore a 5 anni.

In dettaglio si specificano i risconti attivi contabilizzati al 31/12/2009 di maggiore rilevanza:

|                                                                                                                                                                                                                 |      |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|
| 1- Importi anticipati nell'esercizio 2009 di competenza esercizio 2010 relativamente all'opera Boheme differita in tale esercizio (competenze al personale fisso, aggiunto, professionali e relativi contributi | Euro | 898.603 |
| 2- Fatt.n.209-2874 e 3669 SOGAER di competenza esercizio 2010                                                                                                                                                   | Euro | 10.483  |
| 3- fatt.n. 173 ditta NADA di competenza esercizio 2010                                                                                                                                                          | Euro | 3.597   |
| 4- impegno relativo al servizio informatizzazione di competenza Esercizio 2010                                                                                                                                  | Euro | 100.000 |

## Passività

### A) Patrimonio netto

La nota del Ministero per i Beni e le Attività Culturali del 13/1/2010 protocollo 595 S 22.11.04-19 avente ad oggetto "Amministrazione straordinaria- applicazione dell'art.21, comma 1-bis del Dlg. 29/6/1996 n. 367, prevede una diversa riclassificazione in merito ai patrimoni delle Fondazioni al fine di porre in evidenza il patrimonio "disponibile" da quello "indisponibile" rendendo visibile il "diritto d'uso illimitato degli immobili". Al fine di uniformarsi al dettato della nota ministeriale che prevede, tra l'altro, che i contributi incassati in conto capitale siano posti a copertura parziale o totale delle perdite degli ultimi due esercizi (questa Fondazione, nell'esercizio 2008, ha incassato euro 5.205.656 a tale titolo e non avendo registrato perdite negli ultimi due esercizi) si è proceduto nel seguente modo:

| Descrizione                            | 31/12/2008        | incrementi       | decrementi        | 31/12/2009         |
|----------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| Fondo di dotazione                     | 12.795.214        | 5.205.656        | 12.795.214        | 5.205.656          |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 |                   |                  |                   |                    |
| Riserva per conversione in euro        |                   |                  |                   |                    |
| Altre                                  |                   |                  |                   |                    |
| Ricapitalizzazione                     | 5.205.656         |                  | 5.205.656         |                    |
| Utili (perdite) portati a nuovo        | (7.024.556)       | 2.381            |                   | (7.022.175)        |
| Utile (perdita) dell'esercizio         | 2.381             | 9.693            | 2.381             | 9.693              |
| <b>Totale patrimonio disponibile</b>   | <b>10.978.695</b> | <b>5.217.730</b> | <b>18.003.251</b> | <b>(1.806.826)</b> |

Costituzione delle riserva indisponibile:

| Descrizione           | 31/12/2008        | Incrementi        | Decrementi        | 31/12/2009        |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Capitale              | 12.795.214        |                   | 12.795.214        |                   |
| Riserva indisponibile |                   | 12.795.214        |                   | 12.795.214        |
|                       | <b>12.795.214</b> | <b>12.795.214</b> | <b>12.795.214</b> | <b>12.795.214</b> |

**B) Fondi per rischi e oneri**

|                              | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni     |
|------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
|                              | 204.330             | 0                   | (204.330)      |
| Descrizione                  | 31/12/2008          | incrementi          | decrementi     |
| Fondo rinnovo CIA            |                     |                     |                |
| Per rischi tributari         |                     |                     |                |
| Fondo vertenze giudiziarie   |                     |                     |                |
| Fondo Emporio Mediterraneo   | 204.316             |                     | 204.316        |
| Fondo spese Orchestra S.Elia | 14                  |                     | 14             |
|                              | <b>204.330</b>      |                     | <b>204.330</b> |

È stato utilizzato il fondo spese a favore dell' "Orchestra Giovanile di S.Elia" per euro 14 per i pagamenti effettuati, a tale titolo, nell'esercizio 2009. E' stato utilizzato il fondo finalizzato alle spese relative all'Emporio del Mediterraneo presso la Fiera di Cagliari. La Fondazione ha provveduto all'allestimento degli stand della Fiera, pagandone le spese relative.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 5.787.342           | 5.612.328           | (175.014)  |

**D) Debiti**

La variazione è così costituita.

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 19.703.575          | 22.313.822          | 2.610.247  |

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa.

| Descrizione                            | Entro<br>12 mesi  | Oltre<br>12 mesi | Oltre<br>5 anni | Totale            |
|----------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Obbligazioni                           |                   |                  |                 |                   |
| Obbligazioni convertibili              |                   |                  |                 |                   |
| Debiti verso banche                    | 11.955.600        | 4.891.767        |                 | 16.847.367        |
| Debiti verso altri finanziatori        |                   |                  |                 |                   |
| Acconti                                |                   |                  |                 |                   |
| Debiti verso fornitori                 | 4.219.692         |                  |                 | 4.219.692         |
| Debiti costituiti da titoli di credito |                   |                  |                 |                   |
| Debiti verso imprese controllate       |                   |                  |                 |                   |
| Debiti verso imprese collegate         | 2.945             |                  |                 | 2.945             |
| Debiti verso controllanti              |                   |                  |                 |                   |
| Debiti tributari                       | 490.522           |                  |                 | 490.522           |
| Debiti verso istituti di previdenza    | 672.198           |                  |                 | 672.198           |
| Altri debiti                           | 81.098            |                  |                 | 81.098            |
| Arrotondamento                         |                   |                  |                 |                   |
|                                        | <b>17.422.055</b> | <b>4.891.767</b> |                 | <b>22.313.822</b> |

I debiti più rilevanti al 31/12/2009 risultano così costituiti:

| Descrizione                         | Importo           |
|-------------------------------------|-------------------|
| Debiti verso banche a breve termine | 11.955.600        |
| Debiti verso banche a lungo termine | 4.891.767         |
| Debiti verso fornitori              | 4.219.692         |
|                                     | <b>21.067.059</b> |

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2009, pari a euro 16.847.367, comprensivo dei mutui passivi, esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. Tale debito si è incrementato, rispetto all'esercizio 2008, di € 1.253.651. L'incremento avrebbe avuto minore consistenza se fossero stati versati, entro il 31/12 i seguenti contributi:

- 1) il saldo del contributo del Comune di Cagliari per € 2.040.000;
- 2) il contributo del Socio Fondatore Fondazione Banco di Sardegna per € 800.000;
- 3) il contributo del Socio Provincia di Cagliari per € 1.684.477;

La Fondazione si è vista, inoltre, costretta, per motivi di liquidità, a scontare, presso gli Istituti di credito, tali contributi. Ciò pur non provocando l'innalzamento del debito patrimoniale verso le Banche mantiene altissimo il costo degli oneri relativi ad interessi e oneri accessori che si riflette pesantemente nel conto economico dell'esercizio 2009.

E' opportuno sottolineare che il puntuale incasso dei succitati contributi avrebbe consentito alla Fondazione un notevole abbassamento del debito verso le banche.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali. Si rileva che il saldo rilevato, risulta fortemente superiore alla media annuale e ciò a causa dei ritardi cronici nell'erogazione dei contributi ordinari ed alla precedenza che l'Amministrazione da ai pagamenti delle competenze al personale ed ai relativi contributi.

Gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Non esistono variazioni significative nella consistenza della voce "Debiti tributari".

#### **E) Ratei e risconti**

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 236.413             | 395.582             | 159.169    |

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Non sussistono, al 31/12/2009, ratei e risconti aventi durata superiore a 5 anni.

L'importo si riferisce esclusivamente agli incassi del botteghino per vendita di abbonamenti relativi alla Stag.Sinf. 2009-2010 per le quote da scomputare nell'esercizio 2010.

Conto economico

A) Valore della produzione

|                                                | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni  |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                                                | 31.067.429          | 28.616.555          | (2.450.874) |
| Descrizione                                    | 31/12/2008          | 31/12/2009          | variazioni  |
| Ricavi vendite e prestazioni                   | 2.221.426           | 1.998.919           | (222.507)   |
| Variazioni rimanenze prodotti                  |                     |                     |             |
| Variazioni lavori in corso su ordinazione      |                     |                     |             |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | 1.453.970           | 310.603             | (1.143.367) |
| Altri ricavi e proventi                        | 27.392.033          | 26.307.033          | (1.085.000) |
|                                                | 31.067.429          | 28.616.555          | (2.450.874) |

I Ricavi di cui alla prima riga della precedente tabella si riferiscono a:

|                                                 |           |
|-------------------------------------------------|-----------|
| Proventi da vendita biglietti e abbonamenti     | 1.564.128 |
| Proventi bar e guardaroba                       |           |
| Proventi da vendita pubblicazioni e programmi   | 60.442    |
| Ricavi da vendita spazi pubblicitari            | 12.500    |
| Proventi da incisioni e trasmissioni radio e TV |           |
| Proventi da sponsorizzazioni                    | 240.000   |
| Ricavi da coproduzioni                          |           |
| Proventi da noleggio materiale teatrale         | 121.849   |

Gli “Altri ricavi e proventi” costituiscono l’insieme dei contributi pubblici e privati destinati all’attività istituzionale della Fondazione. In tali ricavi sono stati inseriti i contributi ricevuti dalla Regione Sardegna e da Diversi rispettivamente per i contributi relativi al progetto regionale “Master and Back” e per l’”Orchestra Giovanile di S.Elia”. Detti contributi sono finalizzati a tali attività. Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono analiticamente dettagliati nella seguente tabella:

dettaglio degli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

| Categoria                   | importo |
|-----------------------------|---------|
| Allestimento Elisir d'amore | 116.551 |
| Costumi Elisir d'amore      | 78.819  |
| Costumi Aida                | 115.233 |
| TOTALE                      | 310.603 |

## B) Costi della produzione

|                                           | Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni  |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|
|                                           | 30.555.911          | 27.752.132          | (2.803.779) |
| Descrizione                               | 31/12/2008          | 31/12/2009          | Variazioni  |
| Materie prime, sussidiarie e merci        | 546.064             | 487.382             | (58.682)    |
| Servizi                                   | 11.914.563          | 7.732.967           | (4.181.596) |
| Godimento di beni dei terzi               | 554.658             | 438.844             | (115.814)   |
| Salari e stipendi                         | 11.254.034          | 12.985.954          | 1.731.920   |
| Oneri sociali                             | 3.337.947           | 3.374.452           | 36.505      |
| Trattamento di fine rapporto              | 997.302             | 913.958             | (83.344)    |
| Trattamento quiescenza e simili           |                     |                     |             |
| Altri costi del personale                 | 180.714             | 239.253             | 58.539      |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 10.250              | 9.688               | (562)       |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali   | 1.321.625           | 1.340.276           | 18.651      |
| Altre svalutazioni delle immobilizzazioni |                     |                     |             |
| Svalutazioni crediti attivo circolante    |                     |                     |             |
| Accantonamento per rischi                 |                     |                     |             |
| Altri accantonamenti                      |                     |                     |             |
| Oneri diversi di gestione                 | 438.754             | 229.358             | (209.396)   |
|                                           | 30.555.911          | 27.752.132          | (2.803.779) |

## Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico. Nei costi per servizi è stato inserito un ammontare pari ai contributi ricevuti dalla Regione Sardegna e da Diversi rispettivamente per i contributi del progetto "Master and Back" e per l'"Orchestra Giovanile di S.Elia". Detti costi sono finalizzati a tali attività.

## Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

| Saldo al 31/12/2008 | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 15.769.997          | 17.513.617          | 1.743.620  |

| Descrizione                                                | 31/12/2008 | 31/12/2009 | Variazioni |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Stipendi personale a tempo indeterminato                   | 8.117.827  | 9.318.524  | 1.200.697  |
| Stipendi al personale a tempo determinato                  | 1.861.561  | 2.408.672  | 547.111    |
| Prestazioni straordinarie al person. a tempo indeterminato | 233.370    | 152.218    | (81.152)   |
| Prestazioni straordinarie al person. a tempo determinato   | 95.082     | 84.436     | (10.646)   |
| Premio di produzione                                       | 839.072    | 895.906    | 56.834     |
| Oneri rinnovo CCNL                                         |            |            |            |
| Prestazioni extracontrattuali                              | 107.122    | 126.198    | 19.076     |
| Oneri sociali                                              | 3.337.947  | 3.374.452  | 36.505     |
| Trattamento di fine rapporto                               | 997.302    | 913.958    | (83.344)   |
| Trattamento quiescenza e simili                            |            |            |            |
| Altri costi del personale                                  | 180.714    | 239.253    | 58.539     |
|                                                            | 15.769.997 | 17.513.617 | 1.743.620  |

## C) Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2008                  | Saldo al 31/12/2009 | Variazioni |            |
|--------------------------------------|---------------------|------------|------------|
| (975.514)                            | (991.583)           |            | (16.069)   |
| Descrizione                          | 31/12/2008          | 31/12/2009 | Variazioni |
| Proventi diversi dai precedenti      |                     |            |            |
| (interessi e altri oneri finanziari) | (975.514)           | (991.583)  | (16.069)   |
|                                      | (975.514)           | (991.583)  | (16.069)   |

## Altri proventi finanziari

| Descrizione                 | Controllanti | Controllate | Collegate | Altre | Totale |
|-----------------------------|--------------|-------------|-----------|-------|--------|
| Interessi bancari e postali |              |             |           |       |        |
| Interessi da clienti        |              |             |           |       |        |
| Altri proventi              |              |             |           |       |        |
| Utili su cambi              |              |             |           |       |        |
| Arrotondamenti              |              |             |           |       |        |

## Rettifiche di valore attività finanziaria:

riguarda la svalutazione effettuata, nell'esercizio 2009, della partecipazione alla controllata Società del Teatro:

| Descrizione            | 31/12/2008 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2009 |
|------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Immobiliz. finanziarie |            | 10.123     |            | 10.123     |
|                        |            |            |            |            |