

I “*Crediti verso imprese Controllate*” si riferiscono ai finanziamenti, fruttiferi di interessi, erogati alla controllata *La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione* per finanziare il capitale circolante dell’attività commerciale del punto vendita nel Teatro. Alla data del 31 dicembre 2007 il credito, inclusivo dei relativi interessi, ammonta a 162 migliaia di € e, in relazione a quanto soprariportato, è stato interamente svalutato.

Crediti verso altri

Tale voce, che si riferisce interamente a crediti esigibili oltre l’esercizio successivo, risulta così composta:

Descrizione	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
- INTESA VITA S.p.A.	16.377	15.734
Totale	16.377	15.734

Il “*Credito verso Intesa Vita S.p.A.*” si riferisce ai premi versati, ed ai relativi interessi attivi maturati, a valere sulla polizza assicurativa finalizzata alla copertura del “*Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato*”, che alla data del 31 dicembre 2007, come commentato alla relativa voce, ammonta a 16.377 migliaia di €. Tale polizza è stata stipulata nell’esercizio 1993, ed è in scadenza a inizio dell’esercizio 2008.

La variazione, rispetto all’esercizio precedente, è dovuta alla capitalizzazione degli interessi di competenza del presente esercizio per 643 migliaia di € e rappresenta un rendimento del 4,09%, al netto delle commissioni dovute all’intermediario assicurativo.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Si riferiscono ad opere editoriali destinate alla commercializzazione:

Descrizione	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Pubblicazioni a Magazzino	28	4
Pubblicazioni Museo Teatrale	19	29
Totale	47	33

L’incremento relativo alle Pubblicazioni a Magazzino è dovuto prevalentemente alla realizzazione di nuove opere editoriali. Il valore di mercato delle giacenze è stato determinato in funzione del rispettivo valore di realizzazione, tenuto conto anche delle possibilità di utilizzo per finalità istituzionali.

Crediti

Si segnala che i crediti di seguito esposti non evidenziano posizioni di durata residua superiore ai cinque anni.

Crediti verso clienti

Tale voce a fine esercizio è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	10.242	11.310
Fondo svalutazione crediti	(986)	(986)
Totale	9.256	10.324

Dettaglio crediti verso clienti per area geografica	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Italia	9.932	11.101
CEE	302	135
Extra CEE	3	1
U.S.A.	5	73
Totale	10.242	11.310

I “*Crediti verso clienti*” si riferiscono a ricavi derivanti dalla cessione di diritti radiotelevisivi per le riprese audio e video di rappresentazioni, a sponsorizzazioni, vendita di pubblicità, organizzazione mostre ed eventi, nonché a vendite di fotografie, noleggi di allestimenti scenici e costumi, al netto delle note di credito da emettere.

Il “*Fondo svalutazione crediti*” al 31 dicembre 2007 rimane invariato rispetto all'esercizio precedente e riflette la stima effettuata al fine di adeguare i crediti di dubbia esigibilità al loro presunto valore di realizzazione.

Crediti verso Fondatori

Tale voce è così composta:

Descrizione	al 31/12/2007			al 31/12/2006		
	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale
Stato	2.904	-	2.904	2.428	-	2.428
Comune di Milano	7.913	-	7.913	6.261	-	6.261
Provincia di Milano	100	-	100	-	-	-
Fondo Svalutazione Fondatori pubblici	(743)	-	(743)	(743)	-	(743)
Totale Fondatori Pubblici	10.174	-	10.174	7.946	-	7.946
Camera di Commercio di Milano	75	-	75	-	-	-
Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l.	520	520	1.040	-	-	-
Enel S.p.A.	520	1.040	1.560	-	-	-
Intesa San Paolo S.p.A.	-	-	-	1.000	-	1.000
Eni S.p.A.	-	-	-	2.712	-	2.712
Fondazione Cariplo	-	-	-	2.712	-	2.712
Pirelli S.p.A.	-	-	-	2.712	-	2.712
Poste Italiane S.p.A.	520	520	1.040	520	-	520
S.E.A. S.p.A.	520	-	520	1.033	-	1.033
Totale Fondatori Privati	2.155	2.080	4.235	10.689	-	10.689
Totale	12.329	2.080	14.409	18.635	-	18.635

I “*Crediti verso Fondatori*” si riferiscono a crediti per contributi in conto esercizio già deliberati dal soggetto erogante, nonché ad altri crediti nei confronti dei medesimi soggetti.

Crediti verso Fondatori Pubblici

L'importo di 2.904 migliaia di € si riferisce principalmente al saldo del contributo da parte dello Stato a valere sul Fondo Unico per lo Spettacolo relativo al 2006 il cui incasso è avvenuto nei primi mesi del 2008.

Il credito vantato nei confronti del Comune di Milano per un totale di 7.913 migliaia di €, è costituito come segue:

- per 6.725 migliaia di €, al saldo del contributo per l'esercizio 2007, incassato nei primi mesi del 2008;
- per 743 migliaia di € agli interventi operati sulla struttura del Piermarini nella fase immediatamente precedente all'inizio dei lavori di ristrutturazione, per rendere la sede agibile ai fini delle rappresentazioni all'epoca programmate. Si segnala che in relazione al menzionato credito non è stata trovata ancora una risoluzione in ordine alla controversia nata con il Comune e riguardante il riconoscimento della debenza da parte di quest'ultimo e, pertanto, tale credito è stato prudenzialmente svalutato pur confidando in una positiva soluzione per la Fondazione;
- per 413 migliaia di €, al rimborso delle spese da noi anticipate per la gestione del Teatro degli Arcimboldi nel periodo dal 1° settembre 2005 al 31 dicembre 2007;
- per 32 migliaia di €, per crediti di altra natura.

Il credito vantato nei confronti della Provincia di Milano di 100 migliaia di €, è riferito ad un sostegno straordinario finalizzato all'effettuazione di una tournée in Ghana effettuata nel mese di Aprile del 2007.

Crediti verso Fondatori Privati

I "Crediti verso Fondatori Privati" sono costituiti da:

- a) crediti maturati nel corso dell'esercizio 2007:
 - credito verso la Camera di Commercio di Milano per 75 migliaia di € ed è relativo ad un sostegno straordinario finalizzato all'effettuazione di una tournée in Ghana effettuata nel mese di Aprile del 2007;
- b) crediti per ricavi di competenza di esercizi futuri:
 - credito verso la Banca Popolare di Milano per 1.040 migliaia di € per contributi alla gestione per il biennio 2008-2009;
 - credito verso Enel S.p.A. per 1.560 migliaia di € per contributi alla gestione per gli anni 2008-2009-2010;
 - credito verso Poste Italiane S.p.A. per 1.040 migliaia di € per contributi alla gestione per il biennio 2008-2009;
 - credito verso Sea S.p.A. per 520 migliaia di € per contributi alla gestione relativi al 2008.

I suddetti crediti hanno contropartita alla voce "Risconti Passivi" per un totale di 4.160 migliaia di € in quanto relativi ad esercizi futuri. I suddetti importi derivano da impegni formalizzati dai soggetti

eroganti entro il 31 dicembre 2007; per quanto riguarda gli impegni pervenuti successivamente si rimanda alla tabella della Relazione alla gestione nel paragrafo “Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell’esercizio”.

Si precisa che la tabella, non riporta il credito di 1.291 migliaia di € nei confronti di Pineider S.p.A. Tale credito era stato infatti integralmente svalutato in via prudenziale già nel corso del 2000 in considerazione della particolare situazione finanziaria del debitore. La svalutazione del credito in oggetto non pregiudica la facoltà di esercizio dei diritti acquisiti dalla Fondazione.

Crediti verso imprese controllate

Tale voce riporta al 31 Dicembre 2007 un saldo pari a 187 migliaia di € riferito al credito commerciale nei confronti della “La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione”; il valore trova analoga contropartita nella voce *Debiti verso Imprese controllate* e pertanto non si è provveduto alla svalutazione in quanto si procederà alla compensazione tra le relative partite.

Crediti tributari

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2007	al 31/12/2006
Crediti v/ Erario per IVA	520	516
Altri crediti v/Erario per altre imposte	94	94
Credito per acconti IRAP	205	-
Crediti tributari entro l'esercizio	819	610
Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	5.833	6.499
Totale	6.652	7.109

Il decremento della voce “*Crediti Tributari*” è conseguente al seguente effetto combinato:

- credito per IRAP (205 migliaia di €) pari all’eccedenza tra l’importo versato in acconto e l’imposta dovuta a seguito delle agevolazioni del c.d. “cuneo fiscale”, previste per il 2007; il credito sarà recuperato mediante compensazione in occasione del versamento del primo acconto relativo al 2008;
- minore credito IVA (-662 migliaia di €) conseguente all’incasso del credito esigibile relativo al 2006 e all’importo dell’IVA a debito risultante dalla liquidazione relativa all’anno 2007.

La voce *Crediti tributari oltre l’esercizio successivo* si riferisce prevalentemente al credito IVA risultante al 31/12/2007 e riportato nel 2008, nonché all’importo di crediti IVA riferiti ad anni precedenti per il quale è stato chiesto il relativo rimborso.

Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2007	al 31/12/2006
Crediti verso altri esigibili entro l’esercizio successivo	1.925	1.266
Fondo svalutazioni crediti verso altri	(207)	(207)
Totale	1.718	1.059

I “*Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo*”, comprendono prevalentemente, i depositi cauzionali versati alla SIAE (1.245 migliaia di €) e i depositi cauzionali versati a garanzia di contratti di fornitura (213 migliaia di €). La parte residua, pari a 467 migliaia di €, si riferisce prevalentemente a crediti verso terzi (310 migliaia di €), a crediti verso la Regione Lombardia (72 migliaia di €), ad anticipi per spese economali (42 migliaia di €) e anticipi/acconti erogati a dipendenti (43 migliaia di €).

Il “*Fondo Svalutazione Crediti*” si riferisce a posizioni generatesi prevalentemente in esercizi precedenti ritenute non esigibili.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce risulta così composta:

Descrizione	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Titoli di Stato (BOT)	4.964	4.964
Totale	4.964	4.964

La voce è rappresentata da investimenti di liquidità in titoli di Stato (BOT) con scadenza 31 marzo 2008, in sostituzione dei titoli di pari importo in scadenza al 31 Marzo 2007 e regolarmente incassati alla scadenza. L'importo risulta invariato rispetto al precedente esercizio.

Disponibilità liquide

La voce è composta di:

Descrizione	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Denaro e valori in cassa	108	97
Banche conti correnti	14.817	13.230
Totale	14.925	13.327

La voce “*Banche conti correnti*” si riferisce alle disponibilità liquide in essere alla data del 31 dicembre 2007, la variazione rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi ad una maggiore acquisizione di risorse finanziarie nell'esercizio in corso, così come dettagliato nel Rendiconto finanziario allegato.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Al 31 dicembre 2007 tale voce è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Ratei attivi su titoli	4	2
Ratei attivi	4	2
Risconti attivi per affitti	209	215
Risconti attivi per costi sostenuti per scenografie relative a spettacoli in programmazione negli esercizi futuri	679	945
Risconti attivi per prestazioni di competenza d'esercizi successivi	258	188
Risconti attivi	1.146	1.348
Totale	1.150	1.350

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente conseguente a minori risconti attivi stanziati per scenografie realizzate nel 2007, nell'ambito della programmazione artistica della stagione 2007-2008.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

La movimentazione delle poste componenti il Patrimonio Netto è la seguente:

	Patrimonio disponibile della Fondazione				Riserva indisponibile	Totale
	Patrimonio	Utile (Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto		
Saldi al 1.1.2007	43.487	-	(9.633)	33.854	69.791	103.645
Destinazione risultato 2006	(9.633)	-	9.633	-	-	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2007	2.828	-	-	2.828	-	2.828
Contributi deliberati in anni precedenti imputati a Patrimonio Disponibile nel 2007	2.712	-	-	2.712	(2.712)	-
Risultato d'esercizio 2007	-	-	(4.362)	(4.362)	-	(4.362)
Variazione del Patrimonio	(4.093)		5.271	1.178	(2.712)	(1.534)
Saldi al 31.12.2007	39.394		(4.362)	35.032	67.079	102.111

Commentiamo di seguito le principali poste componenti il Patrimonio Netto e le relative variazioni.

Patrimonio disponibile della Fondazione

Il "Patrimonio disponibile" della Fondazione è costituito, ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, dal Patrimonio dell'Ente Autonomo Teatro alla Scala, determinato all'atto della trasformazione, ai sensi dell'art. 7 D.Lgs. 29/6/96 n. 367, rettificato per tenere conto della valutazione dei valori di perizia da parte del Consiglio di Amministrazione, dei contributi in conto patrimonio ricevuti dalla data di trasformazione alla data del 31 dicembre 2007 nonché dei risultati consuntivati nel periodo 1997 – 2007.

Si precisa che il suddetto patrimonio disponibile nel corso del 2007 si è incrementato di 5.540 migliaia di €:

- per 2.712 migliaia di € a fronte di contributi deliberati dalla Camera di Commercio di Milano in anni precedenti ed imputati a patrimonio disponibile nel 2007;
- per 2.828 migliaia di € a fronte di contributi deliberati a patrimonio dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia (1.040 migliaia di €), dalla Regione Lombardia (1.782 migliaia di €) e per 6 migliaia di € derivanti da un maggior versamento rispetto a quello indicato al punto precedente, effettuato dalla Camera di Commercio di Milano.

Come già commentato nella “Relazione sulla Gestione”, ed alla voce “Crediti verso Fondatori per versamenti ancora dovuti”, i contributi deliberati dalla Camera di Commercio di Milano (2.712 migliaia di €) sono stati imputati a “*Patrimonio disponibile*”, essendo stati acquisiti a titolo definitivo

La perdita afferente l'esercizio 2006 è stata portata a decremento del “*Patrimonio disponibile*”, coerentemente con la delibera del Consiglio di Amministrazione relativa all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2006.

Riserva indisponibile

Detta riserva riflette al 31 dicembre 2007 interamente il “*Diritto d'uso illimitato degli immobili*”, non assoggettato ad ammortamento, come descritto alla voce “*Immobilizzazioni immateriali*”, al fine di evidenziare l'inutilizzabilità di detta riserva a copertura perdite.

Nell'esercizio 2007 essa è diminuita per 2.712 migliaia di € a seguito dell'imputazione a “*Patrimonio disponibile*” dei contributi deliberati dalla Camera di Commercio di Milano (2.712 migliaia di €) per l'anno 2007.

Non ci sono contributi attualmente iscritti a Riserva Indisponibile.

Risultato d'esercizio e variazione del Patrimonio disponibile della Fondazione

Come già commentato nella parte introduttiva della Nota Integrativa, il risultato dell'esercizio della Fondazione tiene conto di vincoli normativi che non consentono l'accredito a Conto Economico dei contributi in conto patrimonio erogati per finanziare l'attività artistica della Fondazione. Pertanto il risultato d'esercizio può essere meglio interpretato considerando congiuntamente le risultanze di Conto Economico e il complessivo ammontare sia dei contributi deliberati e versati in conto gestione sia di quelli deliberati e versati in conto Patrimonio. In questa prospettiva la variazione del “*Patrimonio disponibile della Fondazione*” nel 2007 risulta positiva per 1.178 migliaia di €.

Di seguito si indicano le variazioni intervenute nel “*Patrimonio disponibile della Fondazione*” nei tre esercizi precedenti:

RIEPILOGO DEI MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO NEI TRE ESERCIZI PRECEDENTI				
	Patrimonio Disponibile	Utili (Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto Disponibile
Saldi al 1.1.2005	49.317	-	(16.855)	32.462
Destinazione risultato 2004	(16.855)	-	16.855	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2005	6.449	-	-	6.449
Risultato d'esercizio 2005	-	-	(6.536)	(6.536)
Variazione del Patrimonio 2005	(10.406)	-	10.319	(87)
Destinazione risultato 2005	(6.536)	-	6.536	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2006	11.112	-	-	11.112

Risultato d'esercizio 2006	-	-	(9.633)	(9.633)
Variazione del Patrimonio 2006	4.576	-	(3.097)	1.479
Destinazione risultato 2006	(9.633)	-	9.633	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2007	5.540	-	-	5.540
Risultato d'esercizio 2007	-	-	(4.362)	(4.362)
Variazione del Patrimonio 2007	(4.093)	-	5.271	1.178
Saldi al 31.12.2007	39.394	-	(4.362)	35.032

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

Descrizione	Al 31/12/2006	Accantonamento	Riclassifiche	Utilizzi/	Al 31/12/2007
Altri fondi rischi	2.600	786		(699)	2.687
Fondo spese future		326			326
Totale	2.600	1.112		(699)	3.013

Altri fondi

L'importo iscritto alla voce "*Altri fondi rischi*" si riferisce ad accantonamenti stanziati a fronte sia di contenziosi in corso sia di potenziali rischi riguardanti posizioni in essere verso terzi nonché ad eventuali oneri legati alla gestione dell'attività commerciale attualmente in capo alla controllata La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione. L'importo iscritto riflette la miglior stima sulla base delle informazioni disponibili alla data di predisposizione del bilancio. L'importo dello stanziamento "*Fondo spese future*" si riferisce ai costi relativi agli affitti degli immobili disdettati e non più utilizzati a partire dalla fine del 2007, nonché all'ultimazione, prevista nel 2008, dell'intervento straordinario di dismissione (di natura ciclica) degli allestimenti scenici per i quali non è previsto il riutilizzo.

Gli utilizzi del fondo rischi si riferiscono alla definizione di posizioni di contenzioso della fondazione relative ai diritti d'autore sugli introiti per le riprese televisive, per le quali si è proceduto al pagamento in quanto il tribunale di Milano ha respinto l'istanza di sospensione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo all'1/1/2007	16.221
Accantonamento dell'esercizio	2.759
Indennità liquidate nell'esercizio a fronte di dimissioni	(1.374)
Anticipi di Tfr	(1.076)
Fondo Tfr trasferito all'INPS	(1.393)
Saldo al 31/12/2007	15.137

Il “Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato” rappresenta l’intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2007, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi ed integrativi di lavoro vigenti, al netto degli anticipi erogati sul trattamento di fine rapporto. In conseguenza dell’obbligo di cui alla normativa prevista dal D. Lgs. 5 Dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni, l’importo delle quote maturate a titolo di Trattamento di Fine Rapporto nel 2007, è stato versato all’apposito fondo di tesoreria istituito presso l’INPS.

Si segnala che alla voce “Crediti verso altri”, iscritti tra le Immobilizzazioni finanziarie, la Fondazione iscrive una polizza assicurativa in essere, a fronte del debito maturato per TFR. Alla data del 31 dicembre 2007 il valore di tale polizza ammonta a 16.377 migliaia di €.

L’importo iscritto come accantonamento non include 372 migliaia di € relativi alla quota TFR direttamente corrisposta all’INA a seguito dell’accordo aziendale sottoscritto in anni precedenti e 19 migliaia di € relativi alla quota di TFR corrisposta direttamente a fondi di previdenza complementare, come da richiesta dei dipendenti.

DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti nell’esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso banche

Ammontano al 31 dicembre 2007 a 11.543 migliaia di € (11.841 migliaia di € al 31 dicembre 2006) e sono così costituiti:

Saldo al 31/12/2007		Scadenze in anni					
Totale	Descrizione	2008	2009	2010	2011	2012	Oltre 2012
11.543	Mutui e finanziamenti	306	315	323	333	342	9.924
11.543	Totale	306	315	323	333	342	9.924

Il finanziamento in essere si riferisce ad un mutuo ipotecario trentacinquennale erogato da Intesa San Paolo S.p.A., con rimborso in rate semestrali ad un tasso che, per il 2007 è stato fissato nella misura del 2,44% nominale medio annuo; tale finanziamento è stato ottenuto in relazione all’acquisto dell’immobile sito in Milano, Via Verdi 3, ed è garantito da ipoteca sull’immobile, come evidenziato nella sezione relativa ai “Conti d’ordine”.

Debiti verso altri finanziatori

La voce al 31 dicembre 2007 fa registrare un saldo 0.

Acconti

Ammontano, al 31 dicembre 2007, a 3.738 migliaia di € (3.784 migliaia di € al 31 dicembre 2006) e si riferiscono:

- per 1.388 migliaia di €, all’importo residuo dei contributi straordinari erogati dallo Stato negli anni precedenti a titolo di acconto e non ancora rendicontati, ai sensi della L. 400 del 29/12/2000 art. 3 (attuazione degli interventi di ristrutturazione e di adeguamento

tecnologico degli impianti di palcoscenico e dei laboratori). Gli interventi saranno ultimati auspicabilmente nel corso del 2009 e rendicontati al Ministero competente;

- per 2.350 migliaia di €, all'importo ottenuto nell'esercizio, a seguito della transazione con terzi, quale rimborso degli oneri da sostenere per le opere di bonifica da effettuare sull'immobile di Via Verdi, come già precedentemente commentato alla voce "Altri Fondi".

Debiti verso fornitori

Ammontano, al 31 dicembre 2007, a 8.226 migliaia di € (9.092 migliaia di € al 31 dicembre 2006) e scadono integralmente entro l'anno. Si riferiscono a posizioni debitorie nei confronti di terzi per forniture di materiali e prestazioni di servizi strettamente connesse all'attività teatrale.

Il decremento della voce "Debiti verso fornitori", rispetto all'esercizio precedente, è dovuta prevalentemente ai pagamenti effettuati alle scadenze convenute contrattualmente. I debiti verso fornitori sono quasi integralmente costituiti da saldi verso fornitori nazionali.

Debiti verso imprese controllate

Tale voce riporta al 31 dicembre 2007 un saldo pari a 154 migliaia di € riferito al debito commerciale nei confronti della "La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione" per fatture da ricevere e per un importo lordo IVA di 185 migliaia di €; il valore trova analoga contropartita nella voce *Crediti verso Imprese controllate* e pertanto si procederà alla compensazione tra le relative partite.

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2007	al 31/12/2006
Verso Erario per ritenute (IRPEF)	2.088	2.046
Verso Erario per altre imposte e tasse	283	222
Verso Erario per imposte anni precedenti (IRAP)	135	211
Totale	2.506	2.479

Al riguardo si precisa che il debito relativo all'IRAP per annualità pregresse deriva da una dichiarazione integrativa di rettifica dell'imposta dovuta, che prudenzialmente è stata iscritta, in attesa della relativa definizione. La variazione, rispetto all'anno precedente deriva dal pagamento del saldo relativo all'anno 2006 il cui pagamento è stato effettuato a giugno 2007.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano, al 31 dicembre 2007, a 2.596 migliaia di € (2.460 migliaia di € al 31 dicembre 2006). La variazione è prevalentemente dovuta a maggiori debiti verso istituti di previdenza in relazione all'incremento del costo del lavoro.

Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2007	al 31/12/2006
Debiti verso dipendenti per mensilità differite	10.515	9.693
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute	3.697	3.618
Altri debiti	1.146	759
Totale	15.358	14.070

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente dovuta all'integrazione della voce oneri per i rinnovi contrattuali a livello nazionale e aziendale, che sono stati in parte corrisposti nei primi mesi dell'esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2007 tale raggruppamento è così composto:

Descrizione	al 31/12/2007	al 31/12/2006
Altri ratei passivi	18	5
Ratei passivi	18	5
Risconti passivi per contributi alla gestione di competenza di futuri esercizi	4.160	9.136
Risconti passivi per abbonamenti	11.196	10.565
Risconti passivi per abbonati sostenitori	1.364	1.295
Altri risconti passivi	393	1.380
Risconti passivi	17.113	22.376
Totale	17.131	22.381

I "Risconti Passivi" comprendono risconti dei contributi alla gestione erogati dai Fondatori di competenza di futuri esercizi.

Il decremento della voce "Ratei e Risconti passivi" è principalmente dovuto alla maturazione della competenza economica dei contributi erogati dai Fondatori negli esercizi precedenti a valere sull'anno 2007, che hanno trovato contropartita alla voce "Contributi da Fondatori", nel Conto Economico.

L'incremento della voce "Risconti passivi per abbonamenti" è da imputarsi all'incremento degli abbonamenti per la stagione 2007 – 2008, come più ampiamente commentato alla voce "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" e nella Relazione sulla Gestione.

CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine comprendono:

GARANZIE PRESTATE	al 31/12/2007	Al 31/12/2006
Garanzie reali prestate a favore di terzi:		
• Ipotecche iscritte su nostri immobili	34.861	34.861
Altre garanzie prestate a favore di terzi:		
• Fideiussioni a favore di terzi	108	3.138
Altri conti d'ordine:		
• Beni di terzi presso di noi	21.065	21.065
• Impegni per contratti perfezionati con artisti	15.341	9.018
• Altri conti d'ordine	-	3.212
Totale	71.375	71.294

GARANZIE PRESTATE

Garanzie reali prestate

Si riferiscono a ipoteche di primo grado iscritte sull'immobile di nostra proprietà sito in Milano – Via Verdi 3, per un importo di 34.861 migliaia di €, a garanzia del mutuo ipotecario erogato a nostro favore da Intesa San Paolo S.p.A., il cui saldo al 31 dicembre 2007 residua in 11.543 migliaia di €.

ALTRE GARANZIE PRESTATE

Comprendono:

- polizza fideiussoria da noi rilasciata a favore dell'Immobiliare Borgo S. Mauro (ex ICIM S.p.A.) per 29 migliaia di € a seguito del contratto di locazione dell'immobile in Pero, Via Archimede, perfezionato nel corso del 1998;
- polizza fideiussoria da noi rilasciata a favore dell'Immobiliare Lombarda S.p.A. per 79 migliaia di € a seguito del contratto di locazione dell'immobile in Milano, Via Torino 68, perfezionato nel corso del 2006.

Il decremento, pari a 3.030 migliaia di €, è dovuto all'estinzione della polizza fideiussoria da noi rilasciata a favore dell'Amministrazione Finanziaria, quale garanzia per il recupero del credito IVA, incassato in esercizi precedenti.

ALTRI CONTI D'ORDINE

Gli altri conti d'ordine comprendono:

- *“Impegni per contratti perfezionati con artisti”* che la Fondazione Teatro alla Scala ha sottoscritto per l'esercizio 2008 per 8.830 migliaia di € e per gli esercizi dal 2009 al 2013 per 6.511 migliaia di €. Tale voce si è incrementata rispetto all'esercizio precedente a seguito di una diversa programmazione artistica e all'atteso incremento del numero di rappresentazioni rispetto alla passata stagione;
- *“Beni di proprietà di terzi presso di noi”* per complessivi 21.065 migliaia di € si riferiscono ai beni artistici e strumentali di proprietà della Fondazione Museo Teatrale concessi in uso alla nostra Fondazione per effetto del perfezionamento del contratto di affitto del ramo d'azienda della gestione teatrale perfezionato nel corso del 2002 e rimaste invariate rispetto al precedente esercizio;
- *“Altri conti d'ordine”* la variazione si riferisce all'eliminazione di un impegno di terzi in quanto sottoscritto nel 2000 e mai onorato dalla controparte (il mecenate A. Vilar) a fronte dell'installazione di 2.500 display al nuovo Teatro degli Arcimboldi.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Passiamo ora ad esaminare le principali voci di Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2007.

Per una migliore lettura delle stesse, sono stati indicati separatamente i costi ed i ricavi relativi all'attività museale (affitto del ramo d'azienda), all'attività di formazione svolta dalla Fondazione Accademia, alle tournée (per una diversa programmazione delle stesse e non confrontabile tra i due esercizi).

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I *“Ricavi delle vendite e delle prestazioni”* ammontano a 37.626 migliaia di € nel 2007 rispetto ai 36.749 migliaia di € nel 2006 e comprendono:

Descrizione	2007	2006
Ricavi per la vendita di biglietti e abbonamenti	25.275	25.601
Ricavi per la vendita di pubblicità e similari	7.613	7.559
Ricavi per la cessione di diritti per incisioni e trasmissioni radiotelevisive	1.709	1.714
Altri minori	683	569
Sub totale	35.280	35.443
Ricavi per tournée e collaborazioni istituzionali	2.346	1.306
Totale	37.626	36.749

I *“Proventi per la vendita di biglietti e abbonamenti”* ammontano a 25.275 migliaia di €, dopo aver riscontato ricavi relativi alle vendite d'abbonamenti per la stagione 2007-2008 per un importo di 11.196 migliaia di €.

I ricavi per la vendita di biglietti ed abbonamenti diminuiscono di 326 migliaia di €; nonostante un incremento del numero complessivo di recite effettuate nel 2007, il minor numero di spettacoli di opera lirica effettuati ha comportato un leggero ridimensionamento del valore dei ricavi, conseguente anche all'annullamento di alcuni spettacoli per lo sciopero del personale dipendente negli ultimi mesi del 2007.

I ricavi per la vendita di pubblicità si incrementano di 54 migliaia di € per effetto di maggiori sponsorizzazioni.

I ricavi per la cessione di diritti per incisioni e trasmissioni radiotelevisive in linea rispetto all'esercizio precedente ammontano complessivamente a 1.709 migliaia di € (1.714 migliaia di € nel 2006) e includono:

- 1.552 migliaia di € (1.433 migliaia di € nel 2006) quali ricavi per i diritti di trasmissioni radiotelevisive; l'incremento di 119 migliaia di € è essenzialmente dovuto alla maggiore valorizzazione dei corrispettivi richiesti per la cessione dei diritti di ripresa televisiva;
- 157 migliaia di € (281 migliaia di € nel 2006) quali ricavi per la realizzazione di DVD di alcune produzioni scaligere; il decremento di 124 migliaia di € è legato al minor numero di DVD realizzati nel 2007. Nel corso del 2007 sono state effettuate le riprese per la diffusione

televisiva di tre titoli d'opera ("Salomé", "Traviata" e "Tristan und Isolde"), di un titolo di balletto (Sogno di una notte di mezza estate), del Concerto di Natale e del Galà di capodanno, oltre alle sei riprese radiofoniche.

Gli altri ricavi che si incrementano di 114 migliaia di € si riferiscono principalmente a 453 migliaia di € per ricavi vendite di programmi di sala (415 migliaia di € nel 2006), a 158 migliaia di € per l'affitto degli spazi dell'Ansaldo per la realizzazione di eventi e manifestazioni (100 migliaia di € nel 2006) e 20 migliaia di € per ricavi vendita di libri, fotografie ed altre pubblicazioni (2 migliaia di € nel 2006).

I "Ricavi per tournée e collaborazioni istituzionali" passano da 1.306 migliaia di € del 2006 a 2.346 migliaia di € del 2007. L'incremento è legato all'aumento del numero delle tournée effettuate nel corso del 2007 e quello degli spettacoli riferiti alle "Collaborazioni istituzionali" che comprendono anche le rappresentazioni eseguite al Teatro degli Arcimboldi.

Incremento di immobilizzazioni per lavori interni

La voce presenta un saldo 0 rispetto a 1.602 migliaia di € relativi all'esercizio 2006.

Come accennato in precedenza, a seguito dell'applicazione dei nuovi principi contabili relativi alla gestione dei costumi e dell'attrezzatura di scena, a partire dal 2007 non si procede alla capitalizzazione dei costi di acquisto e di lavorazione sostenuti, che vengono pertanto interamente imputati nell'esercizio nel quale viene rappresentato lo spettacolo. Nel caso si fosse fatto ricorso all'applicazione degli stessi criteri del precedente esercizio, la voce avrebbe avuto un valore di 1.801 migliaia di €, con un incremento di 199 migliaia di € rispetto al 2006.

Altri ricavi e proventi

Ammontano a 68.105 migliaia di € e sono così costituiti:

Contributi da Fondatori alla gestione

Descrizione	2007	2006
Stato	32.026	30.901
Regione Lombardia	930	930
Comune di Milano	6.714	6.714
Provincia di Milano	2.700	-
A2A S.p.A. (ex AEM S.p.A.)	1.033	1.034
Assicurazioni Generali	520	520
Intesa San Paolo S.p.A.	1.040	1.300
Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l.	520	520
ENEL S.p.A.	2.600	600
Eni S.p.A.	2.712	2.712
Fondazione Cariplo	6.200	6.200
Pirelli S.p.A.	2.712	2.712
Poste Italiane S.p.A.	520	520
R.C.S. S.p.A.	520	520
S.E.A S.p.A.	750	1.033
Subtotale	61.497	56.216
Oneri connessi alla gestione dei contributi istituzionali	(726)	(756)
Totale	60.771	55.460

Il contributo dello Stato passa da 30.901 migliaia di € del 2006 a 32.026 migliaia di € del 2007. Tale importo comprende:

- 28.639 migliaia di €, quale quota di competenza del riparto F.U.S. con un incremento di 1.612 migliaia di € rispetto al 2006;
- 3.387 migliaia di € (3.874 migliaia di € nel 2006), quale quota di competenza derivante dall'applicazione della Legge n. 388/2000 (art. 185 comma 87). Tale provvedimento legislativo ha, infatti, disposto, a decorrere dall'anno 2001, un incremento del F.U.S. di 7.746 migliaia di € per le specifiche finalità di cui agli artt. 6 e 7 della Legge n. 800/67. L'art. 7 della Legge n. 800/67, come è noto, riconosce il Teatro alla Scala "*Ente di particolare interesse nazionale in campo musicale*". Per l'esercizio 2007 il Ministero dei Beni Culturali ha disposto una riduzione di 487 migliaia di €, per il quale la Fondazione Teatro alla Scala ha già effettuato istanza per il reintegro.

I "*Contributi in conto esercizio*" di Fondatori Privati sono aumentati di 1.456 migliaia di € rispetto all'esercizio precedente, principalmente per effetto dei contributi ordinari versati nel 2007 da parte dei Fondatori.

In particolare:

- maggior contributo erogato nel 2007 da Enel S.p.A. (+2.000 migliaia di €);
- minor contributo erogato nel 2007 da Intesa San Paolo S.p.A. (-260 migliaia di €);
- minor contributo erogato nel 2007 da Sea S.p.A. (-283 migliaia di €);
- minor contributo erogato nel 2007 da A2A S.p.A. (ex AEM) (-1 migliaia di €);

I contributi alla gestione sono stati rettificati dell'importo corrispondente agli obblighi direttamente connessi alla gestione dei contributi istituzionali, regolati sia da apposite convenzioni sia da accordi intercorsi con i Fondatori istituzionali.

Si segnala che, come sopra riportato, che in aggiunta ai contributi in conto esercizio sono stati erogati nel 2007 contributi in conto patrimonio per 5.540 migliaia di € (11.112 migliaia di € nel 2006), ed iscritti nello Stato Patrimoniale alla voce "*Patrimonio disponibile*", già commentati nella presente Nota Integrativa e più in particolare:

Contributi da Fondatori al patrimonio

Descrizione	2007	2006
Camera di Commercio di Milano	2.718	2.712
Provincia di Milano	-	3.900
Fondazione Banca dal Monte di Lombardia	1.040	1.000
Comune di Milano	-	2.000
Regione Lombardia	1.782	1.500
Totale	5.540	11.112

Altri ricavi e proventi

Sono così costituiti: