

La voce “*Attrezzature*” è così composta:

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti netti dell'esercizio			Situazione finale		
	Costo	Fondi Amm.to	Saldo al 31/12/07	Incrementi	Amm.ti		Costo	Fondi Amm.to	Saldo al 31/12/08
Scenografie	1.198	(1.198)	-	-	-		1.198	(1.198)	-
Attrezzatura	8.231	(8.231)	-	-	-		8.231	(8.231)	-
Costumi non storici	15.924	(15.924)	-	-	-		15.924	(15.924)	-
Strumenti musicali	2.427	(2.063)	364	64	(128)		2.491	(2.191)	300
Totale	27.780	(27.416)	364	64	(128)		27.844	(27.544)	300

Come sopra riportato, nel 2008 sono stati effettuati acquisti di strumenti musicali per 64 migliaia di €.

La voce “*Altri beni*”, compresi gli “*Investimenti finanziati*”, è così composta:

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti netti dell'esercizio			Situazione finale		
	Costo	Fondi amm.to/ contrib.	Saldo al 31/12/07	Incr.ti	Decr.ti/ Contr.	Amm.ti	Costo	Fondi amm.to/ contrib.	Saldo al 31/12/08
Mobili e arredi	3.060	(2.082)	978	57	-	(258)	3.117	(2.340)	777
Macchine d'ufficio	1.147	(900)	247	318	-	(127)	1.465	(1.027)	438
Automezzi	472	(465)	7	43	-	(10)	515	(475)	40
Beni inf. a 516 €	232	(232)	-	32	-	(32)	264	(264)	-
Progetti speciali “Bicocca”	9.199	(9.199)	-	-	-	-	9.199	(9.199)	-
Investimenti rientro al Piermarini	7.867	(7.867)	-	240	(240)	-	8.107	(8.107)	-
Totale	21.977	(20.745)	1.232	690	(240)	(427)	22.667	(21.412)	1.255

Gli ammortamenti ordinari, evidenziati nell'apposito prospetto, sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle “*Immobilizzazioni materiali*”.

Con riferimento all'incremento della voce “*Macchine d'ufficio*” esse si riferiscono principalmente alla sponsorizzazione tecnica da parte di Konica Minolta Business Solutions Italia S.p.A.

Le aliquote applicate, identiche a quelle utilizzate nel precedente esercizio, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
- <i>Terreni</i>	-
- <i>Fabbricati</i>	1%
- <i>Impianti e macchinari</i>	10%
- <i>Attrezzature:</i>	

- Strumenti musicali	15,5%
- Altri beni:	
- Mobili e arredi	12,5%
- Macchine d'ufficio	20%
- Automezzi	25%
- Progetti speciali (Bicocca)	33,3%

Si precisa, infine, che le suddette “*Immobilizzazioni materiali*” non sono state oggetto di rivalutazione.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in imprese controllate

La partecipazione nella società controllata *La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione*, è stata interamente svalutata nell'esercizio precedente a fronte delle perdite consuntivate. Alla data di preparazione del bilancio il liquidatore della società controllata ha confermato che non sono previsti oneri aggiuntivi rispetto a quelli accantonati nell'esercizio precedente.

Di seguito si riportano i dati relativi alla bozza del bilancio predisposto dal liquidatore relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2008.

Società	Capitale Sociale	Risultato d'esercizio	Patrimonio Netto	Valore di carico	Fondo Svalutazione Partecipazioni	Valutazione secondo il metodo del P.N.
La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione Milano Via Filodrammatici 2	93	680	(452)	74	(74)	-

Si segnala che il suddetto bilancio include Debiti verso Soci per 272 migliaia di €, di cui 162 migliaia di €, come successivamente commentato, di pertinenza della Fondazione interamente svalutati nell'esercizio precedente. Il liquidatore ha inoltre fornito alla Direzione della Fondazione aggiornamenti in merito allo stato di liquidazione della società controllata che fanno ritenere che nessun onere verrà sopportato rispetto a quanto già contabilizzato nell'esercizio 2007.

Crediti verso imprese controllate

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
- Crediti v/ imprese Controllate	162	162
- Fondo svalutazione crediti	(162)	(162)
Totale	-	-

I “*Crediti verso imprese Controllate*” si riferiscono ai finanziamenti, fruttiferi di interessi, erogati alla controllata *La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione* che come precedentemente commentato sono stati interamente svalutati nell'anno precedente.

Crediti verso altri

Tale voce, che si riferisce interamente a crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, risulta così composta:

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
- INTESA VITA S.p.A.	16.932	16.377
Totale	16.932	16.377

Il “*Credito verso Intesa Vita S.p.A.*” si riferisce ai premi versati, ed ai relativi interessi attivi maturati, a valere sulla polizza assicurativa finalizzata alla copertura del “*Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato*”, che alla data del 31 dicembre 2008, come commentato alla relativa voce, ammonta a 14.387 migliaia di €. Tale polizza è stata stipulata nell'esercizio 1993, ed è in scadenza a inizio dell'esercizio 2013.

La variazione, rispetto all'esercizio precedente, è dovuta alla capitalizzazione degli interessi di competenza del presente esercizio per 555 migliaia di € e rappresenta un rendimento del 3,39%, al netto delle commissioni dovute all'intermediario assicurativo.

ATTIVO CIRCOLANTE**Rimanenze**

Si riferiscono ad opere editoriali destinate alla commercializzazione:

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
Pubblicazioni a Magazzino	38	28
Pubblicazioni Museo Teatrale	10	19
Totale	48	47

L'incremento relativo alle Pubblicazioni a Magazzino è dovuto prevalentemente alla realizzazione di nuove opere editoriali. Il valore di mercato delle giacenze è stato determinato in funzione del rispettivo valore di realizzazione, tenuto conto anche delle possibilità di utilizzo per finalità istituzionali.

Crediti

Si segnala che i crediti di seguito esposti non evidenziano posizioni di durata residua superiore ai cinque anni.

Crediti verso clienti

Tale voce a fine esercizio è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	10.472	10.242
Fondo svalutazione crediti	(939)	(986)
Totale	9.533	9.256

Dettaglio crediti verso clienti per area geografica	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
Italia	10.212	9.932
CEE	255	302
Extra CEE	2	3
U.S.A.	3	5
Totale	10.472	10.242

I “*Crediti verso clienti*” si riferiscono a ricavi derivanti dalla cessione di diritti radiotelevisivi per le riprese audio e video di rappresentazioni, a sponsorizzazioni, vendita di pubblicità, organizzazione mostre ed eventi, nonché a vendite di fotografie, noleggi di allestimenti scenici e costumi, al netto delle note di credito da emettere.

Il “*Fondo svalutazione crediti*” al 31 dicembre 2008 risulta diminuito di 47 migliaia di €, a fronte della definizione di alcune posizioni pregresse, rispetto all’esercizio precedente e riflette la stima effettuata al fine di adeguare i crediti di dubbia esigibilità al loro presunto valore di realizzazione.

Crediti verso Fondatori

Tale voce è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2008			al 31/12/2007		
	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale
Stato	149	-	149	2.904	-	2.904
Comune di Milano	1.093	-	1.093	7.913	-	7.913
Provincia di Milano	2.700	-	2.700	100	-	100
Fondo Svalutazione	-	-	-	(743)	-	(743)
Totale Fondatori Pubblici	3.942	-	3.942	10.174	-	10.174
Camera di Commercio di Milano	-	-	-	75	-	75
Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l.	520	-	520	520	520	1.040
Enel S.p.A.	520	520	1.040	520	1.040	1.560
Intesa San Paolo S.p.A.	1.040	1.040	2.080	-	-	-
Eni S.p.A.	2.712	2.712	5.424	-	-	-
Mapei S.p.A.	1.300	2.600	3.900	-	-	-
Poste Italiane S.p.A.	520	-	520	520	520	1.040
S.E.A. S.p.A.	-	-	-	520	-	520
Totale Fondatori Privati	6.612	6.872	13.484	2.155	2.080	4.235
Totale	10.554	6.872	17.426	12.329	2.080	14.409

I “*Crediti verso Fondatori*” si riferiscono a crediti per contributi in conto esercizio già deliberati dal soggetto erogante, nonché ad altri crediti nei confronti dei medesimi soggetti.

Crediti verso Fondatori Pubblici

Il credito vantato nei confronti dello Stato, per un totale di 149 migliaia di €, è costituito dal rimborso delle spese anticipate per i Vigili del Fuoco. La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta al fatto che nell'esercizio 2008 l'importo erogato dal Fondo Unico dello Spettacolo è stato interamente incassato entro la fine dell'esercizio.

Il credito vantato nei confronti del Comune di Milano, per un totale di 1.093 migliaia di €, si riferisce per 920 migliaia di € ad un contributo straordinario a fronte di interventi di manutenzione sugli stabili in "Diritto d'uso" della Fondazione; la parte residua si riferisce principalmente al saldo del rimborso delle spese per utenze del Teatro degli Arcimboldi sostenute dalla Fondazione nell'esercizio 2007 per conto del Comune stesso. Alla data di preparazione del bilancio il saldo verso il Comune di Milano ammonta a 173 migliaia di € a seguito dell'incasso del contributo straordinario avvenuto nel mese di marzo.

Con riferimento alla variazione rispetto all'esercizio precedente si segnala che il fondo svalutazione crediti iscritto negli esercizi precedenti è stato utilizzato a fronte della definizione delle pendenze con il Comune di Milano.

Il credito vantato nei confronti della Provincia di Milano, per un totale di 2.700 migliaia di €, è relativo al contributo alla gestione, deliberato per l'esercizio 2008, incassato nei primi mesi del 2009.

Crediti verso Fondatori Privati

I "Crediti verso Fondatori Privati" sono costituiti da crediti per ricavi di competenza di esercizi futuri:

- Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l. 520 migliaia di €
- Enel S.p.A. 1.040 migliaia di €
- Intesa San Paolo S.p.A. 2.080 migliaia di €
- Eni S.p.A. 5.424 migliaia di €
- Mapei S.p.A. 3.900 migliaia di €
- Poste italiane S.p.A. 520 migliaia di €

I suddetti crediti hanno contropartita alla voce "Risconti Passivi" per un totale di 13.484 migliaia di € in quanto relativi ad esercizi futuri (4.160 migliaia di € nell'esercizio precedente). I suddetti importi derivano da impegni formalizzati dai soggetti eroganti entro il 31 dicembre 2008; per quanto riguarda gli impegni pervenuti successivamente si rimanda alla tabella della Relazione alla gestione nel paragrafo "Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio".

Crediti verso imprese controllate

La voce al 31 dicembre 2008 fa registrare un saldo pari a zero a fronte di un credito iscritto al 31 dicembre 2007 di 187 migliaia di € definito in compensazione nell'esercizio con *La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione*, come commentato anche successivamente alla voce "Debiti verso Imprese controllate".

Crediti tributari

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2008	al 31/12/2007
Crediti v/ Erario per IVA	516	520
Credito per acconti IRAP	275	205
Altri crediti v/Erario per altre imposte	94	94
Crediti tributari entro l'esercizio	885	819
Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	5.058	5.833
Totale	5.943	6.652

La voce Crediti v/Erario per IVA entro l'esercizio si riferisce alla quota parte del credito relativo all'esercizio 2008 che potrà essere portato in compensazione nell'esercizio 2009.

La voce Credito per acconti IRAP (275 migliaia di €) si riferisce all'eccedenza tra l'importo versato in acconto e l'imposta dovuta a seguito delle agevolazioni del c.d. "cuneo fiscale", previste per il 2008; il credito sarà recuperato mediante compensazione in occasione del versamento del primo acconto relativo al 2009.

La voce Altri crediti v/Erario per altre imposte si riferisce a crediti relativi ad esercizi precedente chiesti a rimborso.

La voce "*Crediti tributari oltre l'esercizio successivo*" si riferisce prevalentemente al credito IVA risultante al 31/12/2008 e riportato nel 2009, nonché all'importo di crediti IVA riferiti ad anni precedenti per il quale è stato chiesto il relativo rimborso. Il decremento rispetto al precedente esercizio (-775 migliaia di €) è conseguente principalmente all'incasso di parte del credito.

Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2008	al 31/12/2007
Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	1.936	1.925
Fondo svalutazioni crediti verso altri	(207)	(207)
Totale	1.729	1.718

I "*Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo*" comprendono prevalentemente i crediti verso terzi (1.119 migliaia di €) relativi principalmente a crediti maturati per effetto della decontribuzione dei compensi percepiti dal personale dipendente legati alla produttività erogati nel corso del 2008 che saranno recuperati tramite compensazione con il pagamento dei contributi previdenziali nel primo semestre del 2009, nonché erogazioni liberali assegnate nel corso del 2008, depositi cauzionali versati alla SIAE (430 migliaia di €), e depositi cauzionali versati a garanzia di contratti di fornitura (214 migliaia di €).

La parte residua, pari a 173 migliaia di €, si riferisce prevalentemente a crediti verso la Regione Lombardia (72 migliaia di €) per l'attività di formazione effettuata dalla Fondazione in esercizi precedenti, ad anticipi per spese economali (50 migliaia di €), anticipi/acconti erogati a terzi (28 migliaia di €) e anticipi/acconti erogati a dipendenti (12 migliaia di €).

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente dovuta all'effetto combinato della riduzione dei depositi cauzionali a seguito della definizione delle pratiche in corso con la SIAE e dell'incremento della voce crediti verso terzi a fronte dell'iscrizione di oneri defiscalizzati che saranno recuperati nei versamenti del 2009, nonché di erogazioni liberali effettuate da CARIPARMA per 300 migliaia di € e Fondazione Banca del Monte Lombardia per 96 migliaia di € incassati nei primi mesi del 2009.

Il "*Fondo Svalutazione Crediti verso altri*" si riferisce a posizioni generatesi prevalentemente in esercizi precedenti ritenute non esigibili.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

La voce risulta così composta:

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
Titoli di Stato (BOT)	-	4.964
Totale	-	4.964

La variazione rispetto all'esercizio precedente è strettamente correlata all'incremento delle "*Disponibilità liquide*" di seguito commentato.

Disponibilità liquide

La voce è composta di:

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
Denaro e valori in cassa	38	108
Banche conti correnti	19.055	14.817
Totale	19.093	14.925

La voce "*Banche conti correnti*" si riferisce alle disponibilità liquide in essere alla data del 31 dicembre 2008, la variazione rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi allo smobilizzo dei Titoli di Stato, già precedentemente commentato.

Per una migliore comprensione dei flussi di cassa dell'esercizio in corso, si rimanda al Rendiconto Finanziario.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31 dicembre 2008 tale voce è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2008	Al 31/12/2007
Ratei attivi su titoli	-	4
Ratei attivi	-	4
Risconti attivi per affitti	180	209
Risconti attivi per costi sostenuti per scenografie relative a spettacoli in programmazione negli esercizi futuri	1.172	679

Risconti attivi per prestazioni di competenza d'esercizi successivi	206	134
Risconti attivi per premi	113	120
Risconti attivi Museo	6	4
Risconti attivi	1.677	1.146
Totale	1.677	1.150

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente conseguente ai maggiori risconti attivi stanziati per scenografie realizzate nel 2008, nell'ambito della programmazione artistica della stagione 2008-2009 prevalentemente imputabili alla rappresentazione del *"Don Carlo"*.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

La movimentazione delle poste componenti il Patrimonio Netto è la seguente:

Patrimonio disponibile della Fondazione					Riserva indisponibile	Totale
	Patrimonio	Utili (Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto		
Saldi al 31.12.2007	39.394	-	(4.362)	35.032	67.079	102.111
Destinazione risultato 2007	(4.362)	-	4.362	-	-	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2008	6.990	-	-	6.990	-	6.990
Contributi deliberati in anni precedenti imputati a Patrimonio Disponibile nel 2008	-	-	-	-	-	-
Risultato d'esercizio 2008	-	-	(6.952)	(6.952)	-	(6.952)
Variazione del Patrimonio	2.628	-	(2.590)	38	-	38
Saldi al 31.12.2008	42.022	-	(6.952)	35.070	67.079	102.149

Commentiamo di seguito le principali poste componenti il Patrimonio Netto e le relative variazioni.

Patrimonio disponibile della Fondazione

Il "*Patrimonio disponibile*" della Fondazione è costituito, ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, dal Patrimonio dell'Ente Autonomo Teatro alla Scala, determinato all'atto della trasformazione, ai sensi dell'art. 7 D.Lgs. 29/6/96 n. 367, rettificato per tenere conto della valutazione dei valori di perizia da parte del Consiglio di Amministrazione, dei contributi in conto patrimonio ricevuti dalla data di trasformazione alla data del 31 dicembre 2008 nonché dei risultati consuntivati nel periodo 1997 – 2008.

Si precisa che il suddetto patrimonio disponibile nel corso del 2008 è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'esercizio precedente, a seguito degli effetti sotto riportati:

- Risultato dell'esercizio - 6.952 migliaia di €
- Contributi a patrimonio 6.990 migliaia di € relativi per 2.718 migliaia di € a contributi deliberati dalla Camera di Commercio di Milano, per 2.560 migliaia di € a contributi deliberati dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia e per 1.712 migliaia di € a contributi deliberati dalla Regione Lombardia.

La perdita afferente l'esercizio 2007 è stata portata a decremento del "Patrimonio disponibile", coerentemente con la delibera del Consiglio di Amministrazione relativa all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2007.

Riserva indisponibile

Detta riserva riflette al 31 dicembre 2008 interamente il "Diritto d'uso illimitato degli immobili", non assoggettato ad ammortamento, come descritto alla voce "Immobilizzazioni immateriali", al fine di evidenziare l'inutilizzabilità di detta riserva a copertura perdite. La stessa non si è movimentata rispetto all'esercizio precedente.

Risultato d'esercizio e variazione del Patrimonio disponibile della Fondazione

Come già commentato nella parte introduttiva della Nota Integrativa, il risultato dell'esercizio della Fondazione tiene conto di vincoli normativi che non consentono l'accredito a Conto Economico dei contributi in conto patrimonio erogati per finanziare l'attività artistica della Fondazione. Pertanto il risultato d'esercizio può essere meglio interpretato considerando congiuntamente le risultanze di Conto Economico e il complessivo ammontare sia dei contributi deliberati e versati in conto gestione sia di quelli deliberati e versati in conto Patrimonio. In questa prospettiva la variazione del "Patrimonio disponibile della Fondazione" nel 2008 risulta positiva per 38 migliaia di €.

Di seguito si indicano le variazioni intervenute nel "Patrimonio disponibile della Fondazione" nei tre esercizi precedenti:

RIEPILOGO DEI MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO NEI TRE ESERCIZI PRECEDENTI				
	Patrimonio Disponibile	Utili (Perdite) a nuovo	Risultato d'esercizio	Patrimonio Disponibile
Saldi al 1.1.2006	38.911	-	(6.536)	32.375
Destinazione risultato 2005	(6.536)	-	6.536	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2006	11.112	-	-	11.112
Risultato d'esercizio 2006	-	-	(9.633)	(9.633)
Variazione del Patrimonio 2006	4.576	-	(3.097)	1.479
Destinazione risultato 2006	(9.633)	-	9.633	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2007	5.540	-	-	5.540
Risultato d'esercizio 2007	-	-	(4.362)	(4.362)
Variazione del Patrimonio 2007	(4.093)	-	5.271	1.178
Destinazione risultato 2007	(4.362)	-	4.362	-
Contributi in conto patrimonio deliberati nel 2008	6.990	-	-	6.990
Risultato d'esercizio 2008	-	-	(6.952)	(6.952)
Variazione del Patrimonio 2008	2.628	-	(2.590)	38
Saldi al 31.12.2008	42.022	-	(6.952)	35.070

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

Descrizione	Al 31/12/2007	Accantonamento	Utilizzi	Al 31/12/2008
Altri fondi rischi	2.687	175	(179)	2.683
Fondo spese future	326	-	(245)	81
Totale	3.013	175	(424)	2.764

Altri fondi

L'importo iscritto alla voce "*Altri fondi rischi*" si riferisce ad accantonamenti stanziati a fronte sia di contenziosi in corso sia di potenziali rischi riguardanti posizioni in essere verso terzi. L'accantonamento dell'esercizio si riferisce all'adeguamento del fondo stesso sulla base della stima aggiornata delle posizioni in essere alla data di predisposizione del bilancio.

Gli utilizzi del fondo rischi si riferiscono alla definizione di posizioni di contenzioso della fondazione relative ai diritti d'autore sugli introiti per le riprese televisive, per le quali si è proceduto al pagamento in quanto il tribunale di Milano ha respinto l'istanza di sospensione.

Il "*Fondo spese future*" si riferisce ai costi relativi agli affitti degli immobili disdettati e non più utilizzati a partire dalla fine del 2007, nonché alla stima delle di natura ciclica per la dismissione degli allestimenti scenici per i quali non è previsto il riutilizzo. La movimentazione in corso d'anno riflette l'utilizzo di parte del fondo per far fronte agli oneri relativi agli affitti degli immobili disdettati.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo all'1/1/2008	15.137
Accantonamento dell'esercizio	2.096
Indennità liquidate nell'esercizio a fronte di dimissioni e anticipi di Trattamento fine rapporto	(1.810)
Fondo Trattamento fine rapporto trasferito all'INPS	(1.036)
Saldo al 31/12/2008	14.387

Il "*Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*" rappresenta l'intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2008, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi ed integrativi di lavoro vigenti, al netto degli anticipi erogati sul trattamento di fine rapporto. In conseguenza dell'obbligo di cui alla normativa prevista dal D. Lgs. 5 Dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni, l'importo delle quote maturate a titolo di Trattamento di Fine Rapporto nel 2008, è stato versato all'apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS.

Si segnala che alla voce “*Crediti verso altri*”, iscritti tra le Immobilizzazioni finanziarie, la Fondazione iscrive una polizza assicurativa in essere, a fronte del debito maturato per TFR. Alla data del 31 dicembre 2008 il valore di tale polizza ammonta a 16.932 migliaia di €.

L'importo iscritto come accantonamento non include 423 migliaia di € relativi alla quota TFR direttamente corrisposta all'INA a seguito dell'accordo aziendale sottoscritto in anni precedenti e 93 migliaia di € relativi alla quota di TFR corrisposta direttamente a fondi di previdenza complementare, come da richiesta dei dipendenti.

DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti nell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso banche

Ammontano al 31 dicembre 2008 a 11.237 migliaia di € (11.543 migliaia di € al 31 dicembre 2007) e sono così costituiti:

Saldo al 31/12/2008		Scadenze in anni					
Totale	Descrizione	2009	2010	2011	2012	2013	Oltre 2013
11.237	Mutui e finanziamenti	315	323	333	342	352	9.572
	Totale	315	323	333	342	352	9.572

Il finanziamento in essere si riferisce ad un mutuo ipotecario trentacinquennale erogato da Intesa San Paolo S.p.A., con rimborso in rate semestrali ad un tasso (ICPA) che, per il 2008, è stato fissato nella misura del 3,64% nominale medio annuo; tale finanziamento è stato ottenuto in relazione all'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi 3, ed è garantito da ipoteca sull'immobile, come evidenziato nella sezione relativa ai “*Conti d'ordine*”.

Acconti

Ammontano, al 31 dicembre 2008, a 3.499 migliaia di € (3.738 migliaia di € al 31 dicembre 2007) e si riferiscono:

- per 1.149 migliaia di €, all'importo residuo dei contributi straordinari erogati dallo Stato negli anni precedenti a titolo di acconto e non ancora rendicontati, ai sensi della L. 400 del 29/12/2000 art. 3 (attuazione degli interventi di ristrutturazione e di adeguamento tecnologico degli impianti di palcoscenico e dei laboratori). Gli interventi saranno ultimati auspicabilmente nel corso del 2009 e rendicontati al Ministero competente;
- per 2.350 migliaia di €, all'importo ottenuto a seguito della transazione con terzi, quale rimborso degli oneri da sostenere per le opere di bonifica da effettuare sull'immobile di Via Verdi; con riferimento alle suddette opere si segnala che alla data di preparazione del bilancio i lavori non sono ancora iniziati in quanto è ancora in corso l'ottenimento delle relative autorizzazioni.

La diminuzione rispetto all'esercizio precedente di 239 migliaia di € è dovuta a interventi di manutenzione effettuati nell'esercizio.

Debiti verso fornitori

Ammontano, al 31 dicembre 2008, a 7.529 migliaia di € (8.226 migliaia di € al 31 dicembre 2007) e scadono integralmente entro l'anno. Si riferiscono a posizioni debitorie nei confronti di terzi per forniture di materiali e prestazioni di servizi strettamente connesse all'attività teatrale.

Il decremento della voce "*Debiti verso fornitori*", rispetto all'esercizio precedente, è dovuto prevalentemente ai pagamenti effettuati alle scadenze convenute contrattualmente. I debiti verso fornitori sono quasi integralmente costituiti da saldi verso fornitori nazionali.

Debiti verso imprese controllate

La voce al 31 dicembre 2008 fa registrare un saldo zero. La diminuzione è dovuta alla definizione in via di compensazione effettuata nell'esercizio precedente e già commentata alla voce "*Crediti verso controllate*".

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2008	al 31/12/2007
Verso Erario per ritenute (IRPEF)	2.202	2.088
Verso Erario per altre imposte e tasse	332	283
Verso Erario per imposte anni precedenti (IRAP)	161	135
Totale	2.695	2.506

Al riguardo si precisa che il debito relativo all'IRAP per annualità pregresse deriva da una dichiarazione integrativa di rettifica dell'imposta dovuta, che prudenzialmente è stata iscritta, in attesa della relativa definizione. La variazione, rispetto all'anno precedente deriva prevalentemente dall'aumento del debito per ritenute sul Costo del Personale a seguito di un incremento nel mese di dicembre dei compensi erogati per le prestazioni artistiche..

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano, al 31 dicembre 2008 a 3.181 migliaia di € (2.596 migliaia di € al 31 dicembre 2007. Tale importo è stato liquidato nei primi mesi del 2009.

Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2008	al 31/12/2007
Debiti verso dipendenti per mensilità differite	6.971	10.515
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute	3.622	3.697
Altri debiti	605	1.146
Totale	11.198	15.358

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente dovuta al pagamento dell'una tantum sul contratto integrativo effettuata nel mese di febbraio del 2008, a seguito della definizione delle trattative con i sindacati per il rinnovo del contratto integrativo nazionale avvenuto nel mese di dicembre 2007.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2008 tale raggruppamento è così composto:

Descrizione	al 31/12/2008	al 31/12/2007
Altri ratei passivi	10	18
Ratei passivi	10	18
Risconti passivi per contributi alla gestione di competenza di futuri esercizi	13.484	4.160
Risconti passivi per abbonamenti	10.848	11.196
Risconti passivi per abbonati sostenitori	1.215	1.364
Altri risconti passivi	1.485	393
Risconti passivi	27.032	17.113
Totale	27.042	17.131

L'incremento della voce "*Ratei e Risconti passivi*" è principalmente dovuto alla quota di contributi alla gestione di competenza di esercizi futuri, già commentata alla voce "*Crediti verso Fondatori*".

Il decremento della voce "Risconti passivi per abbonamenti" è da imputarsi ad un minor numero di abbonamenti venduti, in parte controbilanciata da un adeguamento dei prezzi.

Il decremento della voce "Risconti passivi per abbonati sostenitori" è dovuta a minori sottoscrizioni, come più ampiamente commentato nella sezione relativa al Conto Economico.

La voce "Altri risconti passivi" si riferisce essenzialmente a sponsorizzazioni legate alla programmazione artistica dell'esercizio 2009. In particolare l'incremento è dovuto alle sponsorizzazioni tecniche, nonché ad altre iniziative, i cui contratti sono stati sottoscritti nell'esercizio 2008 ma sono relativi a rappresentazioni in cartellone nel 2009.

CONTI D'ORDINE

I Conti d'Ordine comprendono:

GARANZIE PRESTATE	al 31/12/2008	al 31/12/2007
Garanzie reali prestate a favore di terzi:		
• <i>Ipotecche iscritte su nostri immobili</i>	34.861	34.861
Altre garanzie prestate a favore di terzi:		
• <i>Fideiussioni a favore di terzi</i>	108	108
Altri conti d'ordine:		
• <i>Beni di nostra proprietà presso terzi</i>	-	-
• <i>Beni di terzi presso di noi</i>	21.065	21.065

• <i>Impegni per contratti perfezionati con artisti</i>	23.608	15.341
• <i>Altri conti d'ordine</i>	-	-
Totale	79.642	71.375

GARANZIE PRESTATE

Garanzie reali prestate

Si riferiscono a ipoteche di primo grado iscritte sull'immobile di nostra proprietà sito in Milano – Via Verdi 3, per un importo di 34.861 migliaia di €, a garanzia del mutuo ipotecario erogato a nostro favore da Intesa San Paolo S.p.A., il cui saldo al 31 dicembre 2008 residua in 11.237 migliaia di €.

ALTRE GARANZIE PRESTATE

Comprendono:

- polizza fideiussoria da noi rilasciata a favore dell'Immobiliare Borgo S. Mauro (ex ICIM S.p.A.) per 29 migliaia di € a seguito del contratto di locazione dell'immobile in Pero, Via Archimede, perfezionato nel corso del 1998;
- polizza fideiussoria da noi rilasciata a favore dell'Immobiliare Lombarda S.p.A. per 79 migliaia di € a seguito del contratto di locazione dell'immobile in Milano, Via Torino 68, perfezionato nel corso del 2006.

ALTRI CONTI D'ORDINE

Gli altri conti d'ordine comprendono:

- *“Impegni per contratti perfezionati con artisti”* che la Fondazione Teatro alla Scala ha sottoscritto per l'esercizio 2009 per 12.268 migliaia di € e per gli esercizi dal 2010 al 2014 per 11.340 migliaia di €. Tale voce si è incrementata rispetto all'esercizio precedente a seguito di una diversa programmazione artistica e all'atteso incremento del numero di rappresentazioni rispetto alla passata stagione;
- *“Beni di proprietà di terzi presso di noi”* per complessivi 21.065 migliaia di € si riferiscono ai beni artistici e strumentali di proprietà della Fondazione Museo Teatrale concessi in uso alla nostra Fondazione per effetto del perfezionamento del contratto di affitto del ramo d'azienda della gestione teatrale perfezionato nel corso del 2002 e rimaste invariate rispetto al precedente esercizio.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Passiamo ora ad esaminare le principali voci di Conto Economico dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008.

Per una migliore lettura delle stesse, sono stati indicati separatamente i costi ed i ricavi relativi all'attività museale (affitto del ramo d'azienda), all'attività di formazione svolta dalla Fondazione Accademia, alle tournée (per una diversa programmazione delle stesse e non confrontabile tra i due esercizi).

VALORE DELLA PRODUZIONE**Ricavi delle vendite e delle prestazioni**

I *“Ricavi delle vendite e delle prestazioni”* ammontano a 36.218 migliaia di € nel 2008 rispetto ai 37.626 migliaia di € nel 2007 e comprendono:

Descrizione	2008	2007
Ricavi per la vendita di biglietti e abbonamenti	25.255	25.275
Ricavi per la vendita di pubblicità e similari	7.063	7.613
Ricavi per la cessione di diritti per incisioni e trasmissioni radiotelevisive	1.398	1.709
Altri minori	714	683
Sub totale	34.430	35.280
Ricavi per altre tournée e manifestazioni fuori sede	1.788	2.346
Totale	36.218	37.626

I *“Proventi per la vendita di biglietti e abbonamenti”* ammontano a 25.255 migliaia di €, dopo aver scontato ricavi relativi alle vendite d'abbonamenti per la stagione 2008-2009 per un importo di 10.848 migliaia di €, rispetto a 11.196 migliaia di €.

I ricavi per la vendita di biglietti ed abbonamenti diminuiscono di 20 migliaia di €, nonostante un decremento nel numero di spettacoli, anche per effetto degli scioperi del personale dipendente negli ultimi mesi del 2008, come più ampiamente commentato nella *“Relazione sulla Gestione”*.

I ricavi per la vendita di pubblicità si decrementano di 550 migliaia di € per effetto di minori sponsorizzazioni sui singoli spettacoli dell'esercizio 2008.

I ricavi per la cessione di diritti per incisioni e trasmissioni radiotelevisive subiscono una riduzione di 311 migliaia di € a fronte di minori ricavi per trasmissione televisive in relazione al contratto quadro con la RAI.

Gli altri ricavi, che si incrementano di 31 migliaia di €, si riferiscono principalmente a 460 migliaia di € per ricavi vendite di programmi di sala (453 migliaia di € nel 2007), a 230 migliaia di € per l'affitto degli spazi dell'Ansaldo per la realizzazione di eventi e manifestazioni (158 migliaia di € nel 2007) e 24 migliaia di € per ricavi vendita di libri, fotografie ed altre pubblicazioni (20 migliaia di € nel 2007).