

conversione dei crediti e debiti in valuta ai cambi in vigore alla data di chiusura del bilancio sono iscritte a Conto Economico.

Altre informazioni

Gli importi indicati nella presente Nota Integrativa sono espressi in migliaia di €.

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DELL'ATTIVO

Passiamo ora all'esame delle principali voci dell'Attivo.

IMMOBILIZZAZIONI**CREDITI V/ FONDATORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI**

La voce in esame riporta un saldo pari a 0 migliaia di € (1.712 migliaia di € nel 2008).

Descrizione	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Regione Lombardia	-	1.712
Totale	-	1.712

La variazione deriva dall'incasso, avvenuto in data 5 gennaio 2009, dell'apporto a patrimonio di competenza 2008 da parte della Regione Lombardia.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI INDISPONIBILI**Diritto d'uso illimitato degli immobili**

La voce "*Diritto d'uso illimitato degli immobili*" include il diritto d'uso sia dell'immobile dove hanno luogo le rappresentazioni teatrali, Teatro alla Scala Palazzo Piermarini, sia di altri immobili di proprietà del Comune di Milano destinati allo svolgimento delle attività complementari. La concessione da parte del Comune è stata conferita ai sensi dell'art. 17 comma II del D. Lgs. n. 367/96, che regola la conservazione in capo alle Fondazioni dei diritti e delle prerogative riconosciute dalla legge agli ex Enti Lirici.

Descrizione	Località	Indirizzo civico	Saldo al 31/12/2009	Saldo al 31/12/2008
Teatro alla Scala	Milano	Via Filodrammatici, 2	49.063	49.063
Laboratori e Magazzino	Milano	Via Bergognone, 34	15.950	15.950
Locali	Milano	Via Campo Lodigiano, 2 e 4	2.066	2.066
			67.079	67.079

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DISPONIBILI**Costi di impianto ed ampliamento**

Ammontano, al 31 dicembre 2009, a 42 migliaia di € e sono così costituiti:

Descrizione	Costo Storico	Saldo al 31/12/08	Incrementi	Ammortamenti	Saldo al 31/12/09
Acquisto software	380	67	2	(27)	42
Totale	380	67	2	(27)	42

Gli incrementi si riferiscono a nuovi pacchetti applicativi ed alle relative licenze d'uso.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI INDISPONIBILI**Immobilizzazioni materiali indisponibili**

Ammontano, al 31 dicembre 2009, a 157 migliaia di € e sono così costituite:

Descrizione	Costo Storico	Saldo al 31/12/08	Apporto da fusione	Saldo al 31/12/09
Collezioni museali	-	-	157	157
Totale	-	-	157	157

Le “*Immobilizzazioni materiali indisponibili*” si riferiscono alle collezioni dell’Ente Museo Teatrale, incorporato nel corso del 2009, e sono iscritte al valore contabile di conferimento, avvenuto con Atto del Notaio Lodovico Barassi stipulato in data 14 Dicembre 2009 e registrato all’Agenzia dell’Entrate di Monza il 21 Dicembre 2009.

Si segnala, a fini informativi, che il patrimonio artistico che forma le collezioni museali è stato oggetto di stima effettuata a cura del perito, dott. Silvio Necchi, che, in considerazione sia del valore storico-artistico delle collezioni (costituite da opere d’arte museali, quadri dipinti e oggetti d’arte e dalla biblioteca storica e artistica del Museo Teatrale) e della loro possibile quotazione sul mercato, ha attribuito alle stesse un valore complessivo di 20.923 migliaia.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI DISPONIBILI

Di seguito si riporta il prospetto dei movimenti dell’esercizio:

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti netti dell’esercizio			Situazione finale		
	Costo	Fondi Amm.to	Saldo al 31/12/2008	Incr.ti	Decr.ti	Amm.ti	Costo	Fondi amm.to	Saldo al 31/12/2009
Terreni	2.789	-	2.789	-	-	-	2.789	-	2.789
Fabbricati	11.155	(1.380)	9.775	-	-	(112)	11.155	(1.492)	9.663
Terreni e Fabbricati	13.944	(1.380)	12.564	-	-	(112)	13.944	(1.492)	12.452
Patrimonio artistico	27.580	-	27.580	-	-	-	27.580	-	27.580
Impianti e macchinari	5.513	(2.772)	2.741	552	-	(480)	6.065	(3.252)	2.813
Attrezzature	27.844	(27.544)	300	42	-	(114)	27.886	(27.658)	228
Altri beni	14.560	(13.305)	1.255	319	-	(449)	14.879	(13.754)	1.125
Investimenti finanziati	8.107	(8.107)	-	-	-	-	8.107	(8.107)	-
Imm.ni materiali in corso e acconti	-	-	-	40	-	-	40	-	40
Totale	97.548	(53.108)	44.440	953	-	(1.155)	98.501	(54.263)	44.238

Le voci “*Terreni*” e “*Fabbricati*” sono interamente relative all’immobile, sito in Milano Via Verdi n. 3, strumentale all’attività della Fondazione ed attualmente in fase di ristrutturazione. L’immobile

costituisce oggetto di mutuo ipotecario, così come indicato alla voce “*Debiti verso banche*” e “*Conti d’ordine*”.

La voce “*Patrimonio artistico*” è così composta:

Descrizione	al 31/12/2009	al 31/12/2008
Bozzetti	26.314	26.314
Costumi storici	484	484
Archivio musicale	418	418
Archivio fotografico	346	346
Modelli di scena	18	18
Totale	27.580	27.580

Tale voce si riferisce a beni di carattere storico che, per la loro natura, non sono stati assoggettati ad ammortamento. L’importo iscritto riflette il valore originario stimato dal perito e confermato in anni precedenti da un’apposita perizia redatta da una commissione interna, coadiuvata da un terzo esperto d’arte. La suddetta voce, pur essendo soggetta a vincoli di destinazione, è stata mantenuta iscritta alla voce “*Immobilizzazioni materiali disponibili*” in quanto i relativi beni non sono soggetti a vincoli di indisponibilità in merito al proprio utilizzo.

La voce “*Impianti e Macchinari*”, che al 31 dicembre 2009 ammonta a 2.813 migliaia di €, rappresenta impianti generici e specifici all’attività teatrale, quali proiettori, apparecchi fotografici, strumenti utilizzati nei laboratori di falegnameria, meccanica e sartoria. Nel 2009 sono stati effettuati investimenti pari a 552 migliaia di €.

La voce “*Attrezzature*” è così composta:

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti netti dell’esercizio			Situazione finale		
	Costo	Fondi Amm.to	Saldo al 31/12/08	Incrementi	Amm.ti		Costo	Fondi Amm.to	Saldo al 31/12/09
Scenografie	1.198	(1.198)	-	-	-		1.198	(1.198)	-
Attrezzatura	8.231	(8.231)	-	-	-		8.231	(8.231)	-
Costumi non storici	15.924	(15.924)	-	-	-		15.924	(15.924)	-
Strumenti musicali	2.491	(2.191)	300	42	(114)		2.533	(2.305)	228
Totale	27.844	(27.544)	300	42	(114)		27.886	(27.658)	228

Nel 2009 sono stati effettuati acquisti di strumenti musicali per 42 migliaia di €.

La voce “*Altri beni*”, compresi gli “*Investimenti finanziati*”, è così composta:

Descrizione	Situazione iniziale			Movimenti netti dell’esercizio			Situazione finale		
	Costo	Fondi amm.to/ contrib.	Saldo al 31/12/08	Incr.ti	Decr.ti/ Contr.	Amm.ti	Costo	Fondi amm.to/ contrib.	Saldo al 31/12/09
Mobili e arredi	3.117	(2.340)	777	147	-	(257)	3.264	(2.597)	667

Macchine d'ufficio	1.465	(1.027)	438	142	-	(149)	1.607	(1.176)	431
Automezzi	515	(475)	40	-	-	(13)	515	(488)	27
Beni inf. a 516 €	264	(264)	-	30	-	(30)	294	(294)	-
Progetti speciali "Bicocca"	9.199	(9.199)	-	-	-	-	9.199	(9.199)	-
Investimenti rientro al Piermarini	8.107	(8.107)	-	-	-	-	8.107	(8.107)	-
Totale	22.667	(21.412)	1.255	319	-	(449)	22.986	(21.861)	1.125

Gli ammortamenti ordinari, evidenziati nell'apposito prospetto, sono stati calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle "Immobilizzazioni materiali".

Le aliquote applicate, identiche a quelle utilizzate nel precedente esercizio, sono le seguenti:

Categorie	Aliquote
- Terreni	-
- Fabbricati	1%
- Impianti e macchinari	10%
- Attrezzature:	
- Strumenti musicali	15,5%
- Altri beni:	
- Mobili e arredi	12,5%
- Macchine d'ufficio	20%
- Automezzi	25%
- Progetti speciali (Bicocca)	33,3%

Si precisa, infine, che le suddette "Immobilizzazioni materiali" non sono state oggetto di rivalutazione.

Le "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" ammontano, al 31 dicembre 2009, a 40 migliaia di € e sono relative ad acconti per la manutenzione straordinaria di un organo, la cui ultimazione è prevista per i primi mesi del 2010 al fine di consentirne l'utilizzo in occasione del concerto del Maestro Claudio Abbado.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Partecipazioni in imprese controllate

La partecipazione nella società controllata *La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione* è stata interamente svalutata negli esercizi precedenti a fronte delle perdite consuntivate. Alla data di preparazione del bilancio, il liquidatore della società controllata ha confermato che non sono previsti oneri aggiuntivi rispetto a quelli accantonati negli esercizi precedenti.

Di seguito si riportano i dati relativi alla bozza del bilancio predisposto dal liquidatore relativo all'esercizio chiuso al 31.12.2009.

Società	Capitale Sociale	Risultato d'esercizio	Patrimonio Netto	Valore di carico	Fondo Svalutazione Partecipazioni	Valutazione secondo il metodo del P.N.
La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione Milano Via Filodrammatici 2	93	178	(274)	74	(74)	-

Si segnala che il suddetto bilancio include debiti verso Soci per 272 migliaia di €, di cui 162 migliaia di €, come successivamente commentato, di pertinenza della Fondazione, interamente svalutati negli esercizi precedenti. Il liquidatore ha inoltre fornito alla Direzione della Fondazione aggiornamenti in merito allo stato di liquidazione della società controllata che fanno ritenere che nessun onere verrà sopportato rispetto a quanto già contabilizzato negli esercizi precedenti.

Crediti verso imprese controllate

I “*Crediti verso imprese Controllate*” si riferiscono a finanziamenti, fruttiferi di interessi, per 162 migliaia di €, invariati rispetto all'esercizio precedente, erogati alla controllata *La Scala Bookstore S.r.l. in liquidazione* che, come precedentemente commentato, sono stati interamente svalutati negli esercizi precedenti.

Crediti verso altri

Tale voce, che si riferisce interamente a crediti esigibili oltre l'esercizio successivo, risulta così composta:

Descrizione	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
- INTESA VITA S.p.A.	17.412	16.932
Totale	17.412	16.932

Il “*Credito verso Intesa Vita S.p.A.*” si riferisce ai premi versati, ed ai relativi interessi attivi maturati, a valere sulla polizza assicurativa finalizzata alla copertura del “*Trattamento di Fine Rapporto di lavoro subordinato*” che, alla data del 31 dicembre 2009, come commentato alla relativa voce, ammonta a 13.604 migliaia di €. Tale polizza è stata stipulata nell'esercizio 1993 ed è in scadenza a inizio dell'esercizio 2013.

La variazione, rispetto all'esercizio precedente, è dovuta alla capitalizzazione degli interessi di competenza del presente esercizio per 480 migliaia di € e rappresenta un rendimento del 2,83%, al netto delle commissioni dovute all'intermediario assicurativo.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Si riferiscono ad opere editoriali destinate alla commercializzazione:

Descrizione	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Pubblicazioni a Magazzino	11	38
Pubblicazioni Museo Teatrale	11	10
Totale	22	48

Il decremento relativo alle Pubblicazioni a Magazzino è dovuto prevalentemente all'utilizzo dei materiali a magazzino. Il valore di mercato delle giacenze è stato determinato in funzione del rispettivo valore di realizzazione, tenuto conto anche delle possibilità di utilizzo per finalità istituzionali.

Crediti

Si segnala che i crediti di seguito esposti non evidenziano posizioni di durata residua superiore ai cinque anni.

Crediti verso clienti

Tale voce a fine esercizio è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio successivo	13.692	10.472
Fondo svalutazione crediti	(1.139)	(939)
Totale	12.553	9.533

Dettaglio crediti verso clienti per area geografica	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Italia	12.854	10.212
CEE	626	255
Extra CEE	209	2
U.S.A.	3	3
Totale	13.692	10.472

I “*Crediti verso clienti*” si riferiscono a ricavi derivanti dalla cessione di diritti radiotelevisivi per le riprese audio e video di rappresentazioni, a sponsorizzazioni, vendita di pubblicità, organizzazione di mostre ed eventi, nonché a vendite di fotografie, noleggi di allestimenti scenici e costumi, al netto delle note di credito da emettere. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è imputabile sia all'incremento del volume d'affari sia alle differenti scadenze dei termini di pagamento concordate.

Il “*Fondo svalutazione crediti*” al 31 dicembre 2009 risulta incrementato di 200 migliaia di € rispetto all'esercizio precedente e riflette la stima effettuata al fine di adeguare i crediti di dubbia esigibilità al loro presunto valore di realizzazione.

Crediti verso Fondatori

Tale voce è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2009			al 31/12/2008		
	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale	Esigibili entro l'esercizio	Esigibili oltre l'esercizio	Totale
Stato	149	-	149	149	-	149
Stato - ARCUS S.p.A.	3.600	-	3.600	-	-	-
Comune di Milano	905	-	905	1.093	-	1.093
Provincia di Milano	4.379	2.983	7.362	2.700	-	2.700
Totale Fondatori Pubblici	9.033	2.983	12.016	3.942	-	3.942

Camera di Commercio di Milano	2.983	2.983	5.966	-	-	-
Totale Altri Enti	2.983	2.983	5.966	-	-	-
Fondazione Cariplo	3.783	2.983	6.766	-	-	-
Banca Popolare di Milano S.c.a r.l.	1.300	2.600	3.900	520	-	520
Enel S.p.A.	520	-	520	520	520	1.040
Intesa San Paolo S.p.A.	1.040	-	1.040	1.040	1.040	2.080
Eni S.p.A.	2.983	8.949	11.932	2.712	2.712	5.424
Mapei S.p.A.	1.300	1.300	2.600	1.300	2.600	3.900
Poste Italiane S.p.A.	-	-	-	520	-	520
Fondazione Banca del Monte di Lombardia	3.079	2.983	6.062	-	-	-
S.E.A. S.p.A.	520	-	520	-	-	-
Totale Fondatori Privati	14.525	18.815	33.340	6.612	6.872	13.484
Totale	26.541	24.781	51.322	10.554	6.872	17.426

I “*Crediti verso Fondatori*” si riferiscono a crediti per contributi in conto esercizio già deliberati dal soggetto erogante, nonché ad altri crediti nei confronti dei medesimi soggetti.

I “*Crediti verso Fondatori Pubblici*” sono costituiti dal credito vantato nei confronti dello Stato, per un totale di 149 migliaia di €, a rimborso delle spese anticipate per i Vigili del Fuoco. La voce non presenta variazioni rispetto all’esercizio precedente.

Il credito nei confronti dell’Arcus S.p.A., società operativa del Ministero dei Beni Culturali, è relativo al finanziamento del progetto denominato “Progetti Nazionali e Internazionali” assegnato con Decreto interministeriale del 16 Ottobre 2009 registrato dalla Corte dei Conti in data 30 Dicembre 2009.

Il credito vantato nei confronti del Comune di Milano, per un totale di 905 migliaia di €, si riferisce ad un contributo straordinario alla gestione per 800 migliaia di € e ad altri contributi per 105 migliaia di €, interamente incassati nei primi mesi dell’esercizio 2010.

Il credito vantato nei confronti della Provincia di Milano comprende il credito relativo al contributo per l’esercizio 2009, per un importo di 1.396 migliaia di €, già deliberato e incassato alla data di predisposizione del presente bilancio, nonché l’importo di 5.966 migliaia di € relativo ai contributi per gli anni 2010 e 2011. Si segnala che il suddetto importo non include 1.067 migliaia di €, a completamento del contributo complessivo di 2.700 migliaia di € previsto per l’esercizio 2009, non essendo stato ancora oggetto di formale delibera da parte della Provincia di Milano; tale ultimo importo è stato iscritto nell’apposita voce tra i “*Conti d’Ordine*” al fine di evidenziare l’impegno formale dell’Ente.

I “*Crediti verso Fondatori Privati*” sono costituiti da crediti per ricavi di competenza 2009 ancora da incassare con riferimento a:

- Fondazione Cariplo per 800 migliaia di €;
- Sea S.p.A. per 520 migliaia di €;
- Fondazione Banca del Monte di Lombardia per 96 migliaia di €.

I crediti per ricavi di competenza di anni successivi al 2009 si riferiscono a crediti vantati nei confronti della:

- Fondazione Cariplo per 5.966 migliaia di €;
- Banca Popolare di Milano S.c.a r.l. per 3.900 migliaia di €;
- Enel S.p.A. per 520 migliaia di €;
- Intesa San Paolo S.p.A. per 1.040 migliaia di €;
- Eni S.p.A. per 11.932 migliaia di €;
- Mapei S.p.A. per 2.600 migliaia di €;
- Fondazione Banca del Monte di Lombardia per 5.966 migliaia di €.

I “*Crediti verso Fondatori*” per ricavi di competenza di anni successivi al 2009 hanno contropartita alla voce “*Risconti Passivi*” per un totale di 43.856 migliaia di € in quanto relativi ad esercizi futuri (13.484 migliaia di € nell’esercizio precedente). I suddetti importi derivano da impegni formalizzati dai soggetti eroganti entro il 31 dicembre 2009 e comprendono crediti nei confronti di Provincia di Milano, Camera di Commercio di Milano, Fondazione Cariplo, Eni S.p.A. e Fondazione Banca del Monte di Lombardia per complessivi 2.983 migliaia di € (pari all’8% dei finanziamenti statali per l’anno 2008) per ciascuno degli anni 2010 e 2011 previsti, ai sensi degli artt. 7.1 e 7.2 dello statuto della Fondazione, per esercitare il diritto di nomina diretta dei componenti del Consiglio d’Amministrazione della Fondazione. Per quanto riguarda gli impegni pervenuti successivamente al 31 dicembre 2009, si rimanda alla tabella della Relazione alla gestione nel paragrafo “Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell’esercizio”.

Crediti tributari

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Crediti v/ Erario per IVA	516	516
Credito per acconti IRAP	-	275
Altri crediti v/Erario per altre imposte	94	94
Crediti tributari entro l'esercizio	610	885
Crediti v/Erario oltre l'esercizio successivo	3.880	5.058
Crediti tributari oltre l'esercizio successivo	3.880	5.058
Totale	4.490	5.943

La voce “*Crediti v/Erario per IVA entro l'esercizio*” si riferisce alla quota parte del credito risultante dalla liquidazione del 2009 che potrà essere portata in compensazione nell’esercizio 2010.

La voce “*Altri crediti v/Erario per altre imposte*” si riferisce a crediti relativi ad esercizi precedenti chiesti a rimborso.

La voce “*Crediti tributari oltre l'esercizio successivo*” si riferisce prevalentemente al credito IVA risultante al 31 dicembre 2009 riportato nel 2010, nonché all’importo di crediti IVA riferiti ad anni precedenti per il quale è stato chiesto il relativo rimborso. Il decremento rispetto al precedente esercizio (-1.178 migliaia di €) è conseguente principalmente all’incasso di parte del credito per 615 migliaia di € e alla compensazione del debito IVA risultante per l’esercizio 2009 per 563 migliaia di

€. Il suddetto importo include, inoltre, 87 migliaia di € relativi all'apporto da fusione del Ente Museo Teatrale.

Crediti verso altri

Tale voce risulta così composta:

Descrizione	al 31/12/2009	al 31/12/2008
Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	1.781	1.936
Fondo svalutazioni crediti verso altri	(207)	(207)
Totale	1.574	1.729

I "Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo" comprendono prevalentemente depositi cauzionali versati alla SIAE (994 migliaia di €) e depositi cauzionali versati a garanzia di contratti di fornitura (217 migliaia di €).

La parte residua, pari a 363 migliaia di €, si riferisce essenzialmente a crediti derivanti dall'incorporazione dell'Ente Museo Teatrale (129 migliaia di €), crediti verso la Regione Lombardia (20 migliaia di €) per l'attività di formazione effettuata dalla Fondazione in esercizi precedenti, anticipi per spese economali (90 migliaia di €), anticipi/acconti erogati a terzi (28 migliaia di €) e anticipi/acconti erogati a dipendenti e lavoratori autonomi (26 migliaia di €).

La variazione rispetto all'esercizio precedente è dovuta all'effetto combinato dell'incremento dei depositi cauzionali a seguito della definizione delle pratiche in corso con la SIAE (+563 migliaia di €) e della diminuzione dei crediti verso altri (-718 migliaia di €).

Il "Fondo Svalutazione Crediti verso altri" si riferisce a posizioni generate in esercizi precedenti ritenute non esigibili.

Disponibilità liquide

La voce è composta di:

Descrizione	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Denaro e valori in cassa	37	38
Banche conti correnti	20.177	19.055
Totale	20.214	19.093

La voce "Banche conti correnti" si riferisce alle disponibilità liquide in essere alla data del 31 dicembre 2009; l'incremento rispetto all'esercizio precedente è da imputarsi a maggiore liquidità generatasi a seguito dei migliori incassi relativi agli abbonamenti ed all'apporto da fusione per 9 migliaia di €.

Per una migliore comprensione dei flussi di cassa dell'esercizio in corso si rimanda al Rendiconto Finanziario.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al 31 dicembre 2009 tale voce è così composta:

Descrizione	Al 31/12/2009	Al 31/12/2008
Ratei attivi su interessi	13	-
Ratei attivi	13	-
Risconti attivi per affitti	181	180
Risconti attivi per costi sostenuti per scenografie relative a spettacoli in programmazione negli esercizi futuri	1.580	1.172
Risconti attivi per prestazioni di competenza d'esercizi successivi	102	206
Risconti attivi per premi	115	113
Risconti attivi Museo	-	6
Risconti attivi	1.978	1.677
Totale	1.991	1.677

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente imputabile ai maggiori costi assunti nell'esercizio relativi a scenografie realizzate nel 2009 ma di competenza del periodo contabile successivo. Tali scenografie si riferiscono alla programmazione artistica della stagione 2009-2010 e sono prevalentemente imputabili alla rappresentazione del "Simon Boccanegra".

COMMENTI ALLE PRINCIPALI VOCI DEL PASSIVO**PATRIMONIO NETTO**

La movimentazione delle poste componenti il Patrimonio Netto è la seguente:

	Patrimonio della Fondazione					Totale
	Patrimonio disponibile			Patrimonio indisponibile		
	Patrimonio iniziale	Risultato finale d'esercizio	Patrimonio finale	Collezioni museali	Diritto d'uso immobili	
Saldi al 31.12.2008	35.032	38	35.070	-	67.079	102.149
Destinazione risultato finale 2008	38	(38)	-	-	-	-
Risultato finale dell'esercizio 2009:						
- Contributi in conto patrimonio	-	6.828	6.828	-	-	6.828
- Apporto incorporazione Museo	-	121	121	157	-	278
- Risultato dell'esercizio	-	(6.900)	(6.900)	-	-	(6.900)
Saldi al 31.12.2009	35.070	49	35.119	157	67.079	102.355

Commentiamo di seguito le principali poste componenti il Patrimonio Netto e le relative variazioni.

Patrimonio disponibile della Fondazione

Il "*Patrimonio disponibile*" della Fondazione è costituito, ai sensi dell'art. 4 dello Statuto, dal Patrimonio dell'Ente Autonomo Teatro alla Scala determinato all'atto della trasformazione ai sensi dell'art. 7 D.Lgs. 29/6/96 n. 367, rettificato per tenere conto della valutazione dei valori di perizia da parte del Consiglio di Amministrazione, dei contributi in conto patrimonio ricevuti dalla data di trasformazione alla data del 31 dicembre 2009, nonché dei risultati consuntivati nel periodo 1997 – 2009.

Si precisa che i "*Contributi in conto patrimonio*" per 6.828 migliaia di € sono relativi, per 3.518 migliaia di €, a contributi deliberati dalla Camera di Commercio di Milano, per 1.600 migliaia di €, a contributi deliberati dalla Fondazione Banca del Monte di Lombardia e, per 1.710 migliaia di €, a contributi deliberati dalla Regione Lombardia, mentre l' "*Apporto incorporazione Museo*" si riferisce agli apporti patrimoniali dell'Ente Museo Teatrale a seguito della fusione precedentemente commentata.

Patrimonio indisponibile della Fondazione

Tale voce include l'importo relativo al "*Diritto d'uso degli immobili*", per 67.079 migliaia di €, non assoggettato ad ammortamento, come descritto alla voce "*Immobilizzazioni immateriali*", al fine di evidenziare l'indisponibilità di detta riserva a copertura perdite; la stessa non si è movimentata

rispetto all'esercizio precedente. L'importo relativo alle "Collezioni museali", per 157 migliaia di €, deriva dall'incorporazione dell'Ente Museo Teatrale avvenuta nel corso del 2009 e precedentemente commentata.

Risultato finale dell'esercizio

Come già commentato nella parte introduttiva della Nota Integrativa, il risultato dell'esercizio della Fondazione tiene conto di vincoli normativi che non consentono l'accredito a Conto Economico dei contributi in conto patrimonio erogati per finanziare l'attività artistica della Fondazione. Pertanto il risultato d'esercizio può essere meglio interpretato considerando congiuntamente le risultanze di Conto Economico e il complessivo ammontare sia dei contributi deliberati e versati in conto gestione sia di quelli deliberati e versati in conto Patrimonio. In questa prospettiva, il "Risultato finale dell'esercizio" nel 2009 risulta positivo per 49 migliaia di €, rispetto a 38 migliaia di € relativi all'esercizio precedente.

Di seguito si indicano le variazioni intervenute nel "Patrimonio disponibile della Fondazione" nei tre esercizi precedenti:

Importi in migliaia di Euro	Patrimonio Disponibile
Saldi al 1.1.2007	33.854
Risultato finale dell'esercizio 2007	1.178
Risultato finale dell'esercizio 2008	38
Risultato finale dell'esercizio 2009	49
Saldi al 31.12.2009	35.119

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione ed i movimenti di tali fondi sono i seguenti:

Descrizione	Al 31/12/2008	Accantonamento	Utilizzi	Al 31/12/2009
Altri fondi rischi	2.683	1.152	(418)	3.417
Fondo spese future	81	-	-	81
Totale	2.764	1.152	(418)	3.498

Altri fondi

L'importo iscritto alla voce "Altri fondi rischi" si riferisce ad accantonamenti stanziati a fronte sia di contenziosi in corso sia di potenziali rischi riguardanti posizioni in essere verso terzi.

L'accantonamento dell'esercizio si riferisce per 950 migliaia di € a rischi connessi all'esigibilità di alcune poste dell'attivo con riferimento sia all'anzianità di alcune poste che alle difficoltà di reperire

tutta la documentazione utile per garantirne il rimborso in tempi brevi. La quota residua, per 202 migliaia di €, è relativa all'adeguamento del fondo stesso, sulla base della stima aggiornata delle posizioni in essere alla data di predisposizione del bilancio, relativamente al contenzioso relativo ai diritti d'autore.

Gli utilizzi del fondo rischi si riferiscono alla definizione di posizioni di contenzioso, in particolare cause di lavoro, per le quali si è proceduto al pagamento sulla base di sentenze e/o transazioni.

Il "*Fondo spese future*" si riferisce ai costi relativi agli affitti degli immobili disdettati, e non più utilizzati a partire dalla fine del 2007, nonché alla stima delle spese di natura ciclica per la dismissione degli allestimenti scenici per i quali non è previsto il riutilizzo.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

La movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 31/12/2008	14.387
Accantonamento dell'esercizio	2.478
Indennità liquidate nell'esercizio a fronte di dimissioni e	(1.083)
Anticipi di Trattamento fine rapporto	-
Fondo Trattamento fine rapporto trasferito all'INPS/Fondi pensione	(2.178)
Saldo al 31/12/2009	13.604

Il "*Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*" rappresenta l'intera passività maturata verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2009, in conformità alla legislazione e ai contratti collettivi ed integrativi di lavoro vigenti, al netto degli anticipi erogati sul trattamento di fine rapporto. In conseguenza dell'obbligo di cui alla normativa prevista dal D. Lgs. 5 Dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni, l'importo delle quote maturate a titolo di Trattamento di Fine Rapporto nel 2009 è stato versato all'apposito fondo di tesoreria istituito presso l'INPS.

Si segnala che alla voce "*Crediti verso altri*", iscritta tra le "*Immobilizzazioni finanziarie*", la Fondazione iscrive una polizza assicurativa in essere a fronte del debito maturato per TFR. Alla data del 31 dicembre 2009 il valore di tale polizza ammonta a 17.412 migliaia di €.

L'importo iscritto come accantonamento non include 490 migliaia di € relativi alla quota TFR direttamente corrisposta all'INA a seguito dell'accordo aziendale sottoscritto in anni precedenti e 34 migliaia di € relativi alla quota di TFR corrisposta direttamente a fondi di previdenza complementare, come da richiesta dei dipendenti.

DEBITI

Commentiamo di seguito la composizione ed i movimenti nell'esercizio delle voci che compongono tale raggruppamento.

Debiti verso banche

Ammontano al 31 dicembre 2009 a 10.923 migliaia di € (11.237 migliaia di € al 31 dicembre 2008) e sono così costituiti:

Saldo al 31/12/2009		Scadenze in anni					
Totale	Descrizione	2010	2011	2012	2013	2014	Oltre 2014
10.923	Mutui e finanziamenti	324	333	342	352	362	9.210
10.923	Totale	324	333	342	352	362	9.210

Il finanziamento in essere si riferisce ad un mutuo ipotecario trentacinquennale erogato da Intesa San Paolo S.p.A., con rimborso in rate semestrali ad un tasso (ICPA) che, per il 2009, è stato fissato nella misura del 3,03% nominale medio annuo; tale finanziamento è stato ottenuto in relazione all'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi n. 3, ed è garantito da ipoteca sull'immobile, come evidenziato nella sezione relativa ai "Conti d'ordine".

La diminuzione rispetto all'esercizio precedente è interamente da imputarsi al rimborso della rata in conto capitale relativa all'esercizio 2009.

Acconti

Ammontano, al 31 dicembre 2009, a 3.469 migliaia di € (3.499 migliaia di € al 31 dicembre 2008) e si riferiscono:

- per 1.119 migliaia di €, all'importo residuo dei contributi straordinari erogati dallo Stato negli anni precedenti a titolo di acconto e non ancora rendicontati, ai sensi della L. 400 del 29/12/2000 art. 3 (attuazione degli interventi di ristrutturazione e di adeguamento tecnologico degli impianti di palcoscenico e dei laboratori);
- per 2.350 migliaia di €, all'importo ottenuto a seguito di transazione con terzi, quale rimborso degli oneri da sostenere per le opere di bonifica da effettuare sull'immobile di Via Verdi n. 3; con riferimento alle suddette opere, si segnala che alla data di preparazione del bilancio i lavori non sono ancora iniziati in quanto è ancora in corso l'ottenimento delle relative autorizzazioni.

La diminuzione rispetto all'esercizio precedente di 30 migliaia di € è dovuta a interventi di manutenzione effettuati nell'esercizio.

Debiti verso fornitori

Ammontano, al 31 dicembre 2009, a 11.088 migliaia di € (7.529 migliaia di € al 31 dicembre 2008) e scadono integralmente entro l'anno. Si riferiscono a posizioni debitorie nei confronti di terzi per forniture di materiali e prestazioni di servizi strettamente connesse all'attività teatrale.

L'incremento della voce "Debiti verso fornitori" rispetto all'esercizio precedente è dovuto prevalentemente a maggiori acconti da clienti per prevendita biglietti (+1.179 migliaia di €) e da fatture da ricevere (+1.436 migliaia di €) collegate a spese per gli allestimenti e la produzione degli spettacoli realizzati a fine 2009. I debiti verso fornitori sono quasi integralmente costituiti da saldi verso fornitori nazionali.

Debiti tributari

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2009	al 31/12/2008
Verso Erario per ritenute (IRPEF)	1.983	2.202
Verso Erario per altre imposte e tasse	340	332
Verso Erario per IRAP	464	161
Totale	2.787	2.695

Al riguardo si precisa che il debito relativo all'IRAP deriva dall'importo previsto a saldo dell'esercizio 2009, nonché da una dichiarazione integrativa di rettifica dell'imposta dovuta relativa ad anni precedenti che, prudenzialmente, è stata iscritta ed integrata in corso d'anno in attesa della relativa definizione.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano, al 31 dicembre 2009, a 2.945 migliaia di € (3.181 migliaia di € al 31 dicembre 2008). Tale importo è stato liquidato nei primi mesi del 2010.

Altri debiti

La composizione della voce è la seguente:

Descrizione	al 31/12/2009	al 31/12/2008
Debiti verso dipendenti per mensilità differite	9.496	6.971
Debiti verso dipendenti per ferie maturate e non godute	3.833	3.622
Altri debiti	913	605
Totale	14.242	11.198

La variazione rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente dovuta all'accantonamento per il contratto integrativo di lavoro relativo al 2009, il cui pagamento, nella misura dell'80%, è avvenuto nel mese di gennaio 2010, nonché all'accantonamento dell'importo stimato per il rinnovo del contratto nazionale dei lavoratori dello spettacolo, la cui contrattazione è in fase di definizione.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2009 tale raggruppamento è così composto:

Descrizione	al 31/12/2009	al 31/12/2008
Altri ratei passivi	-	10
Ratei passivi	-	10
Risconti passivi per contributi alla gestione di competenza di futuri esercizi	43.856	13.484
Risconti passivi per abbonamenti	10.680	10.848
Risconti passivi per abbonati sostenitori	972	1.215
Altri risconti passivi	677	1.485
Risconti passivi	56.185	27.032
Totale	56.185	27.042