

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI

All'Assemblea dei Fondatori

Signori Fondatori,

essendo scaduto nell'ultimo scorcio del 2010, per compiuto periodo, il precedente Collegio dei Revisori, questa Relazione è stata redatta dal nuovo Collegio, determinato come segue con Decreto del 4 marzo 2011 del Ministro dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministro per i Beni e le Attività Culturali dei Revisori della Fondazione Teatro alla Scala:

- prof. Mario CATTANEO, Presidente;
- avv. Marco DE LUCA, componente effettivo;
- dott. Marcello COATO, componente effettivo;
- dott.ssa Nadia PALMERI, componente supplente.

Si rammenta che, secondo quanto previsto dall'art. 11.1.6. dello statuto della Fondazione, i Revisori durano in carica quattro anni.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2010 il Collegio, nella sua composizione pro tempore, ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Il Collegio ha partecipato alle Assemblee dei Soci Fondatori e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono state conformi alla legge ed allo statuto e non sono state manifestamente imprudenti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Il Collegio dà atto che il Sovrintendente ha abitualmente riferito al Consiglio circa l'esercizio delle deleghe ricevute e che ha ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione. In ragione di queste si può ragionevolmente affermare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo Statuto Sociale.

Il Collegio informa, in particolare, che ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato del controllo contabile.

Essendo l'incarico di controllo contabile ai sensi dell'art. 11.2 dello Statuto attribuito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A., il Collegio ha incontrato - nell'ambito delle riunioni periodiche di cui all'art. 2404 c.c. - il soggetto incaricato del controllo contabile; nel corso di tali incontri non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Il Collegio segnala che nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12. 2010 è entrato in vigore il D.Lgs. 39/2010 che ha riformato lo svolgimento della revisione legale dei conti; pertanto si rammenta l'opportunità di procedere all'adeguamento dello statuto della Fondazione al mutato quadro normativo, in ordine all'esercizio della revisione legale dei conti, che ha recepito le Direttive dell'Unione Europea 2006/43/CE.

Con riferimento a quanto sopra, il Collegio segnala che con l'approvazione del progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, giunge a scadenza l'incarico triennale di controllo contabile ai sensi dell'art. 11.2.1. attribuito alla società di revisione Ernst & Young S.p.A. e che - tenuto conto delle previsioni statutarie e del richiamato D.Lgs. 39/2010 - ha provveduto in data 6 maggio 2011 ad esprimere il proprio parere in merito all'affidamento dell'incarico di controllo contabile - revisione legale dei conti per il prossimo triennio (2011-2012-2013).

Per quanto attiene al progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31.12.2010, il Collegio dà atto che è stato predisposto, come stabilito dall'art. 12.2 dello statuto della Fondazione, dal Sovrintendente e che risulta corredato dalla Relazione sulla gestione. Quest'ultima illustra i risultati economici, l'attività artistica svolta, i principali accadimenti aziendali che hanno caratterizzato il 2010, i fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio e l'evoluzione prevedibile della gestione nel corso del 2011. Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 e la relazione sulla gestione sono stati approvati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione in data 6 maggio 2011.

Nei limiti dei compiti affidati al Collegio, si informa di aver vigilato sull'impostazione generale del bilancio e sulla sua generale conformità alla legge, per quel che riguarda la sua formazione e struttura. Il Collegio ha verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni disponibili.

Per quanto a conoscenza del Collegio, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423, 4° comma del Codice Civile. Si segnala che, conformemente alla circolare del Ministero per i Beni e le Attività Culturali ricevuta il 29 gennaio 2010, gli Amministratori hanno provveduto ad esporre

separatamente, anche negli schemi di Bilancio, il Patrimonio netto della Fondazione nelle sue due componenti: patrimonio disponibile e patrimonio indisponibile.

La relazione redatta dalla Società di Revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010, datata 7 maggio 2011, e relativa alla revisione contabile del bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010, non contiene rilievi.

Il Collegio dei Revisori – a conclusione del suo esame – esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31.12.2010 così come predisposto dal Sovrintendente.

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Prof. Mario Cattaneo

Avv. Marco De Luca

Dott. Marcello Coato

**Relazione della società di revisione
ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27.1.2010, n. 39**

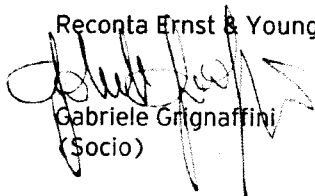
Al Consiglio di Amministrazione della
Fondazione Teatro alla Scala di Milano

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Teatro alla Scala di Milano chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete al Sovrintendente della Fondazione Teatro alla Scala di Milano. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dal Sovrintendente. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 21 aprile 2010.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Teatro alla Scala di Milano al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Fondazione.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete al Sovrintendente della Fondazione Teatro alla Scala di Milano. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Teatro alla Scala di Milano al 31 dicembre 2010.

Milano, 7 maggio 2011

Reconta Ernst & Young S.p.A.


Gabriele Grignaffini
(Socio)

PAGINA BIANCA

BILANCIO CONSUNTIVO

Milano, 15 giugno 2010
Prot. 1401 SL/MDF/DB..

Al Ministero per i Beni e le Attività
Culturali
Direzione Gen.le Spettacolo da Vivo
Servizio I – Attività Liriche e Musicali
P.zza Santa Croce in Gerusalemme, 9/A
00184 ROMA

Al Ministero dell'Economia e delle Finanze
Rag. Gen. Stato – IGF , Ufficio IV
Via XX Settembre, 97
00187 ROMA

Alla Corte dei Conti
Sezione Controllo Enti
Via Baiamonti, 25
00195 ROMA

Al Collegio dei Revisori
Fondazione Teatro alla Scala
S e d e

Oggetto: Fondazione Teatro alla Scala di Milano. Bilancio di esercizio e attività 2010.

Si fa riferimento alle istruzioni contenute nella circolare della Direzione per lo Spettacolo dal Vivo n.9536 S.22.11.04.35 del 27.05.2011, a quanto previsto dallo Statuto di questa Fondazione e dal D.Lgs. n. 367 del 29 giugno 1996, per trasmettere, in quattro copie:

- A) Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 553 del 16 maggio 2011, ad oggetto "Approvazione Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2010", unitamente al relativo fascicolo contenente la relazione sulla gestione, situazione patrimoniale, conti economico e finanziario, nota

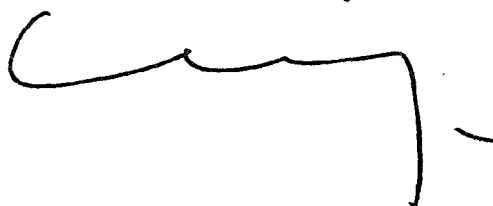
integrativa, completa delle rappresentazioni dell'entità del personale impegnato e delle specifiche in materia di lavoro subordinato in relazione alla Circolare 17.11.2010, n. 13015. In ultimo, relazione del Collegio dei Revisori della Fondazione;

- B) Prospetti relativi all'attività artistica svolta nell'anno 2010 (ALL.1), elenchi delle manifestazioni realizzate e le più salienti caratteristiche delle stesse (ALL.2), relazione dimostrativa delle iniziative e attività per l'osservanza degli impegni di cui all'articolo 17 del D.Lgs. n. 367/1996 (All.3) . prospetto dei dati relativi ai ricavi di biglietteria ed ai costi di produzione come da art. 3, commi 2 e 3 del D.M. 29 ottobre 2007 (All.4)
- C) Prospetti integrativi al bilancio, dati di dettaglio sull'attività prevista e quella realizzata, affluenza del pubblico ed incassi, costi per allestimenti e costi artistici, dati di raffronto.

Oltre alla documentazione cartacea, la presente viene inviata agli indirizzi di posta elettronica indicati da codesta Direzione Generale.

Cordiali saluti.

Il Sovrintendente
Stéphane Lissner



FONDAZIONE TEATRO ALLA SCALA DI MILANO

DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE
16 MAGGIO 2011

L'anno 2011, il giorno 16 del mese di maggio, alle ore 10.30, al Teatro alla Scala, Milano, a seguito di appositi inviti si è riunito il Consiglio d'Amministrazione della Fondazione.
Assume la Presidenza il **Vice Presidente Bruno Ermolli**.

SONO PRESENTI: Il Presidente Letizia Moratti (in teleconferenza), il Vice Presidente Bruno Ermolli, il Sovrintendente Stéphane Lissner, i Consiglieri Francesco Micheli, Aldo Poli e Fiorenzo Tagliabue.
Per i Revisori dei Conti Mario Cattaneo, Marcello Coato e Marco De Luca.

SONO ASSENTI: I Consiglieri Corrado Passera, Guido Podestà, Massimo Ponzellini e Paolo Scaroni.

Assistono altresì, su invito del Sovrintendente, Maria Di Freda, Direttore Generale, Germana De Luca, Responsabile dell'Ufficio Legale, Enzo Bignotti, Responsabile del Controllo di Gestione e Claudio Migliorini, Responsabile Contabilità e Bilancio.

Verbalizza il Responsabile dell'Ufficio Legale, Germana De Luca.

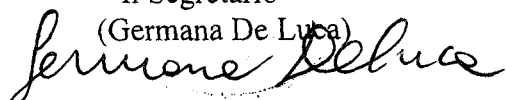
PROT. 1125	REGISTRO DELLE DELIBERAZIONI	N. 553
-------------------	-------------------------------------	---------------

Sull'o.d.g. n. 1: Approvazione Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2010;

Estratto del verbale n. 153 del 16 maggio 2011

Il Segretario

(Germana De Luca)



Sull'o.d.g. n. 1: (Approvazione Bilancio Consuntivo per l'esercizio 2010);

Il Presidente comunica ai Consiglieri che il bilancio consuntivo per l'esercizio 2010, già presentato in bozza al Consiglio il 6 maggio 2011, ha ottenuto il parere favorevole da parte dell'Assemblea dei Fondatori testé riunitasi.

Il Consiglio di Amministrazione,

ATTESO che ai sensi dell'art. 12 dello Statuto della Fondazione il Sovrintendente ha predisposto il bilancio consuntivo per l'esercizio 2010 sul quale l'Assemblea dei Fondatori, in data odierna, ha espresso il proprio parere favorevole all'unanimità,

VISTO il documento,

CON voti unanimi,

D E L I B E R A

di approvare il bilancio consuntivo della Fondazione Teatro alla Scala di Milano per l'esercizio 2010.

**BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2010**

(Importi espressi in €)

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	al 31 dicembre 2010	al 31 dicembre 2009
CREDITI V/FONDATORI PER VER.TI ANCORA DOVUTI	2.040.000	-
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI INDISPONIBILI		
Diritto d'uso illimitato degli immobili	67.079.233	67.079.233
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI DISPONIBILI		
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
Costi di impianto ed ampliamento	39.097	42.150
Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
Immobilizzazioni in corso ed acconti	39.097	42.150
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI INDISPONIBILI		
Collezioni museali	157.257	157.257
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
Terreni e fabbricati	12.340.738	12.452.292
Patrimonio artistico	27.580.090	27.580.090
Impianti e macchinari	2.837.588	2.812.620
Attrezzature	294.629	227.760
Altri beni	960.849	1.124.752
Immobilizzazioni in corso e acconti	44.013.893	40.000
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
Partecipazioni in imprese controllate	-	-
Crediti verso imprese controllate	-	-
Crediti verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	18.035.115	17.412.125
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	131.364.595	128.928.279
RIMANENZE		
Prodotti finiti e merci	821	22.085
CREDITI		
Verso clienti:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	12.367.298	12.553.353
- esigibili oltre l'esercizio successivo	12.367.298	12.553.353
Verso Fondatori:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	25.689.036	26.540.971
- esigibili oltre l'esercizio successivo	7.966.000	24.781.000
Verso imprese controllate:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
CREDITI TRIBUTARI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	706.380	610.380
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.945.813	3.879.568
IMPOSTE ANTICIPATE		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
Verso altri:		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.137.947	1.574.347
- esigibili oltre l'esercizio successivo	2.137.947	1.574.347
ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DISPONIBILITA' LIQUIDE		
Depositi bancari e postali	15.122.928	20.176.727
Denaro e valori in cassa	46.544	37.711
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	66.982.767	90.176.143
RATEI E RISCOINTI ATTIVI	2.351.066	1.991.163
TOTALE ATTIVO INDISPONIBILE	67.236.490	67.236.490
TOTALE ATTIVO DISPONIBILE	133.461.937	153.859.094
TOTALE ATTIVO	200.698.427	221.095.584

BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2010

(Importi espressi in €)

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	al 31 dicembre 2010	al 31 dicembre 2009
PATRIMONIO DISPONIBILE	35.118.680	35.069.476
Utili (perdite) portati a nuovo	-	-
- Contributi in conto patrimonio	9.706.000	6.949.344
- Risultato dell'esercizio	-9.652.130	-6.900.140
Risultato finale dell'esercizio	53.870	49.205
TOTALE DISPONIBILE	35.172.550	35.118.880
PATRIMONIO INDISPONIBILE		
Riserva indisponibile - diritto d'uso immobili	67.079.233	67.079.233
Riserva indisponibile - collezioni museali	157.257	157.257
TOTALE INDISPONIBILE	67.236.490	67.236.490
PATRIMONIO NETTO	102.409.040	102.355.170
Indennità per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	-
Altri fondi	3.179.382	3.497.956
FONDI PER RISCHI ED ONERI	3.179.382	3.497.956
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	12.683.480	13.603.898
DEBITI V/BANCHE		
- esigibili entro l'esercizio successivo	332.882	323.690
- esigibili oltre l'esercizio successivo	10.266.049	10.598.931
DEBITI V/ ALTRI FINANZIATORI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
ACCONTI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.420.962	3.468.591
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI V/FORNITORI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	10.037.274	11.087.880
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI V/ IN IMPRESE CONTROLLATE		
- esigibili entro l'esercizio successivo	-	-
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI TRIBUTARI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.401.362	2.787.368
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
DEBITI V/ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA SOCIALE		
- esigibili entro l'esercizio successivo	2.926.247	2.944.964
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
ALTRI DEBITI		
- esigibili entro l'esercizio successivo	15.673.089	14.242.084
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
TOTALE DEBITI	45.057.865	45.453.589
RATEI E RISCOSSI PASSIVI	37.368.660	66.185.141
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	200.698.427	224.095.584

CONTI D'ORDINE	al 31 dicembre 2010	al 31 dicembre 2009
GARANZIE PRESTATE		
GARANZIE REALI PRESTATE A FAVORE DI TERZI		
- Ipoteche iscritte su nostri immobili	34.860.841	34.860.841
ALTRE GARANZIE PRESTATE A FAVORE DI TERZI		
- Fidejussioni prestate a favore di terzi	749.325	749.325
ALTRI CONTI D'ORDINE		
- Beni di terzi in comodato ad uso gratuito	-	-
- Beni di nostra proprietà presso terzi	-	-
- Beni di proprietà di terzi presso di noi	-	-
- Beni in leasing o in noleggio operativo	-	-
- Impegni per contratti perfezionati con artisti	22.402.641	26.355.190
- Altri conti d'ordine	-	-
GARANZIE RICEVUTE		
ALTRE GARANZIE RILASCIATE DA TERZI A NOSTRO FAVORE		
- Fidejussioni rilasciate da terzi a nostro favore	-	-
TOTALE CONTI D'ORDINE	58.012.806	63.032.356

BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2010

CONTO ECONOMICO	(Importi espressi in €)		(Importi espressi in €)	
	2010		2009	
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		39.430.302		49.026.349
VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI FINITI		-21.264		-26.083
INCREMENTI DI IMM.NI PER LAVORI INTERNI		-		-
ALTRI RICAVI E PROVENTI:				
- Contributi alla gestione	57.947.812		63.161.251	
- Altri ricavi e proventi	6.434.622	64.382.434	5.451.582	68.612.833
VALORE DELLA PRODUZIONE		103.791.473		117.613.100
PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO		4.964.280		3.459.753
PER SERVIZI		34.984.636		41.360.934
PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI		5.115.284		5.248.408
PER IL PERSONALE:				
-Salari e stipendi	48.781.525		49.302.684	
-Oneri sociali	12.519.854		12.672.997	
-Trattamento di fine rapporto	2.514.470		2.478.254	
-Altri costi	866.784	64.682.633	4.335.780	68.789.715
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
-Ammto delle immobilizzazioni immateriali	25.352		27.044	
-Ammto delle immobilizzazioni materiali	1.124.203		1.155.383	
-Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	1.149.555	200.000	1.382.427
ACCANTONAMENTI PER RISCHI		-		1.152.220
ALTRI ACCANTONAMENTI		-		-
ONERI DIVERSI DI GESTIONE		1.908.201		2.074.404
COSTI DELLA PRODUZIONE		112.804.589		123.467.861
DIFFERENZA TRA IL VALORE E I COSTI DELLA PRODUZIONE		-9.013.116		-5.854.761
ALTRI PROVENTI FINANZIARI				
- da partecipazioni in imprese controllate	-		-	
- da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	622.990		479.635	
-da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-		-	
-da titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
-proventi diversi dai precedenti	25.970	648.961	47.209	526.843
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI		-363.403		-560.365
UTILI (PERDITE)SU CAMBI		-2.318		1.497
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		283.240		-32.025
PROVENTI STRAORDINARI	181.829		32.860	
ONERI STRAORDINARI	-47.629		-30.000	
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		134.200		2.860
RETTIFICHE DI VALORE/RIVALUTAZIONI	-		-	
RETTIFICHE DI VALORE/SVALUTAZIONI	-		-	
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-		-	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		-8.595.677		-5.883.926
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE		-1.056.453		-1.016.213
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		-9.652.130		-6.900.140
Contributi in conto patrimonio erogati nell'esercizio		9.706.000		6.949.344
RISULTATO FINALE DELL'ESERCIZIO		53.870		49.205

BILANCIO**AL 31 DICEMBRE 2010***(Valori espressi in migliaia di €)***RENDICONTO FINANZIARIO PER GLI ESERCIZI 2010 e 2009**

	2010	2009
<u>Flusso monetario da (per) l'attività d'esercizio:</u>		
Risultato dell'esercizio	54	49
Ammortamenti	1.150	1.182
Variazione netta degli altri fondi	(319)	734
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	(920)	(783)
(Incremento) Decremento dei crediti verso Fondatori	15.627	(32.184)
(Incremento) Decremento dei crediti nel circolante	460	(1.412)
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori ed altri debiti	380	6.460
Incremento (Decremento) di altre voci del capitale circolante	(19.607)	28.824
Variazioni da attività d'esercizio	-3.229	2.821
FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'ESERCIZIO	(3.175)	2.870
<u>Flusso monetario da (per) attività d'investimento:</u>		
Investimenti in:		
- immobilizzazioni immateriali	(22)	(2)
- immobilizzazioni materiali, al netto contributi	(901)	(953)
- immobilizzazioni finanziarie:		
- crediti INTESA VITA a copertura trattamento di fine rapporto	(623)	(480)
FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' D'INVESTIMENTO	(1.546)	(1.435)
<u>Flusso monetario da (per) attività di finanziamento:</u>		
Rimborso di finanziamenti	(324)	(314)
FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	(324)	(314)
FLUSSO MONETARIO (ASSORBITO) GENERATO NEL PERIODO	(5.045)	1.121
DISPONIBILITA' LIQUIDE E DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE ALTAMENTE LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	20.214	19.093
DISPONIBILITA' LIQUIDE E DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE A BREVE ALTAMENTE LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	15.169	20.214

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2010**NOTA INTEGRATIVA****STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO**

Il bilancio d'esercizio è stato redatto secondo le disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del c.c. ed è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla presente Nota Integrativa.

Come previsto dal D.Lgs. n. 367 del 29.6.1996 all'art. 16 e all'art. 12.4 dello Statuto, per la predisposizione del suddetto bilancio sono state considerate le peculiarità della Fondazione stessa, ove compatibile con quanto previsto dal c.c. e dal successivo D. Lgs. n. 6/2004.

In considerazione di quanto sopra, lo schema di bilancio previsto dal c.c. è stato parzialmente adattato, inserendo, ove necessario, descrizioni più consone a rappresentare il contenuto delle voci, al fine di riflettere con maggior chiarezza la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Inoltre, a partire dall'esercizio 2009, in conformità a quanto richiesto dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali con circolare pervenuta a tutte le Fondazioni liriche, sono state apportate modifiche allo schema di bilancio al fine di evidenziare separatamente le attività soggette a vincolo di destinazione e indisponibili, nonché la separazione del "Patrimonio disponibile" dal "Patrimonio indisponibile".

Si segnala che, come previsto dall'art. 2423 ter terzo comma del c.c., sono state aggiunte alcune voci agli schemi di stato patrimoniale e conto economico, in quanto il loro contenuto non è disciplinato dagli artt. 2424 e 2427 c.c.. Si riportano di seguito le voci incluse:

- Il "*Diritto d'uso illimitato degli immobili*" è stato inserito all'interno della voce "*Immobilizzazioni Immateriali Indisponibili*";
- Il "*Patrimonio Artistico*" è stato inserito in apposita voce all'interno delle "*Immobilizzazioni Materiali*";
- Le "*Collezioni museali*" sono state inserite in apposita voce all'interno delle "*Immobilizzazioni Materiali Indisponibili*";
- I rapporti di credito e debito con i Fondatori sono stati esposti in voce separata come "*Crediti verso Fondatori*" e "*Debiti verso Fondatori*";
- Il Patrimonio netto della Fondazione è stato separato tra "*Patrimonio Disponibile*" e "*Patrimonio Indisponibile*";
- In calce al conto economico, al fine di fornire una più adeguata e chiara informativa circa l'andamento dell'esercizio della Fondazione e della sua capacità di programmare l'attività artistica in funzione dei contributi ottenuti da enti pubblici e/o privati, dopo il risultato d'esercizio sono state inserite le voci "*Contributi in conto patrimonio erogati nell'esercizio*" e "*Risultato finale dell'esercizio*" al fine di riflettere l'effettivo andamento dell'esercizio comprensivo dei contributi in conto patrimonio ricevuti da enti pubblici e privati per il