

	CONSUNTIVO 2007	CONSUNTIVO 2008
VALORE DELLA PRODUZIONE (EURO/000)	42.677	42.408
BOTTEGHINO (EURO/000)	2.753	2.505
COSTO DELLA PRODUZIONE (EURO/000)	40.574	40.842
COSTO DEL PERSONALE	27.076	25.471
NUMERO DI ADDETTI	450	439
INCIDENZA COSTO PERSONALE/ FUS	141%	125%
INCIDENZA COSTO PERSONALE/COSTI DI PROD.	67%	62%
INCIDENZA COSTO DEL PERSONALE/VALORE PROD.	63%	60%
COSTO MEDIO PER ADDETTO EURO/000	60	58

Il costo del personale continua a rappresentare una componente di notevole incidenza sia rispetto ai costi di produzione che ai ricavi d'esercizio. La politica di prepensionamento avviata nel 2006 e proseguita nel 2007 e nel 2008 ha contribuito sicuramente a migliorarne la sua incidenza rispetto ai costi di produzione restituendo così maggiore equilibrio al rapporto costi del personale e costi per l'attività produttiva.

LA RIVALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI

La Fondazione si è avvalsa della facoltà prevista dal D.L. 185/08, rivalutando gli immobili come risulta dal prospetto sotto riportato. La rivalutazione è stata determinata avendo riguardo al valore di mercato dei beni ed a tale fine è stato conferito apposito incarico peritale.

Il valore economico dei beni secondo quanto risulta dalla apposita relazione di stima redatta dal tecnico incaricato, è stato confrontato con il residuo da ammortizzare dei beni stessi. L'importo che ne è risultato è stato assunto come limite massimo della rivalutazione il cui ammontare complessivo è stato prudenzialmente ricondotto all'importo di Euro/000 4.000 per l'intera categoria.

L'intera rivalutazione è stata contabilizzata ad incremento del valore attivo in contropartita si è iscritta una riserva nel patrimonio netto che potrà essere utilizzata a copertura delle perdite pregresse.

Non si procederà a dare riconoscimento fiscale alla rivalutazione. Si sono conseguentemente stanziate le imposte differite relativamente al disallineamento civile-fiscale, iscritte a riduzione della riserva di rivalutazione. Attestiamo che il valore netto dei beni rivalutati non eccede quello che viene attribuito come valore di mercato.

FABBRICATI	COSTO STORICO	F. AMM.TO	VAL. CORR.	RIVAL. MAX	RIVAL. EFFETTU ATA
LABORATORIO BRANCACCIO	2.113	158	4.500	2.229	2.047
UFFICI DI PIAZZA DEGLI ARAGONESI	5.000	375	7.500	2.125	1.953
TOTALE	7.113	533	12.000	4.354	4.000

INFORMAZIONI RICHIESTE DELL'ART. 2428 C.C.

Come previsto dal Codice Civile, il Sovrintendente conferma che:

1. La Fondazione non svolge alcuna "Attività di ricerca e sviluppo".
2. La Fondazione non detiene, direttamente o indirettamente, partecipazioni in imprese controllate.
3. Non essendo una Società per Azioni non sussiste presupposto per acquisto di azioni proprie.

INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE COMMA 6 BIS

La società non è esposta a particolari rischi di variazione dei flussi finanziari se non a quelli esclusivamente riconducibili alle dinamiche di incasso dei crediti vantati nei confronti delle pubbliche amministrazioni.

Il rischio di credito connesso al normale svolgimento delle attività tipiche è monitorato dall'azione della Direzione Amministrativa. La Fondazione non ha avuto casi significativi di mancato adempimento della controparte.

Al 31.12.2008 non vi sono concentrazioni significative di rischio di credito. Allo stato attuale, la Fondazione non è esposta a rischio di liquidità in quanto ritiene di avere accesso a fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie sia per le finalità di gestione operativa corrente che per il fabbisogno finanziario necessario all'esecuzione degli investimenti programmati.

La Fondazione è parte in procedimenti civili ed amministrativi ed in azioni legali collegate al normale svolgimento delle sue attività.

Sulla base delle informazioni attualmente a disposizione, e tenuto conto dei fondi rischi esistenti, la Fondazione ritiene che tali procedimenti e azioni non determineranno effetti negativi rilevanti sul proprio bilancio di esercizio.

INFORMAZIONI GENERALI PREVISTE DALL'ART. 2428 DEL COD. CIV. A SEGUITO DELLE MODIFICHE APPORTATE DALL'ART.1 DEL D. LGS. 32/2007

Per la prima volta nei bilanci del 2008 vengono applicate le indicazioni previste dal D.lgs. n. 32/2007 recante " attuazione della direttiva 2003/51/Ce " che modifica le direttive 70/660,83/349,86/335 e 91/674 relative ai conti annuali.

Tale direttiva incide sulla predisposizione della relazione sulla gestione, il legislatore nazionale infatti, con il D.Lgs. 32/07 sopra citato, ha recepito il contenuto della direttiva 51/2003 ed ha modificato l'art.2428 del cod.civ.

L'art.2428 del cod.civ. dopo le modifiche prevede che *" il bilancio deve essere corredato da una relazione degli amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società e dell'andamento e del risultato della gestione, nel suo complesso e nei vari settori in cui essa ha operato, anche attraverso imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta. L'analisi di cui al primo comma è coerente con l'entità e la complessità degli affari della società e contiene, nella misura necessaria alla comprensione della situazione della società e dell'andamento del risultato della gestione, gli indicatori di risultato finanziari e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti all'attività specifica della società, comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al personale. L'analisi contiene, ove opportuno, riferimenti agli importi riportati nel bilancio e chiarimenti aggiuntivi su di essi. ... omissis "*

Per la Fondazione Teatro Massimo la normativa citata torna applicabile ai sensi e per gli effetti dell'art. 16 del D.Lgs. 29.6.1996 n. 367 che al comma secondo prevede *" il bilancio della Fondazione è redatto secondo le disposizioni degli artt. 2423 e seguenti del codice civile, in quanto compatibili. "*

Ai fini della corretta applicazione della normativa il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con il supporto tecnico della commissione per le norme ed i principi contabili, ha approvato un documento guida al quale si ritiene di aderire.

Il documento prevede un'applicazione modulare delle informazioni richieste, riservando alle società di maggiore dimensioni la parte più

completa. Le società di maggiori dimensioni vengono individuate in quelle che secondo la quarta direttiva superano nel primo esercizio o successivamente per due esercizi, due dei tre seguenti limiti:

- Totale attivo € 43 milioni;
- Ricavi € 50 milioni;
- Dipendenti n. 250.

Poiché la Fondazione supera due dei parametri sopra indicati, e precisamente il totale dell'attivo ed il numero dei dipendenti, torna applicabile l'informativa più ampia, sempre con l'avvertenza che spetta al redattore anche nei casi di grande impresa che non abbia necessità, di fornire parzialmente o integralmente, le informazioni di livello più avanzato. Viene precisato nel documento di riferimento richiamato, che per indicatori finanziari si intendono quelli desumibili dalla contabilità generale e per le società minori riguardano: - con riferimento al conto economico, alcuni risultati ritenuti significativi, quali per esempio il margine operativo lordo ed il risultato operativo; - con riferimento all'analisi della situazione finanziaria, alcuni indicatori di solidità come il margine primario di struttura. Le informative di secondo livello riguardano invece il rendimento del capitale investito ROI ed il risultato operativo rispetto ai ricavi delle vendite RIS.

Il documento si concentra anche sulla descrizione dei principali rischi e delle incertezze, si tratta dei rischi specifici diversi da quelli connessi con la sua natura di impresa, nonché su una serie di informazioni riguardanti l'ambiente ed il personale.

Le informazioni sugli indicatori finanziari sono contenute nell'allegato n. 1 del documento redatto dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti contabili, quelli relativi ai rischi ed alle incertezze sono contenute nell'allegato n. 2 e quelle sul personale ed ambiente nell'allegato n. 3.

Per quanto attiene gli indicatori finanziari, seguendo le indicazioni del documento citato, si è ritenuto opportuno elaborare una serie di aggregati economici e patrimoniali riferiti agli ultimi 5 esercizi.

Vengono riportati innanzitutto in un sistema di raffronto temporale i dati economici e patrimoniali dal 2004 al 2008 (cfr. prospetti " A " e " B " allegati alla presente relazione).

Il conto economico è stato riclassificato nella **Tabella 1** (allegata alla presente relazione) che tiene conto della gestione operativa inerente l'attività tipica, dell'area finanziaria, dell'area straordinaria e dell'area tributaria secondo gli aggregati riportati nella superiore tabella che

consentono di metter in evidenza i risultati di area atti ad essere rapportati al pertinente capitale investito. Su questa base sono stati calcolati i margini intermedi di cui alla allegata **Tabella 4**.

Gli indicatori sulla solidità patrimoniale che hanno lo scopo di studiare la capacità di mantenere l'equilibrio finanziario sono riportati nelle allegate **Tabelle 4 e 5**.

Per l'analisi della situazione reddituale si rimanda alle **Tabelle 2 e 3**.

Infine è stata elaborata la allegata **Tabella 6** per quanto attiene gli indici di solvibilità.

I prospetti e le tabelle elaborate offrono una un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della Fondazione e dell'andamento e del risultato della gestione, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta.

Il raffronto temporale riportato dal 2004 al 2008 offre la possibilità di dimostrare il risanamento economico – patrimoniale operato negli ultimi anni e di confermare la stabilità finanziaria raggiunta dalla Fondazione.

Per quanto attiene le informazioni attinenti all'ambiente ed al personale il documento di riferimento individua alcune informazioni obbligatorie ed altre facoltative. Le informazioni obbligatorie riguardano:

Informazioni obbligatorie sul personale

Morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.	<i>nessuno</i>
---	----------------

Infortunati gravi sul lavoro	<i>nessuno</i>
------------------------------	----------------

Addebiti in ordine a malattie professionali su	<i>nessuno</i>
--	----------------

Dipendenti ed ex dipendenti e cause di mobbing.

Informazioni obbligatorie sull'ambiente

Danni causati all'ambiente	<i>nessuno</i>
----------------------------	----------------

Sanzioni o pene definitive inflitte per reati o danni ambientali	<i>nessuno</i>
--	----------------

Informazioni facoltative sul personale:

Iniziative volte a trasformare precedenti forme di lavoro precario in contratti di lavoro a tempo indeterminato.

Nel corso del 2008, a seguito della deroga legislativa al blocco delle assunzioni, si è provveduto alla stabilizzazione di n. 21 unità trasformando il contratto da tempo determinato a tempo indeterminato. L'assunzione a tempo indeterminato di queste unità lavorative, che è stata valutata e poi espressamente autorizzata dal ministero vigilante, ha rappresentato la

conclusione dell'intero percorso occupazionale concordato con le OO.SS. e avviato nel 2004.

ADEMPIMENTI IN MATERIA DI PRIVACY

La Fondazione ha già provveduto all'aggiornamento annuale del documento programmatico sulla sicurezza (DPS) come previsto dal D.lgs. n. 196/03 nonché ad adottare le misure di sicurezza, generali e minime, previste dal citato decreto legislativo.

INFORMAZIONI SULL'ATTIVITÀ ARTISTICA 2007 (ART. 17 D.LGS.367/96)

Come previsto dalle indicazioni ministeriali, le informazioni relative all'Art. 17 D.Lgs. 367/96 sono esposte nella Relazione Artistica alla quale si rinvia.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio è proseguita l'attività gestionale in perfetta sintonia con i programmi fissati nel preventivo 2009 e non si evidenziano scostamenti di rilievo.

Va rilevato che nel mese di Febbraio 2009 sono stati intrapresi provvedimenti disciplinari di licenziamento nei confronti di n. 12 dipendenti. Si tratta di quelle persone ancora in servizio presso la Fondazione e che sono stati rinviati a giudizio a seguito degli accertamenti predisposti dall'autorità giudiziaria sulle problematiche relative agli 'asseggni familiari'. Non ci sono altri fatti di rilievo da segnalare oltre quelli già menzionati.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'obiettivo principale si conferma nel mantenimento degli equilibri economici e ciò comporta necessariamente una gestione improntata al massimo rigore destinando tutte le economie alla produzione artistica.

La fiducia nell'ottima stagione artistica programmata, compatibilmente alle risorse disponibili ci induce ad un cauto ottimismo.

Si conferma, comunque, l'attenzione rivolta al carattere spiccatamente lirico-sinfonico delle manifestazioni del Teatro Massimo, che tuttavia non intende trascurare le fasce di pubblico previste dal decreto legislativo 367/96.

Inoltre, il programma delle attività a pagamento è stato definito in linea con quanto prescritto dal comma 2 dell'art. 4 del regolamento di cui al D.M. 239/99.

CONCLUSIONI

Per quanto sopra esposto, si chiede al Consiglio di Amministrazione di approvare il bilancio al 31 dicembre 2008 costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dalla Nota Integrativa, dalla Relazione sulla Gestione e dalla Relazione Artistica, così come predisposti e illustrati e di destinare il fondo di riserva di rivalutazione art.15 D.L. 185/08 a copertura delle perdite pregresse.

Il Sovrintendente



Antonio Cognata

Prospetto A

FONDAZIONE TEATRO MASSIMO
conto economico anni 2004, 2005, 2006, 2007, 2008

Conto economico	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
A Valore della produzione					
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni:	2.902.238	2.402.182	2.542.530	3.295.239	2.986.294
- Botteghino	2.632.271	2.231.809	1.917.448	2.753.062	2.505.706
- Altre Entrate Proprie	269.967	170.373	625.082	542.177	480.588
4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	821.348	637.076	491.853	-	-
5 Altri ricavi e proventi					
- altri proventi	348.815	143.584	129.712	148.798	172.819
- contributi in conto esercizio:	40.480.000	39.122.277	37.506.631	39.233.448	39.249.279
- Contributo da FUS	21.651.125	20.437.119	18.236.553	19.263.838	20.326.216
- Contributo da REGIONE	13.529.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
- Contributo da COMUNE	5.041.646	5.041.646	5.741.650	5.041.650	4.041.650
- Contributi da PRIVATI	-	-	-	1.336.000	1.336.000
- Contributi da IMPRESE	258.229	143.512	28.428	91.960	45.413
Totale valore della produzione	44.552.401	42.305.119	40.670.726	42.677.485	42.408.392
B Costi della produzione					
6 Acquisti per la produzione artistica	558.424	544.697	596.056	922.179	993.703
7 Acquisto di servizi per la Produzione artistica:	11.252.058	9.999.523	8.439.879	8.429.993	10.841.200
8 Noleggi per la Produzione Artistica	741.711	822.418	737.000	832.083	814.661
9 Per il personale	28.273.114	26.989.260	25.267.472	27.076.035	25.471.031
10 Ammortamenti e svalutazioni	2.008.870	1.763.033	1.384.474	1.676.991	286.639
12 Accantonamento per rischi	-	-	185.035	988.298	1.159.785
14 Oneri diversi di gestione	485.879	803.885	915.083	649.188	1.275.207
Totale costi della produzione	43.320.056	40.922.816	37.524.999	40.574.767	40.842.226
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	1.232.345	1.382.303	3.145.727	2.102.718	1.566.166
C Proventi e oneri finanziari					
16 Altri proventi finanziari	385.167	426.401	460.493	849.811	692.396
17 Interessi e altri oneri finanziari	-2.045.788	-1.349.731	-1.667.364	- 1.444.191	- 1.438.605
Totale proventi e oneri finanziari	(1.660.621)	(923.330)	(1.206.871)	(594.380)	(746.209)
E Proventi e oneri straordinari					
20 Proventi:	356.697	884.936	3.238.216	965.306	581.324
21 Oneri:	-1.132.068	-1.054.390	-284.307	- 156.683	- 165.516
Totale delle partite straordinarie	(775.371)	(169.454)	2.953.909	808.623	415.808
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	(1.203.647)	289.519	4.892.765	2.316.961	1.235.765
22 Imposte sul reddito dell'esercizio	281.429	266.237	495.399	324.019	358.637
23 Utile (Perdita) dell'esercizio	(1.485.076)	23.282	4.397.366	1.992.942	877.128

Prospetto B

FONDAZIONE TEATRO MASSIMO

stato patrimoniale anni 2004,2005,2006,2007,2008

Stato patrimoniale attivo	2004	2005	2006	2007	2008
A Crediti verso soci	51.646	51.646	51.646	51.646	51.646
B Immobilizzazioni					
I. Immateriali	41.659.603	41.638.808	41.632.253	41.619.613	41.614.892
II. Materiali	13.815.770	13.224.230	12.924.404	12.124.518	15.973.686
III. Finanziarie	14.486.688	15.784.636	16.473.726	15.339.193	13.469.756
Totale immobilizzazioni	69.962.061	70.647.674	71.030.383	69.083.324	71.058.334
C Attivo circolante					
II. Crediti	14.232.038	10.321.548	14.684.126	12.754.142	15.614.856
- esigibili entro l'esercizio	4.807.607	2.161.801	7.109.505	6.002.507	14.346.759
- esigibili oltre l'esercizio	9.424.431	8.159.747	7.574.621	6.751.635	1.268.097
IV. Disponibilità liquide	4.202.560	7.263.452	8.266.702	13.398.646	5.852.008
Totale attivo circolante	18.434.598	17.585.000	22.950.828	26.152.788	21.466.864
D) Ratei e risconti attivi	74.454	103.980	65.704	114.035	206.361
Totale attivo	88.522.759	88.388.300	94.098.561	95.401.793	92.783.205
A) Patrimonio netto					
Valore del Patrimonio Netto Disponibile	11.845.268	11.845.268	11.945.268	11.945.268	11.945.268
Utile (Perdite) portate a nuovo	(16.685.554)	(18.170.630)	(18.147.347)	(13.749.981)	(7.949.839)
Risultato d'esercizio	(1.485.076)	23.282	4.397.366	1.992.942	877.128
Riserva indisponibile	41.316.552	41.316.552	41.316.552	41.316.552	41.316.552
Totale patrimonio netto	34.991.190	35.014.472	39.511.839	41.504.781	46.189.109
B) Fondi per rischi ed oneri	2.727.532	3.252.879	2.899.693	3.530.085	3.795.901
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro sub.	14.428.940	15.534.233	16.537.432	15.361.783	13.801.542
D) Debiti					
3) Debiti verso Banche					
- esigibili entro l'esercizio successivo	25.965.848	25.160.854	-	5.147.541	584.211
- esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-	24.269.973	18.399.898	17.851.242
	25.965.848	25.160.854	24.269.973	23.547.439	18.435.453
6) Debiti verso Fornitori	2.739.540	2.361.312	2.519.548	3.534.580	2.826.276
11) Debiti tributari	1.091.651	1.068.983	1.174.295	1.141.133	1.447.278
12) Debiti Verso Istituti Previdenziali e Assistenziali	963.881	990.733	790.937	1.350.271	1.362.550
13) Altri Debiti					
- esigibili entro l'esercizio successivo	3.231.939	2.778.699	3.001.508	2.488.022	1.963.967
- esigibili oltre l'esercizio successivo	746.368	452.578	447.821	298.547	149.273
	3.978.307	3.231.277	3.449.329	2.786.569	2.113.240
Totale Debiti	34.739.227	32.813.159	32.204.082	32.359.992	26.184.797
E) Ratei e risconti passivi	1.635.870	1.773.557	2.945.515	2.645.152	2.811.856
Totale passivo	88.522.759	88.388.300	94.098.561	95.401.793	92.783.205

A

Tabella 1

Aggregati dati economici	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
Margine Operativo Lordo (MOL)					
(A1+A4+A5) - (B6+B7+B8+B9)	3.727.094	3.949.221	5.630.319	5.417.195	4.287.797
Risultato Operativo (RO)					
(A1+A4+A5) - (B6+B7+B8+B9+B10+B12)	1.718.224	2.186.188	4.060.810	2.751.906	2.841.373
Ebit Normalizzato					
A-B +/- C (al netto di C17)	1.617.512	1.808.704	3.606.220	2.952.529	2.258.562
Ebit Integrale					
A-B +/- C (al netto di C17) +/-E	842.141	1.639.250	6.560.129	3.761.152	2.674.370
Oneri Finanziari (Of) C17	(2.045.788)	(1.349.731)	(1.667.364)	(1.444.191)	(1.438.605)
Risultato Lordo (RL)	(1.203.647)	289.519	4.892.765	2.316.961	1.235.765
Imposte	281.429	266.237	495.399	324.019	358.637
Risultato Netto (RN)	(1.485.076)	23.282	4.397.366	1.992.942	877.128

Tabella 2

Aggregati dello stato patrimoniale	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
Capitale investito operativo					
Attivo (B+C+D)	88.471.113	88.336.654	94.046.915	95.350.147	92.731.559
Capitale investito					
totale attivo	88.522.759	88.388.300	94.098.561	95.401.793	92.783.205
Mezzi propri					
patrimonio netto	34.991.190	35.014.472	39.511.839	41.504.781	46.189.109
Passività di finanziamento					
Finanziamenti (Dpass)	25.965.848	25.160.854	24.269.973	23.547.439	18.435.453
Passività operative					
(B+C+D+E) pass	27.565.721	28.212.974	27.797.201	30.349.573	28.158.643
Capitale di Finanziamento					
Passivo patrimoniale	88.522.759,00	88.388.300	94.098.561	95.401.793	92.783.205

Tabella 3

Indici di redditività	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
ROE netto (Risultato netto/mezzi propri)	(0,04)	0,001	0,11	0,05	0,02
ROE lordo (Risultato lordo/mezzi propri)	(0,03)	0,01	0,12	0,06	0,03
ROI (risultato operativo/(CIO-Passività operative)	0,06	0,08	0,15	0,09	0,10
ROS (risultato operativo/ricavi vendite)	0,04	0,05	0,10	0,06	0,07
(vendite = valore della produzione)					

Tabella 4

indicatori di finanziam- delle immobilizzazioni	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
Margine primario di struttura (Mezzi propri- attivo fisso) Apass-Batt+CII(cred.circolante 12 mesi)	(25.546.440)	(27.473.455)	(23.943.923)	(20.826.908)	(23.601.128)
Quoz. primario di struttura (mezzi propri/attivo fisso) Apass/Batt+CII(cred.circolante 12 mesi)	0,44	0,44	0,50	0,55	0,64
Margine second.di struttura (mezzi propri + passività consolidate-attivo fisso) Apass+(B+C+D)-(Batt+CII cred. circolante 12 mesi)	7.500.397	7.807.322	12.548.042	16.921.682	17.644.918
Quoz.secondario di struttura mezzi propri + passività consolidate /attivo fisso Apass+(B+C+D)/(Batt+CII cred. circolante 12 mesi)	1,09	1,10	1,16	1,22	1,24

Tabella 5

Indici sulla struttura dei finanziamenti	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
Quoz.di indebitamento complessivo (passività consolidate + passività correnti)/mezzi propri (Bpass+Cpass+Dpass+ Epass)/Apass	1,53	1,52	1,38	1,30	1,01
Quoz.di indebitamento finanziario passività di finanziamento/ mezzi propri Dpass/Apass	0,99	0,94	0,82	0,78	0,57

Tabella 6

Indicatori di solvibilità	2.004	2.005	2.006	2.007	2008
Margine di disponibilità Attivo corrente- Passivo corrente	- 526.614	607.595	5.061.754	8.407.676	10.044.847
Quoziete di disponibilità Attivo corrente/passivo corrente	0,95	1,07	1,49	1,75	1,96
Margine di tesoreria Liquidità differite + liquidità immediate-passività correnti	- 6.851.976	- 5.694.485	3.257.041	8.595.905	14.917.404
Quoziente di tesoreria Liquidità differite + liquidità immediate/passività correnti	0,39	0,49	1,74	2,20	2,95

SCOSTAMENTI TRA PREVISIONE ECONOMICA 2008 E BILANCIO AL 31-12-2008									
valori in unità di euro									
		PREVISIONE 2008			BILANCIO AL 31.12.08			Scostamenti	
		PARZIALI	TOTALI		PARZIALI	TOTALI		PARZIALI	TOTALI
A - VALORE DELLA PRODUZIONE									
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni								
	Ricavi dalla vendita di biglietti ed abbonamenti	2.850.000,00	3.177.000,00	7,1%	2.505.708,00	2.986.284,00	7,0%	(344.294,00)	(190.706,00)
	Vendita di pubblicazioni e programmi	35.000,00			29.100,00			(5.900,00)	-16,9%
	Vendita di pubblicità	40.000,00			54.853,00			14.853,00	37,1%
	Ricavi per sponsorizzazioni	20.000,00			6.000,00			(14.000,00)	-70,0%
	Incisioni e trasmissioni radio-televisive	2.000,00			1.854,00			(146,00)	-7,3%
	Ricavi per affitto sale del teatro	100.000,00			130.471,00			30.471,00	30,5%
	Ricavi per noleggio materiale teatrale	100.000,00			130.000,00			30.000,00	30,0%
	Ricavi per prestazione artistica fav. Terzi	30.000,00			128.310,00			98.310,00	327,7%
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,0%			0,0%	0,00	0,0%
	Incrementi di allestimenti scenici	-			-			0,00	0,0%
	Incrementi per costumi	-			-			0,00	0,0%
	Incrementi per allest. Scenici in lavorazione	-			-			0,00	0,0%
	Incrementi per costumi in lavorazione	-			-			0,00	0,0%
	Incrementi di altre immobilizzazioni	-			-			0,00	0,0%
5a	Altri proventi		95.000,00	0,2%		172.819,00	0,4%	8.000,00	77.819,00
	Proventi per l'uso di luoghi	-			6.000,00			6.000,00	0,0%
	Proventi per l'uso del bar, ristorante e bookshop	80.000,00			80.000,00			0,00	0,0%
	Visite guidate	-			-			0,00	0,0%
	Vendita materiale dismesso	15.000,00			3.000,00			(12.000,00)	-80,0%
	Recuperi e rimborsi diversi	-			83.819,00			83.819,00	0,0%
5b	Contributi in c/esercizio da Enti Pubblici		41.277.000,00	92,7%		39.249.279,00	92,6%	(1.023.784,00)	(2.027.721,00)
	Contributo dal FUS	21.350.000,00			20.328.216,00			(1.023.784,00)	-4,8%
	Contributo dalla Regione	13.500.000,00			13.500.000,00			0,00	0,0%
	Contributo dal Comune	5.041.000,00			4.041.650,00			(999.350,00)	-19,8%
	Contributo dal Comune finalizzato al pre-pensionamento	-			-			0,00	0,0%
	Contributi da privati	1.336.000,00			1.336.000,00			0,00	0,0%
	Contributi in conto esercizio da imprese	50.000,00			45.413,00			(4.587,00)	-9,2%
	Contributi finalizzati da imprese	-			-			0,00	0,0%
A	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		44.549.000,00	100,0%		42.408.392,00	100,0%	(2.140.608,00)	(2.140.608,00)
B - COSTI DELLA PRODUZIONE									
6	Acquisto di prodotti		920.000,00	2,2%		993.703,00	2,4%	(9.770,00)	73.703,00
	Acquisti materiale di consumo	10.000,00			230,00			(9.770,00)	-97,7%
	Acquisto materiale di palcoscenico	10.000,00			25.770,00			15.770,00	157,7%
	Acquisto vestiario, divise ed attrezzi lavoro	30.000,00			55.336,00			25.336,00	84,5%
	Acquisti per allestimenti	790.000,00			773.022,00			(16.978,00)	-2,1%
	Altri acquisti	120.000,00			139.345,00			19.345,00	16,1%
7.1	Servizi per la produzione		11.531.000,00	27,1%		9.932.277,00	24,3%	(1.517.728,00)	(1.598.723,00)
	Compensi, rimborsi spese ed oneri person. scritturato	8.700.000,00			7.082.272,00			(1.517.728,00)	-18,6%
	Oneri personale serale ed antincendio	439.000,00			545.609,00			106.609,00	24,3%
	Spese per pulizie locali	250.000,00			235.143,00			(14.857,00)	-5,9%
	Trasporti e facchinaggi	850.000,00			314.772,00			(535.228,00)	-62,9%
	Dritti di autore e demaniali	220.000,00			118.770,00			(101.230,00)	-46,0%
	emolumenti personale funzionale alla produzione	590.000,00			1.041.193,00			451.193,00	76,5%
	Lavanderia costumi e materiale vario	35.000,00			30.305,00			(4.695,00)	-13,4%
	Premi di assicurazione	200.000,00			191.791,00			(8.209,00)	-4,1%
	Manutenzione ordinaria locali ed impianti	300.000,00			231.868,00			(68.132,00)	-22,7%
	Manutenzione ordinaria automezzi	2.000,00			1.248,00			(752,00)	-37,6%
	Spese per concorsi ed attività di selezione	20.000,00			23.414,00			3.414,00	17,1%
	Altri servizi per la produzione	85.000,00			115.892,00			30.892,00	36,3%
7.2	Marketing e spese di pubblicità		550.000,00	1,3%		447.956,00	1,1%	(102.044,00)	(102.044,00)
	Pubblicità su quotidiani e periodici	300.000,00			263.861,00			(36.139,00)	-12,1%
	Inserzioni, manifesti e pubblicazioni varie	238.000,00			172.004,00			(65.996,00)	-27,7%
	Gestione del numero verde	12.000,00			12.260,00			260,00	2,2%

SCOSTAMENTI TRA PREVISIONE ECONOMICA 2008 E BILANCIO AL 31-12-2008												
valori in unità di euro												
		PREVISIONE 2008				BILANCIO AL 31.12.08				Scostamenti		
		PARZIALI	TOTALI			PARZIALI	TOTALI			PARZIALI	TOTALI	
7.4	Utenze											
	Canoni di acqua e luce	270.000,00	447.000,00	1,0%		259.658,00	460.968,00	1,1%		(10.344,00)	-3,8%	
	Combustibile	2.000,00				914,00				(1.086,00)	-54,3%	
	Spese telefoniche e postali	115.000,00				127.834,00				12.834,00	11,2%	
	Altre utenze	80.000,00				72.564,00				12.564,00	20,9%	
8	Godimento beni di terzi		826.000,00	1,9%			814.661,00	2,0%		(10.339,00)	0,6%	
	Noleggio materiale teatrale	600.000,00				575.537,00				(24.463,00)	-4,1%	
	Noleggio strumenti musicali	70.000,00				112.966,00				42.966,00	61,4%	
	Noleggio macchine di ufficio ed arredi	35.000,00				8.375,00				(26.625,00)	-76,1%	
	Noleggio materiale tecnico	120.000,00				117.763,00				(2.217,00)	-1,8%	
9.1	Costi del personale artistico		13.540.900,00	31,8%			12.705.364,00	31,1%		(835.536,00)	48,0%	
	Ributizione ed altri assegni fissi	10.555.440,00				10.109.778,00				(445.664,00)	-4,2%	
	Quota TFR	1.124.760,00				930.612,00				(194.148,00)	-17,3%	
	Premio di produzione	710.700,00				716.678,00				5.978,00	0,8%	
	Altri istituti contrattuali	1.100.000,00				938.006,00				(161.994,00)	-14,7%	
	Straordinario e/o altri strumenti compensativi	50.000,00				10.292,00				(39.708,00)	-79,4%	
9.2	Costi del personale tecnico-artistico		5.612.960,00	13,2%			5.090.369,00	12,5%		(522.591,00)	30,0%	
	Ributizione ed altri assegni fissi	4.734.910,00				4.325.047,00				(409.863,00)	-8,7%	
	Quota TFR	406.650,00				410.065,00				3.215,00	0,8%	
	Premio di produzione	350.200,00				275.353,00				(74.847,00)	-21,4%	
	Altri istituti contrattuali	1.000,00				768,00				(232,00)	-23,2%	
	Straordinario e/o altri strumenti compensativi	120.000,00				79.138,00				(40.864,00)	-34,1%	
9.3	Costi del personale tecnico e dei servizi generali		1.029.220,00	2,4%			926.465,00	2,3%		(102.754,00)	5,9%	
	Ributizione ed altri assegni fissi	819.880,00				777.778,00				(42.102,00)	-5,1%	
	Quota TFR	97.850,00				82.642,00				(15.208,00)	-15,5%	
	Premio di produzione	85.490,00				54.861,00				(30.608,00)	-35,7%	
	Altri istituti contrattuali	1.000,00				-				(1.000,00)	-100,0%	
	Straordinario e/o altri strumenti compensativi	25.000,00				11.065,00				(13.935,00)	-55,7%	
9.4	Costi del personale amministrativo		1.871.430,00	3,9%			1.549.664,00	3,8%		(121.776,00)	7,0%	
	Ributizione ed altri assegni fissi	1.351.360,00				1.270.277,00				(81.083,00)	-6,0%	
	Quota TFR	147.290,00				125.811,00				(21.379,00)	-14,5%	
	Premio di produzione	129.780,00				109.601,00				(20.179,00)	-15,5%	
	Altri istituti contrattuali	1.000,00				-				(1.000,00)	-100,0%	
	Straordinario e/o altri strumenti compensativi	42.000,00				43.865,00				1.865,00	4,4%	
9.5	Altri costi del personale		5.463.000,00	12,8%			6.197.013,00	12,7%		(255.987,00)	14,7%	
	Oneri previdenziali del pers. Dipendente	5.253.000,00				4.984.252,00				(268.748,00)	-5,1%	
	Rimborso spese viaggio personale dipend.	20.000,00				25.409,00				5.409,00	27,0%	
	Incentivo al pre-pensionamento	-				-				0,00	0,0%	
	Altri costi del personale	180.000,00				187.352,00				7.352,00	4,1%	
9.6	Costi per la formazione e la riqualificazione		10.000,00	0,0%			2.165,00	0,0%		(7.835,00)	0,5%	
	Iniziativa formative nel campo delle arti e mestieri	10.000,00				1.764,00				(8.236,00)	-82,4%	
	Iniziativa per la riqualificazione del personale	-				401,00				401,00	0,0%	
10	Ammortamenti		313.692,00	0,7%			286.639,00	0,7%		(27.053,00)	1,8%	
	Ammortamenti fabbricati	106.692,00				106.692,00				0,00	0,0%	
	Ammortamenti per allestimenti scenici	-				-				0,00	0,0%	
	Ammortamenti per costumi	-				-				0,00	0,0%	
	Ammortamenti per automezzi, mobili ed impianti	190.000,00				165.287,00				(24.713,00)	-13,0%	
	Altri Ammortamenti	17.000,00				14.880,00				(2.320,00)	-13,6%	
11	Svalutazioni		-	0,0%			-	0,0%		0,00	0,0%	
	Svalutazione delle immobilizzazioni	-				-				0,00	0,0%	
	Svalutazione crediti	-				-				0,00	0,0%	
12	Accantonamenti per rischi e spese future		-	0,0%			1.159.785,00	2,8%		1.159.785,00	-66,6%	
	Accantonamento per spese future	-				580.789,00				580.789,00	0,0%	
	Accantonamento per rischi compresi mancati introiti	-				478.996,00				478.996,00	0,0%	

XVI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

SCOSTAMENTI TRA PREVISIONE ECONOMICA 2008 E BILANCIO AL 31-12-2008									
valori in unità di euro									
		PREVISIONE 2008			BILANCIO AL 31.12.08			Scostamenti	
		PARZIALI	TOTALI		PARZIALI	TOTALI		PARZIALI	TOTALI
14.1	Spese generali ed amministrative								
	Spese diverse di amministrazione	70.000,00	105.000,00	0,2%	33.993,00	64.026,00	0,2%	(36.007,00)	(40.974,00)
	Cancelleria e stampati e valori bollati	25.000,00			23.041,00			(1.959,00)	-7,8%
	Acquisto libri, giornali e riviste	10.000,00			6.997,00			(3.008,00)	-30,1%
14.2	Compensi organi sociali		247.000,00	0,6%		233.874,00	0,6%		(13.126,00)
	Compenso del sovrintendente	150.000,00			150.000,00			0,00	0,0%
	Spese e oneri sociali su compenso del sovrintendente	40.000,00			38.184,00			(1.816,00)	-4,5%
	Gettoni di presenza CdA	10.000,00			10.862,00			862,00	8,6%
	Compensi per deleghe e speciali incarichi	-			-			0,00	0,0%
	Rimborso viaggi CdA	12.000,00			3.854,00			(8.146,00)	-67,8%
	Compensi ed indennità al Collegio dei Revisori	35.000,00			31.174,00			(3.826,00)	-10,9%
14.3	Altri oneri di gestione		327.000,00	0,8%		977.307,00	2,4%		650.307,00
	Spese per la partecipazione a fiere, convegni	-			-			0,00	0,0%
	Spese di rappresentanza	65.000,00			43.715,00			(21.285,00)	-32,7%
	Onorari e compensi per speciali incarichi amministrativi	152.000,00			222.929,00			70.929,00	46,7%
	Onorari e compensi per speciali incarichi legali	50.000,00			59.655,00			9.655,00	19,3%
	Altri oneri di gestione	60.000,00			651.008,00			591.008,00	985,0%
B	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		42.583.202,00	95,6%		40.842.226,00	96,3%		(1.740.976,00)
	Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)		1.965.798,00	4,4%		1.566.166,00	3,7%		(399.632,00)
	C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI								
16	Altri proventi finanziari		500.000,00			692.396,00			192.396,00
	Proventi da INA ed altri proventi finanziari	500.000,00			692.396,00			192.396,00	38,5%
17	Interessi ed altri oneri finanziari		(1.500.000,00)			(1.438.606,00)			61.396,00
	Interessi passivi verso banche ed altri interessi	(1.500.000,00)			(1.438.606,00)			61.396,00	0,0%
C	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		(1.000.000,00)			(746.209,00)			253.791,00
	D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
18	Rivalutazioni		0,00			0,00			0,00
19	Svalutazioni		0,00			0,00			0,00
D	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		0,00			0,00			0,00
	E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI								
20	Proventi		0,00		581.324,00	581.324,00		581.324,00	581.324,00
21	Oneri		0,00		165.516,00	(165.516,00)		(165.516,00)	(165.516,00)
E	TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE		0,00			415.808,00			415.808,00
	Risultato prima delle imposte (somma da A ad E)		965.798,00			1.335.765,00			269.967,00
22	Imposte sul reddito dell'esercizio		(260.000,00)						
	IRAP	250.000			358.637				(108.637,0)
	IRPEG	-			-				
23	Risultato dell'esercizio		715.798,00			877.128,00			161.330,00

FONDAZIONE TEATRO MASSIMO PALERMO

RELAZIONE ARTISTICA 2008

Otto opere, tre spettacoli di danza e undici appuntamenti concertistici legati dal tema dell'eterna lotta tra il bene e il male.

La stagione 2008 del Teatro Massimo si è inaugurata lo scorso 23 gennaio con *Mefistofele* e si conclusa il 23 dicembre con il *Lago dei cigni*.

La stagione 2008, come le due precedenti, è stata tessuta intorno ad un filo conduttore che ha legato le opere in cartellone. Si è trattato di una riflessione sul tema della Spiritualità. Sono molte le opere che parlano del sentimento di fede e della dimensione spirituale della vita umana – un conflitto che si potrebbe sintetizzare con l'espressione "*tra il bene e il male*", "*il misticismo e l'edonismo*", "*la materialità e la spiritualità*". Nel corso dell'anno questo tema è stato affrontato e approfondito anche con iniziative collaterali, conferenze, incontri, dibattiti.

Nel 2008, oltre alle opere di repertorio tradizionale, la Fondazione si è dedicata all'opera del XX secolo, con due capolavori assoluti del repertorio moderno (*The Rake's Progress* e *Da una casa di morti*).

OPERE

Dopo due stagioni, inaugurate da opere poco conosciute dal grande pubblico (*Re Ruggero* nel 2006 e *Genoveva* nel 2007), nel 2008 la stagione si è aperta con un'importante opera del repertorio italiano di rara esecuzione, assente dalle scene palermitane da quattro decenni: il **MEFISTOFELE** del musicista e letterato scapigliato Arrigo Boito, opera di grande impatto scenico e vocale, su soggetto dello stesso musicista e librettista tratto dal *Faust* di Goethe. L'opera è stata presentata in un nuovo allestimento della Fondazione. Protagonista d'eccezione Ferruccio Furlanetto, forse il più importante basso del panorama lirico di oggi. Altri interpreti di prestigio internazionale sono stati Dimitra Theodossiou, specialista del repertorio lirico-drammatico che si è esibita nel doppio ruolo di Margherita e Elena, e Giuseppe Filianoti come Faust, prima delle sue due esibizioni previste nell'ambito della stagione 2008.

Lo spettacolo è stato firmato dal noto regista Giancarlo Del Monaco, per la prima volta autore di un nuovo allestimento al Teatro Massimo. Le scene e i costumi di due giovani talenti: Carlo Centolavigna e Maria Filippi. L'Orchestra e il Coro del Teatro sono stati diretti da Stefano Ranzani. Ampiamente coinvolto anche il Corpo di ballo della Fondazione, con la coreografia di Cesc Gelabert.

7 rappresentazioni (dal 23 al 30 gennaio) + una prova generale a pagamento aperta al pubblico

Al novecento storico è stato riservato il secondo appuntamento in cartellone, **THE RAKE'S PROGRESS** (La carriera di un libertino) di Igor Stravinskij, icona della drammaturgia musicale dell'immediato dopoguerra (la prima a Venezia nel 1951) mai rappresentata nella versione originale inglese a Palermo, e per la prima volta in assoluto al Teatro Massimo con un cast di specialisti del belcanto, che hanno restituito la partitura stravinskiana, tutta rivolta al passato, a Händel e a Mozart, nella sua precipua brillantezza melodica. Si tratta infatti di un lavoro assai legato alle origini settecentesche più che alla poetica del Novecento, una sorta di omaggio del compositore al passato. Nel ruolo di Tom Rakewell, giovane corrotto dai vizi della società, Giuseppe Filianoti, mentre Carmela Remigio è stata Anne Trulove, la sua ingenua fidanzata, e Giorgio Surian il tentatore Nick Shadow.

L'allestimento è stato quello di successo firmato - per il Comunale di Modena - da Cesare Lievi, già regista di *Vanessa* nella stagione 2006 del Teatro Massimo con le scene di Csaba Antal e i costumi di Luigi Perego. Ha diretto Will Humburg.

Erano previste sei rappresentazioni (dal 17 al 24 febbraio) ma a causa della dichiarazione di sciopero di una sigla sindacale tre rappresentazioni non sono state effettuate.