

In merito alla funzione centralizzata degli acquisti, incardinata nella UPB 5 ed ormai entrata a regime, il Collegio richiama i rilievi formulati nell'esercizio in esame collegati principalmente a carenze di programmazione, ripetute proroghe contrattuali e frequente ricorso allo strumento dell'addendum, come dettagliato nelle "Considerazioni finali" della presente relazione.

Per quanto riguarda le spese di informazione all'utenza (cap. 5U1104058 di natura obbligatoria) il Collegio, nel rilevare una flessione di 3,61 mln/€ rispetto al 2010, ricorda quanto più volte segnalato - sia nei propri verbali che in ambito CIV - sulla esigenza di specifici indirizzi e di un apposito piano annuale, posti alla base di una corretta gestione dello stanziamento.

Per quanto riguarda, invece, l'esame del rispetto delle diverse misure finalizzate al contenimento delle spese, si fa rinvio al successivo paragrafo.

ten



TAB. N. 10

| TITOLO I<br>USCITE CORRENTI<br><br>Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi |                                                                                                                                                                                      | CONSUNTIVO<br>2010 | ANNO 2011                |                          |                | DIFFERENZE RISPETTO AL |                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------|--------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------|
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                      |                    | PREVISIONI<br>ORIGINARIE | PREVISIONI<br>AGGIORNATE | CONSUNTIVO     | CONSUNTIVO<br>2010     | PREVISIONI<br>AGGIORNATE<br>2011 |
|                                                                                          |                                                                                                                                                                                      |                    |                          |                          |                |                        |                                  |
| (Importi in euro)                                                                        |                                                                                                                                                                                      |                    |                          |                          |                |                        |                                  |
| CdR D.C. Risorse umane (UPB 4)                                                           |                                                                                                                                                                                      |                    |                          |                          |                |                        |                                  |
| 41104033                                                                                 | * Spese per il servizio di mensa del personale                                                                                                                                       | 19.852,12          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | -19.852,12             | 0,00                             |
| TOTALE UPB 4                                                                             |                                                                                                                                                                                      | 19.852,12          | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | -19.852,12             | 0,00                             |
| CdR D.C. Risorse strumentali (UPB 5)                                                     |                                                                                                                                                                                      |                    |                          |                          |                |                        |                                  |
| 51104001                                                                                 | * Acquisto libri, pubblicazioni tecniche, quotidiani e riviste                                                                                                                       | 441.489,35         | 901.549,00               | 901.549,00               | 515.830,47     | 74.341,12              | -385.718,53                      |
| 51104005                                                                                 | * Stampa modelli, acquisto carta, cancelleria e altro materiale di consumo                                                                                                           | 1.005.847,92       | 1.970.000,00             | 1.970.000,00             | 815.406,85     | -190.441,07            | -1.154.593,15                    |
| 51104006                                                                                 | * Pubblicazioni monografiche e periodiche                                                                                                                                            | 0,00               | 30.000,00                | 30.000,00                | 3.692,00       | 3.692,00               | -26.308,00                       |
| 51104007                                                                                 | * Gettoni presenza e rimborso ai componenti le Commissioni e Comitati centrali e periferici ed altre spese connesse con il funzionamento di tali organismi e relativi oneri riflessi | 354.370,77         | 352.840,00               | 352.840,00               | 300.407,82     | -53.962,95             | -52.432,18                       |
|                                                                                          | * Spese per concorsi                                                                                                                                                                 | 4.564,60           | 300.000,00               | 3.960.000,00             | 7.813,97       | 3.249,37               | -3.952.186,03                    |
| 51104009                                                                                 | * Manutenzione e noleggio impianti, macchine, apparecchiature sanitarie, mobili e attrezzi ed altri beni mobili                                                                      | 4.679.100,73       | 7.680.000,00             | 7.680.000,00             | 3.511.598,23   | -1.167.502,50          | -4.188.401,77                    |
| 51104010                                                                                 | * Noleggio e spese di esercizio di mezzi di trasporto                                                                                                                                | 415.446,98         | 450.208,00               | 450.208,00               | 450.114,96     | 34.667,98              | -93,04                           |
| 51104011                                                                                 | * Spese postali, telegrafiche e telefoniche degli uffici                                                                                                                             | 71.389.587,55      | 100.750.000,00           | 100.750.000,00           | 55.492.677,86  | -15.896.909,69         | -45.257.322,14                   |
| 51104012                                                                                 | * Spese per utenza, acqua, illuminazione e forza motrice degli uffici                                                                                                                | 18.956.627,85      | 21.800.000,00            | 21.800.000,00            | 21.157.342,15  | 2.200.714,30           | -642.657,85                      |
| 51104013                                                                                 | * Spese per riscaldamento e condizionamento degli uffici                                                                                                                             | 13.588.430,91      | 14.820.000,00            | 14.820.000,00            | 14.090.863,94  | 502.433,03             | -729.136,06                      |
| 51104014                                                                                 | * Spese di conduzione, pulizia, igiene, sanificazione e vigilanza per i locali adibiti ad uffici                                                                                     | 63.977.517,87      | 69.650.000,00            | 69.650.000,00            | 67.722.794,72  | 3.745.276,85           | -1.927.205,28                    |
| 51104015                                                                                 | * Fitto di locali adibiti ad uffici                                                                                                                                                  | 72.599.509,85      | 74.500.000,00            | 74.500.000,00            | 71.143.008,79  | -1.456.501,06          | -3.356.991,21                    |
| 51104016                                                                                 | * Spese di manutenzione ordinaria degli stabili strumentali di proprietà (uffici e istituzioni sanitarie)                                                                            | 13.480.890,81      | 20.656.000,00            | 20.656.000,00            | 15.767.418,03  | 2.306.527,22           | -4.888.581,97                    |
| 51104017                                                                                 | * convegni, congressi, conferenze, mostre ed altre manifestazioni                                                                                                                    | 47.443,00          | 4.606,00                 | 4.606,00                 | 3.000,00       | -44.443,00             | -1.606,00                        |
| 51104018                                                                                 | * Spese di facchinaggio, trasporti e spedizioni varie                                                                                                                                | 6.966.304,92       | 9.480.000,00             | 9.480.000,00             | 7.819.644,12   | 853.339,20             | -1.660.355,88                    |
| 51104019                                                                                 | * Spese per accertamenti sanitari per la concessione di prestazioni istituzionali                                                                                                    | 903.220,84         | 679.583,00               | 1.179.583,00             | 1.047.350,58   | 144.129,74             | -132.232,42                      |
| 51104020                                                                                 | * Spese per i servizi svolti da altri enti ed Organismi nazionali per l'accertamento e la riscossione dei contributi e per l'erogazione delle prestazioni                            | 406.405.591,01     | 425.594.096,00           | 494.194.096,00           | 514.743.667,01 | 108.338.076,00         | 20.549.571,01                    |
| 51104021                                                                                 | * Spese per i servizi in outsourcing finalizzati recupero contributi                                                                                                                 | 8.777.662,63       | 8.500.000,00             | 8.500.000,00             | 12.025.194,16  | 3.247.531,53           | 3.525.194,16                     |
| 51104022                                                                                 | * Spese per servizi svolti dalle Banche e dagli Uffici dei conti correnti postali                                                                                                    | 102.671.440,85     | 93.100.000,00            | 5.000.000,00             | 22.915.890,71  | -79.755.550,14         | 17.915.890,71                    |
| 51104023                                                                                 | * Spese per i servizi svolti dal Cai per la determinazione dell'indicatore della situazione economica equivalente (ISEE)                                                             | 110.406.444,00     | 90.003.000,00            | 90.000.000,00            | 90.014.081,97  | -20.392.362,03         | 14.081,97                        |
| 51104024                                                                                 | * Oneri di rappresentanza                                                                                                                                                            | 1.456,64           | 453,00                   | 453,00                   | 0,00           | -1.456,64              | -453,00                          |
| 51104025                                                                                 | * Consulenze                                                                                                                                                                         | 0,00               | 0,00                     | 0,00                     | 0,00           | 0,00                   | 0,00                             |



| sequenza               | descrizione                                                                                                                                                                                         | 2004             | 2005             | 2006             | 2007             | 2008           | 2009           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 51104026 *             | Spese per la conduzione degli stabili da reddito - misti (custodia, pulizia, riscaldamento)                                                                                                         | 330.277,55       | 840.124,00       | 840.124,00       | 190.013,52       | -140.264,03    | -650.110,48    |
| 51104027 *             | Spese di manutenzione ordinaria degli stabili da reddito                                                                                                                                            | 35.516,69        | 247.890,00       | 247.890,00       | 7.663,15         | -27.853,54     | -240.226,85    |
| 51104028               | Spese per i servizi di archiviazione ex D.lgs n. 42/2004                                                                                                                                            | 2.995.920,00     | 3.000.000,00     | 3.000.000,00     | 2.995.920,00     | 0,00           | -4.080,00      |
| 51104030 *             | Altre spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi degli uffici                                                                                                                                | 14.502.105,88    | 13.297.000,00    | 45.297.000,00    | 42.298.693,01    | 27.796.587,13  | -2.998.306,99  |
| 51104032               | Spese per l'acquisto di viveri, materiali di consumo e di servizi per la gestione della casa di riposo di Camogli                                                                                   | 603.090,82       | 650.000,00       | 650.000,00       | 415.819,86       | -187.270,96    | -234.180,14    |
| 51104036 *             | Spese per il bando di gara relative all'acquisizione di beni e servizi                                                                                                                              | 475.038,91       | 702.000,00       | 702.000,00       | 386.058,10       | -88.980,81     | -315.941,90    |
| 51104037               | Spese per servizi svolti dalle A.S.L.                                                                                                                                                               | 7.937,32         | 30.000,00        | 30.000,00        | 1.872,46         | -6.064,88      | -26.127,54     |
| 51104038               | Spese per visite mediche di controllo in attuazione dell'art. 5, commi 12 e 13 del decreto n. 463/1983 convertito in legge n. 638/83                                                                | 59.409.289,95    | 79.170.000,00    | 79.170.000,00    | 65.853.234,44    | 6.443.944,49   | -13.316.765,56 |
| 51104039 *             | Spese per la trasmissione dati (collegamenti in teleprocessing, rete fonia-dati, accesso alle reti di trasmissione dati, accesso alle reti trasmissione dati di altri organismi)                    | 1.891.368,00     | 2.416.000,00     | 2.416.000,00     | 2.145.889,55     | 254.521,55     | -270.110,45    |
| 51104040 *             | Stampati, nastri magnetici, pellicole ed altro materiale di consumo per la elaborazione automatica dei dati                                                                                         | 3.531.906,85     | 5.500.000,00     | 5.500.000,00     | 4.037.055,76     | 505.148,81     | -1.462.944,24  |
| 51104041 *             | Manutenzione macchine e attrezzature connesse con la elaborazione automatica dati e software                                                                                                        | 9.628.663,81     | 11.000.000,00    | 11.000.000,00    | 10.216.337,82    | 587.674,01     | -783.662,18    |
| 51104042 *             | Spese per l'accesso ai sistemi informativi di altri Enti (Corte di Cassazione, ISTAT, Istituto poligrafico e Zecca dello Stato)                                                                     | 814.384,46       | 1.000.000,00     | 1.000.000,00     | 229.342,64       | -585.041,82    | -770.657,36    |
| 51104044 *             | Premi di assicurazione                                                                                                                                                                              | 3.399.924,14     | 3.901.300,00     | 3.901.300,00     | 2.878.386,79     | -520.537,35    | -1.021.913,21  |
| 51104045 *             | Compensi per la gestione del patrimonio immobiliare dell'Istituto                                                                                                                                   | 889.287,93       | 1.010.327,00     | 1.010.327,00     | 993.726,81       | 4.438,88       | -16.600,19     |
| 51104047 *             | Spese straordinarie connesse alla impostazione e strutturazione delle operazioni di cessione dei crediti ai sensi dell'art.13 della legge n. 448/1998                                               | 0,00             | 75.000,00        | 75.000,00        | 24.000,00        | 24.000,00      | -51.000,00     |
| 51104048 *             | Spese servizi di assistenza e consulenza connesse con la dismissione del patrimonio immobiliare (compensi e rimborso spese)                                                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00             | 0,00           | 0,00           |
| 51104049 *             | Assistenza tecnico specialistica, manutenzione software e altri servizi                                                                                                                             | 15.388.261,17    | 20.000.000,00    | 20.000.000,00    | 16.332.413,52    | 944.152,35     | -3.667.586,48  |
| 51104050 *             | Assistenza tecnico specialistica, manutenzione software e altri servizi informatici                                                                                                                 | 55.274.211,45    | 70.000.000,00    | 70.000.000,00    | 55.095.053,40    | -179.158,05    | -14.904.946,60 |
| 51104051 *             | Spese per l'attività di monitoraggio sulla esecuzione dei contratti per la progettazione, realizzazione, manutenzione, gestione e conduzione operativa di sistemi informativi automatizzati         | 35.078,60        | 1.500.000,00     | 1.500.000,00     | 1.054.427,94     | 1.019.349,34   | -445.572,06    |
| 51104052               | Spese per la sicurezza e la salute sui luoghi di lavoro                                                                                                                                             | 1.415.318,76     | 3.920.000,00     | 3.920.000,00     | 1.546.541,68     | 131.222,92     | -2.373.458,32  |
| 51104053 *             | Spese per la fornitura di prestazioni di lavoro temporaneo (lavoro invernale)                                                                                                                       | 29.397.089,26    | 7.088.000,00     | 7.088.000,00     | 6.828.031,24     | -22.569.058,04 | -259.968,76    |
| 51104055               | Spese per i servizi di trasmissione dati forniti dalla rete unitaria per la pubblica amministrazione                                                                                                | 183.666.078,60   | 200.000.000,00   | 200.000.000,00   | 213.645.009,78   | 29.978.931,19  | 13.645.009,79  |
| 51104056               | Spese per i servizi relativi alla "Business Continuity Disaster Recovery"                                                                                                                           | 42.132.784,79    | 48.000.000,00    | 48.000.000,00    | 23.321.420,86    | -18.811.364,13 | -24.678.579,34 |
| 51104057               | Fido di stabili adibiti ad uffici già di proprietà trasferiti al FIP-Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso - ai sensi dell'art. 4 del DL 351/2001 convertito nella Legge 410/2001 | 58.288.503,02    | 63.500.000,00    | 63.500.000,00    | 58.227.749,38    | -60.753,64     | -5.272.250,62  |
| 51104058               | Spese per l'informazione dell'utenza all'attività ed i servizi dell'Istituto                                                                                                                        | 5.122.287,06     | 6.000.000,00     | 6.000.000,00     | 1.513.056,08     | -3.809.230,96  | -4.486.943,92  |
| 51104060 *             | Spese per erogazioni pubblicitarie relative alla divulgazione di notizie concernenti organizzazione e attività dell'Istituto                                                                        | 286.597,70       | 6.567,00         | 6.567,00         | 830,00           | -285.767,70    | -5.737,00      |
| 51104061 *             | Spese per relazioni pubbliche                                                                                                                                                                       | 43.724,00        | 7.000,00         | 7.000,00         | 6.497,07         | -37.226,93     | -502,93        |
| 51104062 *             | Spese per l'acquisto di materiale e servizio igienico sanitari per i locali adibiti ad uffici                                                                                                       | 2.147.413,62     | 2.376.932,00     | 2.376.932,00     | 1.066.557,92     | -1.080.856,70  | -1.310.374,08  |
| 51104063               | Visite medico fiscali                                                                                                                                                                               | 39.162,64        |                  | 2.000.000,00     | 336.022,04       | 296.859,40     | -1.663.977,96  |
| 51104064               | Compensi ai componenti esterni delle Commissioni mediche per l'accertamento dell'invalidità civile, delle situazioni di handicap e di disabilità                                                    | 10.717.277,71    | 25.500.000,00    | 25.500.000,00    | 34.325.679,39    | 23.608.401,66  | 8.625.679,39   |
| 51104065               | Spese della Gestione Assistenza - Hotel Diamond                                                                                                                                                     | 0                | 0                | 1.050.000,00     | 962.217,76       | -9.755.059,95  | -24.537.782,24 |
| TOTALE UPB S           |                                                                                                                                                                                                     | 1.399.621.449,79 | 1.511.957.475,00 | 1.531.667.475,00 | 1.448.484.320,12 | 46.862.870,33  | 85.183.154,88  |
| TOTALE COMPLESSIVO (*) |                                                                                                                                                                                                     | 1.399.621.449,79 | 1.511.957.475,00 | 1.531.667.475,00 | 1.448.484.320,12 | 46.862.870,33  | 85.183.154,88  |

(\*) Il totale complessivo è comprensivo del cap. 51104032 - Spese per l'acquisto di viveri, materiali di consumo e di servizi per la gestione della casa di riposo di Camogli e del cap. 51104065 - Spese della Gestione Assistenza - Hotel Diamond

F.lli



Le **spese dell'area informatica**, pari a complessivi 394,6 mln/€ (di cui 326,1 mln/€ per la parte corrente e 68,5 mln/€ per la parte in conto capitale), presentano una diminuzione di 56,2 mln/€ (- 12,47%) rispetto al consuntivo 2010, come rappresentato nel prospetto che segue.

TAB. N. 11

| TITOLO I<br>USCITE CORRENTI                              |                                                                                                                                                                                     | CONSUNTIVO 2010 | ANNO 2011                |                          |                | DIFFERENZE RISPETTO AL<br>CONSUNTIVO 2010 |         |  |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------------|---------|--|
| Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di<br>servizi |                                                                                                                                                                                     |                 | PREVISIONI<br>ORIGINARIE | PREVISIONI<br>AGGIORNATE | CONSUNTIVO     | VALORI<br>ASSOLUTI                        | %       |  |
|                                                          |                                                                                                                                                                                     |                 | (a)                      | (b)                      | (c)            | (d)                                       | (d-a)   |  |
|                                                          |                                                                                                                                                                                     |                 | (Importi in euro)        |                          |                |                                           |         |  |
| CdR D.C. Risorse Strumentali (UPB 5)                     |                                                                                                                                                                                     |                 |                          |                          |                |                                           |         |  |
| cap. 51104039                                            | Spese per la trasmissione dati (collegamenti in teleprocessing, rete fonia-dati, accesso alle reti di trasmissione dati, accesso alle reti di trasmissione dati di altri organismi) | 1.891.368,00    | 2.416.000,00             | 2.416.000,00             | 2.145.889,55   | 254.521,55                                | 13,46%  |  |
| cap. 51104040                                            | Stampati, nastri magnetici, pellicole ed altro materiale di consumo per la elaborazione automatica dei dati                                                                         | 3.531.906,85    | 5.500.000,00             | 5.500.000,00             | 4.037.055,76   | 505.148,91                                | 14,30%  |  |
| cap. 51104041                                            | Manutenzione macchine e attrezzature connesse con la elaborazione automatica dati e software                                                                                        | 9.628.663,81    | 11.000.000,00            | 11.000.000,00            | 10.216.337,82  | 587.674,01                                | 6,10%   |  |
| cap. 51104042                                            | Spese per l'accesso ai sistemi informativi di altri Enti (Corte di Cassazione, ISTAT, Istituto poligrafico e Zecca dello Stato)                                                     | 814.384,46      | 1.000.000,00             | 1.000.000,00             | 229.342,64     | -585.041,82                               | -71,84% |  |
| cap. 51104049                                            | Assistenza tecnico specialistica, manutenzione software e altri servizi                                                                                                             | 15.388.261,17   | 20.000.000,00            | 20.000.000,00            | 16.332.413,52  | 944.152,35                                | 6,14%   |  |
| cap. 51104050                                            | Assistenza tecnico specialistica, manutenzione                                                                                                                                      | 55.274.211,45   | 70.000.000,00            | 70.000.000,00            | 55.095.053,40  | -179.158,05                               | -0,32%  |  |
| cap. 51104051                                            | Spese per l'attività di monitoraggio sulla esecuzione dei contratti per la progettazione, realizzazione,                                                                            | 350.785,60      | 1.500.000,00             | 1.500.000,00             | 1.054.427,94   | 703.642,34                                | 200,59% |  |
| cap. 51104055                                            | Spese per i servizi di trasmissione dati forniti dalla rete unitaria per la pubblica amministrazione                                                                                | 183.666.078,60  | 200.000.000,00           | 200.000.000,00           | 213.645.009,79 | 29.978.931,19                             | 16,32%  |  |
| cap. 51104056                                            | Spese per i servizi relativi alla "Business Continuity Disaster Recovery"                                                                                                           | 42.132.784,79   | 48.000.000,00            | 48.000.000,00            | 23.321.420,66  | -18.811.364,13                            | -44,65% |  |
| TOTALE parte corrente                                    |                                                                                                                                                                                     | 312.678.444,73  | 359.418.000,00           | 359.418.000,00           | 328.078.961,06 | -13.598.508,36                            | -4,28%  |  |
| TITOLO II<br>USCITE IN C/CAPITALE                        |                                                                                                                                                                                     |                 |                          |                          |                |                                           |         |  |
| Acquisizione di immobilizzazione tecniche                |                                                                                                                                                                                     |                 |                          |                          |                |                                           |         |  |
| cap. 52112008                                            | Acquisto macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dati                                                                                                        | 30.839.319,72   | 40.739.000,00            | 50.000.000,00            | 23.753.202,80  | -7.086.116,92                             | -22,86% |  |
| cap. 52112009                                            | Spese per l'acquisizione di prodotti programma (software) connessi con la realizzazione di procedure automatizzate                                                                  | 107.327.104,02  | 115.000.000,00           | 115.000.000,00           | 44.795.738,03  | -62.531.365,99                            | -58,26% |  |
| cap. 52112012                                            | Licenze d'uso di prodotti software (costo di ingresso)                                                                                                                              | 0,00            | 400.000,00               | 400.000,00               | 0,00           | 0,00                                      | #DIV/0! |  |
| TOTALE parte in C/capitale                               |                                                                                                                                                                                     | 138.166.423,74  | 155.739.000,00           | 165.400.000,00           | 68.548.940,83  | -96.817.482,91                            | -60,30% |  |
| TOTALE COMPLESSIVO                                       |                                                                                                                                                                                     | 450.844.868,47  | 515.157.000,00           | 524.818.000,00           | 396.627.901,89 | -118.214.778,51                           | -22,72% |  |

Le maggiori variazioni in termini assoluti delle **spese di parte corrente** riguardano:

- le spese per i servizi di trasmissione dati forniti dalla RUPA (cap. 5U1104055), pari a 184 mln/€, i quali registrano un aumento di 36 mln/€ (+ 23,97%) per garantire la fornitura di ulteriori servizi nell'ambito dei servizi di connettività previsti dai contratti quadro;
- le spese per i servizi relativi al "Business Continuity - Disaster Recovery" (cap. 5U1104056) pari a 23 mln/€, i quali subiscono una flessione di 18 mln/€ (- 44,65%) rispetto al 2010.



Per quanto riguarda le **spese in conto capitale**, si osserva che le principali variazioni sono riferibili:

- all'acquisto macchine e attrezzature connesse con l'elaborazione automatica dati (cap. 5U2112008) per 24 mln/€ con una diminuzione di 7 mln/€, (- 22,98%) rispetto al 2010;
- alle spese per l'acquisizione di prodotti programma software connessi con la realizzazione di procedure automatizzate (cap. 5U2112009) per 45 mln/€ con una diminuzione di 66 mln/€ (- 58,26%) rispetto al 2010.

Nel merito, il Collegio richiama quanto precedentemente osservato in ambito contrattuale, circa carenze di programmazione, ripetute proroghe contrattuali e rinvia alle "Considerazioni finali" della presente relazione.

### **Le misure di contenimento delle spese di funzionamento**

Le spese di funzionamento sostenute sono state oggetto, negli ultimi anni, di misure atte al loro contenimento, attraverso diverse prescrizioni, limiti di ammontare e di crescita, nonché obblighi di accantonamento e riversamento delle economie al bilancio dello Stato. In particolare si rilevano le seguenti disposizioni:

#### **A) legge n. 244/2007 (Legge finanziaria 2008)**

- **Art. 2, comma 593** - Tale norma dispone misure di contenimento delle **spese postali e telefoniche** per il complesso delle "altre pubbliche amministrazioni".  
Al riguardo, si prende atto che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza del relativo capitolo di bilancio per l'anno 2011 (cap. 5U1104011) è pari a 55.492.677,86 euro, inferiore rispetto a quanto impegnato a tale titolo nel consuntivo 2010 (71.389.587,55 euro).
- **Art. 2, comma 594** - Tale norma dispone l'adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla **razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali**, anche informatiche, **delle autovetture di servizio e dei beni immobili** ad uso abitativo o di servizio.

In proposito, il Collegio richiama quanto osservato in occasione della prima nota di variazione 2012, e rileva che, al momento, non risulta data ancora attuazione agli adempimenti previsti dalla norma.



file 11





- **Art. 2, commi da 618 a 623** – Si prevede il **contenimento delle spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili strumentali** di proprietà e in locazione (con l'esclusione degli immobili trasferiti al FIP). Per l'anno 2008 dette spese non possono eccedere l'1,5% del valore dell'immobile, e a decorrere dal 2009 il 3%; se si interviene solo con la manutenzione ordinaria il limite viene ridotto all'1%. L'eventuale differenza delle spese così determinate rispetto a quelle sostenute nel 2007 dovrà essere versata nel Bilancio dello Stato entro il 30 giugno.

Nella relazione del Direttore generale si comunica che non sono risultati importi da versare per l'anno 2011.

**B) Decreto legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133.**

- **Art. 27, comma 1** – La norma in epigrafe dispone la riduzione del 50% rispetto al 2007, della spesa per la **stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione** prevista da norme legislative o regolamentari distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni.

*Al riguardo, l'Amministrazione comunica che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'anno 2011 (capp. 5U1104005 e 5U1104006) è pari a 354.293 euro<sup>36</sup>, con una riduzione di 1.142.087 euro (- 76,3%) rispetto agli importi indicati nel bilancio consuntivo 2007 sugli stessi capitoli di spesa (1.496.380,40 euro).*

- **Art. 61, comma 1<sup>37</sup>** il quale stabilisce che, a decorrere dall'anno 2009, la spesa complessiva sostenuta dalle amministrazioni pubbliche per **Organi collegiali ed altri organismi**, anche monocratici, comunque è ridotta del 30% rispetto a quella sostenuta nell'anno 2007<sup>38</sup>.

Al riguardo, e sulla base di quanto riportato nella relazione del Direttore generale, si evidenzia che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'anno 2011 (capp. 5U1101005, 5U1101007 e 5U1104007) è pari a 981.645 euro, con una riduzione pari al 30% degli impegni adottati a tale titolo nel 2007 (1.402.350 euro). Per

36 - L'importo inserito, sia per il consuntivo 2007 che 2011, è riferibile alle sole spese per l'acquisto di stampati in piano, di cartotecnica, di carta per corrispondenza, cartelline e cartoncini vari, ecc.

37 - Riprende quanto previsto dall'art. 29 del DL n. 223/2006 convertito in Legge n. 248/2006.

38 - In merito, il Collegio ricorda che, alla luce di quanto disposto dalla circolare n. 36/2008 del Ministero dell'economia e delle finanze, dalla riduzione della spesa sono stati esclusi gli organi di direzione, amministrazione e controllo

*fin*

effetto della norma in parola l'economia realizzata (corrispondente al 30% dell'importo anzidetto), pari a 420.705 euro è imputata nell'apposita posta contabile (capitolo 8U1206025) ed è stata versata al bilancio dello Stato<sup>39</sup>.

- **Art. 67, comma 5** – La norma, dispone, in materia di **costo del personale**, una riduzione del Fondo del trattamento accessorio del personale (art. 1, comma 189, della legge n. 266/2005), pari al 10% a decorrere dal 2009, da versare - ai sensi del successivo comma 6 - al bilancio dello Stato.

Al riguardo, si prende atto che la somma stanziata a tale titolo nei relativi capitoli di bilancio dell'anno 2004 (capp. 4U1102020, 4U1102021, 4U1102022, 4U1102025, 4U1102026 e 4U1102027) è pari a 431.884.470 euro<sup>40</sup>, e conseguentemente l'ammontare di 43.188.446 euro (corrispondente al 10%) è stato versato al bilancio dello Stato<sup>41</sup>.

**C) Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010 convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122 del 30 luglio 2010.**

- **Art. 6, comma 3<sup>42</sup>** - Tale disposizione prevede che a partire dall'anno 2011, le spese sostenute dalle pubbliche amministrazioni per **le indennità, i compensi, i gettoni, le retribuzioni o le altre utilità comunque denominate**, corrisposte ai componenti di organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo, sono automaticamente ridotte del 10% rispetto agli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010. Sino al 31.12.2013, gli emolumenti non possono superare gli importi risultanti alla data del 30 aprile 2010, come ridotti ai sensi del presente comma.

Al riguardo, l'Amministrazione comunica che la somma impegnata a tale titolo nei relativi capitoli di bilancio per il 2011 (capp. 5U1101002/02, 5U1101003/01, 5U1101007/05 fino ad aprile 2010 e 5U1101007/08 da maggio 2010), è pari a 471.318,28 euro, ossia ridotto del 10% rispetto agli impegni adottati a tale titolo (523.858,60 euro) alla data del 30.04.2010. Per effetto della norma in parola, l'economia realizzata, pari a 52.540,32 euro, imputata nell'apposita posta contabile (capitolo 8U1206025), è stata versata al bilancio dello Stato<sup>43</sup>.

39 - Mandato di pagamento n. 2351 del 31 marzo 2011.

40 - L'importo è costituito da 428.066.414 euro afferenti l'Inps e 3.818.056 euro riferibili all'ex Ipost.

41 - Mandato di pagamento n. 7829 del 28.10.2011.

42 - Fermo restando quanto previsto dall'art. 1, comma 58, della legge n. 266/2005.

43 - Mandato di pagamento n. 7830 del 28.10.2011.





- **Art. 6, comma 7<sup>44</sup>** - Tale disposizione prevede che la spesa annua per **studi ed incarichi di consulenza** conferiti a soggetti estranei all'amministrazione (ed anche a pubblici dipendenti), sostenuta dalle pubbliche amministrazioni a decorrere dall'anno 2011, non possa essere superiore al 20% di quella sostenuta nel 2009.

Al riguardo, si prende atto che lo stanziamento di competenza per l'anno 2011 del relativo capitolo (5U1104025) è pari a zero; l'Amministrazione precisa che non sono risultati importi da versare al bilancio dello Stato.

- **Art. 6, comma 8<sup>45</sup>** - Tale disposizione prevede che, a partire dall'anno 2011, le spese sostenute dalle pubbliche amministrazioni per **relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza** non possano superare il 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 a tale titolo.

Al riguardo, l'Amministrazione rappresenta che la somma complessivamente impegnata a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per il 2011 (capp. 5U1104017, 5U1104024, 5U1104060, 5U1104061) è pari a 10.327 euro, ossia non superiore al 20% degli impegni adottati sugli stessi capitoli di spesa nel 2009 (93.488 euro). Per effetto della norma in parola, l'economia realizzata (corrispondente all'80% dell'importo anzidetto), pari a 74.791 è imputata nell'apposita posta contabile (capitolo 8U1206024) ed è stata versata al bilancio dello Stato<sup>46</sup>. L'ulteriore risparmio ottenuto dalla riduzione (8.370 euro) costituisce economia di bilancio.

*In merito, giova premettere quanto osservato in occasione della nota di assestamento 2011, circa l'avvenuta modifica, anche a seguito della segnalazione del Collegio dei sindaci, della denominazione dei capitoli 5U1104058 (di natura obbligatoria) e 5U1104060 (di natura discrezionale).*

*In detta occasione, venne evidenziata la genericità delle nuove denominazioni "che rende necessaria quanto meno la suddivisione in sottocapitoli. Ciò ad evitare che una parte delle spese discrezionali possa affluire nel capitolo relativo alle spese obbligatorie", sollecitando, al contempo, "l'adozione dell'apposito regolamento di disciplina della complessa materia di cui trattasi e dei piani annuali di realizzazione, in coerenza con i recenti documenti adottati dal Civ e dal Presidente<sup>47</sup>".*

44 - Fermo restando quanto previsto dall'art. 1, comma 11 della Legge finanziaria 2005 e dall'art. 1, comma 9 della legge n. 266/2005, dall'art. 27, del DL 4.07.2006, n. 223, convertito nella legge 4.08.2006, n. 248 e, dall'art. 61, commi 2 e 3, del DL 25.06.2008, n. 112, convertito in Legge 6.08.2008, n. 133.

45 - Fermo restando quanto previsto dall'art. 27, del DL 4.07.2006, n. 223, convertito in legge 4.08.2006, n. 248, e dall'art. 61, commi 2 e 3, del DL 25.06.2008, n. 112, convertito in Legge 6.08.2008, n. 133.

46 - Mandato di pagamento n. 7830 del 28.10.2011.

47 - Deliberazione del Civ n. 15 del 28 luglio 2011; Determinazione del Presidente n. 367 del 5 agosto 2011.

pen

*Successivamente, con la prima nota di variazione al preventivo 2012, il Collegio ha preso atto dell'avvenuta modifica della natura – da obbligatoria a discrezionale – del capitolo 5U1104058 da cui discende l'assoggettamento anche di quest'ultima posta alla normativa di contenimento delle spese. Al riguardo, nel richiamare quanto indicato nella recente nota del Mer<sup>48</sup>, che si sostanzia in un parere negativo in ordine ad un prospettato maggiore importo dello stanziamento, da parte dell'Istituto e relativo all'esercizio 2012, si invita l'Amministrazione a volersi conformare alle indicazioni ricevute per l'esercizio 2012, fermo restando che, per l'esercizio concluso, trovano conferma le perplessità più volte espresse da parte del Collegio ed alle quali si fa riferimento.*

Resta vigente la disposizione di cui **all'art. 61, comma 5 della legge n. 133/2008**, secondo la quale le spese in parola, a decorrere dall'anno 2009, non possano superare il 50% della spesa sostenuta nell'anno 2007 a tale titolo.

Al riguardo, l'Amministrazione precisa che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'anno 2007 (capp. 5U1104017, 5U1104024, 5U1104060, 5U1104061) è pari a 870.636,21 euro e pertanto, per effetto della norma in parola, l'economia realizzata (corrispondente al 50% dell'importo anzidetto), pari a 435.318 euro è imputata nell'apposita posta contabile (capitolo 8U1206024) ed è stata versata al bilancio dello Stato<sup>49</sup>.

- **Art. 6, comma 12** – Tale disposizione prevede che, a partire dall'anno 2011, le amministrazioni pubbliche non possono effettuare **spese per missioni, anche all'estero**, con l'esclusione di quelle strettamente connesse ad accordi internazionali o comunitari, nonché con investitori istituzionali necessari alla gestione del debito pubblico, per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 a tale titolo.

Il limite di spesa può essere superato, previa adozione di un motivato provvedimento adottato dall'organo di vertice dell'Amministrazione, da comunicare preventivamente agli organi di controllo ed agli organi di revisione dell'ente.

Al riguardo, l'Amministrazione comunica che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'esercizio 2011 (Capp. 4U1102005 e 4U1102006) è pari a 4.863.991,65 euro, con una riduzione del 52,7% rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2009 a tale titolo

48 - n. 53955 del 22 giugno 2012.

49 - Mandato di pagamento n. 2350 del 31 marzo 2011.





(10.284.552,24 euro). L'economia realizzata (corrispondente al 50% dell'importo anzidetto), pari a 5.142.276,12 euro è imputata nell'apposita posta contabile (capitolo 8U1206024) e verrà versata al bilancio dello Stato<sup>50</sup>.

L'ulteriore risparmio ottenuto dalla riduzione (278.284,47 euro) costituisce economia di bilancio.

- **Art. 6, comma 13** - Tale disposizione prevede che, a partire dall'anno 2011, la spesa sostenuta dalle pubbliche amministrazioni per **l'attività di formazione** non deve essere superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 a tale titolo.

Al riguardo, si prende atto che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'esercizio 2011 (capp. 4U1102031 e 5U1104062) è pari a 1.431.994,09 euro, con una riduzione del 73,1% rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2009 a tale titolo (5.317.377,67 euro). L'economia realizzata (corrispondente al 50% dell'importo anzidetto), pari a 2.658.688,84 euro è imputata nell'apposita posta contabile (cap. 8U1206024) e verrà versata al bilancio dello Stato<sup>51</sup>. L'ulteriore risparmio ottenuto dalla riduzione (1.226.694,75 euro) costituisce economia di bilancio.

- **Art. 6, comma 14<sup>52</sup>** - Tale disposizione prevede che, a partire dall'anno 2011, le spese sostenute dalle pubbliche amministrazioni per **l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture** non possono superare l'80% della spesa sostenuta nell'anno 2009 a tale titolo.

Al riguardo, si prende atto che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza del relativo capitolo di bilancio 5U1104010 - Manutenzione, noleggio e spese di esercizio di mezzi di trasporto per l'esercizio 2011, pari a 415.114,96 euro, presenta un aumento del 2,5% rispetto alla spesa sostenuta nell'anno 2009.

L'Amministrazione ritiene di poter derogare al limite normativamente previsto per l'anno 2011 in quanto trattasi di contratti pluriennali già in essere.

*fin*

50 - L'economia realizzata è stata in parte (2.060.934,57 euro) già versata al bilancio dello Stato (mandato di pagamento n. 7830 del 28.10.2011).

51 - L'economia realizzata è stata in parte (2.568.440,03 euro) già versata al bilancio dello Stato (mandato di pagamento n. 7830 del 28.10.2011).

52 - Fermo restando quanto previsto dall'art. 1, comma 12 e 13 della Legge finanziaria 2005 e dall'art. 1, comma 11 della legge finanziaria 2006.

- **Art. 7, comma 12** - Tale disposizione prevede che, a decorrere dal 1° luglio 2010, l'attività istituzionale degli organi collegiali di cui all'articolo 3, comma 2, del d. lgs 479/1994, nonché la partecipazione all'attività istituzionale degli organi centrali non dà luogo alla corresponsione di alcun emolumento legato alla presenza (gettoni e/o medaglie).

Al riguardo, l'Amministrazione precisa che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'esercizio 2011 (Capp. 5U1101006/01, 5U1101006/03 e 5U1101007/03) è pari a zero con una riduzione del 100%.

- **Art. 9, comma 2 bis** - Tale disposizione prevede che, a partire dall'anno 2011 e sino al 31 dicembre 2013, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al **trattamento accessorio del personale**, anche di livello dirigenziale dalle amministrazioni pubbliche non può superare il corrispondente importo dell'anno 2010 ed è, comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio.

*Al riguardo, il Collegio ha verificato, in sede di certificazione dei corrispondenti fondi la coerenza della riduzione prevista dalla soprarichiamata norma.*

- **Art. 9, comma 28** - Tale disposizione<sup>53</sup> prevede che, a partire dall'anno 2011, le pubbliche amministrazioni possono avvalersi di **personale a tempo determinato** o con convenzioni ovvero con **contratti di collaborazione coordinata e continuativa**, nel limite del 50% della spesa sostenuta per le stesse finalità nell'anno 2009. Per le medesime amministrazioni la spesa per personale relativa a contratti di formazione-lavoro, ad altri rapporti formativi, alla somministrazione di lavoro, nonché al lavoro accessorio di cui all'art. 70, comma 1, lettera d) del D. lgs n. 276/2003, e ss. mm., non può essere superiore al 50% di quella sostenuta per le rispettive finalità nell'anno 2009.

Al riguardo, l'Amministrazione precisa che l'ammontare complessivamente impegnato a tale titolo nella competenza dei relativi capitoli di bilancio per l'esercizio 2011 (5U1104053) è pari a zero con una riduzione del 100%.



53 - Fermo restando quanto previsto dagli articoli 7, comma 6, e 36 del D.Lgs n. 165/2001.

**Considerazioni finali**

Il **Conto Consuntivo 2011** - come evidenziato nella parte I della relazione - presenta i seguenti differenziali di bilancio:

- Avanzo finanziario di competenza di 1.297 mln/€ (1.664 mln/€ nel 2010);
- Differenziale di cassa di - 7.505 mln/€ (- 13.385 mln/€ nel 2010);
- Risultato economico di esercizio di - 2.261 mln/€ (- 1.374 mln/€ nel 2010).

Ciò premesso, il Collegio evidenzia che, anche per l'esercizio finanziario 2011, permane una situazione economico-patrimoniale negativa in un contesto macroeconomico sfavorevole. Il risultato finanziario di competenza, peraltro, si mantiene positivo pur in presenza di una flessione (- 22%) sul 2010 dovuta in larga misura ad una maggiore crescita delle uscite correnti rispetto a quella delle entrate.

Permane, inoltre, il risultato negativo della gestione del patrimonio immobiliare da reddito, ancorché in misura inferiore rispetto al 2010 così come sono ancora da evidenziare le problematiche relative alla corretta imputazione in bilancio degli oneri riferibili alle spese della comunicazione e pubblicità.

In termini di impostazione di bilancio, si rileva che:

- a) Il disavanzo economico, destinato ad aumentare nel 2012 con l'incorporazione dell'Inpdap e dell'Enpals, suggerirebbe il riassetto strategico della contabilità a partire dal "piano dei conti".

Sinora, infatti, i deficit delle singole gestioni hanno trovato compensazione negli avanzi di altre gestioni. Ciò è avvenuto, ad esempio, con l'accostamento di: 1) gestioni speciali di lavoratori dipendenti (dirigenti, elettrici, trasporti, telefonici) - in deficit - all'AGO, comparto dove confluiscono anche finanziamenti a titolo di assistenza; 2) gestioni dei lavoratori autonomi (artigiani, coltivatori, commercianti) - in deficit - a quella dei lavoratori parasubordinati, in avanzo.

Nel piano dei conti dovrebbe assumere sempre più rilievo il sistema di calcolo contributivo delle prestazioni rispetto a quello retributivo.

*fel*

- b) La previdenza e l'assistenza dovrebbero essere evidenziate con netta separazione secondo parametri innovativi. Tale separazione, peraltro, appare maggiormente utile laddove si consideri l'avvenuta incorporazione dell'INPDAP e dell'ENPALS. L'Istituto possiede strumenti e metodologie per assicurare tale separazione e ciò potrà avvenire soprattutto con una attenta contabilità analitica, come richiesto dal Collegio sindacale nonché dal Magistrato della Corte dei Conti delegato al controllo.

Il Collegio, inoltre, ribadisce e sottolinea l'esigenza che, allo scopo di migliorare la comprensione dei dati di bilancio, sia necessario fornire informazioni disaggregate delle entrate contributive che evidenzino:

- 1) entrate accertate di parte corrente effettivamente incassate;
- 2) entrate accertate di parte corrente relative al TFR;
- 3) entrate accertate non versate scaturenti dalle dichiarazioni datoriali;
- 4) entrate accertate conseguenti ad azioni ispettive.

Con riferimento alle gestioni e fondi minori amministrati e caratterizzati da un esiguo numero di iscritti o pensionati, il Collegio invita l'Istituto a porre in essere ogni utile iniziativa nelle sedi competenti al fine di pervenire ad una loro razionalizzazione anche attraverso forme di accorpamento.

Con riferimento, poi, al patrimonio immobiliare, il Collegio ricorda che resta da migliorarne la redditività, anche attraverso la revisione delle procedure di assegnazione. Riguardo agli immobili strumentali, va verificata la congruità della quota utilizzata quale deposito, che risulta assai elevata.

Per quanto concerne l'attività negoziale, nonostante numerose osservazioni/rilievi formulati dal Collegio nell'anno di riferimento, continuano a rimanere irrisolte questioni importanti, già evidenziate nella Relazione al Bilancio consuntivo 2010, quali:

- mancanza di adeguata programmazione dell'acquisto di servizi e forniture, senza la necessaria tempestività nell'avvio e nella conclusione dei procedimenti di aggiudicazione, previsti dal Codice degli appalti pubblici, con ricorso ordinario alla proroga reiterata dei contratti scaduti. Ciò rende irrilevante la durata iniziale dei contratti e fa lievitare il loro peso economico. Al contrario la normativa considera eccezionale l'istituto della proroga che va utilizzato per periodi limitati (max 12 mesi) e per cause imponderabili verificatesi durante lo svolgimento delle procedure di gara;





eccessivo ricorso alle procedure negoziate con soggetti predeterminati senza pubblicazione di bandi, tralasciando le opportune verifiche di mercato e uso frequente dell'affidamento diretto del servizio al precedente fornitore, contravvenendo, in entrambi i casi, ai principi della trasparenza e della concorrenza;

- continuo processo di aggiornamento, adeguamento e ampliamento delle forniture, in particolare nel settore informatico, senza prezzi preordinati, con l'incremento consistente del valore economico dell'iniziale contratto;
- frazionamento dei lavori di manutenzione straordinaria, ricorrendo a generiche motivazioni di urgenza;
- ricorso a numerose iniziative formative del personale, senza la preventiva adozione di criteri di partecipazione e selezione.

A fronte di dette ripetute criticità, si invita l'Amministrazione ad adottare ogni utile, concreta iniziativa volta al loro superamento, coerentemente con le osservazioni/rilievi formulati dal Collegio, al fine di assicurare correttezza e qualità alla *performance* dell'Ente. Si dà atto, comunque, che è stata avviata una complessa operazione di Audit sull'attività negoziale che è tutt'ora in corso e le cui risultanze, prevedibilmente, saranno fondamentali per analizzare le criticità rilevate dall'Organo di controllo ed individuare le più adeguate misure di rimedio.

Per quanto riguarda l'andamento della produzione, il Collegio invita l'Istituto ad un attento monitoraggio delle seguenti aree di interesse:

- **invalidità civile**, ove si evidenziano le problematiche legate alla mancata validazione da parte dei Coordinamenti Medico Legali di un numero consistente di verbali, definiti per silenzio assenso, nonché ai bassi valori percentuali di presenza dei medici INPS nelle Commissioni Mediche Integrate;
- **contenzioso** che, pur presentando un *trend* in miglioramento, necessita di ulteriori iniziative, volte alla ottimizzazione delle procedure al fine di diminuire i volumi che restano comunque alti;
- **vigilanza** che, nella programmazione, appare caratterizzata da *vulnus* incentrati su una non tempestiva ed efficace individuazione delle modalità idonee a conseguire le iniziative assunte. E', inoltre, da evitare – come avvenuto – la rimodulazione al ribasso degli obiettivi cui si collega, peraltro, la premialità.

Raccomanda, infine, di proseguire nell'opera di recupero dei crediti, sia contributivi che da prestazioni indebite, già avviata.

\* \* \* \* \*

P. N.

A conclusione dell'esame del presente rendiconto e fermo restando le osservazioni precedentemente svolte, il Collegio ritiene che lo stesso possa essere approvato.

### IL COLLEGIO DEI SINDACI

|                      |                             |
|----------------------|-----------------------------|
| Maria Teresa Ferraro | <i>Maria Teresa Ferraro</i> |
| Paolo Marcarelli     | <i>Paolo Marcarelli</i>     |
| Daniela Carlà        | <i>Daniela Carlà</i>        |
| Antonino Galloni     | <i>Antonino Galloni</i>     |
| Silvia Genovese      | <i>Silvia Genovese</i>      |
| Mariano Martone      | <i>Mariano Martone</i>      |
| Alfredo Roccella     | <i>Alfredo Roccella</i>     |
| Giuseppe Vitaletti   | <i>Giuseppe Vitaletti</i>   |
| Annalisa Vittore     | <i>Annalisa Vittore</i>     |



Per copia conforme  
all'originale

*C. S. P. S.*



PAGINA BIANCA