

7. Evoluzione prevedibile della gestione

Il 2012 vedrà ancora Sogei impegnata nelle attività di finalizzazione del Contratto Quadro 2012-2017, le cui vicende sono già state evidenziate nei capitoli precedenti.

L'impianto del nuovo contratto, sviluppato come conseguenza di una maggiore maturità di rapporto fra Amministrazione e Sogei, risulta di grande discontinuità e fortemente innovativo e tende a valorizzare la realtà Sogei, ponendo al centro del rapporto contrattuale gli obiettivi di *business* delle Strutture organizzative per il cui raggiungimento Sogei è chiamata a realizzare "soluzioni" informatiche integrate.

Il contratto lega i risultati economici di Sogei al livello di raggiungimento degli obiettivi da parte delle Strutture organizzative: una sfida che consentirà a Sogei di agire ed essere riconosciuta sempre più come un reale valore aggiunto per l'Amministrazione.

Con la Direttiva dell'11 novembre del 2011, emessa dal Dipartimento delle Finanze – Direzione Sistema Informativo della Fiscalità in relazione all'esercizio del controllo analogo su Sogei, il Dipartimento stesso ha indicato gli indirizzi strategici della Società per il triennio 2012-2014. Le azioni individuate sono orientate a garantire la piena competitività tecnologica di Sogei e sono finalizzate al mantenimento di una *leadership* della Società nell'innovazione, in modo da facilitare alle Strutture organizzative dell'Amministrazione finanziaria il perseguimento dei propri obiettivi, e continuare a garantire un processo di miglioramento costante in presenza di elevati volumi di servizi da erogare in continuità. Le raccomandazioni contenute nella Direttiva riguardano gli investimenti tecnologici, gli investimenti produttivi e le politiche del personale.

Nel rispetto della Direttiva, Sogei garantirà nel triennio il proprio impegno sui seguenti obiettivi:

- effettuare investimenti che consentano di portare tutte le componenti del Sistema Informativo della Fiscalità a livelli prestazionali e qualitativi di eccellenza, attraverso un'ampia standardizzazione di processi, procedure e metodologie, e adeguando le infrastrutture logistiche e gli impianti tecnologici anche dei siti secondari di *recovery*;
- rivisitare le relazioni e i processi produttivi con interventi in grado di rendere più veloce e quindi efficace lo sviluppo di "soluzioni"; internalizzando le competenze per potenziare la capacità produttiva, con un significativo potenziamento dell'organico da attuarsi con l'immissione di risorse tecnicamente qualificate in ambienti innovativi, anche differenziate a livello di competenze e *seniority*;
- valorizzare il patrimonio informativo che è chiamata a governare in termini di inte-

grazione e cooperazione, agevolando lo scambio di dati e informazioni, assicurando il massimo grado di interoperabilità anche con altri sistemi della Pubblica Amministrazione e degli Enti locali, evolvendo il Sistema Informativo della Fiscalità secondo un modello di rappresentazione dati unitario e contribuente-centrico;

- garantire la massima sicurezza, logica e fisica, del Sistema Informativo della Fiscalità, innalzando i livelli di sicurezza sia in termini di protezione e accesso che di disponibilità di dati, servizi, soluzioni e infrastrutture tecnologiche, mediante una gestione differenziata per classi di criticità e *severity level*, derivandone altresì un miglioramento del livello di performance complessiva;
- stimolare, supportare e indirizzare l'innovazione tecnologica e di processo anche attraverso attività di ricerca;
- facilitare il raggiungimento del livello di eccellenza per i ruoli manageriali, attraverso un ampio coinvolgimento delle risorse, necessario per perseguire l'eccellenza e un positivo clima aziendale, e lo sviluppo di competenze professionali specifiche per la gestione delle dinamiche organizzative di coloro che hanno responsabilità, attraverso percorsi di alta formazione manageriale.

Per il 2012 la Società prevede – sulla base del Piano Triennale approvato – l'erogazione di servizi per un valore della produzione pari a circa 351 milioni di euro (di cui ricavi da prestazioni professionali per 326 milioni di euro) e costi operativi per circa 302 milioni di euro per la loro realizzazione. Gli ammortamenti pari a circa 38 milioni di euro, sono previsti a fronte di un piano degli investimenti proposto pari a 60 milioni di euro. La forte riduzione dell'utile, previsto pari a 1,4 milioni di euro, è l'effetto di un percorso che conduce Sogei a erogare servizi complessi gestendo in proprio sempre più attività sostenendone i relativi costi, con un immediato beneficio economico per l'Amministrazione e quindi per la collettività nazionale.

Acronimi

AAMS	Amministrazione Autonoma dei Monopoli di Stato
AF	Amministrazione finanziaria
ASP	Application Service Provider
BI	<i>Business Intelligence</i>
CA	<i>Certification Authority</i>
CAD	Codice dell'Amministrazione Digitale
CAF	Centri di Assistenza Fiscale
CAM	Centri di Assistenza Multicanale
CIE	Carta d'Identità Elettronica
CNIPA	Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione <i>(dal 29 dicembre 2009 assume la denominazione "DigitPA", per effetto del D. Lgs. n. 177/2009)</i>
CNS	Carta Nazionale dei Servizi
CRM	<i>Customer Relationship Management</i>
CSQ	Contratto di Servizi Quadro
DF	Dipartimento delle Finanze
DW	<i>Datawarehouse</i>
FP	<i>Function Point</i>
GPS	Global Positioning System
ICT	<i>Information and Communication Technology</i>
IT	<i>Information Technology</i>
ITIL	Information Technology Infrastructure Library
LAN	<i>Local Area Network</i>
MEF	Ministero dell'Economia e delle Finanze
MIC	Milioni di Istruzioni di Competenza
MIPS	Milioni di Istruzioni Per Secondo
PA	Pubblica Amministrazione
PEC	Posta Elettronica Certificata
PSS	Prodotti e Servizi Specifici
SAN	<i>Storage Area Network</i>
SGSI	Sistema di Gestione per la Sicurezza delle Informazioni
SGP	Sistema di Gestione della Privacy

SIF	Sistema Informativo della Fiscalità
SOA	<i>Service Oriented Architecture</i>
SPC	Sistema Pubblico di Connettività
SPEC	<i>System Performance Evaluation Cooperative</i>
TS	Tessera Sanitaria

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Relazione del Collegio dei sindaci al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011, ai sensi dell'art. 2429, secondo comma codice civile

Signori Azionisti,

il Consiglio di amministrazione ha approvato, in data 30 marzo 2012, il progetto del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 della Società SOGEI e lo ha trasmesso al Collegio sindacale per la relazione.

Il Collegio riferisce qui di seguito sui risultati dell'esercizio chiusosi al 31 dicembre 2011 e sull'attività svolta nel corso dell'esercizio.

- Nel corso dell'esercizio, il Collegio ha partecipato a 10 riunioni del Consiglio di amministrazione e a 3 riunioni dell'Assemblea dei soci, vigilando che le stesse si svolgessero nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, anche per quanto riguarda il corretto esercizio delle deleghe conferite agli Amministratori. Nel corso delle predette riunioni, il Collegio ha ricevuto le necessarie informazioni in ordine all'andamento della gestione e alla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo effettuate dalla Società. Al riguardo, i principali accadimenti intervenuti nel corso del 2011 e nei primi mesi del 2012 possono essere riassunti come segue.
- Il Consiglio di amministrazione nominato per il triennio 2009-2011 dall'Assemblea il 1° ottobre 2009, è stato rinnovato a seguito delle dimissioni rassegnate dalla maggioranza dei componenti del medesimo Consiglio in data 14 luglio 2011 con effetto dalla prima assemblea utile.
- L'Assemblea degli azionisti, in data 14 luglio 2011, ha provveduto a modificare lo Statuto sociale e a nominare un Amministratore unico.
- L'Assemblea degli azionisti, in data 4 agosto 2011, ha ricostituito l'organo consiliare con la nomina di cinque Consiglieri di amministrazione nell'ambito dei quali è stato individuato il Presidente autorizzando il Consiglio di amministrazione ad attribuire, ai sensi di legge, specifica delega in materia di supervisione delle attività di *internal auditing*.
- Il Consiglio di amministrazione, in data 20 settembre 2011, ha nominato l'Amministratore delegato attribuendogli specifiche deleghe. Con l'insediamento del nuovo Consiglio di amministrazione è stato adottato un riassetto organizzativo della Società in data 1 dicembre 2011.

- Nel corso del 2011, sono intervenute innovazioni legislative che hanno ridefinito taluni compiti della Società in attuazione delle disposizioni recate dall'articolo 10, comma 4, del decreto legge 13 maggio 2011, n. 70, convertito dalla legge 12 luglio 2011, n. 106, con l'adozione dell'atto di indirizzo strategico del Ministro dell'economia e delle finanze del 28 luglio 2011, successivamente non ammesso al visto e non registrato, in data 29 dicembre 2011, con delibera della sezione centrale del controllo di legittimità sugli atti del Governo e delle Amministrazioni dello Stato della Corte dei conti.
- In attuazione dell'articolo 26 dello Statuto, il Dipartimento delle finanze, in qualità di controllore analogo, ha adottato una pluralità di direttive, nell'ambito delle quali, tra l'altro, ha previsto l'esercizio del potere di approvazione degli indirizzi generali in materia di piano triennale, piani industriali, organigramma, budget, e piani di investimento, ivi compreso raccomandazioni su specifiche aree tematiche quali, tra l'altro, le politiche del personale, fermo restando l'esercizio dei diritti dell'azionista da parte del Dipartimento del tesoro.
- Il 19 dicembre 2011, con provvedimento prot. n. 45/5/2011 del Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento delle finanze, è stato adottato un nuovo decreto di segretezza che ha ridefinito il perimetro dell'area e delle attività oggetto di segretezza.
- Si segnalano, inoltre, i seguenti ulteriori fatti significativi:
 - l'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici ha chiesto alla Società di fornire un quadro complessivo degli appalti, servizi e forniture relativi al periodo 1° gennaio 2006 – 31 dicembre 2010, disponendo nel corso del 2012 una relativa visita ispettiva, ai sensi della normativa vigente;
 - la Corte dei conti, con sentenza 214/2012 depositata in data 17 febbraio, ha dichiarato la prescrizione dell'azione nei confronti della Società relativa al procedimento per responsabilità amministrativa nella vicenda delle cosiddette "maxi penali newslot".
- La società ha assolto agli adempimenti previsti dal codice della protezione dei dati personali (decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e successive integrazioni e modificazioni), nonché agli adempimenti in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro (decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81 e successive integrazioni e modificazioni).

- Con effetto dall'11 gennaio 2012 è stato nominato il nuovo “funzionario alla sicurezza” in attuazione delle disposizioni contenute nel DPCM 22 luglio 2011 in materia di tutela amministrativa del segreto di Stato e delle informazioni classificate.
- Il Consiglio di amministrazione, in data 25 gennaio 2012, ha rinnovato i componenti dell'Organismo di Vigilanza, istituito dalla Società fin dal 2004 ai sensi del decreto legislativo 8 giugno 2001, n. 231, cessato in data 14 luglio 2011 e in regime di proroga fino alla predetta data. La società, infatti, è dotata di un modello di organizzazione, gestione e controllo finalizzato a prevenire la commissione dei reati previsti dal D.Lgs. 231/01 e ha, altresì, adottato il Codice Etico; tali documenti prevedono che, nello svolgimento della propria attività, la medesima si ispiri a criteri di trasparenza e correttezza negli interessi della Legge e della collettività. Il modello di organizzazione, gestione e controllo viene aggiornato per ricomprendervi i nuovi reati previsti dall'evoluzione normativa.
- Per quanto concerne l'assetto organizzativo della Società, il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato sulla sua adeguatezza tramite la raccolta di informazioni, documenti e procedure dai responsabili delle funzioni aziendali e tramite appositi incontri con la Funzione Internal Auditing e con l'Organismo di Vigilanza, dai quali non ha ricevuto alcuna segnalazione
- Sono stati prorogati, ai sensi dell'articolo 5, commi 4, 5 e 6, del decreto legge 2 marzo 2012, n. 16, i rapporti contrattuali in essere della Società con il Ministero dell'economia e delle finanze – Dipartimento delle finanze, nelle more delle procedure di approvazione, fino all'entrata in vigore del nuovo contratto quadro 2012-2017.
- Passando al bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011, esso presenta, in sintesi, i seguenti valori (espressi in euro):

Stato patrimoniale**ATTIVITA'**

Immobilizzazioni	168.266.910
Circolante	270.069.186
Ratei e risconti	3.413.429
TOTALE ATTIVO	441.749.525

Patrimonio netto

Capitale	28.830.000
Riserva legale	5.766.000
Altra riserva	88.952.369
Utile d'esercizio	26.461.605
	<u>150.009.974</u>

Passività

Fondi per rischi ed oneri	28.724.740
T.F.R.	29.178.752
Debiti	232.950.685
Ratei e risconti	885.374
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	<u>441.749.525</u>

Conto economico

Valore della produzione	383.414.808
Costi della produzione	336.853.522
Differenza	46.561.286
Saldo Proventi ed oneri finanziari	(391.717)
Altre svalutazioni di attività finanziarie	15.992
Risultato prima delle imposte	46.153.577
Imposte sul reddito di esercizio	19.691.972
Risultato di esercizio	<u>26.461.605</u>

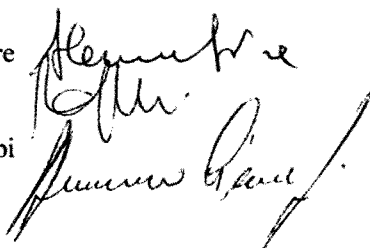
- Si dà atto, inoltre, che il Collegio ha tenuto 7 riunioni nel corso del 2011 alle quali ha partecipato il Magistrato della Corte dei conti, delegato ai sensi dell'articolo 12 della legge 21 marzo 1958, n. 259, personalmente o tramite sostituto.
- Il Collegio ha avuto specifici incontri, nel corso dell'esercizio, con i dirigenti aziendali preposti ad alcune direzioni anche al fine di ottenere, tra l'altro, le informazioni necessarie a valutare l'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile, degli adempimenti relativi all'attuazione delle direttive di indirizzo nell'esercizio del controllo analogo.

- Specifici incontri si sono svolti anche con la Società di revisione Mazars SpA nell'ambito dei quali sono state chieste notizie circa l'attività di revisione legale dei conti di cui la Società è incaricata per il triennio 2010-2012, ai sensi dell'articolo 2409-bis c.c., così come modificato dal D.Lgs. n. 39/2010. Dagli scambi di informazioni avuti con la predetta Società nelle riunioni tenute nel corso del 2011 e nei primi mesi del 2012 non sono emersi elementi rilevanti che devono essere evidenziati nella presente relazione.
- Alle verifiche ed alla relazione della predetta società, il Collegio fa rinvio per quanto concerne gli accertamenti di natura contabile e il giudizio sul bilancio dell'esercizio.
- Il Collegio ha sentito il "Dirigente preposto" sulla attività svolta in ordine alla verifica dell'adeguatezza e della effettiva applicazione della regolamentazione amministrativa e contabile esistente, ricevendo informazioni circa le ipotesi migliorative avviate ed in corso di attuazione in ordine all'attività di razionalizzazione delle procedure amministrative e contabili.
- Il Collegio attesta, inoltre, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c. nel corso dell'esercizio e che ha rilasciato, ove richiesti, i pareri previsti dalla legge.
- Per quanto a conoscenza del Collegio, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c..
- In relazione al bilancio in esame, il Collegio attesta, per quanto di competenza, che:
 - la Società ha redatto il bilancio d'esercizio 2011 adottando i principi contabili e i principali criteri di valutazione nella prospettiva di continuità aziendale e nel rispetto dell'art. 2423 c.c. e seguenti; la struttura e il contenuto dei documenti che compongono il presente bilancio, stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa sono conformi a quanto prescritto dalla normativa vigente;
 - la relazione sulla gestione illustra i fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2011. Gli amministratori evidenziano, come prescritto dall'art. 2428 c.c., la situazione della Società e l'andamento della gestione nel suo complesso e nei singoli settori in cui opera. Sono, inoltre, fornite notizie sull'attività di ricerca e di sviluppo, sui fatti di rilievo avvenuti, tra l'altro, dopo la chiusura dell'esercizio;

- la nota integrativa espone i criteri di valutazione adottati e riporta, con l'ausilio di taluni prospetti di dettaglio gli altri elementi informativi richiesti dall'articolo 2427 c.c.. Tutte le voci di stato patrimoniale e conto economico sono poste a confronto come prescritto dall'art. 2423-ter, comma 5, c.c., con quelle corrispondenti del bilancio al 31 dicembre 2010, fornendo anche indicazione sulle motivazioni degli scostamenti.
- In relazione a quanto precede, la società di revisione Mazars S.p.A. ha rilasciato la propria relazione in data odierna in termini positivi e senza richiami di informativa.
- Acquisita e valutata l'attestazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e dell'Amministratore delegato, rilasciata in data odierna.
- Il Collegio sindacale propone all'Assemblea di approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011 così come redatto dagli Amministratori con l'applicazione, per quanto concerne gli utili, dell'articolo 1, comma 358 della legge finanziaria per il 2008.

IL COLLEGIO SINDACALE

Alessandra Sartore
Maura Gervasutti
Beniamino Ciampi



M A Z A R S**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14
DEL D. LGS. 27.1.2010, N.39**

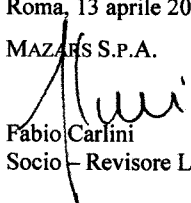
All'Azionista della
Sogei S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Sogei S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Sogei S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2011.
3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della società Sogei S.p.A. al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della Sogei S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio di esercizio della Sogei S.p.A. al 31 dicembre 2011.

Roma, 13 aprile 2012

MAZARS S.p.A.


Fabio Carlini

Socio - Revisore Legale

sogei**Attestazione dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sogei S.p.A. sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011**

1. I sottoscritti Cristiano Cannarsa, in qualità di Amministratore Delegato, e Stefano Acanfora, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sogei S.p.A., tenuto conto di quanto previsto dall'art. 33, comma 4, dello Statuto sociale di Sogei S.p.A. e di quanto precisato nel successivo punto 2, attestano:

- a) l'adeguatezza, in relazione alle caratteristiche dell'impresa, e
- b) l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2011.

2. Al riguardo si segnala che:

- a) in data 27 luglio 2011, l'Organo Amministrativo (Amministratore Unico) ha approvato una nuova versione del Regolamento al fine di renderlo coerente con le disposizioni statutarie della Società intervenute a partire dal 14 luglio 2011;
- b) il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Sogei S.p.A. ha svolto attività utili alla verifica dell'adeguatezza e dell'effettiva applicazione della regolamentazione amministrativa e contabile esistente e, contestualmente, ha continuato, sulla base delle metodologie generalmente riconosciute, un'attività di razionalizzazione delle procedure amministrative e contabili, focalizzata in particolare sul sistema di controllo interno sull'informativa di bilancio.

3. Si attesta, inoltre, che:

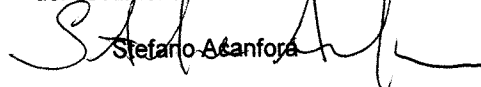
- a) il bilancio di esercizio:
 - a) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - b) è redatto in conformità alle disposizioni del codice civile e ai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, così come modificati e integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ed è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Sogei S.p.A.;
- b) la relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione di Sogei S.p.A., unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui essa è esposta.

Roma, 13 aprile 2012

L'Amministratore Delegato


Cristiano Cannarsa

Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari


Stefano Acanfora

BILANCIO CONSUNTIVO

Stato Patrimoniale 2011

BILANCIO AL 31 Dicembre 2011

Stato Patrimoniale

ATTIVO (in euro)	Nota	31.12.2011	31.12.2010
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5		
1. Costi di impianto e di ampliamento		-	-
2. Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		-	-
3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		-	-
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		23.753.359	33.155.323
6. Immobilizzazioni in corso e acconti		-	0
7. Altre		715.018	973.109
		24.468.377	34.128.432
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	6		
1. Terreni e fabbricati		105.471.919	108.198.457
2. Impianti e macchinario		30.503.127	36.441.944
3. Attrezzature industriali e commerciali		1.412.694	198.311
4. Altri beni		885.879	1.100.063
5. immobilizzazioni in corso e acconti		4.912.491	1.955.200
		143.186.110	147.893.975
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7		
1. Partecipazioni in			
b) imprese collegate		270.607	286.600
d) altre imprese		-	-
2. Crediti			
d) verso altri		di cui entro 12 mesi 97.791	di cui entro 12 mesi 115.725
		341.816	446.021
		612.423	732.621
Totale immobilizzazioni		168.266.910	182.755.028
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I. RIMANENZE	8		
3. Lavori in corso su ordinazione		15.309.970	17.887.905
II. CREDITI	9		
1. Verso clienti		166.912.967	149.923.866
3. Verso imprese collegate		31.624	9.600
4-bis. Crediti tributari		949.452	16.337
4-ter. Imposte anticipate		di cui oltre 12 mesi 4.099.954	di cui oltre 12 mesi 10.425.405
		12.478.260	12.928.639
5. Verso altri		7.911.408	3.642.668
		188.283.711	166.521.110
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	10		
1.a Depositi bancari e postali		62.243.101	51.351.939
1.b Depositi bancari dedicati		4.217.812	4.638.641
3. Denaro e valori in cassa		14.592	36.971
		66.475.505	56.027.551
Totale attivo circolante		270.069.186	240.436.566
D) RATEI E RISCONTI	11		
b) ratei e risconti		di cui oltre 12 mesi 1.085.588	di cui oltre 12 mesi 1.085.588
		3.413.429	3.558.607
TOTALE ATTIVO		441.749.525	426.750.201