

ALLEGATI

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)

	31.12.2011	31.12.2010
A. Flussi da attività operative		
Gestione Ordinaria		
Utile d'esercizio	4.603	19.077
Ammortamenti dell'esercizio	7.788	8.133
Riduzione (aumento) dei crediti verso clienti	244	-51
Riduzione (aumento) dei crediti verso imprese controllate	0	-8
Riduzione (aumento) dei crediti verso altri	-22.442	-5.298
Riduzione (aumento) dei crediti tributari	-172	36
Riduzione (aumento) dei ratei e risconti attivi	-13.627	-971
Aumento (riduzione) dei debiti verso fornitori	302	-1.873
Aumento (riduzione) dei debiti verso imprese controllate	146	-381
Aumento (riduzione) dei debiti tributari, previdenziali e altri	16.661	3.590
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	7.516	9.806
Indennità di anzianità dell'esercizio:		
Accantonamenti (+)	2.145	2.098
Pagamenti (-)	-2.109	-2.034
Variazione dei fondi per rischi e oneri	4.651	-4.899
Svalutazioni (rivalutazioni) delle immobilizzazioni finanziarie	83	39
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione Ordinaria	5.789	27.264
Gestione Programmi Immobiliari		
Riduzione (aumento) dei crediti verso MEF	-11.858	105.754
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	3.875	8.255
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Programmi Immobiliari"	-7.983	114.009
Gestione Lavori su compendi Fondi Immobiliari		
Riduzione (aumento) dei crediti verso MEF	-1.816	-10.000
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	6.938	7.472
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Lavori su Fondi Immobiliari"	5.122	-2.528
Gestione Accatastamento (già Censimento)		
Riduzione (aumento) dei crediti verso MEF	0	0
Aumento (riduzione) dei ratei e risconti passivi	-633	-45
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Accatastamenti" (già Censimento)	-633	-45
Gestione Debiti Pregressi e Veicoli		
Aumento (riduzione) dei debiti verso MEF	-5.714	-37.341
Flussi netti generati/(assorbiti) dalla Gestione "Debiti Pregressi e Veicoli"	-5.714	-37.341
Flussi netti generati/(assorbiti) da attività operative (A)	-3.419	101.359
B. Flussi da attività di investimento		
Valore netto contabile delle immobilizzazioni cedute:		
Immateriali	0	0
Materiali	15	33
Finanziari	0	0
Acquisto di immobilizzazioni:		
Immateriali	-320	-1.257
Materiali	-643	-1.698
Finanziari	0	0
Flussi netti generati/(assorbiti) da attività di investimento (B)	-948	-2.922
C. Flussi da attività finanziaria		
Operazioni sul capitale:		
Aumento capitale sociale	0	0
Aumento (riduzione) altre riserve	-330	-425
Flussi netti generati/(assorbiti) da attività finanziaria (C)	-330	-425
D. Flussi netti generati/(assorbiti) dalla gestione dell'esercizio (D = A + B + C)	-4.697	98.012
E. Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	477.052	379.040
F. Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (F = D + E)	472.355	477.052

Tabelle di riconciliazione tra i dati del bilancio civilistico e le dotazioni dell'Agenzia sui capitoli del bilancio dello Stato.

capitolo 3901	Somma da erogare all'Ente Pubblico Economico "Agenzia del Demanio"	Contabilità finanziaria	Contabilità civilistica
(a)	Saldo residui/crediti 2010 al 1/1/2011	7.376.135	7.376.135
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	(7.376.135)	(7.376.135)
	D.D. 594 del 9-02-2011	(1.396.535)	(1.396.535)
	D.D. 1238 del 28-02-2011	(5.979.600)	(5.979.600)
A	Saldo residui/crediti 2010 al 31/12/2011 (a+b)	(0)	(0)
(a)	Bilancio di previsione 2011	94.530.127	94.530.127
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	10.678.789	0
	D.M. 104800 del 7-12-2011 Riparto Fondo Canoni	10.678.789	*
(c)	Accreditamenti/Riversamenti	63.410.270	63.410.270
	D.D. 606 del 9-02-2011		
	(1° rata Contratto di Servizi)	27.166.477	27.166.477
	D.D. 3230 del 29-04-2011		
	(2° rata Contratto di Servizi)	27.166.477	27.166.477
	D.D. 5488 del 1-09-2011		
	(3° rata Contratto di Servizi)	9.077.316	9.077.316
B	Saldo residui/crediti 2011 AL 31/12/2011 (a+b-c)	41.798.646	31.119.857
C	TOTALE AL 31/12/2011 (A+B)	41.798.646	31.119.857

* Trattandosi di importo relativo alla gestione dei Fondi Immobiliari, è stato contabilizzato nelle relative voci di credito

capitolo 7754	Somma da attribuire all'Agenzia del Demanio per l'acquisto di beni mobili, per la manutenzione, la ristrutturazione e la valorizzazione dei beni del Demanio e del patrimonio immobiliare statale, per gli interventi sugli immobili confiscati alla criminalità organizzata	Contabilità	Contabilità
		finanziaria	civilistica
(a)	Saldo residui/crediti 2005 al 1/1/2011	25.250.146	25.250.146
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
A	Saldo residui/crediti 2005 al 31/12/2011 (a+b)	25.250.146	25.250.146
(a)	Saldo residui/crediti 2008 al 1/1/2011	11.395.990	11.395.990
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
B	Saldo residui/crediti 2008 al 31/12/2011 (a+b)	11.395.990	11.395.990
(a)	Saldo residui/crediti 2009 al 1/1/2011	6.200.000	6.200.000
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
C	Saldo residui/crediti 2009 al 31/12/2011 (a+b)	6.200.000	6.200.000
(a)	Saldo residui/crediti 2010 al 1/1/2011	18.700.000	18.700.000
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
D	Saldo residui/crediti 2010 al 31/12/2011 (a+b)	18.700.000	18.700.000
(a)	Saldo residui/crediti 2010 al 1/1/2011	11.501.844	11.501.844
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
E	Saldo residui/crediti 2010 al 31/12/2011 (a+b)	11.501.844	11.501.844
F	TOTALE AL 31/12/2011 (A+B+C+D+E)	73.047.980	73.047.980

capitolo	Somma da assegnare all'Agenzia del Demanio ai fini del pagamento delle spese di manutenzione e messa a norma per gli immobili in uso conferiti o trasferiti ai fondi comuni di investimento immobiliare	Contabilità finanziaria	Contabilità civilistica
7755			
(a)	Saldo residui/crediti 2008 al 1/1/2011	15.603.325	15.603.325
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	(13.203.940)	(13.203.940)
	D.D. 7489 del 5-12-2011	(13.203.940)	(13.203.940)
A	Saldo residui/crediti 2008 al 31/12/2011 (a+b)	2.399.385	2.399.385
(a)	Saldo residui/crediti 2009 al 1/1/2011	26.140.439	26.140.439
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
B	Saldo residui/crediti 2009 al 31/12/2011 (a+b)	26.140.439	26.140.439
(a)	Saldo residui/crediti 2010 al 1/1/2011	10.000.000	10.000.000
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	0	0
		0	0
C	Saldo residui/crediti 2010 al 31/12/2011 (a+b)	10.000.000	10.000.000
(a)	Saldo residui/crediti 2011 al 1/1/2011	13.203.940	13.203.940
(b)	Variazioni intervenute nell'esercizio	1.816.491	1.816.491
	D.M. 83071 del 23-12-2010	1.816.491	1.816.491
D	Saldo residui/crediti 2011 al 31/12/2011 (a+b)	15.020.431	15.020.431
E	TOTALE AL 31/12/2011 (A+B+C+D)	53.560.255	53.560.255

RELAZIONE SULLA GESTIONE

In considerazione delle caratteristiche delle società incluse nell'area di consolidamento non si è ritenuto di redigere una specifica relazione al consolidato in quanto la stessa non avrebbe aggiunto alcuna migliore informazione a quanto già espresso.

Dell'area di consolidamento fanno infatti parte le società DEMANIO SERVIZI S.p.A. in liquidazione (100%) ed ARSENALE DI VENEZIA S.p.A. (51%).

Per quanto riguarda la prima, è stato utilizzato il metodo di consolidamento integrale (linea per linea), mentre, per quanto concerne la seconda, consolidata con il metodo del patrimonio netto, vale quanto già descritto nella relazione sulla gestione al Bilancio dell'Agenzia e comunque i relativi valori sono di rilievo marginale.

AGENZIA DEL DEMANIO
Direzione Generale in Roma - Via Barberini, 38
C.F. 06340981007

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		31/12/2011	31/12/2010	Diff.
	Attivo			
A)	Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			
B)	Immobilizzazioni			
I	Immobilizzazioni immateriali			
3)	diritti di brevetto industriale e di utilizzazione opere dell'ingegno			
	- Brevetti industriali	292.839	576.479	(283.640)
	- Altri diritti			
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
	- Licenze software e Marchi	164.453	284.567	(120.114)
	- Concessioni amministrative	2.264.162	2.525.905	(261.743)
7)	altre			
	- Altre immobilizzazioni immateriali	226.778	307.615	(80.837)
	Totale	2.948.232	3.694.566	(746.334)
II	Immobilizzazioni materiali			
1)	terreni e fabbricati	153.427.362	158.873.853	(5.446.491)
2)	impianti e macchinari	385.966	451.905	(65.939)
3)	attrezzature industriali e commerciali	166.486	171.319	(4.833)
4)	altri beni	2.319.572	2.906.646	(587.074)
	Totale	156.299.386	162.403.723	(6.104.337)
III	Immobilizzazioni finanziarie			
1)	partecipazioni in:			
a)	imprese controllate valutate con il metodo del patrimonio netto	147.184	138.584	8.600
2)	crediti:			
a)	verso imprese controllate			
	Totale	147.184	138.584	8.600
	Totale immobilizzazioni	159.394.802	166.236.873	(6.842.071)
C)	Attivo circolante			
II	Crediti			
1)	verso clienti	1.342.212	1.586.511	(244.299)
2)	verso imprese controllate	7.625	7.562	63
4b)	Tributari	198.233	47.606	150.627
5)	verso altri			
	- Crediti verso MEF per oneri di gestione/contratto di servizi	33.635.565	12.004.575	21.630.990
	- Crediti verso MEF per spese programmi immobiliari	73.047.980	61.190.370	11.857.610
	- Crediti verso Dip.to Tesoro per fondi immobiliari	77.289.479	83.406.332	(6.116.853)
	- Crediti verso Enti locali e privati	4.536.498	3.764.669	771.829
	- Crediti verso altre Agenzie	2.026.685	1.534.661	492.024
	- Crediti diversi	7.825.765	345.061	7.480.704
	Totale	199.910.042	163.887.347	36.022.695

AGENZIA DEL DEMANIO
Direzione Generale in Roma - Via Barberini, 38
C.F. 06340981007

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

		31/12/2011	31/12/2010	Diff.
IV	Disponibilità liquide			
1)	conto Tesoreria	472.699.217	477.547.029	(4.847.812)
2)	casse periferiche	12.567	11.602	965
	Totale	472.711.784	477.558.631	(4.846.847)
	Totale attivo circolante	672.621.826	641.445.978	31.175.848
D)	Ratei e risconti	20.401.751	6.774.001	13.627.750
	TOTALE ATTIVO	852.418.379	814.456.852	37.961.527
	Passivo			
A)	Patrimonio netto di spettanza del gruppo			
I	Capitale			
	- Fondo di dotazione	60.889.000	60.889.000	0
	- Altri conferimenti a titolo di capitale	153.091.945	153.091.945	0
IV	Riserva legale	5.099.251	4.145.422	953.829
VII	Altre riserve	72.410.670	72.304.212	106.458
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	24.953.879	7.267.587	17.686.292
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	4.602.607	19.076.578	(14.473.971)
	Totale patrimonio netto di spettanza del gruppo	321.047.352	316.774.744	4.272.608
	Patrimonio di spettanza di terzi			
	Capitale e riserve di terzi			
	Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi			
	Totale patrimonio di spettanza di terzi	0	0	0
	Totale patrimonio netto	321.047.352	316.774.744	4.272.608
B)	Fondi per rischi ed oneri	28.847.351	24.291.073	4.556.278
	Totale	28.847.351	24.291.073	4.556.278
C)	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.619.995	1.583.724	36.271
D)	Debiti			
7)	debiti verso fornitori	17.894.423	17.589.774	304.649
9)	debiti verso imprese controllate	202.927	56.612	146.315
12)	debiti tributari	2.932.715	4.606.383	(1.673.668)
13)	debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.935.460	3.598.000	(662.540)
14)	altri debiti	84.792.570	71.508.234	13.284.336
	Totale	108.758.095	97.359.003	11.399.092
E)	Ratei e risconti			
	- ratei passivi	4.062	18.381	(14.319)
	- risconti passivi su oneri di gestione	50.239.389	43.263.360	6.976.029
	- risconti passivi su spese di investimento	456.551	533.763	(77.212)
	- risconti passivi ex DLgs 109/07 "antiterrorismo"	71.497	71.497	0
	- risconti passivi su manutenz. immobili fondi	79.844.465	72.906.290	6.938.175
	- risconti passivi su programmi immobiliari	261.529.622	257.655.017	3.874.605
	Totale	392.145.586	374.448.308	17.697.278
	TOTALE PASSIVO	852.418.379	814.456.852	37.961.527

AGENZIA DEL DEMANIO
Direzione Generale in Roma - Via Barberini, 38
CF 06340981007

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	31/12/2011	31/12/2010	Diff.
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle prestazioni di servizi istituzionali			
- corrispettivi da contratto di servizi	94.530.127	102.026.704	(7.496.577)
- contributi per censimento	0	45.465	(45.465)
- contributi per accatastamenti	633.321	0	633.321
- contributi per programmi immobiliari	7.983.005	10.444.979	(2.461.974)
- contributi per manutenzioni immobili fondi	8.082.256	3.728.509	4.353.747
- canoni attivi di locazione Conduttore Unico	721.043	0	721.043
- canoni attivi di locazione Fondi Immobiliari	321.437.556	315.381.853	6.055.703
- corrispettivi da gestione Fondi Immobiliari	4.730.692	4.761.404	(30.712)
	438.118.000	436.388.914	1.729.086
5) Altri Ricavi e Proventi			
- altri ricavi diversi	10.146.402	9.456.281	690.121
- utilizzo quota risconti passivi per spese investimento	65.907	165.822	(99.915)
	10.212.309	9.622.103	590.206
TOTALE A	448.330.309	446.011.017	2.319.292
B - COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
- materiali di consumo	362.591	517.944	(155.353)
- carburanti e lubrificanti	134.557	129.777	4.780
	497.148	647.721	(150.573)
7) Per servizi			
- manutenzioni ordinarie	410.594	426.879	(16.285)
- organi sociali e di controllo	188.989	193.261	(4.272)
- consulenze e prestazioni	5.466.399	5.756.554	(290.155)
- spese per programmi immobiliari	7.983.005	10.606.979	(2.623.974)
- spese per manut.straord. su Fondi Immobiliari	8.082.256	3.728.509	4.353.747
- utenze	1.087.313	1.088.801	(1.488)
- servizi da controllate	310.926	310.064	862
- altri servizi	5.210.485	5.562.482	(351.997)
- servizi da terzi	5.286.957	4.440.723	846.234
	34.026.924	32.114.252	1.912.672
8) Per godimento di beni di terzi			
- manutenzioni	131.231	161.402	(30.171)
- amministrazione beni	1.147.956	1.605.000	(457.044)
- oneri condominiali	533.753	585.053	(51.300)
- canoni passivi di locazione Conduttore Unico	721.043	0	721.043
- canoni passivi di locazione Fondi Immobiliari	323.579.789	317.472.017	6.107.772
- locazioni	1.609.376	1.584.758	24.618
	327.723.148	321.408.230	6.314.918
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	44.092.800	44.411.292	(318.492)
b) oneri sociali	12.444.113	12.418.864	25.249
c) accantonamento TFR	2.144.706	2.097.752	46.954
e) altri costi del personale	41.313	27.070	14.243
f) Lavoro interinale	324.364	983.804	(659.440)
	59.047.296	59.938.782	(891.486)
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.066.652	1.304.436	(237.784)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	6.721.168	6.828.297	(107.129)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	69.740	(69.740)
	7.787.820	8.202.473	(414.653)

AGENZIA DEL DEMANIO
Direzione Generale in Roma - Via Barberini, 38
CF 06340981007

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	31/12/2011	31/12/2010	Diff.
12) Accantonamenti per rischi ed oneri			
- acc. fido rischi ed oneri	8.647.219	4.886.898	3.760.321
	8.647.219	4.886.898	3.760.321
14) Oneri diversi di gestione			
- premi assicurativi	403.566	353.302	50.264
- imposte e tasse diverse	745.277	704.881	40.396
- altri	207.354	271.178	(63.824)
	1.356.197	1.329.361	26.836
Totale B	439.085.752	428.527.717	10.558.035
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	9.244.557	17.483.300	(8.238.743)
C - PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
16) Interessi ed altri proventi finanziari			
- interessi attivi su conto di Tesoreria	1.904	1.440	464
	1.904	1.440	464
17) Interessi ed altri oneri finanziari			
- interessi di mora	1.529	1.945	(416)
	1.529	1.945	(416)
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	375	(505)	880
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
18) Rivalutazioni	8.600	11.258	(2.658)
19) Svalutazioni	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	8.600	11.258	(2.658)
E - PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi	636.282	6.939.875	(6.303.593)
21) Oneri	1.129.573	968.875	160.698
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	(493.291)	5.971.000	(6.464.291)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)	8.760.241	23.465.053	(14.704.812)
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
- IRAP	3.776.535	3.836.889	(60.354)
- imposte su attività commerciale	381.099	551.586	(170.487)
	(4.157.634)	(4.388.475)	(230.841)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.602.607	19.076.578	(14.473.971)
(UTILE) PERDITA DI ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI			
UTILE (PERDITA) DI ESERCIZIO DI GRUPPO	4.602.607	19.076.578	(14.473.971)

NOTA INTEGRATIVA

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, è stato redatto secondo le disposizioni contenute nel D.Lgs. 127/91 in materia.

Il bilancio consolidato comprende il bilancio della capogruppo, Agenzia del Demanio, e delle controllate Demanio Servizi S.p.A. in liquidazione e Arsenale di Venezia S.p.A. nelle quali detiene rispettivamente una partecipazione del 100% e del 51%.

In analogia a quanto fatto nei precedenti esercizi, per la società Demanio Servizi S.p.A. in liquidazione è stata adottata la metodologia del consolidamento integrale, mentre la società Arsenale di Venezia S.p.A. è stata consolidata con il metodo del patrimonio netto.

Tutti gli importi riportati in nota integrativa sono espressi in migliaia di Euro, ove non diversamente indicato.

Data la marginale rilevanza delle variazioni conseguenti al processo di consolidamento, si è ritenuto sufficiente commentare unicamente i saldi consolidati che abbiano evidenziato variazioni significative rispetto ai saldi del bilancio dell'Agenzia. Per il commento degli altri saldi si rinvia alla nota integrativa al bilancio della Capogruppo.

Criteri di consolidamento

Nella redazione del bilancio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo, nonché i proventi e gli oneri dell'impresa inclusa nel consolidamento, sono ripresi integralmente. Sono invece eliminati:

- il valore della partecipazione inclusa nel consolidamento e la corrispondente frazione del patrimonio netto;
- i crediti e i debiti, i proventi e gli oneri infragruppo;
- gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese.

Criteri di valutazione

Per i criteri di valutazione delle poste di bilancio si fa rinvio a quelli illustrati nella nota integrativa al bilancio d'esercizio della Agenzia.

ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO E DELLE RELATIVE VARIAZIONI**STATO PATRIMONIALE :****ATTIVO****B - IMMOBILIZZAZIONI**

In considerazione della marginalità dei cespiti ancora in carico alla controllata Demanio Servizi S.p.A. in liquidazione, il saldo è sostanzialmente identico a quello riportato nel bilancio dell'Agenzia del Demanio alla cui nota integrativa si fa rinvio. Un commento merita la voce "partecipazioni in imprese controllate valutate con il metodo del patrimonio netto" il cui saldo di €/migliaia 147,2 è relativo alla partecipazione nella società "Arsenale di Venezia S.p.A.". I movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio sono:

Saldo al 31 dicembre 2010	138,6
Rivalutazione per utile d'esercizio	8,6
Saldo al 31 dicembre 2011	147,2

C – ATTIVO CIRCOLANTE

Le uniche variazioni di rilievo rispetto al bilancio della Capogruppo riguardano i crediti tributari, pari a €/migliaia 26, e il saldo delle disponibilità liquide che comprende anche quelle della "Demanio Servizi S.p.A. in liquidazione" pari a €/migliaia 344.

PASSIVO**A – Patrimonio Netto***Patrimonio di Gruppo*

Nel prospetto che segue è indicata la riconciliazione tra il patrimonio netto e il risultato della capogruppo con quelli consolidati.

(valori in Euro)	Valore al 31/12/2011		Valore al 31/12/2010	
	P. Netto	Risultato	P. Netto	Risultato
Agenzia del Demanio	321.047.352	4.602.607	316.744.744	19.076.578
Risultato e Patrimonio Netto della Demanio Servizi al netto del valore di carico della partecipazione	0	-91.455	0	-50.269
Valutazione all'equity di Arsenale di Venezia	0	0	0	0
Rettifica da consolidamento per elisione della svalutazione della partecipazione di Demanio Servizi S.p.A. in liquidazione	0	91.455	0	50.269
Totale	321.047.352	4.602.607	316.744.744	19.076.578

CONTO ECONOMICO**A - VALORE DELLA PRODUZIONE**

Rispetto ai ricavi esposti dall'Agenzia del Demanio (€/migliaia 448.330) il consolidato non presenta variazioni.

B – COSTI DELLA PRODUZIONE

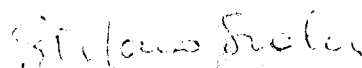
Complessivamente, rispetto ai costi esposti dall'Agenzia del Demanio (€/migliaia 438.994) il consolidato presenta un importo di €/migliaia 439.086, aumentato di €/migliaia 92. Tale variazione è dovuta al consolidamento dei costi della controllata, al netto dell'elisione di costi/ricavi infragruppo conseguenti al processo di consolidamento.

C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Non si rileva alcuna variazione rispetto al bilancio della Capogruppo.

D – RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Il saldo è relativo alla rivalutazione operata sulla controllata Arsenale di Venezia S.p.A. di cui si è detto.


Il Direttore dell'Agenzia
Stefano Scalera