



**CROCE ROSSA ITALIANA  
COMITATO CENTRALE  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

**Verbale n. 13/2012 del 18/04/2012**

***Stralcio***

Il giorno 18 aprile 2012, alle ore 10.00 in Roma, via Toscana 12, nella sala riunioni del Collegio presso la sede della Croce Rossa Italiana, si è riunito il Collegio Unico dei Revisori dei Conti con la presenza di:

***Dott.ssa Maria Carone Presidente***

Rappresentante Ministero Economia e Finanze

***Dott. Giovanni Grigillo Componente effettivo***

Rappresentante Ministero della Difesa

***Il Dott. Luigi Recchioni Componente effettivo***

Rappresentante Ministero della Salute.

E' presente il Magistrato delegato della Corte dei Conti, Dott. Ciro Valentino, nominato ai sensi dell'art. 12 della Legge n. 259 del 1958.

..... ***Omississ*** .....

**13.9** Il Collegio, all'unanimità, ritiene che sia opportuno inserire nella corrispondenza in esame la nota innanzi citata prot. n. 24508/2012 con la quale è stato trasmesso il Rendiconto Generale consolidato per l'esercizio 2011 al fine di poter esaminare e valutare il documento contabile suddetto. Si collega telefonicamente il Revisore ***Il Dott. Luigi Recchioni Componente effettivo***, Rappresentante Ministero della Salute, ed interviene il Magistrato delegato della Corte dei Conti, Dott. Ciro Valentino, nominato ai sensi dell'art. 12 della Legge n. 259 del 1958.

Pertanto il Collegio procede all'esame del Rendiconto generale consolidato 2011 della C.R.I. e predispone, ai sensi degli artt.73, comma 3, lett. c) e 79, comma 6, del D.P.R. 97 del 2003, la seguente

### **RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE CONSOLIDATO 2011**

Con nota n. 24508 del 18/04/2012 inviata dalla Direzione Generale è stato trasmesso il rendiconto generale consolidato 2011 della Croce Rossa Italiana.

Al predetto documento contabile sono allegati:

- La relazione del Commissario Straordinario sulla gestione;
- La nota integrativa;
- Il conto di bilancio;
- Il conto economico;
- Lo stato patrimoniale;
- La situazione amministrativa;
- La situazione dei beni immobili e dei beni mobili e il riepilogo, su base regionale, dei conti correnti accessi a favore di ciascun comitato locale, provinciale e regionale;
- Il bilancio della Società partecipata Si.S.E., Siciliana Servizi Emergenza S.p.A. a socio unico in liquidazione non è stato allegato in quanto, giusta nota prot.678/U-PR/2012 del 19 aprile 2012 del Presidente del Collegio dei liquidatori, non è stato ancora approvato.

Il Collegio esamina la relazione del Commissario e la nota integrativa, per poi procedere all'esame del documento contabile.

La relazione gestionale che accompagna il Rendiconto generale consolidato 2011, presentata dal Commissario Straordinario, evidenzia i risultati sintetici della gestione e riporta distintamente per ciascuna Regione l'insieme delle iniziative adottate e l'attività gestionale compiuta dimostrando per ciascuna anche i risultati finanziari. In particolare, si prende atto di alcune situazioni critiche, delle quali, peraltro, in più occasioni nel corso del 2011 si è fatto cenno a seguito delle osservazioni mosse dai revisori locali.

Il Collegio, giusta verbale n. 12 del 12/04/2012, ha esaminato i verbali dei revisori locali relativi ai conti consuntivi 2011 della maggior parte delle sedi locali, provinciali e regionali. Si richiamano le osservazioni in essi riportate.

Il Collegio ritiene opportuno che si esaminino a campione, tra i bilanci consuntivi non ancora approvati dai revisori locali, i seguenti documenti contabili:

- Rendiconto 2011 del Comitato Regionale Emilia Romagna;
- Rendiconto 2011 del Comitato Provinciale di Livorno;
- Rendiconto 2011 del Comitato locale di Milano Est.

Si passa quindi all'esame del **rendiconto finanziario consolidato decisionale 2011**, che presenta le seguenti risultanze depurate dei trasferimenti interni pari ad € 12.719.177,40 :

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| Entrate correnti          | € 482.131.435,97        |
| Entrate in conto capitale | € 6.612.797,02          |
| Partite di giro           | € <u>217.574.529,02</u> |
| <b>Totale Entrate</b>     | <b>€ 706.318.762,01</b> |

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| Spese correnti          | € 454.218.049,47               |
| Spese in conto capitale | € 48.512.027,94                |
| Partite di giro         | € <u>217.574.529,02</u>        |
| <b>Totale Spese</b>     | <b>€ <u>720.304.606,43</u></b> |

**Disavanzo Finanziario    € 13.985.844,42**

#### **Gestione dei residui**

Per l'esercizio 2011 le unità periferiche hanno provveduto alla eliminazione di residui attivi e passivi che hanno determinato variazioni attive e passive rispettivamente per € 7.754.233,34 ed € 8.903.554,65.

Dall'elenco allegato al Consuntivo in argomento si possono evidenziare le sedi con interventi più significativi.

E' opportuno ricordare, comunque, che il provvedimento di eliminazione dei residui, in particolare di quelli attivi, anche periferici, deve essere sottoposto al preventivo controllo del Collegio Unico dei Revisori o del revisore locale.

La situazione al 31/12/2011 è la seguente:

**Residui attivi**

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| Degli esercizi precedenti | € 415.199.934,77        |
| Dell'esercizio            | € 205.721.418,81        |
| <b>Totale</b>             | <b>€ 620.921.353,58</b> |

**Residui passivi**

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| Degli esercizi precedenti | € 324.932.203,35        |
| Dell'esercizio            | € 224.070.702,47        |
| <b>Totale</b>             | <b>€ 549.002.905,82</b> |

**Situazione amministrativa consolidata**

|                                              |                         |
|----------------------------------------------|-------------------------|
| Saldo di cassa all'1/1/2011                  | € 159.704.136,50        |
| Riscossioni                                  | € 668.081.870,75        |
| Pagamenti                                    | € 768.660.388,93        |
| <b>Saldo di cassa al 31/12/2011</b>          | <b>€ 59.125.618,32</b>  |
| Residui attivi                               | € 620.921.353,58        |
| Residui passivi                              | € 549.002.905,82        |
| <b>Avanzo di amministrazione al 31/12/11</b> | <b>€ 131.044.066,08</b> |

Detto avanzo risulta vincolato per il Comitato Centrale per € 53.554.309,46 e per i comitati periferici per € 36.794.743,42.

L'avanzo di cassa è stato determinato sulla base dei risultati delle singole unità immessi nel sistema informativo di contabilità unico per l'intero Ente e documentati da tutti gli estratti conto bancari degli Istituti cassieri.

Per quanto riguarda l'avanzo di amministrazione si prende atto del disavanzo dei consolidati regionali di Lazio e Umbria. In particolare si evidenzia la situazione di gravità della Regione Lazio dovuta ai disavanzi notevoli dei Comuni provinciali di Roma e di Latina che sono incrementati, rispetto al 2010 di € 10.109.057,38.

#### Situazione patrimoniale consolidata

|                                    |    |                       |
|------------------------------------|----|-----------------------|
| Totale attività                    | €. | 966.363.508,20        |
| Totale passività                   | €. | <u>584.572.342,78</u> |
| Patrimonio netto                   | €. | 381.791.165,42        |
| Av. ec. es. precedenti             | €. | 385.668.875,20        |
| Disavanzo economico dell'esercizio | €. | 3.877.709,78          |

#### Situazione economica consolidata

|                                                |    |                |
|------------------------------------------------|----|----------------|
| Valore della produzione                        | €. | 493.979.938,63 |
| Costi della produzione                         | €. | 494.005.187,94 |
| Differenza tra valore e costi della Produzione | €. | - 25.249,31    |
| Proventi e oneri finanziari                    | €. | - 1.787.147,68 |
| Rettifiche di valore di att. finanziarie       | €. | -----          |
| Proventi e oneri straordinari                  | €. | - 2.063.312,79 |
| Disavanzo economico                            | €. | 3.877.709,78   |

#### Conclusioni

In relazione ai criteri di redazione del conto consolidato in questione, nel prendere atto delle criticità che il processo di consolidamento determina, come si evince dalle dichiarazioni dell'Ente contenute nella relazione sulla gestione, il Collegio, come già evidenziato in sede di esame del Rendiconto consolidato 2010, ritiene di ribadire la necessità che il consolidamento dei dati di bilancio ai diversi livelli (locale, provinciale, regionale e nazionale) non sia una semplice aggregazione degli stessi.

Dall'esame del rendiconto generale consolidato, anche se presentato con il nuovo sistema di contabilità informatizzata SICON, si rileva, infatti, che lo stesso comunque è il risultato di una semplice aggregazione (sommatoria) dei singoli risultati finanziari, patrimoniali, economici e amministrativi del Comitato Centrale, delle 19 Regioni e dei 2 Comitati Provinciali Autonomi di Trento e Bolzano.

Il Collegio esprime la propria condivisione del percorso attuativo deliberato dalla Direzione Generale in tema di Tesoreria Unica e si augura che il processo prosegua con sollecitudine nella direzione della realizzazione della Tesoreria Unica in tutto il territorio nazionale.

Tanto premesso, ferme restando le osservazioni e riflessioni formulate nel corso dell'anno dai revisori locali e da questo Collegio, ai sensi dell'art.47, comma 3, del D.P.R. n.97 del 2003, si esprime giudizio favorevole all'approvazione del conto consuntivo consolidato 2011.

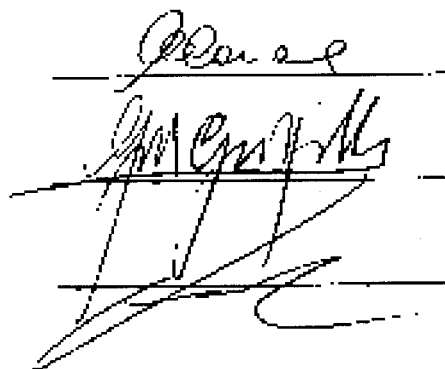
..... *Omissis* .....

Il Collegio dei Revisori

**Presidente Dott.ssa Maria Carone**

**Dott. Giovanni Grigillo**

**Dott. Luigi Recchioni**



**BILANCIO CONSUNTIVO**

**Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale**  
**Rendiconto decisionale 2011 (il prospetto comprende anche tutti i comitati di competenza)**

| PARTE I - ENTRATE                                                               | ANNO FINANZIARIO 2011        |                              |                        | ANNO FINANZIARIO 2010        |                              |                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|
|                                                                                 | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(accertamenti) | CASSA<br>(riscossioni) | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(accertamenti) | CASSA<br>(riscossioni) |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE                                                       |                              | 131,044,066.08               |                        |                              | 146,179,231.81               |                        |
| FONDO INIZIALE DI CASSA                                                         |                              |                              | 159,704,136.50         |                              |                              |                        |
| <b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                              |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| <b>ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>                                                     |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Aliquote contribuite a carico dei datori di lavoro e/o degli iscritti           | 97,458.00                    | 2,208,102.51                 | 2,213,996.68           | 105,053.98                   | 2,287,521.91                 | 2,270,525.61           |
| Quote di partecipazione degli iscritti all'onere di specifiche gestioni         | 2,598.00                     | 18,292.40                    | 17,218.40              | 1,524.00                     | 12,131.00                    | 11,647.00              |
| <b>Totale ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>                                              | <b>100,056.00</b>            | <b>2,226,394.91</b>          | <b>2,231,215.08</b>    | <b>106,577.98</b>            | <b>2,299,652.91</b>          | <b>2,282,172.61</b>    |
| <b>ENTRATE DERIVATI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                               |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Trasferimenti da parte dello Stato                                              | 3,182,109.64                 | 180,927,844.60               | 185,593,475.20         | 7,847,740.24                 | 179,736,382.00               | 177,732,505.00         |
| Trasferimenti da parte delle Regioni                                            | 1,947,316.02                 | 2,556,245.16                 | 1,843,170.97           | 1,257,727.71                 | 1,914,254.96                 | 1,657,517.17           |
| Trasferimenti da parte dei Comuni e delle Province                              | 1,882,322.14                 | 2,244,087.33                 | 2,353,229.21           | 2,165,775.74                 | 2,147,490.80                 | 1,991,348.67           |
| Trasferimenti da parte di altri Enti del settore pubblico (*)                   | 23,391,571.36                | 1,949,681.81                 | 11,661,156.72          | 23,137,423.65                | 2,109,945.96                 | 13,390,284.25          |
| Trasferimenti da parte di Enti ed Istituzioni                                   | 635,300.12                   | 1,435,329.56                 | 1,274,819.72           | 478,259.24                   | 1,865,268.15                 | 1,977,768.09           |
| Altri trasferimenti                                                             | 31,960,287.76                | 2,815,919.11                 | 2,397,358.26           | 31,555,492.82                | 1,728,879.06                 | 2,758,165.26           |
| <b>Totale ENTRATE DERIVATI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>                        | <b>62,998,907.04</b>         | <b>191,929,107.57</b>        | <b>205,123,210.08</b>  | <b>66,442,419.40</b>         | <b>189,502,220.93</b>        | <b>199,507,588.44</b>  |
| <b>ALTRE ENTRATE</b>                                                            |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi          | 137,846,830.10               | 201,444,603.08               | 194,048,675.99         | 133,540,184.77               | 193,777,211.99               | 176,952,147.44         |
| Redditi e proventi patrimoniali                                                 | 1,702,839.43                 | 2,412,761.22                 | 2,379,157.24           | 1,700,839.04                 | 3,133,815.15                 | 2,233,662.75           |
| Poste correttive e compensative di spese correnti                               | 120,897,149.06               | 61,704,468.21                | 18,901,010.32          | 78,385,000.21                | 29,847,869.27                | 18,975,560.94          |
| Entrate non classificabili in altre voci                                        | 5,654,597.97                 | 22,414,100.98                | 20,068,343.06          | 3,402,445.99                 | 20,105,771.87                | 20,819,413.90          |
| <b>Totali ALTRE ENTRATE</b>                                                     | <b>266,101,416.56</b>        | <b>287,975,933.49</b>        | <b>235,397,186.61</b>  | <b>217,028,470.01</b>        | <b>246,864,668.28</b>        | <b>218,980,785.03</b>  |
| <b>Totale TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                       | <b>329,200,379.60</b>        | <b>482,131,435.97</b>        | <b>442,751,611.77</b>  | <b>283,577,467.39</b>        | <b>438,666,542.12</b>        | <b>420,770,546.08</b>  |
| <b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                                    |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| <b>ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI DEBITI</b>     |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Alienazione di immobili e diritti reali                                         | 35,091.99                    | 402,192.00                   | 453,837.69             | 93,833.67                    | 7,456.00                     | 7,456.00               |
| Alienazione di immobilizzazioni tecniche                                        | 19,342.17                    | 506.17                       | 299.17                 | 19,135.17                    | 2,002.20                     | 480.20                 |
| Realizzo di valori mobiliari                                                    | 10,442.73                    | 834,164.17                   | 824,222.23             | 500.79                       | 36,024.14                    | 36,024.14              |
| Riscossione di crediti                                                          | 80,492.71                    | 17,175.04                    | 19,775.04              | 91,071.97                    | 48,475.99                    | 49,095.55              |
| <b>Totale ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSS. DI DEBITI</b> | <b>145,369.60</b>            | <b>1,254,037.38</b>          | <b>1,298,134.13</b>    | <b>204,541.60</b>            | <b>93,958.33</b>             | <b>93,055.89</b>       |

PARTE I - ENTRATE

|                                                                    | ANNO FINANZIARIO 2011        |                              |                        | ANNO FINANZIARIO 2010        |                              |                        |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------|
|                                                                    | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(accertamenti) | CASSA<br>(riscossioni) | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(accertamenti) | CASSA<br>(riscossioni) |
| <b>ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>        |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Entrate derivanti da trasferimenti dello Stato                     | 0.00                         | 0.00                         | 0.00                   | 0.00                         | 0.00                         | 0.00                   |
| Trasferimenti delle Regioni                                        | 983.50                       | 0.00                         | 0.00                   | 983.50                       | 0.00                         | 0.00                   |
| Trasferimenti da Comuni e Province                                 | 776,147.22                   | 2,145,000.00                 | 1,824,753.82           | 455,901.04                   | 669,715.90                   | 213,814.86             |
| Trasferimenti da altri enti del settore pubblico                   | 2,088,435.67                 | 1,778,074.44                 | 3,937,761.77           | 4,374,320.97                 | 2,548,127.00                 | 1,455,607.50           |
| <b>Totale ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b> | <b>2,865,566.39</b>          | <b>3,923,074.44</b>          | <b>5,762,515.59</b>    | <b>4,831,205.51</b>          | <b>3,217,842.90</b>          | <b>1,669,422.36</b>    |
| <b>ACCENSIONE DI PRESTITI</b>                                      |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Assunzione di mutui                                                | 1,096,916.94                 | 1,412,185.20                 | 491,968.70             | 376,700.44                   | 435,887.98                   | 879,392.98             |
| Assunzione di altri debiti finanziari                              | 23,500.00                    | 23,500.00                    | 67,465.74              | 67,465.74                    | 85,157.40                    | 17,691.66              |
| Emissioni di obbligazioni                                          | 0.00                         | 0.00                         | 0.00                   | 0.00                         | 0.00                         | 0.00                   |
| <b>Totale ACCENSIONE DI PRESTITI</b>                               | <b>1,120,416.94</b>          | <b>1,435,685.20</b>          | <b>559,434.44</b>      | <b>444,166.18</b>            | <b>521,045.38</b>            | <b>897,084.64</b>      |
| <b>Totale TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                | <b>4,131,352.93</b>          | <b>6,612,797.02</b>          | <b>7,620,084.16</b>    | <b>5,479,913.29</b>          | <b>3,832,846.61</b>          | <b>2,659,562.89</b>    |
| <b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>                              |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Gestioni speciali                                                  | 40,147,842.52                | 0.00                         | 665,390.97             | 40,813,233.49                | 22,349,838.57                | 12,615,964.59          |
| <b>Totale TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>                       | <b>40,147,842.52</b>         | <b>0.00</b>                  | <b>665,390.97</b>      | <b>40,813,233.49</b>         | <b>22,349,838.57</b>         | <b>12,615,964.59</b>   |
| <b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>                                 |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| <b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>                    |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| Partite di giro                                                    | 247,441,778.53               | 217,574,529.02               | 217,044,783.85         | 248,998,225.40               | 443,510,896.06               | 418,663,450.57         |
| <b>Totale ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>             | <b>247,441,778.53</b>        | <b>217,574,529.02</b>        | <b>217,044,783.85</b>  | <b>248,998,225.40</b>        | <b>443,510,896.06</b>        | <b>418,663,450.57</b>  |
| <b>Totale TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>                          | <b>247,441,778.53</b>        | <b>217,574,529.02</b>        | <b>217,044,783.85</b>  | <b>248,998,225.40</b>        | <b>443,510,896.06</b>        | <b>418,663,450.57</b>  |
| <b>TOTALE ENTRATE (TIT.I-TIT.II-TIT.III-TIT.IV)</b>                | <b>620,921,353.58</b>        | <b>706,318,762.01</b>        | <b>668,081,870.75</b>  | <b>578,868,839.57</b>        | <b>908,360,123.36</b>        | <b>854,709,524.13</b>  |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>                        |                              |                              |                        |                              | <b>10,354,576.16</b>         |                        |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                                     | <b>620,921,353.58</b>        | <b>706,318,762.01</b>        | <b>668,081,870.75</b>  | <b>578,868,839.57</b>        | <b>918,714,699.52</b>        | <b>854,709,524.13</b>  |
| <b>RIEPILOGO DEI TITOLI</b>                                        |                              |                              |                        |                              |                              |                        |
| <b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>                                 | <b>329,200,379.60</b>        | <b>482,131,435.97</b>        | <b>442,751,611.77</b>  | <b>283,577,467.39</b>        | <b>438,666,542.12</b>        | <b>420,770,546.08</b>  |
| <b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>                       | <b>4,131,352.93</b>          | <b>6,612,797.02</b>          | <b>7,620,084.16</b>    | <b>5,479,913.29</b>          | <b>3,832,846.61</b>          | <b>2,659,562.89</b>    |
| <b>TITOLO III - GESTIONI SPECIALI</b>                              | <b>40,147,842.52</b>         | <b>0.00</b>                  | <b>0.00</b>            | <b>40,813,233.49</b>         | <b>22,349,838.57</b>         | <b>12,615,964.59</b>   |
| <b>TITOLO IV - PARTITE DI GIRO</b>                                 | <b>247,441,778.53</b>        | <b>217,574,529.02</b>        | <b>217,044,783.85</b>  | <b>248,998,225.40</b>        | <b>443,510,896.06</b>        | <b>418,663,450.57</b>  |
| <b>TOTALE ENTRATE (TIT.I-TIT.II-TIT.III-TIT.IV)</b>                | <b>620,921,353.58</b>        | <b>706,318,762.01</b>        | <b>668,081,870.75</b>  | <b>578,868,839.57</b>        | <b>908,360,123.36</b>        | <b>854,709,524.13</b>  |
| <b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO</b>                        |                              |                              |                        |                              | <b>10,354,576.16</b>         |                        |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                                     | <b>620,921,353.58</b>        | <b>706,318,762.01</b>        | <b>668,081,870.75</b>  | <b>578,868,839.57</b>        | <b>918,714,699.52</b>        | <b>854,709,524.13</b>  |

| PARTE II - USCITE                                           | ANNO FINANZIARIO 2011        |                         |                      | ANNO FINANZIARIO 2010        |                         |                      |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                             | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(impegni) | CASSA<br>(pagamenti) | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(impegni) | CASSA<br>(pagamenti) |
| DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE                                |                              | 0.00                    |                      |                              | 0.00                    |                      |
| TITOLO I - USCITE CORRENTI                                  |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| FUNZIONAMENTO                                               |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Uscite per gli organi dell'ente                             | 506,309.66                   | 609,771.25              | 644,335.40           | 552,375.48                   | 691,456.30              | 399,778.84           |
| Oneri per il personale in attività di servizio              | 105,898,920.89               | 203,778,808.26          | 233,098,960.00       | 135,441,406.58               | 207,849,603.48          | 149,405,508.95       |
| Spese per l'acquisto di beni di consumo e servizi           | 50,695,641.61                | 127,137,491.69          | 121,557,747.16       | 46,877,494.19                | 124,504,501.31          | 118,625,035.51       |
| Totale FUNZIONAMENTO                                        | 157,100,872.16               | 331,526,071.20          | 355,301,042.56       | 182,871,276.25               | 333,045,561.09          | 268,430,323.30       |
| INTERVENTI DIVERSI                                          |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Uscite per trasferimenti istituzionali                      | 32,162,325.53                | 30,425,500.02           | 28,951,473.21        | 30,781,099.01                | 21,535,590.57           | 18,604,185.07        |
| Trasferimenti passivi (*)                                   | 59,447,645.50                | 19,868,775.52           | 21,032,392.41        | 47,980,443.06                | 11,553,456.84           | 20,427,001.42        |
| Oneri finanziari                                            | 1,060,522.45                 | 2,659,822.42            | 2,216,599.01         | 618,775.92                   | 1,789,474.50            | 1,858,630.31         |
| Oneri tributari                                             | 18,800,884.44                | 16,292,151.23           | 15,769,325.96        | 18,301,767.49                | 15,794,036.85           | 10,065,502.56        |
| Poste correttive e compensative di entrate correnti         | 42,427,943.85                | 47,861,771.45           | 33,525,057.98        | 29,361,723.89                | 18,985,972.79           | 13,823,203.23        |
| Uscite non classificabili in altre voci                     | 3,260,500.48                 | 5,252,470.60            | 2,537,255.10         | 553,148.45                   | 1,816,851.84            | 1,592,105.35         |
| Totale INTERVENTI DIVERSI                                   | 157,159,822.25               | 122,360,491.24          | 104,032,103.67       | 127,596,957.82               | 71,475,383.39           | 66,370,627.94        |
| ONERI COMUNI                                                |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Oneri comuni                                                | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Totale ONERI COMUNI                                         | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| TRATTAMENTO DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI        |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Oneri per il personale in quiescenza                        | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Accantonamento al trattamento di fine rapporto              | 1,986,185.02                 | 282,640.10              | 56,168.63            | 1,759,713.55                 | 457,462.47              | 61,068.90            |
| Totale TRATTAMENTO DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI | 1,986,185.02                 | 282,640.10              | 56,168.63            | 1,759,713.55                 | 457,462.47              | 61,068.90            |
| ACCANTONAMENTO A FONDI RISCHI ED ONERI                      |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Accantonamento a rischi ed oneri                            | 47,000.00                    | 48,846.93               | 1,846.93             | 0.00                         | 0.00                    | 290.00               |
| Totale ACCANTONAMENTO A FONDI RISCHI ED ONERI               | 47,000.00                    | 48,846.93               | 1,846.93             | 0.00                         | 0.00                    | 290.00               |
| Totale TITOLO I - USCITE CORRENTI                           | 316,293,879.43               | 454,218,049.47          | 459,391,161.79       | 312,227,947.62               | 404,978,406.95          | 334,862,310.14       |
| TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE                        |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| INVESTIMENTI                                                |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari   | 13,772,478.01                | 7,009,157.61            | 6,428,197.19         | 13,974,145.76                | 6,741,887.38            | 6,485,646.23         |
| Acquisizione di immobilizzazioni tecniche                   | 33,268,088.56                | 31,217,886.08           | 23,992,513.49        | 27,218,963.45                | 29,018,984.95           | 25,465,478.29        |
| Partecipazione ed acquisto di valori mobiliari              | 67,145.00                    | 0.00                    | 30,000.00            | 97,145.00                    | 894,726.61              | 854,226.61           |

| PARTE II - USCITE                                                   | ANNO FINANZIARIO 2011        |                         |                      | ANNO FINANZIARIO 2010        |                         |                      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                                                     | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(impegni) | CASSA<br>(pagamenti) | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(impegni) | CASSA<br>(pagamenti) |
| Concessione di crediti ed anticipazioni                             | 20,433.00                    | 14,160.00               | 7,242.00             | 16,871.97                    | 44,466.07               | 35,930.88            |
| Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio | 5,594,089.83                 | 9,469,525.69            | 6,991,739.46         | 3,116,303.60                 | 8,124,543.14            | 5,524,947.98         |
| Totale INVESTIMENTI                                                 | 52,722,234.40                | 47,710,729.38           | 37,449,692.14        | 44,423,429.78                | 44,824,608.15           | 38,366,229.99        |
| ONERI COMUNI                                                        |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Rimborsi di mutui                                                   | 151,360.71                   | 606,419.73              | 752,613.25           | 297,554.23                   | 1,821,491.83            | 2,344,479.13         |
| Rimborsi di anticipazioni passive                                   | 680.07                       | 0.00                    | 8,273.69             | 8,953.76                     | 8,953.76                | 0.00                 |
| Rimborsi di obbligazioni                                            | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Restituzioni alle gestioni autonome ed anticipazioni                | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Estinzioni debiti diversi                                           | 9,927.53                     | 194,878.83              | 191,296.51           | 6,345.21                     | 130,909.51              | 144,445.98           |
| Totale ONERI COMUNI                                                 | 161,968.31                   | 801,298.56              | 952,183.45           | 312,853.20                   | 1,961,355.10            | 2,488,925.11         |
| ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE                                     |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Accantonamenti per uscite future                                    | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Totale ACCANTONAMENTI PER SPESE FUTURE                              | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI                          |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Reinvestimenti di somme derivanti dalla vendita di immobili         | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Totale ACCANTONAMENTO PER RIPRISTINO INVESTIMENTI                   | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 | 0.00                         | 0.00                    | 0.00                 |
| Totale TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE                         | 0.00                         | 48,512,027.94           | 38,401,875.59        | 44,736,282.98                | 46,785,963.25           | 40,855,155.10        |
| TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                                      |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Gestioni speciali                                                   | 40,479,842.77                | 0.00                    | 665,390.97           | 41,145,233.74                | 22,349,838.57           | 13,025,275.09        |
| Totali TITOLO III - GESTIONI SPECIALI                               | 40,479,842.77                | 0.00                    | 665,390.97           | 41,145,233.74                | 22,349,838.57           | 13,025,275.09        |
| TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                         |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                             |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| Partite di giro                                                     | 139,344,980.91               | 217,574,529.02          | 270,201,960.58       | 194,284,279.92               | 443,510,896.06          | 374,077,495.04       |
| Totale USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO                      | 139,344,980.91               | 217,574,529.02          | 270,201,960.58       | 194,284,279.92               | 443,510,896.06          | 374,077,495.04       |
| Totale TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                                  | 139,344,980.91               | 217,574,529.02          | 270,201,960.58       | 194,284,279.92               | 443,510,896.06          | 374,077,495.04       |
| TOTALE USCITE (TIT.I-TIT.II-TIT.III-TIT.IV)                         | 549,002,905.82               | 720,304,606.43          | 768,660,388.93       | 592,393,744.26               | 917,625,104.83          | 762,820,235.37       |
| DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO                             |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| TOTALE GENERALE USCITE                                              | 549,002,905.82               | 720,304,606.43          | 768,660,388.93       | 592,393,744.26               | 917,625,104.83          | 762,820,235.37       |

| RIEPILOGO DEI TITOLI                        | ANNO FINANZIARIO 2011        |                         |                      | ANNO FINANZIARIO 2010        |                         |                      |
|---------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------|-------------------------|----------------------|
|                                             | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(impegni) | CASSA<br>(pagamenti) | RESIDUI<br>(totale al 31-12) | COMPETENZA<br>(impegni) | CASSA<br>(pagamenti) |
| TITOLO I - USCITE CORRENTI                  | 316,293,879.43               | 454,218,049.47          | 459,391,161.79       | 312,227,947.62               | 404,978,406.95          | 334,862,310.14       |
| TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE        | 52,884,202.71                | 48,512,027.94           | 38,401,875.59        | 44,736,282.98                | 46,785,963.25           | 40,855,155.10        |
| TITOLO III - GESTIONI SPECIALI              | 40,479,842.77                | 0.00                    | 665,390.97           | 41,145,233.74                | 22,349,838.57           | 13,025,275.09        |
| TITOLO IV - PARTITE DI GIRO                 | 139,344,980.91               | 217,574,529.02          | 270,201,960.58       | 194,284,279.92               | 443,510,896.06          | 374,077,495.04       |
| TOTALE USCITE (TIT.I-TIT.II-TIT.III-TIT.IV) | 549,002,905.82               | 720,304,606.43          | 768,660,388.93       | 592,393,744.26               | 917,625,104.83          | 762,820,235.37       |
| DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE UTILIZZATO     |                              |                         |                      |                              |                         |                      |
| TOTALE GENERALE USCITE                      | 549,002,905.82               | 720,304,606.43          | 768,660,388.93       | 592,393,744.26               | 917,625,104.83          | 762,820,235.37       |

LEGENDA: (\*)  
 Per l'anno 2011 sono esclusi i trasferimenti interni per euro 12,719,177.40.  
 Per l'anno 2010 sono esclusi i trasferimenti interni per euro 11,290,666.14.

**Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale**  
**Stato patrimoniale 2011 (il prospetto comprende anche tutti i comitati di competenza)**

| ATTIVITA'                                                                                                                                         | ANNO 2011      | ANNO 2010      | PASSIVITA'                                                    | ANNO 2011      | ANNO 2010      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| A) CREDITI VS LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE                                                        |                |                | A) PATRIMONIO NETTO                                           |                |                |
| TOTALE CREDITI VS LO STATO... (A)                                                                                                                 | 0.00           | 0.00           | I. Fondo di dotazione                                         | 0.00           | 0.00           |
| B) IMMOBILIZZAZIONI                                                                                                                               |                |                | II. Riserve obbligatorie                                      | 0.00           | 0.00           |
| I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                                                   |                |                | III. Riserve di rivalutazione                                 | 0.00           | 0.00           |
| 1) Costi d'impianto e di ampliamento                                                                                                              | 0.00           | 0.00           | IV. Contributi a fondo perduto                                | 0.00           | 0.00           |
| 2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità                                                                                                        | 0.00           | 0.00           | V. Contributi per ripiani disavanzi                           | 0.00           | 0.00           |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno                                                              | 0.00           | 0.00           | VI. Riserve statutarie                                        | 0.00           | 0.00           |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                                                  | 0.00           | 0.00           | VII. Altre riserve distintamente indicate                     | 0.00           | 0.00           |
| 5) Avviamento                                                                                                                                     | 0.00           | 0.00           | VIII. Avanzi (disavanzi) economici portati a nuovo            | 385,668,875.20 | 381,490,545.18 |
| 6) Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                                                           | 0.00           | 380.00         | IX. Avanzo (disavanzo) economico d'esercizio                  | -3,877,709.78  | 4,178,330.02   |
| 7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi                                                                                        | 2,937,924.55   | 2,921,781.34   | TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)                                   | 381,791,165.42 | 385,668,875.20 |
| 8) Altre                                                                                                                                          | 92,135.05      | 92,135.05      | B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE                               |                |                |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)                                                                                                           | 3,030,059.60   | 3,014,296.39   | 1) per contributi a destinazione vincolata                    | 186,340.30     | 201,698.29     |
| II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                                                    |                |                | 2) per contributi indistinti per la gestione                  | 0.00           | 0.00           |
| 1) Terreni e fabbricati                                                                                                                           | 167,735,121.42 | 164,030,196.92 | 3) per contributi in natura                                   | 0.00           | 0.00           |
| 2) Impianti, attrezzature e macchinari                                                                                                            | 17,997,568.54  | 17,596,985.00  | TOTALE CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE (B)                       | 186,340.30     | 201,698.29     |
| 3) Mobili e macchine d'ufficio                                                                                                                    | 15,733,009.73  | 19,715,397.57  | C) FONDI PER RISCHI ED ONERI                                  |                |                |
| 4) Automezzi e motomezzi                                                                                                                          | 33,446,665.08  | 33,263,428.53  | 1) per trattamenti di quiescenza e obblighi simili            | 10,000.00      | 23,802.57      |
| 5) Costruzioni in corso                                                                                                                           | 13,772,478.01  | 13,974,145.76  | 2) per imposte                                                | 0.00           | 0.00           |
| 6) Mobili ed attrezzature in corso d'acquisto                                                                                                     | 33,268,088.56  | 27,218,963.45  | 3) per altri rischi ed oneri futuri                           | 3,777,188.68   | 3,777,188.68   |
| 7) Diritti reali di godimento                                                                                                                     | 0.00           | 159.11         | 4) per ripristino investimenti                                | 0.00           | 0.00           |
| 8) Altri beni                                                                                                                                     | 755,648.81     | 1,104,011.26   | 5) per garanzia prestiti                                      | 78,048.51      | 88,048.51      |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)                                                                                                            | 282,708,580.15 | 276,903,287.60 | TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (C)                          | 3,865,237.19   | 3,889,039.76   |
| III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEI CREDITI, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO |                |                | D) TRATTAMENTI DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO         |                |                |
| 1) Partecipazioni in:                                                                                                                             |                |                | 1) Fondo di liquidazione indennità anzianità personale civile | 14,052,750.27  | 19,519,108.80  |
| a) imprese controllate                                                                                                                            | 14,500.00      | 14,500.00      | 2) Fondo di liquidazione indennità anzianità personale        | 10,233,743.48  | 10,683,743.48  |
| b) imprese collegate                                                                                                                              | 0.00           | 0.00           | TOTALE TRATTAMENTI DI FINE RAPPORTO (D)                       | 24,286,493.75  | 30,202,852.28  |
| c) imprese controllanti                                                                                                                           | 0.00           | 0.00           |                                                               |                |                |
| d) altre imprese                                                                                                                                  | 0.00           | 0.00           |                                                               |                |                |

| ATTIVITA'                                                                                                             | ANNO 2011      | ANNO 2010      | PASSIVITA'                                                                                                                   | ANNO 2011      | ANNO 2010      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| e) altri enti                                                                                                         | 0.00           | 0.00           | <b>E) RESIDUI PASSIVI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO</b> |                |                |
| TOTALE Partecipazioni (1)                                                                                             | 14,500.00      | 14,500.00      | 1) Obbligazioni                                                                                                              | 0.00           | 0.00           |
| 2) Crediti:                                                                                                           |                |                | 2) verso banche (mutui)                                                                                                      | 7,231,365.72   | 6,625,600.26   |
| a) verso imprese controllate                                                                                          | 0.00           | 0.00           | 3) verso altri finanziatori                                                                                                  | 0.00           | 0.00           |
| b) verso imprese collegate                                                                                            | 0.00           | 0.00           | 4) acconti                                                                                                                   | 0.00           | 0.00           |
| c) verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                                                                          | 0.00           | 0.00           | 5) debiti verso altri fornitori                                                                                              | 102,544,810.99 | 92,802,410.25  |
| d) verso altri                                                                                                        | 0.00           | 0.00           | 6) debiti verso personale                                                                                                    | 111,493,010.72 | 138,557,710.18 |
| TOTALE Crediti (2)                                                                                                    | 0.00           | 0.00           | 7) debiti verso altre unità CRI                                                                                              | 49,528,183.68  | 44,593,316.88  |
| 3) Altri titoli                                                                                                       | 229,840.30     | 245,198.29     | 8) debiti tributari                                                                                                          | 0.00           | 0.00           |
| 4) Crediti finanziari diversi                                                                                         | 66,664.57      | 67,956.59      | 9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale                                                                   | 0.00           | 0.00           |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE ... (III)                                                                         | 311,004.87     | 327,654.88     | 10) debiti per obbligazioni destinate a terzi                                                                                | 8,201,547.12   | 9,031,176.42   |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)                                                                                           | 286,049,644.62 | 280,245,238.87 | 11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE                                                                                                  |                |                | 12) debiti diversi                                                                                                           | 277,235,353.31 | 307,409,130.53 |
| I) RIMANENZE                                                                                                          |                |                | TOTALE RESIDUI PASSIVI... (E)                                                                                                | 556,234,271.54 | 599,019,344.52 |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo                                                                            | 16,811.27      | 8,622.32       | F) DEBITI BANCARI E FINANZIARI                                                                                               |                |                |
| 2) Prodotto in corso di lavorazione, semilavorati                                                                     | 0.00           | 0.00           | 1) Debiti verso la cassa DD.PP. per mutui                                                                                    | 0.00           | 0.00           |
| 3) Lavori in corso                                                                                                    | 0.00           | 0.00           | TOTALE DEBITI BANCARI E FINANZIARI (F)                                                                                       | 0.00           | 0.00           |
| 4) Prodotti finiti e merci                                                                                            | 0.00           | 0.00           | G) RATEI E RISCONTI                                                                                                          |                |                |
| 5) Acconti                                                                                                            | 0.00           | 0.00           | 1) Ratei passivi                                                                                                             | 0.00           | 0.00           |
| TOTALE RIMANENZE (I)                                                                                                  | 16,811.27      | 8,622.32       | 2) Risconti passivi                                                                                                          | 0.00           | 0.00           |
| II) RESIDUI ATTIVI, CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO |                |                | 3) Aggio su prestiti                                                                                                         | 0.00           | 0.00           |
| 1) Crediti verso utenti, clienti, ecc.                                                                                | 0.00           | 0.00           | 4) Riserve tecniche                                                                                                          | 0.00           | 0.00           |
| 2) Crediti verso personale (prestiti)                                                                                 | 0.00           | 0.00           | TOTALE RATEI E RISCONTI (G)                                                                                                  | 0.00           | 0.00           |
| 3) Crediti verso altre unità CRI                                                                                      | 49,452,149.26  | 42,029,706.68  |                                                                                                                              |                |                |
| 4) Crediti verso lo Stato e altri soggetti pubblici                                                                   | 10,018,008.94  | 13,981,272.79  |                                                                                                                              |                |                |
| 4-bis) Crediti tributari                                                                                              | 0.00           | 0.00           |                                                                                                                              |                |                |
| 4-ter) Imposte anticipate                                                                                             | 0.00           | 0.00           |                                                                                                                              |                |                |
| 5) Crediti diversi                                                                                                    | 560,354,278.44 | 522,481,159.66 |                                                                                                                              |                |                |
| 6) Mutui ed anticipazioni attive                                                                                      | 1,096,916.94   | 376,700.44     |                                                                                                                              |                |                |
| TOTALE RESIDUI ATTIVI... (III)                                                                                        | 620,921,353.58 | 578,868,839.57 |                                                                                                                              |                |                |
| III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                                     |                |                |                                                                                                                              |                |                |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate                                                                              | 103,200.00     | 103,200.00     |                                                                                                                              |                |                |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate                                                                                | 0.00           | 0.00           |                                                                                                                              |                |                |

| ATTIVITA'                                        | ANNO 2011      | ANNO 2010        | PASSIVITA'             | ANNO 2011      | ANNO 2010        |
|--------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------------|----------------|------------------|
| 3) Altre partecipazioni                          | 0.00           | 0.00             |                        |                |                  |
| 4) Altri titoli                                  | 146,880.41     | 51,772.79        |                        |                |                  |
| TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE... (III)            | 250,080.41     | 154,972.79       |                        |                |                  |
| IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                       |                |                  |                        |                |                  |
| 1) Depositi bancari e postali                    | 59,125,607.99  | 159,704,126.17   |                        |                |                  |
| 2) Assegni                                       | 0.00           | 0.00             |                        |                |                  |
| 3) Denaro, valori in cassa e cassa c/o tesoreria | 10.33          | 10.33            |                        |                |                  |
| IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE                       | 59,125,618.32  | 159,704,136.50   |                        |                |                  |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)                     | 680,313,863.58 | 738,736,571.18   |                        |                |                  |
| D) RATEI E RISCONTI                              |                |                  |                        |                |                  |
| 1) Ratei attivi                                  | 0.00           | 0.00             |                        |                |                  |
| 2) Risconti attivi                               | 0.00           | 0.00             |                        |                |                  |
| TOTALE RATEI E RISCONTI (D)                      | 0.00           | 0.00             |                        |                |                  |
| TOTALE ATTIVO                                    | 966,363,508.20 | 1,018,981,810.05 | TOTALE PASSIVO E NETTO | 966,363,508.20 | 1,018,981,810.05 |

## RIEPILOGO CONTI D'ORDINE

|                                                            | ANNO 2011      | ANNO 2010      |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Consistenza netta beni immobili di proprietà               | 119,276,083.38 | 116,022,121.14 |
| Consistenza netta beni immobili di terzi in comodato d'uso | 2,937,924.55   | 2,921,781.34   |
| Consistenza netta beni mobili registrati                   | 33,677,980.41  | 32,856,018.45  |

ELENCO DEI COMITATI CUI IL PROSPETTO SI RIFERISCE: COMITATO CENTRALE, C.R. ABRUZZO, C.P. L'AQUILA, C.L. AVEZZANO, C.L. SULMONA, C.L. CAROLI, C.L. AQUILA, C.P. CHIETI, C.L. LANCIANO, C.L. VASTO, C.P. PESCARA, C.L. PENNE, C.P. TERAMO, C.L. TERAMO, C.L. ROSETO DEGLI ABRUZZI, C.L. GIULIANOVA, C.R. BASILICATA, C.P. MATERA, C.P. POTENZA, C.L. LAVELLO, C.L. MELFI, C.L. RIONERO IN VULTURE, C.L. VENOSA, C.R. CALABRIA, C.P. COSENZA, C.L. ROSSANO, C.L. ACRÌ, C.P. CATANZARO, C.L. LAMEZIA TERME, C.P. CROTONE, C.L. SANTA SEVERINA, C.P. REGGIO CALABRIA, C.L. DELL'ANUOVA, C.L. GIOIA TAURO, C.P. VIBO VALENTIA, C.R. CAMPANIA, C.P. AVELLINO, C.L. ARIANO IRPINO, C.P. BENEVENTO, C.P. CASERTA, C.L. AURUNCO, C.L. CASAPULLA, C.P. NAPOLI, C.L. POMPEI, C.L. FRATTAMAGGIORE, C.L. ERCOLANO, C.L. NAPOLI NORD, C.L. PORTICI, C.P. SALERNO, C.L. SERRE, C.L. AGROPOLI, C.L. COSTA AMALFITANA, C.L. SAPRI, C.L. SALERNO, C.R. EMILIA-ROMAGNA, C.P. BOLOGNA, C.L. IMOLA, C.P. FERRARA, C.P. FORLÌ, C.L. FORLIMPOPOLI, C.L. CESENATICO, C.L. CESENA, C.P. MODENA, C.L. CARPI, C.L. SASSUOLO, C.L. MODENA, C.L. FINALE EMILIA, C.L. PRIGNANO SULLA SECCHIA, C.P. PIACENZA, C.P. PARMA, C.L. FIDENZA, C.L. PONTE TARO-FONTEVIVO, C.L. BEDONIA, C.L. SAN SECONDO PARMESE, C.L. SORAGNA, C.L. SORBOLO, C.L. FONTANELLATO, C.L. MEDESANO, C.L. PALANZANO, C.L. SCURANO, C.L. TIZZANO VAL DI PARMA, C.P. RAVENNA, C.L. FAENZA, C.L. LUGO DI ROMAGNA, C.L. CERVIA, C.P. REGGIO EMILIA, C.L. CASINA, C.L. CASTELLARANO, C.L. QUATTRO CASTELLA, C.L. GUASTALLA, C.L. RUBIERA, C.L. SCANDIANO, C.L. CARPINETI, C.L. CANOSSA, C.L. CORREGGIO, C.L. REGGIO EMILIA, C.L. NOVELLARA, C.L. TOANO, C.L. FABBRICO, C.P. RIMINI, C.L. CATTOLICA MORCIANO DI ROM, C.L. RICCIONE, C.R. FRIULI VENEZIA GIULIA, C.P. GORIZIA, C.L. MONFALCONE, C.L. GORIZIA, C.P. PORDENONE, C.L. MANIAGO, C.L. CASARSA DELLA DELIZIA, C.L. S. VITO AL TAGLIAMENTO -, C.P. TRIESTE, C.P. UDINE, C.L. PALMANOVA, C.R. LAZIO, C.P. FROSINONE, C.L. PALIANO, C.L. CASSINO, C.P. LATINA, C.L. APRILIA, C.L. FONDI, C.L. ITRI, C.P. RIETI, C.P. ROMA, C.L. ALLUMIERE, C.L. ANZIO - NETTUNO, C.L. CIVITAVECCHIA, C.L. TIVOLI, C.L. TOLFA, C.L. VELLETRI, C.L. MONTE PORZIO CATONE, C.L. SABATINO, C.L. MARINO, C.L. BELLEGRA, C.L. CIAMPINO, C.L. FIUMICINO, C.L. FORMELLO, C.L. LADISPOLI, CERVETERI, C.L. MORLUPO, C.L. SANTA SEVERA SANTA MARINE, C.L. GUIDONIA-MONTECELIO, C.L. COLLEFERRO, C.L. ROMA, C.L. NOMENTUM, C.L. SABINA ROMANA, C.L. POMEZIA, C.L. APPIA, C.P. VITERBO, C.L. TARQUINIA, C.L. NEPI, C.L. ACQUAPENDENTE PROCENO, C.L. BAGNOREGIO, C.L. CANINO CELLERE, C.L. CAPRANICA, C.L. CARBOGNANO, C.L. CIVITA CASTELLANA, C.L. CIVITELLA D'AGLIANO, C.L. MONTE ROMANO, C.L. ORTE, C.L. RONCIGLIONE, C.L. SORIANO, C.L. VIGNANELLO, C.R. LIGURIA, C.P. GENOVA, C.L. ARENZANO, C.L. BARGAGLI, C.L. CAMOGLI, C.L. CAMPOLIGURE, C.L. CAMPOMORONE, C.L. CERANESI, C.L. CHIAVARI, C.L. CIGAGNA, C.L. COGOLETO, C.L. GATTORNA, C.L. LAVAGNA, C.L. MASONE, C.L. RAPALLO, C.L. RIVA TRIGOSO, C.L. ROSSIGLIONE, C.L. SANT'OLCESE, C.L. SERRA RICCO, C.L. USCIO, C.L. RONCO SCRIVIA, C.L. SANTA MARGHERITA LIGURE, C.L. SORI, C.L. TORRIGLIA, C.L. DAYAGNA, C.L. GENOVA PONENTE, C.L. COGORNO, C.L. GENOVA CENTRO, C.L. REZZOAGLIO, C.L. S. STEFANO D'AVETO, C.P. IMPERIA, C.L. BORDIGHERA, C.L. DIANO MARINA, C.L. PIEVE DI TECO, C.L. SANREMO, C.L. VENTIMIGLIA, C.L. VILLAREGIA, C.L. TAGGIA, C.L. IMPERIA, C.L. PONTEDASSIO, C.P. LA SPEZIA, C.L. LEVANTO, C.L. RICCO DEL GOLFO, C.L. FOLLO, C.P. SAVONA, C.L. CENGIO, C.L. CERIALE, C.L. LOANO, C.L. MILLESIMO, C.L. TOIRANO, C.L. VADO LIGURE, C.L. VARAZZE, C.L. MAGLIOLO, C.L. SASSELLO, C.L. SAVONA, C.L. STELLA, C.R. LOMBARDIA, C.P. MONZA E DELLA BRIANZA, C.L. DESIO, C.L. NOVA MILANESE, C.L. BRUGHERIO, C.L. LENTATE SUL SEVESO, C.L. MUGGIO', C.L. VILLASANTA, C.L. ALTE GROANE-MISINTO, C.P. BERGAMO, C.L. TREVIGLIO, C.L. BERGAMO OVEST E VALLE IMA, C.L. CARAVAGGIO, C.P. BRESCIA, C.L. PALAZZOLO SULL'OGGIO, C.L. BRESCIA, C.L. CALVISANO, C.L. GARDONE VAL TROMPIA, C.L. GHEDI, C.P. COMO, C.L. CANTU', C.L. LIPOMO, C.L. LURATE CACCIVIO, C.L. MENAGGIO, C.L. MONTORFANO, C.L. UGGIATE TREVANO, C.L. VALSOLDA, C.L. BASSO LARIO, C.L. CERMENATE, C.L. COMO, C.L. DOMASO, C.L. GRANDATE, C.L. LOMAZZO, C.L. SAN FERMO DELLA BATTAGLIA, C.L. TRIANGOLO LARIANO, C.P. CREMONA, C.L. CASALMAGGIORE, C.L. CREMA, C.L. PIZZIGHETTONI, C.L. CREMONA, C.P. LECCO, C.L. CASATENOVIO, C.L. COLICO, C.L. LECCO, C.L. MERATE, C.L. VALMADRERA, C.P. LODI, C.L. CODOGNO, C.L. LODI, C.L. LODIGIANO OVEST, C.P. MILANO, C.L. BRESSO, C.L. CINISELLO BALSAMO, C.L. CUSANO MILANINO, C.L. LAINATE, C.L. LEGNANO, C.L. PADERNO DUGNANO, C.L. SESTO S. GIOVANNI, C.L. MILANO, C.L. GROANE, C.L. SAN DONATO MILANESE, C.L. MILANO EST, C.L. CORMANO, C.P. MANTOVA, C.L. CASTIGLIONE DELLE STIVIER, C.P. PAVIA, C.L. CASTEGGIO, C.L. MEDE, C.L. MORTARA, C.L. STRADELLA, C.L. VALLE LOMELLINA, C.L. VIGEVANO, C.L. VOGHERA, C.L. GAMBOLO', C.L. CASORATE PRIMO, C.L. PAVIA, C.P. SONDRIO, C.L. MORBEGNO, C.P. VARESE, C.L. BUSTO ARSIZIO, C.L. GALLARATE, C.L. LUINO, C.L. SARONNO, C.L. MEDIO VERBANO, C.L. VALCERESIO, C.L. VARESE, C.R. MARCHE, C.P. FERMO, C.P. ANCONA, C.L. FABRIANO, C.L. JESI, C.L. OSIMO, C.L. SASSOFERRATO, C.L. SENIGALLIA, C.L. LORETO, C.L. ANCONA, C.L. CASTELPLANIO, C.L. CHIARAVALLE, C.P. ASCOLI PICENO, C.L. SAN BENEDETTO DEL TRONTO, C.L. ASCOLI PICENO, C.L. SIBILLINI, C.P. MACERATA, C.L. CAMERINO, C.L. MATELICA, C.L. SAN SEVERINO MARCHE, C.L. TOLENTINO, C.L. CINGOLI, C.L. MACERATA, C.L. PETRILOLO, C.L. POTENZA PICENA, C.L. SARNANO, C.L. VISSO, C.P. PESARO E URBINO, C.L. CAGLI, C.L. FOSSOMBRONE, C.L. MONDOLFO, C.L. URBINO, C.L. FERMIGNANO, C.L. PERGOLA, C.L. PESARO, C.L. SANT'ANGELO IN VADO, C.L. MONTELABATE, C.R. MOLISE, C.P. CAMPOBASSO, C.P. ISERNIA, C.R. PIEMONTE, C.P. ALESSANDRIA, C.L. ACQUI TERME, C.L. CASALE MONFERRATO, C.L. GAVI LIGURE, C.L. NOVI LIGURE, C.L. SERRAVALLE SCRIVIA, C.L. TORTONA, C.L. VIGNOLE BORBERA, C.L. SAN SALVATORE MONFERRATO, C.P. ASTI, C.L. CANELLI, C.L. MONTEGROSSO D'ASTI, C.L. SAN DAMIANO D'ASTI, C.L. VILLANOVA D'ASTI, C.L. COCCONATO, C.L. ISOLA D'ASTI, C.L. MONALE, C.P. BIELLA, C.L. CAVAGLIA, C.L. COSSATO, C.P. CUNEO, C.L. ALBA, C.L. BORGO S. DALMAZZO, C.L. BRA, C.L. MONDOVI', C.L. MONESIGLIO, C.L. RACCONIGI, C.L. CUNEO, C.L. CARAGLIO, C.L. BUSCA, C.L. DRONERO, C.L. LIMONE PIEMONTE, C.L. MELLE, C.L. MORETTA, C.L. PEVERAGNO, C.L. SAMPEYRE, C.L. SAVIGLIANO, C.L. SOMMARIVA BOSCO, C.L. VALLESTURA, C.P. NOVARA, C.L. ARONA, C.L. BORGOMANERO, C.L. GALLIATE, C.L. OLEGGIO, C.L. TRECATE, C.L. NOVARA, C.P. TORINO, C.L. AGLIE', C.L. BEINASCIO, C.L. CARMAGNOLA, C.L. CASTELLAMONTE, C.L. CHIERI, C.L. CHIVASSO, C.L. PIANO TORINESE, C.L. GASSINO TORINESE, C.L. GIAVENO, C.L. IVREA, C.L. LEINI', C.L. MONCALIERI, C.L.

*Croce Rossa Italiana - Comitato Centrale*  
*Rendiconto economico 2011 (il prospetto comprende anche tutti i comitati di competenza)*

|                                                                                                          | ANNO 2011      |                | ANNO 2010      |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                                                                          | Parziali       | Totali         | Parziali       | Totali         |
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                                        |                |                |                |                |
| 1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e-o dei servizi *                        |                | 201,444,603.08 |                | 193,777,211.99 |
| 2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti                |                | 0.00           |                | 0.00           |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                                         |                | 0.00           |                | 0.00           |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                                     |                | 0.00           |                | 0.00           |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio         |                |                |                |                |
| a) Contributi dello Stato e di altri Enti del settore pubblico                                           | 187,677,858.90 |                | 185,908,073.72 |                |
| b) Trasferimenti dall'Unione Europea ECHO                                                                | 18,720.09      |                | 0.00           |                |
| c) Altri contributi e trasferimenti                                                                      | 16,951,705.98  |                | 14,884,813.35  |                |
| d) Altri ricavi                                                                                          | 87,887,050.58  |                | 54,792,093.18  |                |
| Totale altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio (5) |                | 292,535,335.55 |                | 255,584,980.25 |
| <b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>                                                                | 292,535,335.55 | 493,979,938.63 | 255,584,980.25 | 449,362,192.24 |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                                         |                |                |                |                |
| 6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci **                                                    |                | 73,256,008.29  |                | 62,798,886.41  |
| 7) per servizi **                                                                                        |                | 78,316,247.85  |                | 76,564,812.30  |
| 8) per godimento beni di terzi **                                                                        |                | 5,990,735.57   |                | 6,676,393.17   |
| 9) per il personale **                                                                                   |                |                |                |                |
| a) salari e stipendi                                                                                     | 191,976,004.83 |                | 195,809,963.81 |                |
| b) oneri sociali                                                                                         | 411,104.94     |                | 316,882.00     |                |
| c) trattamento di fine rapporto                                                                          | 3,465,779.49   |                | 3,709,022.55   |                |
| d) trattamento di quiescenza e simili                                                                    | 7,000.00       |                | 67,742.05      |                |
| e) altri costi                                                                                           | 11,391,698.49  |                | 11,722,757.67  |                |
| Totale per il personale ** (9)                                                                           |                | 207,251,587.75 |                | 211,626,368.08 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                                          |                |                |                |                |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali                                                       | 0.00           |                | 336.01         |                |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali                                                         | 25,693,624.44  |                | 29,720,856.41  |                |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                             | 1,958.23       |                | 394,831.22     |                |
| d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide                | 0.00           |                | 0.00           |                |
| Totale ammortamenti e svalutazioni (10)                                                                  |                | 25,695,582.67  |                | 30,116,023.64  |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci                         |                | 0.00           | 0.00           | 0.00           |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                                            |                | 48,846.93      |                | 0.00           |
| 13) Accantonamenti ai fondi per oneri                                                                    |                | 842,061.43     |                | 1,368,124.49   |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                                            |                | 102,604,117.45 |                | 60,132,440.76  |
| <b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>                                                                 | 232,947,170.42 | 494,005,187.94 | 241,742,391.72 | 449,283,048.85 |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>                                            | 59,588,165.13  | -25,249.31     | 13,842,588.53  | 79,143.39      |