

Occorre naturalmente tenere in considerazione il fatto che l'ammontare delle riscossioni – in termini di valore assoluto – è determinato anche dal carico dei ruoli annualmente consegnato agli Agenti della riscossione. Nella tabella G sono indicati i dati relativi al carico lordo, agli sgravi, alle sospensioni e, quindi, al carico netto dei ruoli consegnati negli anni 2005, 2006, 2007 e 2008.

ANNO CONSEGNA CARICO	CARICO LORDO	SGRAVI	% CL	SOSPENSIONI	% CL	CARICO NETTO
2005	37.549.995.675,93	9.833.439.849,88	26,19%	241.266.637,54	0,64%	27.475.289.188,51
2006	68.911.099.526,62	24.998.580.734,37	36,28%	1.332.131.647,43	1,93%	42.580.387.144,82
2007	58.550.141.783,76	17.024.086.296,03	29,08%	1.141.817.076,90	1,95%	40.384.238.410,83
2008	45.956.198.538,09	5.774.622.898,55	12,57%	1.304.807.603,18	2,84%	38.876.768.036,36

Tabella G – Carico Lordo e Carico Netto anni 2005 – 2006 – 2007 – 2008

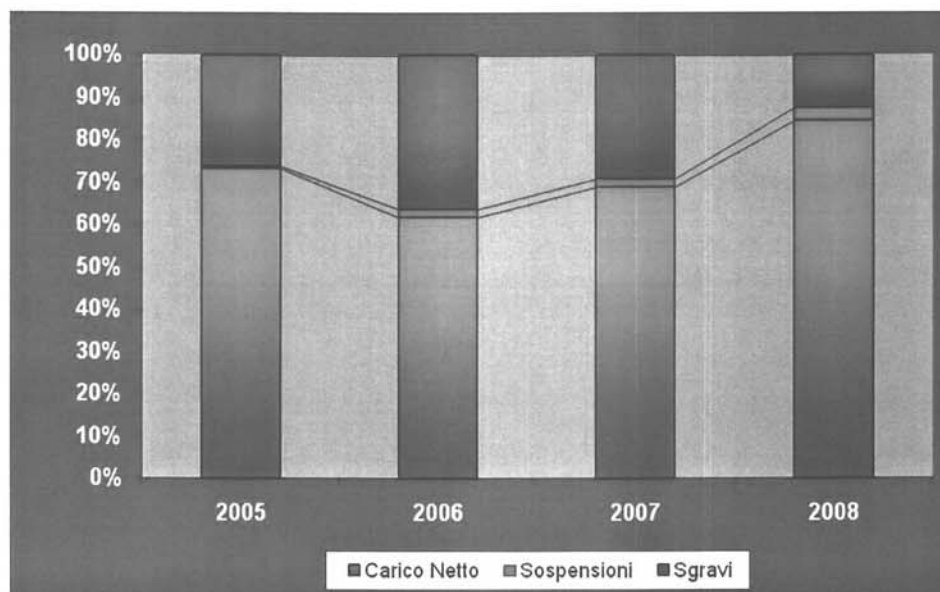


Grafico n. 9 – Composizione percentuale carico anni 2005 – 2006 – 2007 - 2008

1. Le attività poste in essere da Equitalia S.p.A.

Come già ricordato, Equitalia S.p.A. esercita attraverso le sue partecipate, ai sensi dell'art. 3 del decreto legge n. 203/2005, l'attività di riscossione mediante ruolo con riferimento non solo ai ruoli erariali, ma anche a quelli previdenziali.

Nel corso del 2008 è proseguita l'attività di riorganizzazione complessiva dell'assetto societario del Gruppo finalizzata, da un lato, al graduale superamento della iniziale frammentazione in una molteplicità di società operative e, dall'altro, alla progressiva aggregazione delle stesse verso una dimensione regionale.

Inoltre, come disposto dalla legge n. 244/2007 (legge finanziaria per il 2008), in data 28 aprile 2008 è stata costituita Equitalia Giustizia, società dedicata alla gestione dei crediti relativi alle spese di giustizia e alle pene pecuniarie conseguenti ai provvedimenti passati in giudicato o divenuti definitivi (testo unico di cui al D.P.R. n. 115/2002).

Al 1° gennaio 2008 il Gruppo Equitalia comprendeva 32 società, articolate in 31 Agenti della riscossione e una società di servizi (Equitalia Servizi). Alla data del 31 dicembre 2008, attraverso il completamento di dieci operazioni di fusione per incorporazione e sette cessioni di ramo d'azienda, il Gruppo risultava composto, oltre che dalla holding, da Equitalia Servizi e da Equitalia Giustizia, da 21 società Agenti della riscossione, per un totale complessivo di 24 società.

Di seguito vengono illustrate le principali azioni poste in essere nell'ambito dell'attività di riscossione coattiva da parte del Gruppo Equitalia che, nel corso dell'anno, ha significativamente intensificato l'impegno nel contrasto all'evasione da riscossione.

Ai fini di una corretta valutazione di quanto successivamente riportato, è necessario specificare preliminarmente che gli Agenti della riscossione lavorano per “codice fiscale”, nel senso che il credito viene recuperato nei confronti del debitore indistintamente dalla tipologia di ruolo a suo carico.

2.1 Risultati di riscossione

Nel corso del 2008 il Gruppo Equitalia, in coerenza con la missione istituzionale affidatagli, ha intensificato il proprio impegno nell'azione di contrasto all'evasione da riscossione.

L'analisi dei risultati complessivamente conseguiti nel periodo, quale risultante dalle evidenze gestionali al 31 dicembre 2008, mostra una tenuta degli standard di riscossione già raggiunti nell'esercizio precedente, facendo registrare un buon grado di realizzazione degli obiettivi assegnati per l'intero esercizio di riferimento.

Infatti il totale degli incassi conseguiti al 31 dicembre 2008 in relazione alle riscossioni di ruoli erariali e previdenziali risulta pari a 5,72 miliardi, con una percentuale di avanzamento pari al 106,3% rispetto al totale delle riscossioni dell'anno precedente, come evidenziato nella seguente tabella.

(Valori espressi in euro/milioni)

	Riscossioni anno 2007	Riscossioni anno 2008	%
Ruoli erariali (Agenzie Entrate e Dogane)	3.282	3.580	109,1%
Ruoli previdenziali (INPS-INAIL)	2.100	2.140	101,9%
TOTALE EQUITALIA	5.382	5.720	106,3%

Fonte: Equitalia

In particolare, gli incassi da ruoli erariali (Agenzie Entrate e Dogane) ammontano a 3,58 miliardi di euro, con una percentuale di avanzamento pari al 124,7% rispetto all'obiettivo annuale di riscossione fissato in 2,87 miliardi di euro.

Anche i risultati conseguiti in relazione alle riscossioni da ruoli previdenziali (INPS e INAIL) sono da considerarsi sostanzialmente positivi: il totale degli incassi ammonta a 2,14 miliardi di euro, con un grado di realizzazione pari al 101% rispetto all'obiettivo previsto per l'intero anno 2008.

La seguente tabella riepiloga il grado di realizzazione degli obiettivi annuali relativi agli incassi da ruoli erariali (Agenzie Entrate e Dogane) e previdenziali (INPS e INAIL).

(Valori espressi in euro/milioni)

	Obiettivo annuale	Livello di conseguimento al 31 dicembre 2008	
		valore assoluto	%
Ruoli erariali (Agenzie Entrate e Dogane)	2.872	3.580	124,7%
Ruoli previdenziali (INPS-INAIL)	2.119	2.140	101,0%
TOTALE EQUITALIA	4.991	5.720	114,6%

Fonte: Equitalia

Considerando anche gli incassi da ruoli di altri enti pubblici statali e locali (Regioni, Province, Comuni, Consorzi, ecc.) il totale delle riscossioni da ruolo nell'anno 2008 risulta pari ad oltre 7 miliardi di euro, come evidenziato nella seguente tabella di sintesi.

(Valori espressi in euro/milioni)

Riscossioni anno 2008	
Ruoli erariali (Agenzie Entrate e Dogane)	3.580
Ruoli previdenziali (INPS-INAIL)	2.140
Ruoli altri Enti statali	144
Ruoli Enti non statali	1.150
TOTALE EQUITALIA	7.014

Fonte: Equitalia

In allegato alla presente relazione viene fornita una analitica rappresentazione, su base regionale e provinciale, dei risultati di riscossione coattiva raggiunti nel periodo in oggetto (Allegato A).

Per quanto riguarda le istanze di rateazione, una volta definite le regole inerenti la loro presentazione direttamente agli Agenti della riscossione, sono stati realizzati e diffusi gli strumenti informatici necessari alla protocollazione, all'esame e alla concessione del beneficio. E' stato inoltre definito e messo a disposizione dei contribuenti sul sito *internet* di Equitalia un simulatore di calcolo della rateazione.

Alla data del 31 dicembre 2008 sono state acquisite oltre 300.000 istanze di rateazione, il 75% delle quali risulta lavorato. La percentuale di reiezione delle stesse istanze è assai modesta.

2.2 Procedure esecutive e cautelari

L'analisi delle azioni di recupero poste in essere nel corso del 2008 permette di evidenziare come i positivi risultati conseguiti in termini di volumi di

riscossione siano stati raggiunti anche grazie a un processo di miglioramento continuo in materia di applicazione delle procedure esecutive e cautelari messe a disposizione dalla vigente normativa.

Nella tabella seguente sono riepilogati il numero e la tipologia delle principali procedure esecutive e cautelari effettuate nel corso del 2008.

Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
1.136.505	667.841	113.341	44.720	92.358	10.086	67.383

Fonte: Equitalia

In allegato si forniscono i medesimi dati sul numero e sulla tipologia delle procedure esecutive e cautelari effettuate nel periodo, distintamente per regione e provincia (Allegato B).

2.3 Iniziative adottate in materia di ottimizzazione della rete di sportelli

Grande attenzione è stata riposta verso il costante miglioramento dei rapporti con i contribuenti (cittadini e imprese), attraverso l'adozione di iniziative finalizzate all'ottimizzazione della rete di sportelli basate su specifiche linee di indirizzo quali:

- censimento e valutazione del patrimonio immobiliare del Gruppo;
- definizione delle “Linee guida per la progettazione e il *restyling* delle sedi Equitalia” e del “Manuale applicativo dei criteri di progettazione delle sedi Equitalia”;
- supporto consulenziale e coordinamento delle Società partecipate nella fase di scelta e riorganizzazione delle nuove sedi;
- verifica della congruità dei canoni di locazione e dei prezzi di acquisto delle nuove sedi nonché di quella degli importi destinati alle ristrutturazioni delle sedi;

- attivazione di canali preferenziali, per il reperimento di sedi, con Agenzia delle Entrate, INPS, ACI, Istituzioni Locali e definizione di specifici indicatori per la localizzazione di nuovi sportelli.

In tale ambito è stata realizzata nel corso dell'anno una specifica analisi volta a individuare tutte le variabili demografiche, economiche e operative che fossero oggettivamente indicative della più ottimale distribuzione territoriale degli sportelli. Gli indicatori territoriali selezionati, intesi come *benchmark* o valori di riferimento, sono stati divisi in quattro categorie: demografici, economici, operativi e geografici.

In coerenza con gli indirizzi contenuti nel Piano industriale relativamente agli obiettivi di miglioramento dei rapporti con i cittadini e le imprese, la definizione delle linee guida e dei manuali operativi si basa sul ripensamento delle strutture e sulla riprogettazione degli spazi all'interno degli sportelli.

In tale ottica, l'analisi e la valutazione del patrimonio immobiliare del Gruppo sono focalizzate principalmente sugli aspetti legati alla localizzazione di sedi e sportelli, nonché sulla verifica dello stato globale delle strutture, con particolare riguardo alle norme vigenti in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro, sicurezza antirapina e accessibilità da parte dei disabili.

2.4 Azioni svolte in materia di organizzazione e sistemi informativi

Sul fronte degli interventi di razionalizzazione dei sistemi informativi, è stata completata l'attività di centralizzazione delle infrastrutture informatiche dei Sistemi di Riscossione presso il Centro Elaborazione Dati di So.Ge.I.

In ottemperanza alle modifiche normative intervenute sono state adeguate le funzioni di riscossione, fra le quali si segnala per la particolare rilevanza il sistema di acquisizione e trattamento delle dilazioni di pagamento (ex decreto legge n. 248/2007, convertito in Finanziaria 2008) che è stato dotato degli

strumenti necessari a gestire tutte le fasi del processo, dalla protocollazione alla successiva lavorazione, fino alla eventuale revoca.

Per quanto riguarda i progetti di sviluppo:

- sono stati rilasciati i nuovi siti *web* di Equitalia e delle società partecipate;
- è stata sviluppata la piattaforma “Inforiscossione” attraverso l’acquisizione di tutti i flussi dello stato della riscossione;
- è stata avviata la diffusione dell’applicativo per la gestione delle morosità rilevanti.

2.5 Grado di adozione e risultati conseguiti con riferimento all’utilizzo dei nuovi strumenti di riscossione coattiva introdotti dal legislatore

E’ stata resa pienamente operante la procedura di sospensione dei pagamenti di ammontare superiore a 10.000 euro da parte delle PP.AA. e delle società a prevalente partecipazione pubblica nei confronti di soggetti morosi nel pagamento di somme iscritte a ruolo almeno per lo stesso importo (art. 48-*bis* del D.P.R. n. 602/1973).

In merito, si evidenzia il numero rilevante di accessi registrati a partire dalla data di avvio delle relative attività: nel corso dell’anno, infatti, sono state effettuate circa 1.500.000 verifiche di pagamento. Sulle situazioni debitorie interessate dalle segnalazioni si procede all’attività di recupero mediante pignoramento presso terzi.

E’ continuata l’analisi delle modalità e dei criteri di accesso ai dati trasmessi all’Anagrafe Tributaria dalle banche e dagli altri operatori finanziari (art. 35, comma 25, del decreto legge n. 223/2006).

Con riguardo alla collaborazione con la Guardia di Finanza nell’ambito dell’attività di contrasto della cosiddetta “evasione da riscossione”, prevista

dall'art. 3, comma 5, del decreto legge n. 203/2005 e disciplinata dalla convenzione sottoscritta nel 2007, è stata interamente svolta l'attività pianificata per l'anno 2008 a livello territoriale, già fissata in 750 interventi.

La Guardia di Finanza ha infatti eseguito 768 interventi, distribuiti su tutti gli ambiti, di cui 129, pari al 17%, riguardanti l'assistenza ai pignoramenti mobiliari e 639, pari all'83%, riguardanti gli accertamenti patrimoniali.

I risultati già ottenuti, unitamente a una serie di innovazioni da apportare per conferire efficacia aggiuntiva agli interventi richiesti dalle società del Gruppo - in atto allo studio d'intesa con il Corpo della Guardia di Finanza - inducono a ritenere che tale collaborazione può effettivamente determinare, in una prospettiva di breve periodo, positivi riscontri, sia in termini di cassa che di deterrenza.

Per quanto riguarda lo strumento della compensazione ruoli-rimborsi previsto dall'art. 28-ter del D.P.R. n. 602/1973, si precisa che nel 2008 non è stato possibile utilizzarlo in attesa che fossero definite le specifiche tecniche di colloquio previste dal provvedimento di attuazione. Nel corso del 2009 sono state completate tutte le procedure necessarie a consentire la piena operatività dello strumento e si è potuto avviare il processo di invio delle proposte di compensazione ai debitori iscritti a ruolo.

2.6 Analisi dei debitori e azioni operative poste in essere

Nel corso del 2008, proseguendo il percorso avviato nell'anno precedente, è stata completata l'analisi del "magazzino" delle morosità superiori ai 500.000 euro e contestualmente, in presenza di beni utilmente aggredibili, sono state progressivamente attivate le opportune azioni di recupero.

I risultati conseguiti nel periodo in esame testimoniano la validità e l'efficacia dell'azione svolta; infatti come riportato nella tabella seguente da 858

debitori iscritti a ruolo per importi maggiori di 500.000 euro sono stati recuperati oltre 1,3 miliardi di euro.

(Valori espressi in euro/milioni)

	Totale Riscossioni 2008	Totale Riscossioni >500.000 € (858 posizioni)	% sul totale
Ruoli erariali (Agenzia Entrate e Dogane)	€ 3.580	€ 898	25,1%
Ruoli previdenziali (INPS -INAIL)	€ 2.140	€ 266	12,4%
Ruoli altri Enti statali	€ 144	€ 23	16,1%
Ruoli Enti non statali	€ 1.150	€ 116	10,1%
TOTALE EQUITALIA	€ 7.014	€ 1.303	18,6%

Con specifico riferimento agli incassi da ruoli erariali (3,58 miliardi di euro), si sottolinea come la parte ascrivibile a tale tipologia di riscossioni (898 milioni di euro) rappresenta oltre il 25% degli importi complessivamente riscossi.

Sempre nell'ambito delle attività preventive di *intelligence* finalizzate a orientare le azioni di recupero su particolari tipologie di contribuenti, l'analisi è stata focalizzata anche sulle posizioni debitorie nei confronti dell'Agenzia delle Entrate e delle Dogane comprese nella fascia di importo da 10.000 a 100.000 euro, in relazione alle quali sono state promosse specifiche iniziative gestionali finalizzate al miglioramento del tasso di riscossione nei due anni successivi all'affidamento dei relativi carichi.

Nel corso dell'esercizio è stato inoltre completato l'esame su un campione di ruoli derivanti da accertamenti resisi definitivi, emessi nei confronti di contribuenti ai quali i competenti uffici dell'Agenzia delle Entrate avevano assegnato un grado di solvibilità "non bassa"; tale esame era finalizzato a verificare la relativa efficacia delle azioni di riscossione.

2.7 *Rapporti con i cittadini e le imprese*

In tale ambito, l'obiettivo che ha ispirato le iniziative intraprese nel 2008, è stato quello di ottimizzare il rapporto con i contribuenti, aumentando e migliorando la conoscenza del ruolo e delle attività della Società. Ciò attraverso un nuovo approccio ai contribuenti, basato sull'utilizzo di specifici programmi di comunicazione, con particolare attenzione alla realizzazione di campagne informative nonché di nuovi e più efficaci strumenti di relazione con gli stessi.

Nell'ottica di definire e realizzare una strategia di relazione sempre più aderente ai reali bisogni dei contribuenti, nel corso del periodo in esame si è provveduto a:

- intensificare le relazioni con gli Ordini professionali attraverso l'attivazione di soluzioni dedicate come sportelli fisici e canali virtuali. Inoltre sono state sperimentati corsi di formazione tenuti da dipendenti delle Società del Gruppo ai Dottori Commercialisti al fine di creare sinergie e scambi di competenze sempre più efficaci;
- condividere la versione aggiornata della cartella di pagamento, poi approvata anche dall'Ordine Dottori Commercialisti; il nuovo modello è stato quindi presentato e validato dall'Agenzia delle Entrate e dall'INPS e ne è stata avviata la fase di realizzazione tecnica;
- effettuare una mappatura dei principali servizi riguardante i canali di relazione con i contribuenti, in funzione della necessità di stimare i volumi di operazioni per canale di pagamento, la tipologia dei servizi erogati e i costi dei singoli canali, anche al fine di ridurre i tempi di erogazione dei servizi e migliorare la produttività;
- realizzare un'analisi qualitativa presso un significativo numero di sportelli campione, in modo da aumentare la conoscenza dei comportamenti e delle tipologie di richieste formulate dai contribuenti e migliorare conseguentemente i livelli di qualità del servizio;

- avviare un'indagine quali-quantitativa volta a monitorare il livello di soddisfazione dei contribuenti rispetto ai servizi erogati da Equitalia e tracciare le relative aspettative nonché i principali motivi di reclamo, attivando un processo di gestione ed evasione delle segnalazioni ricevute;
- definire linee guida operative in materia di accettazione dei pagamenti con carta di credito sul canale *web* e *call center* al fine di uniformarne i costi di accesso in un'ottica di equità.

2.8 *Programmi ed esiti dell'attività di internal audit svolta nei confronti delle società partecipate*

L'attività svolta dalla funzione di *internal audit* nel corso del 2008 ha fatto seguito alle premesse poste nel 2007, a partire dalla sua istituzione nel mese di maggio, attraverso la ricognizione sulla situazione delle corrispondenti funzioni presenti nelle singole società partecipate e la predisposizione di strumenti e programmi di lavoro concernenti il processo di riscossione mediante ruolo, quale attività centrale delle società del Gruppo.

Sono state emanate le linee guida per la predisposizione del Piano di *internal audit* delle società partecipate, attraverso il quale è stata avviata un'ampia azione di convergenza dei programmi e dei metodi di lavoro, di comunicazione delle risultanze e di definizione delle azioni correttive.

Oltre ad indirizzare l'attività delle società del Gruppo verso l'adozione delle metodologie comuni nelle verifiche rivolte alla riscossione mediante ruolo, le linee guida richiedevano una spiccata attenzione allo svolgimento delle attività ispettive, aventi l'obbligo di individuare la sussistenza di eventuali comportamenti irregolari o malversazioni e di promuovere la correzione delle deviazioni dalle norme interne ed esterne.

Le stesse linee guida richiedevano inoltre lo svolgimento di interventi per la verifica di conformità delle operazioni alla normativa antiriciclaggio, in base alle disposizioni contenute nel D. Lgs. n. 231/2007, e sulla corretta applicazione delle direttive di Gruppo in materia di servizi intellettuali.

La funzione di *internal audit* della Capogruppo oltre ad assicurare il monitoraggio periodico delle attività svolte e delle sue risultanze, ha svolto anche interventi diretti sia su richiesta dell'Alta Direzione che a supporto delle società partecipate (complessivamente sono stati sviluppati 175 interventi).

Per quanto concerne l'attività operativa svolta dalle strutture di *audit* delle società partecipate, sono state eseguite complessivamente circa 160 azioni, mirate principalmente alle aree caratteristiche della gestione aziendale, quali l'acquisizione, la cartellazione e la notifica dei ruoli, l'operato degli ufficiali della riscossione, lo svolgimento delle procedure esecutive e cautelative, l'attività delle unità operative territoriali.

* * * * *

Allegato A: Riscossione coattiva – Risultati conseguiti nell'anno 2008

Allegato B: Procedure esecutive e cautelari – Risultati conseguiti nell'anno 2008

Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nell'anno 2008

(importi in milioni di euro)

	Ruoli erariali (Ag. Entrate e Dogane)	Ruoli previdenziali (INPS e INAIL)	Ruoli altri Enti statali	Ruoli Enti non statali
TOTALE EQUITALIA	3.579,60	2.140,27	143,87	1.149,79
CHIETI	25,87	16,92	1,25	2,14
L'AQUILA	18,50	12,41	-	7,80
PESCARA	18,03	13,72	1,07	1,48
TERAMO	18,88	15,83	1,02	2,10
ABRUZZO Totale	81,28	58,88	3,34	13,52
MATERA	10,71	15,01	0,94	6,01
POTENZA	20,98	14,61	1,57	8,09
BASILICATA Totale	31,69	29,62	2,51	14,10
CATANZARO	15,11	15,35	1,04	6,13
COSENZA	26,94	25,15	1,48	8,13
CROTONE	11,61	7,34	0,60	2,56
REGGIO CALABRIA	22,94	15,77	1,99	6,69
VIBO VALENTIA	4,96	4,96	0,67	1,65
CALABRIA Totale	81,56	68,57	5,78	25,16
AVELLINO	30,15	13,78	1,54	10,20
BENEVENTO	11,99	9,06	1,11	6,24
CASERTA	58,71	35,92	5,14	34,97
NAPOLI	194,89	95,75	11,71	139,78
SALERNO	48,83	34,20	2,89	14,74
CAMPANIA Totale	344,57	188,71	22,39	205,93
BOLOGNA	84,97	43,38	10,83	30,76
FERRARA	21,58	12,51	0,92	7,58
FORLI' - CESENA	25,61	11,55	0,87	3,24
MODENA	47,92	25,46	1,29	11,95
PARMA	38,51	22,14	0,88	7,97
PIACENZA	15,53	12,35	1,02	8,74
RAVENNA	18,54	11,23	0,79	3,53
REGGIO EMILIA	31,64	22,92	1,40	9,21
RIMINI	14,82	10,19	1,14	2,81
EMILIA ROMAGNA Totale	299,12	171,73	19,14	85,79
GORIZIA	6,18	5,06	0,47	1,53
PORDENONE	13,03	9,29	0,53	3,75
TRIESTE	41,30	11,82	1,04	3,57
UDINE	29,66	16,25	1,08	4,83
FRIULI VENEZIA GIULIA Totale	90,17	42,42	3,12	13,68

Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nell'anno 2008

(importi in milioni di euro)

	Ruoli erariali (Ag. Entrate e Dogane)	Ruoli previdenziali (INPS e INAIL)	Ruoli altri Enti statali	Ruoli Enti non statali
FROSINONE	34,36	22,69	1,79	10,26
LATINA	29,46	21,37	-	17,43
RIETI	8,83	7,42	-	6,97
ROMA	367,58	198,26	0,33	219,81
VITERBO	14,03	9,46	1,17	3,39
LAZIO Totale	454,26	259,20	3,29	257,86
GENOVA	58,65	35,94	2,41	25,23
IMPERIA	11,24	6,56	1,51	7,82
LA SPEZIA	19,19	11,70	1,22	1,74
SAVONA	18,83	10,02	1,13	6,78
LIGURIA Totale	107,91	64,22	6,27	41,57
BERGAMO	70,72	38,24	1,85	12,90
BRESCIA	52,48	50,39	3,74	9,29
COMO	41,29	24,43	1,04	3,80
CREMONA	15,67	11,36	0,68	3,85
LECCO	20,65	11,17	0,66	1,68
LODI	18,19	6,68	0,63	1,63
MANTOVA	17,59	14,11	0,67	5,09
MILANO	417,00	186,54	8,09	75,64
PAVIA	33,24	15,66	0,99	4,65
SONDRIO	5,60	3,04	0,34	1,35
VARESE	54,90	36,55	2,20	5,12
LOMBARDIA Totale	747,33	398,17	20,89	125,00
ANCONA	25,78	16,55	1,19	7,49
ASCOLI PICENO	23,70	13,52	1,17	5,88
MACERATA	16,38	9,22	0,95	5,67
PESARO - URBINO	16,98	11,00	0,94	3,65
MARCHE Totale	82,84	50,29	4,25	22,69
CAMPOBASSO	13,52	8,51	1,38	1,72
ISERNIA	8,13	5,58	0,45	0,71
MOLISE Totale	21,65	14,09	1,83	2,43
ALESSANDRIA	19,56	17,35	1,13	8,03
ASTI	14,19	8,36	0,70	2,98
BIELLA	10,15	8,48	0,47	2,11
CUNEO	20,58	20,27	1,21	2,56
NOVARA	20,80	15,31	0,99	4,93
TORINO	157,29	115,87	6,78	38,82
VERBANIA	7,24	6,64	0,38	1,69
VERCELLI	10,84	7,72	0,52	2,04
PIEMONTE Totale	260,65	200,00	12,18	63,16

Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nell'anno 2008

(importi in milioni di euro)

	Ruoli erariali (Ag. Entrate e Dogane)	Ruoli previdenziali (INPS e INAIL)	Ruoli altri Enti statali	Ruoli Enti non statali
BARI	69,76	44,54	2,63	15,69
BRINDISI	14,39	13,38	1,45	3,26
FOGGIA	25,41	18,68	1,85	8,78
LECCE	45,48	37,66	2,62	11,55
TARANTO	26,07	18,86	1,71	3,08
PUGLIA Totale	181,11	133,12	10,26	42,36
CAGLIARI	48,32	28,54	2,31	5,90
NUORO	10,30	8,71	1,26	2,13
ORISTANO	7,95	4,14	0,60	1,07
SASSARI	33,02	20,99	1,83	5,68
SARDEGNA Totale	99,59	62,38	6,00	14,78
AREZZO	16,41	9,91	0,67	7,76
FIRENZE	104,43	41,93	0,01	32,15
GROSSETO	13,38	8,59	-	10,55
LIVORNO	19,40	10,95	-	12,78
LUCCA	28,02	15,67	1,49	16,81
MASSA-CARRARA	14,26	10,53	0,01	7,97
PISA	30,17	18,53	1,74	13,21
PISTOIA	18,53	14,30	0,87	8,15
PRATO	21,05	15,78	0,81	6,17
SIENA	62,59	11,35	0,01	7,89
TOSCANA Totale	328,24	157,54	5,61	123,44
BOLZANO	21,99	13,83	0,94	6,74
TRENTO	33,41	10,81	0,77	5,50
TRENTINO ALTO ADIGE Totale	55,40	24,64	1,71	12,24
PERUGIA	39,99	24,98	5,30	16,31
TERNI	14,19	11,71	0,88	5,86
UMBRIA Totale	54,18	36,69	6,18	22,17
AOSTA	8,66	5,38	0,17	2,23
VALLE D'AOSTA Totale	8,66	5,38	0,17	2,23
BELLUNO	10,65	4,53	0,28	1,68
PADOVA	53,70	37,79	1,71	12,67
ROVIGO	13,80	11,93	0,54	4,25
TREVISO	33,24	26,32	1,63	8,33
VENEZIA	44,93	33,65	1,83	11,78
VERONA	49,93	30,03	2,07	13,00
VICENZA	43,14	30,37	0,89	9,97
VENETO Totale	249,39	174,62	8,95	61,68

Procedure esecutive e cautelari effettuate nell'anno 2008

	Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
TOTALE EQUITALIA	1.136.505	667.841	113.341	44.720	92.358	10.086	67.383
CHIETI	4.685	1.655	365	881	385	12	432
L'AQUILA	2.267	3.054	897	86	491	0	326
PESCARA	4.534	1.216	518	449	406	15	251
TERAMO	4.845	1.667	672	161	379	26	361
ABRUZZO Totale	16.331	7.592	2.452	1.577	1.661	53	1.370
MATERA	5.055	1.167	1.008	905	814	40	431
POTENZA	6.433	2.462	1.725	1.073	744	191	454
BASILICATA Totale	11.488	3.629	2.733	1.978	1.558	231	885
CATANZARO	2.292	1.246	717	47	422	22	392
COSENZA	4.365	4.925	671	19	1.019	63	807
CROTONE	1.288	1.286	295	289	161	8	261
REGGIO CALABRIA	3.520	6.648	283	230	2.206	107	461
VIBO VALENTIA	1.100	2.434	369	303	558	11	109
CALABRIA Totale	12.565	16.539	2.335	888	4.366	211	2.030
AVELLINO	15.584	558	2.081	2.391	726	24	1.036
BENEVENTO	4	0	156	198	520	35	215
CASERTA	76.868	21.346	1.920	1.441	4.658	181	1.106
NAPOLI	119.521	117.594	8.680	5.107	8.097	407	5.301
SALERNO	3.280	11.075	398	200	2.627	19	667
CAMPANIA Totale	215.257	150.573	13.235	9.337	16.628	666	8.325
BOLOGNA	42.334	41.220	4.413	456	4.771	513	1.601
FERRARA	6.371	4.843	758	206	1.103	50	561
FORLI' - CESENA	10.538	10.845	1.580	211	152	17	479
MODENA	9.608	4.849	1.475	32	589	239	731
PARMA	14.838	16.193	247	96	2.376	92	374
PIACENZA	7.100	4.225	572	41	1.758	46	385
RAVENNA	9.991	13.727	700	54	901	96	288
REGGIO EMILIA	21.082	18.155	1.376	180	2.489	76	518
RIMINI	9.452	15.372	1.245	216	192	1	292
EMILIA ROMAGNA Totale	131.314	129.429	12.366	1.492	14.331	1.130	5.229
GORIZIA	4.790	2.022	344	53	542	31	198
PORDENONE	1.989	807	618	14	356	85	422
TRIESTE	2.252	1.447	358	39	270	117	181
UDINE	20.772	8.504	1.733	760	1.512	146	1.046
FRIULI VENEZIA GIULIA Totale	29.803	12.780	3.053	866	2.680	379	1.847

Procedure esecutive e cautelari effettuate nell'anno 2008

	Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
FROSINONE	11.115	1.343	1.134	289	1.225	82	676
LATINA	5.912	5.788	2.849	3	1.121	66	1.297
RIETI	7.087	2.795	341	17	322	12	109
ROMA	79.125	61.360	12.974	9	2.930	0	4.670
VITERBO	8.061	1.380	616	269	550	25	162
LAZIO Totale	111.300	72.666	17.914	587	6.148	185	6.914
GENOVA	28.829	15.904	1.474	2.188	3.078	335	1.241
IMPERIA	4.011	1.626	127	333	84	50	199
LA SPEZIA	1.890	720	477	63	323	15	226
SAVONA	4.652	287	158	327	69	89	231
LIGURIA Totale	39.382	18.537	2.236	2.911	3.554	489	1.897
BERGAMO	14.222	464	1.320	8.480	3.075	373	691
BRESCIA	3.395	2.320	1.011	808	1.022	90	1.402
COMO	12.231	128	550	74	248	40	455
CREMONA	4.479	2.103	612	98	710	87	162
LECCO	9.943	89	224	45	64	16	284
LODI	778	1.371	303	230	506	29	134
MANTOVA	3.061	2.270	706	34	271	64	395
MILANO	42.031	11.731	3.184	572	3.569	85	6.652
PAVIA	1.834	4.274	804	503	147	45	543
SONDRIO	1.070	12	47	26	123	8	42
VARESE	2.692	4.446	1.033	1.017	562	31	720
LOMBARDIA Totale	95.736	29.208	9.794	11.887	10.297	868	11.480
ANCONA	2.671	651	839	633	713	632	776
ASCOLI PICENO	2.969	1.955	553	424	1.225	609	712
MACERATA	9.955	11.969	993	318	350	31	582
PESARO - URBINO	11.003	7.761	795	46	566	7	627
MARCHE Totale	26.598	22.336	3.180	1.421	2.854	1.279	2.697
CAMPOBASSO	3.348	989	842	187	331	45	238
ISERNIA	1.179	316	355	183	243	38	111
MOLISE Totale	4.527	1.305	1.197	370	574	83	349
ALESSANDRIA	7.768	5.617	1.854	38	492	65	431
ASTI	2.642	90	83	79	144	22	74
BIELLA	2.325	34	94	228	168	39	167
CUNEO	2.125	971	918	74	537	61	446
NOVARA	5.133	2.569	158	118	248	21	441
TORINO	44.685	10.053	6.370	219	721	385	2.358
VERBANIA	1.562	9	72	150	171	18	138
VERCELLI	2.547	193	106	251	237	48	59
PIEMONTE Totale	68.787	19.536	9.655	1.157	2.718	659	4.114

Procedure esecutive e cautelari effettuate nell'anno 2008

	Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
BARI	4.975	7.420	865	460	1.188	23	2.515
BRINDISI	2.092	662	559	516	704	3	248
FOGGIA	35.904	668	3.225	617	864	808	635
LECCE	19.275	9.029	2.311	77	436	696	1.532
TARANTO	8.619	3.145	1.210	531	778	17	520
PUGLIA Totale	70.865	20.924	8.170	2.201	3.970	1.547	5.450
CAGLIARI	23.580	7.246	728	841	1.129	7	708
NUORO	10.348	4.433	606	112	1.264	10	214
ORISTANO	3.807	13	741	81	1.205	10	157
SASSARI	25.034	6.516	578	135	2.054	52	840
SARDEGNA Totale	62.769	18.208	2.653	1.169	5.652	79	1.919
AREZZO	11.947	4.676	391	162	216	13	386
FIRENZE	33.390	19.474	2.226	710	819	469	949
GROSSETO	3.115	1.409	868	5	470	13	174
LIVORNO	4.614	3.289	1.354	64	462	9	570
LUCCA	12.017	3.829	1.271	78	509	37	452
MASSA-CARRARA	7.911	4.499	1.009	359	326	341	216
PISA	12.414	7.295	928	295	287	70	840
PISTOIA	19.167	3.403	858	329	524	97	659
PRATO	12.576	4.655	455	687	1.382	42	709
SIENA	2.681	1.482	574	322	826	84	377
TOSCANA Totale	119.832	54.011	9.934	3.011	5.821	1.175	5.332
BOLZANO	6.067	2.241	538	80	984	88	623
TRENTO	1.560	1.612	502	75	384	62	284
TRENTINO ALTO ADIGE Totale	7.627	3.853	1.040	155	1.368	150	907
PERUGIA	18.836	34.920	2.468	1	333	0	321
TERNI	7.361	8.032	552	37	628	7	470
UMBRIA Totale	26.197	42.952	3.020	38	961	7	791
AOSTA	1.636	556	539	4	79	18	217
VALLE D'AOSTA Totale	1.636	556	539	4	79	18	217
BELLUNO	924	447	148	23	269	60	132
PADOVA	32.254	13.808	1.800	871	880	142	1.174
ROVIGO	8.726	6.754	518	998	891	33	217
TREVISO	6.554	3.459	1.072	38	1.619	120	1.063
VENEZIA	22.512	11.876	1.903	1.443	1.992	136	1.237
VERONA	8.013	3.832	1.211	193	591	225	985
VICENZA	5.508	3.031	1.183	105	896	161	822
VENETO Totale	84.491	43.207	7.835	3.671	7.138	877	5.630