

- la predisposizione della proposta di iscrizione ipotecaria telematica producendo la nota e i titoli da depositare.

Per quanto riguarda il nuovo modello organizzativo e societario del Gruppo uno degli obiettivi è quello di massimizzare la convergenza dell'organizzazione e dei modelli di produzione. A tal fine sono stati articolati quattro livelli organizzativi per le società Agenti della riscossione. È stato definito un modello funzionale di riferimento - elaborato sulla base della ricognizione dei principali processi, di business e corporate, e delle relative funzioni aziendali - che faciliterà la gestione delle operazioni societarie e consentirà alle società di mettere in campo tutte le azioni convergenti verso il modello definito.

Passando alle azioni svolte in materia di Sistemi informativi, si evidenzia che è stato definito il percorso di adozione del Nuovo Sistema di Riscossione.

Si prevede l'adozione del nuovo sistema attraverso la convergenza verso il sistema realizzato da CAD IT S.p.A.⁸ per tutti gli Agenti della riscossione.

Le attività di adeguamento sono state avviate e proseguiranno per tutto il primo semestre del 2011.

Il Comitato per l'Informatica di Gruppo ha deliberato l'avvio del processo di migrazione che nel corso del 2010 ha visto il passaggio in produzione sul sistema CAD degli ambiti di Equitalia Basilicata e di un primo insieme di ambiti di Equitalia Polis (Avellino, Benevento, Isernia e Campobasso). Parallelamente al piano delle migrazioni, è stato curato il percorso di addestramento delle risorse coinvolte nel cambio di sistema.

Lo stesso Comitato ha poi deliberato l'internalizzazione dei servizi di conduzione dei sistemi di riscossione presso specifici Agenti della riscossione che possono costituirsi come Poli IT in grado di fornire servizi alle altre Società del Gruppo non organizzate allo scopo.

⁸ Secondo quanto previsto dalle procedure aventi ad oggetto la fornitura di servizi informatici in favore delle società del Gruppo Equitalia (art. 57, comma 5 lett.b del D. Lgs n. 163/2006) a dicembre 2010 sono stati stipulati due distinti contratti con le società CAD IT S.p.A. e SEDA S.p.A. – Gruppo KGS.

Tra i principali interventi realizzati sui sistemi informativi attuali, si citano quelli volti a completare la gestione dei provvedimenti di compensazione in linea con le prescrizione dell'art. 28-ter D.P.R. n. 602/1973, a gestire i provvedimenti relativi al codice della strada e a potenziare la gestione delle rateazioni dei pagamenti concessi dagli Agenti.

È stato collaudato il progetto di Postalizzazione raccomandate sviluppato insieme a Poste Italiane, progetto finalizzato sia alla gestione completa del processo di postalizzazione delle comunicazioni verso il contribuente tramite raccomandate A/R, sia all'unificazione del servizio di notifica in essere presso gli Agenti della riscossione.

A fronte dell'avvio dell'operatività della nuova struttura che centralmente effettua visure e proposte di iscrizioni ipotecarie sul territorio nazionale, è iniziata la progressiva estensione agli Agenti della riscossione di un nuovo strumento di supporto integrato con i sistemi di riscossione. Nel 2010 sono stati attivati circa 60 ambiti che hanno iniziato ad utilizzare l'applicazione anche con modalità diverse (massiva e/o puntuale).

E' stato potenziato il servizio di estratto conto *on line*, disponibile sui siti Internet del Gruppo Equitalia, sia con maggiori informazioni di utilità per il contribuente sia con la possibilità di fornire deleghe dell'estratto conto a terzi, quali ad esempio i commercialisti.

Di seguito si evidenziano le azioni di miglioramento poste in essere ai fini dell'integrazione delle banche dati e della rispondenza alle richieste del garante:

- è stata realizzata la prima estensione della possibilità di pagamento dei bollettini RAV prodotti da Equitalia, nell'ambito del protocollo "Reti Amiche" del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione, sottoscritto da Equitalia, presso la rete della Federazione Italiana Tabaccai.
- A fronte della revisione ed unificazione dei processi operativi del contenzioso, è stato realizzato un prodotto di supporto a tutto il processo,

denominato Agenda legale. Il progetto Agenda legale nasce dall'esigenza di gestione e monitoraggio del contenzioso della riscossione relativo alle Società del Gruppo Equitalia e in considerazione degli elevati volumi di contenzioso, della pluralità degli interlocutori coinvolti nel processo, nonché della complessità e molteplicità degli adempimenti e delle verifiche imposte.

- Nell'ambito di tale progetto è prevista la costituzione di un tavolo di lavoro congiunto con Agenzia delle Entrate per la condivisione e l'utilizzo delle informazioni anagrafiche contenute all'interno dell'Anagrafe Tributaria, anche in considerazioni delle prescrizioni del Garante in materia di utilizzo dei flussi di scambio di informazioni anagrafiche con i Comuni.

2.5 Programmi ed esiti dell'attività di internal audit svolta nei confronti delle società

La funzione di *internal audit* nel Gruppo è indirizzata prioritariamente alla razionalizzazione e allo sviluppo dei processi aziendali in tutte le Società partecipate e alle azioni di omogeneizzazione delle metodologie, verificando gli standard di controllo per garantire l'efficacia e l'efficienza dei processi delle attività aziendali, individuando la sussistenza di eventuali comportamenti irregolari o illeciti, stimolando l'adozione di iniziative correttive di miglioramento e verificandone l'effettiva implementazione.

Nell'ambito delle attività svolte, sono emerse alcune criticità nei rapporti di fornitura di alcune tipologie di servizi esattoriali, per le quali sono in corso ulteriori attività di verifica.

Nell'esercizio è continuato l'intervento di *audit* congiunto tra le omologhe funzioni di Equitalia S.p.A. e dell'Agenzia delle Entrate, in relazione al

Protocollo d'intesa siglato allo scopo di aumentare l'efficacia delle attività su temi di interesse comune e di affinare le competenze metodologiche dell'*internal audit* in Equitalia.

In particolare tra le iniziative sinergiche volte a garantire un adeguato presidio dei rischi connessi alla riscossione dei tributi erariali, nel corso del 2010 sono stati realizzati due interventi di *audit* congiunti che hanno riguardato il processo di notifica delle cartelle esattoriali e quello di rimborso in conto fiscale.

La realizzazione dei predetti interventi ha consentito di definire aree di cooperazione nel presidio dei rischi del processo di riscossione e, sotto il profilo metodologico, di procedere ad una prima collimazione delle metodologie e delle tecniche di verifica.

Il primo dei due interventi ha evidenziato criticità inerenti al sistema informativo a supporto del processo, il monitoraggio dei termini di notifica, i controlli circa il rispetto della normativa di riferimento e delle direttive interne.

Nel secondo caso sono emerse criticità in merito alle procedure interne dei controlli, nonché casi di non conformità rispetto alla normativa di riferimento.

A fronte delle criticità riscontrate sono state formulate le opportune raccomandazioni e suggerite le corrispondenti azioni correttive.

La collaborazione con Equitalia S.p.A. si è, altresì, sviluppata, nell'ambito della vigente Convenzione, nella richiesta di informazioni, chiarimenti ed elementi di valutazione in merito a specifiche criticità rilevate dall'Agenzia stessa o a questa segnalate da soggetti esterni, riguardanti Equitalia o le sue partecipate.

Tra quelli trattati nel contesto di tale attività informativa, si segnalano, a titolo esemplificativo, i seguenti argomenti:

- la mancata o intempestiva comunicazione al contribuente dell'avviso di iscrizione di ipoteca e/o del preavviso di fermo amministrativo dell'autoveicolo;
- l'indebita cancellazione di ipoteche e riduzione interessi di mora;
- l'attivazione delle procedure per l'iscrizione di ipoteca anche a fronte di debiti di esiguo importo.

Grande rilievo ha assunto lo sviluppo di metodologie comuni attraverso la costituzione di appositi gruppi di lavoro, cui hanno partecipato esponenti di diverse Società del Gruppo, producendo, oltre all'aggiornamento dei programmi già esistenti, l'emissione dei nuovi programmi di *audit* con l'obiettivo finale di dotare le funzioni di *internal audit* del Gruppo di una strumentazione ad ampia copertura delle attività e dei processi aziendali.

* * * * *

Allegato A: Principali direttive emanate da Equitalia S.p.A. nell'anno 2010

Allegato B: Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nell'anno 2010

Allegato C: Procedure esecutive e cautelari - Risultati conseguiti nell'anno 2010

PAGINA BIANCA

ALLEGATI

Equitalia SpA
Sede legale Via Andrea Millevoi n. 10 – 00178 Roma

**Equitalia**

*Direzione Centrale Servizi Enti e Contribuenti
Ufficio Servizi Contribuenti*

Allegato A**Direttiva di gruppo n.10/2010**

Agli Amministratori Delegati e
ai Direttori Generali
delle Società Partecipate

Roma, 06 maggio 2010

Prot. n. 2010/4003

Oggetto: Sospensione attività di riscossione

La scelta di riportare in mano pubblica il sistema della riscossione ha tra i suoi motivi ispiratori non soltanto l'esigenza di migliorare le performance di recupero coattivo, ma anche la necessità di migliorare sensibilmente la relazione con i debitori iscritti a ruolo.

In questa ottica, l'azione delle società del Gruppo Equitalia è stata continuamente caratterizzata dalla costante ricerca di un rapporto con i contribuenti fondato su regole di trasparenza e correttezza. Per raggiungere tale finalità sono state poste in essere molte iniziative significative, tra le quali possono citarsi: l'ampliamento e la razionalizzazione della rete degli sportelli sul territorio; la realizzazione di un portale in grado di fornire informazioni e servizi; il supporto ai sistemi informativi dei giudici di Pace; il supporto agli enti per l'automazione delle fasi di trasmissione di provvedimenti di annullamento/sospensione dei carichi a ruolo; l'individuazione di regole semplici e trasparenti per il rilascio delle rateazioni.

Nonostante ciò, relativamente a taluni aspetti dell'attività che svolgiamo, continua a persistere un atteggiamento fortemente critico. E questo sicuramente avviene anche a causa di disfunzioni a monte della nostra operatività.

Ebbene, fermo restando il ruolo degli agenti della riscossione quali mandatarî nella gestione del credito affidato in riscossione ed il principio per il quale ogni intervento sul titolo esecutivo deve promanare dall'ente creditore che lo ha emesso, il perdurare di alcune disfunzioni del sistema che, inevitabilmente, incidono sull'azione di riscossione, impone una profonda riflessione per modificare i nostri standard di operatività.

Va, infatti, sempre tenuto presente che, in termini generali, l'attività di recupero coattivo non può prescindere dall'esistenza di un valido titolo esecutivo. Ciò, a maggior ragione in un contesto dove il titolo esecutivo è di creazione amministrativa.

Ciò premesso, riteniamo opportuno fornirVi alcune indicazioni, alle quali, pur in assenza di provvedimento dell'ente creditore, dovrete attenerVi nell'espletamento dell'attività di riscossione.

In particolare, qualora, il contribuente, in occasione della notifica del primo atto di riscossione utile, o in qualsiasi momento della procedura cautelare/esecutiva eventualmente da Voi intrapresa, asserisca e documenti che gli atti emessi dall'ente creditore prima della formazione del ruolo, ovvero la successiva cartella di pagamento e/o l'avviso per i quali si procede, sono stati interessati:

- a) da un provvedimento di sgravio emesso dall'ente creditore in conseguenza della presentazione di una istanza di autotutela da parte del debitore;
- b) da una sospensione amministrativa comunque concessa dall'ente creditore citato;
- c) da una sospensione giudiziale, oppure da una sentenza della Magistratura adita, emesse in un giudizio al quale l'agente della riscossione non ha preso parte;
- d) da un pagamento effettuato, in data antecedente alla formazione del ruolo, in favore dell'ente creditore, sempreché sia facilmente ed univocamente riconducibile allo stesso ruolo (es. identità nell'indicazione del verbale sotteso al ruolo e al bollettino di pagamento);

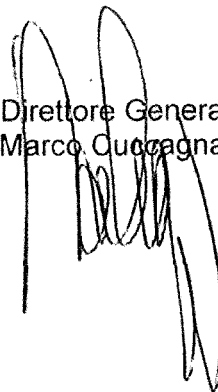
dovrete invitarlo a rilasciarvene formale dichiarazione, redatta secondo il modello allegato, che avrete cura di mettere a disposizione presso i Vostri sportelli e sul Vostro sito Internet.

Ottenuta la dichiarazione che precede e limitatamente alla partite relative agli atti espressamente indicati dal debitore, dovrete immediatamente sospendere ogni ulteriore iniziativa finalizzata alla riscossione della somma iscritta a ruolo.

Entro i successivi dieci giorni, dovrete, inoltre, trasmettere all'ente creditore la documentazione consegnataVi dal debitore, al fine di ottenere conferma, o meno, dell'esistenza delle ragioni di quest'ultimo e richiedere, in caso affermativo, la sollecita trasmissione della sospensione o dello sgravio ai Vostri sistemi informativi.

Dovrete, infine, avvertite l'ente creditore che in caso di silenzio dei suoi Uffici, le azioni volte al recupero del credito rimarranno comunque sospese, declinando ogni responsabilità per l'eventuale pregiudizio arrecato alla quota in conseguenza della condotta inerte, necessariamente tenuta.

Il Direttore Generale
Marco Cuccagna

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long vertical stroke, positioned to the right of the printed name.

Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nel periodo gennaio-dicembre 2010

(importi in milioni di euro)

	Ruoli erariali (Ag. Entrate e Dogane)	INPS	INAIL	Ruoli previdenziali (INPS e INAIL)	Ruoli altri Enti statali	Ruoli Enti non statali
TOTALE EQUITALIA	4.290,38	2.733,30	105,43	2.838,73	322,26	1.424,64
CHIETI	27,76	28,61	1,01	29,63	1,86	2,72
L'AQUILA	7,90	7,14	0,44	7,58	0,42	2,17
PESCARA	30,04	23,92	0,70	24,62	1,87	1,93
TERAMO	24,97	21,92	0,71	22,64	1,84	2,17
ABRUZZO Totale	90,68	81,59	2,87	84,46	5,98	8,99
MATERA	10,53	17,71	0,40	18,12	2,69	11,43
POTENZA	20,86	17,79	0,79	18,58	2,63	8,61
BASILICATA Totale	31,39	35,50	1,19	36,69	5,31	20,04
CATANZARO	19,44	31,10	0,95	32,05	2,16	18,57
COSENZA	38,06	30,61	2,28	32,89	7,62	28,00
CROTONE	9,49	9,89	0,36	10,24	1,18	5,67
REGGIO CALABRIA	25,38	23,25	0,88	24,13	4,60	13,54
VIBO VALENTIA	6,53	5,01	0,32	5,32	1,24	3,17
CALABRIA Totale	98,89	99,85	4,79	104,64	16,80	68,94
AVELLINO	27,16	18,09	1,03	19,12	2,50	10,14
BENEVENTO	16,61	13,88	0,71	14,58	2,01	8,84
CASERTA	52,31	39,85	1,51	41,35	5,30	39,51
NAPOLI	182,98	111,01	5,84	116,84	17,97	155,61
SALERNO	57,87	51,79	2,87	54,66	8,03	35,52
CAMPANIA Totale	336,93	234,61	11,95	246,56	35,81	249,63
BOLOGNA	82,16	48,67	1,44	50,11	4,60	40,16
FERRARA	20,07	14,93	0,45	15,38	1,78	7,37
FORLI' - CESENA	28,35	13,82	0,44	14,26	1,74	4,37
MODENA	44,24	37,99	1,13	39,12	2,43	12,82
PARMA	52,20	30,60	0,79	31,39	1,58	8,87
PIACENZA	16,45	15,47	0,44	15,91	1,46	7,45
RAVENNA	20,22	16,21	0,43	16,65	1,72	4,19
REGGIO EMILIA	33,55	23,11	0,99	24,10	2,30	10,50
RIMINI	15,97	16,76	0,39	17,14	1,50	3,24
EMILIA ROMAGNA Totale	313,22	217,56	6,50	224,06	19,11	98,96
GORIZIA	9,09	6,92	0,28	7,20	0,81	1,78
PORDENONE	14,14	13,83	0,39	14,22	1,15	3,96
TRIESTE	21,79	14,55	0,42	14,97	3,44	5,99
UDINE	42,09	22,64	0,73	23,37	2,47	6,90
FRIULI VENEZIA GIULIA Totale	87,10	57,94	1,82	59,76	7,88	18,63

Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nel periodo gennaio-dicembre 2010

(importi in milioni di euro)

	Ruoli erariali (Ag. Entrate e Dogane)	INPS	INAIL	Ruoli previdenziali (INPS e INAIL)	Ruoli altri Enti statali	Ruoli Enti non statali
FROSINONE	47,33	26,90	1,63	28,53	2,93	15,54
LATINA	39,42	28,81	1,33	30,14	2,05	23,61
RIETI	11,49	7,68	0,38	8,05	1,05	5,75
ROMA	483,39	269,01	11,17	280,18	33,41	198,63
VITERBO	17,52	11,44	0,52	11,95	1,11	4,63
LAZIO Totale	599,14	343,84	15,01	358,85	40,54	248,16
GENOVA	64,24	33,94	1,30	35,24	3,54	25,03
IMPERIA	18,91	8,60	0,31	8,91	1,40	5,78
LA SPEZIA	32,89	12,98	0,55	13,53	1,48	2,61
SAVONA	19,99	13,33	0,50	13,83	1,38	7,67
LIGURIA Totale	136,03	68,84	2,66	71,50	7,81	41,09
BERGAMO	74,05	45,18	2,22	47,40	3,75	16,45
BRESCIA	71,87	59,87	2,27	62,14	4,50	16,38
COMO	41,12	30,83	1,18	32,01	2,11	5,91
CREMONA	17,03	13,22	0,49	13,71	1,20	5,41
LECCO	28,23	15,75	0,64	16,38	1,58	3,18
LODI	14,23	10,68	0,48	11,16	1,50	4,27
MANTOVA	19,94	18,01	0,54	18,55	2,58	6,03
MILANO	646,95	274,11	9,80	283,90	21,94	170,15
PAVIA	32,30	22,56	0,81	23,37	1,73	11,31
SONDRIO	6,47	3,06	0,15	3,20	1,43	2,18
VARESE	72,84	42,89	1,13	44,01	2,77	14,33
LOMBARDIA Totale	1.025,02	536,15	19,70	555,85	45,09	255,60
ANCONA	26,23	23,93	0,85	24,77	2,16	9,41
ASCOLI PICENO	22,45	18,35	0,58	18,93	2,24	9,95
MACERATA	14,67	13,14	0,42	13,56	1,29	5,73
PESARO - URBINO	17,20	17,57	0,52	18,10	1,92	5,68
MARCHE Totale	80,55	72,99	2,38	75,36	7,61	30,77
CAMPOBASSO	15,10	11,38	0,54	11,92	1,57	2,36
ISERNIA	8,85	5,20	0,20	5,40	0,73	0,95
MOLISE Totale	23,95	16,58	0,74	17,32	2,30	3,31
ALESSANDRIA	19,66	17,64	0,65	18,29	2,58	7,55
ASTI	11,82	9,87	0,30	10,17	1,27	6,11
BIELLA	12,57	9,12	0,25	9,37	0,78	2,61
CUNEO	21,50	21,32	0,72	22,04	2,17	2,81
NOVARA	24,29	15,39	0,52	15,92	1,64	5,30
TORINO	227,32	114,34	4,61	118,95	13,64	29,66
VERBANIA	8,72	6,64	0,25	6,89	0,69	1,88
VERCELLI	9,60	9,28	0,54	9,82	0,67	2,68
PIEMONTE Totale	335,47	203,61	7,84	211,45	23,43	58,59

Allegato B

Riscossione coattiva - Risultati conseguiti nel periodo gennaio-dicembre 2010

(importi in milioni di euro)

	Ruoli erariali (Ag. Entrate e Dogane)	INPS	INAIL	Ruoli previdenziali (INPS e INAIL)	Ruoli altri Enti statali	Ruoli Enti non statali
BARI	115,48	83,27	2,83	86,10	5,87	42,50
BRINDISI	21,99	16,22	0,56	16,78	2,18	6,35
FOGGIA	26,70	25,88	0,89	26,77	3,08	12,55
LECCE	39,41	45,39	1,66	47,05	11,24	12,36
TARANTO	32,74	25,56	1,16	26,72	3,03	5,08
PUGLIA Totale	236,32	196,31	7,11	203,42	25,40	78,85
CAGLIARI	52,73	39,32	1,30	40,62	8,05	7,55
NUORO	14,55	11,69	0,64	12,33	2,43	2,73
ORISTANO	8,49	6,52	0,42	6,94	0,85	1,36
SASSARI	40,92	28,95	1,57	30,52	12,45	7,64
SARDEGNA Totale	116,69	86,48	3,93	90,41	23,78	19,28
AREZZO	19,97	15,06	0,51	15,57	0,84	8,52
FIRENZE	77,67	47,11	1,46	48,58	2,33	32,80
GROSSETO	14,22	10,46	0,41	10,87	1,68	10,34
LIVORNO	26,71	14,92	0,63	15,55	1,87	14,00
LUCCA	34,55	28,72	1,03	29,75	4,20	17,53
MASSA-CARRARA	14,49	11,18	0,90	12,08	0,66	6,63
PISA	41,48	20,78	0,96	21,74	1,49	13,41
PISTOIA	31,06	16,32	0,55	16,88	1,03	8,99
PRATO	22,25	17,48	0,63	18,10	0,97	5,88
SIENA	95,28	12,30	0,46	12,76	0,96	8,59
TOSCANA Totale	377,68	194,32	7,54	201,87	16,03	126,67
BOLZANO	20,99	16,48	0,62	17,10	1,69	5,72
TRENTO	34,35	13,99	0,53	14,53	2,27	6,03
TRENTINO ALTO ADIGE Totale	55,34	30,48	1,15	31,63	3,96	11,75
PERUGIA	50,11	28,38	1,13	29,51	2,67	17,55
TERNI	15,52	11,27	0,56	11,83	1,03	4,73
UMBRIA Totale	65,64	39,65	1,69	41,34	3,70	22,28
AOSTA	8,25	5,14	0,22	5,37	0,44	2,30
VALLE D'AOSTA Totale	8,25	5,14	0,22	5,37	0,44	2,30
BELLUNO	10,94	6,11	0,19	6,31	0,68	1,65
PADOVA	58,42	44,62	1,11	45,73	11,62	11,83
ROVIGO	13,56	12,97	0,49	13,45	0,99	4,54
TREVISO	43,45	33,25	1,06	34,31	2,65	7,49
VENEZIA	43,61	40,73	1,17	41,90	3,32	10,73
VERONA	62,66	35,67	1,29	36,96	2,67	14,77
VICENZA	39,45	38,49	1,05	39,54	9,35	9,78
VENETO Totale	272,10	211,84	6,35	218,20	31,27	60,80

Procedure esecutive e cautelari effettuate nel periodo gennaio-dicembre 2010

	Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Interventi su procedure immobiliari	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
TOTALE EQUITALIA	1.633.482	577.395	135.103	50.219	133.808	11.189	36.673	66.637
CHIETI	8.186	2.600	760	70	679	48	545	476
L'AQUILA	0	1	4	0	25	0	294	110
PESCARA	8.137	2.055	1.535	71	958	125	336	329
TERAMO	6.956	2.287	1.834	64	842	72	464	594
ABRUZZO Totale	23.279	6.943	4.133	205	2.504	245	1.639	1.509
MATERA	4.714	380	1.118	2.540	1.602	430	166	309
POTENZA	6.189	2.584	831	3.796	3.060	1.220	291	369
BASILICATA Totale	10.903	2.964	1.949	6.336	4.662	1.650	457	678
CATANZARO	12.317	6.743	2.949	129	1.100	52	69	595
COSENZA	28.393	14.437	3.343	509	2.289	112	160	1.038
CROTONE	7.729	6.982	1.610	209	625	21	27	257
REGGIO CALABRIA	22.618	14.255	3.654	261	2.123	89	205	617
VIBO VALENTIA	6.458	5.869	1.351	485	953	16	22	339
CALABRIA Totale	77.515	48.286	12.907	1.593	7.090	290	483	2.846
AVELLINO	12.810	11.497	1.148	366	706	37	370	285
BENEVENTO	6.113	7.119	542	359	951	91	446	36
CASERTA	55.099	47.161	1.257	693	930	68	259	709
NAPOLI	163.649	50.720	4.694	2.346	3.192	213	924	2.771
SALERNO	65.516	21.940	3.566	272	1.537	0	537	690
CAMPANIA Totale	303.187	138.437	11.207	4.036	7.316	409	2.536	4.491
BOLOGNA	19.748	20.963	1.031	890	3.307	251	223	1.175
FERRARA	14.786	2.895	985	660	2.773	84	468	213
FORLÌ - CESENA	14.901	6.896	773	678	382	59	184	464
MODENA	21.744	1.721	870	104	1.430	381	1.852	1.528
PARMA	20.312	4.054	640	773	2.565	272	167	257
PIACENZA	15.003	2.912	377	434	1.984	177	138	220
RAVENNA	16.998	9.264	804	221	376	83	263	328
REGGIO EMILIA	28.884	6.758	671	772	2.650	153	252	404
RIMINI	13.454	6.078	718	521	173	29	139	290
EMILIA ROMAGNA Totale	165.830	61.541	6.869	5.053	15.640	1.489	3.686	4.879
GORIZIA	6.098	2.877	186	494	796	74	242	201
PORDENONE	9.242	3.072	218	489	1.048	217	91	438
TRIESTE	10.258	2.517	228	728	1.456	133	254	295
UDINE	19.998	12.106	570	1.300	3.333	405	340	815
FRIULI VENEZIA GIULIA Totale	45.596	20.572	1.202	3.011	6.633	829	927	1.749

Procedure esecutive e cautelari effettuate nel periodo gennaio-dicembre 2010

	Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Interventi su procedure immobiliari	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
FROSINONE	6.524	0	1.127	456	744	104	560	388
LATINA	5.373	3.843	1.785	433	1.801	119	788	1.246
RIETI	1.497	638	741	273	776	22	474	59
ROMA	44.888	10.777	16.236	239	3.494	24	2.386	1.701
VITERBO	9.885	1	968	365	449	13	264	447
LAZIO Totale	68.167	15.259	20.857	1.766	7.264	282	4.472	3.841
GENOVA	18.498	4.412	1.196	1.527	1.957	136	451	947
IMPERIA	6.766	1.100	373	739	545	32	167	210
LA SPEZIA	6.306	870	582	261	536	28	172	269
SAVONA	7.434	1.177	415	473	409	22	136	165
LIGURIA Totale	39.004	7.559	2.566	3.000	3.447	218	926	1.591
BERGAMO	5.370	0	992	725	2.872	96	285	4.255
BRESCIA	28.770	9.515	2.841	557	3.064	106	305	1.127
COMO	22.584	7.156	1.425	246	1.220	74	101	481
CREMONA	11.738	1.979	321	307	899	34	104	723
LECCO	7.783	2.717	725	121	670	25	71	542
LODI	7.312	2.728	774	217	734	81	91	162
MANTOVA	8.382	1.067	393	77	721	147	317	597
MILANO	107.515	31.484	9.903	1.359	7.689	302	765	6.807
PAVIA	16.150	6.971	2.504	498	1.150	45	458	403
SONDRIO	3.349	606	244	145	509	21	21	85
VARESE	23.023	9.212	2.371	381	1.238	54	406	675
LOMBARDIA Totale	241.976	73.435	22.493	4.633	20.766	985	2.924	15.857
ANCONA	9.794	1.878	514	343	2.698	3	347	1.138
ASCOLI PICENO	9.662	1.870	340	395	1.734	8	539	871
MACERATA	8.630	119	411	210	3.504	36	498	72
PESARO - URBINO	10.199	242	963	78	3.208	0	363	431
MARCHE Totale	38.285	4.109	2.228	1.026	11.144	47	1.747	2.512
CAMPOBASSO	6.135	3.723	962	244	441	11	159	37
ISERNIA	3.577	1.278	215	206	446	41	52	74
MOLISE Totale	9.712	5.001	1.177	450	887	52	211	111
ALESSANDRIA	10.468	2.183	857	102	750	121	205	419
ASTI	6.010	756	598	157	608	27	142	175
BIELLA	3.960	484	263	238	761	26	85	203
CUNEO	10.060	1.460	504	84	665	186	440	176
NOVARA	9.930	1.365	567	134	1.520	13	223	449
TORINO	20.401	2.150	2.517	269	2.591	627	1.146	2.261
VERBANIA	3.427	418	247	95	473	24	59	247
VERCELLI	5.105	686	304	262	487	39	111	146
PIEMONTE Totale	69.361	9.502	5.857	1.341	7.855	1.063	2.411	4.076

Procedure esecutive e cautelari effettuate nel periodo gennaio-dicembre 2010

	Preavvisi di fermo amministrativo	Iscrizioni di fermo amministrativo	Iscrizioni ipotecarie	Pignoramenti mobiliari	Pignoramenti presso terzi	Pignoramenti immobiliari e beni mobili registrati	Interventi su procedure immobiliari	Istanze di insinuazione in procedure concorsuali
BARI	41.897	14.087	7.254	863	3.166	140	1.034	2.374
BRINDISI	12.637	4.884	2.386	587	1.406	57	297	374
FOGGIA	0	0	1.443	126	2.183	152	874	-113
LECCE	19.350	5.650	3.197	475	442	801	1.160	1.474
TARANTO	18.639	4.373	1.933	82	1.435	55	707	709
PUGLIA Totale	92.523	28.994	16.213	2.133	8.632	1.205	4.072	4.818
CAGLIARI	49.180	6.372	4.961	1.057	4.543	51	575	936
NUORO	16.423	2.069	1.764	369	2.273	53	186	206
ORISTANO	5.439	751	652	109	503	40	163	94
SASSARI	44.808	3.820	5.047	95	4.000	68	373	380
SARDEGNA Totale	115.850	13.012	12.424	1.630	11.319	212	1.297	1.616
AREZZO	11.083	11.880	297	603	374	91	627	797
FIRENZE	32.632	26.221	1.140	2.241	1.347	211	633	2.156
GROSSETO	5.535	1.286	440	366	1.501	33	619	182
LIVORNO	9.652	1.856	905	61	1.039	21	348	310
LUCCA	37.474	13.472	790	1.718	308	191	582	1.136
MASSA-CARRARA	5.262	6.602	250	981	290	53	155	465
PISA	38.187	14.806	395	1.615	959	146	437	1.758
PISTOIA	24.239	10.273	259	754	500	99	661	1.131
PRATO	25.137	7.562	198	1.180	327	167	272	1.832
SIENA	5.378	1.150	548	812	1.448	45	714	232
TOSCANA Totale	194.579	95.108	5.222	10.331	8.093	1.057	5.048	9.999
BOLZANO	5.627	35	168	71	720	81	241	546
TRENTO	12.144	1.976	475	91	634	136	232	423
TRENTINO ALTO ADIGE Totale	17.771	2.011	643	162	1.354	217	473	969
PERUGIA	33.473	6.171	1.363	297	322	22	733	267
TERNI	10.640	2.099	567	220	632	21	138	203
UMBRIA Totale	44.113	8.270	1.930	517	954	43	871	470
AOSTA	3.309	688	370	9	239	22	98	103
VALLE D'AOSTA Totale	3.309	688	370	9	239	22	98	103
BELLUNO	2.553	419	281	8	497	31	252	151
PADOVA	10.341	10.564	926	663	948	43	396	1.052
ROVIGO	4.428	6.069	389	534	415	73	240	156
TREVISO	14.778	2.203	728	80	2.013	139	333	1.265
VENEZIA	14.056	12.046	1.072	1.297	1.499	42	270	505
VERONA	16.682	2.181	930	207	991	346	280	707
VICENZA	9.684	2.222	530	198	1.646	200	624	686
VENETO Totale	72.522	35.704	4.856	2.987	8.009	874	2.395	4.522

€ 4,00